

La información por segmentos operativos se presenta con base en el enfoque gerencial y adicionalmente, se presenta información general por área geográfica. Los saldos con subsidiarias se presentan en la columna de otros y eliminaciones.

a. Información analítica condensada por segmento operativo:

Estado de situación financiera	2015					
	Comercial	Industrial	Infraestructura y construcción	Carso Energy	Tenedora, otros y eliminaciones	Total consolidado
<b>Activo:</b>						
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 3,904,546	\$ 481,379	\$ 1,014,729	\$ 2,040,187	\$ 629,489	\$ 8,070,330
Cuentas por cobrar, Neto	11,418,186	4,438,025	4,129,873	510,263	88,156	20,584,503
Total de activos circulantes	25,659,024	11,220,116	8,792,146	2,937,662	691,022	49,299,970
Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto	12,608,487	3,524,622	2,988,065	4,639,021	(290,110)	23,470,085
Otros activos, Neto	34,551	232,771	77,886	323,421	3,578	672,207
Total de activos	41,364,031	22,521,926	14,221,370	7,887,559	8,190,024	94,184,910
<b>Pasivo:</b>						
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	\$ -	\$ 2,060,737	\$ 350,899	\$ -	\$ -	\$ 2,411,636
Cuentas por pagar a proveedores	6,041,107	1,412,735	911,275	57,914	(23,438)	8,399,593
Total de pasivos circulantes	10,738,711	5,172,245	6,132,235	173,688	(328,255)	21,888,624
Deuda a largo plazo	-	-	-	-	5,000,000	5,000,000
Total de pasivo	11,968,900	5,478,954	6,481,158	543,643	5,917,887	30,390,542
Estado de situación financiera	2014					
	Comercial	Industrial	Infraestructura y construcción	Carso Energy	Tenedora, otros y eliminaciones	Total consolidado
<b>Activo:</b>						
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 3,572,499	\$ 893,629	\$ 1,574,180	\$ 27,810	\$ 1,709,321	\$ 7,777,439
Cuentas por cobrar, Neto	10,535,986	3,882,848	3,760,004	115,268	139,982	18,434,088
Total de activos circulantes	25,759,270	13,516,800	8,483,587	189,200	1,874,939	49,823,796
Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto	11,358,677	3,760,816	2,844,717	3,880,769	4,302	21,849,281
Otros activos, Neto	27,821	24,741	81,885	-	738,427	872,874
Total de activos	40,119,961	24,640,404	10,152,666	4,829,068	11,968,299	91,710,398
<b>Pasivo:</b>						
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	\$ -	\$ 2,672,089	\$ 48,211	\$ -	\$ -	\$ 2,720,300
Cuentas por pagar a proveedores	6,283,213	1,577,596	840,318	11,837	(177,147)	8,535,817
Total de pasivos circulantes	10,063,391	5,913,298	4,885,959	50,903	1,597,876	22,511,427
Deuda a largo plazo	-	26	500,000	-	4,500,000	5,000,026
Total de pasivo	11,177,079	6,087,394	5,529,172	51,444	7,679,948	30,525,037
Estado de situación financiera	2013					
	Comercial	Industrial	Infraestructura y construcción	Carso Energy	Tenedora, otros y eliminaciones	Total consolidado
<b>Activo:</b>						
Efectivo y equivalentes de efectivo		\$ 4,594,296	\$ 971,843	\$ 1,698,196	\$ (365,815)	\$ 6,898,520
Cuentas por cobrar, Neto		10,131,258	4,624,636	6,350,337	313,256	21,419,487
Total de activos circulantes		26,977,883	12,813,656	11,280,316	13,428	51,085,283
Inmuebles, maquinaria y equipo		9,733,195	3,829,107	6,625,614	123,696	20,311,612
Otros activos, neto		29,548	24,741	81,885	570,240	706,414
Total de activos		39,481,809	24,292,634	19,726,821	6,679,528	90,180,792
<b>Pasivo:</b>						
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo		\$ -	\$ 3,153,217	\$ -	\$ (3,708)	\$ 3,149,509
Cuentas por pagar a proveedores		6,321,806	1,924,947	310,526	528,729	9,086,008
Total de pasivos circulantes		9,929,858	7,283,308	5,916,238	78,631	23,208,035
Deuda a largo plazo		-	2,989	730,000	5,000,373	5,733,362
Total de pasivo		11,470,394	7,595,108	8,470,840	6,003,472	33,539,814

