



En el marco del Bicentenario de la Independencia y del Centenario de la Revolución mexicana, presentamos algunas obras representativas que forman parte del acervo del Grupo.



Jesús de la Helguera  
*(Chihuahua, Chihuahua, México, 1910-Ciudad de México, México, 1971)*  
Hidalgo  
Mediados del siglo XX  
Óleo sobre lienzo  
160 x 125 cm  
Col. Museo Soumaya Fundación Carlos Slim  
Reproducción autorizada por Calendarios Landín

## CONTENIDO

Información financiera sobresaliente	1
Principales negocios	2
Carta a los Accionistas	4
Informe del Director General	5
<b>INDUSTRIAL</b>	6
Grupo Condumex	8
División telecomunicaciones	8
División de construcción y energía	9
División automotriz	9
División minera	9
<b>INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN</b>	10
Carso Infraestructura y Construcción	12
Fabricación y servicios para la industria química y petrolera	14
Proyectos de infraestructura	14
Instalaciones de ductos	15
Construcción civil	15
Sector vivienda	15
<b>COMERCIAL</b>	16
Grupo Sanborns	18
Consejo de Administración	20
Informe anual del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría	21
Estados financieros	23

# Cifras destacadas

(miles de pesos al 31 de diciembre de 2009\*)

	2007	2008	2009
Ventas	66,271,116	65,912,335	66,035,556
Utilidad de Operación	8,757,232	6,099,411	9,073,606
Participación Controladora en la Utilidad Neta	19,459,643	6,545,216	6,390,360
EBITDA	10,539,147	7,948,351	10,983,400
Activo Total	101,720,275	91,099,380	97,677,526
Pasivo Total	36,494,724	36,800,532	37,980,272
Capital Contable	65,225,551	54,298,848	59,697,254
Acciones en Circulación	2,329,205,000	2,326,485,500	2,323,718,400
Utilidad Por Acción**	8.33	2.81	2.75

\* Excepto Acciones en Circulación y Utilidad por Acción.

\*\* Participación Controladora en la Utilidad Neta entre el promedio ponderado de acciones en circulación.



## Participación en Ventas por Subsidiaria

(millones de pesos)



Grupo Sanborns	50.7%	\$33,460
Grupo Condumex	27.8%	\$18,340
CICSA	21.4%	\$14,135
Otros	0.1%	\$101
Total		\$66,036

## Participación en Utilidad Operativa por Subsidiaria

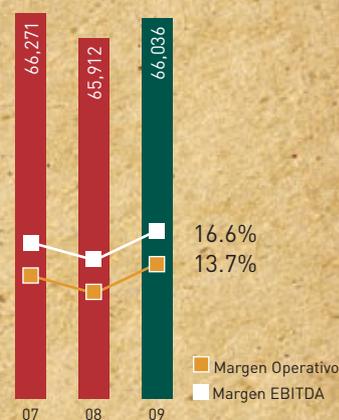
(millones de pesos)



Grupo Sanborns	48.6%	\$4,414
Grupo Condumex	38.2%	\$3,470
CICSA	10.2%	\$921
Otros	3.0%	\$269
Total		\$9,074

## Ventas

(millones de pesos)



*“La utilidad de operación resultó 48.8% mayor en comparación con 2008.”*



Arriba:  
Jesús de la Helguera  
(Chihuahua, Chihuahua, México,  
1910 – Ciudad de México, México, 1971)

*¡Oh! Patria mía*  
c 1930-1950  
Óleo sobre lienzo  
100 x 79.7 cm sin marco  
102 x 81.7 cm con marco  
Fotografía Javier Hinojosa  
Colección Museo Soumaya-Fundación  
Carlos Slim / Ciudad de México

*Es un conglomerado con  
presencia en diversos sectores  
de la economía nacional.  
Los principales negocios*

## Grupo Carso

*del grupo se concentran en  
las siguientes divisiones:  
Industrial, Infraestructura y  
Construcción y Comercial.*

Industrial

Infraestructura  
y Construcción

Comercial

GRUPO CONDUMEX es un conglomerado industrial y minero, con una amplia gama de productos que abarca desde minerales como oro, plata, zinc y cobre, hasta productos manufacturados para las industrias de telecomunicaciones, construcción y energía y automotriz.

#### **SERVICIOS / PRODUCTOS**

- › Cable telefónico de cobre
- › Cable electrónico
- › Cable coaxial
- › Cable de potencia
- › Fibra óptica
- › Cable de construcción
- › Instalaciones
- › Alambre magneto
- › Transformadores
- › Plantas de poder
- › Metales

#### **MERCADOS**

- › Operadores de telefonía fija y celular en México y otros países de América Latina

- › Industria de la construcción, desde vivienda hasta construcción pesada
- › Remodelaciones de vivienda
- › Productores nacionales de energía eléctrica

#### **PRINCIPALES MARCAS**

- › CONDUMEX
- › CDM
- › SELMEC
- › EQUITER
- › CONTICON
- › PROCISA
- › SINERGIA
- › MICROM
- › PRECITUBO

CICSA es una constructora que enfoca sus actividades en cinco sectores: servicios para la industria petrolera y química, instalación de ductos, infraestructura, construcción civil y desarrollo de vivienda.

#### **SERVICIOS / PRODUCTOS**

- › Construcción de plataformas petroleras
- › Construcción de centros comerciales, plantas industriales y edificios de oficinas
- › Construcción de carreteras
- › Construcción de presas y acueductos
- › Perforación de Pozos Petroleros
- › Plantas de tratamiento de agua
- › Tubo de acero
- › Diseño e instalación de redes de telecomunicaciones
- › Instalación de radio bases para telefonía celular
- › Vivienda de interés social
- › Vivienda media
- › Vivienda residencial

#### **MERCADOS**

- › Productores nacionales de petróleo
- › Empresas de los sectores comercial e industrial
- › Operadores de telefonía fija y celular en México y otros países de América Latina

#### **PRINCIPALES MARCAS**

- › SERVICIOS INTEGRALES GSM
- › SWECOMEX
- › URVITEC

Grupo Sanborns opera algunos de los formatos comerciales más exitosos del país, tales como: Sears, Dorian's, Saks Fifth Avenue y Mixup, a la vez que desarrolla algunos de los proyectos inmobiliarios más destacados del país, entre los que destaca Plaza Carso.

#### **SERVICIOS / PRODUCTOS**

- › Tiendas departamentales
- › Tienda y restaurante
- › Restaurante
- › Tiendas de música
- › Inmobiliario

#### **MERCADOS**

- › Clase alta
- › Clase media alta
- › Clase media

#### **PRINCIPALES MARCAS**

- › SANBORNS
- › MIXUP
- › SEARS
- › DORIAN'S
- › SAKS FIFTH AVENUE
- › PLAZA CARSO

# Carta a los Accionistas

## Panorama Económico

Durante 2009, el Producto Interno Bruto decreció 6.5%, para ubicarse en \$12,584,779 millones de pesos corrientes al cierre del año. La caída del PIB se explica principalmente por la caída de 7.3% en las actividades secundarias y la caída de 6.6% en las actividades terciarias, mientras que el sector primario tuvo un pequeño incremento de 1.8% en el año.

En las actividades secundarias destaca la contracción de 7.5% del sector construcción, el cual representa 5% del PIB, y la contracción de 10.2% de las industrias manufactureras, sector que representa 12% del PIB. En las actividades terciarias resalta la caída del comercio en un 14.5%.

El sector manufacturero en México disminuyó 10.2% afectado por la contracción de la demanda externa de Estados Unidos. Asimismo la caída de 11.4% en la confección de productos textiles refleja que este sector se está enfrentando a una fuerte competencia por parte de China y parece que las manufacturas mexicanas no tienen la tecnología para recuperar su presencia e importancia en el mercado.

Por otra parte la industria metalúrgica, la de maquinaria y equipo y la de fabricación de equipo de transporte tuvieron reducciones de 19.5, 20.1 y 26.8% respectivamente.

En el transcurso de 2009, el número total de asegurados en el Instituto Mexicano del Seguro Social registró una disminución de 276,058 trabajadores, ubicando a la Tasa General de Desempleo Abierto en 4.80%. El número total de asegurados del IMSS a diciembre de 2009 fue de 19,026,378.

El peso se apreció contra el dólar 4.2% durante el año al pasar de una paridad de \$13.4226 pesos por dólar al cierre de 2008 a \$12.8631 al cierre de 2009.

La inversión extranjera directa disminuyó 50.72% en relación con el año anterior llegando a \$11,417.5 Millones de Dólares. Las remesas enviadas a territorio nacional en el 2009 mostraron una disminución de 16% con respecto a las del año anterior, alcanzando \$21,181.14 millones de dólares. El déficit en cuenta corriente fue de 5,238 millones de dólares, equivalente al .60% del PIB.

La Balanza Comercial registró un déficit de \$4,677 millones de dólares, una disminución de 72.9% en comparación con el déficit

de 2008, debido a la disminución de las exportaciones totales en un 21.2%, las exportaciones petroleras cayeron 39% debido a los menores precios en comparación con años anteriores y las no petroleras 17.4%. El precio promedio de la Mezcla Mexicana disminuyó 35.31% en el 2009, pasando de \$84.35 Dólares por Barril en el 2008 a \$54.57 Dólares por barril en el 2009.

El Banco de México no alcanzó la meta de inflación para el 2009 de 3%. El Índice Nacional de Precios al Consumidor aumentó 3.57% durante el año, lo que significó una tasa de inflación menor que la presentada en 2008 que fue de 6.53%. La inflación subyacente se ubicó en 4.46% en el año, lo que significó una disminución de 127 puntos base conforme a lo presentado el año anterior que se ubicó en 5.73%.

La tasa de los CETES a 28 días presentó un nivel promedio de 5.38% durante 2009, cerrando el año en una tasa de 4.51%.

En el 2009 México vivió en un periodo de recesión económica como consecuencia de la crisis económica que estalló en Estados Unidos en el 2008. Como resultado de lo anterior, se observó una caída importante en el PIB y el mercado laboral refleja, tanto el estancamiento de la economía, como las fuertes reducciones de puestos de trabajo reduciendo el número de asegurados en el Seguro Social.

El sector externo se vio afectado por la menor demanda de productos elaborados por el sector manufacturero, específicamente la industria de autopartes, ya que el sector automotriz fue uno de los más golpeados durante la crisis financiera en Estados Unidos.

Asimismo México se vio afectado por los menores precios del petróleo y el precio de los metales. A finales del año, el gobierno con el propósito de reducir el déficit fiscal, hizo algunos aumentos en los impuestos en donde destacó el aumento del ISR del 28 al 30%, el impuesto al sector telecomunicaciones de un 3 a 4% y el aumento al impuesto a las ventas de 2 a 3%. Lo anterior se estima que tendrá un efecto temporal negativo en la inflación, pero se espera que esto se corrija en el 2011 y 2012.

## Grupo Carso

Durante 2009 Grupo Carso se concentró en fortalecer su participación en los sectores que considera estratégicos: Industrial, a través de Grupo Condumex, con una amplia gama de productos dirigidos principalmente a los sectores de minería, construcción,



Tiffany & Co. (Casa estadounidense fundada en 1837)  
Medalla La República Mexicana en el primer Centenario de la proclamación de su Independencia 1810-1910 (anverso y reverso)  
Inscripciones en el reverso: "La República Mexicana en el primer Centenario de la proclamación de su Independencia 1810-1910".  
Inscripciones en el anverso: "ALIS VOLAT PROPUS" ("Vuela con sus propias alas") y "TIFFANY & CO". Inscrpción en el canto: "BRONZE".  
Bronce con platina dorada. Ø: 85 mm. 260.20 gr.

energía y telecomunicaciones; Construcción e Infraestructura, donde Carso Infraestructura y Construcción (CICSA) se ha consolidado como una constructora cada vez más diversificada, con capacidad y experiencia en grandes obras civiles, industriales o de infraestructura y finalmente, el sector Comercial, en el que Grupo Sanborns ha logrado mantener sus formatos tradicionales vigentes en el mercado, gracias a su permanente renovación, a la vez que consolida negocios adicionales que van desde nuevos e innovadores formatos comerciales hasta grandes desarrollos inmobiliarios.

El 16 de julio, Carso adquirió, a través de su subsidiaria Grupo Sanborns, el negocio inmobiliario de Impulsora del Desarrollo y el Empleo de América Latina, S.A.B. de C.V. (IDEAL), agrupado bajo Inmobiliaria para el Desarrollo de Proyectos, S.A., de C.V. El valor empresa para la transacción fue de alrededor de 6,250 millones de pesos, mientras que el precio pagado ascendió aproximadamente a 306 millones de pesos; luego de que se asumió la deuda.

Durante el primer semestre de 2009, Carso concretó la venta de las divisiones de cobre y aluminio de Industrias Nacobre a Mexalit, S.A. (actualmente Elementia, S.A.) a cambio de una participación accionaria de 49% de esta última. Paralelamente, Carso cerró también la venta de la división de plásticos de Industrias Nacobre a Mexiquem, S.A.B. de C.V.

Los activos totales de Grupo Carso ascendieron a 97,887 millones de pesos, cifra 7.5% mayor que la reportada al cierre de 2008, por su parte, el capital contable al cierre del año alcanzó 59,697 millones de pesos al finalizar el año, mostrando un crecimiento de 9.9% en comparación con 2008.

La deuda del Grupo se ubicó en 17,508 millones de pesos al finalizar el año, mientras que el saldo de efectivo y valores ascendió a 8,595 millones de pesos, lo que resulta en una deuda neta de 8,913 millones de pesos.

Quiero agradecer, en nombre del Consejo de Administración al equipo directivo de Grupo Carso, su visión y dedicación, fundamentales para el éxito del Grupo, a todos nuestros empleados, su esfuerzo y compromiso con la consecución de las metas trazadas, y a nuestros accionistas, que han depositado su confianza en nosotros. Grupo Carso buscará mantener el rumbo, para contribuir así al desarrollo exitoso de nuestro país.

Atentamente,

**Lic. Carlos Slim Domit**  
Presidente del Consejo  
de Administración

# Informe

## *del Director General*

Las ventas consolidadas de Grupo Carso alcanzaron 66,035 millones de pesos durante 2009, mostrando un crecimiento de 0.2% respecto al año anterior. La utilidad de operación ascendió a 9,073 millones de pesos, lo que resultó 48.8% mayor en comparación con 2008, mientras que la generación de flujo operativo (EBITDA) llegó a 10,983 millones de pesos, cifra 38.2% superior a la del año previo.

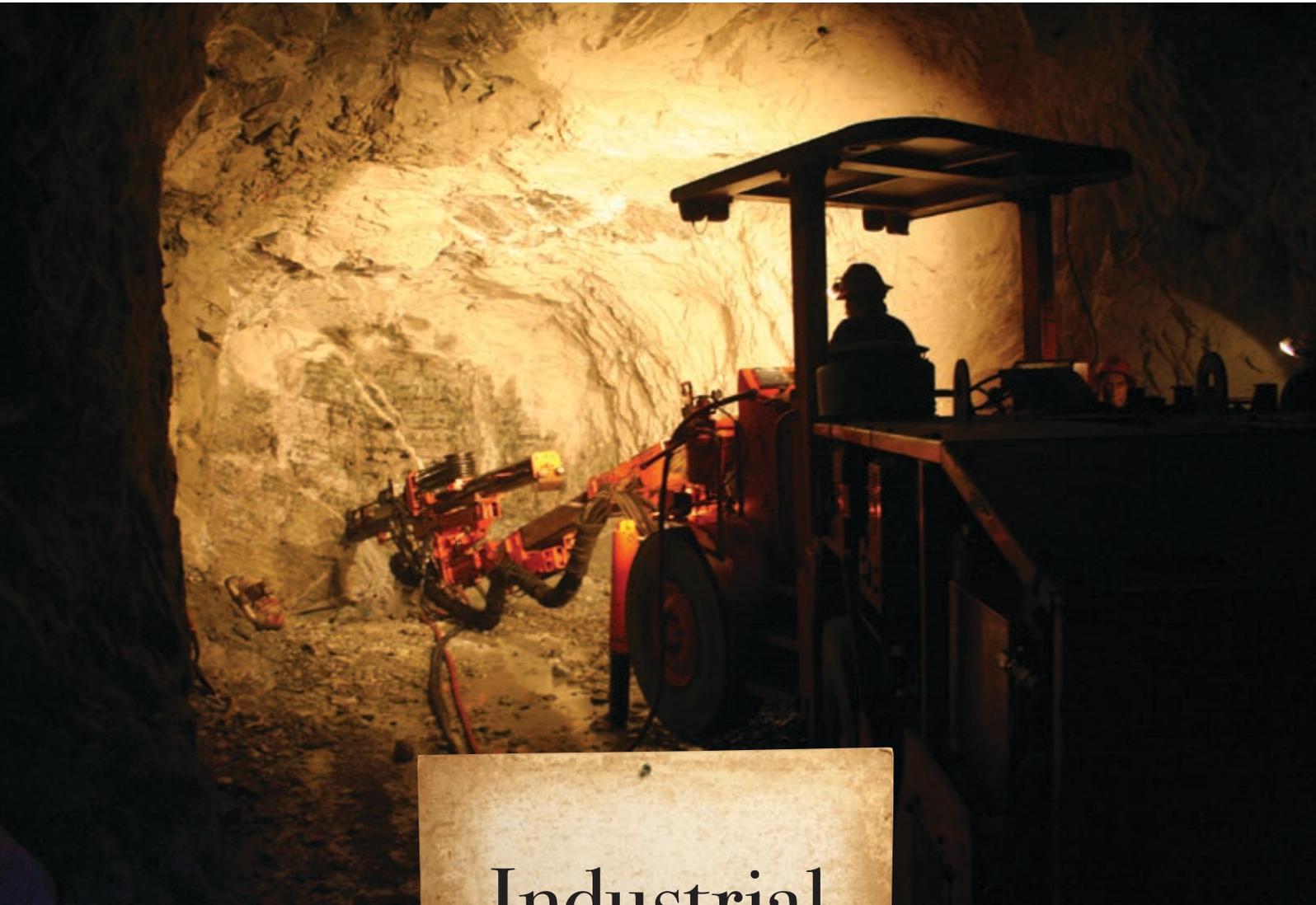
Los resultados operativos de Grupo Carso se explican con el buen desempeño de Grupo Condumex que se debe principalmente al repunte observado en la división minera gracias al incremento en los precios de los metales y a la apertura de nuevas unidades. La división de Infraestructura y Construcción (CICSA) mostró crecimiento moderado de ventas con cierta mejoría en sus márgenes, mientras que la división Comercial (GSANBORNS), mostró menores márgenes operativos en sus principales formatos comerciales, mismos que fueron compensados en sus resultados por la creciente participación del negocio inmobiliario.

La utilidad neta del año alcanzó 6,390 millones de pesos, 2.4% menor que la utilidad neta obtenida en 2008. Esta reducción se explica principalmente por el resultado integral de financiamiento obtenido en 2008.

Durante el año, Grupo Carso realizó inversiones de capital por 4,682 millones de pesos, que se distribuyen entre proyectos de sus tres divisiones.

Francisco González Bocanegra, *letra* (San Luis Potosí, México, 1824-Ciudad de México, México, 1861). Jaime Nunó, *música* (Gerona, Cataluña, España, 1824-Nueva York, Estados Unidos, 1908).  
*Primera edición del Himno Nacional Mexicano*  
1854  
Impreso  
35.3 x 26.4 x 0.9 cm.  
Col. Centro de Estudios de Historia de México CARSO





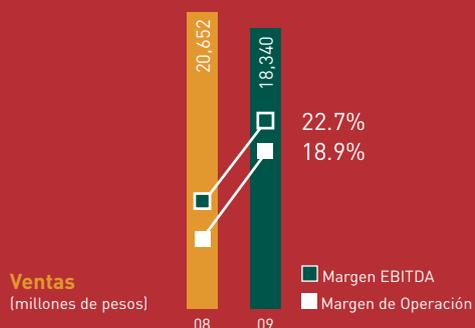
# Industrial

La división Industrial de Grupo Carso está conformada por Grupo Condumex, conglomerado industrial enfocado principalmente en los sectores de telecomunicaciones, energía, construcción, minero y autopartes.

