# [411000-AR] Datos generales - Reporte Anual

Reporte Anual:	Anexo N
Oferta pública restringida:	No
Tipo de instrumento:	Acciones,Deuda LP,Deuda CP
Emisora extranjera:	No
Mencionar si cuenta o no con aval u otra garantía, especificar la Razón o Denominación Social:	NO
En su caso, detallar la dependencia parcial o total:	No



# GRUPO CARSO, S. A. B. DE C. V.

LAGO ZURICH # 245, EDIFICIO FRISCO PISO 6, COL. AMPLIACIÓN GRANADA CIUDAD DE MÉXICO C.P. 11529

Serie [Eje]	serie
Especificación de las características de los títulos en circulación [Sinopsis]	
Clase	Ordinaria
Serie	A-1
Tipo	Nominativa
Número de acciones	2,279,648,744
Bolsas donde están registrados	BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.
Clave de pizarra de mercado origen	GCARSO
Tipo de operación	Acciones
Observaciones	Ninguna

## Clave de cotización:

**GCARSO** 

# La mención de que los valores de la emisora se encuentran inscritos en el Registro:

Los títulos se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores

# Leyenda artículo 86 de la LMV:

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

# Leyenda Reporte Anual CUE:

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado

# Periodo que se presenta:

2019-12-31

Serie [Eje]	serie2
Características de los títulos de deuda [Sinopsis]	
Serie de deuda	No Aplica
Fecha de emisión	2016-03-16
Fecha de vencimiento	2021-03-12
Plazo de la emisión en años	1092 días (aproximadamente 3 años)
Intereses / Rendimiento procedimiento del cálculo	La tasa de interés bruto anual se calculará mediante la adición de 0.23 puntos porcentuales, a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio ("TIIE") a plazo de hasta 28 días.
Lugar, periodicidad y forma de pago de intereses / Redimientos periodicidad en el pago de intereses / rendimientos	Cada 28 días
Lugar y forma de pago de intereses o rendimientos y principal	En oficinas de S.D. INDEVAL, Institución para el Depósito de los Valores, S.A. de C.V., Paseo de la Reforma 255, 3er. Piso, Col. Cuauhtémoc, C. P. 6500, México, D.F. Los pagos se realizan mediante transferencia electrónica.
Subordinación de los títulos, en su caso	No Aplica
Amortización y amortización anticipada / vencimiento anticipado, en su caso	Un solo pago al vencimiento o anticipado en cualquier fecha de pago de intereses

Serie [Eje]	serie2
Características de los títulos de deuda [Sinopsis]	
Garantía, en su caso	No Aplica
Fiduciario, en su caso	No Aplica
Calificación de valores [Sinopsis]	
Fitch México S.A. de C.V. [Miembro]	
Calificación	FITCH "AAA(mex)
Significado de la calificación	Triple A Lo cual significa: Muy alta calidad crediticia. Implica una sólida calidad crediticia para el cumplimiento oportuno de sus compromisos financieros respecto de otras empresas del País.
HR Ratings de México, S.A. de C.V. [Miembro]	
Calificación	
Significado de la calificación	
Moodys de México S.A. de C.V. [Miembro]	
Calificación	HR AAA
Significado de la calificación	La cual significa que el emisor o emisión, con esta calificación se considera de la más alta calidad crediticia, ofreciendo gran seguridad para el pago oportuno de las obligaciones de deuda.
Standard and Poors, S.A. de C.V. [Miembro]	
Calificación	
Significado de la calificación	
Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de C.V. [Miembro]	
Calificación	
Significado de la calificación	
A.M. Best América Latina, S.A. de C.V. [Miembro]	
Calificación	
Significado de la calificación	
DBRS Ratings México,S.A. de C.V. [Miembro]	
Calificación	
Significado de la calificación	
Otro [Miembro]	
Calificación	
Significado de la calificación	
Nombre	
Representante común	MONEX CASA DE BOLSA, S.A. DE C.V.
Depositario	S.D. INDEVAL, Institución para el Depósito de los Valores, S.A. de C.V.
Régimen fiscal	Se encuentra sujeto a lo establecido en los artículos 54, 135, 153 y 166 de la Ley del Impuest Sobre la Renta; y el artículo 21 de la Ley de Ingresos de la Federación.
Observaciones	Emisión: GCARSO18 Monto Emitido: \$3,000'000,000 (Tres mil Millones de pesos 00/100 m.n.) Títulos que ampara: 30'000,000 (Treinta Millones de Certificados Bursátiles con valor nominal de \$ 100.00 (Cien pesos)

# Política que seguirá la emisora en la toma de decisiones relativas a cambios de control durante la vigencia de la emisión:

• No se permitirá fusionarse, salvo que: (i) la Emisora sea la sociedad fusionante; o (ii) la sociedad que resulte de la fusión asuma las obligaciones de la Emisora.

# Política que seguirá la emisora en la toma de decisiones respecto de estructuras corporativas:

• No permitirá que sus subsidiarias importantes se fusionen, disuelvan o liquiden, salvo que: (i) la subsidiaria importante sea la fusionante, o (ii) la disolución o liquidación de subsidiarias importantes que la Emisora considere convenientes para el desarrollo de sus operaciones y no tengan como consecuencia directa un caso de vencimiento anticipado. No permitir que ninguna de sus Subsidiarias Importantes celebre ningún contrato que les imponga una restricción para pagar dividendos u otras distribuciones en efectivo a sus accionistas, a menos que sean dictadas en procedimientos judiciales.

# Política que seguirá la emisora en la toma de decisiones sobre la venta o constitución de gravámenes sobre activos esenciales:

No vender todos o una parte sustancial de sus activos o los activos de sus Subsidiarias Importantes, si como resultado de dicha venta ocurre un caso de vencimiento anticipado

# Índice

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual	1
[412000-N] Portada reporte anual	2
[413000-N] Información general	8
Glosario de términos y definiciones:	8
Resumen ejecutivo:	10
Factores de riesgo:	12
Otros Valores:	18
Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:	18
Destino de los fondos, en su caso:	18
Documentos de carácter público:	19
[417000-N] La emisora	20
Historia y desarrollo de la emisora:	20
Descripción del negocio:	27
Actividad Principal:	27
Canales de distribución:	51
Patentes, licencias, marcas y otros contratos:	54
Principales clientes:	106
Legislación aplicable y situación tributaria:	108
Recursos humanos:	108
Desempeño ambiental:	109
Información de mercado:	112
Estructura corporativa:	115
Descripción de los principales activos:	116
Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:	124
Acciones representativas del capital social:	124
Dividendos:	125

[424000-N] Información financiera	127
Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:	129
Informe de créditos relevantes:	132
Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación finar emisora:	
Resultados de la operación:	140
Situación financiera, liquidez y recursos de capital:	142
Control Interno:	144
Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:	144
[427000-N] Administración	147
Auditores externos de la administración:	147
Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:	147
Información adicional administradores y accionistas:	148
Estatutos sociales y otros convenios:	162
[429000-N] Mercado de capitales	181
Estructura accionaria:	181
Comportamiento de la acción en el mercado de valores:	181
[432000-N] Anexos	187

# [413000-N] Información general

# Glosario de términos y definiciones:

Para los efectos del presente Informe Anual, los siguientes términos tendrán el significado que se les atribuye, en forma singular y plural:

América Móvil	América Móvil, S. A. B. de C. V.
ASME	American Society of Mechanical Engineers.
Asociada	Es una compañía en la cual la tenedora tiene
	influencia significativa en su administración,
	pero sin llegar a tener control de la misma.
Banco	Banco Inbursa, S. A., Institución de Banca Múltiple,
Inbursa	Grupo Financiero Inbursa.
BMV, Bolsa Mexicana de Valores, Bolsa de Valores	Bolsa Mexicana de Valores, S. A. B. de C. V.
Carso, GCarso, la Compañía, la Emisora, la	Grupo Carso, S. A. B. de C.
Empresa, la Sociedad	V.
Carso Energy	Carso Energy, S. A. de C. V.
cetes	Certificados de la Tesorería de la Federación.
CFE	Comisión Federal de Electricidad.
CIDEC	Centro de Investigación y Desarrollo CARSO, dependiente de Servicios Condumex, S. A. de C. V.
Cigatam	Cigarros La Tabacalera Mexicana, S. A. de C. V.
Cilsa	Constructora de Infraestructura Latinoamericana, S. A. de C. V., (fusionada con Operadora Cicsa, S. A. de C. V., en octubre de 2008).
Circular	Disposiciones de carácter general aplicables a
Única	las Emisoras de valores y a otros participantes del Mercado de Valores.
CNBV	Comisión Nacional Bancaria y de Valores.
CONCAUTO	Concesionaria de Carreteras, Autopistas y Libramientos de la República Mexicana, S. A. de C. V.
Condumex , Grupo Condumex	Grupo Condumex, S. A. de C. V.
Cordaflex	Cordaflex, S. A. de C. V., subsidiaria de Condumex.
APTIV	Aptiv Services 3 US, LLC
dólares	Moneda de curso legal en los EE.UU.

EBITDA	Por sus siglas en Inglés, (Earnings Before Interest, Taxes,
EBITDA	Depreciation and Amortization). Resultado antes de
	intereses, impuestos, depreciación y amortización.
	También conocido como flujo operativo.
EE.UU., EUA, Estados Unidos	Estados Unidos de América.
El Palacio de Hierro, Palacio de Hierro,	Grupo El Palacio de Hierro, S. A. B. de C. V.
GPH	
FOVISSSTE	Fondo de la Vivienda del Instituto de Seguridad y
	Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado.
Grupo Carso, el Grupo, del Grupo	Grupo Carso, S. A. B. de C. V. y
	Subsidiarias
Grupo PC Constructores	Grupo PC Constructores, S. A. de C. V., (fusionada con
	Operadora Cicsa, S. A. de C. V., en abril de 2015).
Grupo Sanborns,	Grupo Sanborns, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias
GSanborns	
IASB	Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad
IDEAL	(IASB, por sus siglas en inglés)
IDEAL	Impulsora del Desarrollo y el Empleo en América Latina,
TENG.	S. A. B. de C. V.
IEPS	Impuesto Especial sobre Producción y Servicios.
IFRS	Normas Internacionales de Información Financiera,
	emitidas por el IASB (IFRS, por sus siglas en inglés)
Indeval	S.D. Indeval, S. A. de C. V., Institución para el depósito
	de valores.
INFONAVIT	Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los
	Trabajadores.
IPyC	Índice de precios y cotizaciones de la BMV.
IUSA	Grupo Industrias Unidas, S. A. de C. V.
LIBOR	Por sus siglas en Inglés "London Inter-bank Offered
	Rate" (Tasa Interbancaria en Londres para fondos
	denominados en dólares).
Liverpool	El Puerto de Liverpool, S. A. B. de C. V.
México	Estados Unidos Mexicanos.
Negocios conjuntos	Es un acuerdo en el cual dos a más partes que tienen el
regocios conjuntos	control conjunto deben clasificarse y contabilizarse, bajo
	IFRS 11.
NIC	Norma Internacional de Contabilidad
NIF	Normas de Información Financiera Mexicanas.
1111	roimas de información r'inanciera Mexicanas.
Operadora Cicsa, Operadora	Operadora Cicsa, S.A. de C.V., subsidiaria de Carso
	Infraestructura y Construcción, S. A. de C. V.
ОТС	Mercado sobre el mostrador (Over The Counter, OTC
OTC	
OIC	por sus siglas en inglés).

DI 11 A	DUTE ME SALES CONTROL OF THE S		
Philip Morris México, PMM	Philip Morris México, S. A. de C. V., compañía asociada		
	de Carso hasta septiembre de 2013.		
PIDIREGAS	Proyectos de inversión diferida en el registro del gasto.		
PMI, Philip Morris, Philip Morris	Philip Morris International, Inc.		
International			
Porcelanite	Porcelanite Holding, S. A. de C. V.		
Precitubo	Precitubo, S. A. de C. V., subsidiaria de Grupo		
	Condumex.		
Procisa	Proyectos, Construcciones e Instalaciones Procisa, S. A.		
	de C. V., (subsidiaria de Carso Infraestructura y		
	Construcción, S. A. de C. V. hasta diciembre de 2006 por		
	fusión).		
Promotora	Promotora Musical, S. A. de C. V.		
Musical	,		
RNV	Registro Nacional de Valores		
Sanborns Café	Administración Integral de Alimentos, S.A. de C.V.		
Sanborns, Sanborn Hnos.	Sanborn Hermanos, S. A.		
Sears Roebuck USA, Sears Roebuck	Sears Roebuck and Co.		
Sears, Sears México	Sears Operadora México, S. A. de C. V.		
Subsidiaria	Cualquier sociedad respecto de la cual la Compañía sea propietaria de la mayoría de las acciones representativas de su capital social con derecho a voto o respecto de la cual la Compañía tenga el derecho de designar a la mayoría de los miembros del Consejo de Administración o a su administrador único.		
Telcel	Radiomóvil Dipsa, S. A. de C. V.		
Telmex	Teléfonos de México, S. A. de C. V.		
Telnor	Teléfonos del Noroeste, S. A. de C. V.		

# Resumen ejecutivo:

## **Grupo Carso**

Grupo Carso es uno de los conglomerados más grandes e importantes de América Latina. Controla y opera gran variedad de empresas en los ramos Comercial, Industrial, Infraestructura y Construcción y Energía. Sus principales subsidiarias son:

• Grupo Sanborns, formado por una cadena de 167 establecimientos con operaciones de restaurante y tienda, 22 Sanborns Café, 45 tiendas de música, 91 tiendas iShop, 98 tiendas departamentales Sears, 1 boutiques, 25 tiendas Dax, 2 Saks Fifth Avenue, así como 2 centros comerciales.

- Grupo Condumex, subsidiaria industrial de la Sociedad, bajo la cual se concentran: la manufactura y comercialización de productos y servicios para los mercados de la construcción e infraestructura, energía, industria automotriz, telecomunicaciones y minería.
- Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V., subsidiaria que participa en el sector de infraestructura y construcción a
  través de cinco sectores: Instalación de Ductos, Fabricación y Servicios para la Industria Química y Petrolera, Proyectos de
  Infraestructura, Construcción Civil y Vivienda.
- Carso Energy, subsidiaria que participa en las actividades propias de la industria del petróleo, en la exploración, localizac
  ión, producción, explotación, refinación, transporte, compra y venta de todo tipo de hidrocarburos y minerales, en la
  prestación de servicios de transportación de gas natural y en la exploración, producción y explotación de energía geotérmica.

Grupo Carso cuenta con socios estratégicos de primer nivel. Empresas globales y de alto reconocimiento en su ramo participan con el Grupo en algunos sectores, como es el caso de Aptiv en el sector automotriz y Sears Roebuck USA en el sector comercial, entre otros.

Operaciones

#### Comentarios de 2019 en relación a 2018

Las ventas consolidadas de Grupo Carso aumentaron 6.0% en 2019 alcanzando \$102,478 millones de pesos, es decir, \$5,838 millones de pesos más que en 2018. Las tres principales subsidiarias del Grupo contribuyeron con este desempeño, los crecimientos fueron: Infraestructura y Construcción 26.0%, Comercial e Industrial 3.0% y 2.6%, respectivamente.

La utilidad de operación pasó de \$11,032 millones en 2018 a \$11,453 millones en 2019, lo que significó un incremento de 3.8%. Esto se explica principalmente por la reevaluación de propiedades de inversión por \$222 millones, mientras que en 2018 reconocimos \$373 millones por el deterioro en inversiones en exploración en los campos de petróleo en Colombia.

El EBITDA acumulado totalizó \$14,481 millones de pesos, aumentando 0.3%. Para efectos del cálculo de éste indicador no se consideraron las partidas extraordinarias mencionadas anteriormente, ni otras partidas que no implican flujo de efectivo. El margen EBITDA correspondiente fue de 14.1%, en comparación con 14.9% del año previo.

Las variaciones en el tipo de cambio durante 2019 así como efectos en coberturas, explican que el resultado integral de financiamiento (RIF) representara un gasto por \$1,097 millones, siendo desfavorable en comparación con el RIF de 2018 de \$27 millones.

La utilidad neta controladora fue de \$7,547 millones de pesos disminuyendo 17.7% contra la utilidad alcanzada en 2018.

La deuda total al 31 de diciembre de 2019 fue de \$12,600 millones de pesos, integrada básicamente por el financiamiento para el gasoducto Samalayuca-Sásabe y el Certificado bursátil emitido en 2018, y disminuye 4.4% en comparación con la deuda al cierre del año anterior.

La deuda neta fue de \$2,741 millones de pesos, en comparación con una deuda neta de \$4,269 millones de pesos al 31 de diciembre de 2018. El importe de efectivo y equivalentes totalizó \$9,859 millones en comparación con \$8,918 millones al cierre de diciembre de 2018.

La situación financiera de Grupo Carso se mantiene sana, registrando una razón deuda neta a EBITDA doce meses de 0.19 veces, en comparación con 0.30 en 2018. El índice de cobertura de intereses medido como Intereses Pagados/EBITDA fue de 0.08 veces.

Actualmente la Compañía tiene autorizado desde el 17 de febrero de 2017 un programa de certificados bursátiles dual por \$10,000 millones de pesos, con una emisión por \$3,000 millones de pesos el 16 de marzo de 2018 y una por \$3,500 millones de pesos el 13 de marzo de 2020, ambas con vencimiento a 3 años.

Para mayor información ver el capítulo 3 INFORMACIÓN FINANCIERA.

#### Situación Financiera

La información financiera es obtenida conforme a los lineamientos establecidos en las IFRS y se presenta en miles de pesos\* en las siguientes fechas:

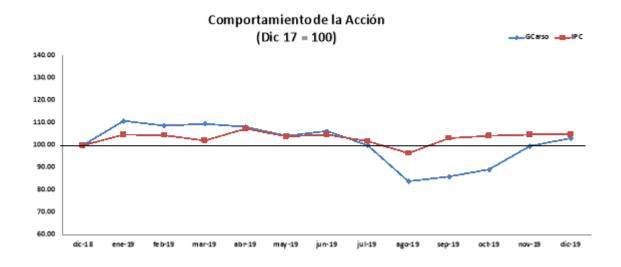
#### DATOS RELEVANTES Cifras en miles de pesos

				% Variación	
C and epito	2019	2018	2017	2019 vs. 2018	2018 vs. 2017
Ventas	102,477,596	96 639 833	93,592,613	6.0	3.3
Utilidad de Operación	11,453,226	11,032,226	13,394,269	3.8	-17.6
Participación Controladora	7,547,361	9,170,294	10 024,662	- 17.7	-85
EBI TD A	14,481,063	14,433,693	15,214,889	0.3	-5.1
Utilidad por Acción	331	4.02	4.42	- 17.7	-9.1

				% Variación	
C'ancepto	2019	2018	2017	2019 vs. 2018	2018 vs. 2017
Activo Total	150,453,925	144,222,024	125,231,152	4.3	15.2
Pas <b>ir</b> o Total	55,809,365	51,835,944	45,280,359	7.7	14.5
Capital Contable Consolidado	94,644,560	92,386,080	79,950,793	2.4	15.6
Acciones en Circulación (1)	2,280,862	2,281,595	2,267,779	0.0	0.6

<sup>\*</sup> Excepto Acciones en Circulación y Utilidad por Acción

<sup>(1)</sup> Promedio Ponderado



# Factores de riesgo:

El Grupo está expuesto a ajustes económicos y financieros que pueden ocurrir tanto en los mercados domésticos como en los internacionales, así como a múltiples factores adicionales de riesgos e incertidumbres inherentes a la operación del día con día.

Al apreciar el desempeño de Grupo Carso, se debe considerar, analizar y evaluar cuidadosamente toda la información contenida en este Reporte Anual y, en especial, los factores de riesgo que se mencionan a continuación, sin perder de vista que se trata de los que de manera prioritaria Grupo Carso considera podrían influir en su desempeño y rentabilidad y, por tanto, en sus resultados de operación.

Los factores de riesgo que se mencionan son enunciativos y no limitativos, toda vez que otros riesgos, difíciles de concretar y considerar, pueden ocasionar que los resultados reales difíeran sustancialmente de los esperados.

#### Factores de Riesgo Relacionados con México

#### Inflación

México ha tenido niveles de inflación muy altos, a partir del año 2000 ha tenido niveles de inflación de un solo digito, siendo en el año de 2019 de 2.83%.

El aumento generalizado del nivel de precios al consumidor, tiene efectos no neutrales en la economía. Esto significa que se producen efectos no solo en el nivel de precios, sino que también puede y suele afectar variables principalmente: la distribución del ingreso, el nivel de crecimiento, el déficit fiscal, el tipo de cambio, las exportaciones netas y el financiamiento. El Grupo pudiera verse afectado desfavorablemente por los diversos efectos que ocasiona la inflación.

## Nivel de desempleo

El desempleo ocasiona a la sociedad tanto un costo económico como social. El costo económico corresponde a todo lo que se deja de producir y que será imposible de recuperar, esto no solo incluye los bienes que se pierden por no producir sino también una cierta degradación del capital humano, que resulta de la pérdida de destrezas y habilidades. Un crecimiento significativo en el nivel de desempleo pudiera afectar negativamente los resultados de operación de Grupo Carso.

#### Acontecimientos políticos en México podrían afectar los resultados operativos

Acontecimientos de carácter político en México podrían afectar significativamente las políticas económicas y, consecuentemente, las operaciones del Grupo. Asimismo, es posible que la incertidumbre política en el país afecte las condiciones económicas del mismo. La Emisora no puede asegurar que los acontecimientos de carácter político en México, que se encuentran fuera de su control, no tendrán un efecto adverso en sus actividades, su situación financiera, resultados de operación y proyecciones futuras.

## Régimen fiscal

Grupo Carso está sujeto al régimen aplicable a las empresas mercantiles en México, adicionalmente desde el año de 1994 y hasta 2013, consolidó su resultado fiscal con sus subsidiarias mexicanas. A partir de 2014 tomo la opción del régimen opcional para grupos de sociedades. Es imposible predecir, cuando y en que medida las reformas a la legislación fiscal vigente afectará en forma adversa la situación financiera del Grupo y sus resultados operativos.

#### Acontecimientos en otros países

La economía nacional, la situación financiera, los resultados de operación y proyecciones futuras de las empresas mexicanas y el precio de mercado de los valores emitidos por las mismas se pueden ver afectados en distinta medida por la situación económica y las condiciones de mercado imperantes en otros países.

Aun cuando las situaciones económicas de otros países pueden diferir sustancialmente de la situación económica de México, las reacciones de los inversionistas ante los acontecimientos ocurridos en otros países pueden tener un efecto adverso en los precios de mercado de los valores emitidos por las empresas mexicanas. Como resultado de la celebración de diversos Tratados de Libre Comercio (principalmente América del Norte Tratado México-Estados Unidos-Canadá {T-MEC}) y el incremento en la actividad económica entre México y los Estados Unidos, en los últimos años la situación económica de México ha estado vinculada, cada vez en mayor medida a la situación económica de los Estados Unidos de América. La existencia de condiciones económicas adversas en los Estados Unidos, la terminación del T-MEC y otros sucesos similares podrían tener un efecto significativo en la economía de México. La Compañía no puede asegurar que los acontecimientos ocurridos en otros países con mercados emergentes, los Estados Unidos o el resto del mundo no afectarán en forma adversa sus actividades, su situación financiera, sus resultados de operación o proyecciones futuras.

#### Riesgo Cambiario

Una porción de los ingresos de Grupo Carso está denominada en moneda extranjera, proveniente de las exportaciones directas e indirectas realizadas principalmente por Condumex. Por lo tanto, las fluctuaciones del tipo de cambio del peso respecto del dólar estadounidense y del euro podrían afectar la competitividad de dichas exportaciones, que durante el 2019 representaron aproximadamente el 21% (incluye ventas de subsidiarias en el extranjero) de los ingresos consolidados.

En relación a las materias primas consumidas en diversos procesos, las subsidiarias adquieren bienes denominados en dólares u otras monedas, por lo que las variaciones adversas en el tipo de cambio del peso con relación a ellas, afectarían los costos de producción.

Parte de los pasivos con costo del Grupo se encuentran denominados en dólares estadounidenses, por lo que una devaluación del peso mexicano frente al dólar estadounidense pudiera afectar la situación financiera de la Compañía. Sin embargo, se cuenta con cierta cobertura natural por los ingresos en dólares.

#### Fluctuaciones en Tasas de Interés

Grupo Carso está expuesto a fluctuaciones en las tasas de interés, mismas que pueden afectar de manera adversa el costo financiero de la deuda y, por tanto, la situación financiera y sus resultados de operación.

El Grupo cuenta con algunas coberturas de tasa de interés, que cubren parcialmente este riesgo.

#### Desaceleración del Consumo

La desaceleración de la economía de México podría provocar una disminución en las ventas y en los márgenes, lo que impactaría directamente los ingresos totales de la Compañía y sus niveles de generación de flujo.

## Volatilidad en los Precios de los Metales y Otros Insumos

Las fluctuaciones en los precios de los metales y otros insumos en los mercados internacionales pueden afectar favorable o desfavorablemente los resultados y la operación de la Compañía, principalmente en empresas industriales que requieren de materias primas indispensables en los procesos.

#### Costo de los Insumos de Energía

El Grupo podría verse afectado por el alza en los precios de los insumos de energía, en especial la parte industrial, como es la energía eléctrica.

#### Riesgo Referente a la Posibilidad de Comportamiento Cíclico o Estacional de los Negocios

Dada la naturaleza de la industria de la construcción e infraestructura y de bienes de capital, la obtención y ejecución de proyectos, podría ser cíclica, debido a factores políticos, gubernamentales, sociales y presupuestales, entre otros.

#### Contratos a Precio Alzado

Algunas de las Subsidiarias de la Empresa tienen contratos de obra a precio alzado para la realización de los proyectos que les son encomendados. En caso de que en alguno de dichos proyectos se calculen erróneamente los costos o suban los precios de insumos y de mano de obra, y, como resultado de lo anterior, las Subsidiarias incurran en pérdidas, el Grupo podría verse afectado. La existencia de errores en el cálculo de los proyectos es también un riesgo potencial.

#### Comisionamiento de Plataformas en el Mar

Los contratos que podría obtener Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V., a través de su subsidiaria Operadora, para la construcción de plataformas, que incluyen los servicios de comisionamiento en el mar implican, además de la ingeniería complementaria, fabricación, carga y amarre, el terminar de conectar los equipos, arrancar la operación y capacitar al personal de PEMEX en el mar. Realizar actividades en el mar, tanto las planeadas como las adicionales a las esperadas, implica un riesgo importante. Los trabajos que no se hicieron en los patios de fabricación, hasta la llegada del barco, se deben hacer en el mar con un costo cuatro o cinco veces mayor. El origen de esto, puede ser el atraso de proveedores en el suministro de equipo clave, problemas laborales, diferencias en las estimaciones de tareas, etc. En ocasiones, los trabajos de comisionamiento en el mar se pueden diferir por causas de fuerza mayor como huracanes, tormentas, etc., que impiden un trabajo continuo y seguro. A la fecha de presentación de este reporte, no se tienen proyectos que consideren comisionamiento de plataformas en el mar.

## Riesgos por Impacto de Cambios en Regulaciones Gubernamentales y Resoluciones de las Autoridades Reguladoras

Grupo Carso fue notificado el 6 de marzo de 2014, de la resolución emitida por el Instituto Federal de Telecomunicaciones por la que se determina que bajo el argumento de grupo de interés económico, es un agente económico preponderante en materia de TELECOMUNICACIONES, al respecto se han promovido diversas instancias judiciales tendientes a definir con claridad los alcances a las obligaciones a cargo de la sociedad como agente preponderante a fin de evitar incurrir en incumplimientos y consecuentes riesgos.

# Factores de Riesgo Relacionados con GCarso

#### La Emisora, es una tenedora de acciones

Carso es una tenedora pura de acciones, por lo que no cuenta con activos propios para operar.

#### Dependencia o expiración de patentes y marcas.

GCarso cuenta con mecanismos de gestión de negocios, sistemas de control y procedimientos de seguridad de la información, dentro de niveles de riesgo aceptables con los cuales la Compañía busca asegurar y monitorear que el mantenimiento y renovación de patentes y marcas sea llevado en tiempo y forma, tanto a nivel nacional como internacional; asimismo, la Compañía cuenta con el apoyo de asesores externos en el extranjero para la atención y vigilancia de todos sus asuntos de propiedad intelectual en las jurisdicciones en las que tiene actividades. No obstante lo anterior, la Compañía no puede garantizar que no ocurrirá alguna contingencia en relación con sus derechos de propiedad industrial.

#### Instrumentos financieros derivados.

La Compañía tiene contratados instrumentos financieros derivados con fines de cobertura y negociación.

En el caso de cambios negativos, en relación a los valores pactados, en los tipos de cambio, tasas de interés y precios de los metales, podrían existir afectaciones temporales o definitivas en la liquidez de la empresa por flujos de efectivo para cubrir llamadas de margen o por la liquidación de instrumentos y en los resultados por su valuación a la fecha de los estados financieros.

#### Créditos que obliguen a la emisora a conservar determinadas proporciones en su estructura financiera.

A la fecha se tiene contratado un crédito bancario o de otra índole, conforme al cual exista la obligación de dar cumplimiento a determinadas razones o índices financieros, o a obligaciones onerosas de hacer o no hacer, que a la fecha se cumplen.

#### Riesgos Derivados de la Participación en Proyectos de Larga Duración

Las obras de infraestructura son, por su naturaleza, proyectos de mediana y larga duración. Por lo anterior, las proyecciones de la Compañía en este tipo de obras consideran variables a largo plazo que no pueden ser pronosticadas fácilmente, lo que podría dar origen a litigios y variaciones importantes que afectaría los resultados de la Compañía.

Las empresas de Carso son líderes en los principales sectores en los que participan. Sin embargo, el entorno abre las posibilidades de que se incremente o ingrese nueva competencia. Bajo esta situación, algunas Subsidiarias de la Compañía podrían perder participación de mercado, o enfrentar sobre oferta de productos, lo que podría causar contracciones en sus márgenes de operación.

Las empresas industriales que forman parte de Grupo Carso han enfrentado una mayor competencia en los mercados que atienden, tanto de empresas nacionales como extranjeras. Lo anterior ha presionado los precios de los productos industriales, ha afectado la participación de mercado en ciertas líneas de productos, y en algunos casos ha derivado en decrementos en los márgenes de operación.

El sector de ventas al menudeo en México es altamente competitivo. El número y tipo de competidores, así como los niveles de competencia a los que se enfrenta una tienda en particular, varían de acuerdo a su ubicación. Sears México y Saks Fifth Avenue, que operan tiendas departamentales de formato tradicional, compiten con otras cadenas de tiendas similares, principalmente las de Liverpool, las de Suburbia y las de El Palacio de Hierro, estas últimas ubicadas principalmente en la Ciudad de México. Grupo Carso considera que, debido a su formato único, las unidades Sanborns no enfrentan competencia directa de ningún otro competidor, en particular en toda la amplia gama de bienes y servicios que ofrecen. Las operaciones de ventas al menudeo de la Compañía, incluyendo las tiendas Sears México, Sanborns, Dax y Saks Fifth Avenue, compiten con varios tipos de tiendas de venta al menudeo entre los que se incluyen tiendas que representan una combinación de alimentos y mercancía en general y ofrecen líneas de artículos para el hogar y moda ("hardlines y softlines"), tiendas de descuento en aparatos eléctricos, así como con farmacias y tiendas especializadas. Además, en los últimos años, varias de las cadenas extranjeras líderes en el manejo de tiendas de venta al menudeo han incursionado en el mercado nacional a través de coinversiones con empresas mexicanas, incluyendo a Wal-Mart Stores, Inc. y Price/Costco, Inc. Las unidades Sanborns y Sears México también compiten con numerosos establecimientos locales en cada una de las regiones en las que tienen presencia.

La competencia en la industria restaurantera es muy intensa en cuanto a precios, servicio, ubicación, concepto y calidad de los alimentos. También existe una fuerte competencia para obtener locales comerciales y personal capacitado. Entre los competidores principales de los restaurantes Sanborns se encuentran varias cadenas nacionales, regionales y locales, así como numerosos restaurantes locales operados por sus propietarios. Las principales cadenas de restaurantes que compiten con los restaurantes Sanborns incluyen a Vips, Wings, Toks, California y El Portón.

#### **Concursos y Licitaciones**

Los principales ingresos de la Compañía en el área de Infraestructura y Construcción son obtenidos por concursos y licitaciones públicas y privadas altamente competidas, con la participación de competidores extranjeros producto de proyectos llave en mano y financiamiento externo en moneda extranjera, lo que trae como consecuencia una presión importante en la demanda, precios y márgenes de utilidad. A la fecha de este reporte en esta área de negocios no contamos con proyectos con este tipo de esquema de financiamiento, ni estamos participando en licitaciones que lo manejen.

## Posibles Reclamaciones, Controversias y Responsabilidades Contractuales

Durante el desempeño de sus actividades las Subsidiarias de la Emisora formalizan contratos a mediano y largo plazo tanto para adquisición de insumos como por venta de servicios. Dichas Subsidiarias podrían verse afectadas, en el caso de eventuales incumplimientos, por demandas de terceros afectados, situación que podría originar un menoscabo en los resultados.

En el desarrollo de la actividad en el ramo de la construcción existe la posibilidad de originar involuntariamente daños a terceros. Como consecuencia, el causante podría ser demandado en procedimientos judiciales; en el supuesto de que fuere condenado, la responsabilidad no estuviera cubierta por algún seguro o que sobrepasara los límites del mismo, podrían originarse pérdidas, lo que afectaría de manera adversa las operaciones de la Emisora. Existe también el riesgo de costos financieros por incumplimiento en fechas o programas establecidos en los contratos firmados.

## Riesgos Relacionados con la Estrategia Actual de Negocios

El Grupo no puede asegurar que sus estrategias de negocio serán exitosas o producirán los beneficios estimados. Aunque constantemente estudia los riesgos inherentes a dichos negocios y operaciones, no puede asegurar que se podrán analizar todos los riesgos o que los negocios tendrán el desempeño y resultado que se espera.

#### Vencimiento de Contratos de Abastecimiento

Algunas de las Subsidiarias de la Compañía, dependen en el desarrollo de sus operaciones de proveedores de bienes y servicios. Dicha dependencia con lleva riesgo de escasez de materias primas y/o de bienes terminados e interrupciones en el abasto y en la prestación de servicios. Debido a situaciones fuera del control del Grupo, como lo pueden ser el concurso mercantil, la quiebra o el incumplimiento por parte de proveedores, u otros factores adversos, se puede afectar la disponibilidad, la calidad y/o el costo de materias primas, bienes terminados y servicios que se utilizan. Asimismo, la posibilidad del vencimiento anticipado de contratos de abastecimiento por parte de los proveedores, con o sin causa justificada, es un factor fuera de control que podría tener un efecto negativo en las actividades, la situación financiera y los resultados de operación del Grupo.

### Riesgos Derivados de Contingencias de Carácter Sanitario

Durante los primeros meses de 2020, apareció la enfermedad infecciosa COVID-19 causada por el coronavirus que fue declarado por la Organización Mundial de la Salud (OMS) como Pandemia Global el 11 de marzo de 2020, su reciente expansión global ha motivado una serie de medidas de contención en las diferentes geografías donde opera la Entidad y se han tomado ciertas medidas sanitarias por las autoridades mexicanas para detener la propagación de este virus.

A la fecha del presente reporte anual, las consecuencias para la Entidad no han sido significativas. Para 2020, consideramos que la pandemia del COVID-19 podrá afectar los resultados de la Entidad, sin embargo, con la información con que se cuenta en este momento, la Administración considera que no es posible realizar una estimación razonable derivada de dichos efectos.

#### Riesgos Derivados de Contingencias de Carácter Ambiental

Algunos proyectos de construcción, deben cumplir con requerimientos y disposiciones legales de carácter ambiental; cuyo incumplimiento puede generar costos adicionales, incluyendo el pago de multas y contingencias. Los proyectos de ingeniería y construcción, entre otros, podrían llegar a generar impactos ambientales, lo que ocasionaría gastos adicionales para remediar el daño causado y/o sanciones, situaciones que podrían generar consecuencias adversas en los resultados de operación. Adicionalmente y como todo grupo industrial, Grupo Carso podría enfrentar la posibilidad de alguna contingencia ambiental, que pudiese ocasionar afectación a los ecosistemas o a terceros. A la fecha, en las plantas de más antigüedad, el Grupo ha tomado medidas, mediante convenios voluntarios firmados con las autoridades, para remediar afectaciones al suelo.

## Dependencia y Rotación de Ejecutivos y Empleados Clave

Grupo Carso depende en gran medida, del nivel de desempeño del personal ejecutivo y empleados clave en algunas de sus Subsidiarias. La pérdida de cualquiera de ellos podría afectar en forma adversa los resultados de operación y los planes futuros de la respectiva empresa. La competencia por personal calificado es intensa y las actividades podrían verse afectadas en forma negativa si no se logra atraer o retener a personal calificado; sin embargo, la Compañía tienen alianzas estratégicas con experimentados despachos y empresas de ingeniería que permiten acceso a personal altamente calificado, lo que reduce este riesgo.

## Decreto de Nuevas Leyes

No es posible predecir si serán aprobadas nuevas leyes que llegaren a afectar la conducción de los negocios del Grupo, ni si sus efectos serían sustancialmente adversos sobre los resultados y la situación financiera de la misma.

## Relación con Sindicatos

Se considera que la relación con los empleados y los representantes sindicales se encuentra en buenos términos, pero no se puede asegurar que las negociaciones de los contratos futuros sean favorables para Grupo Carso, o que algún cambio en la naturaleza de esta relación pudiera causar inconvenientes laborales, incluyendo huelgas y/o paros laborales.

#### Riesgos Derivados de Actos Súbitos e Imprevistos

Los resultados de la Empresa pueden verse adversamente afectados en el evento de casos fortuitos o de fuerza mayor, tales como desastres naturales que incluyen incendios, terremotos, inundaciones, huracanes, tornados, ciclones y maremotos, o guerras y ataques terroristas, entre otros. Los accidentes de trabajo que pudiesen llegar a sufrir los trabajadores en el desempeño de sus labores, afectarían los resultados de las subsidiarias involucradas.

## Factores de Riesgo Relacionados con los instrumentos emitidos por GCarso

Clave de Cotización:	GCARSO	Fecha:	2019-12-31
----------------------	--------	--------	------------

Posible incumplimiento de los requisitos de mantenimiento del listado en Bolsa y/o de la inscripción en el RN
---

Como toda emisora listada en Bolsa GCarso debe cumplir puntualmente con la entrega de diversa información financiera de forma periódica y de acuerdo a lo previsto en la Ley del Mercado de Valores, las "Disposiciones", y el Reglamento Interno de la Bolsa Mexicana de Valores. El posible incumplimiento por parte de GCarso a cualquiera de sus obligaciones en materia de entrega de información periódica es un factor de riesgo que debe ser tomado en cuenta por los inversionistas ya que dicho incumplimiento podría ser una causa de vencimiento anticipado de alguna de las emisiones que se realicen al amparo del Programa.

## **Otros Valores:**

## Programa de Certificados Bursátiles de Corto y Largo plazo

EMISOR	OFICIO	MONTO DEL PROGRAMA	CALIFICACIÓN ASIGNADA AL PROGRAMA	REPRESENTANTE COMUN:
		TROGRAMA	ALTROGRAMA	comon.
GRUPO	153/10009/2017	\$10,000'000,000	HR RATINGS	MONEX CASA DE
CARSO	De Fecha: 17 de	(diez mil	HR+1 en escala local a la	BOLSA S.A. DE C.V.,
	Febrero de 2017.	millones de	porción de Corto Plazo del	MONEX
		pesos 00/100	Programa Dual de Certificados	GRUPO FINANCIERO
		M.N.), o su	Bursátiles	
		equivalente en		
		Unidades de	FITCH MEXICO	
		Inversión.	Calificación de Corto Plazo en	
			Escala Nacional de 'F1+(mex)'	

# Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:

No existe cambio alguno.		

# Destino de los fondos, en su caso:

No Aplica

# Documentos de carácter público:

Este Reporte Anual fue entregado a la BMV y a la CNBV.

Se encuentra disponible en la página de Internet de la Compañía http://www.gcarso.com.mx. La información contenida en dicha página de Internet no es parte ni objeto de este Reporte Anual.

A solicitud de cualquier inversionista, se proporcionará información relacionada con el contenido de este Reporte Anual dirigiéndose al responsable de la relación con inversionistas:

Angélica Piña Garnica

Lago Zurich No. 245 Edificio Frisco piso 6 Col. Ampliación Granada, Ciudad de México, C.P. 11529

Tel. (52) 55 11012956

Email: napinag@gcarso.com.mx

Este Reporte Anual y otra información relativa a la Emisora podrá ser consultada en la BMV, en sus oficinas o en su página de Internet: <a href="http://www.bmv.com.mx">http://www.bmv.com.mx</a>.

# [417000-N] La emisora

# Historia y desarrollo de la emisora:

#### **Denominación Social:**

Grupo Carso, S. A. B. de C. V.

#### **Nombre Comercial:**

Grupo Carso.

## Fecha, Lugar de Constitución y Duración de la Emisora:

La Sociedad fue constituida en México, D. F. (actualmente Ciudad de México), el 22 de octubre de 1980, con una duración de 99 años, bajo la denominación de Grupo Galas, S. A.

#### Dirección

Lago Zurich No. 245, Edificio Frisco, piso 6, Col. Ampliación Granada, C.P. 11529, Ciudad de México.

#### Teléfono

55 53-28-58-00.

#### Historia

La Compañía se constituyó como Grupo Galas, S. A. en 1980. En 1981 se transformó en sociedad anónima de capital variable y en 1982 cambió su denominación por la de Grupo Inbursa, S. A. de C. V. Entre 1980 y 1990, la Compañía adquirió la mayoría de las acciones de Cigatam, Artes Gráficas Unidas, Fábricas de Papel Loreto y Peña Pobre, Galas de México, S. A. de C. V., Sanborn Hnos., Empresas Frisco, S. A. de C V., Industrias Nacobre, S. A. de C. V. (Nacobre) y Porcelanite Holding.

El 28 de mayo de 1990, la Sociedad absorbió por fusión a Corporación Industrial Carso, S. A. de C. V., cambió su denominación por la de Grupo Carso, S. A. de C. V. y aumentó su participación en Sanborns, Empresas Frisco y Nacobre. El 19 de junio se llevó a cabo una colocación de acciones de la Emisora en la Bolsa Mexicana de Valores, y el 20 de diciembre de ese mismo año, Carso, junto con Southwestern Bell International Holding Corp., France Cables Et Radio y un grupo de inversionistas, adquirieron el control de Telmex, mediante licitación pública. En octubre de 1991, Carso adquirió el 35% de las acciones de Compañía Hulera Euzkadi, S. A. de C. V. (Euzkadi).

Durante 1992, Carso compró la mayoría de las acciones de Grupo Condumex y, junto con su subsidiaria Nacobre, adquirió Grupo Aluminio, S. A. de C. V. En enero de 1993, Carso adquirió, a través de Corporación Industrial Llantera, S. A. de C. V., casi la totalidad de las acciones de General Tire de México, S. A. de C. V.

El 24 de junio de 1996, Carso se escindió, principalmente en Carso Global Telecom, S. A. de C. V., a la que se le transfirieron las acciones de su propiedad en Telmex.

El 28 de abril de 1997, Carso adquirió, a través del actual Grupo Sanborns, el 60% del capital de Sears México. Adicionalmente, GSanborns realizó una oferta pública de compra por el restante 25% del capital de Sears. Sears Roebuck mantiene una participación del 15% en dicha compañía. En ese mismo año GSanborns desinvirtió sus activos de la fabricación de papel en Loreto y Peña Pobre, S. A. de C V., y Grupo Condumex adquirió Conductores Latincasa, S. A. de C. V.

También en 1997, Philip Morris International incrementó su participación en Cigatam, en un 21.2%, con lo cual Carso quedó con el 50.01% del capital, PMI con el 49.91% y otros accionistas minoritarios con el 0.08%. Derivado de esta reestructura, Cigatam se encargó de la manufactura de cigarros, y Philip Morris México, subsidiaria de PMI, en la que Carso participa con el 49.99%, de la comercialización y distribución.

Durante 1998, la Compañía desinvirtió sus activos relacionados con la industria llantera (Euzkadi y General Tire de México, S. A. de C. V.).

En marzo de 1999, Grupo Sanborns adoptó su denominación actual y redefinió su estructura corporativa, incluyendo las líneas de negocio de Grupo Carso relacionadas con la parte Comercial. Grupo Sanborns es la unidad Comercial de Grupo Carso. Además de los negocios de tiendas departamentales, restaurantes, cafés, y tiendas de música, se encarga del desarrollo, renta, operación y administración de centros comerciales. Controladora y Administradora de Pastelerías, S. A. de C. V. (El Globo) fue adquirida por Grupo Sanborns en mayo de 1999.

En julio de 1999, Carso compró, a través de su subsidiaria Empresas Frisco, el 66.7% del capital social de Ferrosur, S. A. de C. V. (Ferrosur) sociedad tenedora de los derechos de operación del ferrocarril México-Veracruz-Coatzacoalcos. También en 1999, Grupo Sanborns adquirió el 14.9% de CompUSA, Inc., empresa norteamericana del sector de tecnología y cómputo. En el año 2000, completó la adquisición del 51% de esta empresa.

En 2001, Carso decidió enfocar sus actividades al mercado doméstico, principalmente en los sectores de telecomunicaciones, comercial, construcción y energía. A finales de 2001, y como parte de la redefinición del Grupo, se aprobó la escisión de CompUSA, Inc.

Durante 2003, Carso, a través de su subsidiaria Grupo Sanborns, adquirió las seis tiendas departamentales que operaban en México bajo la marca JC Penney; así como la cadena de panaderías, Pastelerías Monterrey, que contaba con 13 tiendas y 2 plantas ubicadas en Monterrey, Nuevo León y Saltillo, Coahuila. También durante este año su subsidiaria Grupo Condumex entró al negocio de la construcción de plataformas petroleras, y su subsidiaria Grupo Calinda, S. A. de C. V. vendió tres de sus hoteles ubicados en Cancún, Quintana Roo.

Como parte de la estrategia de desincorporar negocios no estratégicos para concentrarse en las divisiones de interés para Carso, se vendió la participación que se tenía en Química Flúor, S. A. de C. V. y Grupo Primex, S. A. de C. V., en mayo y diciembre de 2004, respectivamente.

En septiembre de 2004, se conformó Carso Infraestructura y Construcción, S. A. de C. V., con el propósito de aglutinar en esta subsidiaria todas las actividades enfocadas a la infraestructura y la construcción que llevan a cabo algunas subsidiarias en Grupo Carso.

En 2004, Grupo Condumex adquirió el control de casi el cien por ciento de las acciones de Nacobre y se fusionó con Empresas Frisco, S. A. de C V. (Empresas Frisco, S. A. de C V. (Compañía fusionante), en la fusión cambia su razón social por la de Grupo Condumex, S. A. de C V.) Al cierre de 2007, Grupo Condumex concentra las divisiones industriales de telecomunicaciones, construcción y energía, autopartes, Nacobre y la división minera.

GSanborns adquirió, en diciembre de 2004, la totalidad de las acciones de Dorian's Tijuana, S. A. de C V. (Dorian's), compañía de ventas al menudeo, bien diversificada, con una fuerte influencia en la zona noroeste de México, con 71 puntos de venta y atención, enfocada a diferentes nichos de mercado.

En mayo de 2005, Grupo Sanborns inició operaciones fuera de México, con la apertura de una tienda Sanborns, una tienda departamental Dorian's y una tienda de música MixUp en un centro comercial en El Salvador. En el mes de septiembre del mismo año vendió El Globo.

En octubre de 2005, Carso Infraestructura y Construcción, S. A. de C. V. llevó a cabo una oferta pública de las acciones representativas de su capital social a través de la Bolsa Mexicana de Valores, y obtuvo la inscripción de sus acciones en la Sección de Valores del Registro Nacional de Valores. En Carso Infraestructura y Construcción, S. A. de C. V. se consolidaron todos los negocios del grupo en materia de instalaciones, construcción e infraestructura, a través de cuatro sectores: Fabricación y Servicios para la Industria Química y Petrolera; Proyectos de Infraestructura; Construcción Civil e Instalación de Ductos.

En noviembre de 2005, Carso vendió, a través de su subsidiaria Grupo Condumex, su participación del 66.7% en el capital social de Ferrosur y suscribió el 16.75% de las acciones de Infraestructura y Transportes México, S. A. de C. V.

En febrero de 2006, el Grupo vendió su participación en Artes Gráficas Unidas, S. A. de C. V.

Durante octubre de 2006, Carso realizó una oferta pública de compra de acciones de su subsidiaria Grupo Sanborns. Como resultado de dicha oferta pública y a través de compras adicionales en el mercado de valores, Carso incrementó su participación en el capital de GSanborns pasando del 83.7% al 99.9%.

Durante el año 2007, GCarso cerró la venta de la participación del 51% que mantenía Condumex en el negocio de fabricación de anillos y camisas automotrices. En noviembre de dicho año, GCarso redujo su participación en el negocio tabacalero de 50% a 20%. También en noviembre, GCarso concretó la venta de Porcelanite, saliendo con ello del negocio de loseta cerámica.

En el año 2007, Carso Infraestructura y Construcción, S.A.B. de C. V. incursionó en Sector de Vivienda, con la incorporación, vía fusión, de Casas Urvitec, S. A. de C. V.

Grupo Sanborns abrió durante 2007 la primera tienda Saks Fifth Avenue en México, ubicada en el Centro Comercial Santa Fe, con lo que incursiona en el segmento de alto poder adquisitivo.

En junio de 2008, Grupo Carso vendió su participación en Galas de México, S. A. de C. V.

En marzo de 2009 Nacobre enajenó su subsidiaria dedicada a la industria del plástico, y en junio de ese mismo año sus subsidiarias dedicadas al negocio de cobre y aluminio, así como los activos necesarios para su operación, y adquiere el 49% de las acciones representativas del capital social de Elementia, S.A.

El 24 de junio de 2009, Grupo Sanborns adquirió de una subsidiaria de Impulsora del Desarrollo y Empleo en América Latina, S. A. B. de C. V. la totalidad de las acciones de Inmobiliaria para el Desarrollo de Proyectos, S. A. de C. V., previa obtención de las autorizaciones correspondientes. El 7 de agosto de 2009, GSanborns llevó a cabo la venta de las acciones de Operadora de Cafeterías de Grupo Sanborns, S. A. de C. V. y su subsidiaria.

Con fecha 31 de diciembre de 2010, la Compañía escindió sus activos inmobiliarios y mineros teniendo como resultado la creación de: i) una sociedad anónima bursátil de capital variable que es propietaria directa o indirectamente a través de sus subsidiarias, de diversos inmuebles con destino inmobiliario anteriormente propiedad de Grupo Carso, S. A. B. de C. V. y sus subsidiarias, denominada Inmuebles Carso, S. A. B. de C. V. y; ii) una sociedad anónima bursátil de capital variable que es propietaria directa o indirectamente a través de sus subsidiarias, de los activos mineros concesionados anteriormente propiedad de Grupo Carso, S. A. B. de C. V. y sus subsidiarias, denominada Minera Frisco, S. A. B. de C. V.