2015						
Estado de resultados	Comercial	Industrial	Infraestructura y construcción	Carso Energy	Tenedora, otros y eliminaciones	Total consolidado
Ventas netas	\$ 44,413,058	\$ 26,951,014	\$ 16,492,889	\$ 769,319	\$ (402,464)	\$ 88,223,816
Costo de ventas	26,937,437	21,936,197	13,681,774	495,429	(389,335)	62,661,502
Gastos de venta y desarrollo	10,582,934	520,661	42,578	-	(57,365)	11,088,808
Gastos de administración	2,101,334	764,579	768,768	103,673	(78,953)	3,659,401
Otros (ingresos) gastos, neto	(237,381)	(63,972)	3,148	594,615	(32,605)	263,805
(Ingreso) gastos por intereses, neto	(187,615)	(48,415)	31,770	(29,873)	150,840	(83,293)
Fluctuación cambiaria, neto	40,226	(23,567)	(46,324)	16,365	(23,175)	(36,475)
Efecto por instrumentos financieros derivados, neto	-	(172)	220,265	-	826,828	1,046,921
Participación en los resultados de entidades asociadas y negocios conjuntos	-	(79,560)	(53,340)	115,257	(1,257,934)	(1,275,577)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	5,055,163	3,916,304	1,788,155	(526,147)	444,208	10,677,683
Impuestos a la utilidad	1,596,746	1,164,243	702,345	56,107	(346,089)	3,173,352
Utilidad neta consolidada	3,458,417	2,752,061	1,085,810	(582,254)	790,297	7,504,331
EBITDA <sup>(1)</sup>	5,707,369	4,052,744	2,297,009	384,056	129,334	12,570,512
Depreciación y amortización	950,405	332,614	356,483	215,406	(11,433)	1,843,475

2014						
Estado de resultados	Comercial	Industrial	Infraestructura y construcción	Carso Energy	Tenedora, otros y eliminaciones	Total consolidado
Ventas netas	\$ 41,202,547	\$ 25,956,926	\$ 14,799,667	\$ 786,116	\$ (357,398)	\$ 82,387,858
Costo de ventas	24,939,584	22,160,974	12,012,102	470,591	(401,526)	59,181,725
Gastos de venta y desarrollo	10,024,216	510,120	38,854	732	(39,761)	10,534,161
Gastos de administración	2,009,125	776,052	829,903	59,374	(10,587)	3,663,867
Otros (ingresos) gastos, neto	(318,258)	(83,807)	(8,062)	(125)	(170,070)	(580,322)
(Ingreso) gastos por intereses, neto	(241,658)	11,242	46,459	(361)	158,730	(25,588)
Fluctuación cambiaria, neto	33,398	99,734	133,634	9,239	133,592	409,597
Efecto por instrumentos financieros derivados, neto	-	(5,642)	152,920	-	524,526	671,804
Participación en los resultados de entidades asociadas	-	(342,205)	(127,225)	-	(945,173)	(1,414,603)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	4,636,734	2,710,621	1,670,985	238,195	191,777	9,448,312
Impuestos a la utilidad	1,432,036	774,647	555,527	86,169	(174,710)	2,673,669
Utilidad neta consolidada	3,204,698	1,935,974	1,115,458	152,026	366,487	6,774,643
EBITDA <sup>(1)</sup>	5,027,548	2,821,982	2,221,607	470,470	64,410	10,606,017
Depreciación y amortización	819,973	353,028	344,834	223,397	958	1,742,190

2013						
Estado de resultados	Comercial	Industrial	Infraestructura y construcción	Carso Energy	Tenedora, otros y eliminaciones	Total consolidado
Ventas netas	\$ 40,514,434	\$ 26,722,998	\$ 18,818,223	\$ 18,818,223	\$ (185,110)	\$ 85,870,545
Costo de ventas	24,426,130	23,514,718	15,306,246	15,306,246	(282,185)	62,964,909
Gastos de venta y desarrollo	9,567,563	471,769	30,935	30,935	(20,025)	10,050,242
Gastos de administración	1,848,781	783,348	614,219	614,219	59,628	3,305,976
Otros (ingresos) gastos, neto	(447,743)	72,470	39,742	39,742	(29,007)	(364,538)
(Ingreso) gastos por intereses, neto	(247,792)	67,038	191,616	191,616	110,613	121,475
Fluctuación cambiaria, neto	(3,469)	(105,365)	(7,948)	(7,948)	(102,396)	(219,178)
Efecto por instrumentos financieros derivados, neto	-	-	(40,791)	(40,791)	40,085	(706)
Participación en los resultados de entidades asociadas	-	(359,786)	(120,298)	(120,298)	(828,709)	(1,308,793)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	5,257,487	2,176,856	2,793,870	2,793,870	8,456,265	18,684,478
Impuestos a la utilidad	1,709,964	510,492	721,715	721,715	779,537	3,721,708
Utilidad neta consolidada	3,547,523	1,666,364	2,072,155	2,072,155	7,676,728	14,962,770
EBITDA <sup>(1)</sup>	5,500,202	2,154,407	2,154,407	3,356,985	7,687,788	18,699,382
Depreciación y amortización	704,052	376,078	376,078	540,536	11,516	1,632,182

