

Ticker	GCARSOA1
BMV	GCARSO
OTC	GPOVY

Precio (Diciembre '08)	37.76
Accs. en Circ. (000's)	2,326,486

# GRUPO CARSO

## REPORTA RESULTADOS AL CUARTO TRIMESTRE DE 2008

México, D.F. 24 de febrero de 2009.- Grupo Carso (GCarso) reportó hoy sus resultados al cuarto trimestre, terminado el 31 de diciembre de 2008.

### EVENTOS DESTACADOS

- Grupo Carso reportó ingresos trimestrales de \$20,041 MM Ps, 5.2% menores en comparación con el 4T07.
- Las ventas anuales alcanzaron \$75,110 MM Ps, monto similar al reportado el año anterior.
- Carso obtuvo una utilidad de operación trimestral de \$1,318 MM Ps; ésta decreció 33.4% contra el 4T07.
- La utilidad de operación anual fue de \$6,510 MM Ps, disminuyendo 30.8% año contra año.
- EL EBITDA del 4T08 resultó de \$1,877 MM Ps decreciendo 25.7% contra el 4T07.
- Durante el año, el EBITDA alcanzó \$8,687 MM Ps, una reducción de 24.6% año contra año.
- La utilidad neta ascendió a \$6,545 MM Ps durante 2008; 66.4% menor en comparación con un resultado neto extraordinario de 2007, que incluía la utilidad de las desinversiones de Porcelanite y el negocio tabacalero.
- El 23 de febrero de 2009, el Consejo de Administración de Grupo Carso aprobó la adquisición de el negocio inmobiliario de Impulsora del Desarrollo y el Empleo de América Latina S.A.B. de C.V. (IDEAL), a un precio de mercado, que se determinará conforme a la opinión de un experto independiente.

## RESULTADOS CONSOLIDADOS

### GCARSO

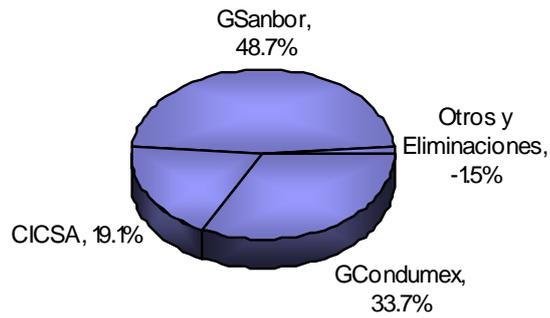
MM Ps	4T08	4T07	4T08 vs 4T07	2008	2007	2008 vs 2007
Ventas	20,040.8	21,147.1	-5.2%	75,109.9	74,973.1	0.2%
Utilidad Operativa	1,317.9	1,978.9	-33.4%	6,510.0	9,403.2	-30.8%
Margen Operativo	6.6%	9.4%	-29.7%	8.7%	12.5%	-30.9%
EBITDA	1,876.6	2,525.2	-25.7%	8,687.1	11,526.9	-24.6%
Utilidad Neta	2,252.9	13,185.5	-82.9%	6,545.2	19,459.6	-66.4%

*Algunas de las declaraciones contenidas en este comunicado constituyen expectativas. Hemos identificado algunos factores importantes que pueden causar que los resultados actuales difieran substancialmente de los expresados en las declaraciones relacionadas con las expectativas a futuro.*

## INGRESOS Y UTILIDAD OPERATIVA

---

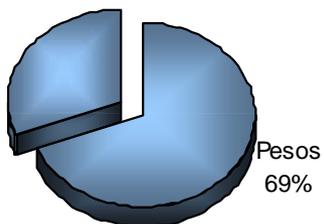
### Distribución de Ventas 4T08



## DEUDA

---

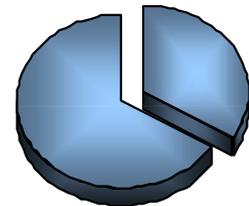
### Por Moneda\*



DEUDA  
\$15,858.4 MM Ps

### Por Plazo

Largo Plazo  
66%



\*Incluye coberturas cambiarias.