En enero de 2011, Grupo Condumex vendió las acciones de sus subsidiarias Hubard y Bourlon, S. A. de C. V., Ingeniería HB, S. A. de C. V. y Selmec Equipos Industriales, S. A. de C. V., asimismo Carso Infraestructura y Construcción, S.A.B. de C. V. enajenó el 100% de las acciones de la subsidiaria Cilsa Panamá, S. A., y Gcarso adquiere el 42.95% de las acciones representativas del capital social de Enesa, S. A. de C. V. empresa dedicada a los sectores de salud y energía.

El 1º de marzo de 2011, a través de un aumento de capital de US\$23.3 millones de dólares, GCarso adquirió la participación del 70% de Tabasco Oil Company LLC (TOC) que cuenta con certificación como empresa petrolera en Colombia.

El 10 de marzo de 2011, se constituyó Carso Energy, S.A. de C.V. (Carso Energy), empresa subsidiaria de GCarso cuya actividad principal es ser tenedora de un grupo de empresas que operen dentro del sector de energía.

El 29 de marzo de 2011, GCarso vendió a Carso Energy su participación del 70% en el capital contable de TOC.

En noviembre de 2011, Carso Infraestructura y Construcción, S.A.B. de C.V. adquirió en 5 millones de dólares el 20% restante de las acciones del capital social de Bronco Drilling MX, S. A. de C. V. (antes Bronco Drilling MX, S. de R. L. de C. V.), con lo que Carso Infraestructura y Construcción, S.A.B. de C. V. ahora participa con el 100% del total del capital social de Bronco Drilling

MX, S. A. de C. V. Dicha compra originó un beneficio de \$132,156 registrado en el capital contable al tratarse de la adquisición de la participación no controladora.

Con fecha 24 de octubre de 2011, Grupo Carso comunicó su decisión de iniciar los procesos necesarios a efecto de realizar una oferta pública de adquisición por el total de las acciones de la serie "B-1" representativas del capital social de Carso Infraestructura y Construcción, S.A.B. de C.V., que no eran de su propiedad, directa o indirectamente, a esa fecha; a efecto de solicitar a la CNBV la cancelación de dichas acciones en el Registro Nacional de Valores, y a la BMV su desliste del listado de valores autorizado para cotizar en dicha institución.

El precio de compra por las acciones propuesto por la administración de GCARSO fue de \$8.20 pesos por cada acción. La oferta pública inició el 12 de enero de 2012 y concluyó el 9 de febrero de 2012. Como resultado de la misma Grupo Carso adquirió 825,431,558 acciones, quedando como propietaria, directa o indirectamente, del 99.86% de las acciones representativas del capital social de Carso Infraestructura y Construcción, S.A.B. de C.V.

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V. celebrada el 12 de marzo de 2012, se resolvió solicitar a la CNBV la cancelación de la inscripción de las acciones representativas de su capital social en el Registro Nacional de Valores y a la BMV, el desliste de las mismas del listado de valores autorizados para cotizar en dicha institución. El 9 de mayo de 2012, la CNBV canceló la inscripción de las acciones representativas del capital social de Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V. en el Registro Nacional de Valores, dejando como consecuencia sin efectos las aprobaciones otorgadas para ser listados en la BMV y ser objeto de inversión institucional.

El 29 de enero de 2013, en Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas de Grupo Sanborns se aprobó Iniciar una Oferta Pública de Acciones ordinarias de la parte fija de su capital social (i) en México a través de la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V., y/o (ii) en los Estados Unidos de América bajo la regla 144A y/o la regulación S de la Ley de Valores de los Estados Unidos de América (Securities Act de 1933) o cualquier otra regulación aplicable, y en otros mercados del extranjero conforme a la legislación aplicable, según sea necesario o conveniente.

Con fecha de liquidación 13 de febrero de 2013 Sanborns llevó a cabo exitosamente la colocación de acciones por un importe bruto de \$10,511.4 millones, considerando la opción de sobreasignación por otros \$837.2 millones, misma que fue liquidada el 13 de marzo de 2013.

En septiembre de 2013 Grupo Carso vendió a PMI el 20% restante de su participación en PMM, subsidiaria de PMI dedicada al negocio del tabaco en México. Como consecuencia de la transacción PMI adquirió el 100% de PMM. El precio de venta ascendió a la cantidad de US\$ 703 millones de dólares y se encontraba sujeto a un potencial proceso de ajuste con base en el desempeño de PMM durante un periodo de tres años que culminó durante 2015, El efecto de dicho ajuste fue de US\$113.4 millones de dólares, consecuentemente, el precio de venta final ascendió a US\$589.7 millones de dólares.

En diciembre de 2013, Carso Energy adquirió de Geoprocesados, S.A. de C.V., accionista minoritario de TOC, el 12.13% de sus acciones por un importe de US\$5 millones de dólares equivalentes a \$64.8 millones de pesos, incrementando con esto su participación al 82.13% de las acciones con derecho a voto de TOC al cierre del ejercicio 2013.

El 31 de diciembre de 2013 se aprobó la fusión de Bronco Drilling MX, S.A. de C.V., subsistiendo como fusionante, con Servicios e Instalaciones Procisa, S. A. de C. V., Servioleo Mexicana, S. A. de C. V. y Petroleasing, S. A. de C. V., extinguiéndose éstas últimas como fusionadas.

El 20 de enero de 2014, Grupo Condumex, realizó una aportación de capital a Tenedora de Empresas de Materiales de Construcción, S.A. de C.V. por \$300,000 mediante la suscripción de 474,293,800 acciones ordinarias clase II.

El 23 de enero de 2014, Grupo Condumex concretó la venta de la subsidiaria Microm, S.A. de C.V. a valor contable de \$6,178 a su filial Carso Infraestructura y construcción, S.A. de C.V.

En septiembre de 2014 se constituyeron Carso Electric, S.A. de C.V. (Carso Electric), Carso Energías Alternas, S.A. de C.V. (Carso

Energías) y Carso Oil & Gas, S.A. de C.V., empresas subsidiarias de Carso Energy, cuya actividad principal es ser tenedoras de compañías que operen dentro del sector de energía.

El 2 de octubre de 2014 se aprobó que Operadora Cicsa se escinda sin extinguirse dando origen a una sociedad escindida de nueva creación denominada Carso Perforación, S.A. de C.V. (Carso Perforación).

Como consecuencia de esta escisión, Operadora Cicsa transfirió a Carso Perforación la propiedad de una plataforma de perforación marina tipo auto elevable cantiliver de patas independientes ("Jackup"), denominada "Independencia 1" y con lo anterior, la operación de perforación marina que formaba parte del subsector Fabricación y Servicios dentro del sector de Infraestructura y Construcción pasó a formar parte del sector de Energía.

El 2 de octubre de 2014 se aprobó que CICSA se escinda sin extinguirse dando origen a una sociedad escindida de nueva creación denominada Carso, Infraestructura, Construcción y Perforación, S.A. de C.V. (CICPSA).

En octubre de 2014, Carso Electric adquirió de Carso Energy las acciones de Carso Energías.

En diciembre de 2014, surtió efectos la escisión de Grupo Condumex, surgiendo como escindida Condumex Perforaciones, S.A. de C.V. (Condumex Perforaciones) con un capital contable y una inversión en acciones de asociadas de \$237,509.

Durante 2014, Carso Energy hizo aportaciones de capital en su subsidiaria TOC por US\$43 millones de dólares equivalentes a \$579.8 millones de pesos, incrementando con esto su participación al 93.72% de las acciones con derecho a voto al cierre del ejercicio.

El 17 de febrero de 2015 se aprobó la fusión entre Carso Oil & Gas, S.A. de C.V., CICPSA y Condumex Perforaciones, subsistiendo Carso Oil & Gas, S.A. de C.V., como entidad fusionante. La fusión surtió efectos el 28 de febrero de 2015, por lo que a partir de esa fecha Carso Oil & Gas, S.A. de C.V. tiene una participación del 100% de las acciones de Carso Perforación. En esta misma fecha, Carso Oil & Gas, S.A. de C.V. cambió su denominación social por Carso Oil and Gas, S.A. de C.V. (COG).

El 28 de mayo de 2015, se llevó a cabo la fusión de Operadora Cicsa como fusionante y subsistente con Constructora Itzcoatl, S.A. de C.V. y Grupo PC Constructores, como fusionadas.

En mayo de 2015, el consorcio formado por Carso Energy, Energy Transfer Partners L.P. (ETP) y Mastec Inc. (Mastec), ganó la convocatoria sobre la licitación internacional publicada por la Comisión Federal de Electricidad (CFE), por lo que a través de su subsidiaria Carso Electric constituyó la empresa Carso Energy Corp., con domicilio en 1209 Orange Street, Wilmington, New Castle, Delaware en los Estados Unidos de América (EUA). Su actividad principal es ser tenedora de dos entidades de propósito específico constituidas en EUA, dedicadas a la instalación y operación de dos sistemas de transporte de gas natural denominados Waha-Presidio, proyecto en ejecución y operación a través de la empresa de propósito específico Trans - Pecos Pipeline, LLC. (Trans - Pecos) y Waha-San Elizario, proyecto en ejecución y operación a través de la empresa de propósito específico Comanche Trail Pipeline, LLC. (Comanche) en el Estado de Texas, EUA.

En junio de 2015, surtió efectos la escisión de la subsidiaria Cordaflex, S.A. de C.V., surgiendo como escindida Comercializadora Cordaflex, S.A. de C.V.

En julio de 2015, la entidad asociada Elementia, S.A.B. de C.V., realizó una oferta pública de la cual Grupo Condumex, a través de su subsidiaria Tenedora de Empresas de Materiales de Construcción, S.A. de C.V. adquirió 16,650,000 acciones en \$266,050. Dicha oferta derivó en la dilución de la tenencia accionaría en la asociada pasando del 46.00% al 35.62%.

En agosto de 2015, Grupo Condumex enajenó las acciones de su subsidiaria Amatech, S.A. de C.V. a Telvista, S.A. de C.V., el monto de la venta ascendió a \$249,985, con una ganancia en venta de acciones de \$143,752.

En agosto de 2015, la entidad subsidiaria Gabriel de México, S.A. de C.V. cambió su denominación social por Inmuebles Arela, S.A. de C. V. (Inmuebles Arela).

En septiembre de 2015, Inmuebles Arela realizó la enajenación del negocio de amortiguadores a la empresa Gabriel de México, S.A. de C.V. cuyo accionista mayoritario es Grupo Chaidneme (grupo colombiano), teniendo posteriormente a través de su subsidiaria

indirecta Promotora de Partes Eléctricas Automotrices, S.A. de C.V., una participación del 30% al suscribir 20,085,905 acciones en \$20,086. Inmuebles Arela conservó el inmueble en donde se realiza la operación, por lo que a partir de esa fecha se convirtió en arrendador.

En septiembre de 2015, Carso Electric ganó el contrato No. SE-DM-SAMSA-003-2015 con la CFE para el servicio de transporte de gas natural, por lo que constituyó Carso Gasoductos, S.A. de C.V. (Carso Gasoductos), empresa de propósito específico dedicada a la instalación y operación de un sistema de transporte de gas natural denominado gasoducto Samalayuca – Sásabe.

Durante 2015, Carso Energy aportó US\$5.5 millones de dólares equivalentes a \$82.7 millones de pesos al capital social de TOC, incrementando con esto su participación al 94.20% de las acciones con derecho a voto al cierre del ejercicio.

Con fecha 31 de diciembre de 2015, surtió efectos la fusión de Grupo Condumex, S.A. de C.V., como fusionante con su subsidiaria GPI Alta Tecnología, S.A. de C.V. como fusionada.

En febrero de 2016, la subsidiaria Promotora de Partes Eléctricas Automotrices, S.A. de C.V. realizó una aportación de \$4,500 al suscribir 4,500,000 acciones en su asociada Gabriel, S.A. de C.V.

En septiembre de 2016, se llevó a cabo la fusión de las subsidiarias Tenedora de Empresas de Materiales de Construcción, S.A. de C.V. (Temaco) como fusionante con Condumex, S.A. de C.V. (Condumex) como fusionada, surtiendo efectos entre las partes a partir del 1 de octubre de 2016. Acto seguido, Temaco cambió su denominación social por la de Condumex, S.A. de C.V.

En octubre de 2016, la entidad asociada Elementia, S.A.B. de C.V. realizó una oferta pública de la cual Grupo Condumex, a través de su subsidiaria Condumex, S.A. de C.V. (antes Tenedora de Empresas de Materiales de Construcción, S.A. de C.V.) adquirió 77,811,474 acciones, incrementando el monto de la inversión en \$1,556,229.

En noviembre de 2016, la subsidiaria Condumex, S.A. de C.V. (antes Tenedora de Empresas de Materiales de Construcción, S.A. de C.V.) adquirió la 6,033,838 acciones de su asociada Elementia, S.A.B. de C.V., aumentando la inversión en \$120,677 derivándose, con ello, un aumento en la tenencia accionaria pasando del 35.62% al 36.17%.

En mayo de 2016 Carso Gasoductos, S.A. de C.V. cambió su razón social a Carso Gasoducto Norte, S.A. de C.V.

En diciembre de 2016 Carso Energy Corp. aportó US\$16.5 millones de dólares equivalentes a \$338.1 millones de pesos al capital social de Trans - Pecos, como parte de los acuerdos para la construcción del ducto Waha-Presidio. Dicha aportación no modificó su participación del 51% de las acciones al cierre del ejercicio.

En noviembre y diciembre de 2016 Carso Energy Corp. aportó US\$53.8 millones de dólares equivalentes a \$1,063.5 millones de pesos al capital social de Comanche, como parte de los acuerdos para la construcción del ducto Waha-San Elizario. Dicha aportación no modificó su participación del 51% de las acciones al cierre del ejercicio.

Durante 2017, Carso Energy realizó aportaciones de capital social en su subsidiaria Tabasco Oil Company LLC (TOC) por US\$5,750 equivalentes a \$106,600, sin que por esto se modificara su participación de las acciones con derecho a voto al cierre del ejercicio.

Durante 2017, Carso Electric realizó aportaciones de capital social a su subsidiaria Carso Gasoducto Norte, S.A. de C.V. por US\$60,000, equivalentes a \$1,117,174.

El 21 de agosto de 2017 se constituyeron las empresas Operadora Bloque 12, S.A. de C.V. y Operadora Bloque 13, S.A. de C.V.

El 18 de diciembre de 2017 Carso Electric realizó una aportación de capital social a Energías Alternas, Estudios y Proyectos, S.A. de C.V. por \$113,834 adquiriendo una participación del 70% en esta empresa.

El 29 de diciembre de 2017 Carso Energy le cedió a Carso Electric la deuda que tenía con la subsidiaria Carso Energy Corp., y en esa misma fecha Carso Electric capitalizó dicha deuda en Carso Energy Corp. El monto de la deuda capitalizada ascendió a US\$123,828, equivalente a \$2,450,139.

El 29 de diciembre de 2017 Carso Electric realizó una aportación de capital social a Carso Energy Corp. por US\$39,914, equivalentes a \$789,766, dicha aportación de capital está pendiente de pago al 31 de diciembre de 2018.

En 2018 Promotora de partes ELectricas Automotrices vendio su participación de 30% y salio de la operación de amortiguadores.

En mayo de 2018, la Entidad adquirió en \$241,000 de Enesa, S.A. de C.V., Enesa Energía, S.A. de C.V. y GCARSO, 9,975,010 y 199 acciones representativas del capital social de Hubard y Bourlon, S.A. de C.V. (HYB) e Ingeniería HB, S.A. de C.V., respectivamente equivalente al 99.99% y 99.50%, respectivamente de la tenencia accionaria.

En Asamblea General Extraordinaria de accionistas celebrada el 5 de abril de 2018, se acordó la fusión de la subsidiaria Construcciones Urvitec, S.A. de C.V. como Fusionante y subsistente con Sinergia Soluciones Integrales para la Construcción, S.A. de C.V. (parte relacionada), como Fusionada, con efectos a partir del 1 de abril de 2018.

El 29 de mayo de 2018, se protocolizó la Asamblea General Extraordinaria de accionistas celebrada el 4 de abril de 2018, se acordó la fusión de la subsidiaria Operadora CICSA, S.A. de C.V. como Fusionante y subsistente con Carso Perforación, S.A. de C.V. (parte relacionada), como Fusionada, con efectos a partir del 2 de abril de 2018.

Durante 2018, Carso Energy Corp. realizó aportaciones de capital social a su asociada Trans-Pecos Pipeline, LLC por US\$34,066 equivalentes a \$655,099. Dichas aportaciones no modificaron su participación del 51% de las acciones al cierre del ejercicio.

El 23 de octubre de 2018, Carso Energy, S.A. de C.V. compró a su subsidiaria Carso Electric, S.A. de C.V. 49,998 acciones del capital fijo y 250,000 acciones del capital variable de Carso Energías Alternas, S.A. de C.V. con un valor de \$29.

El 15 de febrero de 2019, Carso Electric realizó aportacion de capital social a su subsidiaria Carso Gasoducto Norte, S.A. de C.V. por US\$30,000 equivalentes a \$582,252.

El 18 de febrero de 2019, Carso Energy Corp. realizó aportaciones de capital social a su asociada Trans-Pecos Pipeline, LLC por US\$1,159 equivalentes a \$22,449. Dichas aportaciones no modificaron su participación del 51% de las acciones al cierre del ejercicio.

El 05 de junio de 2019, Carso Energy Corp. realizó aportaciones de capital social a su asociada Trans-Pecos Pipeline, LLC por US\$904 equivalentes a \$17,877. Dichas aportaciones no modificaron su participación del 51% de las acciones al cierre del ejercicio.

En Julio de 2019, Grupo Sanborns realizó una inversión estratégica en el 33.27% del capital de Miniso México, con el objetivo de diversificarse en la venta de artículos de variedad de bajo costo que se especializa en mercancía para el hogar y de consumo para toda la familia, incluyendo cosméticos, papelería, juguetes, utensilios de cocina, decoración, artículos de viaje, bolsas y equipajes, con lo cual la división comercial participará en el crecimiento de este exitoso formato

En Asamblea General Ordinaria de accionistas de Carso Energy, S.A. de C.V., celebrada el 19 de noviembre de 2019, se incrementó el capital social en su parte variable mediante la emisión de 2,195,871,472 acciones de la Serie A2 con importe de \$1.36620018 mediante la capitalización de pasivos por \$2,808,683 y el remanente esta pendiente de suscribir por los socios personas físicas.

El 20 de noviembre de 2019, Carso Electric, S.A. de C.V. (subsidiaria de Carso Energy) firmó un contrato de compraventa de acciones con Promotora del Desarrollo de América Latina, S.A. de C.V. para la adquisición del 100% de las acciones representativas del capital social de Ideal Panamá, S.A. por un monto de US\$152,570. Asimismo, con fecha 2 de diciembre de 2019, Carso Electric, S.A. de C.V. cedió la totalidad de sus derechos y obligaciones del referido contrato de compraventa a Carso Energy Corp. Dicha transacción da como resultado la adquisición por parte de Carso Energy Corp. del 100% de las acciones mencionadas. Ideal Panamá, S.A. opera actualmente dos hidroeléctricas en Panamá desde el año 2012 con una capacidad combinada de 145 MW. Ideal Panamá, S.A. tiene deuda con la banca comercial por un monto de US\$400,000.

El 13 de diciembre de 2019, Carso Electric realizó aportacion de capital social a su subsidiaria Carso Gasoducto Norte, S.A. de C.V. por US\$15,000 equivalentes a \$288,543 y una aportación en MN por \$200,000.

Grupo Carso continúa la consolidación de su cartera de negocios en torno a los cuatro sectores que se han definido como estratégicos: Comercial, Industrial, Infraestructura y Construcción y Energía.

# Descripción del negocio:

Grupo Carso es un conglomerado con presencia en diversos sectores de la economía nacional. Los principales negocios del Grupo se concentran en las siguientes divisiones: Comercial, Industrial, Infraestructura y Construcción y Energía. Cada una de las empresas de la Emisora opera de forma autónoma e independiente, coordinadas a través del Consejo de Administración de Carso, buscando hacer más eficiente la operación de cada una de éstas, obteniendo sinergias operativas dentro de la Sociedad y manteniendo estructuras planas que deriven en un crecimiento ordenado con rentabilidad adecuada.



# **Actividad Principal:**

Carso es tenedora de las acciones de un grupo de empresas, siendo las principales las que a continuación se describen:

#### **Grupo Sanborns**

GSanborns es la subsidiaria de Carso encargada del ramo Comercial. Tiene diferentes subsidiarias, las principales son las siguientes:

Sanborns

En 1985 Carso adquirió una participación accionaria del 82% en Sanborns; actualmente Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. posee el 99.94% de Sanborn Hnos., empresa que desde entonces ha crecido de 32 a 164 tiendas distribuidas a lo largo de la República Mexicana, 2 en El Salvador y 1 en Panamá, al cierre del año 2019.

Sanborns, establecido en 1903 como farmacia, desarrolló el concepto único de tienda-restaurante ofreciendo una amplia variedad de productos. Sanborns ha introducido nuevos productos y servicios en sus tiendas, incluyendo su tarjeta de crédito, ópticas, equipo de cómputo, software, módulos de servicios bancarios y accesorios, así como la recepción de pago de diversos servicios.

A Sanborns le benefician los días y temporadas de compra de regalos como son la época Navideña, el Día de Reyes, el Día de la Amistad, el Día de las Madres, el Día del Padre, el Día del Niño, etc.

Sanborns tiene 3 plantas de procesamiento de alimentos (comisariatos) en donde se realizan los procesos primarios en el manejo de carne, congelamiento de hamburguesas, fabricación de salsas y de pan, los cuales son distribuidos, con transporte propio, diariamente a los restaurantes. Asimismo, existe una fábrica de chocolates, la cual distribuye a las tiendas y restaurantes su producción.

#### Promotora Comercial Sanborns, S. A. de C. V.

A través de esta empresa (donde sus principales subsidiarias : Promotora Musical, S. A. de C. V. y Administración Integral de Alimentos, S. A. de C. V.) GSanborns opera una cadena de restaurantes que adquirió en 1976 con el nombre de Denny's; en 1995 la empresa adquirió la parte minoritaria que poseía Denny's Inc. (20%) y cambió su denominación por la de Sanborns Café, remodelándolos para ofrecer el mismo menú de los restaurantes Sanborns en un ambiente moderno; al cierre del cuarto trimestre de 2019 contaba con una capacidad de 4,139 asientos. También opera tiendas de música, en 1994 se adquirió Promotora Musical, empresa que opera actualmente cinco diferentes formatos (Mixup, Mx Mixup, Discolandia, Tower Records y Ishop). Promotora Musical, a través de sus diferentes formatos, contaba con un área total de ventas de 42,482 metros cuadrados. Mixup, Mx Mixup, IShop-Mixup y Tower Records se localizan en centros comerciales y su imagen se encuentra orientada hacia clientela con niveles de ingreso medio y alto. En abril de 2000, Mixup lanzó su página de comercio electrónico (www.mixup.com.mx) a través de la que ofrece una amplia variedad de CD's, DVD's y video juegos. En septiembre de 2008 se realizó la apertura del nuevo concepto de tiendas denominado IShop-Mixup, las cuales ofrecen una nueva alternativa de compra de productos Apple, tales como Ipods, computadoras, accesorios, software y servicio de mantenimiento.

#### Sears México

Sears México se fundó en 1945 como una subsidiaria de Sears Roebuck y abrió su primera tienda departamental en México en el año de 1947, bajo el nombre comercial de Sears. En los años que siguieron, Sears México abrió tiendas a todo lo largo del país y para mediados de los años cincuenta la marca Sears ya gozaba de un amplio reconocimiento. Tras un período de expansión limitada durante los años setentas, Sears México siguió una estrategia de crecimiento y reubicación a finales de la década de los años ochenta y principios de los años noventa, con lo cual creció de 31 tiendas a finales de 1988 a 44 tiendas a finales de 1995. Como parte de sus esfuerzos de reestructuración, en 1996 y 1997 Sears México cerró algunas tiendas cuyos niveles de desempeño eran bajos. Sears México es una de las cadenas de tiendas departamentales más grandes y con mayor diversidad geográfica en el país, cuenta con 97 tiendas departamentales, 1 boutique Pier 1, 1 boutique de perfumería fina, distribuidas en 47 ciudades, de las cuales 26 están ubicadas en la Ciudad de México y área metropolitana, así como una tienda departamental en Centroamérica.

En abril de 1997, Grupo Carso adquirió de Sears Roebuck una participación accionaria del 60% en Sears México, y en agosto del mismo año, concluyó la adquisición de una participación adicional del 24.9% a través de una oferta pública de compra de acciones, con lo que su participación ascendió al 84.94%. El 15 de julio de 2016, Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. (Grupo Sanborns) (BMV: GSANBOR), adquirió de Sears México Holdings Corp. (Sears USA) una participación accionaria del 14% en Sears Operadora México S.A. de C.V. (Sears México) y el 14% en la participación que tenía en Inmuebles SROM, S. A. de C. V., por un monto de \$106 millones de dólares. Como resultado de esta transacción, la participación de Grupo Sanborns en Sears México ascenderá a 98.94% y en Inmuebles SROM el 14%.

Sears México participa con un 47.7% de las ventas consolidadas de Grupo Sanborns y ofrece un gran surtido de mercancía que incluye una amplia gama de productos en sus líneas de moda ("softlines") de marca propia y marcas reconocidas, tales como

prendas de vestir para dama, caballero y niños, telas, zapatos, joyería, cosméticos finos y accesorios, así como productos de línea de artículos para el hogar ("hardlines") tales como herramientas, aparatos electrodomésticos, enseres para el hogar, equipos de audio y video, teléfonos, cámaras, juguetes y artículos deportivos. Aunque la estrategia de mercado de Sears México se coordina a nivel central, el surtido de mercancía de cada tienda se determina con base en diversos factores tales como el tamaño de la tienda y las diversas consideraciones sobre el mercado local o regional. Sears México ofrece uno de los programas de crédito a los consumidores más completos del país, y además ofrece servicios básicos de reparación de automóviles y contratos de servicio para los aparatos electrodomésticos que vende.

Los clientes acuden a las tiendas Sears con mayor frecuencia durante los fines de semana para tener más tiempo en seleccionar la mercancía. Tradicionalmente, durante el año, los meses de mayo, noviembre y diciembre son los que tienen mayor volumen de ventas por la celebración del Día de las Madres y por las festividades de Fin de Año. En cuanto a la mercancía de moda, se identifican en forma muy clara dos temporadas: Primavera-Verano, la cual se inicia desde fines de febrero y se prolonga hasta julio y agosto, y la temporada de Otoño-Invierno, con colores y texturas más apropiadas, se inicia en septiembre y se concluye en enero del siguiente año.

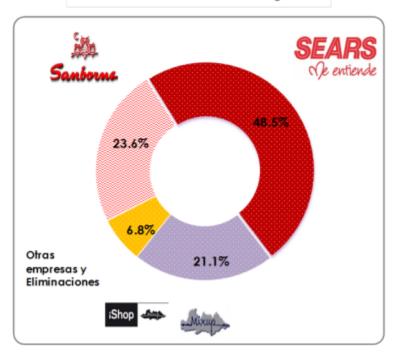
El abastecimiento de mercancías lo obtiene en su gran mayoría de proveedores nacionales. La selección de los mismos, se realiza con base en factores de calidad, servicio y precio. Básicamente las industrias con mayor prestigio en ropa, calzado, muebles y aparatos para el hogar, son proveedores de Sears México, quien mantiene una relación muy estrecha con los proveedores bajo la filosofía de largo plazo. En conjunto con ellos se realizan la mayoría de las promociones para eventos especiales, tales como liquidación de mercancía por fin de temporada.

La compra de mercancía de importación se realiza en Estados Unidos adquiriendo aparatos para el hogar y herramientas con marcas propias (Kenmore y Crafstman). También se compra en Oriente, aprovechando la variedad y novedad de productos de calidad a buen precio.

#### Comercializadora Dax

Empresa de reciente creación, la cual al cierre de 2019 cuenta con 25 unidades bajo la marca comercial Dax, con un área de venta de 30,361 m2, que hasta el 31 de diciembre de 2010 formaban parte de Dorians Tijuana.

## Contribución al Total de los Ingresos

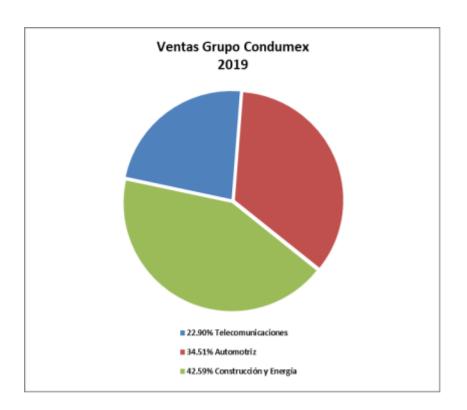


#### **GRUPO CONDUMEX**

Es una controladora que concentra las más importantes empresas del grupo dentro del ramo industrial. Condumex está integrado en tres divisiones:

- ?Telecomunicaciones, en la que se produce cable de fibra óptica, cable de cobre para la industria telefónica, cable coaxial para sistemas de televisión por cable y DTH, y cables para uso en sistemas electrónicos, cables para Radiobases y arneses para Telecomunicaciones.
- ?Construcción y Energía, en la que se produce cable de construcción, alambre magneto, así como cables de potencia, cables para minería, transformadores eléctricos, reactores de derivación, sub estaciones móviles, sistemas fotovoltáicos, iluminación led y servicios de logística.
- ?Automotriz, produciendo cable automotriz de aluminio, cobre y aleaciones especiales, software automotriz, diseño y fabricación sistemas eléctricos automotrices.

Condumex, además, ofrece soluciones integrales o proyectos "llave en mano", que contemplan ingeniería, diseño, manufactura, instalación, asesoría técnica, operación, monitoreo y mantenimiento en sectores como energía, telecomunicaciones, minería, electrónica y energías limpias, que le han permitido continuar ganando mercado. La estrategia de Condumex contempla consolidar su mercado y enfocar el crecimiento, a través de proyectos integrales manteniendo la vanguardia tecnológica, eficiencia operativa y solidez financiera que le caracterizan.



## CARSO INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN, S.A. DE C.V.

Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V. es la subsidiaria de Carso que participa, a través de cinco Sectores en: Instalación de Ductos, Fabricación y Servicios para la Industria Química y Petrolera, Proyectos de Infraestructura, Construcción Civil y Vivienda. A continuación, se proporciona la información relevante de dichos sectores:

#### Instalación de Ductos

Este Sector dirige sus esfuerzos en México y Latinoamérica a la construcción, procuración, ingeniería, diseño y puesta en servicio de todo aquello que requieren las industrias de: telecomunicaciones, energía eléctrica, conducción de agua, gas y petróleo. Durante los últimos años ha logrado mantener y en algunos casos incrementar su participación en los mercados de México, Caribe, Centro y Sudamérica, respectivamente. En los últimos años se ha consolidado la operación de este sector, acompañando el crecimiento y necesidades de la industria de las telecomunicaciones, participando en la infraestructura necesaria para mayores y más eficientes servicios a los usuarios de nuestros clientes

La operación internacional se concentra en el negocio de instalaciones y servicios para la industria de las telecomunicaciones, en temas como: Instalación de radio bases para telefonía celular, instalaciones de enlaces de fibra óptica, mantenimiento de redes, etc., y las ventas del año ascendieron a \$4,113 millones, representando el 37% del total de este segmento de negocio, donde sobresalen las operaciones de Brasil, Perú y Colombia.

Las operaciones nacionales, adicionalmente a las instalaciones y servicios que presta a la industria de las telecomunicaciones en México también obtuvieron ingresos por la construcción del Gasoducto Samalayuca – Sasabe, que se concluirá en mayo 2020, y por la operación del acueducto Conejos – Médanos que suministra agua potable a Ciudad Juárez, Chihuahua y cuya concesión terminará en abril de 2020, la suma de ingresos fue en 2019 por \$7,025 millones de pesos que representaron el 63% del sector.

Para satisfacer las necesidades de construcción de redes públicas y privadas de telecomunicaciones de diversos clientes, se tiene presencia en México a través de 30 oficinas y/o almacenes distribuidos estratégicamente en las principales ciudades de la República Mexicana, misma que se divide en 5 regiones y oficinas para efectos de control:

## Región Oficinas

Noroeste Hermosillo, Sonora

Norte Monterrey, Nuevo León
Centro Guadalajara, Jalisco
Metro Ciudad de México
Sur Mérida, Yucatán

En Centroamérica, se tienen oficinas y almacenes en Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica y Puerto Rico; en el Caribe, en República Dominicana y en Sudamérica, en Colombia, Ecuador, Perú, Argentina, Uruguay y Brasil. Las oficinas centrales de la división están ubicadas Lago Zurich 245, Edificio Frisco Piso 2, Colonia Ampliación Granada, en la Ciudad de México

Los principales clientes de este negocio son empresas de telecomunicaciones, industria petrolera, estados y municipios a quienes se ofrecen servicios de planta externa, fibra óptica, red digital de acceso y redes de conducción de agua, gas y petróleo.

El backlog (órdenes por ejecutar) del sector de Instalación de Ductos al 31 de diciembre de 2019, ascendía a \$2,240 millones de pesos, mismo que solo reconoce servicios de corto plazo, debido a las condiciones de contratación en esta área de negocio.

## Fabricación y Servicios para la Industria Química y Petrolera

Este Sector se enfoca principalmente, a través de Operadora Cicsa, Servicios Integrales GSM, S. de R. L. de C. V. y Bronco Drilling MX, S. A. de C. V., al diseño y construcción de proyectos para la industria química, petroquímica, petrolera y geotérmica, incluyendo plataformas petroleras, intercambiadores de calor, separadores, enfriadores y recipientes a presión para la industria química y petroquímica, así como torres tubulares para la instalación de antenas de telecomunicación; también participa en el negocio de perforación y terminación de pozos petroleros, de gas y geotérmicos, así como en servicios relacionados con esta actividad, tales como: cementación, fluidos, perforación direccional, bombeo hidráulico tipo jet, etc.

A continuación, se presentan algunos de los eventos más relevantes en la historia de este sector:

## Años **Principales Eventos** 1963-1970 Primeros intercambiadores de calor, intercambiadores de calor enfriados por aire, eyectores, condensadores de superficie, calentadores de agua de alimentación para plantas termoeléctricas y primeros deaereadores, todos calculados, diseñados y construidos por Operadora Cicsa (bajo su marca comercial Swecomex) en México. 1971-1980 Primeros sistemas de evaporación de enzimas, separador de vapor para plantas geotérmicas, sistema de evaporación cristalizada de sal de mesa y de licor negro de bagazo de caña de azúcar, sistema de evaporación de sosa cáustica en celdas de diafragma, sistema de evaporación de ácido fosfórico con tubos de Sanicro 28, todos calculados, diseñados y construidos por Operadora Cicsa (bajo su marca comercial Swecomex). A partir de 1978, la ASME acepta los procedimientos de Operadora Cicsa y permite estampar los sellos de calidad mundialmente reconocidos "u", "u2" y "s". 1981-2000 Primer paquete de ingeniería básica para una planta de 1,500 toneladas métricas por

día de sulfato de amonio (subproducto en la producción de caprolactama), planta de cristalización de sulfato de amonio, evaporador de agua de mar tipo piloto, cambiador de calor 123-c (de 130 toneladas) para plantas de amoniaco del Complejo Petroquímico Cosoleacaque, todos diseñados, desarrollados y construidos por

Operadora Cicsa (bajo su marca comercial Swecomex).

2001-2005

Diseño, construcción y montaje de las primeras torres de telefonía rural y celular, torres monopolos y autosoportadas.

Obtención de contratos para fabricar tres plataformas marinas de perforación denominadas Manik "A" y Maloob "A" y "B". Obtención de contratos con PEMEX para fabricar plataformas de producción denominadas PB-KU-M y PB-KU-S y plataforma de telecomunicaciones HA-KU-H. Obtención de contrato para fabricar a PEMEX un sistema de vacío y estabilización de condensados. Todas las plataformas se construyeron para ser instaladas en la Sonda de Campeche, en el Golfo de México.

2006

Inició la adquisición de maquinaria y equipo para montar una línea de fabricación de tubería estructural para plataformas marinas y puentes, así como para tubería a presión de ductos (poliductos y gasoductos). Se formalizó contrato para fabricar una plataforma para módulo Habitacional en el Campo Cantarell, Sonda de Campeche, Golfo de México, de la que durante 2006 iniciaron los trabajos, mismos que se concluyeron en el primer semestre de 2009, y al término del año 2010 se concluyó con el proceso de finiquito y de aclaración por trabajos adicionales realizados. Se obtuvo contrato para perforación y terminación de pozos, que incluye obras de infraestructura para 60 pozos en la región sur de la República Mexicana. Los trabajos iniciaron en febrero de 2007 y fueron concluidos durante el año 2010. Por otra parte, en agosto 2008 se firmó el convenio para ampliar el contrato original a 60 pozos adicionales, concluyendo con la perforación de 110 pozos en total, este contrato ya fue finiquitado.

2007

Se obtuvo contrato de construcción para ampliar la planta de óxido de etileno en la central petroquímica Morelos ubicada en Coatzacoalcos, Veracruz. La ejecución del proyecto comenzó en octubre de 2007 y al 31 de diciembre de 2011, este proyecto está concluido.

2008

Se ganó la licitación para la construcción de la plataforma AKAL MA, con fecha de entrega en 2009 y se firmó un contrato para manufactura de tubos para la Administración Portuaria Integral (API), de Altamira Tamaulipas, este proyecto esta concluido.

2009

Se firmaron por parte de Servicios Integrales GSM, S. de R. L. de C. V. nuevos contratos para realizar la perforación y terminación de 144 y 100 nuevos pozos petroleros en el Proyecto Aceite Terciario del Golfo y en el Terciario de la Región Sur, respectivamente. Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V. adquirió el 60% de participación el capital de Bronco Drilling MX, S. A. de C. V., empresa dedicada a la operación y renta de equipos de perforación, cuyas operaciones fueron integradas exitosamente en el sector. Inició la construcción de una plataforma movible denominada Jackup Independencia I, misma que estará dedicada a la perforación petrolera en aguas someras y fue concluida durante 2012.

2010

Se aumentó el capital social de Bronco Drilling Mx, S. A. de C. V., diluyendo a nuestro socio Bronco Drilling Inc., con lo que se alcanzó una participación en el capital de esta empresa del 80%.

2011

En noviembre de 2011, se adquirió el 20% restante de las acciones del capital social de Bronco MX, con lo que Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C. V. ahora participa con el 100% del total del capital social de Bronco MX.

Durante este año, los contratos para la perforación de 144 y 100 pozos obtenido en 2009 para el Proyecto Aceite Terciario del Golfo y en el Terciario de la Región Sur fueron ampliados a 247 y 141 pozos respectivamente.

En mayo de 2012 Operadora firmó con Pemex Exploración y Producción contratos para la fabricación de tres plataformas marinas de producción para campos en la sonda de Campeche, bajo las denominaciones: Ek-A2, Ayatsil-A y KU-B. El alcance de estos contratos es: Ingeniería, procura, construcción, carga y amarre de las plataformas, una de ellas de tipo Octápodo. Al 31 de diciembre de 2015, se tienen avances físicos de la fabricación del 100% de las tres plataformas y a esa misma fecha se había firmado el acta de finiquito del contrato.

Durante el primer trimestre de 2013 Servicios Integrales GSM, S. de R.L. de C.V. ("GSM") firmó contratos con Pemex Exploración y Producción ("PEP") para la perforación y terminación de pozos petroleros en Chicontepec Región Norte (8 pozos) y en la Región Sur (69 pozos), los cuales fueron concluidos durante 2013.

El 23 de abril de 2013 la subsidiaria Operadora firmó con Pemex Exploración y Producción (PEP), un contrato de arrendamiento sin opción a compra, para la plataforma de perforación marina tipo autoelevable cantiliver de patas independientes (Jack up), denominada "Independencia 1", primera construida en México por la propia empresa. El contrato incluye el mantenimiento integral de esta plataforma a cargo de Operadora y será utilizada por PEP para la perforación de pozos petroleros en aguas mexicanas del Golfo de México. El contrato es por hasta US\$415 millones y siete años; con este contrato Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V. incursiona en esta actividad ampliando su participación en la industria petrolera, donde ya participa en los negocios de perforación de pozos, en el diseño y fabricación de plataformas y equipos especializados, así como en la ingeniería y construcción de ductos, en el mes de octubre de 2015, se firmó convenio para ampliar el periodo de arrendamiento en 730 días, la nueva fecha en que se concluirá el contrato es el 25 de mayo de 2022.

Durante el segundo trimestre de 2013, Operadora firmó un contrato con PEP para la fabricación de una plataforma de perforación de estructura ligera denominada Xanab-B por un importe de \$15 millones de dólares, al 31 de diciembre de 2015, se ha concluido con los contratos antes mencionados.

Al 31 de diciembre de 2015, se ha concluido con los contratos antes mencionados.

El 20 de noviembre de 2013, se llevó a cabo la fusión de Bronco Drilling MX, S.A. de C.V., con el carácter de fusionante y subsistente, con Petroleasing, S.A. de C.V., Servicios e Instalaciones Procisa, S.A. de C.V. y Servioleo Mexicana, S.A. de C.V. como fusionadas.

El 2 de octubre de 2014, se aprobó la escisión de Operadora Cicsa sin extinguirse, dando origen a una sociedad escindida de nueva creación denominada Carso Perforación, S.A. de C.V. La escisión surtió efectos el 31 de diciembre de 2014.

2014

En noviembre de 2014, PEP emitió fallo a favor de GSM para contrato de trabajos integrales de fluidos de control, separación de sólidos y manejo de residuos para ser utilizados en pozos petroleros en región sur por \$62.1 millones de dólares estadounidenses, al 31 de diciembre de 2016, se tienen avances del 48% y han sido

suspendidos los trabajos por instrucciones de PEP., el plazo del contrato concluyó el 1 de mayo de 2017, durante el segundo semestre de 2018, se reactivó para continuar con los trabajos hasta septiembre de 2019. El 4 de noviembre de 2019, PEP emitió un oficio para ampliación del plazo de ejecución del contrato hasta el 31 de julio de 2020, a travez de un convenio modificatorio.

En octubre de 2014, GSM firmó contrato con CFE para la perforación de 5 pozos Geotérmicos y 2 de reparación en el campo, "Los Azufres" en el estado de Michoacán, el valor del contrato es de \$284.1 millones de pesos, inició operaciones en la primera semana de diciembre de 2014, el 15 de junio de 2016, se firmó el finiquito del contrato.

En julio de 2014, GSM formalizó con TOC (parte relacionada) la reparación de un pozo y la perforación de otro pozo en Colombia por \$2,780 miles de dólares, los trabajos fueron concluidos en el mes de septiembre de 2014.

En mayo de 2014, PEP adjudicó un contrato de perforación direccional en pozos petroleros a GSM por \$88.7 millones de dólares estadounidenses a ejecutarse en 882 días, los trabajos iniciaron en junio de 2014 y al 31 de diciembre de 2018, se tienen avances del 39% por convenio entre Pemex y Conagua se han estado perforando con este contrato pozos de agua en la Ciudad de México, a la fecha se han perforado 5 pozos de agua, el plazo de ejecución del contrato se amplió al 31 de diciembre de 2018, a principios de diciembre de 2018, se emitió un convenio modificatorio número 7 ampliando el plazo de ejecución de los trabajos hasta el 30 de septiembre de 2019. El 4 de diciembre de 2019, PEP emitió un oficio para ampliación del plazo de ejecución del contrato hasta el 31 de julio de 2020, a travez de un convenio modificatorio.

En mayo y junio de 2014, Bronco Drilling Mx, S.A. de C.V. firmó contratos para rentar 3 equipos de perforación de pozos petroleros en la Región Sur con duración de cuatro años, al 31 de diciembre de 2015, se llevan 41 pozos perforados. En agosto de 2015, se dejaron de rentar los tres equipos de perforación, esto debido a que PEP ya no esta asignando pozos a perforar por falta de recursos

2015

El 7 de septiembre de 2015, PEP adjudicó a favor de GSM un contrato de servicio de bombeo hidráulico tipo jet en pozos de los campos de la región sur por \$6,520 miles de dólares estadounidenses, el 31 de mayo de 2016, se firmó un convenio modificatorio ampliando el periodo de ejecución y ampliando el monto en \$6.8 millones de dólares estadounidenses. Al 31 de diciembre de 2016, se tenia un avance del 93%, y a esa misma fecha PEP dio por terminado el contrato, actualmente nos encontramos en la etapa de finiquito administrativo del contrato, al 31 de diciembre de 2019, el finiquito no se ha firmado aún, ya que GSM demando una revisión del finiquito por no llegar a un acuerdo por los montos propuestos por PEP, quién a la fecha no ha respondido a nuestra demanda.

En diciembre de 2014 y enero y febrero de 2015, se recibieron órdenes de compra para la fabricación de un lote de enfriadores de aire y fabricación de columnas, por un total de \$22.4 millones de dólares estadounidenses. Al 31 de diciembre de 2018, dos de ellas (las de enero de 2014 y enero de 2015), fueron suspendidas por el cliente y se tenía un avance del 85% y 100%, respectivamente, la tercera presenta un avance del 100% y concluyeron en diciembre de 2018.

2016

El 21 de diciembre de 2016, GSM firmó contrato con CFE para la perforación de 4 pozos Geotérmicos y la terminación de un pozo inconcluso, todo esto en el campo "Los Humeros" en el estado de Puebla, el valor del contrato es de \$0.3 millones, inició operaciones en la segunda quincena de enero de 2017, en agosto de 2017 se

concluyeron con los trabajos y al 31 de diciembre de2018, esta en proceso de finiquito del contrato, al cierre de 2019, se firmó el finiquito del contrato

2017

En septiembre de 2017, Bronco Drilling Mx firmó un contrato con Diavaz Offshore S.A.P.I. de C.V., una de las primeras operadoras de campos petroleros adjudicados en rondas de la Comisión Nacional de Hidrocarburos, para la renta de dos equipos de perforación terrestre, uno para la reparación de un pozo petrolero y otro para la perforación de un nuevo pozo ambos en la región sur, el valor del contrato es de \$18.9 millones, a ejecutarse en 90 días, e inició operaciones a principios de noviembre de 2017, el monto y plazos fueron extendidos durante 2017 a \$39,012 y 120 días, respectivamente, los trabajos fueron concluidos en marzo de 2018.

En septiembre de 2017, GSM firmó un contrato con la Comisión Federal de Electricidad ("CFE") para la perforación e intervención de pozo geotérmico en el campo "Los Azufres" en el estado de Michoacán, el valor del contrato es de \$29.8 millones, los trabajos iniciaron en octubre de 2017 y se concluyeron a finales de noviembre de 2017, al 31 de diciembre de 2018, se encuentraba en proceso de finiquito del contrato, al cierre de 2019, se firmó el finiquito del contrato.

En agosto de 2017, La Constructora Terminal Valle de México, S.A. de C.V., adjudico un contrato a favor de Operadora CICSA por el desarrollo de la ingeniería de taller, fabricación y montaje de las estructuras de 11 bases de foniles para el proyecto denominado Construcción del Edificio Terminal del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México por un monto de \$89.4 millones, al 31 de diciembre de 2018, se tienen avances aproximados de 93%. El 11 de enero de 2019, CTVM, notificó a Operadora la suspensión parcial temporal al contrato de 60 días aproximadamente previo a proceder a la cancelación anticipada del contrato.

En septiembre de 2017, La Constructora Terminal Valle de México, S.A. de C.V., adjudico un contrato a favor de Operadora CICSA para el montaje de las de 21 superestructuras de foniles para el proyecto denominado Construcción del Edificio Terminal del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México por un monto de \$412.6 millones, al 31 de diciembre de 2018, se tienen avances aproximados de 78%. El 11 de enero de 2019, CTVM, notificó a Operadora la suspensión parcial temporal al contrato de 60 días aproximadamente previo a proceder a la cancelación anticipada del contrato.

2018

En agosto de 2018, Bronco Drilling Mx, S.A. de C.V. ("Bronco") firmó un contrato con Diavaz Offshore S.A.P.I. de C.V., una de las primeras operadoras de campos petroleros adjudicados en rondas de la Comisión Nacional de Hidrocarburos, para la renta de un equipo de perforación terrestre para reparación mayor de pozos petroleros en la región sur, el valor del contrato asciende a \$29,927 miles de pesos y su vigencia es de agosto de 2018 a julio de 2019. Durante 2019, se firmaron convenios modificatorios que han ampliado el monto de contrato a ejecutar hasta por \$86,541 miles de pesos y el plazo de ejecución se amplia hasta marzo del 2020.

En febrero de 2018, La Constructora Terminal Valle de México, S.A. de C.V. ("CTVM"), adjudico un contrato a favor de Operadora, en acompañamiento técnico en el desarrollo de la ingeniería de taller, suministro, fabricación, transporte y montaje de

estructura metálica (con un peso de 14,460.20 toneladas de acero) para la primera etapa de la zona D del edificio Terminal para el proyecto denominado Construcción del Edificio Terminal del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México por un monto de \$630,701 miles de pesos, al 31 de diciembre de 2018, se tienen avances del 18.32%. El 11 de enero de 2019, CTVM, notificó a Operadora la suspensión parcial temporal al contrato de 60 días aproximadamente previo a proceder a la cancelación anticipada del contrato, el 21 de febrero de 2019, CTVM, emitió un comunicado oficial informando la terminación anticipada de los trabajos con efectos a partir del 18 de marzo de 2019, el 30 de agosto de 2019, se firmó el finiquito del contrato 034-CPU-NAICM-CTVM-PM-2018, acordando con esta fecha la terminación de las relaciones contractuales derivadas del mismo.

2019

En de noviembre de 2019, GSM en consorcio con Bronco, KB Tel y Petroservicios Integrales México, S.A. de C.V. se firmó un contrato con Pemex para trabajos integrales e integrados para intervenciones a pozos petroleros de los activos de PEP, por un monto máximo de US\$88,063, los trabajos empezarán en el mes enero 2020.

En octubre de 2019, PEP adjudicó y se firmó un contrato al consorcio entre Operadora y la empresa Permaducto, S.A. de C.V., para el contrato "Ingeniería, procura y construcción de dos unidades de infraestructura marina denominada MALOOB-E Y MALOOB-I, a instalarse en la sonda de Campeche, Golfo de México a ejecutarse en 550 días con vencimiento el 2 de mayo de 2021, por un monto de \$1,438,672 y US\$69,505, ambos importes corresponden a la participación de Operadora, al 31 de diciembre de 2019, se han iniciado los trabajos y se tienen avances aproximados de un 5%.