(1) Conciliación del EBITDA

	2015	2014	2013
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 10,677,683	\$ 9,448,312	\$ 18,684,478
Depreciación y amortización	1,843,475	1,742,190	1,632,182
Ingreso por intereses	(473,088)	(465,787)	(459,899)
Gasto por intereses	389,795	440,199	581,374
Pérdida (ganancia) cambiaria, neta	(36,475)	409,597	(219,178)
Superávit por avalúos de centros comerciales	(244,550)	(225,695)	(210,076)
Deterioro de maquinaria y equipo y gastos de exploración	642,328	-	-
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados	1,046,921	671,804	(706)
Participación en los resultados de compañías asociadas y negocios conjuntos	(1,275,577)	(1,414,603)	(1,308,793)
<b>EBITDA</b>	<b>\$ 12,570,512</b>	<b>\$ 10,606,017</b>	<b>\$ 18,699,382</b>

El EBITDA de Grupo Carso aumentó en 2015 el 19% por una mejor rentabilidad, y disminuyó en 2014 en 43% con respecto al año anterior debido principalmente a la utilidad en venta de acciones de asociadas por \$7,588,664 relacionada con la venta del 20% de la participación en PMM, la cual se concretó el 30 de septiembre de 2013 (ver Nota 16c).

Flujos de efectivo de actividades de operación:

	2015	2014	2013
- Comercial	\$ 3,473,779	\$ 3,008,974	\$ 2,843,860
- Industrial	2,593,314	4,023,649	261,703
- Infraestructura y construcción	1,531,175	3,378,966	1,867,522
- Carso Energy	(289,977)	(61,693)	-
- Otros y eliminaciones	(755,598)	(773,308)	431,066
<b>Total consolidado</b>	<b>\$ 6,552,693</b>	<b>\$ 9,576,588</b>	<b>\$ 5,404,151</b>

Flujos de efectivo de actividades de inversión:

	2015	2014	2013
- Comercial	\$ (1,954,333)	\$ (1,583,688)	\$ (4,404,530)
- Industrial	2,114,311	(3,059,794)	(1,016,285)
- Infraestructura y construcción	(301,006)	71,956	(177,273)
- Carso Energy	(1,029,014)	(222,580)	-
- Otros y eliminaciones	(275,200)	133,075	8,597,053
<b>Total consolidado</b>	<b>\$ (1,445,242)</b>	<b>\$ (4,661,031)</b>	<b>\$ 2,998,965</b>

Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:

	2015	2014	2013
- Comercial	\$ (2,821,248)	\$ (2,479,649)	\$ 3,828,799
- Industrial	(4,603,474)	(761,466)	(278,852)
- Infraestructura y construcción	(1,878,442)	(3,589,157)	(463,489)
- Carso Energy	3,326,751	225,866	-
- Otros y eliminaciones	1,228,490	2,452,470	(9,579,695)
<b>Total consolidado</b>	<b>\$ (4,747,923)</b>	<b>\$ (4,151,936)</b>	<b>\$ (6,493,237)</b>

b. Información general de segmentos por área geográfica:

La Entidad opera en diferentes zonas geográficas y cuenta con canales de distribución en México, Estados Unidos y otros países, a través de plantas industriales, oficinas comerciales o representantes.

La distribución de sus ventas es la siguiente:

	2015	%	2014	%	2013	%
Norteamérica	\$ 7,923,795	8.98	\$ 7,046,168	8.54	\$ 6,115,786	7.12
Centro, Sudamérica y el Caribe	5,875,996	6.66	6,210,692	7.53	6,387,124	7.44
Europa	214,299	0.24	295,896	0.35	298,661	0.35
Resto del mundo	177,036	0.20	48,993	0.06	43,103	0.05
Total exportaciones y extranjeras	14,191,126	16.08	13,601,749	16.48	12,844,674	14.96
México	74,032,690	83.92	68,786,109	83.52	73,025,871	85.04
<b>Ventas netas</b>	<b>\$ 88,223,816</b>	<b>100.00</b>	<b>\$ 82,387,858</b>	<b>100.00</b>	<b>\$ 85,870,545</b>	<b>100.00</b>

La Entidad tiene una gran diversidad de clientes de acuerdo con la categoría de productos y servicios que ofrece; sin embargo, ningún cliente en lo particular representa más del 10% de las ventas netas. La Entidad ofrece sus productos y servicios en las siguientes industrias: Energía, automotriz, telecomunicaciones, construcción, electrónica y el público en general principalmente.