Los ingresos consolidados de Grupo Condumex ascendieron a

# 18,340

millones de pesos en el año



Gerardo Murillo, Dr. Atl  
 (Guadalajara, Jalisco, México, 1875 - Ciudad de México, México, 1964) Paisaje con volcanes  
 Primera mitad del siglo XX. Óleo sobre aglomerado 81.2 x 122.6 cm. Reproducción autorizada por el Instituto Nacional de Bellas Artes y Literatura, 2009

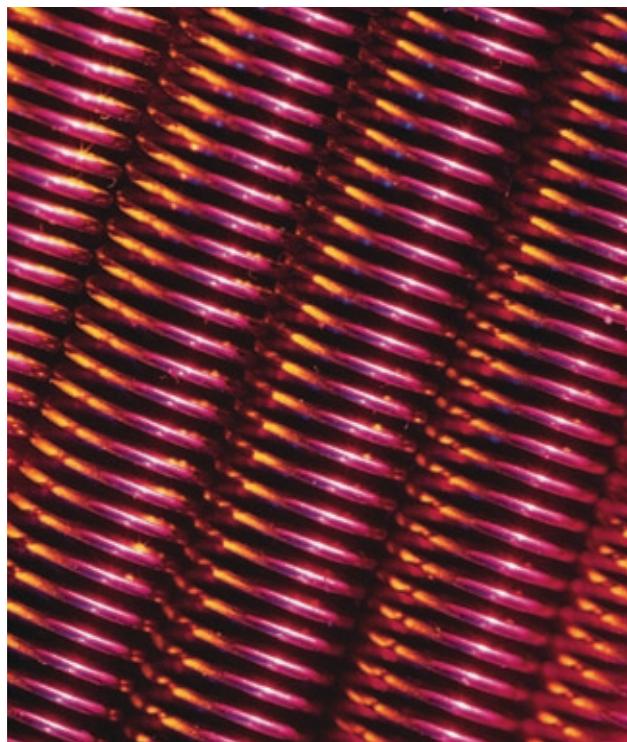


Izq.: Anónimo. Posible retrato de Mariano Abasolo (1783-1818). Primer tercio del siglo XIX. Gouache sobre lámina de marfil. Medallón adaptado de madera recubierta de lámina de latón con decoración al buril, vidrio plano. 4.2, x 3.6 x 1 cm.  
 Der.: Anónimo mexicano. José María Morelos y Pavón (1765-1815). c 1815. Altorrelieve en cera policromada y moldeada sobre seda. Medallón de ormolu con pedrería de pasta, vidrio convexo. 9.3 x 6.9 x 1 cm.

# Grupo Condumex

Grupo Condumex alcanzó ventas consolidadas de 18,340 millones de pesos, en el año 2009, lo que al compararse con los 20,652 millones de pesos reportados en 2008, resulta en una disminución de 11.2%. La utilidad de operación ascendió a 3,470 millones de pesos durante los últimos doce meses, lo que representó un incremento de 257.8% en comparación con el año 2008. El flujo operativo obtenido en el año fue de 4,159 millones de pesos, 149.7% por encima del EBITDA reportado el año anterior. Entre los factores que impulsaron los resultados operativos de Grupo Condumex se cuentan: el sólido desempeño de la división minera debido a mejores precios para los metales, a un incremento importante en la producción de oro y zinc, a la reducción de costos y gastos que se logró durante el año en todas las divisiones de la empresa y al hecho de que la reserva creada en 2008 para reflejar la disminución en el valor de los inventarios, principalmente de cobre, se revirtió como resultado de la recuperación en el precio de los metales.

La división de Telecomunicaciones reportó disminuciones en sus volúmenes de cable de cobre y fibra óptica mientras que el volumen de cable coaxial repuntó en 2009.



Francisco González Bocanegra, *letra* (San Luis Potosí, México, 1824-Ciudad de México, México, 1861), Jaime Nunó, *música* (Gerona, Cataluña, España, 1824-Nueva York, Estados Unidos, 1908).  
*Primera edición del Himno Nacional Mexicano 1854*  
*Impreso*  
*35.3 x 26.4 x 0.9 cm.*  
*Col. Centro de Estudios de Historia de México CARSO*

La utilidad de operación se incrementó

# 257.8%

en comparación con el año 2008



La división de Construcción y Energía mostró reducciones en los volúmenes de cable de energía y metales, mientras que el volumen de transformadores y proyectos integrales creció durante 2009.

La división automotriz reportó reducciones en los volúmenes de arneses y cable automotriz.

Se terminó y está en proceso de pruebas la planta de lixiviación dinámica para producir oro en la unidad minera San Felipe. Asimismo, se inició la ampliación de esta unidad minera mediante la construcción de una nueva área a tajo abierto así como la construcción de un nuevo proyecto minero denominado Concheño; ambas operaciones producirán oro y plata y se espera que inicien su producción en el primer semestre de 2011. Se ha continuado con la venta a futuro de los metales que se van a producir en la división minera en 2010, 2011 y 2012.

Las inversiones de Capital realizadas durante el año, alcanzaron alrededor de 869 millones de pesos, utilizados principalmente para los programas de mantenimiento de los activos industriales, así como diversas inversiones en el sector minero.



Gerardo Murillo, Dr. Atl  
(Guadalajara, Jalisco, México,  
1875 - Ciudad de México, México, 1964)  
Paisaje con volcán  
1946  
Óleo sobre aglomerado  
49.5 x 60.2 cm  
Reproducción autorizada por el Instituto  
Nacional de Bellas Artes y Literatura, 2009



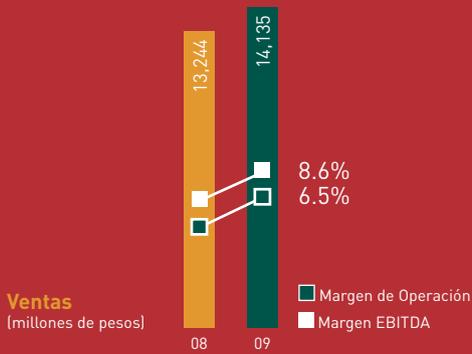
## Infraestructura y Construcción

Carso Infraestructura y Construcción tiene sus negocios agrupados en cinco sectores: Fabricación y Servicios para la Industria Química y Petrolera (Swecomex, Servicios Integrales GSM), Proyectos de Infraestructura (CILSA), Instalaciones de Ductos (CICSA), Construcción Civil (Grupo PC Constructores) y Construcción de Vivienda (Casas Urvitec).

Las ventas anuales de CICSA alcanzaron

**14,135**

millones de pesos en 2009



Banco Comercial de Chihuahua  
 (Activo en México entre 1889 y 1900)  
 Muestras para aprobación  
 Siglo XIX. Calcografía. 7.8 x 17.8 cm



Porcelana de Mansard  
 Plato con el escudo del general Porfirio Díaz  
 Primera década del siglo XX  
 Porcelana con policromía  
 Ø: 8.7 cm

# Carso Infraestructura y Construcción



Los activos totales de CICSA ascendieron a 14,656 millones de pesos al cierre del año, lo que representó un decremento de 2.8% en comparación con el cierre de 2008; por su parte, el capital contable al finalizar 2009 fue de 9,302 millones de pesos, mostrando un crecimiento de 9.0% en comparación con el año anterior.

La deuda de CICSA alcanzó 1,182 millones de pesos al finalizar el año, mientras que el saldo de efectivo y valores ascendió a 1,593 millones, lo que resulta en una deuda neta negativa de 411 millones de pesos, comparada con una deuda neta de 887 millones de pesos al cierre de 2008.

Carso Infraestructura y Construcción alcanzó ventas anuales consolidadas de 14,135 millones de pesos, 6.7% mayores que las alcanzadas en 2008. La utilidad de operación obtenida durante el año fue de 921 millones de pesos, 42.4% mayor que el monto obtenido en el año 2008, mientras que el flujo operativo alcanzó 1,214 millones de pesos en el año, mostrando un crecimiento de 36.9% en comparación con el año anterior. La utilidad neta obtenida en el año ascendió a 705 millones

Humberto Limón  
*(Ciudad de México, México, 1931)*  
Francisco I. Madero (1873-1913)  
1974  
Óleo sobre lienzo  
120 x 80 cm



de pesos, 43.2% superior a la del año 2008. Los resultados operativos se recuperaron en comparación con el año anterior, conforme avanzó la ejecución de los principales proyectos.

La administración de CICSA decidió aplicar anticipadamente a partir del 1° de enero de 2009, las disposiciones contenidas en la INIF 14, relativa a contratos de construcción, venta y prestación de servicios relacionados con bienes inmuebles, aplicable obligatoriamente a partir del 1° de enero de 2010, por considerar que con su aplicación se refleja mejor el reconocimiento de los ingresos, costos y gastos asociados en el período contable en que se originan.

Al cierre de 2009, el backlog de CICSA ascendía a 21,010 millones de pesos, lo que al ritmo de construcción actual equivale a 17.8 meses de venta.

Durante 2009 CICSA realizó inversiones de capital por aproximadamente 1,091 millones de pesos, mismos que se utilizaron principalmente para adquisición de maquinaria y equipo pesado de construcción y producción.

Al cierre de 2009, el Backlog de CICSA ascendía a

**21,010**

millones de pesos



Costura mexicana  
Telón  
1920  
Castor ribeteado con raso de seda.  
Bordados de chaquira y lentejuela  
175 x 125 cm



### Fabricación y Servicios para la Industria Química y Petrolera

El sector de Fabricación y Servicios para la Industria Química y Petrolera obtuvo ingresos de 3,881 millones de pesos en el año, 13.0% por encima de los reportados el año anterior. La utilidad de operación alcanzó 401 millones de pesos, lo que se compara con una pérdida operativa de 42 millones de pesos obtenida en 2008. El flujo operativo, fue de 497 millones de pesos en 2009, lo que compara con 3 millones de pesos obtenidos el año anterior.

Durante 2009, esta división continuó trabajando en diversos proyectos, entre los que destacan: dos contratos para perforar 120 y 144 pozos, en Tabasco y Chicontepec, respectivamente, así como la construcción de un jackup.

Al cierre del año 2009, el backlog de este sector ascendía a 6,482 millones de pesos, con obra a ejecutar en 2010 y 2011.

### Proyectos de Infraestructura

El sector de proyectos de infraestructura de CILSA reportó ventas de 5,326 millones de pesos en el año, mostrando un crecimiento en comparación con 2008 de 58.7%. La utilidad de operación alcanzó 126 millones de pesos, 42.3% menor en comparación con el año anterior, mientras que el flujo operativo alcanzó 185 millones de pesos, lo que significó una reducción de 28.0% al compararse con el año 2008.

Durante el año 2009, CILSA concluyó la construcción del Arco Norte Libramiento Norte de la Ciudad de México.

CILSA continuó con la ejecución de las obras que componen su backlog, entre las que destacan la construcción del Túnel Emisor Oriente, la presa de almacenamiento de agua El Realito, con un valor aproximado de 550 millones de pesos, y la Línea 12 del Metro. Adicionalmente, entre las obras que CILSA se ad-

*Izq.: Agustín Víctor Casasola  
(Ciudad de México, 1874-1938)  
Porfirio Díaz (1830-1915)  
Primera década del siglo XX  
Plata sobre gelatina  
13 x 8.3 cm*



*Der.: Confección francesa  
Vestido de baile estilo Revival Imperio  
c 1910*

*Tul industrial de hilo de plata y de algodón con chaquira  
de cristal. Aplicaciones de bisutería, perlas de papelillo,  
chaquira y canutillo de cristal. Bandas y forro raso de seda  
168 x 32 (hombros) x 34 (cintura alta) cm  
Pesos 4 kg*



judicó en el transcurso de 2009 destacan: la construcción del cuerpo dos del libramiento Nororiente de la Ciudad de Toluca, con una longitud de 29.4 km, y con un valor aproximado de 750 millones de pesos más IVA; la ampliación de dos a cuatro carriles de un tramo de 31.6 km de la Autopista Tenango-Ixtapan de la Sal, en el Estado de México, obra con valor aproximado de 492 millones de pesos más IVA; y la construcción y modernización correspondientes al "Proyecto Pacífico Norte" Integrado por la construcción de los libramientos de Culiacán y de Mazatlán y sus ramales de liga, y las obras de modernización de la autopista de altas especificaciones Mazatlán-Culiacán, este contrato tiene un valor de 3,678 millones de pesos más IVA.

Al cierre de 2009, este sector tenía un Backlog aproximado de 11,338 millones de pesos, a ejecutar en 2010 y 2011.

#### **Instalaciones de Ductos**

El sector de instalaciones de ductos de telecomunicaciones alcanzó ventas de 3,011 millones de pesos durante 2009, lo que representó una disminución de 31.4% en comparación con los ingresos del año 2008. La utilidad de operación ascendió a 155 millones de pesos, mostrando una disminución de 51.5% en comparación con el año anterior. El flujo operativo, se redujo 46.5%, para alcanzar 203 millones de pesos. Durante 2009 esta división inicio su participación en nuevos mercados como acueductos, y ductos para gas y gasolina.

Durante el año, esta división concluyó la construcción del acueducto Conejos – Médanos, y del gasolinoducto de Ciudad Juárez. Adicionalmente continuó la construcción de los tramos adjudicados del acueducto de Monterrey, así como la instalación de cámaras de video para el proyecto Ciudad Segura de la Secretaría de Seguridad Pública del D.F. También durante 2009, CICSA Ductos se adjudicó diversos contratos entre los que destaca la construcción para PEMEX Exploración de un

gasoducto de 36" de diámetro y 14.7 km de longitud, ubicado en el Sureste de México, con un valor aproximado de 403 millones de pesos más IVA.

Al cierre del año, este sector tenía obra contratada por un monto de 1,199 millones de pesos.

#### **Construcción Civil.**

Grupo PC Constructores reportó ventas anuales de 1,027 millones de pesos, 35.3% menores que las de 2008. La utilidad de operación alcanzó 44 millones de pesos, 38.0% menor en comparación con 2008. El flujo operativo ascendió a 45 millones de pesos, lo que dio lugar a una disminución de 37.4%.

Durante el año, este sector concluyó la construcción del paradero de Ciudad Azteca. Adicionalmente, obras como Plaza Carso, el Centro Operativo de la Policía Federal Preventiva, y la urbanización del proyecto Nuevo Veracruz, avanzaron de manera importante durante 2009.

Al cierre de 2009, Grupo PC Construcciones tenía un backlog de aproximadamente 1,371 millones de pesos.

#### **Sector Vivienda**

Los ingresos acumulados durante 2009 ascendieron a 981 millones de pesos. La utilidad de operación ascendió a 108 millones de pesos, mientras que el EBITDA fue de 122 millones de pesos, por lo que los márgenes sobre ventas fueron de 11.0% y 12.5% respectivamente.

Durante 2009, se escrituraron 1,087 casas, lo que representó un incremento de 106% en comparación con 2008. Al cierre de 2009, Urvitec cuenta con reserva territorial para construir alrededor de 40,000 casas, ubicada en los estados de Quintana Roo, Yucatán, Tamaulipas, Veracruz y Estado de México.



Jorge González Camarena  
(Guadalajara, Jalisco, México, 1908 –  
Ciudad de México, México, 1980)  
*La vendimia nacional*  
1946  
Óleo sobre lienzo  
125 x 154 cm

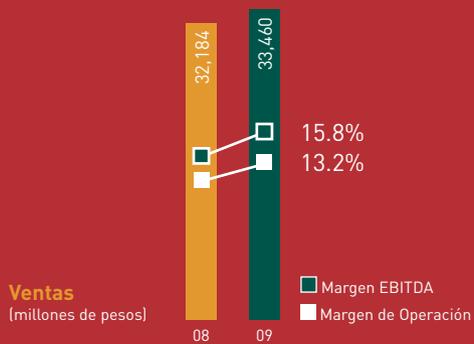


## Comercial

Durante 2009, Grupo Sanborns consolidó su participación en el sector inmobiliario con proyectos tan destacados como Plaza Carso.

# \$33,460

millones de pesos fueron los ingresos de Grupo Sanborns durante 2009



Anónimo  
Retrato de un militar con condecoración al pecho, tal vez Agustín de Iturbide (1783-1824)  
c 1820  
Óleo sobre lienzo  
104.6 x 83.7 cm



Izq.: Agustín Víctor Casasola (Ciudad de México, México, 1874-1938)  
General Emiliano Zapata (1879-1919)  
Primer tercio del siglo XX. Plata sobre gelatina. 12 x 7 cm  
Der.: Agustín Víctor Casasola (Ciudad de México, México, 1874-1938)  
General Francisco Villa (1878-1923)  
c 1912. Reprografía. 12.8 x 7.6 cm

# Grupo Sanborns

Grupo Sanborns alcanzó durante 2009 ventas de 33,460 millones de pesos, mostrando un crecimiento de 4.0% en comparación con el año anterior. La utilidad de operación alcanzó 4,414 millones de pesos, mostrando un incremento de 18.8%, el margen de operación se ubicó en 13.2%. El flujo operativo alcanzó 5,293 millones en el año, lo que representó un crecimiento de 15.8% en comparación con 2008. El margen EBITDA fue de 15.8%. Los márgenes de los principales formatos comerciales de Grupo Sanborns se vieron presionados por el mercado altamente competido en el que participan, sin embargo, esto fue compensado por los negocios inmobiliarios que aportaron 3.6% de los ingresos, pero 14.3% de la utilidad de operación.

Durante este año, Grupo Sanborns moderó la apertura de nuevas unidades y puso particular atención en la selección de las nuevas ubicaciones. Durante 2009 se abrieron tres nuevas tiendas Sanborns, mientras que dos unidades cerraron sus puertas, para cerrar el año con 161 tiendas Sanborns. En el caso de las tiendas de música se realizaron diez aperturas y dos bajas, para llegar a 90 tiendas al cierre del año.

Sears abrió dos nuevas tiendas en el año, adicionalmente, en abril de 2009, 9 tiendas departamentales Dorian's se convirtieron al formato Sears, por lo que al cierre del año se encontraban en operación 72 tiendas Sears y 5 Tiendas Dorian's.

En total Grupo Sanborns opera 393 unidades en México y 5 en Centroamérica bajo diferentes formatos, que además de los mencionados incluyen: Saks Fifth Avenue, Dorian's, Dax, Sanborns Café, algunas boutiques especializadas. Adicionalmente, Grupo Sanborns opera 10 centros comerciales ubicados en diversas ciudades de México.

Durante 2009, Grupo Sanborns consolidó su participación en sector inmobiliario, con el desarrollo de Plaza Carso, un proyecto de usos múltiples que incluye 150 mil metros cuadrados de oficinas, 60 mil metros de áreas comerciales, dos museos y 440 departamentos. En total, ocupa una superficie de 50 mil metros cuadrados en la zona de Polanco, una de las más tradicionales del Distrito Federal. La primera etapa de este proyecto deberá estar lista a finales de 2010.



Luis Améndolla  
(Ciudad de México, México, 1918  
– Cuernavaca, Morelos, México, 2000)  
*Morelos [Forjando una Patria]*  
c 1962  
Óleo sobre lienzo  
125 x 100 cm.



#### Ventas

Sears	51.2%
Sanborns	38.2%
Dorian's	4.8%
Centros Comerciales	2.1%
Inmobiliario	3.6%
Otros	0.1%



#### Utilidad de Operación

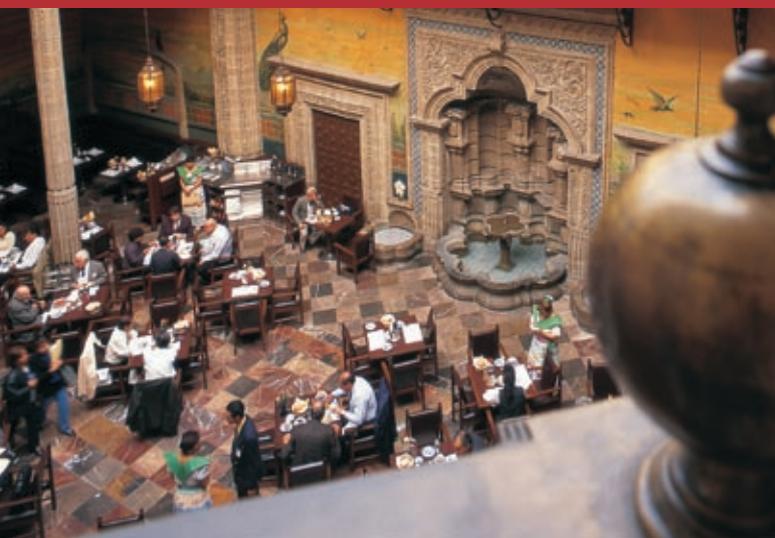
Sears	41.8%
Sanborns	25.6%
Dorian's	-0.7%
Centros Comerciales	9.8%
Inmobiliario	14.3%
Otros	9.2%

También en el sector inmobiliario, Grupo Sanborns adquirió 19 planteles educativos, 3 hospitales y un centro comercial, durante la segunda mitad de 2009.