Al 31 de diciembre de 2019, el sector de Fabricación y Servicios para la Industria Química y Petrolera tenía un backlog (órdenes por ejecutar) por \$5,078 millones de pesos.

## Proyectos de Infraestructura

Este Sector comprende los negocios de ingeniería, construcción y mantenimiento de caminos y puentes, túneles, plantas de tratamiento de agua y presas de almacenamiento, entre otros. Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V. está atenta a concursos y licitaciones del sector público y privado para nuevos proyectos de infraestructura, a efecto de participar en los mismos y ampliar el número de proyectos en los que se desenvuelve, incluyendo la construcción de plantas hidroeléctricas, acueductos y otras obras de infraestructura.

Al 31 de diciembre de 2019, participó en la construcción, entre otros proyectos, en la construcción de una de las Pistas Aéreas del Nuevo Aeropuerto de la Ciudad de Mexico a través del consorcio CARGI-PROPEN con participación del 25%, En enero de 2019, Grupo Aeroportuario Mexicano de la Ciudad de México, S.A. de C.V. y servidor público designado para ordenar suspensiones, notificó la suspensión parcial de trabajos del contrato relacionado con los trabajos relativos al contrato. Construcción, operación, explotación, conservación y mantenimiento del libramiento sur de Guadalajara con una longitud de 111 kilómetros tipo a-4 con origen en entronque Zapotlanejo de la autopista Zapotlanejo – Guadalajara y terminación en el entronque Arenal de la autopista Guadalajara – Tepic, la construcción del túnel emisor oriente del Valle de México, la construcción del Tramo 2 de la Autopista las Varas – Puerto Vallarta, Tipo A2 de altas especificaciones Iniciando en KM 107 +560 terminando KM 135+600 en el estado de Nayarit, , la construcción y modernización de la carretera federal Mitla – entronque Tehuantepec II en Oaxaca.

El Ministerio de Obras Públicas de la República de Panamá adjudico al "Consorcio FCC-Corredor de playas I", conformados por FCC Construcción, S. A. y Operadora, la ejecución del proyecto "Ampliación A seis (6) Carriles - Corredor de las Playas, Tramo I: La Chorrera - Santa Cruz", Provincia De Panamá Oeste, en Panamá, con una participación del 49%.

En diciembre de 2017, el Ministerio de Transporte e Infraestructura de la Republica de Nicaragua adjudicó al consorcio conformado por Operadora y FCC Construcción, S.A., un contrato para la ejecución de obras para el proyecto "Mejoramiento del Camino Chinamos - El Ayote, Tramos I y II, el monto de los contratos asciende a C\$487,495 y C\$504,488.6 miles de córdobas, respectivamente. La participación de Operadora en el consorcio es del 50%.

El Backlog (órdenes por ejecutar) de este sector al 31 de diciembre de 2019, asciende a \$9,822 millones de pesos, este importe no incluye Backlog de negocios conjuntos por \$1,101 millones de pesos.

#### Construcción Civil

El Sector Construcción Civil se especializa en la edificación de inmuebles destinados a usos: comerciales, industriales, de servicios y vivienda. Cuenta con más de 20 años de experiencia, personal altamente calificado y solidez financiera para desarrollar proyectos complejos desde las fases iniciales de su concepción hasta la puesta en operación de los mismos.

Entre los principales proyectos que estuvieron en ejecución en 2019, destacan: la construcción del Centro Comercial Tlalnepantla Fase 2, oficinas y comercio Carso Periferico (NASA), las instalaciones de Hotel Four season, Alto polanco y MIyana.

El 26 de enero de 2017, se constituyó Constructora Terminal Valle de México, S.A. de C.V. ("CTVM"), cuyo objeto social es el cumplimiento del contrato de Obra Pública a precios unitarios para realizar los trabajos relativos a "Construcción del edificio terminal del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México", la aportación inicial de CICSA fue de \$1.4 que representó el 14.29% de las acciones, lo anterior como resultado de la adjudicación y posterior firma del contrato que el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, S.A. de C.V. en favor del consorcio conformado por su subsidiaria Operadora Cicsa, S.A. de C.V. y las compañías ICA Constructora de Infraestructura, S.A. de C.V., Constructora y Edificadora GIA+A, S.A. de C.V., Promotora y Desarrolladora Mexicana de Infraestructura, S.A. de C.V., La Peninsular Compañía Constructora, S.A. de C.V., Operadora y Administración Técnica, S.A. de C.V., Acciona Construcción S.A. (antes Acciona Infraestructuras, S.A.), Acciona Infraestructuras de

S.A. de C.V., FCC Construcción, S.A., y FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A.U.

El 9 de enero de 2019, el titular de la subdirección de control de obra lado aire de Grupo Aeroportuario Mexicano de la Ciudad de México, S.A. de C.V. y servidor público designado para ordenar suspensiones, notificó a Constructora Terminal Valle de México, S.A. de C.V., que con fundamento en la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas se determina procedente ordenar la suspensión parcial de trabajos del contrato relacionado con los trabajos relativos a "Construcción del edificio terminal del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México", cuya participación de la Entidad representa el 14.29%, a partir de la fecha de notificación, la duración de la suspensión es de 96 días naturales que concluirá el 15 de abril de 2019.

Adicionalmente, el 10 de enero de 2019, se celebró un acta circunstanciada que se elabora en cumplimiento a la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las mismas, relativa a la suspensión parcial temporal antes descrita en la que se establecen entre otros las causas que motivan la suspensión del contrato, la situación legal, administrativa, técnica y económica en la que se encuentran los trabajos que se suspenden de las cuales se transcriben las conclusiones:

Grupo Aeroportuario Mexicano de la Ciudad de México, S.A. de C.V. comunicó a Constructora Terminal Valle de México, S.A. de C.V., la necesaria suspensión temporal parcial de los trabajos correspondientes a la Construcción del edificio terminal del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, con el objeto de contar con tiempo suficiente para realizar los trabajos necesarios para la conservación de las obras, la seguridad de las personas y bienes.

Grupo Aeroportuario Mexicano de la Ciudad de México, S.A. de C.V. reconocerá a Constructora Terminal Valle de México, S.A. de C.V., el pago de los trabajos ejecutados, así como los gastos no recuperables, siempre que estos sean razonables, estén debidamente comprobados y se relacionen directamente con los trabajos contratados, así como los precios unitarios extraordinarios que se generen derivados del contenido del Anexo C.1 (cronograma de trabajo y conservación de las obras).

Al cierre 31 de diciembre de 2019, se alcanzó un acuerdo de finiquito y se recibieron los fondos.

El backlog (órdenes por ejecutar) del sector de Construcción civil al 31 de diciembre de 2019, ascendía a \$2,605 millones de pesos.

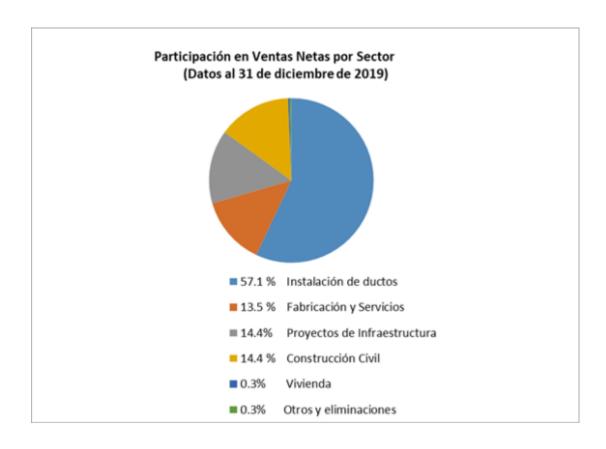
## Vivienda (Urvitec)

En relación con este sector, el cual tiene presencia en diversas regiones geográficas del país, destacan entre sus actividades principales el desarrollo integral y la comercialización de proyectos habitacionales de interés social, medio y residencial

Urvitec inició sus operaciones en 1994, cuenta con una muy alta eficiencia operativa en comparación con otras empresas que compiten en este sector. Asimismo, cuenta con una reserva territorial propia para construir más de 40,000 viviendas.

A partir del 1 de noviembre de 2007, fecha en que surtió efectos la fusión de Casas Urvitec, S. A. de C.V. con Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V., (subsistiendo esta última como fusionante), la Compañía entró al creciente mercado de desarrollo de vivienda en México, lo que a su vez fortaleció su capacidad de crecimiento. A partir de esa fecha se han adquirido reservas territoriales en diferentes zonas del país con lo que actualmente se tienen en: Mérida, Yucatán; Playa del Carmen y Benito Juárez (Cancún) en Quintana Roo; y Tlalnepantla, Estado de México, éstas sin inicio de actividad aún, y con desarrollos habitacionales en las ciudades de Nuevo Laredo, Reynosa, Rio Bravo y Matamoros en el estado de Tamaulipas; en Monterrey, Nuevo León; en Coacalco, Estado de México; y en el Puerto de Veracruz.

Al 31 de diciembre de 2019, el backlog (órdenes por ejecutar) del Sector Vivienda era de \$196 millones de pesos.



CARSO ENERGY, S.A. DE C.V.

Carso Energy es la subsidiaria de GCarso que participa en las actividades propias de la industria del petróleo en la exploración, localización, producción, explotación, refinación, transporte, compra y venta de todo tipo de hidrocarburos y minerales y servicios de transportación de gas natural. A continuación, se proporciona la información relevante:

En noviembre de 2016 Carso Oil and Gas participó en la tercera Convocatoria de la Ronda 2, licitación Pública Internacional CNH-R02-L03/2016 para la adjudicación de Contratos de Licencia para la Exploración y Extracción de Hidrocarburos en Áreas Contractuales Terrestres, que publicó la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH). El 21 de julio de 2017 la CNH adjudicó los contratos correspondientes a Carso Oil and Gas de las áreas contractuales CS-04 (Bloque 12) y CS-05 (Bloque 13) cuya vigencia es de 30 años a partir de la fecha efectiva. El 8 de diciembre de 2017 (fecha efectiva) la CNH firmó el Contrato de Exploración y Extracción de Hidrocarburos, áreas contractuales CS-04 y CS-05 con los contratistas Operadora Bloque 12, S.A. de C.V., Operadora Bloque 13, S.A. de C.V. La etapa de transición de arranque fue del 08 de diciembre de 2017 – al mes de junio de 2018. El 28 de diciembre de 2018, se recibieron las Resoluciones CNHE 71.01/18 y CNHE 71.002/18 mediante las cuales ya se aprobaron los planes de exploración, por lo que actualmente se encuentra en el Periodo Inicial de Exploración el cual tiene una duración de hasta dos años. Durante esta fase se están desarrollando las siguientes actividades:

- -Se presentó ante la Agencia de Seguridad Energía y Ambiente (ASEA) las propuestas de la Línea Base Ambiental a desarrollar en ambas áreas contractuales, recibiendo la autorización para ambas propuestas el 26 de septiembre de 2018.
- -Se presentó ante la ASEA los Registros de Conformación de los Sistemas de Administración y solicitud para la obtención de la Clave Única de Registro del Regulado para ambos contratos. La resolución favorable para ambos contratos se recibió el 24 de mayo de 2018.
- -Se presentó ante la Secretaría de Energía (SENER) la Evaluación de Impacto Social para ambas áreas contractuales. La notificación favorable para el Bloque 13 se recibió el 21 de marzo de 2019, la resolución para el Bloque 12 sigue pendiente.
- -Se presentó ante la ASEA la documentación correspondiente para la Autorización de los Sistemas de Administración (SASISOPA), obteneindo la autorización con fechas 6 de marzo de 2019 y 19 de febrero de 2019 para el Bloqe 12 y Bloque 13, respectivamente.
- -Se presentó ante la ASEA el Manifiesto de Impacto Ambiental modalidad Regional (MIA-R) y el Estudio de Riesgo Ambiental (ERA) para ambas áreas contractuales. La resolución favorable para el Bloque 13 se recibió el 21 de marzo de 2019. La resolución para el Bloque 12 sigue en espera.
- -Se presentó ante la SENER la Evaluación del Impacto Social (EVIS) para ambas áreas contractuales. Las notificaciones favorables se recibieron el 20 de julio de 218 para el Bloque 12 y el 5 de noviembre de 218 para el Bloque 13.
- -Se presento ante la CNH el Aviso de inicio de actividades de Reconocimiento de Exploración Superficial (Reproceso e Interpretación de datos sísmicos 2D) para ambas áreas contractuales recibiendo resolución satisfactoria el 1 de marzo de 219 para ambas áreas contractuales.

El Operadora Bloque 12, S.A. de C.V. y Operadora Bloque 13, S.A. de C.V., al amparo de las Resoluciones CNH.E.71.001/18 y CNH.E.71.002/18 notificadas el 28 de diciembre de 2018, respectivamente, mediante las cuales la Comisión Nacional de Hidrocarburos aprobó los Planes de Exploración correspondientes a los contratos CNH-R02-L03-CS-04/2017 y CNH-R02-L03-CS-05/2017, respectivamente, realizaron durante el año 2019 las actividades de Reproceso e Interpretación de información sísmica 2D existente. Derivado de lo anterior se replanteó la estrategia exploratoria a ejecutar. El 19 de diciembre de 2019, Operadora Bloque 12, S.A. de C.V., sometió a consideración de la Comisión Nacional de Hidrocarburos, la Modificación al Plan de Exploración correspondiente al Contrato CNH-R02-L03-CS-04/2017.

En junio de 2016 la Secretaría de Energía otorgó dos permisos a ENAL (Energías Alternas Estudios y Proyectos, S.A. de C.V.) para la exploración de recursos geotérmicos del subsuelo y en el 2019concedió la prórroga de exploración por tres años más a dichos permisos, en las áreas de Celaya, Guanajuato y de Aeropuerto II, Baja California, con el fin de identificar el potencial de energía geotérmica. El permiso de exploración de Celaya cuenta con una extensión de 145 Km2 y se espera perforar siete pozos productores. El permiso de exploración de Aeropuerto II, Baja California cuenta con una extensión de 144 Km2 y se espera perforar siete pozos productores. La vida útil estimada de ambos proyectos es de 30 años con una generación eléctrica inicial de 25 megavatios (MW) y una expansión proyectada de hasta 100 megavatios (MW).

ENAL cuenta con una base de datos de los puntos termales del país, así como estimaciones de sus temperaturas y volúmenes de yacimiento, con lo que se puede definir las zonas más atractivas para desarrollar un proyecto geotérmico.

Se han realizado y analizado inventarios de manifestaciones y pozos con termalismo en los estados de interés y se discriminaron las mejores zonas con base en la química de los fluidos y el cálculo de geotermometría, así como se compiló, analizó y proceso la información geológica (dataciones, geología regional, geología local, análisis estructurales, etc.) con lo cual se construyó modelos geológicos.

Basados en esta información han delimitado polígonos de alrededor de 150 Km2 (área máxima de los permisos de exploración de la SENER), donde se encuentran las zonas más atractivas para el desarrollo de proyectos geotérmicos.

Para el permiso de exploración de Celaya se han realizado campañas de reconocimiento de manantiales en el área, muestreos geoquímicos y la analítica e interpretación de los resultados. Se llevaron a cabo campañas geológicas de campo donde se delimitaron afloramientos, estructuras y se tomaron datos estructurales para identificar el yacimiento geotérmico. Se realizó una primera campaña geofísica MT (Método Magnetotelúrico) donde se identificó una anomalía eléctrica asociada a la presencia de un yacimiento geotérmico en el área permisionada en cada sitio de interés, así como otras campañas geofísicas que incluyeron estudios con métodos potenciales como gravimetría y magnetometría, así como una línea. Toda la información generada con los métodos geofísicos fue integrada y se hicieron procesamientos de inversión conjunta para generar mejores modelos conceptuales, con base en esto es posible definir los objetivos de perforación como profundidad y diseño de los pozos.

Siguiendo con el programa de trabajo para el proyecto Celaya, se perforó primero un pozo científico, el cual alcanzó 1500 m de profundidad y cumplió con el objetivo de encontrar buenas condiciones termodinámicas en el subsuelo, ya que se le realizaron pruebas para la evaluación del yacimiento y los registros de presión y temperatura. Posteriormente se perforó el pozo exploratorio PC-01, el cual alcanzó más de 2200 m de profundidad y se trata de un pozo direccional, el cual también ha sido evaluado y se le tomaron registros geofísicos, así como los de presión y temperatura, obteniendo muy buenos resultados geotérmicos. Por último, se perforó el pozo PC-02, el cual es vertical y alcanza una profundidad de 2000 m; el pozo aún no es evaluado pero se considera que tiene buen potencial. En septiembre del 2019 se solicitó la concesión de explotación a SENER para iniciar la construcción de la central.

Para el permiso de exploración de Aeropuerto II se han realizado campañas de reconocimiento de manantiales y pozos en toda la zona, de manera regional y muy local en el área de estudio, tomando muestras de agua y realizando análisis geoquímicos, analítica e interpretación de resultados, así como cálculo de geotermómetros. Se realizó una campaña geológica estructural regional y a detalle, obteniendo un modelo geológico de la zona. Se llevaron a cabo campañas geofísicas de exploración superficial, iniciando con magnetometría y gravimetría, así como un estudio electromagnético con sondeos magnetotelúricos. Con base en estos estudios fue posible identificar una zona de interés en el subsuelo y determinar un modelo del yacimiento geotérmico. Actualmente ya se tienen elegidos sitios de perforación y próximamente iniciará esta etapa.

Basados en la información existente y los datos adquiridos por ENAL, se realizaron primeros modelos de la capacidad de yacimientos y estadístico. Se identificó con la información existente una primera área de 10 Km2 para desarrollar 25 megavatios (MW) inicialmente.

Adicionalmente se cuenta con un cuarto de datos de proyectos, con la información técnica de los mismos, base de datos de tenencia de la tierra, localización de subestaciones, imágenes satelitales, así como estimaciones de etapas y costos asociados para desarrollar una primera etapa de 25 megavatios (MW) pudiendo llegar a capacidades de 100 megavatios (MW).

Durante 2018, la subsidiara Energías Alternas, Estudios y Proyectos, S.A. de C.V., obtuvo los permisos de exploración geotérmica: "Morelos-Paredones" y "Choropo-Guanajauto" (ambos en Baja California) para la exploración superficial mediante métodos geofísicos, geoquímicos y geológicos, modelado conceptual del yacimiento geotérmico, primera conceptualización de la capacidad en MW del yacimiento y localización de zonas objetivo para perforaciones exploratorias y la perforación de pozos de diámetro reducido, los cuales tendrán el objetivo de caracterizar la litología del yacimiento, obtener muestras de rocas a través de núcleos de perforación, obtener el perfil de temperatura y presión a lo largo del pozo, así como, obtener muestras químicas de los fluidos del yacimiento.

Los desembolsos totales de gastos de exploración y explotación par el año 2020 se estiman en US\$35,311 miles de dolares. Al 31 de diciembre de 2019, la entidad ha incurrido en \$208,097 miles de pesos.

En septiembre de 2015 se firmó el contrato No. SE-DM-SAMSA-003-2015 con la Comisión Federal de Electricidad (CFE) para el servicio de transporte de gas natural, para lo cual se constituyó la empresa de propósito específico Carso Gasoducto Norte, S.A de C.V. dedicada a la instalación y operación de un sistema de transporte de gas natural denominado gasoducto Samalayuca-Sásabe, el cual se alimentará del futuro gasoducto San Isidro en el estado de Chihuahua y terminará en el estado de Sonora alimentando el gasoducto Sásabe-Guaymas, actualmente en operación. El gasoducto será de 36 pulgadas de diámetro con una longitud aproximada de 624.6 kilómetros y capacidad para transportar gas natural hasta por la cantidad máxima diaria de cuatrocientos setenta y dos millones de pies cúbicos por día (472 MMPCD). Se estima una inversión de US\$772.4 millones de dólares (costo financiero incluido). El plazo del contrato de operación es por 25 años.

El 26 de junio de 2019, la CFE envió a CGN una solicitud de inicio de arbitraje mediante la cual demandó la nulidad de ciertas cláusulas del referido contrato. Con relación a esta solicitud, el 27 de agosto de 2019, se informó que la CFE y CGN llegaron a un acuerdo vía el diálogo, en el que CGN aceptó nivelar la tarifa buscando el beneficio mutuo y una mejor situación de flujo en el corto plazo. El convenio modificatorio correspondiente se encuentra en proceso de firma.

El gasoducto continúa en construcción estimándose el inicio de operación en el tercer trimestre de 2020.

En mayo de 2015 se constituyó Carso Energy Corp., con domicilio en 1209 Orange Street, Wilmington, New Castle, Delaware en los Estados Unidos de América (EUA). Su actividad principal es ser tenedora de dos entidades de propósito específico constituidas en EUA, dedicadas a la instalación y operación de dos sistemas de transporte de gas natural denominados Waha-Presidio, proyecto en operación a través de la empresa de propósito específico Trans-Pecos Pipeline, LLC. (TPP) y Waha-San Elizario, proyecto en operación a través de la empresa de propósito específico Comanche Trail Pipeline, LLC. (CTP) en el Estado de Texas, EUA. El consorcio formado por Carso Energy, Energy Transfer L.P. (ET) y Mastec Inc. (Mastec), ganó la convocatoria sobre la licitación internacional publicada por la CFE. La inversión para la instalación y puesta en operación de los dos sistemas de transportación de gas natural fue de US\$806.9 millones de dólares y US\$565.5 millones de dólares, respectivamente.

Los gasoductos de Waha-Presidio y Waha-San Elizario tienen una longitud aproximada de 148 millas y 195 millas, respectivamente, ambos con tuberías de 42 pulgadas de diámetro y capacidad para transportar hasta 1.356 millones de pies cúbicos al día (MMPCD) y 1.135 millones de pies cúbicos al día (MMPCD), respectivamente, de gas natural desde la conexión en Waha, Texas, hasta la frontera de EUA con México. El ducto Waha-San Elizario (CTP) entró en operaciones el 31 de enero de 2017, y el ducto Waha-Presidio (TPP) entró en operaciones el 31 de marzo de 2017.

En marzo de 2012 TOC adquirió los derechos de un contrato para la exploración y producción de hidrocarburos del bloque denominado Jagüeyes 3432B, el contrato fue suscrito con un plazo total de 30 años y con un área inicial contratada de 243.97 Km2. En el momento de la adquisición, este bloque contaba con estudios sísmicos tridimensionales (3D) en un área de 150 Km2 y la perforación de dos pozos exploratorios A3. En febrero de 2013 TOC perforó el tercer pozo exploratorio (primer pozo de TOC), el cual fue descubridor y posteriormente, en agosto de 2014, convertido en pozo de inyección de agua. En febrero y septiembre de 2014 perforó el cuarto y quinto pozo exploratorio respectivamente (segundo y tercer pozo de TOC), los cuales se encontraban en etapa de pruebas extensas para evaluar su comercialidad. Con el tercer pozo perforado de TOC se comprobó una nueva formación (más somera), con mayor espesor (30 pies vs 5 pies) y de la cual se está obteniendo la mayor producción. Asimismo, en el primer trimestre de 2014, realizó la adquisición de 32.4 Km2 de sísmica 3D. En el primer semestre de 2017 TOC perforó el sexto pozo exploratorio (cuarto pozo de TOC) y el 29 de julio de 2017 declaró la comercialidad del Campo Andaluz, por lo que entró en la etapa de producción con la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH). En el año 2018 TOC perforó dos pozos clasificados como pozos de desarrollo (primer y segundo pozo de desarrollo de TOC.)

El 16 de febrero de 2011, TOC firmó un contrato para la exploración y producción de hidrocarburos con la ANH, en el bloque denominado Llanos 56. El contrato fue suscrito por un plazo de 30 años, con un área inicial contratada de 413.53 Km2.

El bloque Llanos 56 se encuentra en la etapa de exploración y a la fecha se han realizado estudios sísmicos tridimensionales (3D) en un área de 145 Km2, área que presenta la mayor prospección dentro del bloque. TOC solicitó extensiones de la fase 1 de exploración y unificó las fases 1 y 2 del contrato adquirido con la ANH. Para el cumplimiento del contrato, en el año 2018 TOC realizó las obras civiles para la construcción de la vía de acceso y la plataforma con el objeto de perforar el primer pozo exploratorio A3 en febrero del año 2019.

En el año 2019, su subsidiaria Tabasco Oil Company (TOC), con su contrato de exploración y producción de hidrocarburos denominado Jagüeyes 3432 B, continuó con la explotación y producción de los pozos del Campo Andaluz (4 pozos productores, 1 pozo suspendido, 1 pozo inyector de agua).

Así mismo, TOC, con su contrato de exploración y producción de hidrocarburos denominado Llanos 56, realizó las obras civiles necesarias (vías de acceso y plataforma) para la perforación del primer pozo exploratorio A3 en cumplimiento del contrato con la Agencia Nacional de Hidrocarburos, el cual fue perforado durante el primer trimestre del año. Este pozo se encuentra suspendido, en espera de realizar las pruebas para evaluar su productividad y posible comercialidad. Al 31 de diciembre de 2019, la Entidad ha registrado \$10,134 por concepto deterioro en los gastos de exploración en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales.

## Categorías de productos vendidos y/o servicios proporcionados

Categoría	Empresa	Productos y servicios
Comerciales	Grupo Sanborns	Tiendas de conveniencia Alimentos y bebidas Tiendas departamentales
		Tiendas de música Tiendas de venta de productos Apple
Industriales	Condumex	Cable para telecomunicaciones:  -Cable de fibra óptica  -Cable de radiofrecuencia  - Cable telefónico de cobre  -Cables troncales para CATV  -Cables para redes LAN  -Cables coaxiales para CATV  -Cables coaxiales para Automovil  Cables para Radiobases de Telefonia Celular  Cable de cobre y aluminio para  construcción, automotriz, industrial  y minería  Cables de media, alta y extra alta tensión  Cables de control  Cables médicos  Alambre magneto  Tubos de acero  Alambrón de cobre  Alambrón de aluminio  Arneses de Telecomnunicaciones  Arneses eléctricos automotrices  Software Automotriz

Transformadores eléctricos (potencia

y pequeña potencia)

Reactores de potencia Subestaciones Móviles

Modernización de transformadores

Equipos de energía solar (soluciones y sistemas fotovoltáicos, plantas

y calentadores solares)

Sistemas interconectados a la red

Automatización de edificios y redes virtuales (VPN)

Sistemas de ahorro de energía

Fabricación y comercialización de luminarias ahorradoras (tecnología

de LED's)

Instalación de telecomunicaciones

y energía

Servicios de logística

Infraestructura y Construcción

Carso Infraestructura y Bienes de capital

Construcción, S. A. de C. V. Perforación de pozos petroleros

Perforación de pozos geotérmicos

Arrendamiento de equipos de perforación terrestre y marina.

Bombeo Hidráulico para extraer petróleo,

Construcciones y edificaciones

Plantas tratadoras de aguas residuales

Instalación de ductos para telecomunicaciones, agua, gas y otros tipos

de fluidos,

Construcción y mantenimiento de carreteras y puentes vehiculares

Presas de almacenamiento

Obras subterráneas

Construcción de vivienda

Energía

Carso Energy

Exploración, refinación y producción de hidrocarburos

Perforación de pozos petroleros terrestres Servicio de transporte de gas natural

Exploración y explotación de energía geotérmica

#### **Procesos Productivos**

A continuación, se describen los principales procesos productivos llevados a cabo por los distintos sectores de la Sociedad:

## **GRUPO CONDUMEX**

## Proceso de fabricación de cables:

Destacan el estirado de cobre, esmaltado, entintado de fibra, estañado de cobre, reunido, cableado, enmallado, empapelado o encintado, forrado con cubierta final, , la inspección de calidad, y el empaque y embalaje final.

#### Proceso de fabricación de alambrón:

El alambrón de cobre se obtiene mediante un proceso de colada continua, que parte de cátodo electrorefinado o electrowon.

## Proceso de diseño, fabricación e instalación de transformadores y reactores:

Se diseñan en forma óptima y se utilizan procesos de manufactura esbelta. La parte activa se integra por la fabricación de devanado de bobinas núcleos de acero eléctrico. La parte mecánica con procesos metálicos de precisión, ensamble y pruebas. En soluciones completas se incluye flete, maniobra, instalación y puesta en marcha en sitio en México, Norteamérica y Sudamérica.

Sistemas de ahorro de energía se ofrecen soluciones "llave en mano".

### Proceso de fabricación de arneses:

Los procesos incluyen: diseño de arneses, corte de cable, aplicación de sellos y terminales, colocación de conectores, armado de subensambles de arneses eléctricos, prueba eléctrica, inspección de calidad, empaque y secuenciado en punto de uso de la armadora.

## CARSO INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN, S.A. DE C.V.

#### INSTALACIÓN DE DUCTOS

Este sector dirige sus esfuerzos en México y el resto de Latinoamérica a la Ingeniería y construcción de redes de telecomunicaciones de cobre, fibra óptica y HFC (coaxiales) aéreas y canalizadas, localización, diseño y construcción de radio bases para telefonía celular, construcción de acueductos, oleoductos y gasoductos, entre otras. Las principales fases de cada proceso son: El diseño y trazado de la ruta, la excavación, la canalización y/o el tendido de ductos, soldadura y empalmes, en el caso de telecomunicaciones la inmersión del cable, el cerrado y rehabilitación del suelo, las pruebas de hermeticidad, presión o conectividad y la puesta en marcha.

Las principales fases de cada proceso son:

#### REDES SUBTERRÁNEAS

*Canalización:* Es la infraestructura subterránea formada por ductos de polietileno y/o tubería de PVC, así como de pozos de interconexión y cajas de distribución, los cuales sirven para alojar y conectar los cables entre sí y sus puntos terminales. El proceso constructivo consiste en excavar una cepa, colocar los ductos, rellenar y compactar, y reposición de acabados.

*Inmersión:* Es la acción de colocar los cables dentro de los ductos que forman la canalización.

*Conexión:* Consiste en unir los diferentes cables entre sí, con objeto de dar continuidad a la señal eléctrica u óptica que circula a través de ellos, los cuales se protegen mediante un dispositivo denominado cierre de empalme, los extremos de los cables se conectarán a dispositivos de conexión terminal.

## REDES AÉREAS

*Postería:* Para la colocación de postería se realiza excavación, el parado del poste, el amacizado del poste, el relleno y la reposición de la banqueta, así como la colocación de anclas y retenidas.

*Tendido de cable:* Consiste en elevar y sujetar el cable en la parte superior de los postes.

Conexión de Terminales: Esta actividad es la última del proceso constructivo y consiste en conectar los cables a las cajas terminales que son colocadas en los postes o murales, para que así se pueda dar servicio a un usuario, éstas tendrán que ser identificadas de acuerdo a su ubicación.

## FIBRA ÓPTICA

*Canalización:* Es la infraestructura subterránea formada por ductos de PVC en zonas urbanas y ductos de polietileno de alta densidad para zonas rurales (principalmente para enlaces de fibra óptica), los cuales sirven para alojar y conectar la fibra óptica entre sí y sus puntos terminales.

Sembrado: Consiste en enterrar tubo de polietileno de alta densidad en las zonas rurales

por

medio de una maquinaria llamada sembradora.

*Inmersión:* Es la acción de colocar la fibra óptica dentro de los ductos de PVC o polietileno, esta instalación se realiza con maquinaria especializada que controla la tensión máxima de jalado que elimine el riesgo de provocar fracturas a la fibra óptica.

**Empalme:** Es el proceso de unir los diferentes tramos de fibra entre sí, con objeto de dar continuidad a la señal óptica que es transmitida a través de ella, y se protegen mediante un dispositivo llamado cierre de empalme, los extremos de la fibra se conectarán a distribuidores ópticos.

## RED DIGITAL DE ACCESO (RDA)

El proceso constructivo para una Red Digital de Acceso, prácticamente es el mismo que el de la red de fibra óptica (zona urbana), es decir la canalización, la inmersión de la fibra óptica y el empalme por fusión, como complemento en la instalación de una RDA, se realizan los procesos que a continuación se describen:

Acondicionamiento de Salas (para equipos): Instalación de escalerillas, charolas, aire acondicionado, iluminación, sistemas de tierras, tuberías para cable de tierra, fuerza y coaxial.

Construcción de la ruta de transmisión (entre central y usuario): Instalación y conexión de cable coaxial según normas de construcción y posiciones de tributaria de conexión asignada por central y usuario.

*Entrega de servicios requeridos por el cliente para uso en voz, datos y video:* Prueba del medio de transmisión punta a punta, se genera patrón de pruebas con un generador de trama simulando tráfico de llamadas, se efectúan llamadas entrantes y salientes nacionales, internacionales y a celulares.

#### RADIO BASES

Las radio bases es el medio para tener comunicación a través de telefonía celular, su proceso constructivo es:

Localización: Consiste en buscar el sitio apropiado para tener cobertura de señal en un área determinada.

*Ingeniería:* Se diseña el tipo de torre, cimentación, obra civil y eléctrica para la radio base.

*Construcción:* Se construye cimentación, se manta la torre, se colocan las antenas y cableados, instalación eléctrica y obras civiles para dejar el sitio seguro y en condiciones de radiar señal.

## ACUEDUCTOS, GASODUCTOS Y OLEODUCTOS

Los acueductos, gasoductos y oleoductos son el medio para transportar agua o gas entre la fuente y los tanques de distribución, pudiendo ser con bombeo o por gravedad, e instalados en la superficie o subterráneos, el proceso de construcción es:

*Tendido de tubería:* Consiste en colocar la tubería (asbesto cemento, PVC, hierro dúctil o acero) en el trayecto de la línea de conducción.

Cepa: Consiste en excavar zanja donde se alojará el ducto de conducción de agua o gas.

Instalación de ducto: Consiste en conectar los ductos con coples o soldadura, y depositarlos en la cepa.

*Pruebas de hermeticidad:* Consiste someter los ductos a presiones definidas por las normas y verificar que no presente fugas y caídas de presión.

*Obras electromecánicas:* Son las obras necesarias para bombeo, sistemas de medición y control del sistema de conducción de agua o gas.

En la fabricación de plataformas marinas petroleras, el proceso se inicia con los trabajos de diseño e ingeniería de proyecto, continúa con la fabricación de tubería de grandes diámetros y espesores, la cual es formada dentro de las naves industriales, en donde también se configura la mayor parte de las columnas, pilotes y conductores; también bajo techo se fabrica la tubería de proceso, vigas de tres placas, los misceláneos y los arrostramientos.

Para la perforación (verticales, direccionales y direccionales de alto ángulo) de pozos petroleros, se efectúan trabajos para obras de Infraestructura que consideran el diseño, ingeniería, suministro de materiales, equipo de construcción, servicios, herramientas, accesorios y mano de obra necesarios en la localización donde se perforará el pozo.

Así como trabajos de perforación y terminación de pozos petroleros que incluyen el diseño, ingeniería, suministro de materiales equipos de perforación con sus componentes, servicios, herramientas. Accesorios, mano de obra y personal de dirección necesarios para los pozos de desarrollo a la profundidad del terciario en campos petroleros.

Para la perforación y terminación de pozos geotérmicos, se efectúan trabajos de diseño e ingeniería de pozo, suministro de materiales, equipo de perforación, servicios, herramientas, accesorios y mano de obra necesarios en la localización donde se perforará el pozo.

## PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA

Generalmente la empresa participa en licitaciones públicas, concesiones y obra por pago de servicio para adjudicarse proyectos de infraestructura. Normalmente se inicia con la realización y aprobación de estudios ecológicos y ambientales, y estudios topográficos. Se continúa con el diseño de ingeniería y estructuras del proyecto, así como elaboración de planos y de proyecto ejecutivo donde se contemplan materiales, mano de obra, maquinaria, contratistas, permisos, entre otros. Se realizan gestiones para obtener liberación de derecho de vía y adquisición de terrenos requeridos para el proyecto y se buscan los bancos de materiales (para terracerías, pavimentos y desperdicios). Se continúa con excavaciones, voladuras, en su caso, y remoción de tierras. Posteriormente se realiza el desarrollo y supervisión del proyecto específico de construcción, consistente en terracerías, obras de drenaje, obras complementarias, obra inducida, obra marginal, pavimentación y señalamiento. Durante el proyecto se hacen entregas de avances graduales y parciales o conforme a cada una de las fases definidas al inicio del proyecto. Finalmente, se realiza la entrega física y finiquito del proyecto.

A partir de 2018, la empresa ha incursionado en proyectos de infraestructura en américa latina con la participación en las operaciones conjuntas en Panamá (Consorcio FCC-Corredor de playas I) y Nicaragua (Mejoramiento del Camino Chinamos - El Ayote, Tramos I y II).

## CONSTRUCCIÓN CIVIL

Generalmente el cliente elabora los planos, proyecto ejecutivo y catálogo de conceptos y posteriormente convoca a un concurso para seleccionar a la empresa que ejecutará la obra. Una vez obtenida la licitación, se firma el contrato respectivo y se recibe el anticipo y se inicia el proceso constructivo que consiste en la cimentación, estructura, instalaciones, acabados y obras exteriores. La estructura puede ser de: concreto, acero o combinación de ambos materiales. Las instalaciones abarcan: hidráulicas, sanitarias, eléctricas, aire acondicionado, equipos contra incendio y equipo de voz y datos, principalmente. Los acabados comprenden todos los elementos, revisten la estructura como: aplanados, pisos, carpintería, muebles de baño y cancelería, entre otros. Las obras exteriores abarcan: vialidades, estacionamientos y jardines, entre otras. Durante la ejecución de la obra, se elaboran: informes de avance y estimaciones y, en algunos casos se hacen entregas parciales conforme a las fases definidas al inicio del proyecto. Al finalizar se hace la entrega física y finiquito de la obra.

## **VIVIENDA**

Inicia con la adquisición de reservas territoriales, elegidas con base en la potencial demanda de vivienda, ubicación y factibilidad de servicios en los principales estados de la República Mexicana. Posteriormente, y respaldado en diversos análisis, se realiza el diseño urbanístico y se elaboran planos junto con proyecto ejecutivo. Se definen las características de la vivienda, apegadas a las condiciones y preferencias de cada localidad. Una vez definido el proyecto, se realiza el trámite de permisos y autorizaciones ante

diferentes dependencias gubernamentales. Obtenidos todos los permisos se inicia con la ejecución de infraestructura y trabajos de terracería, al mismo tiempo que se realizan los trámites para dar de alta cada proyecto en el Registro Único de Vivienda y en su caso se tramita la inscripción de paquetes en INFONAVIT. Posteriormente, se realiza el desarrollo y supervisión del proyecto de construcción, que se comercializa en preventa y se formaliza la venta mediante la escrituración de cada una de las viviendas al público en general (momento en el cual se transfieren los derechos y riesgos al cliente final), mediante el apoyo vía créditos de INFONAVIT, FOVISSSTE, créditos bancarios y con apoyo de SHF con la intermediación de una Sociedad Financiera de Objeto Múltiple (SOFOM) especializada. Una vez concluido el proyecto, se realiza la entrega del fraccionamiento ante el Municipio o administración del condominio correspondiente.

## CARSO ENERGY, S.A. DE C.V.

A partir de la reforma energética publicada en 2013, en donde se reformaron y adicionaron diversas disposiciones en materia de Energía para fomentar la participación del sector privado y fortalecer e incrementar la explotación de hidrocarburos en territorio nacional de forma regulada a través de la Comisión Nacional de Hidrocarburos, se han publicado diversas licitaciones públicas internacionales conocidas como: Ronda 1, que consta de cuatro etapas de procesos licitatorios: CNH-R01-L01/2014 – exploración y extracción en aguas someras, CNH-R01-L03/2015 – extracción en áreas terrestres y CNH-R01-L04/2015 – exploración y extracción en aguas profundas, Ronda 2, que consta de cuatro etapas de procesos licitatorios: CNH-R02-L01/2016 - exploración y extracción en aguas someras, CNH-R02-L02/2016 - exploración y extracción en áreas terrestres, CNH-R02-L03/2016 – exploración y extracción en áreas terrestres, y CNH-R02-L04/2016 – exploración y extracción en aguas profundas, y Ronda 3, que consta de los siguientes procesos licitatorios: CNH-R03-L01/2017 – exploración y extracción en aguas someras, CNH-R03-L02/2018 – exploración y extracción en áreas terrestres, y CNH-R03-L03/2018 – exploración y extracción en áreas terrestres, y CNH-R03-L03/2018 – exploración y extracción en áreas terrestres, y CNH-R03-L03/2018 – exploración y extracción en áreas terrestres convencionales y no convencionales.

Carso Energy participa en estas licitaciones públicas internacionales para adjudicarse contratos que serán operados a través del esquema de negocios conjuntos o de consorcios con otras empresas del sector. Los procesos de preparación para concursar en las licitaciones y de ejecución de los contratos ganados son similares a los que se realizan en los demás sectores de GCarso, buscando el aprovechamiento de las fortalezas técnicas de las demás empresas del grupo para lograr sinergias competitivas que permitan alcanzar los precios más adecuados para ganar las licitaciones.

Los proyectos licitados y ganados involucran inversiones importantes de infraestructura diseñada para cubrir los requerimientos y estándares de demanda reservada y contratada para el abastecimiento de hidrocarburos en diferentes zonas del territorio nacional y qué en algunos casos, los recursos provienen del extranjero.

#### **Materias Primas Directas**

Las principales materias primas directas sujetas a transformación para la producción de bienes, son:

Materia Prima	Proveedor
Cobre	Grupo México
Polietileno	Dow, Borealis, Polyone, Equistar, Cabopol, Sacopolimer, BDK
Lingote	Varmoxz, Arzyz Comercial
Material para empaque	EMBBA Corrugados, Cartogreen, Litogràfica Ortega.
Aluminio	Grupo Met Ref, Cons. Minero de Méx. Cormi, Alconex

Cables de acero Aceros Camesa, De Acero, Haselik, Empresa

Colombiana, Cordeles de Acero

Carretes Manufacturera de Maderas, Industrial Maderera,

Carretes y Bobinas

Fibra óptica Corning, Inc.

Resina Mexichem, Compuestos Resinas y Materiales,

Dupont Hysol

Aisladores Ronetool, HJ International, Insulator, Eich Weidman

Diesel y gas Petróleos Mexicanos

Acero Tubos de Acero, AHMSA, Villacero, Tamsa,

Welspun

Plastificante Exxon Mobil de México, Mexichem

Cintas de cobre Nacional de Cobre

Acero eléctrico Nippon Steel, Sumitomo, AK Steel, Thysen, Posco

Boquillas ABB, Trench, H-J International, Siemens, HSP

Equipos de control Siemens, Schneider, ORTO, Qualitrol, Fronius

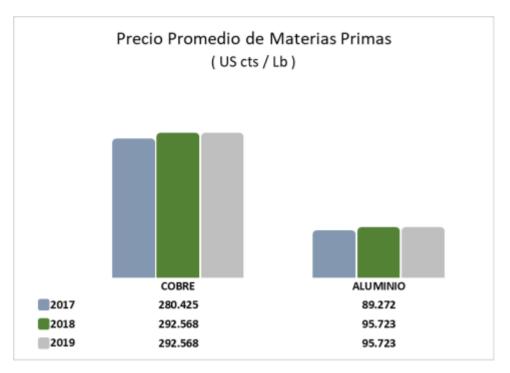
Paneles FV Solarever, Excelsolar

Equipos de automatización y VPN's Schneider, UTC, Triplite, HP, Samsung

Luminarias Highbay, Enphafe y Sundopt

En el caso de arneses eléctricos de la división automotriz, las principales materias primas son cables eléctricos suministrados por Cordaflex, además existen componentes de conexión eléctrica tales como terminales, sellos, conectores, tubos y cintas, donde sobresale la proveeduría de Aptiv, Sumitomo, Tyco, Molex, Yazaki, Coroplast, JST.

Los precios de algunas de las principales materias primas de Condumex, tales como cobre y aluminio, se determinan en dólares, con base en su cotización en mercados internacionales, por lo que es factible que atraviesen por períodos de volatilidad. Durante los años de 2016 a 2018, los precios promedio de referencia mostraron el siguiente comportamiento:



## Comportamiento Cíclico o Estacional de los Principales Negocios

La división comercial muestra un comportamiento cíclico, siendo el principal trimestre el cuarto, producto de la temporada de fin de año, ya que la porción del ingreso destinada a la adquisición de bienes y servicios se incrementa durante este periodo.

El negocio de cables está sujeto al mercado de la construcción, al crecimiento económico del país, así como a obras del sector público. El mercado automotriz está marcado por la época de cambio de modelo, en ciclos de 5 a 7 años de vida de los programas, los volúmenes disminuyen en la primera semana del año y a mediados del año (julio / agosto) debido a los cierres de año modelo. Para el negocio de Energía Solar e Iluminación, y debido principalmente a la apertura del Gobierno hacia las energías limpias, se abre una oportunidad importante de negocio con CFE iniciando con licitaciones de Sistemas fotovoltáicos tipo isla (paneles y baterías) para zonas rurales e iluminaria urbana.

La división de infraestructura y construcción no muestra comportamientos cíclicos específicos debido a que los proyectos se promueven mediante licitaciones públicas de los Gobiernos Estatales y Federal, así como con organismos descentralizados del Gobierno Federal; asimismo, otros proyectos son contratados a través de partes relacionadas.

## Categoría de Productos o Servicios Similares

La agrupación de productos por categorías, que representan más del 10% de los ingresos totales consolidados del Grupo se presentan a continuación:

Categorias	VENTAS (millones de pesos)					
	2019 2018			2017		
	Importe	%	Importe	%	Importe	%
Ventas al menudeo de consumo directo Nota:	53,288	52.0	51,755	53.6	49,768	332

El porcentaje, es sobre las ventas consolidadas de Grupo Carso.

## Cambio climático

Grupo Carso tiene como objetivo, minimizar el impacto ambiental y aumentar la calidad de sus productos y servicios, basados en una filosofía de Mejora Continua. Sustentados en nuestra política ambiental, se evalúan diversas líneas estratégicas como:

- Cumplimiento de la Legislación Ambiental aplicable a los diferentes procesos, operaciones y actividades
- Mitigar los impactos ambientales.
- Iniciativas al combate del Cambio Climático
- Ahorro de agua y energía.
- · Consumo responsable.
- Desarrollo e implementación de tecnologías verdes
- Concienciación de los empleados, proveedores y clientes.

Nuestros esfuerzos se dirigen hacia un desarrollo sostenible, basado en el trabajo en conjunto con las autoridades para reducir los riesgos ambientales, así como la escasez ecológica, además de impulsar la economía verde a corto y mediano plazo en nuestro país, lo que contribuirá al mejoramiento del bienestar humano y la igualdad social.

La columna vertebral de estos programas se soporta en el personal que labora en las diversas empresas, por lo que, con comunicación, capacitación y práctica en las diferentes áreas de trabajo, fortalecemos una cultura corporativa sostenible para que todos asuman un compromiso con la sociedad y el medioambiente. En síntesis, se identificarán las áreas de oportunidad para fortalecer nuestro compromiso con el medio ambiente, así como los esfuerzos de cada una de las Empresas para disminuir la contaminación y de esta forma conservar y cuidar nuestra casa, el planeta Tierra.

Carso Medioambiente fomenta todas aquellas acciones que favorecen a la conservación del ambiente, con el compromiso de utilizar de manera racional y eficiente los recursos naturales necesarios para las actividades que se desarrollan en los diversos sectores económicos:

- Garantizar el cumplimiento de la Legislación Ambiental aplicable; así como el de todos los compromisos que se suscriban voluntariamente las empresas en esta materia.
- Prevenir, Reducir y Mitigar los impactos ambientales de las empresas del Grupo.
- Apoyar iniciativas dirigidas al combate de Cambio Climático.
- Implementar buenas prácticas ambientales para el ahorro de agua, energía y consumibles; así como el efectivo tratamiento y disposición final de los residuos.
- Impulsar el desarrollo y difusión de tecnologías verdes.
- Contribuir a la sensibilización ambiental de los empleados, proveedores y clientes con el fin de fomentar la protección y el cuidado de nuestro entorno.
- Administrar por medio de un Sistema de Gestión Ambiental todos los indicadores derivados de las actividades de cada empresa.
- •Formular, desarrollar, aplicar y retroalimentar periódicamente nuestros objetivos y programas ambientales.

La política va enfocada a desempeños ambientales con el fin de mitigar los impactos ambientales en las actividades, operaciones y procesos de las empresas que conforman este Grupo.

Los programas responden a la necesidad de cubrir cada una de las acciones de la política ambiental integrando en éstos a empleados, proveedores y clientes en cada una de las iniciativas.

## Canales de distribución:

Las empresas subsidiarias de Carso cuentan con canales de distribución en la República Mexicana, Estados Unidos y Latinoamérica, además de contar con presencia a través de Internet con páginas electrónicas B2B y B2C.

#### **GRUPO SANBORNS**

Grupo Sanborns opera preponderantemente a través de la venta directa a consumidores finales, lo cual realiza mediante 451 puntos de venta.

Al cierre del cuarto trimestre de 2019, Grupo Sanborns, formado por una cadena de 167 establecimientos con operaciones de restaurante y tienda, 22 Sanborns Café, 45 tiendas de música, 91 tiendas iShop, 98 tiendas departamentales Sears, 1 boutiques, 25 tiendas Dax, 2 Saks Fifth Avenue así como 2 centros comerciales.

Grupo Sanborns cuenta además con páginas electrónicas, a través de las cuales se promocionan productos como línea blanca, ropa, discos, libros, juguetes, artículos de fotografía, perfumes, equipos de audio y video, entre otros.

Por lo que respecta al sector inmobiliario opera 2 centros comerciales.

#### **GRUPO CONDUMEX**

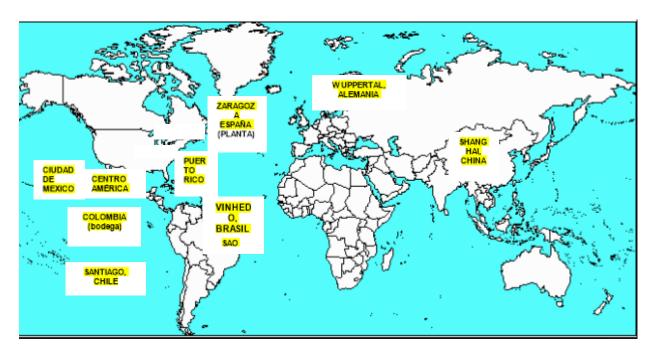
Condumex ofrece un servicio eficiente a sus clientes en México, a través de una sólida y vasta red de ventas y distribución, comprendida por 31 oficinas de venta regionales y bodegas, así como una empresa de logística que se encarga de hacer llegar los productos a los centros de distribución o al cliente directamente. Los clientes de Estados Unidos y Canadá son atendidos por las oficinas de venta y centros de distribución en Grand Prairie, Tx Charlotte NC y un centro de servicio al cliente ubicado en Laredo, Tx. Otras oficinas comerciales sirviendo a clientes en la Unión Europea, están localizadas en Alemania y España; en tanto que, en Asia, a través de su oficina en Shangai, China. Por su parte, contamos con oficinas y bodegas en Chile, Brasil, Guatemala, Nicaragua, y bodegas fiscales en Perú, Puerto Rico, Costa Rica, Colombia, Honduras y Panamá, que sirven y apoyan las exportaciones al mercado de Latinoamérica. Las exportaciones a Centro y Sur América se atienden desde nuestras oficinas centrales en la Ciudad de México, apoyados en el caso de Perú, Brasil, Chile, Guatemala, Colombia, Nicaragua y Panamá, por personal local (principalmente vendedores) para atender de manera más directa las necesidades de nuestros clientes.