## FLUJO DE EFECTIVO Y FINANCIAMIENTO

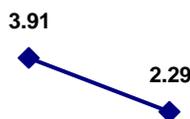
EL EBITDA del 4T08 resultó de \$1,877 MM Ps decreciendo 25.7% contra el 4T07. El margen sobre ventas fue de 9.4%.

La deuda total al cierre del 2008 fue de \$15,858 MM Ps, 35.7% mayor que la del 2007. La deuda neta se ubicó en \$9,099 MM Ps, mientras que un año atrás Carso reportó una deuda neta negativa de \$11,503 MM Ps. En marzo de 2008 se pagó un dividendo extraordinario de \$16,285 MM Ps.



La razón EBITDA / Intereses Pagados fue de 2.29 veces al cierre del año, 41.4% menor en comparación con el año 2007.

### EBITDA\* / GASTO FINANCIERO\*



\*Últimos 12 meses

## RESULTADOS FINANCIEROS

	4T08	4T07	4T08 vs 4T07	2008	2007	2008 vs 2007
Gastos Financieros	1,248.7	464.3	168.9%	3,787.7	2,945.4	28.6%
Productos Financieros	1,167.0	444.8	162.4%	3,502.1	2,221.3	57.7%
Intereses (netos)*	(81.8)	(19.5)	318.8%	(285.6)	(724.1)	-60.6%
Resultado cambiario	1,836.8	238.4	670.4%	1,249.9	373.3	234.8%
REPOMO	(6.1)	(64.9)	-90.7%	(3.5)	(23.8)	-85.4%
Resultado en Actualización de UDI's	0.0	0.0	N.A.	0.0	0.0	N.A.
Otros Gastos Financieros	(274.4)	0.8	N.A.	(271.8)	3.2	N.A.
<b>RIF</b>	<b>1,474.5</b>	<b>154.9</b>	<b>852.1%</b>	<b>689.1</b>	<b>(371.4)</b>	<b>N.A.</b>
Otras Op. Financieras	8.1	14,065.4	-99.9%	941.2	14,008.4	-93.3%
Ingresos por asociadas no consolidadas	336.0	299.8	12.1%	1,186.3	1,150.2	3.1%
Interés Minoritario	331.2	348.9	-5.1%	891.9	1,351.8	-34.0%
<b>RIF + Otras Op Financieras</b>	<b>1,482.6</b>	<b>14,220.3</b>	<b>-89.6%</b>	<b>1,630.3</b>	<b>13,637.0</b>	<b>-88.0%</b>

## EMPRESAS MANUFACTURERAS



### Contribución a los Resultados Consolidados



Grupo Condumex reportó ingresos trimestrales de \$6,761 MM Ps, 12.4% menores contra el 4T07. La menor demanda observada en el periodo afectó los precios y volúmenes principalmente de los productos relacionados con la construcción. Durante el trimestre se observó una pérdida operativa que ascendió a \$328 MM Ps, lo que se compara con una utilidad de operación de \$829 MM Ps reportada un año atrás. Los márgenes operativos y EBITDA se vieron afectados, adicionalmente a lo mencionado al principio de éste párrafo, por: un cargo a resultados por el reconocimiento contable de la baja del valor del inventario (\$626), principalmente por un menor precio del cobre; una disminución en los precios del plomo y del zinc (principal metal que produce el grupo); y mayores costos de operación en el área de minería, debido al reanálisis de la operación de Minera María y al inicio de operaciones de la unidad minera El Coronel, que estimamos alcance su capacidad de producción en el 2T09

#### Grupo Condumex

MM Ps.	4o. Trimestre				
	2008	%	2007	%	Cambio
Ventas	6,760.8	100.0%	7,716.6	100.0%	-12.4%
Utilidad Op	-328.5	-4.9%	828.9	10.7%	N.A.
EBITDA	-62.7	-0.9%	1,088.1	14.1%	N.A.
Utilidad Neta	-500.7	-7.4%	489.9	6.3%	N.A.

Las divisiones de Condumex reportaron crecimiento en volúmenes de fibra óptica, cable coaxial, y PVC, mientras que disminuyeron los volúmenes de cable de cobre para telecomunicaciones, cable automotriz, cable de energía, productos metálicos relacionados con la industria de la construcción y proyectos llave en mano.