Las ventas combinadas anuales de Sanborns, Sanborns Café y las tiendas de música disminuyeron 0.2% en comparación con el año anterior, mientras que las ventas mismas tiendas decrecieron 3.1% en el año. Los márgenes operativo y EBITDA se ubicaron en 8.9% y 11.8% respectivamente.

Las ventas de Sears crecieron 10.9% durante 2009, mientras que las ventas mismas tiendas se incrementaron 2.2% durante el año. Sears reportó márgenes sobre ventas de 11.8% en operación y 13.8% en flujo operativo.

Durante el año, Grupo Sanborns realizó inversiones de capital que ascendieron aproximadamente a 2,462 millones de pesos, que contemplan principalmente la construcción de Plaza Carso y las aperturas descritas en los párrafos anteriores.



Atentamente,

**C.P. José Humberto Gutiérrez-  
Olvera Zubizarreta**  
Director General

# Consejo de Administración

Consejeros Propietarios	Puesto*	Años como consejero**	Tipo de Consejero***
Lic. Carlos Slim Domit	Presidente – Grupo Carso Presidente y Director General – Grupo Sanborns Presidente – Telmex Internacional Presidente – Teléfonos de México Vicepresidente – Carso Global Telecom	Diecinueve	Patrimonial Relacionado
Lic. Rubén Aguilar Monteverde	Integrante del Consejo Consultivo Nacional – Banco Nacional de México, S.A.	Cinco	Independiente
Ing. Antonio Cosío Ariño	Director General – Cía. Industrial de Tepeji del Río	Diecinueve	Independiente
Ing. Jaime Chico Pardo	Copresidente – Teléfonos de México Presidente y Director General – Carso Global Telecom Copresidente – Impulsora del Desarrollo y el Empleo en América Latina	Veinte	Relacionado
Lic. Arturo Elías Ayub	Director de Alianzas Estratégicas, Comunicación y Relaciones Institucionales – Teléfonos de México Director General – Fundación Telmex	Doce	Relacionado
Ing. Claudio X. González Laporte	Presidente – Kimberly Clark de México	Diecinueve	Independiente
C.P. José Humberto Gutiérrez Olvera Zubizarreta	Director General – Grupo Carso Presidente y Director General – Grupo Condumex	Diecinueve	Relacionado
Lic. Daniel Hajj Aboumrad	Director General – América Móvil	Quince	Relacionado
C.P. Rafael Moisés Kalach Mizrahi	Presidente y Director General – Grupo Kaltex	Dieciséis	Independiente
Lic. José Kuri Harfush	Presidente – Janel	Veinte	Independiente
C.P. Juan Antonio Pérez Simón	Presidente – Sanborn Hermanos Vicepresidente – Teléfonos de México	Veinte	Independiente
Lic. Fernando Senderos Mestre	Presidente – Grupo Kuo Presidente – Dine	Tres	Independiente
Lic. Patrick Slim Domit	Vicepresidente – Grupo Carso Presidente – América Móvil Director Comercial de Mercado Masivo – Teléfonos de México Presidente – Grupo Telvista	Catorce	Patrimonial Relacionado
Lic. Marco Antonio Slim Domit	Presidente y Director General – Grupo Financiero Inbursa Presidente – Inversora Bursátil Presidente – Seguros Inbursa	Diecinueve	Patrimonial Relacionado
Lic. Fernando Solana Morales	Director General – Solana y Asociados, S.C.	Cinco	Independiente
<b>Consejeros Suplentes</b>			
Lic. Eduardo Valdés Acra	Vicepresidente – Grupo Financiero Inbursa Presidente – Banco Inbursa Director General – Inversora Bursátil	Dieciocho	Relacionado
Ing. Julio Gutiérrez Trujillo	Asesor Empresarial	Cinco	Independiente
Ing. Antonio Cosío Pando	Gerente General – Cía. Industrial de Tepeji del Río	Ocho	Independiente
Lic. Fernando G. Chico Pardo	Director General – Promecap, S.C.	Veinte	Relacionado
Ing. Alfonso Salem Slim	Vicepresidente Ejecutivo – Impulsora del Desarrollo y el Empleo en América Latina	Nueve	Patrimonial Relacionado
Lic. David Ibarra Muñoz	Director – Despacho David Ibarra Muñoz	Ocho	Independiente
Ing. Antonio Gómez García	Director General – Carso Infraestructura y Construcción	Seis	Relacionado
Lic. Carlos Hajj Aboumrad	Director General – Sears Roebuck de México	Doce	Patrimonial Relacionado
Lic. Ignacio Cobo González	Presidente – Grupo Calinda	Ocho	Independiente
Lic. Alejandro Aboumrad Gabriel	Presidente – Grupo Proa	Diecinueve	Independiente
Ing. Luis Hernández García	Director General – Cigatam	Tres	Independiente
<b>Tesorero</b>			
C.P. Quintín Humberto Botas Hernández	Director Contraloría – Grupo Condumex	Siete	
<b>Secretario</b>			
Lic. Sergio F. Medina Noriega	Director Jurídico – Teléfonos de México	Veinte	
<b>Pro-secretario</b>			
Lic. Alejandro Archundia Becerra	Gerente General Jurídico Corporativo – Grupo Condumex	Ocho	

\* Con base en información de consejeros.

\*\* La antigüedad de los consejeros se consideró a partir del ejercicio social de 1990, fecha en la cual las acciones de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. fueron inscritas en la bolsa de valores.

\*\*\* Con base en información de consejeros.

## Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría

Lic. José Kuri Harfush  
Presidente

Ing. Antonio Cosío Ariño  
Ing. Claudio X. González Laporte  
C.P. Rafael Moisés Kalach Mizrahi

## Informe anual del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría de Grupo Carso, S.A.B. de C.V.

### Al Consejo de Administración:

En mi carácter de presidente del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. (el "Comité"), me permito rendir el siguiente informe anual de actividades por el ejercicio social de 2009.

### Funciones de Prácticas Societarias, y de Evaluación y Compensación

El director general de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad") y los directivos relevantes de las personas morales que ésta controla cumplieron satisfactoriamente con los objetivos que se les encomendaron y las responsabilidades a su cargo.

Fueron aprobadas las operaciones con partes relacionadas que se sometieron a la consideración del Comité, entre las que se encuentran las siguientes operaciones significativas, que representan, cada una de ellas, más del 1% de los activos consolidados de la Sociedad, ejecutadas sucesivamente:

1. Teléfonos de México, S.A.B. de C.V., por concepto de servicios de instalación de planta externa, fibra óptica y diseño de redes, incluyendo venta de cable telefónico de cobre y fibra óptica; servicios de call center; servicios de instalación telefónica y venta de artículos para telefonía; servicios de comedor; y comisiones por venta de chatarra, salvamentos y sustitución de autos para flotillas; Ideal Panamá, S.A., por concepto de servicios de construcción hidroeléctricas en Panamá; Autopista Arco Norte, S.A. de C.V., por concepto de construcción del Libramiento Norte de Ciudad de México, y Delphi Packard Electric Systems, por concepto de venta de arneses, cable y servicios de ingeniería automotriz.

Todas las operaciones con partes relacionadas fueron revisadas por Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., y un resumen de las mismas consta en una nota de los estados financieros dictaminados de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2009.

El director general de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. no recibe ninguna remuneración por el desempeño de sus actividades. La Sociedad no tiene empleados y por lo que se refiere a las remuneraciones integrales de los directivos relevantes de las compañías que la Sociedad controla, nos cercioramos de que cumplieran con las políticas que al respecto aprobó el Consejo de Administración.

El Consejo de Administración de la Sociedad no otorgó ninguna dispensa para que algún consejero, directivo relevante o persona con poder de mando aprovechara oportunidades de negocio, para sí o en favor de terceros, que correspondan a la Sociedad o a las personas morales que ésta controla o en las que tenga una influencia significativa. Por su parte, el Comité tampoco otorgó dispensas por las transacciones a que se refiere el inciso c) de la fracción III del artículo 28 de la Ley del Mercado de Valores.

### Funciones de Auditoría

El sistema de control interno y auditoría interna de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y de las personas morales que ésta controla es satisfactorio y cumple con los lineamientos aprobados por el Consejo de Administración, según se desprende de la información proporcionada al Comité por la administración de la Sociedad y del dictamen de auditoría externa.

No tuvimos conocimiento de ningún incumplimiento relevante a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable de la Sociedad o de las personas morales que ésta controla, y, en consecuencia, no se implementó ninguna medida preventiva o correctiva.

El desempeño de las firmas de contadores Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. y Camacho, Camacho y Asociados, S.C., personas morales que llevaron a cabo la auditoría de los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2009, y del auditor externo encargado de dicha auditoría, fueron satisfactorios y se lograron los objetivos que se plantearon al momento de su contratación. Asimismo, y de acuerdo con la información que dichas firmas le proporcionaron a la administración de la Sociedad, sus honorarios por la auditoría externa representaron un porcentaje menor al 20% de sus ingresos totales.

Por otra parte, se aprobó que Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. le proporcionara a Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y a algunas de sus subsidiarias los siguientes servicios adicionales: gestionar ante el IMSS la disminución y devolución de cuotas por el periodo de marzo de 2001 a marzo de 2004 por clasificación de riesgos de trabajo; reconversión de la información financiera conforme a las Normas Internacionales de Contabilidad; revisión por reestructuración inmobiliaria y revisión selectiva de la documentación soporte de cuentas incobrables para deducir en 2008; atención de requerimientos del Sistema de Administración Tributaria; análisis del tratamiento fiscal de diversas operaciones efectuadas; y elaboración de informes para manifestar que algunas fusiones no se consideran como enajenación de bienes.

Como resultado de la revisión de los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2009 no hubo ajustes a las cifras auditadas ni salvedades que revelar en dichos estados.

La Sociedad adoptó las siguientes Normas de Información Financiera: B-3 Estado de resultados; B-7 Adquisiciones de negocios; B-8 Estados financieros consolidados o combinados; C-7 Inversiones en asociadas y otras inversiones permanentes; C-8 Activos intangibles; y D-8 Pagos basados en acciones.

De conformidad con lo que nos informó la administración de la Sociedad y las reuniones que sostuvimos con los auditores externos e internos, sin la presencia de funcionarios de la misma, y hasta donde tenemos conocimiento, no hubo observaciones relevantes formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con la auditoría interna o externa, ni denuncias realizadas por dichas personas sobre hechos irregulares en la administración de la Sociedad.

Durante el periodo que se informa, nos cercioramos de que se diera debido cumplimiento a los acuerdos adoptados por las asambleas de accionistas y el Consejo de Administración de la Sociedad. Asimismo, y de acuerdo con la información que nos proporcionó la administración de la Sociedad, verificamos que ésta cuenta con controles que permiten determinar que cumple con las disposiciones que le son aplicables en materia del mercado de valores y que el área legal revisa, cuando menos una vez al año, dicho cumplimiento; sin que hubiera existido alguna observación al respecto ni algún cambio adverso en la situación legal.

Respecto de la información financiera que la Sociedad prepara y presenta a la Bolsa Mexicana de Valores y a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, nos cercioramos de que dicha información se elabora bajo los mismos principios, criterios y prácticas contables con los que se elaborará la información anual.

#### **Funciones de Finanzas y Planeación**

Durante el ejercicio de 2009 la Sociedad y algunas de las personas morales que ésta controla efectuaron inversiones importantes. Al respecto, nos aseguramos que su financiamiento se hubiere llevado a cabo de manera congruente con el plan estratégico a mediano y largo plazo de la Sociedad. Además, periódicamente evaluamos que la posición estratégica de la compañía estuviera de acuerdo con dicho plan. Asimismo, revisamos y evaluamos el presupuesto para el ejercicio social de 2010 junto con las proyecciones financieras que se tomaron en cuenta para su elaboración, que incluía las principales inversiones y transacciones de financiamiento de la Sociedad, mismas que consideramos viables y congruentes con las políticas de inversión y financiamiento y con la visión estratégica de ésta.

Para la elaboración de este informe el Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría se apoyó en la información que le fue proporcionada por el director general de la Sociedad, los directivos relevantes de las personas morales que ésta controla y por el auditor externo.

#### **Presidente**

Lic. José Kuri Harfush

# Dictamen de los auditores independientes

## **Al Consejo de Administración y Accionistas de Grupo Carso, S.A.B. de C.V.**

Hemos examinado los balances generales consolidados de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias ("la Compañía") al 31 de diciembre de 2009 y 2008 y sus relativos estados consolidados de resultados, de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas. Dichos estados financieros son responsabilidad de la administración de la Compañía. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en nuestras auditorías. Los estados financieros de ciertas subsidiarias, que al 31 de diciembre de 2009 y 2008 representan el 5% y 3% de los activos consolidados totales y el 6% y 5% de los ingresos consolidados totales respectivamente, fueron examinados por otros auditores independientes, en cuyos informes nos hemos basado para expresar nuestra opinión con respecto a las cantidades relativas a tales subsidiarias.

Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en México, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes, y de que están preparados de acuerdo con las normas de información financiera mexicanas. La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de las normas de información financiera utilizadas, de las estimaciones significativas efectuadas por la administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.

Como se menciona en la Nota 3, a partir del 1 de enero de 2009, la Compañía adoptó las disposiciones de las siguientes normas de información financiera: B-7, Adquisiciones de negocios; B-8, Estados financieros consolidados o combinados; C-7, Inversiones en asociadas y otras inversiones permanentes y C-8, Activos intangibles.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2009 y 2008 y los resultados de sus operaciones, las variaciones en el capital contable y los flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las normas de información financiera mexicanas.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.  
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu

**C.P.C. Walter Fraschetto**

10 de marzo de 2010

# Balances generales consolidados

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008 / (En miles de pesos)

<b>Activo</b>	<b>2009</b>		<b>2008</b>	
Activo circulante:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$	6,070,969	\$	4,981,043
Inversiones en valores		2,524,312		1,522,067
Cuentas y documentos por cobrar:				
Clientes (menos estimación para cuentas de cobro dudoso de \$470,006 en 2009 y \$387,257 en 2008)		15,976,652		16,740,156
Otras cuentas por cobrar		1,804,234		1,785,321
Cuentas por cobrar a partes relacionadas		741,183		1,486,990
		18,522,069		20,012,467
Instrumentos financieros derivados		987,627		1,869,871
Inventarios - Neto		14,544,836		14,332,084
Pagos anticipados		498,692		145,094
Activos circulantes discontinuados		-		3,959,886
Total del activo circulante		43,148,505		46,822,512
Cuentas por cobrar a largo plazo		107,628		112
Inmuebles, maquinaria y equipo:				
Edificios y adaptaciones a locales arrendados		27,141,914		22,709,277
Maquinaria y equipo		19,655,317		18,578,617
Equipo de transporte		1,096,767		1,127,175
Mobiliario y equipo		3,166,950		3,307,323
Equipo de cómputo		1,615,061		1,762,828
		52,676,009		47,485,220
Depreciación acumulada		(27,232,105)		(26,042,156)
		25,443,904		21,443,064
Terrenos		11,995,074		9,148,413
Construcciones en proceso		4,830,445		2,082,504
		42,269,423		32,673,981
Inventarios inmobiliarios		643,116		585,452
Inversión en acciones de compañías asociadas y otras		9,640,862		5,294,495
Activo neto proyectado por beneficios a los empleados al retiro		339,724		330,597
Impuesto sobre la renta diferido por pérdidas fiscales		465,198		-
Otros activos - Neto		1,063,070		619,091
Activos a largo plazo discontinuados		-		4,773,140
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>97,677,526</b>	<b>\$</b>	<b>91,099,380</b>
<b>Pasivo y capital contable</b>				
Pasivo circulante:				
Préstamos de instituciones financieras	\$	6,679,273	\$	4,125,053
Porción circulante de la deuda a largo plazo		72,278		81,320
Cuentas por pagar a proveedores		6,163,309		6,746,494
Beneficios directos a los empleados		688,019		707,481
Impuestos por pagar y gastos acumulados		5,276,591		4,229,937
Instrumentos financieros derivados		482,181		208,751
Anticipos de clientes		1,705,624		2,277,116
Cuentas por pagar a partes relacionadas		2,032,663		78,228
Pasivos circulantes discontinuados		-		1,716,992
Total del pasivo circulante		23,099,938		20,171,372
Deuda a largo plazo		10,756,414		8,742,046
Impuesto sobre la renta e impuesto empresarial a tasa única, diferidos		3,880,078		4,984,764
Participación de los trabajadores en las utilidades diferida		-		38,771
Otros pasivos a largo plazo		206,240		198,085
Ingresos diferidos - Neto		37,602		37,050
Pasivo a largo plazo discontinuado		-		2,628,444
Total del pasivo		37,980,272		36,800,532
Capital contable:				
Capital social		6,605,928		6,606,995
Prima neta en colocación de acciones		2,160,658		2,160,658
Aportación de capital		39,900		39,900
Utilidades retenidas		41,243,391		36,568,221
Efecto de conversión de operaciones extranjeras		1,068,710		872,285
Instrumentos financieros		(345,525)		(403,095)
Participación controladora		50,773,062		45,844,964
Participación no controladora		8,924,192		8,453,884
Total del capital contable		59,697,254		54,298,848
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>97,677,526</b>	<b>\$</b>	<b>91,099,380</b>

# Estados consolidados de resultados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2009 y 2008 / (En miles de pesos, excepto datos de utilidad básica por acción ordinaria)

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Ventas netas	\$ 66,035,556	\$ 65,912,335
Costo de ventas	45,816,901	48,137,193
Utilidad bruta	20,218,655	17,775,142
Gastos de operación	11,145,049	11,675,731
Utilidad de operación	9,073,606	6,099,411
Otros (gastos) ingresos - Neto	(134,306)	941,765
Resultado integral de financiamiento:		
Gastos por intereses	1,078,154	1,659,477
Ingresos por intereses	334,687	591,527
Ganancia (pérdida) cambiaria - Neta	239,622	(650)
Pérdida en venta de acciones temporales	-	275,589
Ganancia (pérdida) por posición monetaria, neta	327	(3,479)
Efecto de la valuación de instrumentos financieros derivados	(985,423)	2,179,908
	(1,488,941)	832,240
Participación en los resultados de compañías asociadas	1,169,909	1,186,283
Utilidad de operaciones continuas antes de impuestos a la utilidad	8,620,268	9,059,699
Impuestos a la utilidad	1,916,523	1,732,704
Utilidad de operaciones continuas	6,703,745	7,326,995
Utilidad de las operaciones discontinuadas	635,668	110,083
Utilidad neta consolidada	\$ 7,339,413	\$ 7,437,078
Participación controladora	\$ 6,390,360	\$ 6,545,216
Participación no controladora	949,053	891,862
	\$ 7,339,413	\$ 7,437,078
Utilidad básica por acción ordinaria	\$ 2.75	\$ 2.81
Utilidad de operaciones continuas	\$ 2.89	\$ 3.15
Utilidad de las operaciones discontinuadas	0.27	0.05
Utilidad neta consolidada	\$ 3.16	\$ 3.20
Promedio ponderado de acciones en circulación ('000)	2,325,100	2,326,655

# Estados consolidados de variaciones en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2009 y 2008 / (En miles de pesos)

	Capital social	Prima neta en colocación de acciones	Aportación de capital	Utilidades retenidas
Saldos consolidados al 1 de enero de 2008	\$ 6,608,043	\$ 2,160,658	\$ 14,902	\$ 91,798,563
Reclasificación de la insuficiencia en la actualización del capital contable	-	-	-	(35,450,187)
Reclasificación del efecto acumulado de impuesto sobre la renta diferido	-	-	-	(8,364,341)
Recompra de acciones	(1,048)	-	-	(111,452)
Disminución de participación no controladora de subsidiarias por compra de acciones	-	-	24,998	(66,472)
Dividendos pagados a la participación controladora y no controladora de subsidiarias	-	-	-	(17,681,290)
Saldos antes de la utilidad integral	6,606,995	2,160,658	39,900	30,124,821
Efecto de la participación de los trabajadores en la utilidad diferida por cambio en el método de reconocimiento	-	-	-	(101,816)
Utilidad neta consolidada	-	-	-	6,545,216
Efecto por conversión de operaciones extranjeras	-	-	-	-
Efecto de valuación de instrumentos financieros	-	-	-	-
Utilidad integral	-	-	-	6,443,400
Saldos consolidados al 31 de diciembre de 2008	6,606,995	2,160,658	39,900	36,568,221
Recompra de acciones	(1,067)	-	-	(93,757)
Disminución de participación no controladora de subsidiarias por compra de acciones	-	-	-	(68,611)
Dividendos pagados a la participación controladora y no controladora de subsidiarias	-	-	-	(1,395,891)
Saldos antes de la utilidad integral	6,605,928	2,160,658	39,900	35,009,962
Utilidad neta consolidada	-	-	-	6,390,360
Efecto por conversión de operaciones extranjeras	-	-	-	-
Efecto de valuación de instrumentos financieros	-	-	-	-
Efecto por adopción anticipada de INIF 14	-	-	-	(156,931)
Utilidad integral	-	-	-	6,233,429
Saldos consolidados al 31 de diciembre de 2009	\$ 6,605,928	\$ 2,160,658	\$ 39,900	\$ 41,243,391