## Grupo Condumex, Red Comercial Nacional



Clave de Cotización: **GCARSO** 2019-12-31 Fecha:

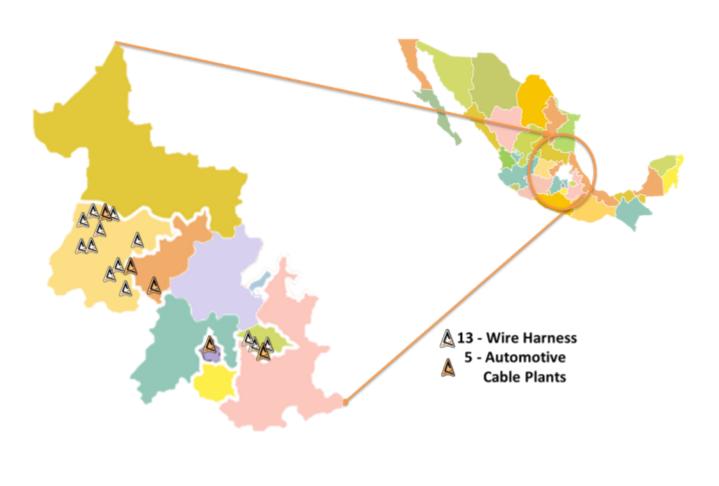
## **Grupo Condumex, Red Comercial Internacional**



@ OPERACIÓN ALMACENES INTERNACIONALES RESTO DEL MUNDO

- 1. GUATEMALA, GUATEMALA.
- 2. SAN PEDRO SULA.
- 3. MANAGUA. 4. SAN JOSE.
- 5 .PANAMA.
- 6. SAN JUAN, PUERTO RICO.
- 7. CALI , COLOMBIA.
- 8- SANTIAGO CHILE.

# **Grupo Condumex, Plantas Arneses**



# Patentes, licencias, marcas y otros contratos:

La Emisora es titular de la marca "Carso". A continuación, se proporciona información sobre las patentes, licencias y marcas relevantes de las principales subsidiarias de GCarso.

## Información de Patentes.

CONDUMEX
Número de Pater

Número de Patente	Título	Importancia
MX 159491 (1989)	Mejoras en cable óptico para telecomunicaciones	Tecnología
MX176564 (1994)	Sistema de control de iluminación a lazo cerrado para operar microscopio metalográfico en la caracterización de dados de estirado.	Reducción de costos y calidad de cobre

MX178808 (1995) US5457571 (1995) CA2085911 (2001) EP0557648 (1997) BRPI9205105 (1999) CL40260 (1999) JP2964372 (1999)	Mejoras a microscopio metalográfico útil para caracterización de dados de estirado de conductores.	Reducción de costos y calidad de cobre
MX180730 (1995)	Sistema de detección y eliminación de burbujas de aire en gelatinas de relleno en el proceso de tubulado para cables de fibra óptica.	Productividad y calidad de cobre
MX180731 (1995)	Aparato para verificar la alineación de una laminadora de conductores metálicos mediante láser.	Productividad y calidad de cobre
MX185317 (1997) US5695173 (1997) CA2209870 (2004) BPPI97042340 (2003)	Plataforma levadiza de tijera con control electrónico.	Productividad
MX186591 (1997)	Sistema de medición de la apertura de trabajo de anillos para motores de combustión interna y aparatos e instrumentos de medición.	Productividad
MX188229 (1998) AR970103037 (2006) BRPI9703712 (2008)	Cable de fibra óptica de doble envolvente que impide la penetración de agua.	Tecnología
MX189883 (1998)	Cable de fibra óptica en construcción holgada con unidades trans tipo ribbon.	Tecnología
MX192985 (1999) US5923771 (1999)	Dispositivo sensor de conteo y dimensionamiento en grietas y burbujas superficiales en barra de cobre durante el proceso de colada continua.	Productividad y calidad de cobre
MX195831 (2000) US5912436 (1999) CA2212672 (2005) AR007925B1 (2009) BTP19703714-1 (2009) EXPCL1618797 (2005) VE58997 (2003)	Cable conductor eléctrico coextruido en tres capas aislante de baja absorción de humedad, método eléctrico, baja emisión de gases tóxicos y humos, retardante a la flama.	Tecnología
MX196842 (2000)	Composición polimérica retardante a la flama, supresora de humos y baja acidez para aislamiento de conductores eléctricos y cubierta de cables.	Tecnología
MX197961 (2000)	Dispositivo de interconexión para terminales telefónicas con protección a la intemperie y humedad.	Tecnología
MX197965 (2000) US5907605 (1999) CA2209568 (2004) AR007709B1 (2002)	Identificador de llamadas telefónicas para uso en centrales con dobles formatos de señalización.	Tecnología

MX 201949 (2001) US6273361 (2001) CA2239233 (2005) EP0881166 (2005) AR012460B1 (2005) BRPI97057690 (2005)	Sistema de embalaje y estibado de conductores eléctricos automotrices.	Productividad
MX203381 (2001)	Sistema de manufactura flexible para torneado interior y exterior de anillos de pistón.	Productividad
MX 207841 (2002)	Sistema de anillo expansor mejorado con rigidez calculada para mayor control en el consumo de aceite para pistón.	Tecnología
MX214503 (2003) US599677 (1999) CA 2209508 (2004)	Cable de fibra óptica mejorado.	Tecnología
MXEXP97/1243 (2005) US6331676 (2001) CA2229779 (2005) EP0877391 (2002) AR011817B1 (2004) BRPI9705767.3 (2006) CL42484 (2005) VE58689 (2001)	Cable primario de conductor comprimido.	Tecnología
US5955525 (1999) CA2210057 (2004) EPEXP98301424.2 (2004) MX234758 (2006) AR010051B1 (2005) BRPI97051551 (2006) JPP3570264 (2004)	Formulación poliolefinica de baja emisión de humos sin halógenos y resistencia a la flama para protección aislante de cable automotriz.	Tecnología
MX214507 (2003) US6362431 (2002) CA2232920 (2005) EP0866470 (2003) AR012126B1 (2005) BRPI9705768.1 (2006) CL42274 (2004) VE59471 (2004)	Cable primario de pared ultra delgado para servicio automotriz.	Tecnología
MX215607 (2003) US6255374 (2003) CA2243779 (2007) EP0915485 (2003) AR016286 (2006) BRPI9802508.2 (2005) CL2728 (2006) JP4297537 EXP	Formulación de compuestos de cloruro de polivinilio libre de metales pesados para aislamiento de cable primario automotriz de pared delgada.	Tecnología

JP10373674 (2009) MX215293 (2003) US6204452 (2001) CL 49285 (2014) AR014044B1 (2004) VE59253 (2002) BRPI98053469 (2008)	Conductor eléctrico automotriz flexible de alta resistencia mecánica a base de aleaciones de cobre.	Tecnología
MX222032 (2004) US6286563 (2004)	Máquina pareadora automática de cable automotriz con control electrónico y método de torsión.	Productividad y Tecnología
MX222033 (2004) US6508434B1 (2003) EP0899214 (2003) BRPI9705599.9 (2005) ARP9810177 (2008)	Sistema de embalaje y estibado automático de conductores eléctricos.	Productividad
MX2190203 (2004) USEXP09/804575 (2005)	Cable de uso múltiple para telecomunicaciones de planta externa.	Tecnología
MX226283 (2005) US6509526 (2003) CA2339566 (2010)	Cable de acometida para servicio de alto desempeño en transmisión de voz, video, datos y acometida.	Tecnología
MXEXP96/5264 (2005)	Proceso para fabricar alambre magneto cementable.	Tecnología
MX221164 (2004)	Sistema mejorado de empaque y estibado reusable y transportable para manejo de conductores eléctricos automotrices.	Productividad
MX EXP 01/1517 (2005) US6642293 (2003) CA2346612 (2009) EP1209697B1 (2005)	Composición polimérica de PVC libre de plomo para aislamiento y cubierta de cable automotriz de pared ultra delgada, resistente a la abrasión y alta temperatura de operación.	Tecnología
US6642456 (2003)	Conductor eléctrico automotriz flexible de cobre de alta resistencia mecánica usando un alambre central de CCS y su manufactura.	Tecnología
US6658188 (2003)	Cable de fibra óptica seco para telecomunicaciones	Tecnología
MX232151 (2005) US6972374 (2005) EXP CA 2371075 (2012) ARP020100642 (2007) EXP BR PI0200510.7 (2012)	Núcleo conductor flexible para cable de energía superconductor y proceso de fabricación.	Tecnología
US7038141 (2006) MX253480 (2007) EP03380313.1 (2009) ARP020104479 (2007) CL2537/2002 (2008) EXPBRP10204760.8 (2010) CA2408896 (2011)	Cable de energía superconductor con núcleo superconductor mejorado.	Tecnología

MX1996/3446 (2006)	Cable óptico para aplicación de TV CATV y/o autosoportado para transmisión de señales de comunicación aéreas en construcción holgada.	Tecnología
MX1996/6358 (2006)	Cable de guarda con fibra óptica para comunicaciones.	Tecnología
MX 241415(2006)	Equipo para terminales libres de descargas parciales.	Tecnología
MX1997/10331 (2006)	Cable óptico dieléctrico de tubo central	Tecnología
MX2002/11955 (2006)	Conector para fibra óptica plástica. Cable plano multiconductor para	Tecnología
MX2003/4229 (2006)	instalaciones eléctricas y procedimiento de fabricación	Tecnología
MX2003/11492 (2006)	Sistema de señalización y seguridad vial auto iluminado.	Tecnología
MX236152 (2006) US10/865,377 (2007)	Proceso mejorado para fabricar juntas metálicas tipo anillo para ductos de alta presión.	Tecnología
MX245495 (2007) ES2167224 (2007)	Cable coaxial mejorado para transmisión de señales de televisión con baja resistencia de lazo.	Tecnología
MX 248515(2007)	Cable de acometida de par trenzado, autosoportado con refuerzos mecánicos no metálicos.	Tecnología
MX245496 (2007)	Cable eléctrico con bicapa aislante coextruida termoplástico de baja tensión 600 Voltios tipo THW/THHHW-LS THHN/THWN para la construcción.	Tecnología
MX2000/12509 (2007)	Máquina neumática seccionadora de anillos para pistón automotriz mejorada.	Tecnología
MX2001/1374 (2007)	Sistema selector de pares telefónicos.	Tecnología
MX247300 (2007)	Cable coaxial seco, resistente a la penetración de agua y método de fabricación.	Tecnología
MX253478(2018)	Dispositivo zapata de pruebas para instalaciones telefónicas.	
MX254750 (2009) PANAMA 86277 (2007) PE04/2095 (2007) HONDURAS 4777(2009) ARPI040104475 AR47262 (2011) PERU 04/2095 (2007) CHILE 1916-2004 (2015) US 9343201B (2016)	Cable mejorado de acometida telefónica aéreo o soterrado para servicios de transmisión de voz, datos y video VVDD-mejorado.	Tecnología

MX267954 (2007) AR045140 (2009) PANAMA86021-01 (2007) PERUP4681 (2009) HONDURAS 5062 (2012) US13/999296 (2016) CL52116 (2016)	Cable aéreo reforzado múltiple para telecomunicaciones de planta externa VVDA-mejorado.	Tecnología
MX255767 (2008)	Equipo de terminales de preparación rápida para pruebas de rigidez dieléctrica de conductores eléctricos.	Tecnología
MX257166 (2008)	Sistema de estructura tridimensional para conexión de nodos.	Tecnología
MX261610 (2008)	Sistema de conexiones para estructura de armado para torres de telecomunicaciones.	Tecnología
MX265897 (2009)	Panel solar para recargar baterías automotrices.	Tecnología
MX265898 (2009)	Composición polimérica con gran retardancia a la flama para aislamiento y cubierta de cables eléctricos para espacios "Plenum".	Tecnología
MX264978 (2009)	Interfase de red modificada para transmisión Ethernet de fibra óptica plástica interconectada entre el bus PCI y red de área local.	Tecnología
EXP PA/a/2001/250 (2009)	Equipo y procedimiento mejorado para la destrucción de cianuro en efluentes.	Tecnología
MX264976 (2009)	Sistema de dispositivo mejorado de oxigenación para inyección de mezcla líquido-gas para tratamiento de aguas residuales.	Tecnología
MX250744 (2009)	Cable híbrido para comunicaciones de voz, video y datos residencial.	Tecnología
HONDURAS 4105 (2009) GUATEMALA PI110228 (2009)	Equipo identificador de llamadas telefónicas mejorado.	Tecnología
US 12/290,528 (2011)	Luminaria electrónica a base de diodos emisores de luz.	Tecnología
BR PI003178.0 (2011)	Composición polimérica a base de poliolefínas reticulables con elevado coeficiente térmico de servicios en cable automotriz y procedimiento de preparación.	Tecnología
US8420939 (2013)	Cable de energía 600 V con aislamiento de poliolefina y sobrecapa nylon antiflama baja emisión de humos y libre de halógenos.	Tecnología
PANAMA: 88389-01, (2015) COSTA RICA: 3179 (2015)	Cable conductor eléctrico para construcción con doble capa aislante de PVC Tipo RoHS.	Tecnología

PA160078ZA/2014-03642 (2015) US14/353,062 (2016) AU2012324598 (2016) C1 990-2014 (2018) CA 2910768 (2018) PE9172(2019) BR1120140093172(2019)	Biorreactor para biolixiviacion con un sistema para inyección y difusión de aire.	Tecnología
US9115273B2 (2015) CA2786433 (2016) CL2323-2012 2016) MX348660 (2017)  MX333403 (2015), US14/415445 (2015) Coa 718-09-02-15 (2017) CA2879123(2019) PE000197-2015/DIN(2019)  MX 40245 B (2013)	Composición para aislamientos termoplásticos libres de halógenos, retardante a la flama, con baja emisión de humos obscuros y buenas propiedades eléctricas en agua. Cables eléctricos y/o de telecomunicaciones con cubiertas integrales retroreflectantes para uso en ambientes agresivos de escasa o nula visibilidad y el procedimiento para su fabricación Modelo industrial de arandela de sellado automotriz.	Tecnología
MX 40246 B (2013)	Modelo industrial de herraje.	Productividad y tecnología
MX 40891 (2014)	Modelo Industrial de Luminaria	Tecnología
MX 41994 (2014)	Modelo industrial de agitador para un	Tecnología
MX 41995 (2014)	estanque de cultivo de microalgas Modelo industrial de herramental para soldadura Modelo industrial de soporte para	Productividad y tecnología Productividad y
MX 43052 (2014)	conectores de arneses automotrices  Modelo industrial de cubierta	tecnología Productividad y
MX 41996 (2014)	protectora de conectores	tecnología
MX 41997 (2014)	Modelo industrial de terinal eléctrica recta para conexión de bateria	Tecnología
MX 41998 (2014)	Modelo industrial de terminal eléctrica escalonada para conexión de batería	Tecnología
MX 41999 (2014)	Modelo industrial de terminal eléctrica en escuadra para conexión de batería	Tecnología
MX/f/2014/1294 (2015)	Modelo industrial de soporte para arnes automotriz	Tecnología
MX/f/2014/2057 (2015)	Modelo industrial de soporte para antena parabólica	Tecnología
MX 48285 (2016)	Modelo industrial de herramental para soldadura	Tecnología
MX348660 (2017)	Composición para aislamientos termoplásticos libres de halógenos, retardante a la flama, con baja emisión de humos obscuros y buenas propiedades eléctricas en agua.	Tecnología
SU2015/08360(2017) AU2012324598(2018) US14787805(2019)	Procedimiento de biolixiviación y extracción por disolventes con recuperación selectiva de cobre y zinc a	Tecnología

BR1120150273564(2019) partir de concentrados polimetálicos de sulfuros.

Las patentes de Condumex han sido concedidas para su explotación por un periodo de 20 años.

Programas de cómputo registrados en México,

03-2017-111412031100-01(2017)	CONIN. Sistema de control de normas e información. Versión 1.0	Tecnología
	Programa de cómputo para la	
03-2017-111412002300-01 (2017)	explicación y capacitación virtual de la norma ISO9001:2015, Versión 1.0.	Tecnología
03-2017-111412084400-01 (2017)	SIAD. Sistema de Inspección a Distancia, Versión 2.0	Tecnología
03-2017-111412062900-01 (2017)	ECORE. Engineering Cost Reduction, Versión 1.0	Tecnología

Los programas de cómputo para su explotación tienen una vigencia de la vida del autor y, a partir de su muerte, cien años más después de que el programa de cómputo ha sido divulgado.

## Marcas.

A continuación, se presenta una relación de las principales marcas registradas de la compañía:

## **GRUPO SANBORNS**

Las principales marcas que utilizamos en nuestros negocios son Sears, Saks Fifth Avenue, Sanborns, Sanborns Café, Sólo Sanborns, Los Tecolotes de Sanborns, iShop, Mixup, Pier 1, Claroshop, Techpeople y DAX.

Nuestras principales marcas que reconocen a los negocios que operamos son:



Las principales marcas que utilizamos para operar los negocios Sanborns, Sanborns Café, Sólo Sanborns, iShop, Mixup, Clarohop y DAX, son marcas propias, además de contar con marcas concedidas bajo contratos de licencia como son las marcas Sears, Saks Fifth Avenue y Pier 1.

## **SANBORNS**

Sanborns es propietaria de diversas marcas, las cuales son utilizadas para marcar productos propios, los cuales son maquilados en sus fábricas. Sanborns fabrica y comercializa diversos productos de chocolate bajo las marcas Choco-GUUM, Chocoloritos, Tecoflakes, Cocolete, El Capitán, Tecolote, Manicero, Tortuga Sanborns, así como dulces bajo las marcas: Sanborns Pon pons, Piedritas de Rio, además de sus tradicionales cajas de chocolates, y su paleta de hielo bajo la marca Tecoleta Sanborns.

En junio de 2009 Sanborns vendió la marca de lociones Flor de Naranja, de cremas Teatrical y de tintes para cabello Henna Egipcia, por aproximadamente \$300 millones.

Sanborn Hermanos es titular de los derechos de la marca All Tools en Costa Rica y El Salvador, además de ser titular de la marca Sanborns y diseño en diversos países del mundo entre los cuales se encuentran: México, Argentina, Costa Rica, Chile, Estados Unidos de América, España, Perú, Venezuela, Unión Europea, Ecuador, Honduras, Nicaragua, El Salvador, Panamá entre otros.

Desde el año 2009 Sanborns ha desarrollado la marca "LOS TECOLOTES de Sanborns", dirigida a los niños, marca protegida en México, El Salvador y Panamá, además de ser una marca, los personajes de Los Tecolotes cuentan con registro como una reserva de Derechos, y como una obra de dibujo, registrados ante el INDAUTOR.

Además, Sanborns es titular de la Reserva de Derechos de Publicación periódica de la revista SOLO PARA TI y de la revista AZULEJOS, mismas denominaciones que son marcas registradas en México.

## **CLAROSHOP**

En 2015 se realizó la cesión de derechos de las marcas Claroshop, a favor de Claroshop.com Holding, S.A. de C.V., cesiones que se instrumentaron a través de 3 contratos:

1. Contrato celebrado con América Movil, S.A.B. de C.V. de fecha 20 de noviembre de 2015, cuyo objeto de cesión fueron los registros de la marca Claroshop en Ecuador.

- 2. Contrato celebrado con Administradora de Marcas RD, S. de R.L. de C.V., de fecha 20 de noviembre de 2015, cuyo objeto de cesión fueron los registros de la marca Chile Puerto Rico, Perú, y 10 nombres de dominio (www.claroshop.cl, www.claroshop.com.pe, www.claroshop.com.pe, www.claroshop.info, www.claroshop.mobi, www.claroshop.net, www.claroshop.pe, www.claroshop.pe, www.claroshop.tel y www.claroshop.tv).
- Contrato a celebrar con Claro, S.A. (Brasil) de fecha 22 de noviembre de 2016, cuyo objeto de cesión fueron: los registros de la marca en México, Paraguay, Argentina, Guatemala, Costa Rica, Panamá, El Salvador, Estados Unidos, Nicaragua, Colombia, Uruguay y 22 nombres de dominio (www.claroshop.com, www.claroshop.co, www.claroshop.co.cr, www.claroshop.com.ar, www.claroshop.com.co, www.claroshop.uy, www.claroshop.com.ec, www.claroshop.us, www.claroshop.com.pa, www.claroshop.com.gt, www.claroshop.com.do, www.claroshop.sv, www.claroshop.gt, www.claroshop.ec, www.claroshop.do, www.claroshop.cr, www.claroshop.com.uy, www.claroshop.com.sv, www.claroshop.com.py, www.claroshopping.com, www.claroshop.com.ni y www.elquebuscaencuentra.com).

En 2017 quedo inscrita ante la oficina de marcas de México, la cesión de derechos de las marcas Claroshop y diseños a favor de Claroshop.com Holding, S.A. de C.V.

En 2018 se realizó el registro de la marca CLAROPET, la cual está dirigida a un sector de la sociedad que es amante de las mascotas, además de obtener el registro de los avisos comerciales Una tienda para Todos y La Tienda de Todos.

## PROMOTORA MUSICAL

Promotora Musical tiene registradas en México las marcas de Mixup, Mx Mixup, Discolandia, iShop, iShop-Mixup, TechPeople, Academix y Hotprice.

La marca MIXUP y diseño, se encuentra protegida en diferentes partes del mundo como son: México, Estados Unidos de América, Nicaragua, Panamá, Perú, la Comunidad Europea, Costa Rica, Argentina, Chile, Brasil, entre otros.

#### **GRUPO SANBORNS**

Grupo Sanborns es titular en México de diversas marcas como son: Plaza Cuicuilco, Plaza Loreto, #GPMX, Mundializate, Extrahot, Office School, Office Cool y e-compara, además de ser titular del aviso comercial Un año sin intereses.

En El Salvador es titular de las marcas Bruno Magnani, U basic, Fit for Intelligent trainers, JNS Jeanious, JNS Jeanious Company, Bruno Magnani y del diseño del CORDERO, además es titular de la marca BEON en Brasil, y de la marca Pole Position y diseño, en China, Emiratos Árabes, Reino Unido y Unión Europea.

## **SEARS**

Es Titular de la marca Pole Position y diseño en México, Argentina, Brasil, Colombia, Panamá, Estados Unidos de Norte America.

En 2016 Sears celebró un contrato de licencia con la marca del diseñador Romero Britto, el cual tiene una vigencia hasta el año 2031.

Sears celebro con Royal County of Berkshire Polo Club, LTD., un contrato de licencia sobre la marca Royal County of Berkshire Polo Club, el cual tiene una vigencia al 01 de enero del 2025.

A continuación, se presenta una relación de algunas de las marcas registradas en México por cada una de las compañías:

# • Marcas registradas por ClaroShop Holding S.A. de C.V.

No. REGISTRO	SIGNO DISTINTIVO	PRODUCTOS QUE PROTEGE	VIGENCIA
1754436	CLICK & RECOGE	Organización de ferias y exposiciones con fines comerciales o de publicidad. Representación comercial de artistas del espectáculo. Servicios de publicidad. Gestión de negocios comerciales. Administración comercial. Trabajos de oficina. Servicios de venta al por menor y al por mayor en comercios y a través de redes mundiales de informática por cuenta de terceros (intermediario comercial) de todo tipo de vestuario, calzado, sombrerería, productos de perfumería, productos para la piel, productos de belleza, ropa de cama y blancos, productos para practicar un deporte, productos de fantasía, bisutería y/o joyería, lentes de sol y productos oftalmológicos, relojes, productos de fotografía, aparatos electrónicos, electrodomésticos y eléctricos, muebles y productos para el hogar, productos para decoración, teléfonos celulares y accesorios para celulares, ed de música pregrabada, DVD de música pregrabada y/o películas, audio libros y libros, juguetes, llantas, accesorios para automóviles, aparatos para realizar ejercicio, bicicletas y motocicletas, publicaciones periódicas (revistas y periódicos), mochilas, bolsos, productos farmacéuticos, productos de ferretería, productos de papelería, medicamentos, productos para la salud, equipos de oficina, productos para el tabaco. Tramitación administrativa de pedidos de compra y verificación de pedidos de mercancía hechos vía telefônica, internet o aplicación móvil para su entrega directa en una tienda o en un punto de entrega móvil.	11-ene-27
102954	E SALE LO MEJOR DE INTERNET	Organización de ferias y exposiciones con fines comerciales o de publicidad. Representación comercial de artistas del espectáculo. Servicios de publicidad. Gestión de negocios comerciales. Administración comercial. Trabajos de oficina. Servicios de venta al por menor y al por mayor en comercios y a través de redes mundiales de informática por cuenta de terceros (intermediario comercial) de todo tipo de computadoras; accesorios de computadora; impresoras memorias de ordenador; teclados; usb; programas descargable de software; teléfonos celulares; accesorios para celulares; discos compactos con programas descargables, juegos, películas y/o música pregrabada; discos ópticos para almacenamiento de datos de programas descargables, juegos, películas y/o música pregrabada; discos ópticos de nueva generación de música pregrabada y/o películas; audiolibros; libros; equipos electrónicos; audífonos; micrófonos; aparatos reproductores de música; bocinas; aparatos fotográficos; pantallas led; baterías recargables; computadoras portátiles; proyectores de cine; tarjetas recargables; revistas; publicaciones periódicas; música; películas; contenido	19-jun-27

Г	T	T	,
		audiovisual; boletos de espectáculo; todo tipo de vestuario; calzado; sombrerería; productos de perfumería; productos para la piel; productos de belleza; ropa de cama y blancos; productos para practicar un deporte, productos de fantasía, bisutería y/o joyería; lentes de sol y productos oftalmológicos; relojes	
1608697	CLAROSHOP y diseño	Importación, exportación y representación comercial para la promoción de computadores, equipos y aparatos de telefonía móvil, teléfonos, hardware de computadores, software de computadores, software de redes de computadores, componentes de redes y computadores, y periféricos de redes y computadores, servicios de venta, a saber, de productos químicos para la industria, la ciencia y la fotografía, así como para la agricultura, la horticultura y la silvicultura, resinas artificiales en bruto, materias plásticas en bruto, abonos para el suelo, composiciones extintoras, preparaciones para templar y soldar metales, productos químicos para conservar alimentos, materias curtientes, adhesivos (pegamentos) para la industria, pinturas, barnices, lacas, productos antioxidantes y productos para conservar la madera, materias tintóreas, mordientes, resinas naturales en bruto, metales en hojas y en polvo para pintores, decoradores, impresores y artistas, preparaciones para blanquear y otras sustancias para lavar la ropa, preparaciones para limpiar, pulir, desengrasar y raspar, jabones, productos de perfumería, aceites esenciales, cosméticos, lociones capilares, dentífricos, aceites y grasas para uso industrial, lubricantes, composiciones para absorber, rociar y asentar el polvo, combustibles (incluida la gasolina para motores) y materiales de alumbrado	27-mar-25
1572527	CLAROSHOP y diseño	Servicios relacionados con asuntos financieros y monetarios, especialmente patrocinios financieros y ayuda financiera en actividades relacionadas con responsabilidad social empresarial (re), educación, cultura y deporte, espectáculos de danza, teatrales, eventos culturales, actividades deportivas, eventos de artes visuales, financiación y patrocinio de películas, patrocinio financiero de actividades deportivas, culturales y recreativas, patrocinio financiero de actividades sociales y benéficas, patrocinio financiero y financiación de programas de radio y televisión.	27-mar-25
1646237	CLAROSHOP y diseño	Servicios de telecomunicaciones, telecomunicaciones móviles y fijas y telecomunicaciones telefónicas y satelitales, telecomunicaciones celulares, radio y teléfono celular, radio fax, servicios de radio búsqueda y comunicaciones radiales; transmisión y recepción por radio; contratación y arriendo de telecomunicaciones, radio, radio teléfono y aparatos de fax; comunicación de datos por radio, telecomunicaciones y satélite; servicios de respuesta telefónica automática; servicios de telecomunicaciones, en concreto servicios de comunicación personal; préstamo de aparatos de telecomunicaciones de reemplazo en caso de avería, perdida o hurto; suministro de servicios de internet, en especial servicios de acceso a internet;	27-mar-25

		telecomunicación de información (incluyando náginas wab)	
		telecomunicación de información (incluyendo páginas web), servicios de telecomunicación de programas computacionales, servicios de telecomunicación de cualquier tipo de datos; servicios de correo electrónico, provisión de instalaciones y equipamiento de aparatos de telecomunicaciones, a saber, arrendamiento de aparatos de telecomunicaciones, de radiocomunicación, teledifusión y radio mensajería, servicios de acceso a una red informática global que dirige a los usuarios en sus aparatos de comunicación a los contenidos buscados en las bases de datos del proveedor de servicios de telecomunicación al sitio web de una tercera parte que entregue el mismo servicio en internet; servicios de radio búsqueda [radio, teléfono u otros medios de comunicación electrónica], prestación de servicios de protocolo de aplicaciones inalámbricas, a saber, provisión de redes de comunicaciones inalámbricas que permiten comunicarse a otros aparatos que utilizan dichas redes inalámbricas; suministro de información sobre telefonía y telecomunicaciones; servicios de intercambio electrónico de datos; transferencia de datos por medio de telecomunicaciones; difusión y transmisión de programas de radio o televisión; servicios de video texto, teletexto y visualización de datos; servicios de mensajería, es decir, envió, recepción y despacho de mensajes en forma de texto, audio, imágenes gráficas o video o una combinación de estos formatos	
1644359	CLAROSHOP y diseño	Servicios de entretenimiento, a saber, producción de audio y contenido audio visual, incluyendo películas de cine, programas de televisión y eventos en vivo presentando entretenimiento, deportes, música, video musicales, dramas, comedias, romances, documentales, noticias, actuaciones de comedia y programas de entrevistas; servicios de producción, a saber, grabación de discos originales (masters) de audio y de contenido audio visual; servicios de entretenimiento, a saber, proporcionar audio video y contendió de audio, en forma linear y no linear y fuegos interactivos de computadora en línea y anuncios, todos en el campo de interés general y entretenimiento proporcionado a través de varios medios de entrega, incluyendo internet, todas las formas de televisión (incluyendo transmisión por cable, DTH, IPTV), redes móviles y redes globales de comunicación, en cada caso a varios dispositivos, incluyendo computadoras personales, dispositivas portátiles y televisores; distribución de películas cinematográficas (otros que no sean transportación ni transmisión electrónica) y otros servicios de distribución de contenidos de audio y audio visuales prestados a través de varios medios de entrega incluyendo el internet, todas ias formas de televisión (incluyendo transmisión por cable, DTH, IPTV), redes móviles y redes globales de comunicación [otros que no sean transportación ni transmisión electrónica);	27-mar-25

	T	
	distribución de contenidos de audio y audiovisuales para terceros [otros que no sean transportación ni transmisión electrónica); programas de entretenimiento de radio y televisión para terceros, producción de contenido de audio y audio visual; y suministro de contenido de audio y audiovisual no descargable a través de un sitio web.	
109603 LA TIENDA PARA TODOS	Organización de ferias y exposiciones con fines comerciales o de publicidad. Representación comercial de artistas del espectáculo. Servicios de publicidad. Gestión de negocios comerciales. Administracion comercial. Trabajos de oficina. Importación, exportación y servicios de venta al por menor y al por mayor en comercios y a través de redes mundiales de informática por cuenta de terceros (intermediario comercial) de todo tipo de Tramitación administrativa de pedidos de compra y verificación de pedidos de mercancía hechos vía telefónica, internet o aplicación móvil para su entrega directa en una tienda o en un punto de entrega móvil. Decoracion de globos con fines publicitarios. Asesoría en negocios con relación a fusiones y adquisiciones de sociedades mercantiles. Asesoría e información comercial en materia de adquisición o compra de productos y servicios para otras empresas. Servicio de comparación de precios. Venta de casas transportables [bienes muebles]. Venta de contenido audiovisual en internet. Servicios de venta de obras de arte a través de una galería. Presentación de productos en cualquier medio de comunicación para su venta minorista. Servicios de venta minorista en línea de música digital descargable. Optimización de motores de búsqueda con fines de promoción de venta. Servicios de venta minorista en línea de música y películas pregrabados y descargables. Servicios de venta en línea de música y películas pregrabados y descargables. Servicios de venta al por menor y en línea de accesorios para animales y mascotas a través de tiendas de mascotas. Servicios de estrategias promocionales a través de un programa de marketing para la obtención de tarjetas de recompensas y tarjetas de lealtad originadas de las compras al por menor y en línea realizadas por los clientes frecuentes.	7-Jul-28
106753 UNA TIENDA PARA TODOS	Organización de ferias y exposiciones con fines comerciales o de publicidad. Representación comercial de artistas del espectáculo. Servicios de publicidad. Gestión de negocios comerciales. Administracion comercial. Decoracion de globos con fines publicitarios, trabajos de oficina. Importación, exportación y servicios de venta al por menor y al por mayor en comercios y a través de redes mundiales de informática por cuenta de terceros (intermediario comercial) de todo tipo de Tramitación administrativa de pedidos de compra y verificación de pedidos de mercancía hechos vía telefónica, internet o aplicación móvil para su entrega directa en una tienda o en un punto de entrega móvil.	27-Sep-27
	Servicios de venta al por menor y en línea de accesorios para animales y mascotas a través de tiendas de mascotas.	

1912010 CLAROPE	Importación, exportación y servicios de venta al por menor y al por mayor en comercios y a través de redes mundiales de informática por cuenta de terceros (intermediario comercial) de todo tipo de productos y sustancias Tramitación administrativa de pedidos de compra y verificación de pedidos de mercancía hechos vía telefónica, internet o aplicación móvil para su entrega directa en una tienda o en un punto de entrega móvil. Decoracion de globos con fines publicitarios. Asesoría en negocios con relación a fusiones y adquisiciones de sociedades mercantiles. Asesoría e información comercial en materia de adquisición o compra de productos y servicios para otras empresas. Servicio de comparación de precios. Venta de casas transportables [bienes muebles]. Venta de contenido audiovisual en internet. Servicios de venta de obras de arte a través de una galería. Presentación de productos en cualquier medio de comunicación para su venta minorista. Servicios de venta minorista en línea de música digital descargadle. Optimización de motores de búsqueda con fines de promoción de venta. Servicios de venta minorista en línea de tonos de llamada descargadles. Servicios de venta en línea de música y películas pregrabados y descargadles. Organización de ferias y exposiciones con fines comerciales o de publicidad. Representación comercial de artistas del espectáculo. Servicios de publicidad. Gestión de negocios comerciales. Administracion comercial. Trabajos de oficina. Servicios de	20-Abr-28
1912007 CLAROPE	estrategias promocionales a través de un programa de marketing para la obtención de tarjetas de recompensas y tarjetas de lealtad originadas de las compras al por menor y en línea realizadas por los clientes frecuentes.  Servicios veterinarios. Servicios de peluquería para animales domésticos. Cría de animales. Cuidado [aseo] de animales. Servicios de higiene y de belleza para animales; servicios de peluquería para animales domésticos; servicios de peluquerías y cuidado de la higiene para animales a través de la aplicación de preparaciones y tratamientos para el cuidado del cabello y la piel, a saber, champús para mascotas, acondicionadores para mascotas, colonias para mascotas, polvos para mascotas, jabones para mascotas, espray para mascotas, toallitas húmedas para mascotas. Servicios de tratamientos de higiene y	20-Abr-28

	Servicios ópticos. Servicios de rehabilitación física. Servicios de termas con fines terapéuticos o de belleza e higiene para	
	personas. Servicios de rehabilitación de drogadicción.	

# • Marcas registradas por Comercializadora DAX S.A. de C.V.

No. REGISTRO	SIGNO DISTINTIVO	PRODUCTOS QUE PROTEGE	VIGENCIA
799652	CANNUBI y diseño	Relojes	12-mar-26
825948	DAX y diseño	Tienda de autoservicio, excluyendo expresamente servicios de comercialización de equipos y materiales de cómputo.	18-sep-22
1635943	DAX y diseño	Publicidad; gestión de negocios comerciales; administración comercial; trabajos de oficina. Comercialización de productos de todo tipo de artículos de perfumería, higiene y belleza; artículos de fantasía, bisutería fina y joyería; artículos de comestibles refrescos, licores, comida; artículos de limpieza; artículos de papelería; artículos de fotografía; artículos navideños; aparatos electrónicos y eléctricos; ropa de cama y baño; vestuario, calzado y sombreria; blancos; artículos de deporte; lentes; relojes; juguetes.	11-die-25
1620847	DAX y diseño	Publicidad; gestión de negocios comerciales; Administración comercial; trabajos de oficina. Comercialización de productos de todo tipo de artículos de perfumería, higiene y belleza; artículos de fantasía, bisutería fina y joyería; artículos de comestibles refrescos, licores, comida; artículos de limpieza; artículos de papelería; artículos de fotografía; artículos navideños; aparatos electrónicos y eléctricos; ropa de cama y baño; vestuario, calzado y sombreria; blancos; artículos de deporte; lentes; relojes; juguetes.	25-nov-25
874500	DORIAN'S	Seguros, asuntos financieros, asuntos monetarios, asuntos inmobiliarios.	31-ene-25
469421	DORIAN'S y diseño	Toda clase de vestuario.	18-ene-24
798434	DORIAN'S y diseño	Tienda departamental.	14-mar-23
832904	SUPERDAX y diseño	Tienda de autoservicio.	18-sep-22
		Servicios de estrategias promocionales para la obtención de recompensas para aumentar la lealtad de los clientes. Organización de ferias y exposiciones con fines comerciales. Importación, exportación y servicios de venta al por menor y al	

	111227	DAX BEAUTY & ACCESORIES STORES	por mayor en comercios y a través de redes mundiales de informática por cuenta de terceros (intermediario comercial) de.  . Tramitación administrativa de pedidos de compra y verificación de pedidos de mercancía hechos vía telefónica, internet o aplicación móvil para su entrega directa en una tienda o en un punto de entrega móvil. Servicios de estrategias promocionales a través de un programa de marketing para la obtención de tarjetas de recompensas y tarjetas de lealtad originadas de las compras al por menor y en línea realizadas por los clientes frecuentes. Operaciones comerciales de centros comerciales para terceros. Tramitación administrativa de pedidos de compra y verificación de pedidos de mercancía hechos vía telefónica, internet o aplicación móvil para su entrega directa en una tienda o en un punto de entrega móvil.	9-Ago-28
--	--------	---	--	----------

# • Marcas registradas por Grupo Sanborns S.A.B de C.V.

No. REGISTRO	SIGNO DISTINTIVO	PRODUCTOS QUE PROTEGE	VIGENCIA
1383678	Diseño (Lobo Plaza Jardin )	Publicidad; gestión de negocios comerciales; administración comercial; trabajos de oficina	12-oct-22
563067	PLAZA CUICUILCO	Educación; formación; esparcimiento; actividades deportivas y culturales.	24-sep-27
625696	PLAZA LORETO y diseño	Publicidad; gestión de negocios comerciales; administración comercial; trabajos de oficina	27-feb-28
1157177	PLAZA SAN LUIS	Publicidad; gestión de negocios comerciales; administración comercial; trabajos de oficina	21-abr-20
602969	TABASCO BULL y Diseño	Servicios procurando alimentos y bebidas, por medio de restaurantes, bares, cantinas, fondas	28-oct-28
1801247	ARMAZON.MX y diseño	Servicios médicos; servicios veterinarios; tratamientos de higiene y de belleza para personas o animales; servicios de agricultura, horticultura y silvicultura. Servicios de análisis médicos relacionados con el tratamiento de personas (tales como los exámenes radiográficos y las extracciones de sangre). servicios de inseminación artificial. Servicios de consultas farmacéuticas, servicios relacionados con el cultivo de plantas, tales como la jardinería. Servicios relacionados con el arte floral, tales como los arreglos florales, y los servicios prestados por jardineros paisajistas. Servicio de asesoría para la elección de maquillaje. Servicios de salones de belleza. Servicios de cirugía plástica y estética. Servicios de control de peso. Servicios de consultoría sobre la salud. Servicios de spa. Servicios ópticos.	19-jun-27
1800648	EXTRA HOT	Organización de ferias y exposiciones con fines comerciales o de publicidad. Representación comercial de artistas del espectáculo. Servicios de publicidad. Gestión de negocios comerciales. Administracion comercial. Trabajos de oficina. Importación, exportación y servicios de venta al por menor	20-jun-27

	1		
		y al por mayor en comercios y a través de redes mundiales de informática por cuenta de terceros (intermediario comercial) de todo tipo de computadoras; accesorios de computadora; impresoras memorias de ordenador; teclados; USB; programas descargable de software; teléfonos celulares; accesorios para celulares; discos compactos con programas descargables, juegos, películas y/o música pregrabada; discos ópticos para almacenamiento de datos de programas descargables, juegos, películas y/o música pregrabada	
1751259	#GPMX y diseño	Aparatos de alumbrado, calefacción, producción de vapor, cocción, refrigeración, secado, ventilación y distribución de agua, así como instalaciones sanitarias. Secadoras manuales para el cabello. Difusores de aire manuales para secar el cabello. Secadores de aire. Aparatos de aire acondicionado. Luces eléctricas para árboles de navidad. Bombillas de luz led. Bañeras de hidromasaje. Calentadores de baño. Cafeteras eléctricas. Lámparas de buceo. Calienta baños. Calienta biberones eléctricos. Calientacamas. Campanas de ventilación. Colectores solares para aparatos de calefacción. Aparatos e instalaciones de cocción. Difusores de luz. Difusor eléctrico de fragancias. Encendedores de gas. Estufas. Focos de iluminación. Esterilizadores. Freidoras eléctricas. Fuentes de calor para cacerolas de fondue. Globos de lámparas. Hornos de aire caliente. Hornos de microondas. Aparatos de iluminación. Hornos de pan. Tostadores de pan. Parrilla-carrito para la preparación de alimentos. Reflectores de lámparas. Tazas de inodoro.	15-abr-26
107920	UN AÑO SIN INTERESES	Venta de locales comerciales [inmuebles]. Venta de nichos. Venta de lotes de inhumación. Información de las características de los bienes muebles para su venta o renta, otra que no sea publicitaria. Servicios de seguros; operaciones financieras; operaciones monetarias; negocios inmobiliarios. Suscripción de seguros marítimos, seguros médicos, seguros contra accidente, seguros contra incendios, seguros para automovilistas y seguros de vida. Información en materia de seguros. Evaluación financiera [seguros, bancos, bienes inmuebles]. Servicio de seguros de transporte durante el traslado de personas o de mercancías. Consultoría sobre seguros. Corretaje de seguros. Suscripción de seguros. Servicios de corredores de seguros. Servicios de monedero electrónico. Consultoría sobre seguros. Servicios de agencias de crédito. Emisión de tarjetas de crédito. Prepago (servicios de -) para adquirir crédito. Procesamiento de pagos por tarjeta de crédito. Emisión (servicios de -) de cartas de crédito. Credito (provisión de -) a través de tarjetas. Credito (servicios de -) a través de cooperativas.	26-Mar-28
		Zapatos. Tenis. Botas. Botines. Chanclas. Huaraches. Zapatillas. Pantuflas. Calzado. Boinas. Sombreros. Gorras. Sudaderas. Trajes [vestimenta]. Vestidos. Pantimedias.	

		Medias. Calcetas. Calcetines. Calentadores. Mallas.	
		Pañuelos. Pareos. Pijamas. Ponchos. Prendas de noche.	
		Suéter. Sujetadores. Liguero. Leggings. Jorongo [prendas de	
		vestir]. Mamelucos. Mandiles. Mini falda. Falda. Abrigos.	
		Antifaces para dormir. Bañadores. Trajes de baño. Batas.	27-Sep-28
1956684	Dömpling	Blusas. Blusones. Bufandas. Camisas. Camisetas. Capas.	
		Playeras. Disfraces. Esmoquin. Corsés. Corbatas. Conjuntos	
		de vestir. Cinturones. Chaquetas. Chamarras. Capuchas.	
		Cazadoras. Bermudas. Shorts. Pants. Blazer. Chaleco.	
		Gabardina. Pantalones. Fajas [ropa interior]. Guantes.	
		Impermeables. Guayaberas. Jerseis. Ropa de playa. Ropa	
		interior y de corsetería. Ropa de bebe, niño (a), dama y/o	
		caballero. Prendas de vestir para practicar deporte, lino, piel,	
		interior, de dormir y/o cuero	

# • Marcas registradas por Operadora de Tiendas Internacionales S.A. de C.V.

No. REGISTRO	SIGNO DISTINTIVO	PRODUCTOS QUE PROTEGE	VIGENCIA
1320995	NAHIA	Servicios médicos; servicios veterinarios; tratamientos de higiene y de belleza para personas o animales; servicios de agricultura, horticultura y silvicultura.	06-jun-22
1330489	NAHIA INSTITUTE y diseño	Jabones, productos de perfumería, aceites esenciales, cosméticos, lociones capilares, dentífricos	16-jun-22
1324247	NAHIA INSTITUTE y diseño	Productos farmacéuticos, productos higiénicos y sanitarios para uso médico, alimentos y sustancias dietéticas para uso médico, complementos nutricionales para seres humanos.	26-jun-22
1361263	NAHIA INSTITUTE MEDICINA ESTETICA	Servicios médicos, tratamientos de higiene y de belleza para personas	26-jun-22
1420243	VOLTAIRE & VOLTAIRE	Preparaciones para blanquear y otras sustancias para lavar la ropa; preparaciones para limpiar, pulir, desengrasar y raspar; jabones; productos de perfumería, aceites esenciales, cosméticos, lociones capilares; dentífricos.	12-ago-23
1420244	VOLTAIRE & VOLTAIRE	Aceites y grasas para uso industrial; lubricantes; productos para absorber, rociar y asentar el polvo; combustibles (incluida la gasolina para motores) y materiales de alumbrado; velas y mechas de iluminación	12-ago-23
1420245	VOLTAIRE & VOLTAIRE	Herramientas e instrumentos de mano accionados manualmente; artículos de cuchillería, tenedores y cucharas; armas blancas; navajas y maquinillas de afeitar.	12-ago-23
1420246	VOLTAIRE & VOLTAIRE	Aparatos de alumbrado, calefacción, producción de vapor, cocción, refrigeración, secado, ventilación y distribución de agua, así como instalaciones sanitarias.	12-ago-23
1418588	VOLTAIRE & VOLTAIRE	Prendas de vestir, calzado y artículos de sombreria.	12-ago-23

1420243 VOLTAIRE & VOLTAIRE
-----------------------------

# • Marcas registradas por Promotora Musical S.A. de C.V.

No.	SIGNO	PRODUCTOS QUE PROTECE	MCENCIA
REGISTRO	DISTINTIVO	PRODUCTOS QUE PROTEGE	VIGENCIA
398742	DISCOLANDIA	Publicidad y negocios	27-feb-21
1633955	HOT PRICES y diseño	Publicidad; gestión de negocios comerciales, Administracion comercial y trabajos de oficina	06-may-22
1073552	ISHOP	Publicidad; gestión de negocios comerciales; administración comercial; trabajos de oficina	31-oct-18
1694111	ISHOP	Servicios de construcción; servicios de reparación; servicios de instalación. Reparación de aparatos fotográficos; instalación y reparación de teléfonos; reparación de instalaciones eléctricas; reparación de líneas eléctricas; instalación y reparación de aparatos eléctricos. Instalación, mantenimiento y reparación de hardware; reparación y mantenimiento de proyectores de cine; instalación, mantenimiento y reparación de computadoras; instalación, mantenimiento y reparación de máquinas y equipos de oficina.	06-jun-26
1320833	ISHOP	Educación; formación; servicios de entretenimiento; actividades deportivas y culturales.	06-jun-22
1614293	ISHOPMIXUP y diseño	Comercialización de computadoras, accesorios de computadora, software, teléfonos celulares, accesorios para celulares, cd, DVD, blu-ray, dulces, libros, cd con videojuegos, equipos electrónicos, audífonos, micrófonos, bocinas, tarjetas recargables, revistas, música, películas, contenido audiovisual, boletos de espectáculo	28-sep-25
1612892	ISHOPMIXUP y diseño	Educación; formación; servicios de entretenimiento; actividades deportivas y culturales.	28-sep-25
632506	MIXUP	Aparatos e instrumentos científicos, náuticos, geodésicos, fotográficos, cinematográficos, ópticos, de pesar, de medida, de señalización, de control (inspección), de socorro (salvamento) y de enseñanza; aparatos para la conducción, distribución, transformación, acumulación, regulación o control de la electricidad; aparatos para el registro, transmisión, reproducción del sonido o imágenes; soportes de registro magnéticos, discos acústicos; distribuidores automáticos y mecanismos para aparatos de previo pago; cajas registradoras, máquinas calculadoras, equipos para el tratamiento de la información y ordenadores; extintores.	05-oct-29
399002	MIXUP	Publicidad y negocios	26-mar-20
420049	TECHPEOPLE	Servicios de construcción, servicios de reparación, servicios de instalación.	01-feb-21
845437	TECHPEOPLE	Servicios científicos y tecnológicos, así como servicios de	01-feb-21

1785900	ACADEMIX y diseño	investigación y diseño y desarrollo de equipos informáticos y de software.  Educación; formación; servicios de entretenimiento; actividades deportivas y culturales; programas de entretenimiento por televisión y radio; montaje de programas de radio y televisión; representaciones teatrales; suministro de publicaciones electrónicas en línea no descargables. Subtitulado. Suministro de revistas electrónicas no publicitarias y no descargables; servicio de taquilla (espectáculos), servicio de reporteros; publicación de libros; servicio de museo; organización y dirección de conciertos, conferencias, congresos, seminarios y/o talleres informativos; organización de exposiciones con fines culturales o educativos; organización de espectáculos; organización de concursos actividades educativas o recreativas; organización de competencias deportivas; publicación electrónica de libros y periódicos en línea; producción de programas de radio y televisión; producción musical. Videos educativos temporales. Educación en internados. Servicios de educación con distribución de material educativo. Información sobre educación. Asesoramiento sobre educación o formación. Servicios de clubes de educación o entretenimiento de orientación profesional. Publicación en línea de libros y revistas especializadas en formato electrónico. Servicio de donación de libros. Suministro en línea de música no descargable.	31-Ago-26
---------	-------------------	--	-----------

# • Marcas registradas por Sanborn Hermanos S.A.

No. REGISTRO	SIGNO DISTINTIVO	PRODUCTOS QUE PROTEGE	VIGENCIA
655637	ALL TOOLS	Maquinas herramientas, motores (excepto vehículos terrestres), instrumentos agrícolas, incubadoras de huevo. Máquinas de irridigacion para la agricultura.	11-jun-27
1445413	AUTOR3S y diseño	Publicidad; gestión de negocios comerciales; administración comercial; trabajos de oficina.	16-dic-23
1634370	AUTOR3S y diseño	Telecomunicaciones, transmisión de audio por internet; transmisión de tonos e imágenes para teléfonos celulares; comunicaciones telefónicas, servicios telefónicos; transmisión de video por internet (webcasting); agencia de información; agencia de noticias; agencia de prensa. Información sobre telecomunicaciones; redes de interconexión; envió de mensajes; transmisión de mensajes e imágenes asistida por computadora; provisión de canales de telecomunicación para servicios de tele venta	11-dic-25
686156	AZULEJOS y diseño	Café, té, cacao, azúcar, arroz, tapioca, sagú, sucedáneo del café, harinas y preparaciones hechas de cereales, pan, pastelería y confitería, helados comestibles, miel, jarabe de menta, levaduras, polvos para esponjar, sal, mostaza, vinagre, especies y salsas (excepto para ensaladas)	10-oct-20

955219	BEON Y	Servicios de comercialización de discos, casetes, compactos,	07-sep-25
	DISEÑO	libros y en general artículos de arte, música y electrónica.	
1236044	BUHOS (LOGO)	Publicidad; gestión de negocios comerciales, Administración comercial y trabajos de oficina	11-abr-21
88078	CHARLAS CON	Publicidad; gestión de negocios comerciales; administración	25-mar-25
	CAFÉ	comercial; trabajos de oficina.	
	SANBORNS		
334310	CHOCOBLANC	Café, té, cacao, azúcar, arroz, tapioca, sagú, sucedáneo del café, harinas y preparaciones hechas de cereales, pan, pastelería y confitería, helados comestibles, miel, jarabe de menta, levaduras, polvos para esponjar, sal, mostaza, vinagre, especies y salsas (excepto para ensaladas)	07-mar-21
492897	CHOCO-GUUM	Solo dulces, chocolates y helados	18-abr-25
1806486	CIRCULO DE BIENESTAR SANBORNS	Servicios de publicidad. Gestión de negocios comerciales. Administración comercial. Trabajos de oficina. Servicios de comercialización de todo tipo de vestuario; calzado; sombrerería; productos de perfumería; productos para la piel; productos de belleza; ropa de cama y blancos. Productos para practicar un deporte; productos de fantasía, bisutería y/o joyería; lentes de sol y oftalmológicos; relojes; productos de fotografía; aparatos electrónicos, electrodomésticos y eléctricos; muebles y productos para el hogar; productos para Decoración; teléfonos celulares y accesorios para celulares; cd de música pregrabada, DVD de música pregrabada y/o películas, blu-ray de música pregrabada y/o películas; audiolibros y libros; juguetes; llantas; accesorios para automóviles; aparatos para realizar ejercicio, bicicletas y motocicletas; publicaciones periódicas (revistas y periódicos); mochilas; bolsos; productos farmacéuticos, productos de ferretería; productos de papelería; por cuenta de terceros [intermediario comercial].organización de ferias y	23-sep-26
205102	COCOLETE	exposiciones con fines comerciales o de publicidad.	10 and 26
395192 111852	COCOLETE CON SABOR A	Chocolates  Servicios de restaurantes. Servicios de restauración	10-ene-26 09-mar-21
11002	SANBORNS	(alimentos y bebidas). Servicios de bebidas y comidas preparadas. Servicios de cafés y cafeterías. Servicios de comidas para llevar. Servicios de elaboración de comidas para llevar. Preparación de alimentos y bebidas para su consumo en vehículos de comida rápida. Servicios de fuente de soda [restaurant]. Servicios de restaurantes de autoservicio. Servicios de maridaje de alimentos y bebidas. Servicios de degustación de vinos y alimentos [sometiera]. Preparación de alimentos para su consumo a través de una pastelería. Elaboración de recetas para la preparación de alimentos y bebidas. Servicios de bar. Servicios de bares de comida rápida. Servicios de banquetes. Servicios de meseros. Servicios de comedores. Abastecimiento de comida en establecimientos que proporcionen hospedaje temporal. Escultura de alimentos. Alquiler de jardines para eventos. Alquiler de salones para convenciones. Alquiler de salones para eventos sociales.	