Al final del cuarto trimestre, inicio operaciones la unidad minera El Coronel. Se espera que a partir del segundo trimestre del 2009 se alcance su capacidad de producción.

### Crecimiento en Volumen Acumulado 2008

		VAR % 2008 VS 2007			VAR % 2008 VS 2007			VAR % 2008 VS 2007
TELECOM	Cable de Cobre	-10.0%	CONSTRUCCIÓN Y ENERGÍA	Cables de Energia	-8.4%	MINERÍA	Molienda	26.5%
	Fibra Optica	57.7%		Transformadores y Proyectos Int.	-7.9%		Oro	1.6%
	Cable Coaxial	26.9%		Metales	-8.8%		Plata	-0.4%
AUTOMOTRIZ	Arneses	-8.6%		División de Cobre	0.4%		Plomo	-0.6%
	Cable Automotriz	-11.6%		División de Aluminio	0.0%		Zinc	28.2%
			División Plásticos	15.0%	Cobre		-23.4%	
					Molibdeno		29.0%	

## COMERCIAL



### Contribución a los Resultados Consolidados



Grupo Sanborns reportó ventas trimestrales de \$9,759 MM Ps, durante el 4T08, 1.8% mayores en comparación con el 4T07. Durante el trimestre se mantuvo la debilidad en el consumo, sin embargo, se observó un ligero incremento en ventas resultado de la mayor actividad promocional. La utilidad de operación alcanzó \$1,319 MM Ps, un incremento de 8.1% contra el año; el incremento en gastos derivado de la mayor actividad promocional fue parcialmente compensado por una reclasificación de gastos relacionados con el plan de pensiones de Sanborn Hermanos.

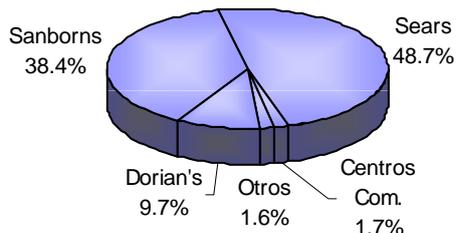
#### Grupo Sanborns

MM Ps	4th Quarter				CHG
	2008	%	2007	%	
Sales	9,758.8	100.0%	9,590.5	100.0%	1.8%
Op. Income	1,318.5	13.5%	1,219.7	12.7%	8.1%
EBITDA	1,536.6	15.7%	1,413.3	14.7%	8.7%
Net Income	771.4	7.9%	734.9	7.7%	5.0%

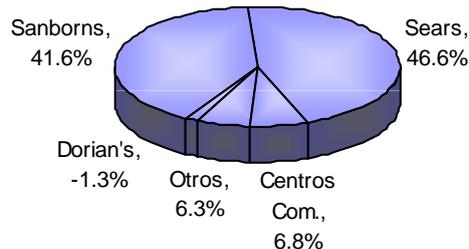
Las ventas combinadas de las tiendas Sanborns, Sanborns Café y Mixup decrecieron 1% contra el 4T07, mientras que las ventas mismas tiendas disminuyeron 3.7% durante el mismo periodo. Los márgenes operativo y EBITDA alcanzaron 14.6% y 17.3% respectivamente. Durante el trimestre, dos tiendas Sanborns fueron abiertas, además, cinco tiendas Mixup abrieron; cuatro de ellas bajo el formato i-Shop Mixup. Al cierre de 2008: 160 tiendas Sanborns, 30 Sanborns Café y 82 tiendas Mixup estaban en operación.

Las ventas trimestrales de Sears crecieron 3.0% contra el año anterior, mientras que las ventas mismas tiendas decrecieron 1.1% en el periodo. Durante el trimestre, Sears reportó márgenes operativo y EBITDA de 13.7% y 15.4% respectivamente. Durante el periodo se abrió una nueva tienda Sears, por lo que al cierre de 2008, 61 tiendas Sears se mantenían en operación.