	<b>Insuficiencia en la actualización del capital contable</b>	<b>Efecto acumulado de impuesto sobre la renta diferido</b>	<b>Resultado por conversión de operaciones extranjeras</b>	<b>Instrumentos financieros</b>	<b>Participación controladora</b>	<b>Participación no controladora en subsidiarias consolidadas</b>	<b>Total del capital contable</b>
	\$ (34,949,720)	\$ (8,364,341)	\$ -	\$ (59,862)	\$ 57,208,243	\$ 8,017,308	\$ 65,225,551
	34,949,720	-	500,467	-	-	-	-
	-	8,364,341	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	(112,500)	-	(112,500)
	-	-	-	-	(41,474)	(11,735)	(53,209)
	-	-	-	-	(17,681,290)	(242,072)	(17,923,362)
	-	-	500,467	(59,862)	39,372,979	7,763,501	47,136,480
	-	-	-	-	(101,816)	(150)	(101,966)
	-	-	-	-	6,545,216	891,862	7,437,078
	-	-	371,818	-	371,818	(101,330)	270,488
	-	-	-	(343,233)	(343,233)	(99,999)	(443,232)
	-	-	371,818	(343,233)	6,471,985	690,383	7,162,368
	-	-	872,285	(403,095)	45,844,964	8,453,884	54,298,848
	-	-	-	-	(94,824)	-	(94,824)
	-	-	-	-	(68,611)	12,175	(56,436)
	-	-	-	-	(1,395,891)	(443,459)	(1,839,350)
	-	-	872,285	(403,095)	44,285,638	8,022,600	52,308,238
	-	-	-	-	6,390,360	949,053	7,339,413
	-	-	196,425	-	196,425	34,901	231,326
	-	-	-	57,570	57,570	(548)	57,022
	-	-	-	-	(156,931)	(81,814)	(238,745)
	-	-	196,425	57,570	6,487,424	901,592	7,389,016
	\$ -	\$ -	\$ 1,068,710	\$ (345,525)	\$ 50,773,062	\$ 8,924,192	\$ 59,697,254

# Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2009 y 2008 / (En miles de pesos)

	2009	2008
Actividades de operación:		
Utilidad de operaciones continuas antes de impuestos a la utilidad	\$ 8,620,268	\$ 9,059,699
Partidas relacionadas con actividades de inversión:		
Depreciación y amortización	1,909,794	1,848,940
Ganancia en venta de acciones de subsidiarias	(54,171)	(222,959)
Dividendos cobrados	-	(729,639)
Ganancia en venta de inmuebles, maquinaria y equipo	(58,247)	(20,134)
Deterioro en activos de larga duración	60,584	49,899
Participación en los resultados de compañías asociadas	(1,169,909)	(1,186,283)
Participación de los trabajadores en las utilidades diferida	(10,414)	(8,792)
Intereses a favor	(334,687)	(591,527)
Pérdida en venta de acciones temporales	-	275,589
Partidas relacionadas con actividades de financiamiento:		
Intereses a cargo	1,078,154	1,659,477
Pérdida cambiaria por financiamientos	(237,346)	1,812,808
Utilidad de las operaciones discontinuadas	635,668	110,083
Partidas sin impacto en el efectivo:		
Estimaciones, provisiones y otras partidas	1,066,165	-
	11,505,859	12,057,161
(Aumento) disminución en:		
Cuentas y documentos por cobrar	(477,500)	(3,476,039)
Inventarios	1,151,348	194,239
Pagos anticipados	(353,254)	101,970
Cuentas por cobrar a largo plazo	(107,516)	46,647
Otros activos	(101,881)	4,014
Operaciones discontinuadas	2,795,957	1,843,551
Aumento (disminución) en:		
Cuentas por pagar a proveedores	(578,883)	(692,717)
Beneficios directos a empleados	(157,549)	(91,181)
Impuestos por pagar y gastos acumulados	(587,401)	661,433
Impuestos a la utilidad pagados	(4,015,682)	(4,652,256)
Anticipos de clientes	(571,492)	882,157
Cuentas por pagar a partes relacionadas	1,954,435	(976,288)
Instrumentos financieros derivados	1,273,550	(1,646,425)
Otros pasivos	(28,508)	(87,941)
Operaciones discontinuadas	(4,345,436)	(407,987)
	(4,149,812)	(8,296,823)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	7,356,047	3,760,338
Actividades de inversión:		
Venta de instrumentos financieros con fines de negociación, netos	(908,502)	(86,325)
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo	(4,682,364)	(4,949,269)
Venta de inmuebles, maquinaria y equipo	520,607	323,896
Adquisición de inventarios inmobiliarios	116,308	(469,236)
Inversión en concesiones	(235,557)	-
Venta de subsidiarias, neto de efectivo	6,048,938	409,644
Adquisición de inversión en asociadas	(5,395,308)	(4,369)
Dividendos cobrados	86,227	1,526,573
Disminución de minoritario	(56,436)	(53,209)
Ingresos por intereses	334,687	-
Otras partidas	(39,117)	1,161,738
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(3,434,517)	(2,140,557)
Efectivo excedente para aplicar en actividades de financiamiento	3,921,530	1,619,781
Actividades de financiamiento:		
Préstamos obtenidos	9,664,749	16,565,711
Pago de préstamos	(9,777,956)	(14,174,445)
Intereses pagados	(1,015,549)	(2,259,123)
Dividendos pagados a mayoritarios y minoritarios	(1,839,350)	(17,923,362)
Recompra de acciones	(94,824)	(112,500)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(3,062,930)	(17,903,719)
Aumento (disminución) neta de efectivo y equivalentes de efectivo	858,600	(16,283,938)
Ajuste al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio	231,326	133,770
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	4,981,043	21,131,211
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$ 6,070,969	\$ 4,981,043

# Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2009 y 2008 / (En miles de pesos)

## 1. Actividades y eventos importantes

a. **Actividades** - Los estados financieros consolidados muestran las cifras correspondientes a la entidad económica integrada por Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias ("la Compañía" o "Grupo Carso") como si se tratara de una sola compañía.

Las principales empresas subsidiarias y asociadas y sus actividades prioritarias son las siguientes:

Subsidiaria	% de Participación		Actividad
	2009	2008	
Carso Infraestructura y Construcción, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias ("CICSA")	65.72	65.55	Explotación de las diversas ramas de la ingeniería incluyendo: la perforación de pozos petroleros y el proyecto y la construcción de plataformas petroleras y de todo género de obras e instalaciones civiles, industriales y electromecánicas; la construcción y mantenimiento de carreteras, obras de conducción de agua, plantas de tratamiento de aguas y centrales hidroeléctricas; construcción de vivienda; manufactura y comercialización de tubos de acero al carbón estirados en frío, así como la instalación de redes de telecomunicación y de telefonía. (4)
Grupo Calinda, S.A. de C.V. y Subsidiarias ("Calinda")	100	100	Servicios de hotelería.
Grupo ConduMex, S.A. de C.V. y Subsidiarias ("ConduMex")	99.57	99.57	Manufactura y comercialización de productos para los mercados de la construcción, de la industria automotriz, de energía y de las telecomunicaciones; industria minero-metalúrgica, así como fabricación y venta de productos derivados del cobre y de aluminio y sus aleaciones hasta mayo de 2009. (1 y 2)
Grupo Sanborns, S.A. de C.V. y Subsidiarias ("Sanborns")	99.98	99.98	Operación de tiendas departamentales, de regalos, de discos, restaurantes, cafeterías y administración de centros comerciales a través de las siguientes marcas comerciales principalmente: Sanborns, Sears, Sacks Fifth Avenue, Mix-up y Dorian's y al arrendamiento de inmuebles. (3)
Inmuebles Cantabria, S.A. de C.V. y Subsidiarias ("Cantabria")	100	100	Tenedora de acciones de empresas en los sectores de arrendamiento de inmuebles, hotelería y manufactura de empaques flexibles hasta junio de 2008. (5)

Asociada	% de Participación		Actividad
	2009	2008	
Infraestructura y Transportes México, S.A. de C.V. ("ITM")	16.75	16.75	Transportación ferroviaria.
Philip Morris México, S.A. de C.V. ("PM México")	20.00	20.00	Fabricación y comercialización de cigarros.
Elementia, S. A. de C. V. ("Elementia")	49.00	-	Manufactura y comercialización de productos de alta tecnología para los sectores del fibrocemento, concreto, polietileno, estireno, cobre y aluminio. (2)

## b. Eventos importantes

1. El 31 de marzo de 2009, Tenedora de Empresas de Materiales de Construcción, S.A. de C.V. ("Temaco") (antes Industrias Nacobre, S.A. de C.V.), subsidiaria de la Compañía, vendió el 100% de las acciones de su subsidiaria Tubos Flexibles, S.A. de C.V., empresa dedicada a la fabricación y venta de tubos de PVC, por un importe de \$402,600, generando una utilidad de \$203,308, que se presenta dentro del renglón operaciones discontinuadas – neto en los estados consolidados de resultados adjuntos. (Ver Nota 20)
2. El 1 de junio de 2009, Temaco, subsidiaria de la Compañía, concretó la venta a favor de Elementia (antes Mexalit, S.A.) del 100% de las acciones de sus subsidiarias dedicadas al negocio de cobre y aluminio, así como de aquellos activos necesarios para la operación de dichas sociedades. El precio de venta fue de \$5,404,845, generando una utilidad de \$146,843, que se presenta dentro del renglón operaciones discontinuadas – neto en los estados consolidados de resultados adjuntos. (Ver Nota 21). Al mismo tiempo, Temaco adquiere el 49% de las acciones de Elementia con un costo de adquisición de \$4,318,144. Al 31 de diciembre de 2009, la Compañía se encuentra en proceso de valorar los activos y pasivos adquiridos a su valor razonable, ya que de acuerdo con la NIF B-7 se tiene un período de un año para efectuar dicha valuación.
3. El 24 de junio de 2009, Sanborns adquirió la totalidad de las acciones de Inmobiliaria para el Desarrollo de Proyectos, S.A. de C.V. ("IDEP") en \$306,390, generándose un exceso de la contraprestación pagada sobre su valor contable de \$736,964, reconocido en el valor de los terrenos y edificios adquiridos, por corresponder a su valor razonable determinado por un perito independiente; conforme a lo dispuesto en la NIF B-7, Adquisiciones de negocios. La adquisición se realizó de una compañía pública relacionada, por lo que previo a la misma, se informó a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y se obtuvo la aprobación de la Comisión Federal de Competencia.
4. En septiembre de 2009, CICSA celebró un acuerdo para adquirir en 30 millones de dólares el 60% de Bronco Drilling MX, S. de R.L. de C.V. ("Bronco MX"), una empresa 100% subsidiaria de Bronco Drilling Company, Inc. ("Bronco Drilling") dedicada a la operación, renta y mantenimiento de equipos de perforación y reparación de pozos de petróleo y gas en México y Latinoamérica. Adicionalmente CICSA adquirió de Banco Inbursa, S.A., institución de banca múltiple, Grupo Financiero Inbursa una opción de compra (warrant) por 5,440,770 acciones de Bronco Drilling. Al 31 de diciembre de 2009, la Compañía se encuentra en proceso de valorar los activos y pasivos adquiridos a su valor razonable, ya que de acuerdo con la NIF B-7 se tiene un período de un año para efectuar dicha valuación, por lo que a esa fecha se encuentran registrados a su valor contable.
5. En junio de 2008, Inmuebles Cantabria vendió el 100% de las acciones de su subsidiaria Galas de México, S.A. de C.V. por un importe de \$411,740, generando una ganancia de \$222,959, que se presenta dentro de otros ingresos, neto en el estado consolidado de resultados. Debido a su poca importancia dentro del contexto de estos estados financieros consolidados, no se presenta como operación discontinuada.

## 2. Bases de presentación

- a. **Unidad monetaria de los estados financieros** - Los estados financieros y notas al 31 de diciembre de 2009 y 2008 y por los años que terminaron en esas fechas, incluyen saldos y transacciones en pesos de diferente poder adquisitivo.
- b. **Consolidación de estados financieros** - Los estados financieros consolidados muestran las cifras correspondientes a la entidad económica integrada por la controladora y sus subsidiarias, como si se tratara de una sola compañía, por lo tanto, en su elaboración han sido eliminados los saldos intercompañías y las operaciones importantes realizadas entre ellas.
- c. **Conversión de estados financieros de operaciones extranjeras** – Para consolidar los estados financieros de operaciones extranjeras, éstos se modifican para presentarse con base en las NIF mexicanas. Posteriormente, si la operación extranjera tiene una moneda funcional diferente a su moneda de registro, primero se convierte la información financiera de su moneda de registro a su moneda funcional. Finalmente, si la moneda de informe es diferente a su moneda funcional, la información financiera se convierte de la moneda funcional a la de informe, considerando las siguientes metodologías:

Las operaciones extranjeras cuya moneda de registro y funcional es diferente, convierten sus estados financieros preparados en la moneda de registro utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos monetarios, 2) histórico para activos no monetarios, pasivos no monetarios y capital contable y 3) el de la fecha de devengamiento para los ingresos, costos y gastos, excepto los que provienen de partidas no monetarias que se convierten al tipo de cambio histórico de la partida no monetaria. Los efectos de conversión se registran en el resultado integral de financiamiento.

Las operaciones extranjeras cuya moneda funcional y de informe es diferente, convierten sus estados financieros utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos, 2) histórico para el capital contable y 3) el de la fecha de devengamiento para los ingresos, costos y gastos. Los efectos de conversión se registran en el capital contable.

**Entorno económico inflacionario**- Las operaciones extranjeras convierten sus estados financieros de la moneda de registro a la moneda funcional, utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos monetarios, 2) histórico para activos no monetarios, pasivos no monetarios y capital contable y 3) el de la fecha de devengamiento para los ingresos, costos y gastos, excepto los que provienen de partidas no monetarias que se convierten al tipo de cambio histórico de la partida no monetaria. Los efectos de conversión se registran en el resultado integral del financiamiento. Posteriormente, para convertir los estados financieros de la moneda funcional al peso mexicano, primero reexpresan sus estados financieros en moneda de poder adquisitivo al cierre del ejercicio, utilizando el índice de precios del país de origen de la moneda funcional, y posteriormente los convierten utilizando el tipo de cambio de cierre para todas las partidas; los efectos de conversión, se registran en el capital contable.

A continuación se mencionan las principales subsidiarias indirectas cuyas monedas de registro y/o funcional son diferentes a la moneda de informe:

<b>Empresa</b>	<b>Moneda de registro</b>	<b>Moneda funcional</b>
Cablana, S.A.	Euro	Euro
Cablana do Brasil, Limitada	Real	Real
Cicsa Colombia, S.A.	Peso colombiano	Peso colombiano
Cicsa Dominicana, S.A.	Peso dominicano	Peso dominicano
Cicsa Ingeniería y Construcción Chile, Limitada S. de R.L.	Peso Chileno	Peso Chileno
Cicsa Perú, S.A.C.	Nuevo Sol	Nuevo Sol
Cilsa Panamá, S.A.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Cobre de México, S.A. de C.V.	Peso	Dólar estadounidense
Condumex Inc.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Condutel Austral Comercial e Industrial, Limitada	Peso chileno	Peso chileno
Grupo Sanborns Internacional, S.A. (Chile)	Peso chileno	Peso chileno
Grupo Sanborns Internacional, S.A. (Panamá)	Balboa panameño	Balboa panameño
Nacel de Centroamérica, S.A.	Quetzal	Quetzal
Nacel de Honduras, S.A.	Lempira	Lempira
Nacel de Nicaragua, S.A.	Córdoba	Córdoba
Nacel de El Salvador, S.A.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Procesa Ecuador, S.A.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Procesa do Brasil Projetos, Construcoes e Instalacoes, Ltd.	Real	Real
Procosertel, S.A.	Peso argentino	Peso argentino
Planteir, S.A.	Peso uruguayo	Peso uruguayo
Sanborns El Salvador, S. A.	Colón	Colón

El saldo final del efecto acumulado por conversión al 31 de diciembre de 2009 y 2008 es por \$231,326 y 270,488, respectivamente.

La Administración ha establecido una política que exige que las subsidiarias administren su riesgo cambiario con respecto a su moneda funcional.

- d. **Utilidad integral** - Es la modificación del capital contable durante el ejercicio por conceptos que no son distribuciones y movimientos del capital contribuido; se integra por la utilidad neta del ejercicio, más otras partidas que representan una ganancia o pérdida del mismo periodo, las cuales se presentan directamente en el capital contable, sin afectar el estado de resultados. Las otras partidas de utilidad integral están representadas por los efectos de conversión de operaciones extranjeras y la valuación de inversiones en valores e instrumentos financieros. En 2009, además incluyen el efecto acumulado por la adopción de la INIF 14.
- e. **Utilidad de operación** - La utilidad de operación se obtiene de disminuir a las ventas netas el costo de ventas y los gastos de operación. Aún cuando la NIF B-3 no lo requiere, se incluye este renglón en los estados de resultados consolidados que se presentan, ya que contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Compañía.
- f. **Reclasificaciones** - Los estados financieros por el año que terminó el 31 de diciembre de 2008 han sido reclasificados en ciertos rubros para conformar su presentación con la utilizada en 2009.

### 3. Resumen de las principales políticas contables

Los estados financieros consolidados adjuntos cumplen con las Normas de Información Financiera Mexicanas (NIF). Su preparación requiere que la administración de la Compañía efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados supuestos para valorar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. Sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones. La administración de la Compañía, aplicando el juicio profesional, considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias.

A continuación se exponen las políticas contables significativas aplicadas para la obtención de las cifras presentadas en los estados financieros consolidados:

- a. **Cambios contables por emisión de NIF.** A partir del 1 de enero de 2009, la Compañía adoptó las siguientes nuevas NIF e Interpretaciones a las Normas de Información Financiera (INIF):
  - NIF B-7, **Adquisiciones de negocios (NIF B-7)** - Requiere valorar la participación no controladora (antes interés minoritario) a su valor razonable a la fecha de adquisición y reconocer la totalidad del crédito mercantil también con base en el valor razonable. Establece que los gastos de compra y de reestructura no deben formar parte de la contraprestación, ni reconocerse como un pasivo asumido por la adquisición, respectivamente.
  - NIF B-8, **Estados financieros consolidados o combinados (NIF B-8)** - Establece que aquellas entidades con propósito específico, sobre las que se tenga control, deben consolidarse; da la opción, cumpliendo con ciertos requisitos, de presentar estados financieros no consolidados para las controladoras intermedias y requiere considerar los derechos de voto potenciales para el análisis de la existencia de control.
  - NIF C-7, **Inversiones en asociadas y otras inversiones permanentes (NIF C-7)** - Requiere la valuación a través del método de participación, de la inversión en entidades con propósito específico sobre las que se tenga influencia significativa. Requiere que se consideren los derechos de voto potenciales para el análisis de la existencia de influencia significativa. Establece un procedimiento específico y un límite para el reconocimiento de pérdidas en asociadas y requiere que el rubro de inversiones en asociadas se presente incluyendo el crédito mercantil relativo.
  - NIF C-8, **Activos intangibles (NIF C-8)** - Requiere que el saldo no amortizado de costos preoperativos al 31 de diciembre de 2008 se cancele afectando utilidades retenidas. La adopción de esta NIF, no tuvo efecto en los estados financieros de la Compañía.