		Alquiler de sillas, mesas, mantelería y cristalería. Servicio de	
		meseros. Servicios de consultoría en materia de alimentos.	
1826367	CONDE SANBORNS	Pan	28-jun-27
99276	DISFRUTA EL SABOR DE MÉXICO EN SANBORNS	Servicios de restauración (alimentación); servicios de hospedaje temporal; servicio de bebidas y comidas preparadas; servicios de cafés y cafeterías; servicios de residencias para animales, servicios de aprovisionamiento (abastecimiento) de comida en hoteles y pensiones; servicios de degustación de vino (suministro de bebidas) Servicios de preparación de alimentos para su consumo a través de una pastelería. Servicios de preparación de alimentos y bebidas para su consumo en vehículos de comida rápida. Servicios de restaurantes; servicios de restaurantes de autoservicio. Servicios de bares de comida rápida.	03-nov-26
1445414	e35 y diseño	Publicidad; gestión de negocios comerciales; administración comercial; trabajos de oficina.	16-dic-23
65171	EL CAPITÁN	Toda clase de chocolates	23-feb-26
1911663	FESTIVAL GOURMET SANBORNS	Servicios de preparación de aumentos y bebidas para su consumo en vehículos de comida rápida. Servicios de restaurantes; servicios de restaurantes de autoservicio. Servicios de bar. Servicios de bares de comida rápida. Servicios de pollerías. Asilo de ancianos. Servicios de restauración (alimentación); servicios de hospedaje temporal; servicio de bebidas y comidas preparadas; servicios de cafés y cafeterías; servicios de residencias para animales, servicios de aprovisionamiento (abastecimiento) de comida en hoteles y pensiones; servicios de degustación de vino (suministro de bebidas), servicio de degustación alimentos (suministro de comida). Servicios de beneficencia, en concreto, suministro de comida y bebida. Servicios de preparación de alimentos para su consumo a través de una pastelería.	04-jun-28
933424	GRAN CANCIONERO MEXICANO	Papel, cartón y artículos de estos materiales, no comprendidos en otras clases; productos de imprenta; material de encuadernación; fotografías; papelería; adhesivos (pegamentos) para la papelería o la casa; material para artistas; pinceles; máquinas de escribir y artículos de oficina (excepto muebles); material de instrucción y de enseñanza (excepto aparatos); materiales plásticos para embalaje (no comprendidas en otras clases); caracteres de imprenta; clichés.	16-mar-26
1690413	GRUPO SANBORNS y diseño	Prendas de verter, calzado y artículos de sombreria	06-nov-25
1685702	GRUPO SANBORNS y diseño	Telecomunicaciones, transmisión de audio por internet; transmisión de tonos e imágenes para teléfonos celulares; comunicaciones telefónicas, servicios telefónicos; transmisión de video por internet (webcasting); agencia de información; agencia de noticias; agencia de prensa; información sobre telecomunicaciones; redes de interconexión; envió de mensajes; transmisión de mensajes e	06-nov-25

		imágenes asistida por computadora; provisión de canales de	
		telecomunicación para servicios de tele venta; provisión de	
		tiempo aire a través de tarjetas telefónicas; provisión de	
		tiempo aire para comunicaciones; servicios de radio	
		búsqueda; servicios de radio mensajería; radiocomunicación;	
		radiodifusión; comunicación por telefonía móvil;	
		comunicaciones por redes de fibra óptica; comunicaciones	
		por terminales de ordenador; comunicaciones radiofónicas;	
		[ *	
		comunicaciones telefónicas; comunicaciones telegráficas;	
		servicio de descarga de datos, sonidos e imágenes	
1708488	GRUPO	Impresión de fotografías, retoque de fotografías impresas y	11-dic-25
	SANBORNS y	digitales, restauración de fotografías impresa y digital,	
	diseño	tratamiento del agua, alquiler de impresoras, revelado de	
		fotografías, enmarcado de obras de arte	
88077	LEAS CON	Publicidad; gestión de negocios comerciales; administración	25-mar-25
	QUIEN LEAS	comercial; trabajos de oficina.	
1561280	LOGO BUHO	Publicidad; gestión de negocios comerciales, Administracion	21-abr-25
	CHEFS	comercial y trabajos de oficina	
1967988	LOGO BÚHO	Servicios de nutrición. Asesoramiento en materia de	09-sep-28
1907900	DOCTOR	farmacia. Servicio de consultas médicas a través de una	03-scp-20
	DOCTOR	farmacia. Servicios de consultas farmacéuticas. Servicios	
		médicos. Servicios de preparación de recetas médicas por	
		farmacéuticos. Servicios de tratamientos de higiene y de	
		belleza para personas. Servicios de control de peso. Servicios	
		de consultoría sobre la salud. Servicios de análisis médicos	
		relacionados con el tratamiento de personas (tales como los	
		exámenes radiográficos y las extracciones de sangre).	
		Servicios de laboratorio de análisis clínicos para el	
		tratamiento de persona. Servicios de inseminación artificial.	
		Servicio de asesoría para la elección de maquillaje. Servicios	
		de salones de belleza. Servicios de cirugía plástica y estética.	
		Servicios de spa. Servicios de rehabilitación física. Servicios	
		de termas con fines terapéuticos o de belleza e higiene para	
		personas. Servicios de rehabilitación de drogadicción.	
		Servicios de casas de reposo, servicios de centros de salud,	
		<u> </u>	
		servicios de clínicas médicas, servicios de odontología,	
		servicios de ópticos, servicios de ortodoncia. Servicios de	
		salud. Servicios de sanatorios. Servicios veterinarios.	
		Servicios de tratamientos de higiene y de belleza para	
		animales. Servicios de peluquería para animales domésticos.	
1967996	LOGO BÚHO	Servicios de nutrición. Asesoramiento en materia de	09-sep-28
	WELLNESS	farmacia. Servicio de consultas médicas a través de una	
		farmacia servicios de consultas farmacéuticas. Servicios	
		médicos. Servicios de preparación de recetas médicas por	
		farmacéuticos. Servicios de tratamientos de higiene y de	
		belleza para personas. Servicios de control de peso. Servicios	
		de consultoría sobre la salud. Servicios de análisis médicos	
		relacionados con el tratamiento de personas (tales como los	
		exámenes radiográficos y las extracciones de sangre).	
		Servicios de laboratorio de análisis clínicos para el	
		1	
	<u> </u>	tratamiento de persona. Servicios de inseminación artificial	

		servicio de asesoría para la elección de maquillaje. Servicios de salones de belleza. Servicios de cirugía plástica y estética. Servicios de spa. Servicios de rehabilitación física. Servicios de termas con fines terapéuticos o de belleza e higiene para personas. Servicios de rehabilitación de drogadicción. Servicios de casas de reposo, servicios de centros de salud, servicios de clínicas médicas, servicios de odontología, servicios de ópticos, servicios de ortodoncia. Servicios de salud. Servicios de sanatorios. Servicios veterinarios. Servicios de tratamientos de higiene y de belleza para animales. Servicios de peluquería para animales domésticos.	
1603355	LOS TECOLOTES DE SANBORNS	Papel, cartón y artículos de estas materias no comprendidos en otras clases; productos de imprenta; material de encuadernación; fotografías; artículos de papelería; adhesivos (pegamentos) de papelería o para uso doméstico; material para artistas; pinceles; máquinas de escribir y artículos de oficina (excepto muebles); material de instrucción o material didáctico (excepto aparatos); materias plásticas para embalar (no comprendidas en otras clases); caracteres de imprenta; clichés de imprenta.	21-ago-25
1603363	LOS TECOLOTES DE SANBORNS	Servicios de restaurantes; restaurantes de autoservicio; hospedaje temporal; alquiler de salones de fiesta; alquiler de salones para convenciones; alquiler de salones para eventos sociales; abastecimiento de comida en hoteles y pensiones; abastecimiento de comida en establecimientos que proporcionen hospedaje temporal; esculturas de alimento; servicio de banquetes; servicio de bar; bares de comidas rápidas; servicio de bebidas y comidas preparada; servicio de banquetes de dulces para todo tipo de eventos; servicios de cafés-restaurantes; servicio de catering; servicio de cafetería; servicio de cata de vinos; servicios de guarderías infantiles; preparación de alimentos para su consumo a través de una pastelería; preparación de alimentos y bebidas para su consumo en vehículos de comida rápida;	03-jun-25
319737	MANICERO	Solo colorantes alimenticios. Solo alimentos dietéticos especiales para niños, enfermos y convalecientes enriquecidos con vitaminas y papillas para bebe	06-ene-26
1923628	PALETA TECOLOTE (tridimensional)	Chocolate. Paleta de chocolate. Confitería de chocolate. Dulce de chocolate. Galletas de chocolate. Pastel chocolate.	11-jul-28
1963941	PANQUE MUERTO	Pan	22-oct-28
1914210	SANBOREALAS y diseño	Servicios de restaurantes; servicios de restaurantes de autoservicio. Servicios de bar. Servicios de bares de comida rápida. Servicios de pollerías. Asilo de ancianos. Servicios de restauración (alimentación); servicios de hospedaje temporal; servicio de bebidas y comidas preparadas; servicios de cafés y cafeterías: servicios de residencias para animales, servicios de aprovisionamiento (abastecimiento) de comida en hoteles y pensiones; servicios de degustación	23-may-28

513950 1618955	SANBORNS CAFÉ Y DISEÑO SANBORNS ENJAMBRE	de vino (suministro de bebidas), servicio de degustación alimentos (suministro de comida). Servicios de beneficencia, en concreto, suministro de comida y bebida. Servicios de preparación de alimentos para su consumo a través de una pastelería. Servicios de preparación de alimentos y bebidas para su consumo en vehículos de comida rápida.  Los servicios prestados por establecimientos que se encargan esencialmente de procurar alimentos o bebidas preparadas para el consumo; tales servicios pueden ser prestados por restaurantes.  Chocolates	15-nov-25 06-nov-25
1618954	SANBORNS LENGUAS	Chocolates y galletas	06-nov-25
449847	SANBORNS PON PONS	Café, té, cacao, azúcar, arroz, tapioca, sagú, sucedáneo del café, harinas y preparaciones hechas de cereales, pan, pastelería y confitería, helados comestibles, miel, jarabe de menta, levaduras, polvos para esponjar, sal, mostaza, vinagre, especies y salsas (excepto para ensaladas)	10-oct-23
1800563	SANDORNS PREMIUM SNACKS	Concentrado de tomate. Concentrados de caldo. Frutas confitadas. Confitura de acitrón. Frutas congeladas. Fruta acidulada. Fruta enchilada. Frutas confitadas. Mermeladas. Pasas. Frutas en conserva. Gelatina. Nuez procesada que no sea confitería. Pepita salada. Semillas preparadas. Carne, pescado. Carne de ave y carne de caza; extractos de carne; frutas y verduras, hortalizas y legumbres en conserva, congeladas, secas y cocidas; jaleas, confituras, compotas; huevos; leche y productos lácteos; aceites y grasas comestibles. Aceite de coco. Aceitunas en conserva. Aceites salados. Avellanas preparadas. Bayas en conserva. Botanas a base de chicharos deshidratados. Otanas a base de frutas deshidratadas. Botanas a base de leguminosas deshidratadas. Botanas a base de vegetales deshidratados. Cacahuate enchilado. Cacahuate estilo japonés. Cacahuate salado. Mantequilla de cacahuate. Chamo [fruta seca salada]. Chicharos en conserva. Chicharrón de cerdo. Chile en conserva. Semillas de girasol preparadas. Bebidas lacteadas en las que predomine la leche.	28-jun-27
291668	SANBORNS TORTUGUITAS	Dulces y chocolates	31-may-23
1655632	SANBORNS Y DISEÑO	Botanas dulces a base de vegetales [confitería]. Productos de confitería a base de cacahuate. Cacahuate garrapiñado. Caramelos. Caramelos blandos. Dulce chamo. Chicles. Bebidas a base de chocolate. Amaranto con pasas. Chocolates, galletas. Cafe, te, cacao, azúcar, arroz, harinas y preparaciones hechas de cereales, pan, pastelería y confitería, helados, comestibles, miel, sal, levaduras, polvos para esponjar; mostaza; vinagre, salsas (con excepción de salsas para ensaladas); especias y hielo. Bombones de chocolate. Botanas a base de harina. Barras de cereales. Botanas dulces	10-mar-26

		a base de frutas [confitería]. Botanas dulces a base de leguminosas [confitería]. Chocolate en presentación de capsula. Chocolate entable. Chocolatería para árboles de navidad. Dulce de calabaza. Dulce de camote. Dulce de chamo. Dulce de leche. Dulces. Productos de confitería. Decoraciones de azúcar para pasteles. Decoraciones de chocolate para pasteles. Golosinas. Goma de mascar. Gomitas. Granola. Granos de café cubiertos de azúcar. Helados. Hojuelas de avena. Hojuelas de cereales secos. Hojuelas de maíz. Productos de confitería a base de maní. Morelianas. Muéganos. Nieves. Nueces cubiertas de canela. Nuez moscada. Paleta de hielo. Pan de muerto. Pan. Palomitas de maíz. Pasteles. Pasitas cubiertas con chocolate. Pasteles. Rosca de reyes. Tamales.	
96947	SÓLO LLENA	Servicios de restauración (alimentación); hospedaje	05-ago-26
, , , ,	TU BOLSA CON	temporal, bebidas y comidas preparadas (servicios de), cafés	00 450 20
	LAS MEJORES	(servicios de), cafeterías (servicios de).	
	PROMOCIONES	(32.7.2.2.2.2.2.7, 34.2.3.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2	
843170	SÓLO PARA TI	Revistas	25-sep-22
	Y DISEÑO.		•
509155	SOLO	Servicios de comercialización de tiendas. Servicios prestados	16-oct-25
	SANBORNS	por establecimientos que se encargan, esencialmente, de	
		procurar alimentos o bebidas preparadas para el consumo,	
		tales servicios pueden ser prestados por restaurantes.	
111663	CON SABOR A	Barritas de cereales ricas en proteínas. Chocolates. Bolillo y	12-feb-22
	SANBORNS	bizcocho [pan]. Maíz procesado y tostado.	
2003682	SANBORNS	Frutas y vegetales secos y pulverizados. Botanas a base de	24-may-22
	LINEA	chicharos deshidratados. Botanas a base de frutas	
	GOURMET y	deshidratadas. Botanas a base de leguminosas deshidratadas.	
	diseño	Botanas a base de papa. Botanas a base de plátano. Botanas a	
		base de soya. Botanas a base de vegetales deshidratados.	
		Carne, pescado, carne de ave y carne de caza	

# • Marcas registradas por Sears Operadora México S.A. de C.V.

No. REGISTRO	SIGNO DISTINTIVO	PRODUCTOS QUE PROTEGE	VIGENCIA
1687421	2b4it y diseño	Prendas de vestir, calzado, artículos de sombrerería.	22-jul-26
1582547	ARQUEOLOGY	Prendas de vestir, calzado, artículos de sombrerería.	12-ago-24
1203087	ALEX & IVY	Vestuario, calzado y sombrería	03-nov-20
943804	ALL TOOLS Y DISEÑO	Maquinas herramientas, motores (excepto vehículos terrestres), instrumentos agrícolas, incubadoras de huevo. Máquinas de irridigacion para la agricultura.	07-sep-25
1680198	BETAELIZABETHA y diseño	Prendas de vestir, calzado, artículos de sombrería	06-jun-26
736327	BRUNO MAGNANI	Vestido, calzado y sombreria.	19-nov-21
478496	CEDOSCE y Diseño	Prendas de vestir para señora, caballero y niños, calzados (excepto ortopédico).	06-sep-24
1478747	C2C CEDOSCE CONCEPTS TO	Prendas de vestir, calzado y artículos de sombreria.	18-jun-24

	CONCEPTS		
809284	CF CITY FEMME	Vestidos, calzado y sombreria.	18-ago-23
1696241	DERMOCENTER	Aceites esenciales, cosméticos, productos de afeitar, bronceadores, brillos de labios, perfumes, aceites para cabello, aceites para cuerpo, aceites esenciales, cremas para piel, agua colonia, agua de tocador, agua perfumada, lociones para después del afeitado, jabón de afeitar. Laca para el cabello. Crema para calzado, lociones capilares, ceras para el cuerpo, ceras para el bigote, cera para calzado, depiladora, champú, cosméticos, desmaquilladores, esmalte para uñas, varillas de incienso, jabones, maquillaje, productos para perfuma la ropa, talco de tocador, perfumes, lociones. Preparaciones para blanquear y otras sustancias para lavar la ropa; preparaciones para limpiar, pulir, desengrasar y raspar; jabones; productos de perfumería, lociones capilares; dentífricos.	22-jul-26
934185	DISEÑO "CARNERO"	Vestuario, calzado, y sombrerería	16-mar-26
1543640	ES TIEMPO DE REBAJAS, LO QUIERO, LO COMPRO, LO TENGO y diseño	Publicidad; gestión de negocios comerciales; Administración comercial; trabajos de oficina; comercialización de productos de todo tipo de vestuario, calzado, sombreria y perfumería, artículos de piel, ropa de cama, telas blancos, artículos de deporte, regalos, artículos de fantasía, bisutería fina y joyería fina, lentes, relojes, artículos de fotografía, aparatos electrónicos y eléctricos, computadoras y sus accesorios, muebles, línea blanca	27-ene-25
1572418	EVERYWANG	Vestuario, calzado y sombrerería.	13-may-25
1687422	FIT FOR INTELLIGENT TRAINERS	Prendas de vestir, calzado, artículos de sombrerería	22-jul-26
1064046	FUKKA KRD Y DISEÑO	Seguros; asuntos financieros; asuntos monetarios; asuntos inmobiliarios.	11-abr-28
1044374	FUKKA Y DISEÑO	Vestuario, calzado y sombrerería.	11-abr-28
1642207 1506301	FUKKA  GREENPOINT y diseño	Prendas de vestir, calzado y sombreria.  Aparatos de alumbrado, calefacción, producción de vapor, cocción, refrigeración, secado, ventilación y distribución de agua, así como instalaciones sanitarias.	11-feb-26 17-jul-24
1059235	HOME NATURE	Utensilios y recipientes para la casa o la cocina (que no sean de metales preciosos, ni chapeados); peines y esponjas; cepillos o brochas (con excepción de los pinceles); materiales para la fabricación de cepillos o brochas; artículos de limpieza; estropajos de acero; vidrio en bruto o semielaborado (con excepción del vidrio usado en la construcción); cristalería, porcelana y loza no comprendidas en otras clases.	31-jul-27
1368551	JEANIOUS	Prendas de vestir, calzado, artículos de sombrería	22-feb-23
1368552	JEANIOUS BASICS	Prendas de vestir, calzado, artículos de sombrerería.	22-feb-23
1642210	JEANIOUS COMPANY	Prendas de vestir, calzado, artículos de sombrerería.	11-feb-26

565074	JEANIOUS y diseño	vestidos, calzados, sombrerería; incluyendo: ropa de calentamiento y para trotar, leotardos, ropa para practicar deportes, pantalones, sacos, ropa interi0r, pulovers, trajes, chamarras, abrigos, blazers, overoles, impermeables, gabanes, gabardinas, camisas, camisetas, playeras, suéteres, sostenes vestidos, blusas, faldas chalecos, bermudas, conjuntos cuellos, lencería, corsetería, rebozos, chales, fajas, ropa para dormir, togas, tunicas,gorras, boinas, bufandas, corbataspañoletas, guantes, tirantes, calcetería, cinturones, zapatos, zapatillas, chanclas, sandalias, pantuflas, tenis, huaraches, botas, botines, alpargatas, zapatos para practicar deportes.	13-oct-27
647706	JNS y diseño	Calzado, vestuario y sombrerería	16-nov-19
1373890	JNS JEANIOUS COMPANY	Prendas de vestir, calzado, artículos de sombreria	01-mar-23
1388470	J.OPUS	Prendas de vestir, calzado, artículos de sombrería.	17-may-23
1360643	M y diseño	Publicidad; dirección de negocios; administración de negocios; trabajos de oficina. Servicios de venta al detalle en comercio y por redes telemáticas mundiales de productos.	27-jul-22
1360644	ME ENTIENDE y diseño	Publicidad; dirección de negocios; administración de negocios; trabajos de oficina. Servicios de venta al detalle en comercio y por redes telematicas mundiales de productos.	27-jul-22
1651415	NINE TO GO y diseño	Prendas de vestir, calzado, artículos de sombreria	22-abr-26
1287035	OPUS I	Prendas de vestir, calzado, artículos de sombrería	11-may-21
1381747	OPUS BASICS	Prendas de vestir, calzado, artículos de sombrería	04-abr-23
377717	PABELLON POLANCO	Negocios inmobiliarios incluyendo el establecimiento, la operación, y comercialización de todo tipo de centros comerciales.	19-dic-24
1515505	PHILANTROPHY	Prendas de vestir, calzado, artículos de sombrerería.	12-ago-24
1677622	PHILANTROPHY + TORRUCO	Prendas de vestir, calzado, artículos de sombrerería.	06-nov-25
593527	PLAZA INSURGENTES	Negocios inmobiliarios incluyendo el establecimiento, la operación, y comercialización de todo tipo de centros comerciales.	15-oct-28
577179	POLE POSITION	Ropa y calzado en general	20-abr-28
812391	POLE POSITION y diseño	Ropa y calzado en general	30-Jul-23
1389393	POLO POLE POSITION	Prendas de vestir, calzado, artículos de sombreria.	17-May-23
1461163	U-BASIC	Prendas de vestir, calzado, artículos de sombreria.	1-Mar-23
1517963	U-BASIC y diseño	Prendas de vestir, calzado, artículos de sombreria.	15-Ene-24
1688209	UB MOTION y diseño	Prendas de vestir, calzado, artículos de sombreria.	21-Dic-25
1794560	UNA MANO POR MÉXICO y diseño	Prendas de vestir, calzado, artículos de sombreria.	29-May-27
1714675	VINTAGE	Prendas de vestir, calzado, artículos de sombreria.	25-Nov-25

	CLOTHING CO		
1670944	VOLTAIRE & VOLTAIRE (LOGO)	Prendas de vestir, calzado, artículos de sombreria.	29-Abr-26
1705061	VINTAGE HOME	Utensilios y recipientes para uso doméstico y culinario; peines y esponjas; cepillos; materiales para fabricar cepillos; material limpieza; lana de acero; vidrio en bruto o semielaborado (excepto el vidrio de construcción); artículos de cristalería, porcelana y loza no comprendidos en otras clase.	9-Oct-25
1795715	LA MANO MEXICANA y diseño	Identificadores para equipaje. Maletines de documentos. Maletas de mano. Mochilas. Mochilas escolares. Morrales. Neceseres [equipaje]. Neceseres de tocador vacíos. Neceseres para cosméticos [vacíos]. Paraguas. Pieles curtidas. Pieles de animales. Pieles de ganado. Portafolios. Porta trajes. Cuero y cuero de imitación, productos de estas materias no comprendidos en otras clases; pieles de animales. Armazones de bolsos. Armazones de carteras. Bastones. Baúles de viaje. Billeteras. Bolsas Cangurera para cargar bebes. Bolsas cosmetiquitas [vacías]. Bolsas de campamento. Bolsas de cuero vacías para herramienta. Bolsas de deporte. Bolsas de montañismo. Bolsas de playa. Bolsas de viaje. Bolsas pañaleras. Bolsas para la compra. Bolsas para transportar mascotas. Bolsitas de cuero para embalar. Bolsos de mano. Bolsos de playa. Bolsos de viaje. Carteras para tarjetas de presentación. Cartera de bolsillo. Carteras escolares. Tarjeteros [carteras]. Estuches de cuero o cartón cuero. Estuches de viaje para corbatas [artículo de marroquinería]. Estuches para artículos de tocador. Estuches para cosméticos [vacías]. Estuches para llaves. Estuches para tarjetas de crédito [carteras].	29-May-27
1810127	GEARTEK y diseño	Aparatos e instrumentos científicos, fotográficos, cinematográficos, ópticos, de pesar, de medir, de señalización y de enseñanza; aparatos para la grabación, transmisión o reproducción de sonido o imágenes; equipo para el procesamiento de información y computadoras; extintores; alfombrilla de ratón; altavoces; anteojos incluyendo anteojos 3d, anteojos antideslumbrantes, anteojos de deporte; lentes de contacto; estuche de lentes; gafas de sol; paños de limpieza en seco especiales para lentes. Estuches para lentes de contacto. Lentes correctoras [óptica]. Lentes de aproximación. Lentes de contacto. Lentes ópticas. Lentes para anteojos. Lentes para gafas. Lentillas de contacto. Lentillas ópticas. Auriculares incluyendo auriculares telefónicos; aros salvavidas; archivos de imagen descargables; archivos de música descargables; libros electrónicos descargables; revista virtual descargable; aplicaciones informáticas descargables; bolsas para computadora; bascula; casco protector incluyendo casco protector para deportes,	20-Jul-27

		calculadoras; juegos de computadora; kits manos libres para teléfono; letreros de neón; letreros luminosos; memoria USB; cámara de video; cámara fotográfica; cordones y correas para Telefonos; dispositivos de memoria para computadoras; soporte óptico de datos; espejos [óptica]; discos compactos; marcos para fotos digitales; imanes decorativos para refrigerador. Tabletas electrónicas; carcasas para tabletas electrónicas. Software. Termómetros que no sean para uso médico. Pilas eléctricas, pilas solares, pilas galvánicas	
1795169	DISEÑO "Mejoras para el hogar"	Servicios de construcción; servicios de reparación; servicios de instalación. Reparación de aparatos fotográficos; instalación y reparación de Telefonos; reparación de instalaciones eléctricas; reparación de líneas eléctricas. Instalación y reparación de aparatos eléctricos; instalación, mantenimiento y reparación de hardware; reparación y mantenimiento de proyectores de cine; instalación, mantenimiento y reparación de computadoras; instalación, mantenimiento y reparación de máquinas y equipos de oficina.	29-May-27
111881	DÍAS DE MODA	Servicios de publicidad. Operaciones comerciales de centros comerciales para terceros. Importación, exportación y servicios de venta al por menor y al por mayor en comercios y a través de redes mundiales de informática por cuenta de terceros (intermediario comercial) gafas, Tramitación administrativa de pedidos de compra y verificación de pedidos de mercancía hechos vía telefónica, internet o aplicación móvil para su entrega directa en una tienda o en un punto de entrega móvil servicios de estrategias promocionales a través de un programa de marketing para la obtención de tarjetas de recompensas y tarjetas de lealtad originadas de las compras al por menor y en línea realizadas por los clientes frecuentes.	11-Sep-28
1922602	TARS y diseño	Portafolios; porta trajes. Excluyendo solo bastones, sombrillas y paraguas. Arneses para guiar niños. Cuero y cuero de imitación, productos de estas materias no comprendidos en otras clases; pieles de animales incluyendo pieles curtidas, pieles de ganado.	23-May-28
1409953	COMFORT WELL	Productos farmacéuticos y veterinarios; productos higiénicos y sanitarios para uso médico; alimentos y sustancias dietéticas para uso médico o veterinario, alimentos para bebés; complementos alimenticios para personas o animales; emplastos, material para apósitos; material para empastes e improntas dentales; desinfectantes; productos para eliminar animales dañinos; fungicidas, herbicidas.	02-Ago-23

### **Licencias Sears**

Sears México celebró un contrato de licencia de uso de marcas con Sears Brands LLC., conforme el cual Sears México obtuvo, entre otros derechos: (1) una licencia exclusiva para utilizar la marca "Sears" (actualmente titularidad de Transform SR Brands, LLC.), en la operación de tiendas de venta al menudeo en México y (2) una licencia no exclusiva para utilizar ciertas marcas, nombres comerciales, lemas y otros derechos de propiedad Sears Brands LLC. en la comercialización y venta de ciertos productos de esta última. La contraprestación que Sears México paga a Sears Brands LLC. es 1.0% de sus ingresos totales, excluyendo ingresos de bienes raíces o por servicios de crédito a terceros, y está vigente hasta el 30 de septiembre de 2019. Asimismo, contamos con una licencia no exclusiva para el uso de la marca Sears en El Salvador. Además de los productos de marca, Sears México ha celebrado contratos de licencia exclusiva con Sears Brands LLC., para vender productos de línea de artículos para el hogar con la marca Kenmore propiedad de Sears Brands LLC.

Nuestras tiendas departamentales Sears están desarrollando su propia línea de ropa para dama, caballero y niños, artículos para baño y otros. Sears México considera que en términos generales la mercancía de marca propia le ofrece al cliente una mayor calidad a precios más bajos y tiene márgenes de utilidad superiores a la mercancía de marcas reconocidas, y que su programa de marcas propias ayuda a distinguirla de sus competidores.

Sears México tiene una licencia exclusiva (Pier 1) que vence en el año 2022. Sears México vende mercancía de "Pier 1" en la mayoría de sus tiendas departamentales Sears y en boutiques.

Marca	Clase	VIGENCIA
Kenmore	7	31-Marzo-25
Kenmore	7,9,11 y 16	31-Marzo-25
DieHard	9	3-Nov-25
Canyon River	25	3-Ago-20

## Acuerdo no exclusivo Apple

Tenemos un acuerdo no exclusivo para vender productos de la marca Apple en México, que estará vigente mientras no se de por terminado por cualquiera de las partes sujeto a condiciones normales de proveeduría. Nuestro proveedor puede limitar, restringir o suspender la venta de productos en cualquier tiempo y nosotros podemos cancelar el acuerdo de tiempo en tiempo. Generalmente vendemos estos productos en nuestras tiendas Sears, Sanborns y IShop. Adicionalmente hemos celebrado un contrato de distribución con Apple que nos otorga condiciones favorables respecto a sus productos y accesorios. Este contrato de distribución incluye la facultad de actuar como distribuidor educativo autorizado con Apple.

### Acuerdo y Licencia Saks Fifth Avenue

Tenemos un acuerdo exclusivo con Saks & Company con duración hasta el año 2022 para (i) la utilización del nombre Saks Fifth Avenue en tiendas departamentales en México; (ii) la venta en dichas tiendas departamentales de los materiales, productos y marcas registradas a nombre de Saks, Inc. en México; y (iii) la utilización para fines publicitarios de las marcas propiedad de Saks, Inc., incluyendo todo tipo de medios electrónicos y digitales en México. La contraprestación que cada una de las tiendas Saks Fifth Avenue pagan a Saks & Company es por un monto base aproximado de 125,000.00 Dólares al trimestre. De acuerdo con el contrato, Grupo Sanborns será el propietario y operará las tiendas con la licencia de Saks Fifth Avenue. En caso de que la Compañía decida prorrogar o renovar el acuerdo exclusivo de licencia, deberá cubrir un monto anual, dicho monto se actualizará con base en los

cambios observados en el índice de precios al consumidor de los Estados Unidos (United States of America Consumer Price Index) correspondiente al ejercicio en turno.

### Otros acuerdos

Durante los últimos tres ejercicios sociales no hemos celebrado contratos relevantes diferentes a los celebrados en el curso ordinario de los negocios.

### **Contratos**

#### GRUPO SANBORNS

Por lo general, el plazo de los contratos de arrendamiento celebrados por la compañía con terceros, es de dos o tres años. En términos generales, los contratos de arrendamiento preveen el pago de una renta mensual más una cuota para cubrir los cargos por servicios públicos, costos comunes, limpieza y otros costos de mantenimiento. El impuesto predial es a cargo de la arrendadora. Además, por lo general, los arrendatarios pagan por adelantado una cuota por concepto de acceso al centro comercial, cuyo monto varía de un contrato a otro. En el supuesto de que un arrendatario desocupe su local, él mismo puede recuperar una parte de esta cuota cargándola al nuevo arrendatario. Además de lo anterior, por lo general, los arrendatarios pagan un depósito equivalente a dos o tres meses de renta para cubrir cualquier daño que ocasionen en el local arrendado. De acuerdo con la experiencia de la compañía, en términos generales, estos depósitos han resultado adecuados para cubrir dichos daños. Cualquier cantidad sobrante después de la reparación de los daños, se devuelve al arrendatario.

La política de contratación de locales arrendados es la de obtener el plazo máximo permitido por las leyes.

Se tienen celebrados contratos con algunos de los principales transportistas en el país, con el objeto de llevar la mercancía de la frontera norte a la Ciudad de México y transferir mercancías de los centros de distribución a diferentes tiendas.

## **GRUPO CONDUMEX**



NUM	MARCA	REGISTRO O EXPEDIENTE	I CLASE I	PRODUCTOS Y/O SERVICIOS	VIGENCIA
-----	-------	--------------------------	-----------	-------------------------	----------

			6	SOLO MATERIALES DE CONSTRUCCION METALICOS COMO: ANDAMIAJES, CORTINAS, ENREJADOS, VENTANAS, PUERTAS, ETC.	
VI.2.	CONDUMEX	316653	17	SOLO MATERIALES PARA CALAFATEAR, CAPAS AISLANTES PARA LOS MUROS; COMPOSICION PLASTICA DE AISLAMIENTO DE CONSTRUCCION.	SEP- 2024
			19	TODO TIPO DE MATERIALES DE CONSTRUCCION NO METALICAS Y CONSTRUCCIONES NO METALICAS	
			27	SOLO REVESTIMIENTOS DE PISOS	
VI.3.	CX. Y DISEÑO	324917	37	SERVICIOS PRESTADOS PARA LA REPARACION Y MANTEMIENTO DE TODA CLASE DE MAQUINARIAS Y EQUIPO.	MAYO-2020
VI.4.	CX. Y DISEÑO	327658	37	SERVICIOS DE FUMIGACION Y FERTILIZACION AGRICOLA, ASI COMO EL EXTERMINIO DE PLAGAS.	ABRIL 2020
VI.5.	CONDUMEX	330525	35	SOLO NEGOCIOS, AYUDA EN LA DIRECCION O EXPLOTACION DE UNA EMPRESA COMERCIAL O INDUSTRIAL.	ABR-2025
VI.6.	CX. Y DISEÑO	332087	06, 09, 20 Y 21	RECEPTACULOS.	ABR-2025
VI.7.	CONDUMEX	332236	37	SOLO REPARACION Y MANTENIMIENTO DE TODA CLASE DE MAQUINARIA Y EQUIPO.	MAYO 2020
VI.8.	CONDUMEX	1407655	17	BARNICES AISLANTES.	SEP2022
VI.9.	CX. Y DISEÑO	1341072	17	BARNICES AISLANTES.	SEP – 2022
VI.10.	CONDUMEX	335518	1,6,7, 12 Y 17	1- SOLO PRODUCTOS PARA VULCANIZACION. 6 SOLO POLEAS (FRRETERIA METALICA), 7- SOLO BANDAS DE VENTILACION, CORREAS DE CUERO, DE RESORTE, DE BALATA, DE CAUCHO, SINFÍN (BANDA TEJIDA PARA MAQUINA), CORREA DE TRANSMISION, CORREAS TRANSPORTADORAS Y POLEAS (PARTE DE MAQUINA) 12- SOLO CAMARAS DE AIRE PARA NEUMATICOS PARA AUTOMOVILES Y BICICLETAS, LLANTASS PARA VEHICULOS, ZAPATAS PARA FRENOS Y BANDAS PARA EL RE RECAUCHO, 17- SOLO SELLOS DE CAUCHO, MANGUERAS, SELLOS LUBRICANTES CON EMPAQUE, SELLOS PARA BOMBAS DE AGUA, EMPAQUES Y EMPAQUETADURAS.	ABR-2020
VI.11.	CONDUMEX	346891	37	SERVICIOS PRESTADOS POR OBRAS DE CONSTRUCCION.	AGO-2020
VI.12.	CONDUMEX	835984	9	ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES ELECTRICOS Y PARA TELECOMUNICACIONES, ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES PARA BAJA, MEDIA Y ALTA TENSION, ALAMBRE MAGNETO, CABLE AUTOMOTRIZ, CABLES DE FIBRA OPTICA, CABLES TELEFONICOS, CABLES COAXIALES, CABLES MULTIPARES, CABLES DE COBRE PARA INSTALACIONES ELECTRICAS Y TELEFONICAS.	ABR-2024
VI.13.	VINANEL	351152	9	CABLES ELECTRICOS.	ABR-2020
VI.14.	CX Y DISEÑO	440792	9	CONDUCTORES Y CABLES ELECTRICOS, CABLES TELEFONICOS, CABLES DE FIBRAS OPTICAS, CABLES COAXIALES, CABLES MULTIPARES, CABLES DE COBRE PARA INSTALACIONES ELECTRICAS Y TELEFONICAS.	MAR-2023
VI.15.	COILPACK	452075	17	EMPAQUE DE POLIETIENO DE ALTA DENSIDAD TIPO CAJA, CON ENTRADAS PARA MANEJO DE MONTACARGAS O PATINETA.	NOV-2023
VI.16.	CARTOPACK	452076	16	EMPAQUE DE CARTON CORRUGADO ARMABLE DE FORMA OCTAGONAL CON RANURAS LATERALES PARA FACIL MANEJO Y AUTOAPILABLE.	NOV-2023
VI.17.	BAJA	1312032	9	CABLES ELECTRICOS, Y ALAMBRES ELECTRICOS Y CABLES TELEFONICOS DE TODO TIPO: ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES ELECTRICOS DE BAJA, MEDIA Y ALTA TENSION; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES PARA TELECOMUNICACIONES Y TRANSMISION DE VOZ, DATOS Y/O SEÑALES, CABLES DE FIBRA OPTICA, CABLES COAXIALES, CABLES MULTIPARES, CABLES ELECTROICOS, AOLAMBRE MAGNETO, CORDONES ELECTRICOS.	MAY-2022

VI.48.	TERMALAT	555569	9	1	JUN-2027
VI.49.	AMIDALAT	555570	9	-	JUN-2027
VI.50.	SILAT	555571	9	-  · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	JUN-2027
VI.51.	PAPELAT	555572	9	<del>-</del>	JUN-2027
VI.55.	A 180	576364	2	BARNIZ DE IMPREGNACION ECOLOGICO.	JUN-2027.
VI.56.	AUTOLOG Y DISEÑO	1456108	40	SERVICIOS DE ENSAMBLE MODULAR DE PRODUCTOS AUTOMOTRICES Y SERVICIOS DE LOGISTICA Y ENTREGAS SECUENCIALES PARA LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ Y PARA CUALQUIER CLASE DE INDUSTRIA.	ABR-2023
VI.57.	AUTOLOG	640279	40	SERVICIOS DE ENSAMBLE MODULAR DE PRODUCTOS AUTOMOTRICES Y SERVICIOS DE LOGISTICA Y ENTREGAS SECUENCIALES PARA LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ Y PARA CUALQUIER CLASE DE INDUSTRIA.	OCT-2027
VI.58.	A NET Y DISEÑO	576545	37	SERVICIOS DE AUTOMATIZACION DE EDIFICIOS, PLANTAS INDUSTRIALES, SERVICIOS DE INSTALACION, MANTENIMIENTO Y HOMOLOGACION DE SISTEMAS DE TELECOMUNICACIONES.	FEB-2028
VI.59.	PROCISA Y DISEÑO	672875	37	INSTALACION, MANTENIMIENTO Y MONTAJE DE OBRAS ELECTRICAS, MECANICAS, ELECTRONICAS, HIDRAULICAS, DE TELEFONIA, DE CONSTRUCCION Y DE CONTROL DE CUALQUIER CLASE.	MAY-2028
VI.60.	COVISA Y DISEÑO	582269	37	INSTALACION, MANTENIMIENTO Y MONTAJE DE OBRAS ELECTRICAS, MECANICAS, ELECTRONICAS, HIDRAULICAS, DE TELEFONIA, DE CONSTRUCCION Y DE CONTROL DE CUALQUIER CLASE.	MAY-2028
VI.61.	CABLENA	588017	9	CABLES Y CONDUCTORES ELECTRICOS Y PARA TELECOMUNICACIONES, ALAMBRES Y CABLES DE ENERGIA FORRADOS PARA BAJA, MEDIA Y ALTA TENSION, ALAMBRES Y CABLES FORRADOS PARA USOS ESPECIALES (EJEMPLO: BOMBAS SUMERGIBLES), ALAMBRE MAGNETO, CABLE AUTOMOTRIZ, CABLES DE FIBRA OPTICA, CABLES TELEFONICOS DE PLANTA EXTERNA E INTERNA, CABLES COAXIALES CABLES MULTIPARES, CABLES DE COBRE, CABLES DE COBRE PARAINSTALACIONES ELECTRICAS Y TELEFONICAS.	JUL-2028
VI.62.	TRYDESCO	588018	9	CABLES Y CONDUCTORES ELECTRICOS Y PARA TELECOMUNICACIONES, ALAMBRES Y CABLES DE ENERGIA FORRADOS PARA BAJA, MEDIA Y ALTA TENSION, ALAMBRES Y CABLES FORRADOS PARA USOS ESPECIALES (EJEMPLO: BOMBAS SUMERGIBLES), ALAMBRE MAGNETO, CABLE AUTOMOTRIZ, CABLES DE FIBRA OPTICA, CABLES TELEFONICOS DE PLANTA EXTERNA E INTERNA, CABLES COAXIALES CABLES MULTIPARES, CABLES DE COBRE, CABLES DE COBRE PARAINSTALACIONES ELECTRICAS Y TELEFONICAS.	JUL-2028
VI.63.	TREZA	588019	9	CABLES Y CONDUCTORES ELECTRICOS Y PARA TELECOMUNICACIONES, ALAMBRES Y CABLES DE ENERGIA FORRADOS PARA BAJA, MEDIA Y ALTA TENSION, ALAMBRES Y CABLES FORRADOS PARA USOS ESPECIALES (EJEMPLO: BOMBAS SUMERGIBLES), ALAMBRE MAGNETO, CABLE AUTOMOTRIZ, CABLES DE FIBRA OPTICA, CABLES TELEFONICOS DE PLANTA EXTERNA E INTERNA, CABLES COAXIALES CABLES MULTIPARES, CABLES DE COBRE, CABLES DE COBRE PARAINSTALACIONES ELECTRICAS Y TELEFONICAS.	JUL-2028
VI.64.	CABLENA Y DISEÑO (LETRA MANUSCRITA)	596800	9	CABLES Y CONDUCTORES ELECTRICOS Y PARA TELECOMUNICACIONES, ALAMBRES Y CABLES DE ENERGIA FORRADOS PARA BAJA, MEDIA Y ALTA TENSION, ALAMBRES Y CABLES FORRADOS PARA USOS ESPECIALES (EJEMPLO: BOMBAS SUMERGIBLES), ALAMBRE MAGNETO, CABLE AUTOMOTRIZ, CABLES DE FIBRA OPTICA, CABLES TELEFONICOS DE PLANTA EXTERNA E INTERNA, CABLES COAXIALES CABLES MULTIPARES, CABLES DE COBRE, CABLES DE COBRE PARA INSTALACIONES ELECTRICAS Y TELEFONICAS.	JUL-2028

VI.65.  CABLENA Y DISEÑO (PUNTOS)  CABLENA Y DISEÑO (PUNTOS)  SP6801  CABLES Y CONDUCTORES ELECTRICOS Y PAR TELECOMUNICACIONES, ALAMBRES Y CABLES DE ENERG FORRADOS PARA BAJA, MEDIA Y ALTA TENSION, ALAMBRES CABLES FORRADOS PARA USOS ESPECIALES (EJEMPLO: BOMBA SUMERGIBLES), ALAMBRE MAGNETO, CABLE AUTOMOTRI CABLES DE FIBRA OPTICA, CABLES TELEFONICOS DE PLANT EXTERNA E INTERNA, CABLES COAXIALES CABLES MULTIPARE CABLES DE COBRE, CABLES DE COBRE PARA INSTALACIONI ELECTRICAS Y TELEFONICAS.  CABLES Y CONDUCTORES ELECTRICOS Y PAR TELECOMUNICACIONES, ALAMBRES Y CABLES DE ENERG FORRADOS PARA BAJA, MEDIA Y ALTA TENSION, ALAMBRES	A Y S S Z JUL-2028 A S S S S S S S S S S S S S S S S S S
TELECOMUNICACIONES, ALAMBRES Y CABLES DE ENERG	
VI.66.  CABLENA Y DISEÑO (C)  648769  648769  GENERADOS PARA USOS ESPECIALES (EJEMPLO: BOMBA SUMERGIBLES), ALAMBRE MAGNETO, CABLE AUTOMOTRI CABLES DE FIBRA OPTICA, CABLES TELEFONICOS DE PLANTEXTERNA E INTERNA, CABLES COAXIALES CABLES MULTIPARE CABLES DE COBRE, CABLES DE COBRE PARA INSTALACIONI ELECTRICAS Y TELEFONICAS.	A Y S S Z, JUL-2028 A S,
VI.67. POLISOLDATERMALAT 616843 9	JUL-2028
VI.68. UNIERSALAT 588505 9 ALAMBRE MAGNETO.	JUL-2028
VI.69 UNIVERSANEL 1855351 9 ALAMBRE MAGNETO PARA USO A 200 GRADOS C, CC AISLAMIENTO DE POLIESTER IMIDA MODIFICADO Y AMID. IMIDA	
VI,73 UNIVERCON 1855352 9 ALAMBRE MAGNETO PARA USO A 200 GRADOS C, CO AISLAMIENTO DE POLIESTER IMIDA MODIFICADO Y AMIDA IMIDA	
VI.74 UNIVERKON 1855353 9 ALAMBRE MAGNETO PARA USO A 200 GRADOS C, CO AISLAMIENTO DE POLIESTER IMIDA MODIFICADO Y AMID. IMIDA	
VI.75. UNIVERLAT 1855350 9 ALAMBRE MAGNETO PARA USO A 200 GRADOS C, CO AISLAMIENTO DE POLIESTER IMIDA MODIFICADO Y AMID. IMIDA.	
VI.82. ULTRALAT 597101 9	
VI.83. ULTRACON 597102 9	
VI.84. ULTRAKON 597103 9 ALAMBRES MAGNETO, ALAMBRES Y CORDONES Y CABL	S OCT-2028
VI.85. BLINDAKON 597104 9 ELECTRICOS.	
VI.86.         BLINDACON         597105         9           VI.87.         ULTRANEL         597106         9	
VI.87. ULTRANEL 597106 9  ALAMBRES Y CABLES AUTOMOTRICES, CABLES CONDUCTORES ELECTRICOS Y PARA TELECOMUNICACIONES CABLES DE FIBRA OPTICA.	Y Y OCT-2028
VI.89. OPTITEL 597108 9 CONDUCTORES ELECTRICOS, FIBRAS OPTICAS, ALAMBRI ELECTRICOS, CABLES AUTOMOTRICES, CABLES COAXIALE CABLES TELEFONICOS, ALAMBRE MAGENTO, CABLE PAR CONSTRUCCION Y CABLE PARA MINAS.	S, OCT-2028
VI.90. LATINCABLE Y DISEÑO 599649 9 CABLES DE ENERGIA, CABLES PARA CONSTRUCCION Y CABLE	S OCT-2028
VI.91. VINICABLE Y DISEÑO 599650 9 Y CONDUCTORES ELECTRICOS.	
VI.95. VINANEL XXI Y DISEÑO  ONDUCTORES ELECTRICOS DE BAJA, MEDIA Y ALTA TENSIO ALAMBRES ELECTRICOS Y CABLES PAR TELECOMUNICACIONES, Y EN GENERAL CABLES, ALAMBRES CONDUCTORES ELECTRICOS.	A
VI.96. CONDUMEX POUYET  VI.96. CONCEPT CEM Y  DISEÑO  CONDUCTORES ELECTRICOS, ALAMBRES ELECTRICOS Y CABLE  PARA TELECOMUNICACIONES; Y EN GENERAL TODOS LO  PRODUCTOS QUE AMPARA LA CLASE.	
VI.97. DE POR VIDA 688096 09 CABLES, CONDUCTORES Y ALAMBRES ELECTRICOS.	SEP-2029