#### Distribución de Ventas 4T08



#### Distribución de Utilidad de Operación 4T08



Ticker	CICSA B1
BMV	CICSA

Precio (Diciembre '08)	7.30
Accs. en Circ. (000's)	2,585,525

# CARSO INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN

## EVENTOS DESTACADOS

- Carso Infraestructura y Construcción, S.A.B. de C.V. (CICSA) reportó ventas trimestrales por \$3,827 MM Ps, en comparación con las obtenidas el 4T07 que ascendieron a \$3,940 MM Ps.
- La utilidad de operación trimestral alcanzó \$218 MM Ps que comparada con la pérdida de operación de \$69 MM Ps del 4T07.
- Los resultados de CICSA se vieron afectados favorablemente debido al desempeño de los Sectores de Fabricación y Servicios para la Industria Química y Petrolera, Vivienda e Instalación de Ductos.
- CICSA anunció en el trimestre la firma del contrato para la construcción del Túnel Emisor Oriente por un monto de \$9,596 MM Ps, sin IVA, mediante la empresa denominada Constructora Mexicana de Infraestructura Subterránea, S.A. de C.V. (COMISSA), cuyos accionistas son: Carso Infraestructura y Construcción, S.A.B. de C.V. (CICSA) 40%, Ingenieros Civiles Asociados, S.A. de C.V. (ICA) 40%, Construcciones y Trituraciones, S.A. de C.V. (COTRISA), Constructora Estrella, S.A. de C.V. (CESA) y Lombardo Construcciones, S.A. de C.V. (Lombardo), con el 20% restante. El proyecto ya ha iniciado sus trabajos de ingeniería y construcción.
- El back-log al 31 de diciembre de 2008 asciende a \$14,825 MM Ps.

## RESULTADOS CONSOLIDADOS

### CICSA

MM Ps	4T08	4T07	4T08 vs 4T07	2008	2007	2008 vs 2007
Ventas	3,826.5	3,940.5	-2.9%	13,748.7	12,863.5	6.9%
Utilidad Operativa	217.9	-68.7	N.A.	801.5	600.1	33.6%
Margen Operativo	5.7%	-1.7%	N.A.	5.8%	4.7%	25.0%
EBITDA	279.3	6.6	4138.3%	1,041.3	880.9	18.2%
Utilidad Neta	233.3	-141.4	N.A.	580.7	297.0	95.5%

## DEUDA

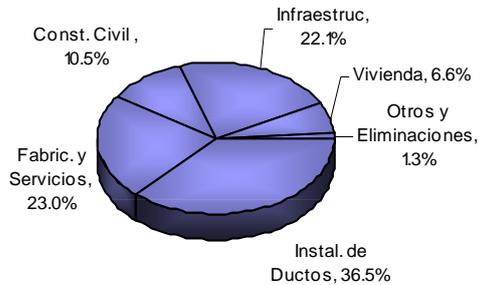


DEUDA  
\$1,420.2 MM Ps

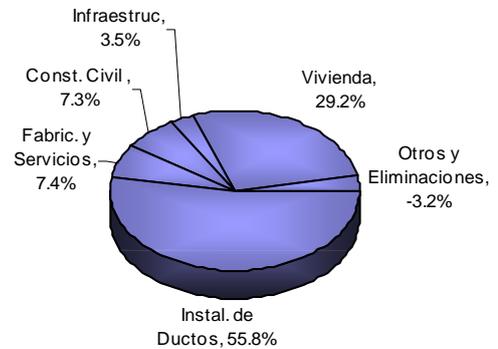


## INGRESOS Y UTILIDAD OPERATIVA

**Distribución de Ventas 4T08**

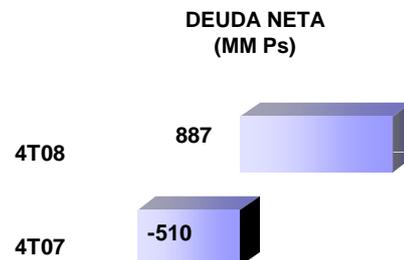
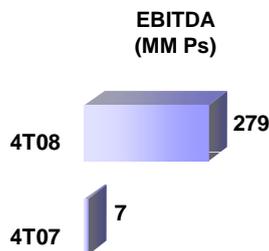