- **INIF 14, Contratos de construcción, venta y prestación de servicios relacionados con bienes inmuebles (INIF 14)** - Complementa la normatividad contenida en el Boletín D-7, Contratos de construcción y de fabricación de ciertos bienes de capital, y requiere la separación de los diversos componentes en los contratos con la finalidad de definir si el contrato se refiere a la construcción de bienes inmuebles, venta o a la prestación de servicios, estableciendo las reglas aplicables para el reconocimiento de ingresos, costos y gastos asociados de conformidad con la identificación de los diferentes elementos de los contratos. Precisa cuando es apropiado aplicar el método de avance de obra para el reconocimiento de los ingresos. Estos cambios a la NIF son aplicables a partir del 1 de enero de 2010, sin embargo la Compañía los adoptó de manera anticipada a partir del ejercicio iniciado el 1 de enero de 2009. Los efectos generados en el Sector Vivienda en CICSA, por la aplicación anticipada de esta INIF al 1° de enero de 2009, fueron una reducción en los activos totales, pasivos totales y utilidades acumuladas consolidados de \$278,210, \$39,465 y \$238,745, respectivamente.
- **INIF 16, Transferencia de categoría de instrumentos financieros primarios con fines de negociación (INIF 16)** - Modifica el párrafo 20 del Documento de adecuaciones del Boletín C-2, para considerar que en el caso de que un instrumento financiero primario se encuentre en un mercado que por circunstancias inusuales fuera del control de la entidad deja de ser activo, y pierde la característica de liquidez, dicho instrumento puede ser transferido a la categoría de instrumentos financieros disponibles para su venta o bien, a la categoría de conservado a vencimiento, si tiene una fecha definida de vencimiento y si la entidad tiene tanto la intención como la capacidad de conservarlo a vencimiento. Asimismo incluye revelaciones adicionales relativas a dicha transferencia.

- b. **Reconocimiento de los efectos de la inflación** – La inflación acumulada de los tres ejercicios anuales anteriores al 31 de diciembre de 2009 y 2008, es 15.01% y 11.56%, respectivamente; por lo tanto, el entorno económico califica como no inflacionario en ambos ejercicios. Los porcentajes de inflación por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2009 y 2008 fueron 3.57% y 6.53%, respectivamente.

A partir del 1 de enero de 2008, la Compañía suspendió el reconocimiento de los efectos de la inflación en los estados financieros; sin embargo, los activos, pasivos y capital contable incluyen los efectos de reexpresión reconocidos hasta el 31 de diciembre de 2007.

El 1 de enero de 2008, la Compañía reclasificó la totalidad del saldo de la insuficiencia en la actualización del capital contable a resultados acumulados ya que determinó que fue impráctico identificar el resultado por tenencia de activos no monetarios correspondiente a los activos no realizados a esa fecha.

- c. **Efectivo y equivalentes de efectivo** - Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones diarias de excedentes de efectivo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en el resultado integral de financiamiento (RIF) del periodo. Los equivalentes de efectivo están representados principalmente por inversiones diarias de excedentes de efectivo.

- d. **Inversiones en valores** – Desde su adquisición, las inversiones tanto de deuda como de capital se clasifican de acuerdo a la intención de la Compañía al momento de su adquisición, en alguna de las siguientes categorías: (1) con fines de negociación, cuando la Compañía tiene el propósito de comercializarlos a corto plazo, sin considerar su fecha de vencimiento; se presentan a su valor razonable y la fluctuación en su valuación forma parte de los resultados del periodo; (2) conservados a vencimiento, cuando la Compañía tiene la intención y la capacidad financiera de mantenerlos durante toda su vigencia; se presentan al costo amortizado; y (3) disponibles para la venta e instrumentos financieros distintos a las clasificaciones anteriores, se presentan a su valor razonable; el resultado derivado de su valuación, neto del impuesto sobre la renta y, en su caso, de la participación de los trabajadores en las utilidades, se registra en la utilidad integral dentro del capital contable, y se recicla a los resultados al momento de su venta. El valor razonable se determina con precios de mercados reconocidos y cuando los instrumentos no cotizan en el mercado, se determina con modelos técnicos de valuación reconocidos en el ámbito financiero.

Las inversiones en valores clasificadas como conservadas a vencimiento y disponibles para la venta, están sujetas a pruebas de deterioro y ante la evidencia de que no serán recuperadas en su totalidad, el deterioro determinado se reconoce en resultados.

Los pasivos financieros, provenientes de la emisión de instrumentos financieros de deuda, se registran al valor de la obligación que representan, y los gastos, primas y descuentos relacionados con la emisión se amortizan durante el periodo de su vigencia, con base en los saldos insolutos de la emisión.

- e. **Instrumentos financieros derivados** - Los instrumentos financieros derivados con fines de negociación o de cobertura de riesgo de movimientos adversos en: a) tasas de interés, b) tipo de cambio de deudas a largo plazo, c) precios de acciones, d) precios de metales, y e) precio del gas natural, se reconocen como activos y pasivos, a su valor razonable.

Cuando los derivados son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, características, reconocimiento contable y como se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

Los derivados designados como cobertura reconocen los cambios en valuación de acuerdo al tipo de cobertura de que se trate: (1) cuando son de valor razonable, las fluctuaciones tanto del derivado como de la partida cubierta se valúan a valor razonable y se reconocen en resultados; (2) cuando son de flujo de efectivo, la porción efectiva se reconoce temporalmente en la utilidad integral y se aplica a resultados cuando la partida cubierta los afecta; la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados; (3) cuando la cobertura es de una inversión en una subsidiaria extranjera, la porción efectiva se reconoce en la utilidad integral como parte del ajuste acumulado por conversión; la porción no efectiva de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconoce en los resultados del periodo, si es un instrumento financiero derivado y, si no lo es, se reconoce en la utilidad integral hasta que se enajene o transfiera la inversión.

Ciertos instrumentos financieros derivados, aunque son contratados con fines de cobertura desde una perspectiva económica, no se han designado como de cobertura para efectos contables. La fluctuación en el valor razonable de esos derivados se reconoce en resultados en el resultado integral de financiamiento.

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, ha sido vendido, es cancelado o ejercido, cuando el derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando la entidad decide cancelar la designación de cobertura.

Al suspender la contabilidad de coberturas en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de la utilidad integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada o compromiso en firme afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que el compromiso en firme o la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta de utilidad integral son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada se mostró satisfactoria y posteriormente no cumple con la prueba de efectividad, los efectos acumulados en la utilidad integral en el capital contable, se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida que el activo o pasivo pronosticado afecte los resultados.

La Compañía tiene celebrados algunos contratos con efectos por reconocer y que por su naturaleza generan un derivado implícito, éstos se valúan a su valor razonable y el efecto se registra en el estado de resultados al cierre del periodo en que se valúan.

- f. **Inventarios** - Los inventarios se valúan al menor de su costo o valor de mercado, excepto que: 1) el valor de mercado no debe exceder del valor de realización y que 2) el valor de mercado no debe ser menor que el valor neto de realización.
- g. **Inventarios inmobiliarios** – Se valúan al costo de adquisición de terrenos, licencias, materiales, mano de obra y gastos directos e indirectos que se incurren en la actividad de construcción de la Compañía. La Compañía clasifica como inventarios a largo plazo, aquellos terrenos que su fase de explotación es superior a un año.
- h. **Inmuebles, maquinaria y equipo** - Se registran al costo de adquisición. Los saldos que provienen de adquisiciones de procedencia nacional realizadas hasta el 31 de diciembre de 2007, se actualizaron aplicando factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor (“INPC”) hasta esa fecha. En el caso de activos fijos de origen extranjero, su costo de adquisición se actualizó hasta esa misma fecha, con la inflación del país de origen y se consideró la fluctuación del peso mexicano con relación a la moneda del país de origen. La depreciación se calcula conforme al método de línea recta con base en la vida útil remanente de los activos, considerando un porcentaje de valor de desecho en algunos activos.

El resultado integral de financiamiento (“RIF”) proveniente de pasivos financieros, incurrido durante el periodo de construcción e instalación de los inmuebles, maquinaria y equipo calificables se capitaliza, en caso de que este importe sea significativo y siempre y cuando la inversión en estos bienes sea plenamente identificable con los pasivos que originan la carga financiera.

- i. **Deterioro de activos de larga duración en uso** - La Compañía revisa el valor en libros de los activos de larga duración en uso, ante la presencia de algún indicio de deterioro que pudiera indicar que el valor en libros de los mismos pudiera no ser recuperable, considerando el mayor del valor presente de los flujos netos de efectivo futuros, o el precio neto de venta en el caso de su eventual disposición. El deterioro se registra considerando el importe del valor en libros que excede el valor mayor de los valores antes mencionados. Los indicios de deterioro que se consideran para estos efectos, son entre otros, las pérdidas de operación o flujos de efectivo negativos en el periodo, si es que están combinados con un historial o proyección de pérdidas, depreciaciones y amortizaciones cargadas a resultados, que en términos porcentuales en relación con los ingresos, sean substancialmente superiores a las de ejercicios anteriores, efectos de obsolescencia, reducción en la demanda de los productos que se fabrican, competencia y otros factores económicos y legales. Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, el efecto por el deterioro ascendió a \$60,584 y \$49,899, respectivamente, y se presenta dentro de otros (gastos) ingresos, neto en el estado consolidado de resultados.
- j. **Inversión en acciones de asociadas y otras** - Estas inversiones se valúan conforme al método de participación.
- k. **Otros activos** - Los activos intangibles se reconocen en el balance general siempre y cuando éstos sean identificables, proporcionen beneficios económicos futuros y se tenga control sobre dichos beneficios. Los activos intangibles con vida útil indefinida no se amortizan y los activos intangibles con vida definida se amortizan sistemáticamente con base en la mejor estimación de su vida útil, determinada de acuerdo con la expectativa de los beneficios económicos futuros. El valor de estos activos está sujeto a una evaluación anual de deterioro.

Los activos intangibles reconocidos por la Compañía son los siguientes:

1. Los costos de la fase de investigación se capitalizan como otros activos y se amortizan con base en el método de línea recta que es en 5 años.
2. Las erogaciones efectuadas por restauración de sitio por obligaciones futuras en el año y se amortizan en línea recta en un período de 5 años.

Los planes y proyectos de control ambiental se presentan dentro del rubro de otros activos. Las erogaciones que se efectúan por este concepto, se aplican a la provisión por remediación y el incremento posterior de dicha provisión se carga a resultados, si corresponde a obligaciones presentes, o a otros activos si son por obligaciones futuras, en el año en que se determinan.

- l. **Beneficios directos a los empleados** - Se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devengan. Incluye principalmente PTU por pagar, ausencias compensadas como vacaciones y prima vacacional, e incentivos.
- m. **Provisiones** - Se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado, que probablemente resulte en la salida de recursos económicos y que pueda ser estimada razonablemente.
- n. **Provisión para remediar daños al medio ambiente** - La Compañía ha asumido políticas que tienden a la protección del medio ambiente en el marco de las leyes y regulaciones que la norman; sin embargo, las subsidiarias industriales del grupo y en especial las mineras, por su propia actividad en ocasiones realizan operaciones que llegan a tener impacto en el medio ambiente. Debido a esto se llevan a cabo planes de remediación (en la mayoría de los casos aprobados por autoridades competentes), que implican la estimación de las erogaciones que con esta finalidad serán realizadas.

Conforme a la normatividad contable, por este concepto se crea una provisión de pasivo, que se corresponde con un cargo a los resultados cuando se trata de deterioro al medio ambiente ya ocurrido, y a un activo diferido sujeto a amortización (Restauración de sitio), cuando se trata de afectaciones que se prevé se provocarán en el futuro (Ver notas 10 y 13).

La estimación de las erogaciones a efectuar puede verse modificada por cambios ya sea en las condiciones físicas de la zona de trabajo afectada, en la actividad desarrollada, en las leyes y regulaciones vigentes, por variaciones en los precios de materiales y servicios requeridos (sobre todo en trabajos a efectuar en el futuro mediato), por cambio en los criterios seguidos para determinar los trabajos a realizar en la zona impactada, etc.

- o. **Beneficios a los empleados por terminación, al retiro y otras** - El pasivo por primas de antigüedad de todo el personal y el de pensiones del personal no sindicalizado y pagos por retiro que se asemejan a una pensión, e indemnizaciones por terminación de la relación laboral se registra conforme se devenga, el cual se calcula por actuarios independientes con base en el método de crédito unitario proyectado utilizando tasas de interés nominales. Por lo tanto, se está reconociendo el pasivo que a valor presente, se estima cubrirá la obligación por estos beneficios a la fecha estimada de retiro del conjunto de empleados que labora en la Compañía. Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, sustancialmente las compañías subsidiarias tienen constituidos fondos de inversión, con los que cubren esta contingencia.
- p. **Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)** - La PTU se registra como gasto en el año en que se causa, y se presenta en el rubro de otros ingresos y gastos en los estados de resultados. La PTU diferida se determina por las diferencias temporales que resultan de la comparación de los valores contables y fiscales de los activos y pasivos.
- q. **Impuestos a la utilidad** - El impuesto sobre la renta (ISR) y el impuesto empresarial a tasa única (IETU) se registran en los resultados del año en que se causan. Para reconocer el impuesto diferido se determina si, con base en proyecciones financieras, la Compañía causará ISR o IETU y reconoce el impuesto diferido que corresponda al impuesto que esencialmente pagará. El diferido se reconoce aplicando la tasa correspondiente a las diferencias temporales que resultan de la comparación de los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, y en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El impuesto diferido activo se registra sólo cuando existe alta probabilidad de que pueda recuperarse. Conforme a la NIF D-4, Impuestos a la Utilidad, el saldo del rubro denominado Efecto acumulado inicial de impuesto sobre la renta diferido, se reclasificó a resultados acumulados el 1 de enero de 2008.
- r. **Impuesto al activo** - El impuesto al activo ("IMPAC") que se espera recuperar, se registra como un crédito fiscal y se presenta en el balance general como una cuenta por cobrar.
- s. **Transacciones en moneda extranjera** - Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en los resultados del año.
- t. **Reconocimiento de ingresos** - Los ingresos se reconocen como sigue:
1. Los ingresos por ventas - se reconocen en el periodo en el que se transfieren los riesgos y beneficios de los inventarios a quienes los adquieren, lo cual generalmente ocurre cuando se embarcan para su envío al cliente y él asume la responsabilidad sobre los mismos.
  2. Los ingresos por servicios - son reconocidos conforme se va prestando el servicio.
  3. Los ingresos por contratos de construcción a largo plazo - se reconocen con base en el método de "por ciento de avance", por el que se identifica el ingreso en proporción a los costos incurridos para alcanzar la etapa de avance para la terminación del proyecto. En el caso de que los últimos costos estimados que se determinan excedan los ingresos contratados, se registra la provisión correspondiente con cargo a los resultados del ejercicio.
  4. Los ingresos por trabajos extraordinarios - se reconocen cuando su monto puede ser cuantificado de manera confiable y existe evidencia razonable de su aprobación por parte del cliente. Los ingresos por reclamaciones se reconocen cuando pueden ser cuantificados confiablemente y cuando, derivado del avance en la negociación, existe evidencia razonable de que el cliente aceptará su pago.
  5. Los ingresos por desarrollos inmobiliarios - se reconoce a la fecha en que se firman las escrituras respectivas, en las cuales se transfieren los derechos y obligaciones del inmueble al comprador y se ha recibido cuando menos el 20% del precio pactado. Si existe incertidumbre sobre los cobros futuros, el ingreso se registra conforme se efectúan los mismos. En los casos en donde existan indicios de dificultad de su recuperación, se constituyen reservas adicionales para cuentas de cobro dudoso, afectando los resultados del ejercicio en que se determinan.
- u. **Utilidad por acción** - La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta mayoritaria (participación controladora) entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

## 4. Efectivo y equivalentes de efectivo

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Efectivo	\$ 2,235,208	\$ 1,783,292
Inversiones diarias de excedentes de efectivo	3,835,761	3,197,751
	<b>\$ 6,070,969</b>	<b>\$ 4,981,043</b>

## 5. Inversiones en valores

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Con fines de negociación	\$ 2,347,079	\$ 1,386,846
Disponibles para la venta	177,233	135,221
	<b>\$ 2,524,312</b>	<b>\$ 1,522,067</b>

## 6. Otras cuentas por cobrar

	2009	2008
Deudores diversos	\$ 784,706	\$ 880,503
Impuesto sobre la renta por acreditar	403,885	11,563
Impuesto empresarial a tasa única por recuperar	368,904	268,186
Impuesto al activo por recuperar	-	27,803
Otros impuestos por recuperar	92,035	6,365
Otros	154,704	590,901
	<b>\$ 1,804,234</b>	<b>\$ 1,785,321</b>

## 7. Inventarios

	2009	2008
Materia prima y materiales auxiliares	\$ 2,836,194	\$ 3,423,999
Producción en proceso	669,279	540,321
Productos terminados	554,503	1,146,323
Mercancía en tiendas	7,116,629	7,759,451
Terreno y construcción de vivienda en proceso	1,184,639	486,326
Estimación para obsolescencia de inventarios	(417,703)	(696,570)
	11,943,541	12,659,850
Mercancías en tránsito	996,441	866,379
Refacciones y otros inventarios	136,037	2,118
Anticipos a proveedores y contratistas	1,468,817	803,737
	<b>\$ 14,544,836</b>	<b>\$ 14,332,084</b>
<b>Inventarios inmobiliarios a largo plazo</b>	<b>\$ 643,116</b>	<b>\$ 585,452</b>

## 8. Inmuebles, maquinaria y equipo

En virtud de la diversidad de las actividades de negocio en que participa la Compañía, las vidas estimadas de los activos varían significativamente, por lo que resulta impráctico mencionarlas.

La Compañía está en proceso constante de evaluación de los activos en desuso, a fin de determinar su posible uso a corto plazo, o tomar las medidas necesarias para su realización. Los activos que están fuera de uso temporal, se refieren a maquinaria y equipo del sector minero e industrial por un importe de \$133,807 y \$285,998 a valor de realización al 31 de diciembre de 2009 y 2008, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, el efecto por el deterioro y baja de valor de los inmuebles, maquinaria y equipo, ascendió a \$60,584 y \$49,899, respectivamente, mismos que se presentan en el estado consolidado de resultados dentro del rubro de otros (gastos) ingresos, neto.

Con la finalidad de cumplir con eficacia compromisos adquiridos con clientes, así como para mejorar los márgenes de productividad, se encuentra en proceso de construcción en el "Patio de Tuxpan" una Plataforma móvil denominada Jack - up Independencia I, que estará dedicada a la perforación petrolera en aguas someras (poco profundas). Este proyecto inició su construcción durante 2009 y se estima concluirlo a finales de 2010 y permitirá la generación de ingresos por arrendamiento del mismo.

## 9. Inversión en acciones de compañías asociadas y otras

	2009	2008
Elementia, S.A. de C.V.	\$ 4,063,617	\$ -
Infraestructura y Transportes México, S.A. de C.V.	3,165,054	2,889,875
Philip Morris México, S.A. de C.V.	975,272	1,005,544
Centro Comercial Plaza Satélite, S.A. de C.V. (Fideicomiso F-7278 de BBVA Bancomer, S.A.)	569,796	579,912
Fideicomiso F-00096 Cabi Coatzacoalcos, S.A. de C.V.	217,851	211,817
Grupo Telvista, S.A. de C.V.	200,019	161,517
Centro Histórico de la Ciudad de México, S.A. de C.V.	268,400	-
Adventure Tile, Inc.	-	240,020
Otras asociadas	180,853	205,810
	<b>\$ 9,640,862</b>	<b>\$ 5,294,495</b>

## 10. Otros activos

	2009	2008
Costos en la fase de investigación de yacimientos	\$ 235,557	\$ 154,746
Restauración de sitio	89,137	79,240
Depósitos en garantía	178,174	127,371
Crédito mercantil	91,051	91,051
Instrumentos financieros derivados	60,754	-
Participación de los trabajadores en la utilidades, diferida	4,316	-
Otros, neto	404,081	168,869
	<b>\$ 1,063,070</b>	<b>\$ 621,277</b>

El monto presentado como restauración de sitio corresponde a los activos pendientes de amortizar, conforme a lo expuesto en el inciso n) de la Nota 3.

## 11. Deuda a largo plazo

	2009	2008
I. Préstamo sindicado por 600,000 miles de dólares estadounidenses, con vencimiento del principal en septiembre de 2011; y causa intereses a tasa libor más 0.275 puntos porcentuales pagaderos trimestralmente	\$ 7,835,220	\$ 8,122,981
II. Préstamos directos en euros principalmente, con vencimientos trimestrales y semestrales del principal y de los intereses, a tasas variables y con último vencimiento en 2014	188,124	188,840
III. Préstamos directos en pesos, con vencimientos mensuales del principal y de los intereses a tasas variables y con último vencimiento en 2017	2,792,757	485,535
IV. Otros préstamos	12,591	26,010
	10,828,692	8,823,366
Menos - Porción circulante	(72,278)	(81,320)
<b>Deuda a largo plazo</b>	<b>\$ 10,756,414</b>	<b>\$ 8,742,046</b>

La deuda a largo plazo devenga intereses a tasas variables. Las tasas de interés para préstamos en moneda nacional durante 2009 y 2008, se ubicaron en un promedio ponderado de 8.09% y 9.94%, respectivamente; mientras que el promedio de los financiamientos en dólares fue de 1.20% y 3.60%, en cada año.