VI.98.	DE POR VIDA	636015	35	SERVICIOS DE PUBLICIDAD Y NEGOCIOS.	GED 2020
VI.99.	DE POR VIDA Y PARA	654368	09	CABLES, CONDUCTORES Y ALAMBRES ELECTRICOS.	SEP-2029
VI.100.	SIEMPRE DE POR VIDA Y PARA	632362	16	IMPRESIONES Y PUBLICACIONES.	SEP-2029
VI.101.	SIEMPRE DE POR VIDA Y PARA	632363	35	SERVICIOS DE PUBLICIDAD Y NEGOCIOS.	SEP-2029
VI.102.	SIEMPRE  DE POR VIDA Y DISEÑO	678115	09	CABLE, CONDUCTORES Y ALAMBRES ELECTRICOS.	SEP-2029
				,	SEP-2029
VI.103.	DE POR VIDA Y DISEÑO	670774	16	IMPRESIONES Y PUBLICACIONES.	SEP-2029
VI.104.	DE POR VIDA Y DISEÑO VINANEL XXI Y	646788	35	SERVICIOS DE PUBLICIDAD Y NEGOCIOS.	SEP-2029
VI.105.	DISEÑO	634108	16	IMPRESIONES Y PUBLICACIONES.	SEP-2029
VI.106.	VINANEL XXI Y DISEÑO	636695	35	SERVICIOS DE PUBLICIDAD Y NEGOCIOS.	SEP-2029
VI.107.	VINANEL XXI DE POR VIDA Y DISEÑO	636016	09	CABLES, CONDUCTORES Y ALAMBRES ELECTRICOS.	SEP-2029
VI.108.	VINANEL XXI DE POR VIDA Y DISEÑO	634109	16	IMPRESIONES Y PUBLICACIONES.	SEP-2029
VI.109.	VINANEL XXI DE POR VIDA Y DISEÑO	636696	35	SERVICIOS DE PUBLICIDAD Y NEGOCIOS.	SEP-2029
VI.110.	VINANEL XXI DE POR VIDA Y PARA SIEMPRE y diseño	634110	09	CABLES, CONDUCTORES Y ALAMBRES ELECTRICOS.	SEP-2029
VI.111.	VINANEL XXI DE POR VIDA Y PARA SIEMPRE y diseño	637417	16	IMPRESIONES Y PUBLICACIONES.	SEP-2029
VI.112.	VINANEL XXI DE POR VIDA Y PARA SIEMPRE y diseño	636697	35	SERVICIOS DE PUBLICIDAD Y NEGOCIOS.	SEP-2029
VI.113.	GARANTIA DE POR VIDA	18323	09	CABLES, CONDUCTORES Y ALAMBRES ELECTRICOS.	SEP-2029
VI.114.	GARANTIA DE POR VIDA	18324	16	IMPRESIONES Y PUBLICACIONES.	SEP-2029
VI.115.	GARANTIA DE POR VIDA	33035	35	SERVICIOS DE PUBLICIDAD Y NEGOCIOS.	SEP-2029
VI.116.	GARANTIA DE POR VIDA Y PARA SIEMPRE	18413	09	CABLES, CONDUCTORES Y ALAMBRES ELECTRICOS.	SEP-2029
VI.117.	GARANTIA DE POR VIDA Y PARA SIEMPRE	18353	16	IMPRESIONES Y PUBLICACIONES.	SEP-2029
VI.118.	GARANTIA DE POR VIDA Y PARA SIEMPRE	18354	35	SERVICIOS DE PUBLICIDAD Y NEGOCIOS.	SEP-2029
VI.119.	DISEÑO DEL MUNDO CON CABLES	654946	9	ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES ELECTRICOS Y PARA TELECOMUNICACIONES, ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES PARA BAJA, MEDIA Y ALTA TENSION, ALAMBRE MAGNETO, CALBE AUTOMOTRIZ, CABLE DE FIBRA OPTICA, CABLES TELEFONICOS, CABLES COAXIALES, CABLES MULTIPARES, CABLES DE COBRE, CABLES DE COBRE PARA INSTALACIONES ELECTRICAS Y TELEFONICAS.	FEB-2020 RENOVACIÓN EN TRÁMITE
VI.122.	POLIRET	648661	9	CABLES PRIMARIOS AUTOMOTRICES AISLADOS CON PVC, XLPE Y SIMILARES, CABLES DE IGNICION DE USO AUTOMOTRIZ, CABLES DE BATERIA USO AUTOMOTRIZ, CABLES ESPECIALES DE USO AUTOMOTRIZ, CABLES PARA EQUIPOS ELECTRODOMESTICOS TIPO UL, CSA Y SIMILARES Y EN GENERAL TODO TIPO DE ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES RELACIONADOS CON LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ.	FEB-2020 RENOVACIÓN EN TRÁMITE
VI.123.	EL FUTURO SE PROYECTA CON ENERGIA (AVISO COMERCIAL)	20814	9	ALAMBRES, CABLES, CONDUCTORES ELECTRICOS Y PARA TELECOMUNICACIONES, CABLES TELEFONICOS, FIBRA OPTICA Y AUTOMOTRICES.	OCT-2020

VI.128.	SITCOM ELECTRONICS Y DISEÑO	1393259	9	APARATOS ELECTRONICOS, COMPONENTES ELECTRONICOS, SISTEMAS ELECTRONICOS DE VIDEO, COMPUTADORAS PERSONALES, APARATOS DE TELECOMUNICACIONES, ACCESORIOS PARA TELECOMUNICACION, EQUIPOS Y Y/O DISPOSITIVOS ELECTRONICOS PARA LA INDUSTRIA DE TELECOMUNICACIONES YA SEA PARA LA TRANSMISION O RECEPCION DE VOZ Y DATOS, EQUIPOS Y/O DISPOSITIVOS PARA LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ, ALARMAS ANTIROBO, PANEL DE INSTRUMENTOS, RADIOS LOCALIZADORES, SISTEMAS DE SEGURIDAD (FRENOS O BOLSAS DE AIRE), SISTEMAS DE EMISION Y CONTROL DE IGNICION, SISTEMAS Y CONTROL DE AIRE ACONDICIONADOS Y EN GENERAL CUALQUIER DISPOSITIVO O COMPONENTE ELECTRONICO O SUBENSAMBLE DE LOS MISMOS.	ENERO-2022
VI.129.	ECO POWER	706039	9	CABLES COAXIALEX PARA RED DE TELEVISION, ALAMBRES, CLABLES Y CONDUCTORES ELECTRICOS Y PARA TELECOMUNICACIONES, ALAMBRE MAGNETO, CABLE AUTOMOTRIZ, CABLES DE FIBRA OPTICA, CABLES TELEFONICOS, CABLES MULTIPARES, CABLES DE COBRE, CABLES DE COBRE PARA INSTALACIONES ELECTRICAS Y TELEFONICAS.	ABR-2021
VI.131.	LOGTEC Y DISEÑO	736483	39	SERVICIOS DE TRANSPORTE, ALMACENAJE Y DISTRIBUCION DE MERCANCIAS, ASI COMO LOS PROYECTOS PARA OPTIMIZAR EL SERVICIO DE TRANSPORTE, ALMACENAJE Y DISTRIBUCION DE MERCANCIAS.	NOV-2021
VI.132.	CLUB DEL ELECTRICISTA CONDUMEX	796905	41	ORGANIZACIÓN Y CONTROL DE PERSONAS PARA PARTICIPAR EN CURSOS BASICOS PARA LA PRACTICA DE INSTALACIONES ELECTRICAS RESIDENCIALES, COMERCIALES E INDUSTRIALES EN BAJA, MEDIA Y ALTA TENSION.	NOV-2021
VI.133.	PERFECT LINER Y DISEÑO	748947	6	CAMISAS PARA MOTOR Y PRODUCTOS METALICOS NO COMPRENDIDOS EN OTRAS CLASES.	ABR-2022
VI.134.	PERFECT LINER Y DISEÑO	750457	12	CAMISAS PARA MOTOR Y PARTES DE MOTOR PARA VEHICULOS TERRESTRES.	ABR-2022
VI.135.	TRAMEX	1054493	7	MOTORES ELECTRICOS Y SUS PARTES.	AGO-2022
VI.136.	TRAMEX	788450	9	TRANSFORMADORES DE DISTRIBUCION ELECTRICA, APARATOS ELECTRICOS Y SUS PARTES, ELECTROMECANICOS, ELECTROTERMICOS, PLANTAS ELECTRICAS, SUBESTACIONES ELECTRICAS, TABLEROS ELECTRICOS Y SOLDADORAS ELECTRICAS.	AGO-2022
VI.137.	RADIAL PREMIUM Y DISEÑO	837603	7	ANILLOS PARA PISTON, PISTONES, CAMISAS PARA PISTON, CAMISAS PARA MOTOR, VALVULAS, PUNTERIAS, BOMBAS DE ACEITE, BOMBAS DE AGUA, BOMBAS DE GASOLINA, ARBOL DE LEVAS, JUNTAS PARA MOTOR, COMPONENTES DE TIEMPO, PUNTERIAS, FRENOS PARA PISTON, PASADORES PARA PISTONES, CASQUILLOS PARA PASADORES DE PISTONES, LLAVES DE VALVULAS, GUIAS DE VALVULAS, RESORTES PARA VALVULAS, ALZA VALVULAS, PARTES, PIEZAS, ACCESORIOS Y REFACCIONES DE MAQUINAS DE COMBUSTION INTERNA, DIESEL Y ELECTRICA, BANDAS, MANGUERAS Y AMPAQUETADURAS, MAQUINAS HERRAMIENTAS, GOMAS PARA VALVULAS, SELLOS PARA VASTAGOS DE AGUA Y SELLOS DE ACEITE.	AGO-2022
VI.138.	RADIAL PREMIUM Y DISEÑO	866196	12	AMORTIGUADORES DE SUSPENSION PARA VEHICULOS, AMORTIGUADORES (RESOTES) PARA VEHICULOS, STRUSTS, CAMISAS PARA MOTOR, CAMISAS PARA PISTON, VALVULAS, VALVULAS DE CUBIERTAS PARA VEHICULOS, PUNTERIAS, BOMBAS DE AIRE, ARBOL DE LEVAS, JUNTAS PARA MOTOR, COMPONENTES DE TIEMPO, PARTES, PIEZAS, ACCESORIOS Y REFACCIONES DE MOTORES DE COMBUSTION INTERNA Y DIESEL.	AGO-2022
VI.139.	TRAMEX Y DISEÑO	779949	9	TRANSFORMADORES DE DISTRIBUCION ELECTRICA, APARATOS ELECTRICOS Y SUS PARTES, ELECTROMECANIS, ELECTROTERMICOS, PLANTAS ELECTRICAS, SUBESTACIONES ELECTRICAS, TABLEROS ELECTRICOS Y SOLDADORAS ELECTRICAS.	DIC-2022

VI.140.	GARANTIA DE POR VIDA Y PARA SIEMPRE (AVISO COMERCIAL)	29631	6	TUBERIA RIGIDA DE COBRE PARA AGUA.	MAR-2023
VI.141.	GARANTIA DE POR VIDA Y PARA SIEMPRE (AVISO COMERCIAL)	27175	6	TUBERIA RIGIDA Y FLEXIBLE DE COBRE PARA GAS Y CONEXIONES DE COBRE Y LATON.	ABR-2023
VI.142.	IMPULSORA MEXICANA DE ENERGIA Y DISEÑO	862050	40	SERVICIOS DE GENERACION DE ENERGIA PARA AUTOCONSUMO.	AGO-2023
VI.143.	CONDUMEX Y DISEÑO	808701	7	ANILLOS PARA PISTON, PISTONES, CAMISAS PARA PISTON, CAMISAS PARA MOTOR, VALVULAS, PUNTERIAS, BOMBAS DE ACEITE, BOMBAS DE AGUA, BOMBAS DE GASOLINA, ARBOL DE LEVAS, JUNTAS PARA MOTOR, COMPONENTES DE TIEMPO, PUNTERIAS, FRENOS PARA PISTON, PASADORES PARA PISTONES, CASQUILLOS PARA PASADORES DE PISTONES, LLAVES DE VALVULAS, GUIAS DE VALVULAS, RESORTES PARA VALVULAS, ALZA VALVULAS, PARTES, PIEZAS, ACCESORIOS Y REFACCIONES DE MAQUINAS DE COMBUSTION INTERNA, DIESEL Y ELECTRICA, BANDAS, MANGUERAS Y EMPAQUETADURAS, MAQUINAS, HERRAMIENTAS, GOMAS PARA VALVULAS, SELLOS PARA VASTAGOS DE AGUA Y SELLOS DE ACEITE.	AGO-2023
VI.144.	CONDUMEX Y DISEÑO	1084889	12	AMORTIGUADORES PARA VEHICULOS, AMORTIGUADORES DE SUSPENSION PARA VEHICULOS, AMORTIGUADORES (RESORTES) PARA VEHICULOS, CAMISAS PARA PISTON, VALVULAS DE CUBIERTAS PARA VEHICULOS, PUNTERIAS, BOMBAS DE AIRE, ARBOL DE LEVAS, JUNTAS PARA MOTOR, COMPONENTES DE TIEMPO, PARTES, PIEZAS, ACCESORIOS Y REFACCIONES DE MOTRORES DE COMBUSTION INTERNA Y DIESEL, MOTORES PARA VEHICULOS TERRESTRES, ACOPLAMIENTOS Y ORGANOS DE TRANSMISION PARA VEHICULOS TERRESTRES, MOTORES DE COMBUSTION INTERNA, STRUTS.	MAR-2028
VI.149	CONDUMEX Y DISEÑO	875432	9	MEDIDORES DE ENERGIA ELECTRICA (WATORIMETROS)	ENERO-2025
VI.156.	ULTRACAT 5e	940380	9	ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES PARA TELECOMUNICACIONES Y TRANSMISION DE VOZ, DATOS Y/O SEÑALES, CABLES DE FIBRA OPTICA, CABLES TELEFONICOS, CALBES COAXIALES, CABLES MULTIPARES Y CABLES DE COBRE PARA TELECOMUNICACIONES.	SEP2025
VI.157.	ULTRACAT 6	940381	9	ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES PARA TELECOMUNICACIONES Y TRANSMISION DE VOZ, DATOS Y/O SEÑALES, CABLES DE FIBRA OPTICA, CABLES TELEFONICOS, CALBES COAXIALES, CABLES MULTIPARES Y CABLES DE COBRE PARA TELECOMUNICACIONES.	SEP2025
VI.158.	VINANEL XXI RoHS Y DISEÑO	1016007	9	ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES ELECTRICOS DE BAJA, MEDIA Y ALTA TENSION, ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES PARA TELECOMUNICACIONES Y TRANSMISION DE VOZ Y DATOS Y/O SEÑALES, CABLES DE FIBRA OPTICA, CABLES TELEFONICOS, CABLES COAXIALES, CABLES MULTIPARES, CABLES DE COBRE PARA INSTALACIONES ELECTRICAS Y DE TELECOMUNICACIONES, CABLES ELECTRONICOS, ALAMBRE MAGNETO, CORDONES ELECTRICOS.	AGO-2027.
VI.159.	MYRIOS Y DISEÑO	1049472	11	LAMPARAS Y LUMINARIAS DE LEDS PARA OFICINAS, EMPOTRABLES PARA SOBREPONER COLGANTES PARA INTERIORES.	MAR-2028
VI.160.	MICROM	1035736	11	APARATOS DE ALUMBRADO DE REFRIGERACION, DE DISTRIBUCION DE AGUA, LUMINARIAS DE LEDS, LUMINARIAS PARA EXTERIORES E INTERIORES.	MAR-2028

VI.163.	POWER RIDE Y DISEÑO	1407582	12	TELECOMUNICACIONES, CABLES ELECTRONICOS, ALAMBRE MAGNETO, CORDONES ELECTRICOS; TODOS ESTOS, LIBRES DE SUSTANCIAS PELIGROSAS.  AMORTIGUADORES PARA VEHICULOS, AMORTIGUADORES PARA SUSPENSION PARA VEHICULOS, AMORTIGUADORES (RESORETES) PARA VEHICULOS, VALVULAS, VALVULAS DE CUBIERTAS PARA VEHICULOS, PUNTERIAS, BOMBAS DE AIRE, ARBOL DE LEVAS,	AGO-2021
v1.103.	TOWER RIDE I DISENU	1407302	12	COMPONENTES DE TIEMPO, MOTORES PARA VEHICULOS TERRESTRES, ACOPLAMIENTOS Y ORGANOS DE TRANSMISION PARA VHICULOS TERRESTRES, MOTORES DE COMBUSTION INTERNAS, STRUTS.  CABLES DE COMUNICACIONES DE COBRE Y DE FIBRA OPTICA; DISPOSITIVOS Y COMPONENTES PASIVOS DE CONECTIVIDAD	AUU-2021
VI.164.	ConduNet	1100376	9	PARA COBRE Y FIBRA OPTICA; RACKS, GABINETES E INFRAESTRUCTURA DE SOPORTE Y ADMINISTRACION PARA CABLES DE COMUNICACIONES Y DISPOSITIVOS DE CONECTIVIDAD; EQUIPOS ELECTRONICOS DE TRANSMISION PARA REDES DE AREA LOCAL Y; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES ELECTRICOS.  METALES PRECIOSOS Y SUS ALEACIONES, Y ARTICULOS DE	SEP-2028
VI.165.	GRUPO FRISCO Y DISEÑO	1070932	14	METALES PRECIOSOS O CHAPEADOS DE ESTOS MINERALES, NO COMPRENDIDOS EN OTRAS CLASES; JOYERIA, PIEDRAS PRECIOSAS; RELOJERIA E INSTRUMENTOS CRONOMETRICOS.	OCT-2028
VI.166.	GRUPO FRISCO Y DISEÑO	1070933	6	METALES COMUNES Y SUS ALEACIONES; MATERIALES DE CONTRUCCION METALICOS; CONSTRUCCIONES TRANSPORTABLES METALICAS; MATERIALES METALICOS PARA VIAS FERREAS; CABLES Y ALAMBRES NO ELECTRICOS DE METALES COMUNES; FERRETERIA, ARTICULOS PEQUEÑOS DE METAL DE FERRETERIA; TUBERIA Y TUBOS METALICOS; CAJAS DE SEGURIDAD; PRODUCTOS DE METALES COMUNES NO COMPRENDIDOS EN OTRAS CLASES; MINERALES.	OCT-2028
VI.167.	NET PLUS	1081924	37	SERVICIOS DE INSTALACION Y MANTENIMIENTO DE CABLEADO PARA SISTEMAS DE TELECOMUNICACION.	DIC-2028
VI.168.	NET- PLUS	1081923	9	CABLES TELEFONICOS, CABLES COAXIALES, CABLES MULTIPARES, CABLES DE FIBRAS OPTICAS Y CABLES DE COBRE PARA INSTLACIONES TELEFONICAS.	DIC-2028
VI.170.	ConduNet Y DISEÑO	1101602	9	CABLES DE COMUNICACIONES DE COBRE Y DE FIBRA OPTICA; DISPOSITIVOS Y COMPONENTES PASIVOS DE CONECTIVIDAD PARA COBRE Y FIBRA OPTICA; EQUIPOS ELECTRONICOS DE TRANSMISION PARA REDES DE AREA LOCAL Y; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES ELECTRICOS.	MAR-2029
VI.171.	ConduNet	1100844	20	RACKS Y GABINETES DE SOPORTE PARA CABLES DE COMUNICACIONES Y DISPOSITIVOS DE CONECTIVIDAD. (ENTENDIENDOSE POR RACKS Y GABINETE: UN BASTIDOR O ARMAZON METALICO DESTINADO A ALOJAR EQUIPAMIENTO ELECTRONICO, INFORMATICO Y DE COMUNICACIONES. SUS MEDIDAS ESTAN NORMALIZADAS PARA QUE SEA COMPATIBLE	MAR-2029

			_		
				FABRICANTE).	
VI.172.	LA SOLUCION EN CONECTIVIDAD	52872	9	CABLES DE COMUNICACIONES DE COBRE Y DE FIBRA OPTICA; DISPOSITIVOS Y COMPONENTES PASIVOS DE CONECTIVIDAD PARA COBRE Y FIBRA OPTICA; EQUIPOS ELECTRONICOS DE TRANSMISION PARA REDES DE AREA LOCAL Y; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES ELECTRICOS.	MAR -2029
VI.173.	LA SOLUCION EN CONECTIVIDAD	52784	20	RACKS Y GABINETES DE SOPORTE PARA CABLES DE COMUNICACIONES Y DISPOSITIVOS DE CONECTIVIDAD. (ENTENDIENDOSE POR RACKS Y GABINETE: UN BASTIDOR O ARMAZON METALICO DESTINADO A ALOJAR EQUIPAMIENTO ELECTRONICO, INFORMATICO Y DE COMUNICACIONES. SUS MEDIDAS ESTAN NORMALIZADAS PARA QUE SEA COMPATIBLE CON EQUIPAMIENTO DE CUALQUIER FABRICANTE).	MAR-2029
VI.174.	ConduNet Y DISEÑO	1134457	20	RACKS Y GABINETES DE SOPORTE PARA CABLES DE COMUNICACIONES Y DISPOSITIVOS DE CONECTIVIDAD. (ENTENDIENDOSE POR RACKS Y GABINETE: UN BASTIDOR O ARMAZON METALICO DESTINADO A ALOJAR EQUIPAMIENTO ELECTRONICO, INFORMATICO Y DE COMUNICACIONES. SUS MEDIDAS ESTAN NORMALIZADAS PARA QUE SEA COMPATIBLE CON EQUIPAMIENTO DE CUALQUIER FABRICANTE).	ABR-2029
VI.176.	MINERA FRISCO Y DISEÑO	1216260	14	METALES PRECIOSOS Y SUS ALEACIONES, Y ARTICULOS DE METALES PRECIOSOS O CHAPEADOS DE ESTOS MATERIALES, NO COMPRENDIDOS EN OTRAS CLASES: JOYERIA, PIEDRAS PRECIOSOS, RELOJERIA E INSTRUMENTOS CRONOMETRICOS	DIC-2020
VI.177.	MINERO FRISCO Y DISEÑO	1261457	35	SERVICIOS DE DIRECCION DE NEGOCIOS, PUBLICIDAD, ADMINISTRACION DE NEGOCIOS Y TRABAJOS DE OFICINA	DIC-2020
VI.178.	MINERA FRISCO Y DISEÑO	1209321	6	METALES COMUNES Y SUS ALEACIONES; MATERIALES DE CONSTRUCCION METALICOS; CONSTRUCCIONES TRANSPORTABLES METALICAS; MATERIALES METALICOS PARA VIAS FERREAS; CABLES Y ALAMBRES NO ELECTRICOS DE METALES COMUNES; FERRETERIA, ARTICULOS PEQUEÑOS DE METAL DE FERRETERIA; TUBERIA Y TUBOS METALICOS; CAJAS DE SEGURIDAD; PRODUCTOS DE METALES COMUNES NO COMPRENDIDOS EN OTRAS CLASES; MINERALES.	DIC-2020
VI.179.	VINANEL NYLON ES	1286288	9	CABLES Y ALAMBRES ELECTRICOS Y TELEFÓNICOS DE TODO TIPO; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES ELÉCTRICOS DE BAJA, MEDIA Y ALTA TENSIÓN; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES PARA TELECOMUNICACIONES Y TRANSMISIÓN DE VOZ, DATOS Y/O SEÑALES; CABLES DE FIBRA ÓPTICA, CABLES COAXIALES, CABLES MULTIPARES, CABLES ELECTRÓNICOS, ALAMBRE MAGNETO, CORDONES ELÉCTRICOS.	DIC-2021
VI.181.	PROMOTORA y Diseño	1381555	9	CABLE AUTOMOTRIZ CON NUCLEO DE COBRE DE ALUMINIO, CABLES ELECTRICOS, ALAMBRES ELECTRICOS Y CABLES TELEFONICOS DE TODO TIPO; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES ELECTRICOS DE BAJA, MEDIA Y ALTA TENSION, ALABRES, CABLES Y CONDUCTORES PARA TELECOMUNICACIONES Y TRANSMISION DE VOZ, DATOS Y/O SEÑALES; CABLES DE FIBRA OPTICA, CABLES COAXIALES, CABLES MULTIPARES, CABLES ELECTRONICOS, ALAMBRE MAGNETO	JUN-2023
VI.182.	PROMOTORA y diseño	1380073	39	DISTRIBUCION DE SEÑALES LUMINOSAS, ILUMINACION Y ENERGIA ELECTRICA	JUN-2022
VI.183.	PROMOTORA y diseño	383348	12	AMORTIGUADORES HIDRAULICOS, DE GAS Y ELECTRONICOS PARA VEHICULOS	JUN2022

VI.185.	PROMOTORA y diseño	1455792	42	DISEÑO DE SOFTWARE PARA LA INDUSTRIA, DISEÑO DE	FEB-2024
V1.103.	TROMOTORA y discho	1433772	72	SISTEMAS ELECTRICOS Y ELECTRONICOS	
VI.187.	HIDROFUEL	1049498	4	COMBUSTIBLES Y GASOLINAS PARA MOTORES	ABR-2028
VI.193.	AMIDACON AE	770002	9	CABLES ELECTRICOS ALAMBRES MAGNETICOS	OCT-2022
VI.194.	AMIDAKON AE	770003	9	CABLES ELECTRICOS ALAMBRES MAGNETOS	OCT-2022
VI.203.	CONTICON	1400449	9	ALAMBRON DE COBRE ELECTRICO	MAYO-2023
VI.204.	CONTICON	1399678	6	ALAMBRON DE COBRE PARA LA INDUSTRIA ELECTRICA	MAYO-2023
VI.205.	CONTICON (y diseño)	1399679	6	ALAMBRON DE COBRE PARA LA INDUSTRIA ELECTRICA	MAYO-2023
VI.206.	CONTICON (y diseño)	1399684	9	ALAMBRON DE COBRE ELECTRICO	MAY-2023
VI.207.	C X CABLENA (y diseño)	1398875	6	METALES COMUNES Y SUS ALEACIONES; MATERIALES DE CONTRUCCION METALICOS; CONSTRUCCIONES TRANSPORTABLES METALICAS; MATERIALES METALICOS PARA VIAS FERREAS; CABLES Y ALAMBRES NO ELECTRICOS DE METALES COMUNES; FERRETERIA, ARTICULOS PEQUEÑOS DE METAL DE FERRETERIA; TUBERIA Y TUBOS METALICOS; CAJAS DE SEGURIDAD; PRODUCTOS DE METALES COMUNES NO COMPRENDIDOS EN OTRAS CLASES; MINERALES.	MAY-2023
VI.208.	CX CABLENA (y diseño)	1397622	9	CABLES ELECTRICOS, ALAMBRES ELECTRICOS Y CABLES TELEFÓNICOS DE TODO TIPO; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES ELÉCTRICOS DE BAJA, MEDIA Y ALTA TENSIÓN; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES PARA TELECOMUNICACIONES Y TRANSMISION DE VOZ, DATOS Y/O SEÑALES; CABLES DE FIBRA ÓPTICA; CABLES COAXIALES, CABLES MULTIPARES, CABLES ELECTRÓNICOS; ALAMBRE MAGNETO, CORDONES ELÉCTRICOS, CABLE ELÉCTRICO PARA MINAS,	MAY-2023
VI.209.	CABLENA (y diseño barras)	1398876	6	METALES COMUNES Y SUS ALEACIONES; MATERIALES DE CONTRUCCION METALICOS; CONSTRUCCIONES TRANSPORTABLES METALICAS; MATERIALES METALICOS PARA VIAS FERREAS; CABLES Y ALAMBRES NO ELECTRICOS DE METALES COMUNES; FERRETERIA, ARTICULOS PEQUEÑOS DE METAL DE FERRETERIA; TUBERIA Y TUBOS METALICOS; CAJAS DE SEGURIDAD; PRODUCTOS DE METALES COMUNES NO COMPRENDIDOS EN OTRAS CLASES; MINERALES.	MAY-2023
VI.210.	CABLENA (y diseño barras)	1400450	9	CABLES ELECTRICOS; ALAMBRES ELECTRICOS Y CABLES TELEFÓNICOS DE TIDO TIPO; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES ELÉCTRICOS DE BAJA, MEDIA Y ALTA TENSIÓN, ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES PARA TELECOMUNICACIONES Y TRANSMISIÓN DE VOZ, DATOS Y/O SEÑALES; CABLES DE FIBRA ÓPTCA, CABLES COAXIALES, CABLES TELEFÓNICOA, CABLES MULTIPARES, CABLES ELECTRÓNICOS, ALAMBRE MAGNETO, CORDONES ELÉCTRICOS, CABLES DE COBRE PARA INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y DE TELECOMUNICACIONES	MAY-2023
VI.211.	C C F CENTRO DE CAPACITACION FRISCO	1399680	41	CAPACITACION GRATUITA AL PUBLICO EN GENERAL,	
VI.212.	F MINERA FRISCO	1398877	40	PRODUCCION Y TRATAMIENTO DE METALES TALES COMO CONCENTRADOS DE PLOMO, ZINC Y COBRE, DORE DE PLATA Y ORO Y, COBRE CATODICO PARA SU COMERCIALIZACION	
VI.213.	F MINERA FRISCO	1399681	42	DESARROLLO DE INVESTIGACION METALÚRGICA	MAY-2023
VI.214.	F y diseño	1397621	37	EXTRACCION Y EXPLOTACION MINERA EN DIVERSAS ENTIDADES DE LA REPUBLICA MEXICANA	MAY-2023
VI.215.	PRECITUBO (y diseño)	1399682	6	TUBERIA DE ACERO AL CARBON, TUBERIA E COBRE, TUBOS METÁLICOS, MATERIALES DE CONSTRUCCION METÁLICO, FERRETERIA METÁLICA, BARRA DE ALUMINNIO Y LATÓN PARA	MAY-2023

				ACCESORIOS METÁLICOS	
				Necesonios Metreleos	
VI.216.	CONDULAC (PERSONAJE HINCADO)	1399683	9	CABLES ELECTRICOS, ALAMBRES ELECTRICOS Y CABLES TELEFÓNICOS DE TODO TIPO; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES ELECTRICOS DE BAJA, MEDIA Y ALTA TENSIÓN; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES PARA TELECOMUNICACIONES Y TRANSMISIÓN DE VOZ DATOS Y/O SEÑALES; CABLES DE FIBRA ÓPTICA, CABLES COAXIALES, CABLES MULTIPARES, CABLES ELECTRÓNICOS, ALAMBRE MAGNETO, CORDONES ELÉCTRICOS, CABLE ELÉCTRICO PARA MINAS	MAY-2023
VI.217.	CONDULAC (PERSONAJE DE PIE)	1400451	9	CABLES ELECTRICOS, ALAMBRES ELÉCTRICOS Y CABLES TELEFÓNICOS DE TODO TIPO; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES ELÉCTRICOS DE BAJA, MEDIA Y ALTA TENSIÓN; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES PARA TELECOMUNICACIONES Y TRANSMISIÓN DE VOZ, DATOS Y/O SEÑALES; CABLES DE FIBRA ÓPTICA, CABLES COAXIALES, CABLES MULTIPARES, CABLES ELECTRÓNICOS, ALAMBRE MAGNETO, CORDONES ELÉCTRICOS.	MAY-2023
VI.218.	ROHS CX CONDUMEX ECOLOGICO	1397623	9	CABLES ELECTRICOS, ALAMBRES ELECTRICOS Y CABLES TELEFÓNICOS DE TODO TIPO; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES ELÉCTRICOS DE BAJA, MEDIA Y ALTA TENSIÓN, ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES PARA TELECOMUNICACIONES Y TRANSMISIÓN DE VOZ, DATOS Y/O SEÑALES; CABLES DE LA FIBRA ÓPTICA, CABLES, COAXIALES, CABLES TELEFÓNICOS, CABLES MULTIPARES, CABLES ELECTRÓNICOS, ALAMBRE MAGNETO, CORDONES ELÉCTRICOS, CABLES DE COBRE PARA INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y DE TELECOMUNICACIONES, TODOS ÉSTOS, LIBRES DE SUSTANCIAS PELIGROSAS.	MAY-2023
VI.221.	CONDUMEX ZEROH LIBRE DE HALÓGENOS	1676994	9	CABLES Y ALAMBRES DE COBRE FORRADO PARA BAJA TENSIÓN DE DIVERSOS CALIBRES, CABLE ELÉCTRICO AUTOMOTRIZ CON NÚCLEO DE COBRE O ALUMINIO, CABLES ELÉCTRICOS, ALAMBRES ELÉCTRICOS Y CABLES TELEFÓNICOS DE TODO TIPO, ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES ELÉCTRICOS DE BAJA, MEDIA Y ALTA TENSÓN; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES PARA TELECOMUNICACIONES Y TRANSMISIÓN DE VOZ, DATOS Y/O SEÑALES; CABLES DE FIBRA ÓPTICA, CABLES COAXIALES, CABLES MULTIPARES, CABLES ELECTRÓNICOS, ALAMBRE MAGNETO, CORDONES ELÉCTRICOS, ARNESES ELÉCTRICOS, SISTEMAS ELÉCTRICOS Y ELECTRÓNICOS (REFIRIÉNDOSE A ESTOS ÚLTIMOS COMO: SISTEMAS ELÉCTRICOS. A LOS SISTEMAS DE DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA DE CABLES BATERIA, CABLES PASA CORRIENTE Y CABLES ANTENA PARA VEHÍCULOS; SISTEMAS ELÉCTRICOS DE COMUNICACIÓN, CONTROL Y SEGURIDAD; SISTEMAS ELECTRÓNICOS: A LOS SISTEMAS PARA LA TRANSMISIÓN DE SEÑALES ELÉCTRICAS Y PROTOCOLOS DE COMUNICACIÓN PARA VEHÍCULOS Y, SISTEMAS PARA APARATOS DE LOCALIZACIÓN POR SATÉLITE Y TELECOMUNICACIÓN)	ABR-2026

VI.222.	CX CONDUMEX ARNESES	1587834	9	ARNESES ELÉCTRICOS AUTOMOTRICES, QUE INCLUYEN LA DISTRIBUCIÓN DE ENERGÍA, TIERRAS, Y SEÑALES EN AUTOMÓVILES, VEHÍCULOS COMERCIALES Y PESADOS INTEGRADOS POR DIFERENTES SUBSISTEMAS CONOCIDOS COMO ARNESES, LOS MÁS COMUNES SON "ARNESES DE PABEL DE INSTRUMENTOS", "ARNESES DE MOTOR, "ARNESES DE PISO", "ARNESES DE PUERTAS", "ARNESES DE LÁMPARAS DELANTERAS", "ARNESES DE LÁMPARAS TRASERAS".  ARNESES ESPECIALES, QUE SE CONSIDERAN LOS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA DE ALTA CORRIENTE, LOS DE TRANSMISIÓN DE SEÑALES Y LOS DE MÓDULOS AUTOMOTRICES COMO PUEDEN SER: "CABLE BATERÍA", "CABLE ALTERNADOR", "CABLE ANTENA", "ARNESES PARA SISTEMAS DE ILUMINACIÓN", "SUB-ENSAMBLES DE FIBRA ÓPTICA (FOP)", "SUB-ENSAMBLES DE TRANSMISIÓN DE DATOS (HSDD, LVDS)" "SUB-ENSAMBLES PARA MÓDULOS AUTOMOTRICES DIVERSOS (TOLDO, ASIENTOS, ARNESES CONSOLA, ARNESES DE SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, ARNESES DE TANQUE DE GASOLINA, ARNESES DE COLUMNA DIRECCION), "ARNESES DE ALTO VOLTAJE PARA VEHÍCULOS HIBRIDOS Y ELÉCTRICOS" CABLES AUTOMOTRICES PRIMARIOS, DE BATERÍA, DE SEÑAL, EN CONDUCTORES DE COBRE, ALEACIONES, ALUMINIO, ASÍ COMO MULTICONDUCTORES, COAXIALES Y DE FIBRA ÓPTICA.	OCT2024
VI.226.	CX CONDUMEX ARNESES	1543078	42	DISEÑO DE SISTEMAS DE DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA Y ELECTRÓNICA AUTOMOTRIZ; DISEÑO DE SOFTWARE EMBEBIDO PARA MICROCONTROLADORES DE SISTMAS DE SEGURIDAD, TELEMÁTICA, MULTIMEDIA, AUDIO, VOZ Y DATOS.	FEB-2025
VI.227.	CX CONDUMEX AUTOPARTES	1623559	9	CABLE AUTOMOTRIZ CON NÚCLEO DE COBRE O ALUMINIO, CABLES ELÉCTRICOS, ALAMBRES ELÉCTRICOS Y CABLES TELEFÓNICOS DE TODO TIPO; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES ELÉCTRICOS DE BAJA, MEDIA Y ALTA TENSIÓN; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES PARA TELECOMUNICACIONES Y TRANSMISIÓN DE VOZ, DATOS Y/O SEÑALES; CABLES DE FIBRA ÓPTICA, CABLES COAXIALES, CABLES MULTIPARES, CABLES ELECTRÓNICOS, ALAMBRE MAGNETO, CORDONES ELÉCTRICOS, ARNESES ELÉCTRICOS, SISTEMAS ELÉCTRICOS Y ELECTRÓNICOS (REFIRIÉNDOSE A ESTOS ÚLTIMOS COMO: SISTEMAS ELÉCTRICOS: A LOS SISTEMAS DE DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA DE CABLES BATERÍA, CABLES PASA CORRIENTE Y CABLES ANTENA PARA VEHÍCULOS; SISTEMAS ELÉCTRICOS DE COMUNICACIÓN, ILUMINACIÓN, CONTROL Y SEGURIDAD; SISTEMAS ELECTRÓNICOS: A LOS SISTEMAS PARA LA TRANSMISIÓN DE SEÑALES ELÉCTRICAS Y PROTOCOLOS DE COMUNICACIÓN PARA VEHÍCULOS Y, SISTEMAS PARA APARATOS DE LOCALIZACIÓN POR SATÉLITE Y TELECOMUNICACIÓN).	FEB-2025
VI.228.	CX CONDUMEX AUTOPARTES	1549108	35	COMERCIALIZACIÓN DE SISTEMAS DE DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA DE CABLES BATERÍA, CABLES PASA CORRIENTE Y CABLES ANTENA PARA VEHÍCULOS POR CUENTA DE TERCEROS (INTERMEDIARIO COMERCIAL); COMERCIALIZACIÓN DE SISTEMAS ELÉCTRICOS DE COMUNICACIÓN, ILUMINACIÓN, CONTROL, SEGURIDAD POR CUENTA DE TERCEROS (INTERMEDIARIO COMERCIAL); COMERCIALIZACIÓN DE SISTEMAS PARA LA TRANSMISIÓN DE SEÑALES ELÉCTRICAS Y PROTOCOLOS DE COMUNICACIÓN PARA VEHÍCULOS POR CUENTA DE TERCEROS (INTERMEDIARIO COMERCIAL) Y; COMERCIALIZACIÓN DE SISTEMAS PARA APARATOS DE LOCALIZACIÓN POR SATÉLITE Y TELECOMUNICACIÓN POR CUENTA DE TERCEROS (INTERMEDIARIO COMERCIAL).	FEB2025

VI.229.	CX CONDUMEX ARNESES	1623560	9	CABLES DE ALUMINIO, CABLES DE COBRE, CABLES DE FIBRA ÓPTICA, CABLES COAXIALES, CABLES BIMETÁLICOS Y MULTICONDUCTORES, CABLE AUTOMOTRIZ CON NÚCLEO DE COBRE O ALUMINIO, CABLES ELÉCTRICOS, ALAMBRES ELÉCTRICOS Y CABLES TELEFÓNICOS DE TODO TIPO; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES ELÉCTRICOS DE BAJA, MEDIA Y ALTA TENSIÓN; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES PARA TELECOMUNICACIONES Y TRANSMISIÓN DE VOZ, DATOS Y/O SEÑALES; CABLES MULTIPARES, CABLES ELECTRÓNICOS, ALAMBRE MAGNETO, CORDONES ELÉCTRICOS, ARNESES ELÉCTRICOS, SISTEMAS ELÉCTRICOS Y ELECTRÓNICOS (REFIRIÉNDOSE A ESTOS ÚLTIMOS COMO: SISTEMAS ELÉCTRICOS: A LOS SISTEMAS DE DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA DE CABLES BATERÍA, CABLES PASA CORRIENTE Y CABLES ANTENA PARA VEHÍCULOS; SISTEMAS ELÉCTRICOS DE COMUNICACIÓN, ILUMINACIÓN, CONTROL Y SEGURIDAD Y; SISTEMAS ELECTRÓNICOS; A LOS SISTEMAS PARA LA TRANSMISIÓN DE SEÑALES ELÉCTRICAS Y PROTOCOLOS DE COMUNICACIÓN PARA VEHÍCULOS Y, SISTEMAS PARA APARATOS DE LOCALIZACIÓN POR SATÉLITE Y TELECOMNICACIÓN).	FEB-2025
VI.230.	CX CONDUMEX AUTOPARTES	1548226	39	DISTRIBUCIÓN DE SEÑALES LUMINOSAS, ILUMINACIÓN Y ENERGÍA ELÉCTRICA.	FEB-2025
VI.231.	CX CONDUMEX AUTOPARTES	1543079	42	DISEÑO DE SOFTWARE PARA INDUSTRIA, DISEÑO DE SISTEMAS ELÉCTRICOS Y ELECTRÓNICOS.	FEB-2025
VI.232.	MYRIOS	1712936	11	SISTEMAS DE ILUMINACIÓN; FOCOS; LÁMPARAS DE LED INTEGRADAS OMNIDIRECCIONALES Y DIRECCIONALES, DESTINADAS PARA ILUMINACIÓN GENERAL EN TENSIONES ELÉCTRICAS DE ALIMENTACIÓN DE 100V A 277V c.a. Y 50 Hz O 60 Hz; LUMINARIAS DE LED; MÓDULOS DE LED; LÁMARAS LED FRACCIÓN ARANCELARIA 85437099.	FEB- 2025
VI.234.	CABLENA GARANTÍA EN CONDUCCIÓN ELÉCTRICA	1715662	9	CONDUCTORES Y CABLES ELÉCTRICOS; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES ELÉCTRICOS DE BAJA, MEDIA Y ALTA TENSIÓN; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES PARA TELECOMUNICACIONES Y TRANSMISIÓN DE VOZ, DATOS Y/O SEÑALES; CABLES DE FIBRA ÓPTICA; CABLES COAXIALES, AUTOMOTRICES Y ELECTRÓNICOS Y; CORDONES ELÉCTRICOS.	AGO- 2026
VI.235.	CONDUMEX ZER0H	1676995	9	ALAMBRE Y CABLE ELÉCTRICO Y ELECTRÓNICO TIPO THW-LS/THHW-LS libre de halógenos CT-SR, con una resistencia de máxima de temperatura de operación 90°C, hasta 600 V para ser montado en instalaciones de altqa seguridad en circuitos de acometida, en alabrado público, en circuitos alimentadores, en circuitos de distribución, en circuitos derivados y sistemas de puesta a tierra y descargas atmosféricas, en canales auxiliares, en canalizaciones superficiales, en ductos subterráneos, en soportes metálicos tipo charola, en trincheras y tubo conduit.	ABR-2026
VI.236.	CONDUMEX ZEROH	1676996	9	ALAMBRE Y CABLE ELÉCTRICO Y ELECTRÓNICO TIPO THW-LS/THHW-LS libre de halógenos CT-SR, con una resistencia de máxima de	
VI.237. VI.238.	ZEROH ZER0H	1676997 1676998	9	temperatura de operación 90°C, hasta 600 V para ser montado en instalaciones de altqa seguridad en circuitos de acometida, en alabrado público, en circuitos alimentadores, en circuitos de distribución, en circuitos derivados y sistemas de puesta a tierra y descargas atmosféricas, en canales auxiliares, en canalizaciones superficiales, en ductos subterráneos, en soportes metálicos tipo charola, en trincheras y tubo conduit.	ABR-2026
VI.239.	CONDULAC ROHS	1938022	9	ALAMBRES, CABLES, CONDUCTORES Y, CORDONES ELÉCTRICOS DE BAJA, MEDIA Y ALTA TENSIÓN, ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES PARA TELECOMUNICACIONES Y TRANSMISIÓN DE VOZ, DATOS Y/O SEÑALES, CABLES DE FIBRA ÓPTICA, CABLES TELEFÓNICOS, CABLES COAXIALES, CABLES MULTIPARES, CABLES DE COBRE PARA INSTALACIONES ELÉCTRICAS, CABLES ELECTRÓNICOS, ALAMBRE MAGNETO; TODOS ESTOS LIBRES DE SUSTANCIAS PELIGROSAS.	AGOSTO-2028
VI.240.	ARELA	1943542	9	CABLES Y ALAMBRES DE COBRE FORRADO PARA BAJA TENSIÓN DE DIVERSOS CALIBRES, CABLE ELÉCTRICO AUTOMOTRIZ CON NÚCLEO DE OCBRE O ALUMINIO, CABLES ELÉCTRICOS,	AGOSTO.2028

			_	7	
				ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES ELÉCTRICOS DE BAJA, MEDIA Y ALTA TENSIÓN; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES	AGOSTO-2028
VI.241.	ARCOMEX	1943543	9	PARA TELECOMUNICACIONES Y TRANSMISIÓN DE VOZ, DATOS Y/O SEÑALES;	AG0310-2026
VI.242.	S S SOMOS CIDEC SOMOS TALENTO QUE INNOVA	E 2172238	42	SERVICIOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS, ASÍ COMO SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN Y DISEÑO EN ESTOS ÁMBITOS; DESARROLLO DE PROYECTOS CIENTÍFICOS, TECNOLÓGICOS E INDUSTRIALES; SERVICIOS DE ANÁLISIS E INVESTIGACIÓN INDUSTRIALES;	REGISTRO EN TRAMITE
VI.243.	SOMOS TALENTO QUE INNOVA - AVISO COMERCIAL	E 0125047	42	DISEÑO Y DESARROLLO DE EQUIPOS INFORMÁTICOS Y DE SOFTWARE; DISEÑO DE CABLES DE ENERGÍA, DE CABLES DE COMUNICACIONES, DE CABLES DE APLICACIÓN AUTOMOTRIZ, DE SISTEMAS DE MOVILIDAD AUTOMOTRIZ Y, DE SISTEMAS DE ENERGÍA ALTERNATIVA	REGISTO EN TRAMITE
VI.1.	FLEXANEL	310750	9		ABR-2020
VI.2	POLANEL	1665568	9		
VI.3.	RF-22	1665569	9		
VI.4.	NEUTRANEL	1665567	9		MAR-2026
VI.5.	AMIDANEL	317655	9	CABLES ELECTRICOS.	ABR-2020
VI.6.	VULCANEL	1665574	9		MAR-2020
VI.7.	POLITERMANEL	324906	9	ALAMBRES ELECTRICOS.	NOV-2021
VI.8.	AFUMEL	330507	9		FEB-2022
VI.9.	TERMANEL	1665573	9	CABLES ELECTRICOS.	MAR-2026
VI.11.	POLISOLDANEL	335464	9		
VI.12.	SOLDATERMANEL	335465	9	ALAMBRES ELECTRICOS.	NOV-2021
VI.14.	TERMAFLEX	1665572	9		
VI.15.	SEGURIFLEX	1665570	9		MAR-2026
VI.18.	SILANEL	1665571	9	CABLES ELECTRICOS.	
VI.19.	FORMANEL	351153	9		ABR-2020
VI.21.	ARMANEL	368068	07,08,09, 11,12,16, 17 Y 21	07. BATIDORAS, ASCENSORES, BUJIAS DE ENCENDIDO DE MOTORES DE EXPLOSION, CEPILLADORAS, CORTADORAS, DINAMOS, EMBRAGUES MAGNETICOS, ESCOBILLAS DE CARBON, GENERADORES DE ELECTRICIDAD, HERRAMIENTAS, INYECTORES DE AIRE, MAQUINAS DE COSER Y SUS PARTES, MEZCLADORES, MOLINOS DE CAFE, MOTORES, (EXCEPTUANDO VEHICULOS TERRESTRES), PICADORES DE CARNE, SECADORES DE ROPA, MAQUINAS DE SERRAR, SIERRAS, TALADROS DE MINA, TALADROS, TORNOS, TRANSPORTADORES, TRITURADORES, PRENSAS ELECTROHIDRAULICA, MAQUINAS DE VAPOR.  08. MAQUINAS ELECTRICAS DE AFEITAR, MAQUINAS ELECTRICAS PARA CORTAR CABELLO.  09. APARATOS ELECTRICOS Y SUS PARTES, ELECMECANICOS Y ELECTROTERMICOS NO COMPRENDIDOS OTRAS CLASES, ASI COMO CINTA MAGNETICA Y CINTAS PARA REGISTRO Y REPRODUCCION DEL CINTAS PARA REGISTRO Y REPRODUCCION DEL CINTAS PARA REGISTRO Y REPRODUCCION DEL SONIDO.  11. APARATOS DE ACONDICIONAMIENTO DEL AIRE, DISPOSITIVOS DE ALUMBRADO ELECTRICOS, ASADORES ELECTRICOS, BOMBILLAS ELECTRICAS, CABINAS DE DISTRIBUIDORES ELECTRICOS, CAFETERAS ELECTRICAS, LAMPARAS ELECTRICAS, SECADORES ELECTRICOS.  12. ALARMAS, BOCINAS, CLAXON, DIRECCIONALES Y FRENOS ELECTRICOS.  16. MAQUINAS DE ESCRIBIR (ELECTRICAS), APARATOS DE REPRODUCCION ELECTRICOS PARA OFICINA, SACAPUNTAS	MAY-2024.