**Distribución de Utilidad de Operación 4T08**



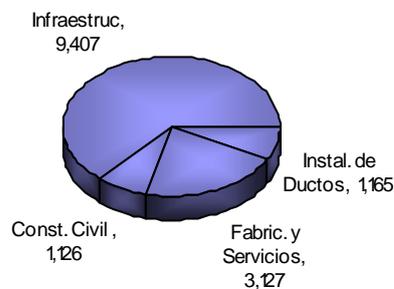
## FLUJO DE EFECTIVO Y FINANCIAMIENTO

Las cifras consolidadas del balance de CICSA al 31 de diciembre de 2008, reflejan una deuda total de \$1,420 MM Ps y efectivo e inversiones temporales por \$533 MM Ps, lo cual da como resultado una deuda neta de \$887 MM Ps.



## BACKLOG

**Backlog\*  
\$14,825 MM Ps**



al 31 de diciembre de 2008.  
\$8,943 MM Ps para ser ejecutados durante 2009 y  
\$5,882 MM Ps para ser ejercidos durante 2010.

## RESULTADOS FINANCIEROS

---

	4T08	4T07	4T08 vs 4T07	2008	2007	2008 vs 2007
Gastos Financieros	54.5	26.7	104.3%	151.9	78.5	93.4%
Productos Financieros	10.6	13.8	-23.3%	65.9	151.2	-56.4%
Intereses (netos)	(43.9)	(12.9)	241.6%	(86.0)	72.6	N.A.
Resultado cambiario	146.0	(0.6)	N.A.	126.7	17.7	614.5%
REPOMO	(6.1)	(64.8)	-90.7%	(3.5)	(188.4)	-98.2%
<b>RIF</b>	<b>96.1</b>	<b>(78.3)</b>	N.A.	<b>37.2</b>	<b>(98.0)</b>	N.A.
Otras Op. Financieras	6.9	9.6	-28.1%	(6.9)	(27.0)	-74.6%
<b>RIF + Otras Op Financieras</b>	<b>103.0</b>	<b>(68.7)</b>	N.A.	<b>30.4</b>	<b>(125.0)</b>	N.A.

## EMPRESAS DE INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN

### Fabricación y Servicios para las Industrias Petrolera y Química Contribución a los Resultados Consolidados



#### Fabricación y Servicios para las Industrias Petrolera y Química

MM Ps.	4o. Trimestre				
	2008	%	2007	%	Cambio
Ventas	878.4	100.0%	1,256.6	100.0%	-30.1%
Utilidad Op	16.0	1.8%	-337.9	-26.9%	N.A.
EBITDA	28.8	3.3%	-328.5	-26.1%	N.A.
Utilidad Neta	115.4	13.1%	-291.6	-23.2%	N.A.

Las ventas de este sector en el cuarto trimestre de 2008 ascendieron a \$878 en comparación con los \$1,257 MM Ps obtenidos en el mismo periodo del año anterior; durante el 4T08 la utilidad de operación fue de \$16 MM Ps, en contraste con la pérdida de operación del 4T07, que ascendió a \$338 MM Ps. El EBITDA durante el 4T08 fue de \$29 MM Ps, mientras que el EBITDA negativo del 4T07 ascendió a \$329 MM Ps.

Durante el cuarto trimestre de 2008 las principales actividades y pedidos recibidos fueron:

- Se ganó licitación para plataforma AKAL MA por \$21.4 MM USD, para entregar en 2009.
- Se firmó contrato para manufactura de tubos para la Administración Portuaria Integral (API), de Altamira Tamaulipas por \$21 MM USD.