Los vencimientos de la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2009, son:

### Año que terminará el 31 de diciembre de

2011	\$ 7,939,467
2012	102,309
2013	1,763,308
2014 y posteriores	951,330
	<b>\$ 10,756,414</b>

El contrato del préstamo sindicado y los directos establecen obligaciones de hacer y no hacer para los acreditados; adicionalmente, requieren que con base en los estados financieros consolidados de Grupo Carso y de algunas de sus subsidiarias se mantengan determinadas razones y proporciones financieras. Todos estos requerimientos se cumplen a la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados.

## 12. Instrumentos financieros derivados y de cobertura

El objetivo de celebrar contratos con instrumentos financieros derivados es: (i) cubrir parcialmente los riesgos financieros por exposiciones en el tipo de cambio, tasas de interés y precios del gas natural y de algunos metales; o (ii) la expectativa de un buen rendimiento financiero originado por el comportamiento de los subyacentes pactados. La decisión de tomar una cobertura económica o financiera, obedece a las condiciones del mercado, a la expectativa que del mismo se tenga a una fecha determinada, y al contexto económico nacional e internacional de los indicadores económicos que influyen en las operaciones de la Compañía.

Las operaciones realizadas con forwards y swaps de divisas y/o tasas de interés, así como el warrant de precio de acciones y los derivados implícitos se resumen a continuación:

Instrumento	Designado como	Nocional			Valuación al 31 de diciembre de 2009				
		Monto ('000)	Unidad	Vencimiento	Activo (pasivo)	Resultado integral de financiamiento ejercicio	Resultado integral de financiamiento ejercicios anteriores	(Utilidad) pérdida en liquidación Resultado integral de financiamiento	
Forwards dólar	Negociación compra	400,000	Dólares	Diciembre 2010	\$ 261,919	\$ 625,993	\$ (887,912)	\$	-
Forwards dólar	Negociación compra	3,800	Dólares	Enero a junio 2010	(171)	171	-		-
Forwards dólar	Negociación compra	200	Euros	Marzo 2010	30	(30)	-		-
Forwards dólar	Negociación compra	533,000	Dólares	Durante 2009	-	-	-		213,582
Forwards dólar	Negociación venta	131,000	Pesos	Marzo y mayo 2010	(9,773)	9,773	-		-
Forwards dólar	Negociación venta	1,535,000	Dólares	Durante 2009	-	-	-		(929,762)
Swaps dólar / libor a pesos / TIE	Negociación compra	155,000	Dólares	Septiembre 2011	350,125	126,826	(476,951)		80,964
Swaps TIE a fija	Negociación compra	8,700,000	Pesos	Mayo 2017 y septiembre 2018	19,925	132,757	(152,682)		171,511
Swaps TIE a fija	Negociación compra	1,210,000	Pesos	Abril y septiembre 2010	(1,118)	1,118	-		-
Swaps TIE a fija	Negociación compra	226,000	Pesos	Durante 2009	-	-	-		8,418
Swaps fija a TIE	Negociación venta	1,700,000	Pesos	Junio 2017 y mayo 2018	98,319	(17,932)	(80,387)		(51,875)
Warrant precio de acciones	Negociación compra	5,440,770	Acciones	2010, 2011 y 2012	60,749	(166)	-		-
Call option dólar	Cobertura compra	40,618	Dólares	Durante 2009	-	-	-		26,286
Implícitos	N/A	27,323	Dólares	2010 y 2020	50,765	52,646	(103,411)		-
<b>Total al 31 de diciembre de 2009</b>					<b>\$ 830,770</b>	<b>931,156</b>	<b>\$ (1,701,343)</b>	<b>\$</b>	<b>(480,876)</b>
<b>Total al 31 de diciembre de 2008</b>					<b>\$ 1,699,916</b>	<b>(1,535,409)</b>	<b>\$ (164,507)</b>	<b>\$</b>	<b>(74,352)</b>

Las operaciones abiertas y liquidadas con futuros y swaps de cobertura de metales para la venta, se resumen a continuación:

Instrumento	Nocional		Vencimiento	Valuación al 31 de diciembre de 2009		(Utilidad) pérdida en liquidación Ventas
	Monto	Unidad		Activo (pasivo)	Utilidad integral	
Futuros de plata	6,840	Miles de onzas	Marzo 2010 a diciembre 2011	\$ 1,981	\$ 13,411	–
Futuros de plata	1,430	Miles de onzas	Durante 2009	–	–	5,138
Futuros y swaps de oro	503	Miles de onzas	Enero 2010 a diciembre 2011	147,019	(147,019)	–
Futuros y swaps de oro	114,400	Miles de onzas	Durante 2009	–	–	99,026
Swaps de plomo	11,364	Toneladas	Enero a diciembre 2010	(33,455)	33,455	–
Swaps de plomo	2,487	Toneladas	Durante 2009	–	–	3,254
Swaps de zinc	47,016	Toneladas	Enero a diciembre 2010	(340,025)	340,025	–
Swaps de zinc	9,011	Toneladas	Durante 2009	–	–	37,668
Swaps de cobre	7,927	Toneladas	Enero a diciembre 2010	(59,115)	59,115	–
Swaps de cobre	375	Toneladas	Durante 2009	–	–	3,540
<b>Total al 31 de diciembre de 2009</b>				<b>\$ (283,595)</b>	<b>\$ 298,987</b>	<b>\$ 148,626</b>

El valor razonable de los futuros de plata por \$(15,392) se presenta en el balance general en el renglón de efectivo y equivalentes de efectivo.

Durante el año algunos futuros de plata y cobre clasificados como de negociación cumplieron con las características para ser designados como de cobertura, el efecto registrado en el RIF fue una pérdida de \$113,638.

Las operaciones abiertas y liquidadas con futuros de negociación de metales para la venta, se resumen a continuación:

Instrumento	Nocional		Vencimiento	Valuación al 31 de diciembre de 2009		(Utilidad) pérdida en liquidación Resultado integral de financiamiento
	Monto	Unidad		Activo (pasivo)	Resultado integral de financiamiento	
Futuros de plata	5,910	Miles de onzas	Durante 2009	\$ –	\$ –	\$ 70,785
Futuros de oro	23	Miles de onzas	Junio y diciembre 2010	–	286,517	–
Futuros de oro	128,400	Miles de onzas	Durante 2009	–	–	(8,056)
Futuros de cobre	4,457	Toneladas	Marzo 2010 a marzo 2011	–	86,618	–
Futuros de cobre	6,124	Toneladas	Durante 2009	–	–	135,182
<b>Total al 31 de diciembre de 2009</b>				<b>\$ –</b>	<b>\$ 373,135</b>	<b>\$ 197,911</b>
<b>Total al 31 de diciembre de 2008</b>				<b>\$ 139,614</b>	<b>\$ (334,038)</b>	<b>\$ (620,323)</b>

El valor razonable de los futuros de oro y cobre por \$(66,098) y \$(86,618) respectivamente, se presenta en el balance general en el renglón de efectivo y equivalentes de efectivo.

Las operaciones abiertas y liquidadas con futuros y swaps de cobertura de compra de metales y gas se resumen a continuación:

Instrumento	Nocional		Vencimiento	Valuación al 31 de diciembre de 2009		(Utilidad) pérdida en liquidación Costo de ventas
	Monto	Unidad		Activo (pasivo)	Utilidad integral	
Futuros y swaps de cobre	737	Toneladas	Enero a diciembre 2010	\$ 9,481	\$ (9,481)	\$ –
Futuros y swaps de cobre	7,317	Toneladas	Durante 2009	–	–	59,926
Swaps de aluminio	1,092	Toneladas	Enero a abril 2010	9,570	(9,570)	–
Swaps de aluminio	19,622	Toneladas	Durante 2009	–	–	33,997
Swaps de gas natural	3,655	MMBtu	Enero 2010	(26)	26	–
Swaps de gas natural	261,953	MMBtu	Durante 2009	–	–	15,997
<b>Total al 31 de diciembre de 2009</b>				<b>\$ 19,025</b>	<b>\$ (19,025)</b>	<b>\$ 109,920</b>
<b>Total al 31 de diciembre de 2008</b>				<b>\$ (173,838)</b>	<b>\$ 173,838</b>	<b>\$ 39,494</b>

## 13. Provisiones

	Saldo inicial	Adiciones	Provisión utilizada	Ajuste a valor presente	Saldo al cierre
<b>2009</b>					
Provisión para remediación del medio ambiente	\$ 142,497	\$ 18,784	\$ (309)	\$ (9,410)	\$ 151,562
<b>2008</b>					
Provisión para remediación del medio ambiente	\$ 113,688	\$ 30,604	\$ (1,795)	\$ -	\$ 142,497

Por sus actividades en la minería, la Compañía desarrolla planes y proyectos de control ambiental requeridos para cumplir con las obligaciones de subsanar el medio ambiente. Las erogaciones que se efectúan por este concepto se aplican a la provisión por remediación y el incremento posterior de dicha provisión se carga a resultados, si corresponden a obligaciones presentes, o a otros activos si son por obligaciones futuras, en el año en que se determinan. En el 2009 y 2008 se incrementó la provisión en \$18,874 y \$30,604, respectivamente, con cargo a otros activos, generados principalmente por el proyecto El Coronel, en Minera Real de Angeles.

## 14. Beneficios a los empleados

La Compañía tiene planes para pagos por jubilación, muerte o invalidez total a su personal no sindicalizado en la mayoría de sus subsidiarias, y para pagos por prima de antigüedad para todo su personal, de acuerdo con lo estipulado en los contratos de trabajo, adicionalmente tiene la contingencia de pagar remuneraciones al término de la relación laboral por causas distintas a la reestructuración. El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por actuario independiente conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los valores presentes de estas obligaciones y las tasas utilizadas para su cálculo, son:

	2009	2008
Obligación por beneficios adquiridos	\$ (325,242)	\$ (293,194)
Obligación por beneficios no adquiridos	(1,377,939)	(1,265,866)
Obligación por beneficios definidos	(1,703,181)	(1,559,060)
Valor razonable de los activos del plan	2,370,668	2,286,278
Exceso del fondo	667,487	727,218
Partidas pendientes de amortizar:		
Servicios anteriores y modificaciones al plan	123,397	165,757
Ganancias actuariales no reconocidas	(451,160)	(562,378)
<b>Activo neto proyectado</b>	<b>\$ 339,724</b>	<b>\$ 330,597</b>
<b>Aportaciones al fondo</b>	<b>\$ 49,619</b>	<b>\$ 52,393</b>

Tasas nominales utilizadas en los cálculos actuariales:

	2009 %	2008 %
Descuento de las obligaciones por beneficios proyectados a su valor presente	8.36	8.45
Tasa de rendimiento esperada de activos del plan	8.42	8.42
Incremento salarial	4.51	3.80
Incremento futuro de pensiones	5.95	4.25

Las partidas pendientes de amortizar se aplican a resultados en un periodo de 5 años.

El costo (ingreso) neto del periodo se integra como sigue:

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Costo laboral del servicio actual	\$ 164,036	\$ 127,602
Costo financiero	132,641	77,701
Rendimiento esperado de los activos del plan	(193,464)	(168,896)
Costo laboral de servicios pasados	66,235	43,380
Ganancias actuariales netas	(27,599)	(18,472)
Efecto de cualquier reducción o liquidación anticipada (distinta a reestructuración o discontinuación)	(114,122)	(101,960)
<b>Costo (ingreso) neto del periodo</b>	<b>\$ 27,727</b>	<b>\$ (40,645)</b>

La Compañía por ley realiza pagos equivalentes al 2% del salario integrado de sus trabajadores (topado) al plan de contribución definida por concepto de sistema de ahorro para el retiro establecido por ley. El gasto por este concepto fue de \$172,621 en 2009 y \$142,612 en 2008.

Montos del año actual y cuatro periodos anteriores:

	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Obligación por beneficios definidos	\$ (1,703,181)	\$ (1,559,060)	\$ (1,697,719)	\$ (1,640,419)	\$ (1,683,271)
Valor razonable de activos del plan	2,370,668	2,286,278	3,269,477	2,802,064	2,670,212
<b>Situación del fondo</b>	<b>\$ 667,487</b>	<b>\$ 727,218</b>	<b>\$ 1,571,758</b>	<b>\$ 1,161,645</b>	<b>\$ 986,941</b>
Ajustes por experiencia sobre la obligación por beneficios definidos	\$ (451,160)	\$ (562,378)	\$ (998,161)	\$ (584,864)	\$ (448,456)
Ajustes por experiencia sobre los activos del plan	\$ 123,397	\$ 165,757	\$ (26,585)	\$ (87,826)	\$ (108,760)

## 15. Capital contable

a. El capital social suscrito y pagado a valor nominal de Grupo Carso al 31 de diciembre de 2009 y 2008 se integra como sigue:

	<b>Número de acciones</b>		<b>Importe</b>	
	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Serie A1	2,745,000,000	2,745,000,000	\$ 1,058,036	\$ 1,058,036
Acciones recompradas en tesorería	(421,281,600)	(418,514,500)	(162,380)	(161,313)
<b>Capital social histórico</b>	<b>2,323,718,400</b>	<b>2,326,485,500</b>	<b>\$ 895,656</b>	<b>\$ 896,723</b>

El capital social está integrado por acciones ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2009, se acordó el pago de un dividendo a los accionistas a razón de \$0.60 por acción, pagadero a partir del 18 de mayo del mismo año. Dicho pago ascendió a \$1,395,891.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de abril de 2008, se acordó el pago de un dividendo a los accionistas a razón de \$0.60 por acción, pagadero a partir del 15 de mayo del mismo año. Dicho pago ascendió a \$1,395,891. En la junta de consejo de administración celebrada el 25 de febrero de 2008, los consejeros en ejercicio de las facultades que les fueron delegadas por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2007, acordaron el pago de un dividendo extraordinario en efectivo, a razón de \$7.00 por acción, pagadero un una sola exhibición a partir del 7 de marzo de 2008. Dicho pago ascendió a \$16,285,399.

Los dividendos decretados en ambos años provinieron del saldo de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta ("CUFIN") consolidada.

b. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituída cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2009 y 2008 la reserva legal a valor nominal de la Compañía asciende a \$381,635 y se presenta dentro de las utilidades retenidas.

- c. La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el impuesto sobre la renta a cargo de la Compañía a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el impuesto sobre la renta del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.
- d. Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable al 31 de diciembre son:

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Cuenta de capital de aportación	\$ 6,034,915	\$ 5,834,040
Cuenta de utilidad fiscal neta consolidada	44,576,787	39,835,765
<b>Total</b>	<b>\$ 50,611,702</b>	<b>\$ 45,669,805</b>

## 16. Transacciones y saldos con partes relacionadas

- a. Las transacciones con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones, fueron como sigue:

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Ventas	\$ 9,398,128	\$ 11,795,393
Intereses (pagados) ganados, netos	(63,908)	42,418
Rentas cobradas	16,495	17,482
Compras	(1,669,627)	(1,993,375)
Seguros pagados	(207,627)	(257,666)
Servicios pagados	(224,162)	(125,973)
Carga financiera de cartera descontada	-	(10,740)
Cesión de derechos ("Las Trufas") <sup>(1)</sup>	-	302,431
Otros ingresos (gastos), netos	138,735	382,945
Compras de activo fijo	(350)	(217)

<sup>(1)</sup> En abril de 2008, la compañía subsidiaria Inmuebles General, S.A. de C.V. (fideicomitente y fideicomisario en primer lugar), celebró un contrato de fideicomiso con Banco Inbursa, S.A. (fiduciario), realizándose la aportación de un terreno destinado al desarrollo arquitectónico denominado "Plaza Carso" por parte del fideicomitente; del cual a su vez, se cedieron los derechos a favor de Inmobiliaria Las Trufas, S.A. de C.V. ("Las Trufas") parte relacionada, equivalentes al 15% del total de los derechos del fideicomiso, para construir sus oficinas corporativas. Por esta cesión de derechos, Las Trufas pagó \$302,431 (equivalentes a 29,180 miles de dólares), los cuales fueron registrados netos de su costo por \$34,572, dentro de otros ingresos en el estado de resultados consolidado.

- b. Las transacciones con compañías asociadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones, fueron como sigue:

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Ventas	\$ 75,994	\$ 24,146
Servicios cobrados	180	53,209
Intereses cobrados	118	-
Compras	(99,711)	(103,811)
Gastos por intereses	-	(982)
Otros ingresos, netos	-	52,697

c. Los saldos por cobrar y pagar a partes relacionadas son:

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>Por cobrar-</b>		
Radiomóvil Dipsa, S.A. de C.V.	\$ 264,341	\$ 74,468
Delphi Packard Electric Systems	134,106	120,810
Teléfonos de México, S.A.B. de C.V.	111,920	308,982
Consorcio Red Uno, S.A. de C.V.	35,819	48,563
Concesionaria de Carreteras, Autopistas y Libramientos de la República Mexicana, S.A. de C.V.	28,962	33,388
Uninet, S.A. de C.V.	17,972	54,319
Teléfonos de Noroeste, S.A. de C.V.	17,892	11,826
Renta de Equipo, S.A. de C.V.	17,443	41,634
Telecomunicaciones de Guatemala, S.A.	11,586	39,164
Construcción, Conservación y Mantenimiento Urbano, S.A. de C.V.	11,062	39,240
Compañía Dominicana de Teléfonos, C. por A.	10,969	-
Compañía de Teléfonos y Bienes Raíces, S.A. de C.V.	8,023	21,546
Empresa Nicaragüense de Telecomunicaciones, S.A.	5,757	10,117
Compañía de Telecomunicaciones de El Salvador, S.A. de C.V.	5,464	18,254
Telmex, S.A. de C.V.	3,363	21,772
CTE Telecom Personal, S.A. de C.V.	630	22,454
Autopista Arco Norte, S.A. de C.V.	340	359,329
Ideal Saneamiento de Saltillo, S.A. de C.V.	134	59,685
Inmobiliaria para el Desarrollo de Proyectos, S.A. de C.V.	-	36,495
ENITEL de Nicaragua, S.A. de C.V.	-	28,511
Servicios de Comunicación de Honduras, S.A. de C.V.	-	23,598
Embratel Participacoes, S.A.	-	17,705
AMX Argentina, S.A.	-	15,047
Alquiladora de Casas, S.A. de C.V.	-	12,641
Seguros Inbursa, S.A.	-	11,427
Otras	55,400	56,015
	<b>\$ 741,183</b>	<b>\$ 1,486,990</b>
<b>Por pagar-</b>		
Inmobiliaria las Trufas, S.A. de C.V.	\$ 1,144,716	\$ 8,640
Constructora Mexicana de Infraestructura Subterránea, S.A. de C.V.	185,583	-
Seguros Inbursa, S.A.	156,161	-
Inmuebles Magad, S.A. de C.V.	142,797	-
Alquiladora de Casas, S.A. de C.V.	97,151	-
Promotora del Desarrollo de América Latina, S.A. de C.V.	80,129	-
Philip Morris México, S.A. de C.V.	70,052	10,303
Fianzas la Guardiania Inbursa, S.A. de C.V.	62,922	-
Distribuidora Telcel, S.A. de C.V.	34,352	27,290
Fundación Carlos Slim, A.C.	24,528	-
Cleaver Brooks de México, S.A. de C.V.	14,791	18,994
Otras	19,481	13,001
	<b>\$ 2,032,663</b>	<b>\$ 78,228</b>

d. En el rubro de préstamos de instituciones financieras se incluyen saldos con Banco Inbursa, S.A. por \$1,395,335 y \$403,883 al 31 de diciembre de 2009 y 2008, respectivamente; los cuales causan intereses a una tasa variable de acuerdo a las condiciones generales de mercado.

e. En el rubro de deuda a largo plazo, se incluyen saldos con Banco Inbursa, S.A. por \$2,768,757 y \$425,987 al 31 de diciembre de 2009 y 2008, respectivamente a una tasa variable de acuerdo a las condiciones generales de mercado.

f. Los beneficios a empleados otorgados al personal gerencial y /o directivos clave de la Compañía, fueron como sigue:

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Beneficios directos a corto y largo plazo	\$ 141,641	\$ 110,372
Beneficios por terminación	4,710	4,488
Beneficios post retiro	252,497	208,760

## 17. Saldos y operaciones en moneda extranjera

a. La posición monetaria en miles de dólares estadounidenses al 31 de diciembre es:

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Activos monetarios	301,135	546,214
Pasivos monetarios a corto plazo	(153,896)	(214,820)
Pasivos monetarios a largo plazo	(611,580)	(743,623)
<b>Posición pasiva neta</b>	<b>(464,341)</b>	<b>(412,229)</b>
Equivalentes en miles de pesos	\$ (6,063,690)	\$ (5,580,879)

b. Las operaciones en miles de dólares estadounidenses fueron como sigue:

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Ventas de exportación	379,597	565,287
Ventas de subsidiarias en el extranjero	383,943	455,577
Compras de importación	(717,282)	(1,100,852)
Ingresos por intereses	829	15,600
Gastos por intereses	(7,171)	(18,601)
Otros	(174,780)	(162,570)

c. Los tipos de cambio vigentes a la fecha de los estados financieros y a la fecha del dictamen de los auditores independientes fueron como sigue:

	<b>31 de diciembre de</b>		<b>10 de marzo de</b>
	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2010</b>
Dólar estadounidense	\$ 13.0587	\$ 13.5383	\$ 12.6574

## 18. Otros (gastos) ingresos - Neto

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Ganancia en venta de acciones de subsidiarias y asociadas	\$ 54,171	\$ 222,959
Dividendos cobrados	-	729,639
Deterioro de activos de larga duración	(60,584)	(49,899)
Participación de los trabajadores en las utilidades	(269,022)	(281,531)
Venta de marcas	300,000	-
Provisión litigio (Porcelanite y Atlas Flooring)	(365,644)	-
Cesión de derechos "Las Trufas"	-	267,859
Otros, neto	206,773	52,738
	<b>\$ (134,306)</b>	<b>\$ 941,765</b>

a. La PTU se calcula sobre la utilidad fiscal que para estos efectos no considera el ajuste anual por inflación, y la depreciación fiscal es a valores históricos y no a valores actualizados

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
La PTU se integra como sigue:		
Causada	\$ (279,436)	\$ (271,461)
Diferida	10,414	(10,070)
	<b>\$ (269,022)</b>	<b>\$ (281,531)</b>

b. Los principales conceptos que originaron el (activo) pasivo por PTU diferida son:

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Participación de los trabajadores en las utilidades diferida (activa) pasiva:		
Inventarios	\$ (2,323)	\$ 5,186
Inmuebles, maquinaria y equipo	31,758	16,360
Anticipos a clientes	(6,622)	(5,053)
Excedente del fideicomiso para beneficios a los empleados al retiro	38,077	47,911
Instrumentos derivados de negociación	(8,662)	8,987
Instrumentos derivados de cobertura	(34,602)	-
Reservas y provisiones	(5,959)	(24,402)
Otros, neto	(15,983)	(10,218)
<b>Pasivo por PTU diferida a largo plazo</b>	<b>\$ (4,316)</b>	<b>\$ 38,771</b>

## 19. Impuestos a la utilidad

La Compañía está sujeta al ISR y al IETU.