				ELECTRICOS, APARATOS FOTOGRAFIA.	
				17. SOLO CINTAS AISLANTES, TELAS DE AISLAR PARA TRABAJOS	
				ELECTRICOS.	
				21. CRISTALES PARA FANALES.  CONDUCTORES Y CABLES ELECTRICOS, CABLES,	
VI.24.	VINANEL 2000	817394	9	AUTOMOTRICES, CABLES TELEFONICOS, CABLES DE FIBRA OPTICA, CABLES COAXIALES, CABLES MULTIPARES, CABLES DE COBRE PARA INSTALACIONES ELECTRICAS ES INSTALACIONES TELEFONICAS.	ABR-2022
VI.25.	ANTILLAMA	747612	9	ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES ELECTRICOS Y PARA TELECOMUNICACIONES, ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES PARA BAJA, MEDIA Y ALTA TENSION, ALAMBRE MAGNETO, CABLE AUTOMOTRIZ, CABLES DE FIBRA OPTICA, CABLES TELEFONICOS, CABLES COAXIALES, CABLES MULTIPARES, CALBES DE COBRE PARA INSTALACIONES ELECTRICAS Y TELEFONICAS Y CABLES ELECTRICOS	ABR-2022
VI.26.	ECONEL	411082	9	CABLES ELECTRICOS.	DIC- 2021
VI.33.	RF-E	1659072	9	ALAMBRE MAGNETO HERMETICO COMPATIBLE CON FREONES ECOLOGICOS.	MAR-2026
VI.34.	POLISOLDATERMANEL	518053	9	ELECTRICOS.	FEB-2027
VI.35.	NACEL	1009206	9	CONDUCTORES Y CABLES ELECTRICOS, CABLES, AUTOMOTRICES, CABLES TELEFONICOS, CABLES DE FIBRA OPTICA, CABLES COAXIALES, CABLES MULTIPARES, CABLES DE COBRE PARA INSTALACIONES ELECTRICAS ES INSTALACIONES TELEFONICAS.	ABR-2027.
VI.42.	VINANEL 3000	817395	9	CONDUCTORES Y CABLES ELECTRICOS, CABLES, AUTOMOTRICES, CABLES TELEFONICOS, CABLES DE FIBRA OPTICA, CABLES COAXIALES, CABLES MULTIPARES, CABLES DE COBRE PARA INSTALACIONES ELECTRICAS ES INSTALACIONES TELEFONICAS.	ABR-2022
VI.43.	VIAKCLAD	1215215	9		
VI.44.	VIACLAD	1215216	9	CABLES Y ALAMBRES ELECTRICOS Y TELEFONICOS DE TODO	
VI.45.	CONDUCLAD AC	1221400	9	TIPO; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES ELECTRICOS DE	
VI.46.	LATINCLAD	1221087	9	BAJA, MEDIA Y ALTA TENSION; ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES PARA TELECOMUNICACIONES Y TRANSMISION DE VOZ, DATOS Y/O SEÑALES; CABLES DE FIBRA OPTICA, CABLES COAXIALES, CABLES MULTIPARES, CABLES DE COBRE	
VI.48.	CONDUSOLDANEL	1216580	9		
VI.50.	COBRELAT	1216581	9		
VI.51.	BIMETANEL ACERO COBRE	1259628	9	PARA INSTALACIONES ELECTRICAS Y DE TELECOMUNICACIONES, CABLES ELECTRONICOS, ALAMBRE	
VI.52.	SOLDANEL ACERO COBRE	1259629	9	MAGNETO, CORDONES ELECTRICOS	
VI.53.	COBRECON	1215217	9		
VI.54.	ARMANEL S8000	1293777	9	CONDUCTORES ELECTRICOS CON ARMDURA ENGARGOLADA, CABLES ELECTRICOS Y TELEFONICOS DE TODO TIPO, ALAMBRES, CALBES Y CONDUCTORES ELECTRICOS DE BAJA, MEDIA Y ALTA TENSION, ALAMBRES, CABLES Y CONDUCTORES PARA TELECOMUNICACIONES Y TRANSMISION DE VOZ, DATOS Y/O SEÑALES, CABLES DE FIBRA OPTICA, CABLES TELEFONICOS, CABLES COAXILAES, CABLES MULTIPARES, CABLES DE COBRE	ENERO-2022
VI.55.	VULCANEL S8000	1293776	9	PARA INSTALACIONES ELECTRICAS Y DE TELECOMUNICACIONES, CABLES ELECTRICOS, ALAMBRE MAGNETO, CORDONES ELECTRICOS.	
VI.1.	CONALUM	E1442738	06	ALAMBRON DE ALUMINIO PARA LA INDUSTRIA DEL ACERO Y; ALAMBRES DE ALUMINIO PARA LA INDUSTRIA DE REMACHES, TORNILLOS Y GRAPAS.	EN TRAMITE
VI.2	CONALUM	1699773	09	ALAMBRON DE ALUMINIO ALEACION 1350 CONDUCTOR ELECTRICO, ALAMBRON DE ALUMINIO ALEACION 8176 CONDUCTOR ELECTRICO, ALAMBRON DE ALUMINIO ALEACION 1100 CONDUCTOR ELECTRICO, ALAMBRON DE ALUMINIO	DIC-2023

				ALEACION 1370 CONDUCTOR ELECTRICO Y, ALAMBRON DE ALUMINIO 62201 CONDUCTOR ELECTRICO.	
VI.3.	DISEÑO (CONALUM)	1398878	06	ALAMBRON DE ALUMINIO PARA LA INDUSTRIA DEL ACERO Y; ALAMBRES DE ALUMINIO PARA LA INDUSTRIA DE REMACHES, TORNILLOS Y GRAPAS.	MAY-2023
VI.4.	DISEÑO (CONALUM)	1400452	09	ALAMBRON DE ALUMINIO ALEACION 1350 CONDUCTOR ELECTRICO, ALAMBRON DE ALUMINIO ALEACION 8176 CONDUCTOR ELECTRICO, ALAMBRON DE ALUMINIO ALEACION 1100 CONDUCTOR ELECTRICO, ALAMBRON DE ALUMINIO ALEACION 1370 CONDUCTOR ELECTRICO Y, ALAMBRON DE ALUMINIO ALEACION 6201 CONDUCTOR ELECTRICO.	MAY-2023
VI.5.	CONALUM (y diseño)	E1442737	06	ALAMBRON DE ALUMINIO PARA LA INDUSTRIA DEL ACERO Y; ALAMBRES DE ALUMINIO PARA LA INDUSTRIA DE REMACHES, TORNILLOS Y GRAPAS.	EN TRAMITE
VI.6.	CONALUM (y diseño)	1445447	09	ALAMBRON DE ALUMINIO ALEACION 1350 CONDUCTOR ELECTRICO, ALAMBRON DE ALUMINIO ALE4ACION 8176	DIC-2023
VI.7.	Conalum	E 8037	42	CONDUCTOR ELECTRICO, ALAMBRON DE ALUMINIO ALEACION 1100 CONDUCTOR ELECTRICO, ALAMBRON DE ALUMINIO ALEACION 1370 CONDUCTOR ELECTRICO Y, ALAMBRON DE ALUMINIO 62201 CONDUCTOR ELECTRICO.	Registro en trámite
VI.1.	A ARNELEC  ARNELEC (LETRA)	1455835 1455836	09	JUMPERS Y PIGTAILS (ENTENDIÉNDOSE POR ESTOS COMO CABLE DE FIBRA ÓPTICA CONECTORIZADA SIMPLEX O DUPLEX, UNIMODO O MULTIMODO, PARA DISTINTAS APLICACIONES ELECTRICAS O ELECTRÓNICAS); CONECTORES, ATENUADORES Y ADAPTADORES; JUMPERS DE ACOMETIDA PARA CONEXIONES DE TELEFONIA E INTERNET; PIGTAILS DE ACOMETIDA PARA TERMINAL DE BANDA ANCHA; ARNESES MÉDICOS (ENTENDIÉNDOSE POR ESTOS COMO DE CONECTORES SOBRE MOLDEADO, USADOS EN EQUIPOS DE MEDICIÓN PARA PRESIÓN ARTERIAL); PATCHOCORDS, (ENTENDIENDOSE POR ESTOS COMO CORDÓN DE FIBRA ÓPTICA DE PARCHEO CAT 6 UTP Y CAT 5E QUE SON CONECTORES RJ45' USADOS EN CONEXIONES DE COMPUTADORAS DE PARED A EQUIPO Y PANELES DE INTERCONEXIONES); CORDÓN DE FIBRA ÓPTICA MODULAR RJ11 CAT 5 USADO PARA CONEXIONES ENTRE ROSETAS Y MODEM; ARNESES ESPECIALES PARA ALTERNADORES ELÉCTRICOS; ARNESES PARA SENSORES ELÉCTRICOS Y ELÉCTRICOS PARA CONEXIÓN DE TIERRA FÍSICA Y; ARNESES PARA	MAY-2023
	~			TELECOMUNICACIONES PLANTAS EXTERNAS.	
VI.1	C D M Y DISEÑO	941203	09	ANODOS Y CATODOS.	SEP-2025
VI.2	AJUSTOMATIC	123437	12	- AMORTIGUADORES.	ABR-2025
VI.3	AJUSTOMATICO	123438	12	SERVICIOS DE CONSTRUCCIÓN, SERVICIOS DE REPARACIÓN Y	ABR-2025
VI.1.	A PC INDUSTRIAL	1555950	37	SERVICIOS DE INSTALACIÓN.	FEB- 2025
VI.2	A PC INDUSTRIAL	1544263	42	URBANIZACIÓN (A SABER: PLANEACIÓN) Y REALIZACIÓN DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN EN GENERAL.	FEB-2025
VI.1.	IASA	E1912858	06	MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN METÁLICOS; PRODUCTOS DE METALES COMUNES NO COMPRENDIDOS EN TRAS CLASES; PRODUCTOS SIMPLES FABRICADOS A PARTIR DE METALES COMUNES	EN TRAMITE
VI.2.	IASA	E1960930	06	METALES COMUNES EN BRUTO Y PARCIALMENTE FORJADOS, ASÍ COMO PRODUCTOS SIMPLES FABRICADOS A PARTIR DE ÉSTOS, FIGURAS ORNAMENTALES DE METALES COMUNES PARA EDIFICACIÓN	EN TRAMITE
VI.3.	IASA	E1960928	42	ELABORACIÓN DE DISEÑOS ARQUITECTÓNICOS, GRÁFICOS, INDUSTRIALES Y, DE PLANOS PARA LA CONSTRUCCIÓN	EN TRAMITE
VI.4.	IASA	E 2045849	06	MATERIALES COMUNES EN BRUITO Y PARCIALMENTE FORJADOS Y, PRODUCTOS SIMPLES FABRICADOS A PARTIR DE ÉSTOS, FIGURAS ORNAMENTALES DE METALES COMUNES PARA EDIFICACIÓN, MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN METÁLICOS.	EN TRAMITE

# CARSO INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN, S. A. DE C. V.

Número de expediente	Número de registro	Título	Fecha de expiración
746622	942000	CABICSA	24/10/2025
746626	975736	CABICSA	24/10/2025
746632	908228	CABICSA	24/10/2025
746635	910224	CABICSA	24/10/2025
746640	908230	CABICSA	24/10/2025
746623	974299	CIEPSA	24/10/2025
746627	1033992	CIEPSA	24/10/2025
746639	908229	CIEPSA	24/10/2025
746624	942001	CILSA	24/10/2025
746625	1034053	CILSA	24/10/2025
746634	909295	CILSA	24/10/2025
332356	672875	PROCISA	13/05/2028

796596	796595	SWECOMEX Y DISEÑO	11/04/2023
800955	800955	SWECOMEX Y DISEÑO	11/04/2023
88049	97718	SWECOMEX MARCA MIXTA	16/06/2024
1015070	1117180	CARSO INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCION	23/06/2029
1015077	1117182	CARSO INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCION	23/06/2029
1051834	1143364	SERVICIOS INTEGRALES GSM	03/12/2019 (Se presentó la solicitud de renovación, estamos a la espera del oficio de respuesta).
1051830	1160381	SERVICIOS INTEGRALES GSM	03/12/2019 (Se presentó la solicitud de renovación, estamos a la espera del oficio de respuesta).
84833	78733	LA ALTERNATIVA MAS CONFIABLE PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA	26/08/2023
84834	78794	LA ALTERNATIVA MAS CONFIABLE PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA	26/08/2023
84832	78732	LA ALTERNATIVA MAS CONFIABLE PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA	26/08/2023
1407045	1417202	BRONCO DRILLING MX y Diseño	26/08/2023
1407041	1414812	SISTEMA DE GESTIÓN DEL NEGOCIO, CICSA DUCTOS,	26/08/2023

473471	708846	URVITEC	01/03/2021
473472	746450	URVITEC	01/03/2021
576836	798936	URVITEC	26/11/2022

## Políticas de Investigación y Desarrollo

Grupo Carso cuenta con dos unidades dedicadas a la investigación y desarrollo: el CIDEC, que se dedica al desarrollo de nuevos procesos, materiales y productos relacionados con los mercados que atiende el Grupo (cables, sistemas de movilidad y energía, entre otros)

Cuenta con dos instalaciones propias, localizadas en el Estado de Querétaro bajo un sistema de gestión integral alineado a calidad, medio ambiente, tecnología, ensayos, seguridad de información y eficiencia energética; una unidad de investigación y desarrollo con 112 personas y otra unidad de ingeniería y diseño con 274 personas, trabajando en las áreas de cables, energía, sistemas de movilidad para sistemas eléctricos y software embebido, telecomunicaciones, metalurgia, así como los sistemas de gestión.

Grupo también cuenta con una oficina en Remscheid Alemania, además de ingenieros residentes en las instalaciones de clientes en Michigan EEUU, Munich Alemania y Cd. Juárez México para el desarrollo de productos.

Sus proyectos están orientados hacia el incremento de la productividad (a través de la reducción de los costos en las materias primas y al desarrollo de materiales y compuestos propios para aplicaciones específicas, a la mejora de los procesos productivos existentes incluídos automatización, a la revisión de almacenes, logística, a la reducción de desperdicios, etc.), al desarrollo de nuevos productos (todo tipo de cables de cobre, aluminio, aleaciones especiales y fibra óptica, tanto de vidrio como fibra óptica plástica, dispositivos electrónicos para las telecomunicaciones, desarrollo de software, productos relacionados con el uso de energías alternas y nuevas especificaciones y las tendencias de conectividad) al uso eficiente de energía y a la ecología (reutilización de residuos peligrosos y no peligrosos, disminución de la generación de contaminantes, eficiencia energética, etc.), incluyendo los procesos de prueba para validación de productos de acuerdo a nuevas especificaciones y requerimientos del mercado

Las solicitudes de proyectos provienen de las áreas comerciales y de las plantas del Grupo, los criterios para su aceptación y elaboración son los siguientes:

- Proceso de Competitividad de las plantas (reducción de costos y diferenciación de productos).
- Sistemas de gestión de plantas (mantenimiento de la tecnología que permita la consistencia de nuestros procesos y productos).
- Esquema de desarrollo de nuevos productos (todo lo nuevo que permita el crecimiento y la diversificación de grupo).
- Estudio costo beneficio.

La erogación en miles de pesos, que ha realizado GCarso en estas actividades durante los años de 2019, 2018 y 2017, asciende a \$ 153,877, \$153,937 y \$146,570 respectivamente.

# **Principales clientes:**

Carso no tiene clientes.

A continuación, se presenta una tabla con los principales clientes de las subsidiarias de GCarso, de acuerdo a la categoría de producto/servicio que ofrecen:

Categoría	Producto / Servicio	Principales clientes
Comerciales e Inmobiliario	Alimentos y bebidas, regalos, artículos de tocador, discos, pan y pasteles, electrónicos, entre otros Arrendamiento de centros comerciales	Público en general
Industriales	Cables	CFE e integradores, Telmex, PEMEX, América Móvil constructoras, Aptiv, TE Conectivity, otras empresas telefónicas, minería, distribuidores, etc.
	Servicio e instalación para ahorro de energía	Telmex, América Móvil, CFE e integradores, compañías de televisión por cable, operadores telefónicos y call centers, minas e industrial en general.
	Transformadores y reactores	CFE e integradores, Siemens, Iberdrola, Abengoa, Cymi, Elecnor, Exportación a Norte América, EEI. Mineras e Industria Privada
	Arneses eléctricos y autopartes	ARNESES ELECTRICOS: General Motors, Volkswagen, Audi, Daimler, Isuzu y Navistar como armadoras automotrices; Valeo, Ficosa, Inergy, Plastic Omnium, Aptiv, IGB, Mahle, POAI, Hella, Furukagua, Fujikura, Kroshu y otros.
Construcción e Infraestructura	Instalación de Ductos y Acueducto	Teléfonos de Mexico, Operadora de Sites, Carso Gasoducto Norte, Claro, Sercom, Telgua, Enitel, América Móvil y Conecel
	Fabricación y Servicios para la Industria Química y Petrolera	PEMEX Fertilizantes, PEMEX Exploración y Producción (PEP), ICA Fluor, Servicios Integrados de Energía, S.A.P.I. de C.V.; Perfolat de México, S.A. de

		GW G : 'V E 1 11
		C.V.; Comisión Federal de
		Electricidad (CFE), Grupo
		ACS, Constructora Terminal
		Valle de México, S.A. de C.V.,
		Diavaz Offshore, S.A.P.I. de
		C.V., Wheatherford de México,
		S. de R.L. de C.V., Perseus
		Fortuna Nacional, S.A. de C.V.
	Proyectos de Infraestructura	IDEAL, CFC Concesiones,
		S.A., CONCAUTO,
		Constructora Mexicana de
		Infraestructura, S.A. de C.V.,
		Infraestructura y Saneamiento
		de Atotonilco, S.A. de C.V.
		Concesionaria Autopista
		Guadalajara Tepic, S.A. de
		C.V.
		Concesionaria de Autopistas y
		Libramientos del Pacífico
		Norte, S.A. de C.V.
		Constructora MT Oaxaca,
		S.A. de C.V.
		Túnel Diamante, S.A. de C.V.
		Autopista Arco Norte, S.A. de
		C.V.
		Concesionaria Distribuidor
		Vial San Jerónimo –
		Muyuguarda, S.A. de C.V.
		Fideicomiso 1936 Fondo
		Nacional de Infraestructura
		Grupo Aeroportuario de la
		Ciudad de México, S.A. de
		C.V.
	Construcción Civil	Empresas privadas y gobiernos
	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	estatales
	Vivienda	Público en general
	, mendu	T dones on general
Energía	Servicio de transporte de gas natural	CFE
	Compra / venta de hidrocarburos	CEPSA Colombia
	Compla / John de Indioentonios	CDI SIT COMMON

## Legislación aplicable y situación tributaria:

GCarso está sujeta al cumplimiento de las leyes, reglamentos y disposiciones aplicables a cualquier sociedad anónima bursátil de capital variable, tales como el Código de Comercio, la Ley General de Sociedades Mercantiles y las disposiciones en materia fiscal que le son aplicables y, además, a la Ley del Mercado de Valores y demás disposiciones aplicables a las emisoras de valores.

El ISR se basa en la utilidad fiscal; la cual difiere de la ganancia reportada en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales, debido a las partidas de ingresos o gastos gravables o deducibles en otros años y partidas que nunca son gravables o deducibles. El pasivo por concepto de impuesto causado se calcula utilizando las tasas fiscales promulgadas o substancialmente aprobadas al final del periodo sobre el cual se informa por los países en donde se ubica la Entidad y sus subsidiarias.

ISR - Conforme a la nueva Ley de ISR de 2014 (Ley 2014) la tasa fue 30% para 2019, 2018 y 2017 y continuará al 30% para los años posteriores. La Entidad causó ISR en forma consolidada hasta 2013 con sus subsidiarias mexicanas. Debido a que se abrogó la Ley de ISR vigente hasta el 31 de diciembre de 2013, se eliminó el régimen de consolidación fiscal, por lo tanto, la Entidad y sus subsidiarias tienen la obligación del pago del impuesto diferido determinado a esa fecha durante los siguientes diez ejercicios a partir de 2014, como se muestra más adelante.

Al mismo tiempo en el que la Ley 2014 derogó el régimen de consolidación fiscal, se estableció una opción para calcular el ISR de manera conjunta en grupos de sociedades (régimen de integración fiscal). El nuevo régimen permite para el caso de sociedades integradas poseídas directa o indirectamente en más de un 80% por una sociedad integradora, tener ciertos beneficios en el pago del impuesto (cuando dentro del grupo de sociedades existan entidades con utilidades o pérdidas en un mismo ejercicio), que podrán diferir por cuatro años y enterar, en forma actualizada, a la fecha en que deba presentarse la declaración correspondiente al ejercicio siguiente a aquél en que se concluya el plazo antes mencionado.

La Entidad y sus subsidiarias optaron por adherirse a este nuevo régimen, por lo que han determinado el ISR de los ejercicios como se describió anteriormente.

De conformidad con el inciso d) de la fracción XV del artículo noveno transitorio de la Ley 2014, y debido a que la Entidad al 31 de diciembre de 2013 tuvo el carácter de controladora y a esa fecha se encontraba sujeta al esquema de pagos contenido en la fracción VI del artículo cuarto de las disposiciones transitorias de la Ley del ISR publicadas en el diario oficial de la federación el 7 de diciembre de 2009, o el artículo 70-A de la Ley del ISR 2013 que se abrogó, deberá continuar enterando el impuesto que difirió con motivo de la consolidación fiscal en los ejercicios 2007 y anteriores conforme a las disposiciones citadas, hasta concluir su pago.

**Cambio climático:** Es importante destacar que GRUPO CARSO ha mantenido una participación activa y constante en el desarrollo de los programas y de los instrumentos de gestión asociados a la protección del medio ambiente. Estas acciones proactivas le permiten anticipar los cambios regulatorios, asociados a la reglamentación nacional y a los tratados internacionales, y diseñar sus productos y servicios para asegurar su competitividad, aceptación y permanencia en el mercado.

### **Recursos humanos:**

Carso no tiene empleados; sin embargo, a través de sus subsidiarias, contaba al final de laño 2019 con más de 77 mil trabajadores, de los cuales, el 73.3% son funcionarios y empleados y el 26.7% son obreros que en su mayoria son sindicalizados.

	De Confianza	Sindic alizados	Total
Funcionarios	1,046	0	1,046
Empleados	21,336	34,526	55,862
Obreros	8,862	11,885	20,747
Total	31,244	46,411	77,655

La relación de las subsidiarias con sus sindicatos se ha mantenido, hasta la fecha, en buenos términos.

# Desempeño ambiental:

Grupo Carso desarrolla esfuerzos constantes para cuidar el entorno. A continuación, se presenta un resumen del desempeño ambiental de las empresas que lo integran:

#### **GRUPO SANBORNS**

GSanborns se caracteriza por cumplir con las normas ambientales que le son aplicables, por lo que en cada una de las unidades o establecimientos en los que participa se cumplen los requisitos correspondientes y se obtienen las autorizaciones a que los mismos están sujetos, principalmente en materia de control y registro de aguas residuales, emisiones a la atmósfera, así como para el manejo y disposición final de residuos sólidos y materiales peligrosos cuando por necesidades del negocio se manejan o se generan. Para tales efectos, normalmente se contratan los servicios de empresas debidamente autorizadas por las autoridades ambientales o sanitarias respectivas. En este sector, sus actividades tienen un impacto ambiental bajo.

#### **GRUPO CONDUMEX**

Desde el año 1999, Grupo Condumex cuenta con una Política Corporativa de Protección al Ambiente, política que durante el 2018 ha sido revisada y actualizada, para su aplicación a las empresas de Grupo Carso y subsidiarias, así como aquellas que laboran en su nombre y cuya actividad pueda generar un impacto ambiental durante la adquisición, transporte, manejo, almacenamiento de materiales, operación de los procesos productivos, constructivos y de prestación de servicios; asegurando que las operaciones se realicen en cumplimiento a la legislación ambiental vigente

Como resultado de la aplicación de esta política, durante el 2019, las empresas de Grupo Condumex; Sector Cables y Autopartes, lograron que nueve (9) plantas obtuvieran la certificación de tercera parte en la norma ISO 14001:2015 y 9 plantas obtuvieron la certificación corporativa de su sistema de gestión ambiental, mientras que seis (6) plantas continuan en el proceso de certificación.

Las plantas de Grupo, realizan acciones a través de las cuales se aprovechan los diversos avances tecnológicos que ofrecen ventajas en el uso y cuidado de los recursos naturales, que permiten obtener ahorros sustanciales en agua y energía. A lo largo del año, los veinticinco (25) centros de trabajo registraron un consumo total de energía de 154,877,417 kwh, de los cuales, en 15 centros de trabajo realizaron la compra de energía de fuentes renovables, teniendo un consumo de 101,377,998 kwh.; diez (10) centros de

trabajo han instalado sistemas solares fotovoltaicos con capacidades de 250 kwh, 65.5 kw y 100 kw que han permitido un autoabastecimiento de 1,413,051 kwh.

En lo que corresponde al consumo de agua en los veinticinco (25) centros de trabajo, se registro un consumo total de 367,754 m<sup>3</sup> con una descarga de 64,501 m<sup>3</sup>.

De la misma forma, durante el 2019, se mantienen las actividades de reutilización y reciclaje de residuos de manejo especial, acopiando y enviando a reciclo un total de 5,703.69 toneladas de estos residuos; entre los que destacan 1,262 toneladas de papel y cartón, 953.28 toneladas de plástico y PET y 689.52 toneladas de aluminio, entre otros. Los beneficios ambientales que se obtienen por el reciclaje de dichos residuos es dejar de talar una cantidad aproximada de 21,444 árboles, que se estima producen el oxígeno que requieren 85,872 personas para respirar y que tienen una capacidad de captación de 484.18 toneladas de CO<sub>2</sub>, estimando dejar de consumir 288,012,773 litros de agua, ahorrar 24,749,984 kwh de energía y capturar 7,213.22 toneladas de CO<sub>2</sub>.

Por otro lado, se enviaron a tratamiento y disposición final 467.61 toneladas de residuos peligrosos, compuestos principalmente por 303 toneladas de aceite usado y 116 toneladas de sólidos impregnados con aceite, entre otros. Estas acciones dan cumplimiento a lo establecido en la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de Residuos (LGPGIR) y evitan la contaminación de 367,000,000 litros de agua.

Por 8° año consecutivo el Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi), otorgó el distintivo como empresa socialmente responsable a Grupo Condumex, por el cumplimiento establecido en el ámbito estratégico de la responsabilidad social empresarial. ?

Durante el 2019, se apoya de manera voluntaria a las organizaciones "Asociación Mexicana de Ayuda a Niños con Cáncer, I.A.P (AMANC) y a la Fundación Cómplices al Rescate A.C.", entregando el acopio de 888.6 kg de tapas plásticas, PET y aluminio, materiales que son vendidos por las organizaciones mencionadas y con el recurso económico obtenido la Asociación y Fundación apoyan con la información, orientación, acompañamiento y compra de medicamentos para adultos y niños enfermos de cáncer.

Con la finalidad de apoyar al cuidado del ambiente con acciones prácticas, en coordinación con la Secretaria de Ecología y Gestión Ambiental de San Luis Potosí (SRGAM), se participa en la campaña de reforestación 2019 del Parque Tnagamanga II, en la cual se plantaron 296 árboles de diversas especies, ayudando a la preservación de los mantos acuíferos, evitando la erosión del suelo, estimando la captación de 3,552 kg de CO<sub>2</sub>.

## CARSO INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN, S.A. DE C.V.

Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V. está conformado por 5 sectores productivos: Sector Infraestructura, Ductos, Edificación, Fabricación y Servicios y Vivienda, todos ellos comprometidos con la competitividad y sustentabilidad de México, al operar con la mayor rapidez y eficacia posible, tecnología de punta y los más altos estándares de calidad, a fin de asegurar resultados rentables.

Carso Infraestructura y Construcción, S.A de C.V. y sus subsidiarias cumplen con lo establecido en la política corporativa de protección al ambiente; en la que se establecen los lineamientos que aseguran que las operaciones se realizan en cumplimiento a la legislación ambiental vigente, generando acciones y proyectos sostenibles, respetando al ambiente y cuidando el entorno social donde las empresas de grupo desarrollan sus actividades.

Para asegurar lo anterior, en todos los proyectos se cuenta con personal ambiental experta en gestión del medio ambiente, así mismo, CICSA se ha consolidado como una empresa que cuenta con plíticas, programas y estrategias que favorecen un pleno desarrollo ambiental y humano, obteniendo por 9º año consecutivo el distintivo de Empresa Socialmente Responsable (ESR), por parte del Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI), por destacar en la aplicación de acciones a favor del cuidado y protección del medio ambiente, la aportación a la sociedad y sus colaboradores con la ética empresarial.

Durante el 2019, en los sectores Infraestructura y Ductos, se mantienen vigentes las certificaciones ambientales del estándar internacional ISO 14001:2015, hasta el 2 de agosto y 17 de diciembre del 2021 respectivamente. Así mismo, se ha dado

cumplimiento a las medidas de mtigación establecidas en las autorizaciones ambientales de los proyectos en desarrollo. Se aprovechan las tecnologías ahorradoras que ofrecen ventajas en el uso y cuidado de los recursos naturales, y se continua con la implementación del Plan de Manejo de Residuos, que permite el manejo de los Residuos Sólidos Urbanos, Residuos de Manejo Especial y Residuos Peligrosos, acción que se refuerza y complementan con las campañas de concientización ambiental al personal de los diversos sectores.

Además, durante el 2019, en las oficinas corporativas y gracias al uso de luminarias ahorradoras tipo LED e instalaciones de bancos de capacitores, se ha logrado la disminución de 10,394 kwh de energía eléctrica, con lo que se estima dejar de emitir a la atmósfera 5.47 ton CO<sub>2</sub>; todas estas acciones se han reforzado con las campañas de concientización al personal sobre uso adecuado de la energía.

Como parte de los proyectos que se ejecutaron en el 2019, se mantuvieron las actividades de separación, reutilización y reciclaje de residuos (de manejo especial y peligrosos), disminuyendo con esto la cantidad de residuos que debieran ser llevados a los rellenos sanitarios, y que limitarían la capacidad de operación de estos sitios de saneamiento básico. Con lo anterior, se dejo de enviar a relleno sanitario y se envio a reciclo un total de 864,74 toneladas de residuos de manejo especial, entre los cuales, se destaca por su volumen; 575.65 toneladas de fierro, 247.6 toneladas de madera, 30.5 toneladas de plástico y PET, y 4.76 toneladas de papel y cartón. Por el reciclaje de los residuos de manejo especial se estima dejar de consumir 2,482,776 litros de agua, y ahorrar 186,788 kwh de energía y capturar 76,481 kg de CO<sub>2</sub>; así como dejar de talar 81 árboles, que producen el oxígeno que requieren 324 personas para respirar.

Se dispusieron 138.16 toneladas de residuos peligrosos, compuestos principalmente por 68.05 toneladas de sólidos impregnados con aceite, 31 toeladas de suelo contaminado con hidrocarburo y 29.69 toneladas de aceite usado, entre otros. Estas acciones dan cumplimiento a lo establecido en la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos (LGPGIR) y evitan la contaminación de 36,000,000 litros de agua.

Con la finalidad de generar una conciencia ambiental y social que favorezca la participación efectiva del personal, durante el 2019, se han establecido de manera permanente dos campañas: "PILOTÓN" y "Recicla contra el Cáncer"; ambas campañas, representan un compromiso tanto con el ámbito ambiental como en el social, ya que además de apoyar a la recolección de residuos de pilas y tapas plásticas que se generan en los centros de trabajo, se ha logrado traspasar fronteras con el involucramiento y participación de familiares y amigos. Gracias a esta actividad, en el 2019, se logro acopiar un total de 1,900 pilas de diferentes tipos evitando con esto la contaminación de suelo y agua y 1.36 toneladas de tapas plásticas que se canalizan a la Asociación "Alianza Anticancer, A.B.P.", la cual vende las tapas para generar el recurso económico y apoyar en los tratamientos y necesidades básicas en atención médica, psicológica, nutricional, asi como de asistencia social para personas enfermas de cáncer

Se continúan con las actividades de rescate de flora y fauna, logrando rescatar 5,350 individuos de flora y 17 de fauna, de los cuales 752 individuos de flora y 6 de fauna se encuentran en algún estatus de protección según la norma NOM-059-SEMARNAT-2010. Cabe mencionar que en el proyecto Las Vara. Vallarta, la empresa Ecosfera es la encargada de ejecutar las actividades de rescate y reubicación de flora y fauna, logrando rescatar y reubicar 31,626 individuos de flora y 63 de fauna, de los cuales 26 estan en algún estatus de protección.

Gracias a la participación y al trabajo intensivo con el personal y a la implementación de campañas de concientización, fue posible implementar durante el 2019, las actividades en conmemoración al día mundial del medio ambiente celebrado el 5 de junio, donde se realizó el concurso de dibujo "Aire sin contaminación", dirigido a los niños entre 5 y 10 años de edad con algún parentesco con los empleados de grupo, motivando así, la participación de éstas jóvenes generaciones; también se puso en marcha la Campaña anual de Reforestación, en el Parque "Sierra de Guadalupe", muncipio de Coacalco, Estado de Mëxico, con el apoyo y coordinación de la Dirección del Parque estatal Sierra de Guadalupe, en dicha campaña se logró la plantación de 200 árboles, estimando ayudarán a la captación de 2,400 kg de CO<sub>2</sub>.

## Información de mercado:

#### GRUPO SANBORNS

Cada una de sus divisiones enfrenta diferentes competidores. Debido a su formato único, Sanborns no enfrenta competencia directa, sin embargo, en forma general compite con tiendas departamentales, farmacias y cadenas de restaurantes. Sanborns disfruta de altos márgenes operativos debido a su mezcla de ventas, formato de tienda/restaurante y un amplio mercado. Los mayores márgenes brutos provienen de sus restaurantes. Otro factor que contribuye a los márgenes superiores al promedio, es su alto porcentaje de ventas que se derivan de compras de regalos de último minuto por parte del grupo de altos y medios ingresos de México, que son menos sensibles a los precios.

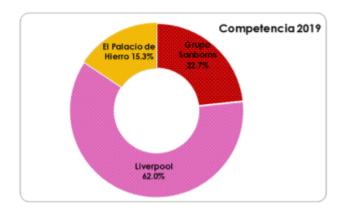
Sears compite con Liverpool, Fábricas de Francia, El Palacio de Hierro y Suburbia, y tienen una fuerte posición de mercado en enseres domésticos y otros bienes de consumo duradero, a través de marcas desarrolladas por Sears en los Estados Unidos, que incluyen a Kenmore y Craftsman.

Las tiendas de música son líderes en un mercado muy fragmentado compuesto principalmente de pequeñas tiendas independientes y departamentos de discos de grandes tiendas departamentales.

El negocio de los restaurantes en México está altamente fragmentado. Consiste de cadenas nacionales, cadenas en la Ciudad de México y algunos restaurantes independientes. Vips, representa al competidor más significativo para Sanborns. Los clientes ven a Vips y a Sanborns como sustitutos equivalentes. Otros competidores en este segmento incluyen a Wings, Toks, California y El Portón.

Grupo Sanborns considera que, al ser una de las empresas de ventas al menudeo más importante del país cuenta con un gran número de ventajas competitivas que incluyen: (i) variedad de formatos complementarios de tiendas; (ii) gran diversidad geográfica en México; (iii) la existencia de sinergias entre sus negocios; (iv) personal gerencial experimentado y capacitado, enfocado a resultados; (v) utilización de sistemas adecuados a la operación; y (vi) solidez financiera.

A continuación, se presenta la participación en las ventas al 31 de diciembre de 2019 de las principales empresas del sector departamental:



Fuente: información al 4T19 reportada a la BMV

#### Variedad de Formatos Complementarios de Tiendas

A través de Sears México, Saks Fifth Avenue, Dax y Sanborns, GSanborns opera importantes cadenas de tiendas departamentales y restaurantes, que han capturado una porción significativa del mercado nacional. Sears México, opera tiendas departamentales de

formato tradicional que ofrecen una amplia selección de productos a través de sus líneas de artículos para el hogar y moda ("hardlines" y "softlines"), contratos de servicio de reparación y mantenimiento. Sanborns representa un concepto único, que consiste en tiendas departamentales especializadas de pequeña escala (que incluyen farmacias, librerías, departamentos de aparatos electrónicos personales y para el hogar, accesorios y joyería para dama y caballero, así como regalos y novedades de alta calidad), combinadas con un restaurante y un bar que cuentan con un amplio horario, que en varias de sus tiendas va desde las 7:00 A. M. a la 1:00 A. M., los siete días de la semana.

Además de la operación de tiendas departamentales, la compañía ha incursionado en el sector restaurantero y de bares, a través de la división de alimentos y bebidas de las unidades Sanborns y los Sanborns Café, en la venta de discos a través de Mixup, Mx Mixup, Discolandia, Tower Records y a través del nuevo formato IShop-Mixup la venta y servicio de todos los productos relacionados con la marca "Apple" como son computadoras, ipods, ipads, impresoras accesorios y programas.

#### Diversidad Geográfica

Grupo Sanborns tiene una amplia cobertura geográfica en México y Centroamérica. Al 31 diciembre de 2019, la Compañía operaba 98 tiendas Sears con presencia en 48 ciudades, 189 Tiendas Sanborns y Sanborns Café ubicadas en 47 ciudades, 136 tiendas de venta de música grabada y tiendas Ishop distribuidos en 34 ciudades, 1 boutique en un ciudade, 25 tiendas Dax distribuidas en 6 ciudades, 2 tienda Saks Fifth Avenue en la Ciudad de México, así como dos centros comerciales ubicados en la Ciudad de México. La compañía considera que esta diversidad geográfica le ha permitido desarrollar un conocimiento significativo sobre las preferencias y hábitos de consumo en las distintas regiones. A medida que la economía se desarrolla y la población crece, las empresas de venta al menudeo buscan diversificarse geográficamente en mercados en donde antes no realizaban operaciones. La administración considera que la presencia actual de la compañía en distintos mercados y su experiencia y conocimiento sobre las preferencias y hábitos de consumo en las distintas regiones donde opera, le proporcionan una ventaja significativa sobre otros competidores que no han penetrado previamente en estos mercados.

#### Sinergias entre Negocios

Existen importantes sinergias entre las distintas subsidiarias de Grupo Sanborns y otras empresas que se encuentran bajo su control. Por ejemplo, la división de desarrollos comerciales de la compañía se beneficia de su afiliación con Sanborns y Promotora Musical, debido a que le permite colocar a las Tiendas Sanborns, y Mixup como arrendatarios ancla en sus centros comerciales, atrayendo a otros arrendatarios. Por su parte, una subsidiaria de Grupo Sanborns, que realiza operaciones en el área de tarjetas de crédito, introdujo y ofrece tarjetas de crédito Sanborns y Mixup que le generan ingresos por concepto de intereses e incrementan las ventas y la lealtad de los clientes.

En el curso normal de sus operaciones diarias, Grupo Sanborns realiza diversas operaciones con Grupo Carso y afiliadas, incluyendo la compra y venta de bienes y servicios.

#### **GRUPO CONDUMEX**

Los principales mercados que atiende Condumex a través de sus diferentes compañías son:

**Telecomunicaciones.**- Se enfoca al sector de las comunicaciones, tanto para nuevos proyectos como para mantenimiento, operación y ampliación de sus instalaciones.

El desarrollo, conjuntamente con el sector de instalaciones de Carso Infraestructura y Construcción, S. A. de C. V., de proyectos llave en mano que integran el diseño, la manufactura y la instalación, han permitido a Grupo Condumex mantener su presencia en el mercado. Condumex y Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V. se mantienen como unos de los principales proveedores de cable, equipos, ingeniería y construcción de redes para la industria de las telecomunicaciones en México, Centro y Sudamérica.

Construcción y Energía.- El área de Cables está enfocado al mercado de la construcción industrial, comercial y de servicios, así como vivienda e infraestructura de gobierno.

En Proyectos Integrales participa en mercados de la industria química, alimenticia, petroquímica, minera y de proceso, así como en la industria eléctrica, tanto en el sector paraestatal como en el sector privado.

También cuenta con un mercado importante para la exportación de sus productos, principalmente a EUA, Centro y Sudamérica.

En Energía, Condumex atiende a las principales empresas eléctricas del país (CFE, contratistas e integradores) de manera directa, así como a ASUR, Telmex, Telcel, Sinergia, Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V., Cilsa Panamá, Claro Chile y empresas constructoras y mineras, cubriendo sus necesidades para producir energías alternas en sus sitios remotos.

Automotriz. - Está enfocado a la industria automotriz, tanto en equipo original y clientes Tier 1 en México y Norte América.

Los principales competidores de Condumex en los mercados en que participa son empresas nacionales y extranjeras tales como: Yazaki, Sumitomo, Lear, Draxlmaier, Coficab, General Cable, Prysmian, Commscope y Belden. En transformadores PROLEC-GE (compañía de Grupo Xignus), VOLTRAN-WEG, SIEMENS, ABB y empresas Chinas.

#### CARSO INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN, S.A. DE C.V.

Los principales mercados que atiende Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V. a través de sus diferentes subsidiarias son:

Instalación de Ductos.- Este sector está fundamentalmente enfocado al desarrollo de proyectos llave en mano, que integran el diseño, la manufactura y la instalación de redes de telecomunicaciones, energía eléctrica, así como ductos para conducción de agua, gas y petróleo. Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V., a través de su subsidiaria Operadora Cicsa y sus subsidiarias en Latinoamérica, se mantiene como uno de los principales prestadores de servicios de ingeniería y construcción de redes para la industria de las telecomunicaciones en México, por lo que ha logrado mantenerse en otros mercados de México, Centroamérica, Caribe y Sudamérica.

Fabricación y Servicios para la Industria Química y Petrolera.- Este sector está enfocado a la fabricación de equipos de proceso para las industrias química, petroquímica y petrolera, a través de Operadora Cicsa (bajo su marca comercial Swecomex) y a la perforación y reparación de pozos petroleros, a través de Servicios Integrales GSM, S. R. L. de C. V. Actualmente, los principales proyectos de la compañía en materia de bienes de capital consisten en la perforación y terminación de pozos petroleros y geotérmicos, construcción de plataformas petroleras y el arrendamiento de la plataforma móvil de perforación de pozos petroleros denominada jackup Independencia I.

Proyectos de Infraestructura.- Principalmente a través de Operadora Cicsa, Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V. participa en la construcción de grandes obras como el túnel emisor oriente del Valle de México, la construcción de la planta tratadora de aguas residuales de Atotonilco en el estado de Hidalgo, El Libramiento carretero de Culiacán, Sinaloa parte del "Proyecto pacífico norte", en su última fase a la fecha de este reporte; Ampliación de un tramo de 32 kms. de la autopista Tenango—Ixtapan de la Sal; el libramiento sur de Guadalajara; el libramiento carretero de Mazatlán, Sinaloa; Construcción de un túnel del entronque Brisamar a la conexión con Cayaco — Puerto Marquéz, así como la vialidad de conexión del portal del túnel con la zona Diamante en Acapulco, Guerrero, ampliación de los tramos carreteros del cuerpo "C" de la autopista Toluca — Atlacomulco, Viaducto Elevado, identificado como la Vía Periférica Elevada parte Superior Anillo Periférico. Tramo Av. San Jerónimo - Distribuidor Vial Muyuguarda, en la Ciudad de México, Viaducto Elevado, tramo inicio de la Autopista México — Cuernavaca hasta cruzar la plaza de cobro Tlalpan (Interconexión con el tramo Elevado Periférico Monumento "El Caminero") en la Ciudad de México y a travez de un negocio conjunto participa en la construcción de una de las Pistas Aérea del Nuevo Aeropuerto de la Ciudad de México.

*Vivienda.*- A través de Construcciones Urvitec, Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V. participa en la construcción de vivienda de tipo económica, de interés social, de interés medio y alto y tipo residencial en diferentes estados de la República Mexicana.

Los siguientes son los principales competidores de Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V. indicados por sector:

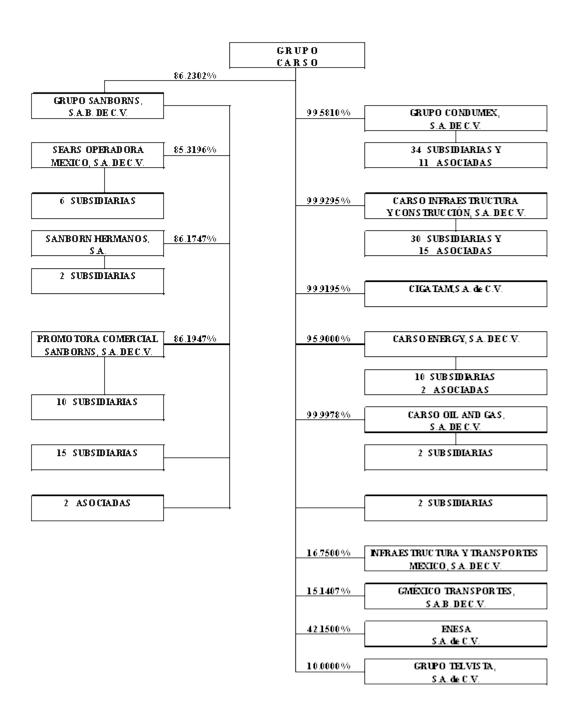
Sector **Competidores** Instalación de Ductos Canalizaciones y Construcciones **IMTSA** Infracomex Soluziona (Unión FENOSA o Grupo Indra) Alcatel Ercisson Fabricación y Servicios para la Industria ICA Flúor Química y Petrolera Grupo R Construcciones Metálicas Monclova J Ray McDermott **Dragados Industriales** Diavaz Schulumberger Weatherford Halliburton Grupo México Perforadora la Latina Perforadora Central Melter, S.A. de C.V. Equipos Industriales del Golfo, S.A. de C.V. Construcción Civil **ICA** Marhnos Grupo INDI Tradeco **ICA** Proyectos de Infraestructura La Peninsular Compañía Constructora OHL Sacyr Vallehermoso Vivienda Consorcio Ara, Corporación Geo, Sare Holding, Urbi Desarrollos Urbanos, Homex, Crystal Lagoons

#### CARSO ENERGY, S.A. DE C.V.

El sector Energía está enfocado principalmente a la industria del petróleo, en la exploración, localización, producción, explotación, refinación, transporte, compra y venta de todo tipo de hidrocarburos y minerales, en el servicio de transportación de gas natural y en la exploración, producción y explotación de energía geotérmica. Algunos de los principales competidores de este sector son Geo Estratos, Geo Estratos Mxoil Exploración y Producción, Reinassence Oil Corp., Strata Campos Maduros, Compañía Petrolera Perseus, Servicios de Extracción Petrolera Lifthing, Canamex Dutch, Perfolat de México, American Oil Tools, Diavaz Offshore, Roma Energy Holdings, Consorcio Manufacturero Mexicano, GX Geoscience Corporation, Grupo Diarqco, Mexicana Sarreal, Sistemas Integrales de Compresión, Nuvoil y Constructora Marusa, entre otros.

# Estructura corporativa:

#### PORCENTAJE DEPARTICIPACION TOTAL DE GRUPO CARSO, S.A.B. DE C.V. EN SUS SUBSIDIARIAS AL 31 MARZ O DE 2020



# Descripción de los principales activos:

A continuación, se incluye una descripción de los activos que se consideran importantes para la actividad de cada una de las principales subsidiarias de Carso. Los activos fijos de las subsidiarias de la Compañía se encuentran en su mayoría distribuidos en

territorio nacional, además de contar con plantas industriales en Brasil y España, y varían en cuanto a su antigüedad; sin embargo, son regularmente objeto del mantenimiento necesario para su conservación, por lo que se considera que en términos generales están en buen estado. Ningún activo ha sido otorgado como garantía a efecto de garantizar obligaciones propias o de terceros.

Para consultar más información sobre las políticas y medidas ambientales de las principales subsidiarias de Carso, referirse al inciso vii) Desempeño Ambiental.

Para consultar información acerca de proyectos de inversión en desarrollo, referirse a capítulo 3, inciso d), subinciso ii) Situación Financiera, Liquidez y Recursos de Capital, Tema: Inversiones Comprometidas al Final del Ejercicio.

#### **Grupo Sanborns**

Sanborns es propietaria de los locales (incluyendo los terrenos) donde se ubican 49 de sus Unidades Sanborns, así como de 3 comisariatos y una fábrica de chocolates, mientras que el resto de los inmuebles son arrendados. La mayoría de los contratos de arrendamiento pueden prorrogarse o renovarse por plazos superiores a cinco años. En los últimos tres años se han abierto 6 nuevas tiendas.

La siguiente tabla, muestra cierta información comparativa sobre las Unidades Sanborns al 31 de diciembre de 2019:

	D. F.y Zona Metropolitana (1)	Zona Centro (2)	Zona Norte (3)	Zona Noreste (4)	Zona Noroeste (5)	Zona Sureste (6)	Zona Suroes te (7)	Centroamérica (8)	Total
Número de tiendas	88	35	8	8	7	14	4	3	167
Área de Ventas (m²)	137,159	52,705	12,567	12,053	10,952	23,372	4,828	5,345	258,980
No. Total de Asientos	28,811	11,012	2,715	2,453	2,206	4,559	1,014	1,033	53,803
No. Total de Comisariatos	2	1							
Fábrica de Chocolates	1								

- Ciudad de México y Área Metropolitana.
- Incluye las ciudades de Aguascalientes, Metepec, Toluca, Celaya, Irapuato, León, Pachuca, Guadalajara, Morelia, (2) Cuernavaca, Puebla, Querétaro, S.L.P.
- Incluye las ciudades de Cd. Juárez, Chihuahua, Torreón, Durango, Chihuahua, Zacatecas y
- (3) Saltillo
- (4) Incluye las ciudades de Monterrey, Tampico y Reynosa.
- (5) Incluye las ciudades de Tijuana, Hermosillo, Mexicali, Culiacán, Tepic y Mazatlán.
- (6) Incluye las ciudades de Veracruz, Mérida, Villahermosa, Cancún, Cd. del Carmen, Xalapa.
- Coatzacoalcos, Orizaba, Ciudad del Carmen, Playa del Carmen.
- (7) Incluye las ciudades de Acapulco y Tuxtla
- (8) Incluye las ciudades de San Salvador y Panamá

La siguiente tabla muestra cierta información relativa a los Sanborns Café al 31 de diciembre de 2019:

	Ciudad de México	Fuera de la Ciudad de México
Número de Establecimientos	15	7
Número Total de Asientos	3,016	1,123

Sears México opera 97 tiendas y 1 boutique en 48 ciudades del país, incluyendo 26 tiendas en la Ciudad de México, así como una tienda en Centroamérica. Existen 80 tiendas en centros comerciales de alto tráfico, en tanto que otras 19 tiendas ocupan inmuebles aislados que generalmente se ubican en las zonas comerciales o en el centro de las ciudades. Sears México arrienda los inmuebles ocupados por sus tiendas, así como el centro de distribución ubicado en la Zona Industrial Vallejo de la Ciudad de México, utilizado

para centralizar y distribuir la mercancía. La mayoría de los contratos de arrendamiento tienen una vigencia de cinco años o pueden prorrogarse por dicho plazo a opción de Sears México.