### Instalaciones de Ductos



#### Contribución a los Resultados Consolidados



#### Instalaciones de Ductos

MM Ps.	4o. Trimestre				
	2008	%	2007	%	Cambio
Ventas	1,398.2	100.0%	1,238.6	100.0%	12.9%
Utilidad Op	121.7	8.7%	97.9	7.9%	24.3%
EBITDA	136.3	9.7%	112.8	9.1%	20.8%
Utilidad Neta	90.6	6.5%	78.4	6.3%	15.5%

Durante el 4T08, este sector generó ventas, utilidad de operación y EBITDA de \$1,398 MM Ps, \$122 MM Ps y \$136 MM Ps, respectivamente; mientras que las ventas, la utilidad de operación y el EBITDA del mismo periodo del 2007 fueron de \$1,239 MM Ps, \$98 MM Ps y \$113 MM Ps, respectivamente. A la fecha, las ventas al extranjero de este sector han seguido reportado incrementos, mientras se han registrado reducciones en la demanda nacional.

En el cuarto trimestre de 2008 se concretaron nuevas asignaciones de obras de redes e ingeniería en México por \$56 MM Ps; asimismo, se ganaron los 2 tramos del Acueducto Monterrey V y de un poliducto con PMI Services North America, Inc. por un total de \$157 MM Ps. En Centroamérica nos asignaron la construcción de redes coaxiales por el equivalente a \$19 MM USD. Por último, en el cuarto trimestre continuamos con la construcción del acueducto Conejos-Médanos en Ciudad Juárez, México, logrando un avance general del 68%.

## EMPRESAS DE INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN

Proyectos de Infraestructura

### Constructora de Infraestructura Latinoamericana (CILSA)

#### Contribución a los Resultados Consolidados



#### Infraestructura

MM Ps.	2008	%	4o. Trimestre		Cambio
			2007	%	
Ventas	846.7	100.0%	751.9	100.0%	12.6%
Utilidad Op	7.7	0.9%	66.9	8.9%	-88.5%
EBITDA	18.1	2.1%	69.7	9.3%	-74.0%
Utilidad Neta	-4.3	-0.5%	33.6	4.5%	N.A.

Este sector obtuvo ventas en el 4T08 por \$847 MM Ps, en contraste con los \$752 MM Ps obtenidos en el mismo trimestre del año anterior. La utilidad de operación y el EBITDA fueron de \$8 MM Ps y \$18 MM Ps en el 4T08, mientras que en el 4T07 ascienden a niveles de \$67 MM Ps y \$70 MM Ps, respectivamente.

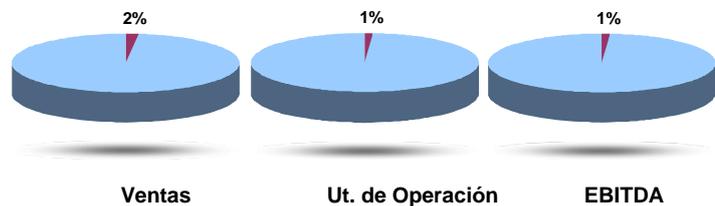
Durante octubre se iniciaron los trabajos de construcción del tramo asignado a CILSA de la Línea 12 del Metro. En noviembre se inició la ampliación de la carretera Atlacomulco–El Oro, la construcción de la Presa El Realito, en San Luis Potosí y los trabajos relacionados con la ingeniería y construcción del Túnel Emisor Oriente. Adicionalmente, durante el cuarto trimestre de 2008 continuó la construcción de la obra Arco Norte y se entregaron 11 Km adicionales del entronque de Ciudad Sahagún a Tulancingo, dando un total de 69.8 km en operación. En Panamá continúa la excavación del canal de desvío y túnel de conducción, así como las excavaciones para tubería de presión y las obras de la casa de máquinas para el proyecto hidroeléctrico Bajo de Mina; mientras que para la hidroeléctrica Baitún se concluyó el diseño de detalle y exploración adicional. Por otro lado, en la Excavación del canal de aproximación Pacífico del Canal de Panamá, continuó el plan de drenaje de la zona norte y las actividades del canal de desvío, diques, carretera y demás trabajos relacionados.