ISR - El ISR se calcula considerando como gravables o deducibles entre otras partidas, ciertos efectos de la inflación, tales como la depreciación calculada sobre valores en precios constantes y el efecto de la inflación sobre ciertos activos y pasivos monetarios a través del ajuste anual por inflación.

La tasa es 28% para 2009 y 2008, y será 30% para los años de 2010 a 2012, 29% para 2013 y 28% para 2014. La Compañía causa el ISR en forma consolidada con sus subsidiarias.

El 7 de diciembre de 2009 se publicaron modificaciones a la Ley del ISR aplicables a partir de 2010, en las que se establece que: a) el pago del ISR, relacionado con los beneficios de la consolidación fiscal obtenidos en los años 1999 a 2004, debe realizarse en parcialidades a partir de 2010 y hasta el 2015 y b) el impuesto relacionado con los beneficios fiscales obtenidos en la consolidación fiscal de 2005 y años siguientes se pagará durante los años sexto al décimo posteriores a aquél en que se obtuvo el beneficio.

IETU - El IETU grava las enajenaciones de bienes, las prestaciones de servicios independientes y el otorgamiento del uso o goce temporal de bienes, en los términos definidos en dicha ley, menos ciertas deducciones autorizadas. El impuesto por pagar se calcula restando al impuesto determinado ciertos créditos fiscales. Tanto los ingresos como las deducciones y ciertos créditos fiscales se determinan con base en flujos de efectivo de cada ejercicio. La tasa es 17.0% y 16.5% para 2009 y 2008, respectivamente, y 17.5% a partir de 2010. Asimismo, al entrar en vigor esta ley se abrogó la Ley del IMPAC permitiendo, bajo ciertas circunstancias, la recuperación de este impuesto pagado en los diez ejercicios inmediatos anteriores a aquél en que se pague ISR, en los términos de las disposiciones fiscales. Adicionalmente, a diferencia del ISR, el IETU se causa en forma individual por la controladora y sus subsidiarias.

El impuesto a la utilidad causado es el que resulta mayor entre el ISR y el IETU.

Con base en proyecciones financieras, de acuerdo con lo que se menciona en la INIF 8, Efectos del Impuesto Empresarial a Tasa Única, la Compañía y la mayoría de sus subsidiarias identificaron que esencialmente pagarán ISR, por lo tanto, reconocen únicamente ISR diferido. Asimismo, algunas subsidiarias de la compañía identificaron que esencialmente pagarán IETU, por lo tanto reconocen únicamente IETU diferido.

Grupo Carso, S.A.B. de C.V. cuenta con autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para presentar una declaración consolidada de ISR con sus controladas, en los términos de la ley del ISR.

a. Los impuestos a la utilidad se integran como sigue:

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
ISR:		
Causado	\$ 3,524,609	\$ 2,986,902
Diferido	(1,604,338)	(1,320,914)
Variación en la estimación para la valuación del impuesto al activo por recuperar	19,674	31,917
IETU:		
Causado	13,441	10,387
Diferido	(36,863)	24,412
	<b>\$ 1,916,523</b>	<b>\$ 1,732,704</b>

- b. Los impuestos a la utilidad y la conciliación de la tasa legal y la tasa efectiva expresadas en importes y como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
	<b>%</b>	<b>%</b>
Tasa legal	28	28
Más (menos) efectos de diferencias permanentes, principalmente gastos no deducibles	2	1
Efectos de inflación	(4)	1
Participación en resultados de compañías asociadas	(4)	(4)
Ingresos no acumulables	(2)	-
Ganancia en venta de acciones de subsidiaria	-	(4)
Otros	2	(3)
	<b>22</b>	<b>19</b>

- c. Los importes y conceptos de las otras partidas integrales y el impuesto diferido que se afectaron durante el periodo, son:

	<b>Importe antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>Impuestos a la utilidad</b>	<b>Importe neto de impuestos a la utilidad</b>
Ganancia por realizar en cobertura de flujo de efectivo	\$ 272,812	\$ 76,387	\$ 196,425
Efecto de conversión de operaciones extranjeras	79,958	22,388	57,570
	<b>\$ 352,770</b>	<b>\$ 98,775</b>	<b>\$ 253,995</b>

- d. Los principales conceptos que originan el saldo del pasivo por impuestos diferidos, son:

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Impuesto sobre la renta diferido (activo) pasivo:		
Inmuebles, maquinaria y equipo	\$ 3,384,260	\$ 3,512,899
Inventarios	610,279	429,134
Cuentas por cobrar por ventas en abonos	576,624	726,416
Anticipos de clientes	(522,645)	(498,864)
Swaps y futuros de gas natural y metales	108,595	248,822
Ingresos y costos por avance de obra	(170,556)	746,373
Estimaciones complementarias de activo y reservas de pasivo	(1,144,207)	(638,461)
Otros, neto	548,977	434,872
ISR diferido de diferencias temporales	3,391,327	4,961,191
ISR por pagar por pérdidas fiscales en consolidación	483,082	-
Efecto de pérdidas fiscales por amortizar	(40,182)	(52,226)
Reserva pérdidas fiscales	19,674	31,917
Pérdidas accionarias	(33,962)	(33,962)
ISR diferido (CUFINRE a largo plazo)	23,326	22,608
Pasivo por ISR diferido a largo plazo	3,843,265	4,929,528
Impuesto empresarial a tasa única diferido (activo) pasivo:		
Crédito fiscal de inventarios	(32)	(54)
Crédito fiscal del saldo pendiente de deducir de inversiones adquiridas entre enero de 1998 y agosto de 2007	(1,396)	(2,333)
Crédito fiscal del saldo pendiente de deducir de inversiones no nuevas adquiridas de septiembre a diciembre de 2007	(20)	(53)
Cuentas y documentos por pagar	(490)	-
Otros	-	23
IETU diferido (activo)	(1,938)	(2,417)
IETU diferido pasivo:		
Inventarios	160	160
Inmuebles, maquinaria y equipo	38,014	41,565
Cuentas por cobrar de ventas a plazos	577	-
Otros	-	15,928
IETU diferido pasivo	38,751	57,653
Pasivo por IETU diferido	36,813	55,236
<b>Total del pasivo por impuestos a la utilidad diferidos</b>	<b>\$ 3,880,078</b>	<b>\$ 4,984,764</b>

- e. Las pérdidas fiscales pendientes de amortizar de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias, por los que ya se ha reconocido el activo por impuesto sobre la renta diferido, pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Los años de vencimiento y sus montos actualizados al 31 de diciembre de 2009 son:

<b>Año de vencimiento</b>	<b>Pérdidas amortizables</b>
2010	\$ 11,819
2011	7,302
2012	76
2013	18,952
2014	17,599
2015 y posteriores	1,620,210
	<b>\$ 1,675,958</b>

## 20. Operaciones discontinuadas

Como se menciona en la Nota 1, durante 2009 la Compañía vendió las acciones de sus subsidiarias dedicadas a la transformación y venta de productos de cobre y aluminio, y a la fabricación y venta de tubos de PVC. Por lo tanto, en el balance general de 2008 se presentan por separado los activos y pasivos a corto y largo plazo de dichas subsidiarias y se presentan como activos y pasivos de operaciones discontinuadas.

Los balances generales al 31 de diciembre de 2008 de las subsidiarias dispuestas, se integran como se muestra a continuación:

Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 256,057
Cuentas por cobrar – Neto	1,821,999
Inventarios – Neto	1,436,440
Otras cuentas por cobrar	445,390
	<b>3,959,886</b>
Inmuebles, maquinaria y equipo	4,344,337
Otros activos	428,803
	<b>4,773,140</b>
<b>Total activo</b>	<b>\$ 8,733,026</b>
Deuda a corto plazo	\$ 1,150,000
Cuentas por pagar a proveedores	362,469
Impuestos, gastos acumulados y otros pasivos a corto plazo	204,523
	<b>1,716,992</b>
Deuda a largo plazo	1,759,979
Impuestos por pagar y otros pasivos a largo plazo	866,229
Impuestos diferidos	2,236
	<b>2,628,444</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>\$ 4,345,436</b>

Asimismo, los estados de resultados del ejercicio de éstas subsidiarias hasta la fecha de venta, se presentan por separado en el estado de resultados consolidado como operaciones discontinuadas.

A continuación se muestran cifras relevantes del estado de resultados de las subsidiarias discontinuadas, por el periodo en que se consolidaron, mismas que corresponden al segmento de derivados del cobre, aluminio y pvc en 2009 y a los segmentos de derivados del cobre, aluminio y pvc y al sector tabacalero en 2008:

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Ventas netas	\$ 3,023,967	\$ 9,424,748
Costos y gastos	2,352,304	8,681,183
Gastos de operación	119,518	373,362
Otros (gastos) ingresos, neto	(106,826)	42,268
Resultado integral de financiamiento	(35,227)	(129,177)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	410,092	283,294
Impuestos a la utilidad	124,575	173,211
Utilidad de operaciones discontinuadas	285,517	110,083
Utilidad en venta de subsidiaria	350,151	–
<b>Utilidad neta de operaciones discontinuadas</b>	<b>\$ 635,668</b>	<b>\$ 110,083</b>

## 21. Compromisos

A la fecha de los estados financieros, se tienen los siguientes compromisos provenientes de las principales subsidiarias:

### I. Grupo Comercial:

- a. Al 31 de diciembre de 2009, Sanborns tiene contratos celebrados con proveedores para la remodelación y construcción de algunas de sus tiendas. El monto de los compromisos contraídos por este concepto, asciende aproximadamente a \$2,644,223.
- b. Asimismo, al 31 de diciembre de 2009, Sanborns y sus subsidiarias tienen celebrados contratos de arrendamiento en 277 de sus tiendas (Sears, Sacks Fifth Avenue, Sanborn Hermanos, Sanborn's - Café, Mix-Up, Discolandia, I Shop, Dorian's, Corpti, Promusic y Sanborns Panamá). Los contratos de dichos arrendamientos son por plazos forzosos de 1 a 20 años. El importe de las rentas pagadas durante 2009 y 2008 fue de \$686,356 y \$717,662, respectivamente; asimismo, la Compañía y sus subsidiarias como arrendatarias tienen contratos cuyos plazos fluctúan de 1 a 15 años y el importe de ingresos por rentas en 2009 y 2008 fue de \$835,243 y \$451,506, respectivamente.
- c. A través de un acuerdo suscrito el 12 de septiembre de 2006, Sanborns celebró un contrato para el pago de consultoría y de licencia de uso de marcas, por un plazo inicial de 15 años con opción de renovación por 10 años más, el cual prevé el pago mínimo anual de \$500,000 dólares estadounidenses, a través del cual se le permite la utilización del nombre de Saks Fifth Avenue tanto en su razón social como en sus tiendas.
- d. Sears Roebuck de México, S.A. de C.V. (Sears México) y Sears Roebuck and Co. (Sears US), recientemente firmaron un convenio, mediante el cual han decidido prorrogar en los mismos términos en que actualmente se encuentra, el Contrato de Licencia de Uso de Marcas y los contratos de Ventas de Mercancía y Asesoría que rigen la relación comercial entre ellas. El acuerdo estará vigente hasta el 30 de septiembre de 2019, pero contempla la existencia de una prórroga de siete años adicionales en iguales condiciones, salvo que alguna decida no prorrogarlo, notificando a la otra parte con dos años de anticipación.

### II. Infraestructura y Construcción:

- a. Durante diciembre de 2009, Operadora firmó un convenio de obra a precios unitarios con el organismo público descentralizado de carácter estatal Sistema de Autopistas, Aeropuertos, Servicios Conexos y Auxiliares del Estado de México (SAASCAEM), para construir la modernización de la Autopista Tenango-Ixtapan de la Sal, a 4 Carriles, del Km 1+100 al Km 32+630, en el Estado de México. Los trabajos consisten en la ampliación de 2 a 4 carriles, incluyendo terracerías, obras de drenaje, estructuras, pavimento asfáltico, construcción y adecuación de troncos con una longitud total de 31.6 Km. El monto de la obra es de \$492,162 más I.V.A. y se ejecutará en un plazo contractual de 20 meses.
- b. Operadora anunció en octubre de 2009, que ha llegado a un acuerdo con Impulsora del Desarrollo y el Empleo en América Latina, S.A.B. de C.V. ("IDEAL") (parte relacionada), para llevar a cabo las obras de Construcción y Modernización correspondientes al "Proyecto Pacífico Norte" integrado por: (i) El Libramiento Sur de Culiacán y el Libramiento de Mazatlán y sus ramales de liga, y (ii) La Autopista de Altas Especificaciones Mazatlán-Culiacán, y las obras de modernización asociadas a la misma. Las obras a ejecutarse, según contrato firmado en febrero de 2010, ascienden a un monto total de \$3,678,200 más IVA. CICSA funge como obligado solidario en este proyecto.
- c. En julio de 2009, Servicios Integrales GSM, S.A. de C.V. ("GSM") y Operadora Cicsa, S.A. de C.V. ("Operadora") recibieron de Pemex Exploración y Producción ("PEP") la adjudicación del contrato de obra pública correspondiente a los "Trabajos integrados para la perforación de pozos en el Proyecto Aceite Terciario del Golfo" (Paquete Adicional VIII). El valor de dicho contrato asciende a aproximadamente \$203,528 más 119,897 miles de dólares estadounidenses, más el IVA respectivo y se ejecutará en un plazo aproximado de dos años. Durante septiembre 2009 inició la ejecución de este proyecto de perforación de 144 pozos petroleros.
- d. En abril de 2009, Operadora celebró un contrato con CFC Concesiones, S.A. de C.V., subsidiaria de IDEAL, para llevar a cabo la construcción del cuerpo dos de la autopista libramiento Nororiente de la zona metropolitana de la Ciudad de Toluca, con una longitud de 29.4 Km, ubicada en los municipios de Lerma, Toluca, Oztolotepec, Xonacatlán, Temoaya y Almoloya de Juárez, en el plazo de un año. El contrato tiene un valor de \$750,675, aproximadamente. A la fecha de emisión de este informe, continúa la ejecución del proyecto conforme al programa establecido.
- e. En noviembre de 2008, CICSA firmó el contrato para la construcción del Túnel Emisor Oriente por un monto de \$9,595,581 (valor nominal), con el que se recuperará la capacidad del drenaje de la Ciudad de México y evitará inundaciones durante la temporada de lluvia. La Comisión Nacional del Agua, el Gobierno del Distrito Federal y el Gobierno del Estado de México a través del Fideicomiso 1928, ante la necesidad de dichas obras y considerando la capacidad técnica y la experiencia de las empresas mexicanas que conforman el consorcio, llevó a cabo una adjudicación directa conforme a la ley de obras públicas y servicios relacionados con las mismas, para asignar dicho proyecto a la empresa denominada Constructora Mexicana de Infraestructura Subterránea, S.A. de C.V. (COMISSA), cuyos accionistas son: CICSA que participa con un 40% del capital, Ingenieros Civiles Asociados, S.A. de C.V. (ICA), Construcciones y Trituraciones, S.A. de C.V. (COTRISA), Constructora Estrella, S.A. de C.V. (CESA) y Lombardo Construcciones, S.A. de C.V. (LOMBARDO).

El proyecto ya ha iniciado sus trabajos de ingeniería y construcción bajo un esquema de obra pública mixta sobre la base de precios unitarios, precio alzado y tiempo determinado, que deberá concluirse en septiembre de 2012. El contrato contempla la construcción de un túnel de 7 metros de diámetro terminado, con una longitud de 62 kilómetros aproximadamente y una capacidad de 150 m3 por segundo. El Túnel Emisor Oriente, permitirá incrementar significativamente la capacidad de drenaje en el Valle de México y el desarrollo normal de los programas de mantenimiento del drenaje profundo. Durante 2009 el trabajo principal se desarrolló en las lumbreras número 10 y 13, se realizó la construcción de 2 plantas para producción de dovelas y se tuvieron avances cercanos al 90% en la construcción de las máquinas tuneladoras (Tunnel Boring Machines o TBMs).

- f. En el tercer trimestre de 2008, se obtuvo mediante un consorcio conformado por Operadora y otras compañías externas al Grupo, el contrato para llevar a cabo los trabajos consistentes en el diseño, desarrollo e ingeniería y construcción de la presa de almacenamiento el Realito, para abastecimiento de agua potable a la zona conurbada de San Luis Potosí, S.L.P., ubicada sobre el río Santa María, en el municipio de San Luis de La Paz, Guanajuato. El monto de este contrato asciende a \$549,748 (valor nominal), de los cuales Operadora participa en un 52% y que se estima ejecutar en un plazo de tres años. Durante 2009, se realizaron principalmente trabajos de despalme y excavaciones en el proyecto, así como en la construcción de estructuras para puentes y en la producción de materiales agregados para concreto.
- g. En el segundo trimestre de 2008, el consorcio en el que participa CICSA junto con Ingenieros Civiles Asociados, S. A. de C. V. (subsidiaria de empresas ICA, S. A. B. de C. V.) y Alstom Mexicana, S. A. de C. V., recibió la asignación del proyecto para la construcción de la Línea 12 del metro de la Ciudad de México (también llamada Línea dorada), la cual abarcará una distancia de aproximadamente 24 kilómetros (de Mixcoac a Tláhuac). Esta asignación fue otorgada, por parte de la Dirección General de Obras para el Transporte del Gobierno del Distrito Federal, mediante licitación pública internacional. El monto del contrato correspondiente es de \$15,290,000 (valor nominal). La participación de CICSA será del 25% del valor de la obra civil de dicho proyecto. Durante 2009 se realizaron trabajos de obras inducidas, se reubicó un acueducto de 48", se realizaron trabajos de obra civil, construcción de zapatas, dados de columnas y construcción de pilotes.
- h. Durante 2008 y 2009, CICSA firmó contratos y órdenes de trabajo con partes relacionadas en México y Latinoamérica, por montos totales de \$926,602 y \$937,146 (valor nominal), respectivamente. Los contratos incluyen servicios profesionales para la construcción y modernización de redes de cableado de cobre (pares) y fibra óptica de planta externa, así como para construir canalizaciones e instalación de fibra óptica en enlaces urbanos y zonales, fibra óptica urbana, fibra óptica para automatizaciones, obra pública, y acometidas. La mayor parte de los proyectos contratados en México fue concluida durante 2008 y 2009, mientras que los proyectos de Latinoamérica, que se han ejecutado normalmente, se estima que concluirán durante 2010.
- i. Durante octubre de 2007, CICSA firmó el contrato con la Junta Municipal de Agua y Saneamiento de Juárez (JMAS), Chihuahua, para realizar la construcción, mantenimiento, conservación y operación del Acueducto Conejos Médanos, para el abastecimiento de agua potable a Ciudad Juárez, Chihuahua. La construcción ascenderá a \$254,111 (valor nominal) y tendrá duración de dos años, mientras que los servicios de operación y mantenimiento ascenderán a \$942,086 (valor nominal) y serán ejecutados durante 10 años, mediante el pago mensual de tarifas garantizadas por un fideicomiso de administración que la JMAS mantendrá vigente durante la operación del contrato. Durante 2008, continuó la construcción del acueducto conforme al programa establecido, logrando un avance del 68% aproximadamente. Durante 2009 concluyó la construcción de este proyecto, conforme al programa establecido, por lo que el proyecto ya fue inaugurado y se encuentra en fase final de pruebas para su puesta en operación.
- j. En septiembre de 2007, CICSA a través de su subsidiaria Operadora firmó un contrato de construcción para ampliar la planta de óxido de etileno en la Central Petroquímica Morelos. El monto del contrato asciende a \$484,864 (valor nominal). La ejecución del proyecto inició en octubre de 2007 y se estimaba que concluiría en el primer trimestre de 2009. Al cierre de 2009, este proyecto prácticamente se ha concluido y se encuentra en proceso de finiquito y de entrega documental con el cliente.
- k. La compañía subsidiaria Cilsa Panamá, S.A. (Cilsa Panamá), mediante contrato firmado en julio de 2007, con Ideal Panamá, S.A. (subsidiaria de IDEAL y parte relacionada), acordó la realización de 2 proyectos hidroeléctricos denominados "Bajo de Mina" y "Baitún", ambos ubicados sobre el río Chiriquí Viejo, en la República de Panamá (cerca de la frontera con Costa Rica). El proyecto consiste en la construcción de dos Centrales Eléctricas con capacidad instalada de 54 y 70 millones de watts (mw), respectivamente, así como obras complementarias, con valor total de 126 y 199 millones de dólares estadounidenses. El proyecto Bajo de Mina inició en el cuarto trimestre de 2007 mientras que Baitún inició en el segundo semestre de 2008, por lo que se estima que el primero concluirá a finales de 2010 y el segundo proyecto durante 2011. Durante el año de 2009 continuó la excavación del canal de desvío y del túnel de conducción y ventana, así como con excavaciones para tubería de presión y con obras de la casa de máquinas, asimismo se han comenzado a instalar los equipos electromecánicos y equipos auxiliares.
- l. En diciembre de 2006, GSM firmó un contrato para la perforación y terminación de 60 pozos petroleros (que incluye obras de infraestructura) en Villahermosa, Tabasco. Los trabajos y obras correspondientes iniciaron en febrero de 2007 y se estima serán concluidos durante el primer cuatrimestre de 2010. El monto del contrato asciende a \$1,431 millones de pesos (valor nominal) más 279,909 miles de dólares estadounidenses.
- Por otro lado, en agosto de 2008 se firmó el convenio para ampliar el contrato de perforación mencionado en el párrafo anterior; derivado de esto se incrementó en 60 pozos adicionales al contrato original y se amplió el plazo de conclusión a julio de 2010, aunque se estima que el contrato será terminado de forma anticipada en el primer trimestre de 2010.
- m. En febrero de 2006, Operadora firmó un contrato para dismantelar una plataforma habitacional existente en Dos Bocas, así como para la ingeniería, procura, construcción, interconexión, arranque y puesta en operación de un nuevo módulo habitacional con capacidad para 84 personas en el Campo Cantarell, Sonda de Campeche, Golfo de México. El monto del contrato asciende a \$198,591 (valor nominal) más 40,669 miles de dólares estadounidenses. Los trabajos iniciaron durante 2006 y el programa original proyectaba concluirlos en septiembre de 2007; durante 2009 este proyecto se concluyó y se encuentra en proceso de finiquito, así como de aclaración y negociación por trabajos adicionales realizados.
- n. En febrero de 2006, la subsidiaria Grupo PC Constructores, S.A. de C.V. firmó diversos contratos para realizar obras de clausura y saneamiento de un relleno sanitario para construir un Centro Deportivo en Ciudad Netzahualcóyotl, Estado de México, con un valor total de \$750,000 aproximadamente (valor nominal). La ejecución del proyecto inició en marzo de 2007 y se proyectaba concluir durante septiembre de 2007. El proyecto se concluyó a finales de 2008; al cierre de 2009 se encuentra en proceso de finiquito documental.
- o. En enero de 2006, Operadora firmó un contrato con Autopista Arco Norte, S.A. de C.V., subsidiaria de IDEAL para realizar trabajos de coordinación, inspección, vigilancia, construcción y ejecución de la autopista de altas especificaciones Libramiento Norte de la Ciudad de México, con longitud aproximada de 141.62 kilómetros, que inicia en el entronque de Tula, Hidalgo y termina en San Martín Texmelucan, Puebla. El plazo original de ejecución, sujeto a cambios derivados de la oportuna y adecuada liberación de derechos de vía, era de 24 meses a partir de enero de 2006. El valor del contrato asciende a \$2,722,106 (a valor nominal) más servicios de coordinación de obra.

Durante 2008 se entregó para operación el tramo del entronque de Ciudad Sahagún a Tulancingo, Hidalgo de 11 km, con lo que se completan un total de 69.8 km de esta vía. Durante los primeros meses de 2009, continuó de forma sostenida la ejecución de este proyecto y en el tercer trimestre se realizó la inauguración de este proyecto, entrando en operación la totalidad de esta carretera y sólo se continúan realizando los trabajos finales de gasas y puentes vehiculares.

- p. En abril de 2005, Operadora firmó un contrato con Concesionaria de Carreteras, Autopistas y Libramientos de la República Mexicana, S.A. de C.V. (parte relacionada) para la coordinación, inspección, vigilancia, construcción y ejecución de la Autopista Tepic-Villa Unión. El plazo de ejecución de la obra era de 553 días naturales a partir del 27 de abril de 2005. El valor original del proyecto era de \$2,416,229 (valor nominal) y en julio de 2006 se firmó un convenio modificatorio para la coordinación, inspección y vigilancia del tramo carretero 3 denominado entronque San Blas-Estación Yago con valor de \$287,308 (valor nominal), más servicios de coordinación de obra. El proyecto inició en 2005 y concluyó durante 2007, por lo que se han concluido la mayoría de pasos inferiores vehiculares y se encuentra en proceso de finiquitarse documentalmente.
- q. Durante 2004 conjuntamente Condumex y Operadora firmaron contratos para la construcción de dos plataformas de producción (incluyendo la ingeniería, procura, fabricación, carga, amarre y asistencia técnica durante la instalación, así como interconexión, pruebas y arranque). La construcción de estos proyectos inició en julio de 2004 y concluyó en diciembre de 2006; asimismo durante 2007 se realizaron trabajos de instalación y pruebas costera afuera de ambas plataformas. El monto original de estos contratos ascendía a \$956,589 (valor nominal), más 266,684 miles de dólares estadounidenses. Adicionalmente, entre 2005 y 2007 se firmaron convenios modificatorios para ajustar algunos precios, plazos de ejecución y costos adicionales incurridos. Durante 2008 se realizaron los trabajos finales, desde entonces y a lo largo de 2009, se han realizado cobros parciales, así como finiquitar por etapas financiera y documentalmente ambos proyectos, cuyo proceso de cierre se estima concluir durante el primer semestre de 2010.

## 22. Contingencias

- a. Existe un procedimiento de investigación de prácticas monopólicas absolutas en el mercado público del transporte ferroviario de carga en territorio nacional iniciado por la Comisión Federal de Competencia ("Cofeco") con motivo de la venta de las acciones representativas del capital social de Ferrosur, S.A. de C.V. y de la adquisición de las acciones representativas del capital social de Infraestructura y Transportes México, S.A. de C.V. Como resultado de dicho procedimiento, la Cofeco determinó, que había quedado acreditada la comisión de la práctica monopólica absoluta prevista en el artículo 9°, fracción I, de la Ley Federal de Competencia Económica, por parte de entre otras sociedades, Grupo Carso y ordenó la supresión de dicha práctica monopólica e impuso una multa a entre otras sociedades, Grupo Carso por la cantidad de \$82,200; asimismo, se ordenó contratar una fianza por el mismo importe, la cual se registró como otro activo dentro del balance general consolidado adjunto.

En contra de dicha resolución, Grupo Carso promovió juicio de amparo indirecto, mismo que se radicó ante el juzgado sexto de distrito en materia administrativa en el Distrito Federal. La demanda de garantías se admitió a trámite y actualmente se encuentra en la etapa de desahogo de pruebas e integración del expediente, por lo que no se ha celebrado ninguna audiencia constitucional. En opinión del asesor legal de la Compañía, no existen en este momento elementos para determinar la probabilidad de ocurrencia de esta contingencia.

- b. Algunas subsidiarias tienen procedimientos judiciales en trámite ante las autoridades competentes por diversos motivos, principalmente por contribuciones y para la recuperación de cuentas por cobrar a largo plazo a favor de las mismas. En opinión de los funcionarios y abogados de la Compañía, gran parte de estos asuntos se resolverán en forma favorable; en caso contrario, el resultado de los juicios no afectará sustancialmente la situación financiera, ni los resultados de operación de la misma.

## 23. Información por segmentos

La información por segmentos operativos se presenta con base en el enfoque gerencial y adicionalmente, se presenta información general por productos, área geográfica y grupos de clientes homogéneos.

a. Información analítica por segmento operativo:

	Producción para la industria automotriz, construcción y telecomunicaciones	Comercial	Minería	Infraestructura y construcción	Otros y eliminaciones	Total consolidado
<b>2009</b>						
Ventas netas	\$ 14,569,693	\$ 33,459,827	\$ 4,483,961	\$ 14,134,809	\$ (612,734)	\$ 66,035,556
Utilidad de operación	1,566,288	4,414,100	1,903,840	921,005	268,373	9,073,606
Utilidad neta consolidada del año	2,243,472	3,333,163	693,470	690,544	378,764	7,339,413
Depreciación y amortización	425,883	878,478	263,011	293,039	49,383	1,909,794
Inversión en acciones de asociadas	4,801,613	1,156,031	-	4,825	3,678,393	9,640,862
Activo total	22,830,339	49,798,105	8,082,605	14,672,324	2,294,153	97,677,526
Pasivo total	7,285,234	24,312,308	3,979,163	5,369,980	(2,966,413)	37,980,272

<b>2008</b>						
Ventas netas	\$ 19,319,816	\$ 32,184,330	\$ 2,833,448	\$ 13,243,658	\$ (1,668,917)	\$ 65,912,335
Utilidad de operación	758,579	3,715,999	211,356	646,777	766,700	6,099,411
Utilidad neta consolidada del año	584,798	2,382,318	603,554	527,180	3,339,228	7,437,078
Depreciación y amortización	413,937	856,279	281,927	239,734	57,063	1,848,940
Inversión en acciones de asociadas	719,681	899,344	-	-	3,675,470	5,294,495
Activo total	19,101,550	39,884,370	6,332,606	15,354,467	10,426,387	91,099,380
Pasivo total	7,946,537	17,565,728	2,197,945	6,579,133	2,511,189	36,800,532

b. Información general de segmentos por área geográfica:

La Compañía opera en diferentes zonas geográficas y cuenta con canales de distribución en México, Estados Unidos y otros países, a través de plantas industriales, oficinas comerciales o representantes. La distribución de sus ventas es la siguiente:

	2009	%	2008	%
Norteamérica	\$ 2,902,715	4.40	\$ 3,724,490	5.65
Centro, Sudamérica y el Caribe	6,052,433	9.16	6,200,770	9.41
Europa	394,169	0.60	861,032	1.31
Resto del mundo	937,330	1.42	398,390	0.60
Total extranjeras	10,286,647	15.58	11,184,682	16.97
México	55,748,909	84.42	54,727,653	83.03
<b>Ventas netas</b>	<b>\$ 66,035,556</b>	<b>100.00</b>	<b>\$ 65,912,335</b>	<b>100.00</b>

c. La Compañía tiene una gran diversidad de clientes de acuerdo con la categoría de productos y servicios que ofrece; sin embargo, ningún cliente en lo particular representa más del 10% de las ventas netas. La Compañía ofrece sus productos y servicios en las siguientes industrias: Energía, automotriz, telecomunicaciones, minería, construcción, electrónica y el público en general principalmente.

## 24. Hecho posterior

- a. En enero de 2010 PEP asignó por medio de una adjudicación directa a GSM en participación conjunta con Operadora, ambas subsidiarias de CICSA, los trabajos para la perforación y terminación de 100 Pozos del Terciario de la Región Sur. El monto del contrato de obra pública es de \$1,028,380 más 159,406 miles de dólares estadounidenses, más el IVA respectivo y se ejecutará en un plazo de 35 meses.
- b. CICSA anunció en enero de 2010, que derivado de la adjudicación del contrato al consorcio ganador para la construcción y operación de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de Atotonilco de Tula Hidalgo, la Emisora, a través de un consorcio que se constituirá al efecto, espera la contratación de aproximadamente \$2,050,000 (IVA incluido) por su participación en el desarrollo de la ingeniería estructural, y arquitectónica así como por su participación en la construcción civil. La Planta de Atotonilco será la mayor en México y una de las más grandes del mundo. Contará con una capacidad de 35 metros cúbicos por segundo (m<sup>3</sup>/s) para el tratamiento de aguas residuales en la Zona Metropolitana del Valle de México, limpiando 23 m<sup>3</sup>/s durante estiaje y 12 m<sup>3</sup>/s adicionales en época de lluvias, mediante un módulo de proceso físico-químico.

## 25. Nuevos pronunciamientos contables

Con el objetivo de converger la normatividad mexicana con la normatividad internacional, durante 2009 el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera promulgó las siguientes NIF, Interpretaciones a las Normas de Información Financiera (INIF) y mejoras a las NIF, aplicables a entidades con propósitos lucrativos y que entran en vigor, como sigue:

- a) Para ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2010:

C-1, Efectivo y equivalentes de efectivo.

Mejoras a las NIF 2010

INIF 17, Contratos de concesión de servicios

Algunos de los principales cambios que establecen estas normas, son:

La NIF C-1, Efectivo, modifica el concepto de efectivo para ser consistentes con la definición de la NIF B-2, Estado de flujos de efectivo e incorpora las definiciones de efectivo restringido, equivalentes de efectivo e inversiones disponibles a la vista.

Mejoras a las NIF 2010, las principales mejoras que generan cambios contables que deben reconocerse en forma retrospectiva, son:

NIF B-1, Cambios contables y correcciones de errores: amplía las revelaciones en caso de que la Compañía aplique por primera vez una norma particular.

NIF B-2, Estado de flujos de efectivo: requiere mostrar los efectos de las fluctuaciones en el tipo de cambio utilizado para la conversión del efectivo en moneda extranjera y los movimientos en el valor razonable del efectivo en metales preciosos amonedados y cualquier otra partida del efectivo valuada a valor razonable en un renglón específico.

NIF B-7, Adquisiciones de negocios: precisa que en los casos en que se reconozcan activos intangibles o provisiones porque el negocio adquirido tiene un contrato en condiciones favorables o desfavorables en relación con el mercado, sólo procede cuando el negocio adquirido es el arrendatario y el contrato es de un arrendamiento operativo. Este cambio contable debe reconocerse en forma retrospectiva sin ir más allá del 1 de enero de 2009.

NIF C-7, Inversiones en asociadas y otras inversiones permanentes: modifica la forma de determinación de los efectos derivados de incrementos en el porcentaje de participación en una asociada. Asimismo, establece que los efectos determinados por los incrementos o disminuciones en el porcentaje de participación en la asociada se deben reconocer en el rubro de participación en los resultados de asociadas y no en el rubro de partidas no ordinarias.

NIF C-13, Partes relacionadas: requiere que en caso de que la controladora directa o la controladora principal de la entidad informante no emitan estados financieros disponibles para uso público, la entidad informante debe revelar el nombre de la controladora, directa o indirecta, más próxima, que emita estados financieros disponibles para uso público.

INIF 17, Contratos de concesión de servicios, complementa la normatividad contenida en el Boletín D-7, Contratos de construcción y de fabricación de ciertos bienes de capital; establece que la infraestructura de los contratos de concesión de servicios que esté dentro del alcance de esta INIF no debe reconocerse como inmuebles, maquinaria y equipo; precisa que los ingresos recibidos, cuando el operador realiza los servicios de construcción o mejora y servicios de operación en un único contrato, deben reconocerse por cada tipo de servicio, con base en los valores razonables de cada contraprestación recibida al momento de prestarse el servicio, cuando los montos son claramente identificables y una vez cuantificados, los ingresos seguirán el criterio de reconocimiento que les corresponda tomando en cuenta la naturaleza del servicio prestado; asimismo, establece que cuando el operador proporciona servicios de construcción o mejora, tanto los ingresos como los costos y gastos asociados con el contrato deben reconocerse con el método de avance de obra y la contraprestación recibida o por cobrar debe ser reconocida inicialmente a su valor razonable; y que los ingresos por servicios de operación, deben reconocerse conforme se prestan los servicios y considerando lo dispuesto en la norma supletoria NIC-18.

b) Para ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2011:

B-5, Información financiera por segmentos y,

B-9, Información financiera a fechas intermedias

Algunos de los principales cambios que establecen estas normas, son:

La NIF B-5, **Información financiera por segmentos**, establece el enfoque gerencial para revelar la información financiera por segmentos a diferencia del Boletín B-5 que, aunque manejaba un enfoque gerencial, requería que la información a revelar se clasificara por segmentos económicos, áreas geográficas o por grupos de clientes; no requiere que las áreas del negocio estén sujetas a riesgos distintos entre sí para separarlas; permite catalogar como segmento a las áreas en etapa preoperativa y requiere revelar por separado los ingresos por intereses, gastos por intereses y pasivos; y revelar información de la entidad en su conjunto sobre productos, servicios, áreas geográficas y principales clientes. Al igual que el Boletín anterior, esta norma sólo es obligatoria para empresas públicas o que estén en proceso de convertirse en públicas.

La NIF B-9, **Información financiera a fechas intermedias**, a diferencia del Boletín B-9, requiere la presentación del estado de variaciones en el capital contable y del estado de flujos de efectivo como parte de la información financiera a fechas intermedias y, para efectos comparativos, requiere que la información presentada al cierre de un periodo intermedio se presente con la información al cierre de un periodo intermedio equivalente al del año inmediato anterior y, en el caso del balance general, requiere presentar el del cierre anual inmediato anterior.

A la fecha de emisión de estos estados financieros, la Compañía está en proceso de determinar los efectos de estas nuevas normas en su información financiera.

## 26. Normas de Información Financiera Internacionales

En enero de 2009 la Comisión Nacional Bancaria y de Valores publicó las modificaciones a la Circular Única de Emisoras para incorporar la obligatoriedad de presentar estados financieros preparados con base en las Normas Internacionales de Información Financiera a partir de 2012, permitiendo su adopción anticipada.

## 27. Autorización de la emisión de los estados financieros

Los estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión el 10 de marzo de 2010, por el C.P. Quintín Botas Hernández y están sujetos a la aprobación del Consejo de Administración y de la Asamblea Ordinaria de Accionistas de la Compañía, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

## Relación con inversionistas

**Jorge Serrano Esponda**  
jserrano@inbursa.com

**Jesús Granillo Rodríguez**  
jgranillor@inbursa.com



## Información de ADR

Símbolo: GPOVY  
proporción: 2 acciones: 1 ADR  
Número CUSIP: 400485207

## Banco Depositario

The Bank of New York

## Relación de Accionistas

P.O. Box 11258  
Church Street Station  
New York, NY 10286-1258  
Tel. 1-888-BNY-ADRS (269-2377)  
Tel. (Internacional) 1-610-312-5315  
shareowner-svcs@bankofny.com

GRUPO  
**CARSO**

Miguel de Cervantes Saavedra 255  
Col. Granada  
México, D.F.

[www.carso.com.mx](http://www.carso.com.mx)