## EMPRESAS DE INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN

### Construcción Civil



### Contribución a los Resultados Consolidados



### Construcción Civil

MM Ps.	2008	%	4o. Trimestre		Cambio
			2007	%	
Ventas	403.1	100.0%	641.7	100.0%	-37.2%
Utilidad Op	15.9	3.9%	32.1	5.0%	-50.6%
EBITDA	16.8	4.2%	32.2	5.0%	-47.7%
Utilidad Neta	22.4	5.5%	23.5	3.7%	-5.0%

Las ventas en este sector durante el 4T08, ascendieron a \$403 MM Ps, en comparación con los \$642 MM Ps obtenidos en el mismo periodo del año anterior. La utilidad de operación y el EBITDA, ascienden en el 4T08 a \$16 MM Ps y \$17 MM Ps, respectivamente, mientras que en el mismo periodo de 2007 ascendían a \$32 MM Ps en ambos casos.

Durante el cuarto trimestre de 2008 se avanzó de manera importante en cimentación de la obra Plaza Carso, la obra Terminal Azteca continuó con un buen avance, se concluyeron varias Casas Telmex y se entregó tanto el Centro Comercial como el Centro Deportivo en Ciudad Nezahualcóyotl. Adicionalmente, se está realizando la urbanización del proyecto Nuevo Veracruz mediante la construcción de un puente.

### Vivienda



### Contribución a los Resultados Consolidados



### Vivienda

MM Ps.	2008	%	4o. Trimestre		Cambio
			2007	%	
Ventas	254.4	100.0%	229.4	100.0%	10.9%
Utilidad Op	63.6	25.0%	45.7	19.9%	39.2%
EBITDA	66.2	26.0%	47.8	20.8%	38.5%
Utilidad Neta	26.4	10.4%	24.2	10.6%	9.1%

Durante el 4T08, este sector presentó ventas, utilidad de operación y EBITDA de \$254 MM Ps, \$64 MM Ps y \$66 MM Ps, respectivamente; mientras que las ventas, la utilidad de operación y el EBITDA del mismo periodo del 2007 fueron \$229 MM Ps, \$46 MM Ps y \$48 MM Ps, respectivamente. Es importante aclarar que el sector vivienda se incorporó al Grupo a partir de noviembre de 2007, por lo que para la comparación de las cifras antes mencionadas, sólo se incluyeron los resultados del último bimestre de 2007 comparados con el último trimestre de 2008.

Durante el cuarto trimestre de 2008, la Compañía adquirió reserva territorial de 80 hectáreas en el municipio de Mérida, en el estado de Yucatán, para construcción de 6,000 viviendas para segmento de bajos ingresos, se proyecta que las obras iniciarán en 2010. Durante el trimestre que se reporta se registraron ventas de 1,044 casas para llegar a un total de 4,453 en 2008. Durante este mismo periodo inició la construcción de vivienda en la ciudad de Veracruz, la primera etapa, programada para entregarse en el segundo semestre de 2009, contempla 600 viviendas de interés social.

SUMARIO FINANCIERO											MM USD		
MM Ps	4T08		4T07		CAMBIO	2008		2007		CAMBIO	4T08	4T07	CAMBIO
<b>CARSO</b>													
Ingresos	20,040.8	100.0%	21,147.1	100.0%	-5.2%	75,109.9	100.0%	74,973.1	100.0%	0.2%	1,480.3	1,826.9	-19.0%
Utilidad Op	1,317.9	6.6%	1,978.9	9.4%	-33.4%	6,510.0	8.7%	9,403.2	12.5%	-30.8%	97.3	171.0	-43.1%
EBITDA	1,876.6	9.4%	2,525.2	11.9%	-25.7%	8,687.1	11.6%	11,526.9	15.4%	-24.6%	138.6	218.2	-36.5%
Resultados Financieros	1,482.6	7.4%	14,220.3	67.2%	-89.6%	1,630.3	2.2%	13,637.0	18.2%	-88.0%	109.5	1,228.5	-91.1%
Utilidad Neta	2,252.9	11.2%	13,185.5	62.4%	-82.9%	6,545.2	8.7%	19,459.6	26.0%	-66.4%	166.4	1,139.1	-85.4%
Caja y equivalente	6,759.2		23,190.6		-70.9%						499.3	2,003.4	-75.1%
Total Activos	91,099.4		101,720.3		-10.4%						6,729.0	8,787.5	-23.4%
Total Deuda	15,858.4		11,687.8		35.7%						1,171.4	1,009.7	16.0%
% Ps.	69%		91%		-24.2%								
% Largo Plazo	66%		77%		-14.0%								
Deuda Neta	9,099.2		-11,502.8		N.A.						672.1	-993.7	-167.6%
Capital Contable	54,298.8		65,225.6		-16.8%						4,010.8	5,634.8	-28.8%
Acciones en Circulación (000)	2,326,486		2,329,205		-0.1%								
<b>GRUPO CONDUMEX</b>													
Ventas	6,760.8	100.0%	7,716.6	100.0%	-12.4%	30,304.9	100.0%	31,496.1	100.0%	-3.8%	499.4	666.6	-25.1%
Utilidad Op	-328.5	-4.9%	828.9	10.7%	-139.6%	1,381.7	4.6%	4,399.1	14.0%	-68.6%	-24.3	71.6	-133.9%
EBITDA	-62.7	-0.9%	1,088.1	14.1%	-105.8%	2,405.7	7.9%	5,419.7	17.2%	-55.6%	-4.6	94.0	-104.9%
Utilidad Neta	-500.7	-7.4%	489.9	6.3%	-202.2%	808.2	2.7%	2,730.5	8.7%	-70.4%	-37.0	42.3	-187.4%
<b>GRUPO SANBORNS</b>													
Ventas	9,758.8	100.0%	9,590.5	100.0%	1.8%	32,184.3	100.0%	31,064.5	100.0%	3.6%	720.8	828.5	-13.0%
Utilidad Op	1,318.5	13.5%	1,219.7	12.7%	8.1%	3,716.0	11.5%	4,097.9	13.2%	-9.3%	97.4	105.4	-7.6%
EBITDA	1,536.6	15.7%	1,413.3	14.7%	8.7%	4,572.3	14.2%	4,859.0	15.6%	-5.9%	113.5	122.1	-7.0%
Utilidad Neta	771.4	7.9%	734.9	7.7%	5.0%	2,123.9	6.6%	2,361.2	7.6%	-10.0%	57.0	63.5	-10.3%
<b>CICSA</b>													
Ingresos	3,826.5	100.0%	3,940.5	100.0%	-2.9%	13,748.7	100.0%	12,863.5	100.0%	6.9%	282.6	340.4	-17.0%
Utilidad Op	217.9	5.7%	-68.7	-1.7%	N.A.	801.5	5.8%	600.1	4.7%	33.6%	16.1	-5.9	N.A.
EBITDA	279.3	7.3%	6.6	0.2%	4138.3%	1,041.3	7.6%	880.9	6.8%	18.2%	20.6	0.6	3523.8%
Resultados Financieros	103.0	2.7%	-68.7	-1.7%	-250.0%	30.4	0.2%	-125.0	-1.0%	N.A.	7.6	-5.9	-228.2%
Utilidad Neta	233.3	6.1%	-141.4	-3.6%	N.A.	580.7	4.2%	297.0	2.3%	95.5%	17.2	-12.2	N.A.
Caja y equivalente	533.2		1,835.2		-70.9%						39.4	158.5	-75.2%
Total Activos	15,362.5		14,080.3		9.1%						1,134.7	1,216.4	-6.7%
Total Deuda	1,420.2		1,324.9		7.2%						104.9	114.5	-8.4%
% Ps.	10%		0%		N.A.								
% Largo Plazo	77%		87%		-12.1%								
Deuda Neta	887.0		-510.3		N.A.						65.5	-44.1	N.A.
Capital Contable	8,775.3		8,396.9		4.5%						648.2	725.4	-10.6%
Acciones en Circulación (000)	2,585,525		2,596,415		-0.4%								

## Relación con Inversionistas

### Jorge Serrano

México D.F. / Tel. (5255) 5625 4900 ext. 1460  
 Fax (5255) 5520 7852 / email : jserrano@inbursa.com

### Jesús Granillo

México, D.F. / Tel. (5255) 5625 4900 ext. 1461  
 Fax (5255) 5520 7852 / email : jgranillor@inbursa.com