La siguiente tabla muestra cierta información sobre las tiendas administradas por Sears México al 31 de diciembre de 2019:

	D. F.y Zona Metropolitana (1)	Zona Centro (2)	Zona Norte (3)	Zona Noreste (4)	Zona Noroeste (5)	Zona Sureste (6)	Zona Suroeste (7)	Centroamérica (8)	Total
Número de tiendas Área de Ventas (m²)	26 290,223	24 210,468	7 51,278	8 75,186	15 121,126	15 102,513	3 17,782	1 7,657	99 876,233
(1) Ciudad de México y Área Metropolitana.									
(2) Incluve las ciudades de Aguascalientes, Meteoec, Celava, Iraquato, León, Pachuca, Guadalajara.									

- (4) Incluye las ciudades de Aguascalientes, Metepec, Celaya, Irapuato, León, Pachuca, Guadalajara, Zapopan, Morelia, Cuernavaca, Puebla, Querétaro, S.L.P.
- (3) Incluye las ciudades de Chihuahua, Cd. Juárez, Torreón, Durango, Gómez palacio, Zacatecas
- (4) Incluye las ciudades de Monterrey y Tampico.
- (5) Incluye las ciudades de Tijuana, Ensenada, La Paz, Mexicali, Hermosillo, Culiacán y Tepic.
- (6) Incluye las ciudades de Cancún, Playa del Carmen, Villahermosa, Coatzacoalcos, Córdoba, Boca del Río, Minatitlán, Veracruz, Xalapa, Mérida.
- (7) Incluye las ciudades de Acapulco, Oaxaca y Tuxtla Gutiérrez.
- (8) Incluye la ciudad de San Salvador, El Salvador.

	D F.y.Zona Metropolitana (1)	Zona Centro (2)	Zona Norte (3)	Zona Noreste (4)	Zona Ncroeste (5)	Zona Sureste (6)	Zona Surceste (7)	Centroamérica (8)	Total
Número de tiendas	26	24	7	8	15	15	4	1	100
Área de Ventas (m²)	290,223	211,514	51,278	75,186	121, 126	102,513	18,179	7,657	877,676

- (1) Distrito Federal y Área Metropolitana.
- (2) Induye las ciudades de Guadalgiara, Ruelda, Tangamenga, Quemavaca, León, Pachuca, Colima, Calaya, Metepec, Querétaro, Aguescalientes, Pachuca, Morelia, San Luis Potosi e Irapueto.
- (3) Induye las cludades de Gómez Palacio, Torreón, Chihuahua, Cti. Juárez y Durango.
- (4) Induye las cludades de Monterrey y Tampico.
- (5) Induye las cludades de Tijuana, Ensenada, La Paz, Mexicali, Hermosillo, Culiacán y Tepic
- Induye las ciudades de Mérida, Veracruz, Cancún Coatzacoalcos, Xalapa, Villahermosa, Flaya.
- (6) dal Carmen, Córdoba y Minatitlán
- (7) Induye las ciudades de Acapulco, Osvaca y Turtia Gutiérrez.
- (8) Induye la cludad de San Salvador, El Salvador.

Somos propietarios de dos centros comerciales ubicados en la Ciudad de México: Plaza Loreto y Plaza Inbursa. Al 31 de diciembre de 2019, contábamos con un total de 71,225 m2 de superficie rentable, con arrendadores de alta calidad y operando al 85% de su capacidad. Rentamos aproximadamente 136 unidades comerciales a una variedad de negocios, y nuestras tiendas ancla incluye Sanborns, Mixup, iShop, así como salas de cine.

Los locales ubicados en Plaza Loreto y Plaza Inbursa son arrendados por la Compañía a través de un contrato marco de arrendamiento. Dicho contrato cuenta con una vigencia forzosa convenida por las partes, es intransferible a terceros, requieren de guantes y garantías y no contempla la posibilidad de subarrendar el local por parte del arrendatario en turno. La base para calcular el monto a pagar por el arrendatario por concepto de renta son las ventas netas obtenidas en cada mes. La renta a pagar estará comprendida por una renta mínima garantizada la cual se cubre por mensualidades adelantadas; en adición a una renta porcentual, misma que deberá cubrirse por meses vencidos cuando el porcentaje de las ventas netas obtenidas por el arrendatario mensualmente supere los montos correspondientes a la renta mínima garantizada.

Los centros comerciales operados por Grupo Sanborns: Plaza Loreto y Plaza Inbursa

A continuación, se incluye una descripción de los centros comerciales operados por la compañía, los cuales están ubicados en el área metropolitana de la Ciudad de México.

Plaza Loreto. El centro comercial Plaza Loreto está orientado al entretenimiento y enfocado a jóvenes consumidores de clase media y alta. Plaza Loreto, ubicada en las instalaciones de una antigua fábrica de papel, utiliza el inmueble que se convirtió en centro comercial en 1993 y abrió sus puertas en diciembre del mismo año. Plaza Loreto cuenta con 66 locales, cuenta con restaurantes y un

museo de arte operado por una asociación civil afiliada a la Compañía. Durante 2001, se concretó la incorporación de Plaza Opción, ubicada esta última junto a Plaza Loreto, con la cual aumentó áreas de estacionamiento y otras instalaciones, incluyendo restaurantes, un club deportivo y salas de cine comercial.

Plaza Inbursa. Fue inaugurada a finales de 1997 este centro comercial (antes Plaza Cuicuilco), que al igual que Plaza Loreto, está enfocado al entretenimiento. Plaza Inbursa atrae al mismo tipo de consumidores que Plaza Loreto. Plaza Inbursa, que alberga 70 locales, cuenta también con salas de cine comercial, además de un gimnasio, varios restaurantes, y un centro de entretenimiento infantil. La Compañía considera que las ventas en este centro comercial son impulsadas por su ubicación al lado de las oficinas principales de Grupo Financiero Inbursa, S. A.B. de C. V. y de un edificio de oficinas propiedad de Telmex.

Comercializadora Dax opera 25 tiendas en el noreste del país, con un área de venta total de 30,361.

La siguiente tabla muestra cierta información relativa a Promotora Musical, S. A. de C. V. (Mixup, Mx Mixup, Discolandia, Tower Records, I Shop-Mixup, Centros Edumac) al 31 de diciembre de 2019:

	D. F.y Zona Metropolitana (1)	Zona Centro (2)	Zona Norte (3)	Zona Noreste (4)	Zona Noroeste (5)	Zona Sureste (6)	Zona Suroeste (7)	Total
Número de tiendas	56	36	4	9	5	20	6	136
Área de Ventas (m²)	18,363	10,601	1,779	2,441	1,208	6,037	2,054	42,483

- (1) Ciudad de México y Área Metropolitana
- (2) Incluye las ciudades de Metepec, Toluca, Lerma, Irapuato, León, Guanajuato, Salamanca, Pachuca, Guadalajara, Zapopan, Morella, Cuernavaca, Puebla, Querpetaro, Tlaxcala, S.L.P.
- (3) Incluye las ciudades de Chihuahua y Torreón.
- (4) Incluye las ciudade de Monterrey, Tampico, Monclova.
- (5) Incluye las ciudades de Culiacán, Tijuana, Hermosillo y Colima.
- (6) Incluye las ciudades de Ciudad del Carmen, Campeche, Cancún, Playa del Carmen, Villahermosa,
- (6) Coatzacoalcos, Boca del Río, Veracruz, Xalapa y Mérida.
- (7) Incluye las ciudades de Tuxtla Gutiérrez, Acapulco y Oaxaca.

	D. F.y Zona Metropolitana (1)	Zona Centro (2)	Zona Norte (3)	Zona Noreste (4)	Zona Naroeste (5)	Zona Sureste (6)	Zona Suroeste (7)	Total
Número de tiendas	52	27	3	7	5	18	5	117
Área de Ventas (m²)	17,458	8,741	1,562	2,899	1,684	5,313	1,801	39,458

- Distrito Federal y Área Metropolitana.
- , Induye las oʻudades de Guadalajara, León, Ruebla, Querétaro, Morelia, Irapuato, Lerma, cuemavaca,
- (2) Toluca, San Luis Potosi, Metepec, Quemavaca, Pachuca
- (3) Induye las dudades de Chihuahua y Torreón.
- (4) Induye las dudade de Monteney
- (5) Induye las dudades de Culiacán, Tijuana y Hermosillo.
- (6) Induye las diudades de Veracruz, Cancún, Mérida, Xalapa y VIII ahemosa
- (7) Induye las ciudades de Tuxtla Gutiérrez, Acapulco y Oavaca

Seguros

Grupo Sanborns y cada una de sus subsidiarias cuentan con cobertura de seguros en los términos acostumbrados por empresas dedicadas a actividades similares en México. La compañía considera que dicha cobertura es adecuada para satisfacer sus necesidades y las de sus subsidiarias.

A continuación, se presenta un resumen de las unidades, plantas y comisariatos de Grupo Sanborns, los cuales se encuentran en buenas condiciones de funcionamiento.

Centro	Antigüedad	Propio/Rentado
Puntos de venta Sears	Variable	98 rentadas
Puntos de venta Sanborns Café	Variable	5 propias y 17 rentadas
Puntos de venta Sanborns	Variable	48 propias y 119 rentadas
Puntos de venta Boutiques	Variable	1 rentadas
Puntos de Venta Música, Ishop, Centros Edumac	Variable	8 propias y 128 rentadas
Puntos de venta Dax	Variable	25 rentadas
Puntos de venta Saks Fifth Avenue	Variable	2 rentadas
Centros Comerciales	Variable	2 Propios
Comisaría Viaducto	feb-68	Propia
Comisaría Guadalajara	feb-89	Propia
Comisaría Talnepantla	dic-91	Propia
Bodega Monterrey	may-90	Propia
Fábrica Excélsior	mar-82	Propia
CDT Sears	mar-54	Rentados
CDT Tijuana	may-05	Rentada
CDT D.F.	1979	Rentada
CDT Silao	2018	Rentada
Otros inmuebles	1982	Propios

A la fecha de elaboración del presente informe y a raíz de la contingencia sanitaria por el Covid-19, todos los proyectos han sido detenidos indefinidamente.

## GRUPO CONDUMEX

Planta o centro	Actividad económica	Capacidad instalada	% utilización	de
Condumex	Fabricación de cable de media, alta tensión, alambre de magneto, cable de construcción, telecomunicaciones	*	66.12	
Condumex oficinas regionales de venta	Ventas y distribución	22,948 m2	96.00	
Condumex	Fibra óptica, cable acometida, comunicaciones, troncal y radiofrecuencia	Anual 498,000 Kms.	85.71	
Arnelec	Producción de arneses médicos para telecomunicaciones y electrodomésticos	Anual 66,000 M USP's	80.04	
Conalum	Fabricación de alambrón de aluminio	Anual 60,000 Tons.	69.67	

Cablena, Cablena do Brasil,	Fabricación de cable automotriz y cable de instalación	Anual 7,200 Tons.	73.36
Cordaflex (*)	Fabricación de cable automotriz	Anual 26,000 Tons.	74.00
Cablena do Brasil	Fabricación de cable de fibra óptica y coaxial	Anual 84,000 Kms.	90.24
Arneses (*)	Diseño, fabricación y venta de arneses eléctricos automotrices	1,041,294,610 USP's	64.6
Conticon	Fabricación de alambrón de cobre	Anual 180,000 Tons.	101.62
Logtec	Servicios de logística	63,754 m2	90.00
Panta IEM potencia y mediana	Fabricación de transformadores de potencia y mediana	7,200 M VA's	10.35
Planta IEM	Instalación de plantas de energía solar	1,200 KW.	70.00
Planta IEM	Servicio de campo y puesta en servicio de transformadores	5 equipos	100.00
CIDEC	Investigación y desarrollo e ingeniería	343 ingenieros	100.00
NOTAS:			

<sup>(\*)</sup> Tanto en Cordaflex como en Arneses la capacidad quedó bajo utilizada principalmente por:

- 1)Arranque en el primer trimestre de 2019 de la nueva pick Up T1XX
- 2)Huelga de GM en el último trimestre
- 3) Arranque desfasado del Passat GP2 en VW Chattanooga hasta septiembre de 2019
- 1.- Todos los locales e inventarios están asegurados.
- 2.- Las plantas y oficinas regionales de venta se encuentran establecidas en 23 estados de la República Mexicana, así como en los siguientes países: Brasil, España, Chile y Estados Unidos de Norteamérica.

Siglas: M USP's = Millones de unidades estándar de producción; M VA's = Millones de voltios amperes

# CARSO INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN, S. A. DE C. V.

Planta o Centro	Actividad Económica	Empresa
Guadalajara, Jalisco	Fabricación de equipos de proceso para la industria química y petroquímica	Operadora Cicsa
"Pueblo Viejo" Cd. Cuauhtémoc, Veracruz	Patio de fabricación de plataformas petroleras	Operadora Cicsa
Tuxpan, Veracruz	Patio de fabricación de plataformas petroleras más grande del sector	Operadora Cicsa
El Salto, Jalisco	Fabricación de estructuras metálicas para	Operadora Cicsa

edificios

#### **OPERADORA**

#### CICSA

A 2 m 1 1 1 1	Tuxpan	Pueblo Viejo	Guadalajara
Antigüedad de la planta	2004	2003	1959
	55%		
	maquinaria	20% maquinaria	
Estado actual	moderna	moderna	20% maquinaria moderna
	45% en		
	proceso de	80% en proceso	80% en proceso de
	renovación	de renovación	renovación
	2,500,000	1,650,000	900,000
Capacidad instalada	horas/año	horas/año	horas/año
Capacidad utilizada	40%	-%	50%

Los demás sectores no cuentan con plantas en virtud de la naturaleza de sus actividades.

Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C. V. tiene maquinaria y equipos diversos de construcción que son arrendados a Operadora CICSA, S.A. de C.V. y a Kbtel Telecomunicaciones para el desarrollo de sus actividades.

#### Seguros

Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C. V. y cada una de sus Subsidiarias cuentan con cobertura de seguros en los términos acostumbrados por empresas dedicadas a actividades similares en México, que cubren riesgos relativos a incendio, responsabilidad civil, daño a equipo de contratistas, transporte de mercancías, equipo y valores, equipo electrónico, autos y camiones. Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C. V. considera que dicha cobertura es adecuada para satisfacer sus necesidades y las de sus subsidiarias. En el Sector Vivienda por lo general, a menos que el proveedor del financiamiento para la construcción de un determinado fraccionamiento lo exija, Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V. no contrata cobertura de seguros para sus fraccionamientos en proceso de construcción. En el supuesto de que alguno de los fraccionamientos no asegurados sufra algún siniestro, podrían registrarse pérdidas que tendrían repercusión en los resultados de operación.

Empresa	Actividad económica	Capacidad mensual instalada	% de utilización
Carso Gasoducto	Servicio de transporte de gas natural - gasoducto terrestre Samalayuca – Sásabe	472 MMPCD	(b)
ТРР	Servicio de transporte de gas natural - gasoducto terrestre Waha-Presidio	1.356 MMPCD	(a)
СТР	Servicio de transporte de gas natural - gasoducto terrestre Waha-San Elizario	1.135 MMPCD	(a)
TOC	Exploración y producción de hidrocarburos del bloque Jagüeyes B 3432B con una recuperación estimada remanente de 70,500 Barriles de petroleo		(c)
TOC	Exploración y producción de hidrocarburos del bloque LLA 56		(d)
Operadora Bloque 12	Exploración y producción de hidrocarburos del Bloque 12		(e)
Operadora Bloque 13	Exploración y producción de hidrocarburos del Bloque 13		(e)
ENAL	Exploración y producción de energía geotérmica (Celaya)		(f)
ENAL	Exploración y producción de energía geotérmica (Mexicali)		(g)

- (a)Inicio de operaciones durante el primer trimestre de 2017.
- (b)Inicio de operaciones durante el tercer trimestre de 2020.
- (c)Reservas internas probadas y recursos contingentes y potenciales
- (d)No se han cuantificado reservas probadas debido a que se encuentra en etapa inicial de exploración. La ANH aprobó la unificación de Fases para la conclusión de las actividades del programa de exploración hasta el 24 de diciembre de 2019.
- (e)No se han cuantificado reservas probadas ni potenciales debido a que se encuentra en etapa inicial de exploración.
- (f)Se perforó un pozo vertical de 2,000m (PC-02) y se solicitó la concesión de explotación a Conagua y a SENER. Para el 2020 se tiene planeado evaluar el pozo PC-01, obtener la concesión de explotación de CONAGUA y SENER; y posteriormente iniciar la construcción de la central geotérmica de 12.5 MW, además de perforar y evaluar 4 pozos más de al menos 2,000m
- (g)Se construyó la plataforma donde se ubicará el primer pozo de exploración. Para el 2020 se tiene planeado perforar pozos de exploración

# Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:

Hasta la fecha, Grupo Carso no enfrenta ningún proceso judicial, administrativo o arbitral que pudiera representar un costo o beneficio igual o mayor al 10% de sus activos.

# Acciones representativas del capital social:

El importe del capital social suscrito y pagado de Grupo Carso, S. A. B. de C. V., asciende, al 31 de diciembre de 2019, a la cantidad de \$535,086,079.95 representado por 2,279,648,744 acciones integrantes de la Serie "A-1", ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, correspondientes al capital mínimo fijo sin derecho a retiro. Actualmente la sociedad no cuenta con capital variable.

La sociedad no tiene valores en circulación o contrato alguno relacionado con su capital que impliquen su conversión, ejercicio, intercambio o suscripción en acciones. A continuación, se exponen los eventos ocurridos que durante los últimos tres ejercicios han modificado el importe del capital:

# GRUPO CARSO, S.A.B. DE C.V. Integración del Capital Social Cifras en Pesos

	Capital Sc	ocial
Concepto	Importe Nominal	Número Acciones
Saldo al cierre de Dic de 2016	531,622,947.30	2,264,900,000
Recompra Acciones del 1o. Ene al 31 de Dic de 2017	-1,261,944.39	-5,381,749
Reinversión de utilidades 2017	5,214,911.37	22,217,358
Saldo al cierre de Dic de 2017	535,575,914.28	2,281,735,609
Recompra Acciones del 10. Ene al 31 de Dic de 2018	-69,697.29	-296,935
Saldo al cierre de Dic de 2018	535,506,216.99	2,281,438,674
Recompra Acciones del 1o. Ene al 31 de Dic de 2019	420,137.04	-1,789,930
Saldo al cierre de Dic de 2019	535,086,079.95	2,279,648,744
Recompra Acciones del 1o. Ene al 31 de Mar de 2020	-235,558.71	-1,003,563
Saldo al 31 de marzo de 2020	534,850,521.24	2,278,645,181

Al 31 de marzo de 2020, el total de las acciones recompradas en tesorería es de 466,354,819 acciones

# **Dividendos:**

En la asamblea general ordinaria de accionistas de la Sociedad celebrada el 27 de abril de 2017 se aprobó el pago de un dividendo de \$0.90 M.N. por acción, proveniente del saldo de la cuenta de utilidad fiscal neta, en dos exhibiciones de \$0.45 M.N. cada una, pagadero a elección de cada accionista, en efectivo o en acciones de la serie A-1 o en una combinación de ambas cosas. Dichas exhibiciones fueron pagadas a partir del 30 de junio y del 30 de noviembre de 2017, contra los cupones 36 y 37, respectivamente.

En la asamblea general ordinaria de accionistas de la Sociedad celebrada el 26 de abril de 2018 se aprobó el pago de un dividendo en efectivo de \$0.92 M.N. por acción, proveniente del saldo de la cuenta de utilidad fiscal neta, dividido en dos exhibiciones iguales de \$0.46 M.N. cada una, que fueron pagadas a partir del 29 de junio y del 21 de diciembre de 2018 contra los cupones 38 y 39, respectivamente.

En la asamblea general ordinaria de accionistas de la Sociedad celebrada el 29 de abril de 2019 se aprobó el pago de un dividendo en efectivo de \$0.94 M.N. por acción, proveniente del saldo de la cuenta de utilidad fiscal neta, dividido en dos exhibiciones iguales de \$0.47 M.N. cada una, que fueron pagadas a partir del 28 de junio y del 20 de diciembre de 2019 contra los cupones 40 y 41, respectivamente.

En la asamblea general ordinaria de accionistas de la Sociedad celebrada el 30 de abril de 2020 no se decretó pago de dividendos.

El Consejo de Administración no tiene una política expresa para decretar el pago de dividendos o para hacer la propuesta correspondiente a la asamblea de accionistas de la Sociedad. Anualmente, dicho órgano analiza los resultados del ejercicio, los compromisos de inversión y de pago de pasivos y, en su caso, hace una propuesta de pago de dividendos a la Asamblea de Accionistas.

# [424000-N] Información financiera

Concepto	Periodo Anual Actual MXN 2019-01-01 - 2019-12-31	Periodo Anual Anterior MXN 2018-01-01 - 2018-12-31	Periodo Anual Previo Anterior MXN 2017-01-01 - 2017-12-31
Ingresos	102,477,596,000.0	96,639,833,000.0	93,592,613,000.0
Utilidad (pérdida) bruta	29,139,883,000.0	28,659,561,000.0	29,019,876,000.0
Utilidad (pérdida) de operación	11,453,226,000.0	11,032,226,000.0	13,394,269,000.0
Utilidad (pérdida) neta	7,547,361,000.0	9,170,294,000.0	10,024,662,000.0
Utilidad (pérdida) por acción básica	3.31	4.02	4.42
Adquisición de propiedades y equipo	3,682,850,000.0	4,340,943,000.0	5,831,354,000.0
Depreciación y amortización operativa	3,280,935,000.0	3,155,491,000.0	3,152,378,000.0
Total de activos	150,453,925,000.0	14,422,024,000.0	125,231,152,000.0
Total de pasivos de largo plazo	25,920,983,000.0	25,322,276,000.0	17,929,446,000.0
Rotación de cuentas por cobrar	83.0	78.0	81.0
Rotación de cuentas por pagar	47.0	53.0	49.0
Rotación de inventarios	4.15	3.83	3.91
Total de Capital contable	94,644,560,000.0	92,386,080,000.0	79,950,793,000.0
Dividendos en efectivo decretados por acción	0.94	0.92	0.9

# Descripción o explicación de la Información financiera seleccionada:

Los siguientes cuadros muestran un resumen de la información financiera consolidada seleccionada de la Compañía que deriva de y que debe ser leída junto con los Estados Financieros Consolidados Auditados. Los Estados Financieros correspondientes al ejercicio de 2019 fueron auditados por Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C. miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

#### GRUPO CARSO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS Por los años que terminaron al 31 de Diciembre de:

#### (CIFRAS ENMILES PESOS)\*

Conceptos	2019	2018	2017	
Ventas Netas	102,477,596	96 <b>.</b> 639.833	93,592,613	
Utilidad Bruta	29,139,883	28 <b>6</b> 59 <b>5</b> 61	29 p 19,876	
Utilidad Operativa	11,453,226	11,032,226	13,394,269	
EBITDA (1)	14,481,063	14 <b>4</b> 33 <b>6</b> 93	15,214,889	
Partir ipación Contro adora	7,547,361	9,170,294	10,024,662	
Utilidad por Acción	331	4.02	4.42	
Depreciación y Amortización del Ejercicio	3,280,935	3,155,491	3,152 <i>,</i> 378	
Inversiones en Activo Fijo	3,682,850	4,340,943	5,831,354	
Totalde Activos	150,453,925	144,222,024	125,231,152	
Total Pasiros con Costo	12,600,293	13,186 <i>79</i> 3	10,226,741	
Capital Contable Consolidado	94,644,560	92,386,080	79,950,793	
Rotación Cuentas por Cobrar (días)	83	78	81	
Rotación Cuentas por Pagar (días)	47	33	49	
Rotación de Inventarios (veces)	4.15	3.83	391	
Dividendos en Hectivo Acumulado por Acción	0.94	0.92	090	

Excepto utilidad por acción y dividendos en efectivo acumulado por acción, que se presentan en pesos, rotación de cuentas por cobrary pagar, rotación de inventarios.

## Información financiera trimestral seleccionada:

Ver información que se presenta en el anexo (424000-N) Información Financiera

<sup>.(1)</sup> Para efectos del cálculo del EBITO A del ejercicio de 2019 no se incluyo 253,098 que corresponde al efecto neto, de la revaluación de propiedades de inversión, reversión del deterioro de activo fijo y remediación almedio ambiente y por elejercicio de 2018 se incluyo 245,976 que corresponde al efecto neto del deterioro de activo fijo, gastos de exploracion y credito mercantily a la revaluación de propiedades de inversion y por ejercicio de 2017 no se incluyo 1,331,758 que corresponde al efecto neto de la utilidad en venta de acciones de GMéxico por 391,892, la utilidad por dilución de acciones de GMéxico por por 854,139, al superavit por revaluación de centros comerciales y al deterioro de activo fijo y por elejercicio de 2016 no se incluyo 1,241,693 que corresponde al efecto neto de la utilidad en la adquisición del 14% de Immebles SROM, al superavit por revaluación de centros comerciales y de marcas comerciales y al deterioro de gastos de exploración y de activo fijo.

Clave de Cotización:	GCARSO	Fecha:	2019-12-31
Información en ca	aso de emisiones avaladas por subsidiarias de la en	nisora:	
No Aplica			
Información finar	iciera por línea de negocio, zona geográfica y venta	s de ex	(portación:

# GRUPO CARSO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS PRODMACION POÈ SEGMENTOS DENEGOCIO (CIFILAS EN MILES DE PESOS)

				2019		
ESTA DO DESTRUACIÓN AMANCIERA	Competial	la duno (s.)	Іобранских дога д	Сэль	П⊧онфонъ, Оотат	דם דא. נ
			Construction	Lo++gr	■lcc.lo.sd.co.ee	COMECUIDADO
acdrs Circulador:						
Pecd το γ equitale ασει de efecd το	1,690,176	1,463,813	1,313,535	2,674,400	1,015,981	8,157,905
Синосъя рым сыбычым, овнос	11,297,040	4,384,840	9,613,250	7,421	(1,235,937)	23,927,274
ю тнос энтак	12,549,667	4,276,991	204,729	1,787	(1002)	17,653,566
Total de acdros distulances	27,769,966	14,602,948	16,394,162	3,139,409	(731,144)	61,125,347
boccuebles coorgulo sets y equipos, Mecos	14,102,299	3,625,629	5,262,476	13,349,305	195,402	34,535,171
accimal pay devector de una	5,152,750	954,642	202,949	23,211	(311,394)	5,634,158
Clote and to s, come	164,306	235,423	99 <b>,26</b> 7	û	5,537	461,133
Total de socima	56,692,075	29,375,817	23,649,931	24,477,192	16,258,990	150,453,925
Facility Circuitators:						
in the case of the operator $\gamma$ panel for disculsions delits desurts a large plane	Û	99,695	342,326	1,299,705	(1,290,343)	417,543
fasitos gaza medidade con circulado	1,243,500	97,139	SZ,725	3,002	(33,053)	1,369,319
Синовы рыкрадама ристендения	2,390,037	1,405,452	977,455	19,029	(ti 7,322)	10,384,731
Total de pasima diculación	15,898,978	3,792,720	9,821,782	3,977,009	(2,702,107)	29,888,382
Deuda a largo placo	Û	ú	û	9,182,790	3,000,000	12,182,750
Facilities per served and some on circulation	4,964,449	994,121	161,693	20,672	(310,050)	5,360,335
To calide poetπο	23,525,799	4,475,909	10,878,641	13,401,099	3,517,917	55,309,305
Rujos de Mecdro de O persolóa	4,261,658	3,171,399	35 Q 73 9	718,348	(211,2 <b>42</b> )	8,390,296
Flujos de efectito de la terrentida	(2,092,951)	(1,020,634)	91,029	(1,752,344)	1,164,668	(4014777)
Rujor de efectro de Rosad sociedos	(3,396,129)	(2,019, <b>0%</b> )	(120,963)	2,114,223	(1,232,142)	(5,473,7(5)

				2018		
ESTA DO DESTIDACIÓN AMANCIERA	Competial	lodu rotal	Іобъянски сонъ т	Сэнь	Пновебона, О отак у	ואד ניד
			Contourd to	ம்சுர	■loslosd so H	COMEO LIDADO
acdts Circulace:						
Precent y equitale α α extend το	2,477,658	1,225,339	1,434,731	541,637	2,022,112	7,767,473
Синосы дълсовным, он о	11,625,475	4,240,813	5,475,590	21,222	(1,119,407)	20,304,203
істносьніся	12,399,171	4,304,390	1,105,329	2,064	(ci,320)	17,764,614
Тъсы де эсдтът сінтијански	27,277,471	13,927,671	11,332,667	1,213,270	935,427	55,843,166
locusbles cargulosels y equips, Asco	14,549,494	3,974,397	5,309,3264	11,963,421	223,125	35,020,311
accirca por devectos de uso	5,484,393	476,692	92,999	ů	û	4,059,434
Com with 1, one	145,625	266,195	31,323	û	2,423	451,636
Total de section	56,122,910	29,517,919	19,115,226	20,750,7 <b>%</b>	12,714,511	144,222,034
facilità Circui soco:						
Риметовом бырожими у рожі болі жиізори de la deuda a lavgo plano	ů	1,049,364	726,720	3,191,165	(4,449,847)	514,902
f заітов рок з меюфалівора cikroli зорь	1,247,049	25,100	53,364	ú	ú	1,375,973
Синовы рыирадыма ристинович	8,815,383	1,604,964	292,690	27,671	(27,293)	11,278,375
Total de pasitos disculatore	15,256,763	4,399,497	6,532, <b>42</b> 9	4,370,998	(4646,079)	24,513,668
Deuda a largo placo	ů	ú	û	9,069,391	3,000,0000	12,669,391
Fall to per sevents of some or distuisance	5,239,464	456,125	53,199	û	û	5,748,808
Thical de goelπo	23,075,652	5,212,201	7,414,360	14,101,642	2,031,581	51,835,944
Rujos de Mecdato de O persolón	(1,420,994)	3,061,450	904,643	1,021,273	G,41 G,356	10,577,128
Flujos de efectivo de la revelóa	(1,347,621)	(1,063,742)	751,325	(5,368,033)	1,202,022	(5,124,005)
Rujos de efecdro de Rosad sociedos	(3.235,222)	(2,007,913)	(1,202,205)	2,956,914	1,958,261	(2,131,325)

				2017		
ESTA DO DIESTITUA CIÓN FINANCIERA	Competial	lo du rod si	Тобранских сина т Сколория бо	Cars Lower	Пеонобора, О отаку Вісоіоз оборн	TO TAL COMESO LIDADO
acdro Circulados:	-			<u></u>	1.0.030.031	23.032.000
Receive y equivalences de efectivo	1,994,001	1,043,429	2,456,591	479,764	(1,973,020)	4,331,365
Синосън ром собизми, он съ	11,799,675	4,363,303	6,839,081	2,782	(1,195,903)	21,764,238
la meac seriou	10,206,031	<b>4,42</b> 3,115	1,223,635	3,422	(6,542)	14,509,661
Total de sodras disculsadas	25,739,433	13,697,666	13,332,876	950,302	(2,212,321)	50,962,912
locustiles conquiosels y equipo, Asco	14,517,847	3,993,520	5,993,047	9,449,325	74E,374	33,402,553
accima por derectos de uno	5,402,397	902,516	103,122	ů	ů	4014201
Clotal and to 1, once	111,262	129,153	44,330	ù	520	345,931
Tooside scriπα	53,651,318	28,538,541	21,351,039	14,436,196	7,254,092	125,231,152
factor Circulador:						
Principios da distribui y posci do discula de da de uda a llarge place	Û	1,994,421	2,000	269,974	251,975	2,678,430
f заітов рок з ме офиці в офиці зоре	1,207,705	46,425	32,325	ů	ů	1,391,575
Синовы рыирадыма ристиновыми	7,329,343	1,009,332	212,353	69,336	(29,027)	9,911,343
Tocal de pastπas disculso de	। ब् १४६४, ४१।	4,274,834	6,475,207	2,002,099	(172,232)	27,350,913
accij agici c chuel	û	û	û	7,548,311	û	2,548,311
fishi ma par sereodsosi edos do circuladose	5,497,172	903,337	72,002	û	û	4,072,511
The coal distribution	22,073,041	5,545,797	7,239,274	9,2013,307	12,920	45,380,359
Rujos de Mecdro de O persolóa	1,793,944	2,901,196	1,421,231	1,530,460	3,734,341	11,044,732
Flujos de efectivo de la ventión	2,005,221	420,172	(960,345)	(5,950,646)	(1,227,902)	(5,763,106)
Rujus de efectro de Rozad sociedo	(4,079,206)	(2,516,424)	(460,207)	3,450,329	(2,187,123)	(5,793,771)

**GCARSO** Clave de Cotización: Fecha: 2019-12-31

# GRUPO CARSO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS INFORMACIO RPO ES EGMENTOS DE REGOCIO (CIPEAS ER MILES DE PES OS)

(CIFSAS ENMILIS DEPESOS)				2019		
ES TADO DE UTILIDAD INTEGUAL	Concresi	la destrui	lufarentruetura y Construcción	Cano Liengs	Teredora, O Iros y Briori seores	TOTAL CONSOLIDADO
Venidos netas	\$3,228,470	31,746,979	19,537,994	\$1,570	(2,147,029)	102,477,5%
Constant section	32,954,083	25,309,991	16,348,929	41,0SS	(2,316,345)	73,337,713
Capitos de ecuito	12,585,727	647,192	(7, ) 35	٥	(141,269)	13,106,788
Castos de adiou austración	1,080,000	1,066,683	920,227	24,020	(456,464)	<b>4</b> 69 <b>4,44</b> 5
Painte gara de de los trabajadores en las entridades	135,6 <b>4</b> 6	67,225	\$6,000	٥	996	259 <b>\$</b> 75
O imp (ingressa) gastos, se to	166,177	121,272	(14,324)	(1,855)	<b>45</b> , 172	37 <b>4,44</b> \$
Tillidad de operación	4,699,191	3,836,796	2,121,371	(±7,360)	213,222	14453226
Casto por runto reses	703,010	140,226	126,311	373,325	(137,260)	<b>4,18</b> 5,677
lag reso por materios co	296,756	107,847	108,762	145,558	24,474	743,397
Cararos cambrans	143,806	629,168	102,277	11,510	37,252	944\$13
Pérdida cambuaria	114,463	742,023	(32,7) ♣	95,903	67,262	4172371
The togotra stransentos franco e reciber rados, a eto	0	0	0	٥	(426,908)	(426 <i>\$</i> <b>98</b> )
lagresos (gastos) fra asecres - acto	(376,911)	(145,094)	(67,389)	(J12160)	(198,190)	(4,0%(7+1)
Participación en los resultados de entidades asociadas y	116,825	(\$26,187)	121,722	212665	492,038	978463
Title dad a stea de na paestas a la stilidad	4,439,106	3,165,515	2,175,707	484145	1,070,076	11,334,548
langa cataban a la a tilidad	1,349,505	1,066,988	6 <b>34</b> ,613	(147,821)	25,312	<i>1,918,59</i> 8
Utilidad sota cospolidada	3,089,599	2,098,527	1,551,094	631,966	1,034,764	8,405250
United acta de la garrie garción no controladora	141,098	266,868	(5,447)	(1,157)	437,210	\$5\$ <i>5</i> \$9
Thilded acte de la garriro geodia controladora	2,948,504	1,831,659	1,555,541	633.123	S77,S34	7,547,361
TEITDA (II)	6,789,470	4,240,699	2,705,616	(2337)	753,61S	14,481,063
Depresación y aportización	2,163,081	10,062	\$85,245	6801	(H,82I)	3,780,935

				2018		
ES TADO DE UTILIDAD INTEGRAL	Concresi	Ja dast nat	lufarentristira y Construcción	Came Energy	Teredora, O Iros y Brio i sacores	TOTAL CONSOLIDADO
Ventara netas	\$1,7\$\$,422	10,929,839	15,504,207	72JS4	(1,622,009)	94,639\$33
Conto do establ	31,630,522	25,246,910	12,913,325	84282	(1,294,77J)	61,9 <b>80</b> ,272
Gastos de esta la	12,049,503	687,69 <del>4</del>	19,603	0	(147,207)	12,608,993
Castos de adiornistración	3,009,404	9 <b>4</b> 6,116	232,764	37,776	(163,377)	4,698,683
Paret o gara de do los trabajadores de las elettidades	(32,075	86,859	<b>4</b> 6,693	0	రరర	266293
Olima (ingressa) gastos, se lo	229,261	96,6 <b>4</b> 0	(14,132)	(497,609)	22,468	(53,366)
Tilli dad de age ración	5,223,175	4,058,920	1,651,690	(507,109)	605,750	14,032,226
Capilo por rilatoreses	630,113	202,577	141,112	226,110	(106,838)	1,094,294
lagena para ateres es	272,083	92,511	154,144	88, <del>44</del> 8	(2,373)	585,814
Carrai da da obrana	\$69,439	969,466	378,257	125,606	111,865	2,176,632
Pérdida cambirana	243,200	943,604	301,225	111,297	J30,750	<b>1,930,74</b> 5
Efecto gor restreso celos fiesses e considerandos, e eto	0	0	0	0	229,436	289#36
ி நரக்கர் (தன் மேர்) ( (வி.மா.க.க.க.) - மா.மே	(31,800)	(84,204)	90,004	(124174)	(77,0)7	26\$43
Particopación en los resultados de entidades asociadas y	127,082	193,727	(26,169)	70QS+7	(267,114)	787489
Tirli dad antes de un prestos a la milidad	5,378,463	4,163,608	1,720,220	69,034	\$15,433	11,846,758
lar geroa tas ar la militad	1,445,060	1,007,220	รมบุงบ	(1,545,032)	11,850	4,473,481
Tirlichard ac tarcora solicharda	3,933,403	3,156,322	1,127,297	1,614,066	481,583	10,373,277
Tiblicad actado la garbio pacción so controladora	203,S <b>4</b> 0	409,222	(26,963)	(21,920)	6 <del>4</del> 1,089	4,202,983
Tallidad acta de la parte o paro de controladora	1,729,854	2,747,100	1,214,860	1,637,986	(199,506)	2,170,294
EBITDA (I)	7,200,612	4,404,034	2,235,322	(17,196)	631,116	14,433,693
Dogroo solds y a portización	2,092,264	480,266	S <b>4</b> 6,170	12404	24,388	3,155,491

	2017								
ESTADO DE UTILIDAD INTEGRAL	Concresi	la dastrial	lufara tructura y Construcción	Carso Escret	Tenedora, Olima y Briantia dones	TOTAL CONSOLIDADO			
Venitor retai	49,768,427	22,722,221	(7,273,500	62443	(2, 294, 578)	93,591,613			
Constant to the second to	30,044,866	22,660,634	(3,98),124	12211	(2,146,120)	6 <b>4</b> 571.737			
Capitos do eca ta	11,593,732	608,666	22,859	٥	(#,169	12,178,117			
Castos de adum na tracción	2,748,918	941,525	1,077,051	61,383	(61,959)	4,766,921			
Partiro para dis de los trabajadores e a las altifidades	129,000	(\$3,707	32,3+2	٥	569	321594			
Olima (ingresso) garaba, nelo	316,463	\$5,917	(10,610)	7,172	1,272,077	4641025			
Title dad de age ración	5,568,3 <b>4</b> 8	4,477,206	2,140,508	(21,995)	1,229,172	13,394,269			
Caralla par nintereses	604,67)	226,406	84,681	2,272	167,929	<b>L091</b> ,565			
Jagano garratores es	196,623	\$9,29\$	126,822	13,584	(ክ.ቀյդ	324\$92			
Carrai da cambiana	170,099	1,177,426	225,949	(159,700)	196,272	<b>L\$20,046</b>			
Pérdida camabiania	309,263	1,480,263	(98,12)	٥	192,799	2,178,446			
Efecto go risstrano enhos fissa eo emos den vados, seto	0	0	0	٥	(1,239)	(1,836)			
lag resos (gastos) fra ascercos - se to	(347,212)	(469,948)	81,969	(154,994)	(217,724)	(4,127,999)			
Partrogado de de los roseltados do detados asociadas y expodido con jeletos	173,293	474,1SS	(20G)	611962	1,246,863	1507#68			
Tirlidad antes de na prestar a la milidad	5,394,429	4,481,413	2,234,702	434,973	2,232,311	14,773,828			
las percentes ar la main tadad	1,214,611	1,194,179	S24,6S9	26123	294,868	3,334,662			
Unidad so ta cosolidada	4,159,796	1,227,014	1,700,043	J <b>4</b> 8,850	1,943,443	11,439,166			
Unitedad se ta de la garricogarció se controladora	204,125	481,712	64,779	1,544	662, 144	L+1+50+			
Utilidad acta de la garte o garción controladora	3,955,670	2,806,122	1,635,264	347,306	1,221,099	10,024662			
EBITDA (t)	7,516,135	4,970,601	2,734,630	(15,800)	9,303	15,214,889			
Depres será y a portización	2,032,413	494,516	\$91,092	8,195	26,162	3,152,378			

GRUPO CARSO, S.A.B. DE C.V., Y SUBSIDIARIAS ANÁLISIS DE VENTAS DE EXPORTACIÓN POR AREA GEOGRÁFICA DE LOS SIGUIENTES EJERCICIOS: (CIFRAS EN MILES DE PESOS)

ZONA GEOGRÁFICA	2019	% S/VTAS. TOT.	2018	% S/VTAS. TOT.	2017	% S/VTAS. TOT.
NORTEAMÉRICA	10,293,921	10.05	11,444,714	11.84	11,007,952	11.76
CENTRO, SUDAMÉRICA Y EL CARIBE	10,179,002	9.93	9,169,204	9.49	7,623,891	8.15
EUROPA	407,774	0.40	430,564	0.45	379,356	0.41
RESTO DEL MUNDO	274,158	0.26	255,477	0.26	252,235	0.26
VENTAS DE EXPORTACIÓN Y EXTRANJERAS	21,154,855	20.64	21,299,959	22.04	19,263,434	20.58
MÉXICO	81,322,741	79.36	75,339,874	77.96	74,329,179	79.42
VENTAS NETAS	102,477,596	100.00	96,639,833	100.00	93,592,613	100.00

## Informe de créditos relevantes:

El pasivo con costo de Grupo Carso a diciembre de 2019 ascendía a 12,600 millones de pesos. A continuación, se presentan los créditos relevantes de Carso y sus subsidiarias.

Una subsidiaria de Carso Energy tiene un crédito sindicado por un monto original de US\$496 millones de dólares con amortizaciones trimestrales y vencimiento final a enero de 2035, cuyo saldo al 31 de diciembre de 2019 era de 492 millones de dólares

A la fecha del presente reporte, se han llevado a cabo dos emisiones de Certificados Bursátiles; la primera con fecha 16 de marzo de 2018 (GCARSO 18), por la cantidad de \$ 3,000 millones de pesos con vencimiento en marzo de 2021 pagando intereses cada 28 días a una tasa variable de TIIE de 28 días más un margen de 0.23 puntos porcentuales; esta colocación recibió calificación de "AAA mex" para deuda en moneda local por parte de Fitch Rating y "HR AAA" por parte de HR Ratings de México; asimismo, se colocó una segunda emisión de Certidicados Bursátiles (GCARSO 20), con fecha de 13 de marzo de 2020, por la cantidad de 3,500 millones de pesos con vencimiento a tres años, pagando intereses cada 28 días a una tasa variable de TIIE de 28 días más un margen de 0.20 puntos porcentuales, esta segunda emisión recibió las mismas calificaciones de la primera emisión, tanto por Fitch Rating y por HR Ratings de México.

En relación a deuda o emisiones en el extranjero que requieran obligaciones de hacer o no hacer, a la fecha del reporte se cumplen.

Las obligaciones de hacer que tiene la Entidad derivado de los créditos son: i) proporcionar estados financieros consolidados auditados dentro de los 120 días posteriores del cierre del año, ii) proporcionar estados financieros consolidados internos dentro de los 60 días posteriores del cierre de los tres primeros trimestres del año, iii) conservar su existencia legal y negocio en marcha y iv) cumplir con las leyes aplicables, normas medioambientales y mantener sus permisos, licencias y similares.

Las obligaciones de no hacer que tiene la Entidad derivado de los créditos son: i) no modificar el giro preponderante de sus negocios, ii) no incurrir ni asumir ni aceptar ningún gravamen sobre sus propiedades o activos, excepto lo permitido, iii) no disponer de todos o sustancialmente todos sus activos, excepto lo permitido y iv) no fusionarse, disolverse, liquidarse o escindirse, excepto lo permitido.

Se tiene contratada con Banco Inbursa, S. A. una línea de crédito en cuenta corriente para efectuar disposiciones tanto en pesos como en dólares estadounidenses, de la cual, en los últimos 39 meses, existen saldos dispuestos con un máximo de 9,350 millones de pesos dichas disposiciones se tienen pactadas a un nivel de tasa variable basada en la Tasa LIBOR como referencia, más un margen de intermediación cotizado a niveles de mercado

Por otra parte, y también con dicho banco, Grupo Carso ha realizado una serie de compras de divisas en el mercado cambiario mediante operaciones de las llamadas "forwards con entrega física".

A la fecha de este informe, Carso y sus subsidiarias están al corriente en el pago de capital e intereses de todos sus créditos.

# Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:

#### Comentarios de 2019 en relación a 2018

Las ventas consolidadas de Grupo Carso aumentaron 6.0% en 2019 alcanzando \$102,478 millones de pesos, es decir, \$5,838 millones de pesos más que en 2018. Las tres principales subsidiarias del Grupo contribuyeron con este desempeño, los crecimientos fueron: Infraestructura y Construcción 26.0%, Comercial e Industrial 3.0% y 2.6%, respectivamente.

La utilidad de operación pasó de \$11,032 millones en 2018 a \$11,453 millones en 2019, lo que significó un incremento de 3.8%. Esto se explica principalmente por la reevaluación de propiedades de inversión por \$222 millones, mientras que en 2018 reconocimos \$373 millones por el deterioro en inversiones en exploración en los campos de petróleo en Colombia.

El EBITDA acumulado totalizó \$14,481 millones de pesos, aumentando 0.3%. Para efectos del cálculo de éste indicador no se consideraron las partidas extraordinarias mencionadas anteriormente, ni otras partidas que no implican flujo de efectivo. El margen EBITDA correspondiente fue de 14.1%, en comparación con 14.9% del año previo.

Las variaciones en el tipo de cambio durante 2019 así como efectos en coberturas, explican que el resultado integral de financiamiento (RIF) representara un gasto por \$1,097 millones, siendo desfavorable en comparación con el RIF de 2018 de \$27 millones.

La utilidad neta controladora fue de \$7,547 millones de pesos disminuyendo 17.7% contra la utilidad alcanzada en 2018.

La deuda total al 31 de diciembre de 2019 fue de \$12,600 millones de pesos, integrada básicamente por el financiamiento para el gasoducto Samalayuca-Sásabe y el Certificado bursátil emitido en 2018, y disminuye 4.4% en comparación con la deuda al cierre del año anterior.

La deuda neta fue de \$2,741 millones de pesos, en comparación con una deuda neta de \$4,269 millones de pesos al 31 de diciembre de 2018. El importe de efectivo y equivalentes totalizó \$9,859 millones en comparación con \$8,918 millones al cierre de diciembre de 2018.

La situación financiera de Grupo Carso se mantiene sana, registrando una razón deuda neta a EBITDA doce meses de 0.19 veces, en comparación con 0.30 en 2018. El índice de cobertura de intereses medido como Intereses Pagados/EBITDA fue de 0.08 veces.

Actualmente la Compañía tiene autorizado desde el 17 de febrero de 2017 un programa de certificados bursátiles dual por \$10,000 millones de pesos, con una emisión por \$3,000 millones de pesos el 16 de marzo de 2018 y una por \$3,500 millones de pesos el 13 de marzo de 2020, ambas con vencimiento a 3 años.

#### Comentarios de 2018 en relación a 2017

Las ventas consolidadas de Grupo Carso aumentaron 3.3% en 2018 alcanzando \$96,640 millones de pesos; \$3,047 millones de pesos más que en 2017. Este incremento se explica principalmente por el desempeño de las divisiones Comercial e Industrial, las cuales crecieron 4.0% y 7.5% respectivamente. Por otro lado, la división de Infraestructura y Construcción se redujo 10.2% debido a la terminación de obras importantes durante el período.

Durante 2018 Grupo Carso reconoció un gasto por \$53 millones de pesos en el renglón de Otros Gastos e Ingresos, lo que compara desfavorablemente con el ingreso de \$1,641 millones de pesos registrados en 2017, de los cuales \$1,246 correspondieron a la utilidad por dilución y venta de acciones de empresas asociadas (GMéxico Transportes, S.A.B. de C.V.). En el mismo renglón durante 2018 se registraron \$373 millones de pesos por deterioro en inversiones en exploración en los campos de petróleo en Colombia.

La utilidad de operación pasó de \$13,394 millones en 2017 a \$11,032 millones de pesos en 2018, afectada por las partidas extraordinarias mencionadas previamente. La rentabilidad de las divisiones Comercial, Industrial e Infraestructura y Construcción se redujo 6.2%, 9.3% y 22.9% respectivamente, lo que se explica por menores márgenes en Grupo Sanborns, que se vio afectado por gastos de cierre de algunas tiendas y el registro de cuentas y reservas incobrables de crédito; menores márgenes en la división automotriz de Condumex, que tuvo ajustes a las plataformas por el arranque de nuevos modelos de arneses; pero principalmente en CICSA por la conclusión o reducción de actividad de varios proyectos de infraestructura.

El EBITDA acumulado totalizó \$14,434 millones de pesos, disminuyendo 5.1%. Para efectos del cálculo de este indicador no se consideraron las partidas extraordinarias mencionadas, ni otras partidas que no implican flujo de efectivo. El margen EBITDA correspondiente fue de 14.9%, disminuyendo 140 puntos base, en comparación con el margen EBITDA del año previo.

El resultado integral de financiamiento (RIF) fue positivo en \$27 millones de pesos, en comparación con un costo integral de financiamiento (CIF) de \$1,128 millones de pesos durante 2017.

La utilidad neta controladora fue de \$9,170 millones de pesos disminuyendo 8.5% contra la lograda en 2017.

La deuda total al 31 de diciembre de 2018 fue de \$13,187 millones de pesos aumentando 28.9% en comparación con la deuda del mismo periodo del año anterior, lo que se explica por el financiamiento obtenido para la construcción del gasoducto Samalayuca-Sásabe.

La deuda neta fue de \$4,269 millones de pesos, en comparación con una deuda neta de \$5,118 millones de pesos al 31 de diciembre de 2017. El importe de efectivo y equivalentes aumentó 74.6%.

La situación financiera del Grupo se mantiene sana, registrando una razón deuda neta a EBITDA doce meses de 0.30 veces, en comparación con 0.34 en 2017. El índice de cobertura de intereses medido como EBITDA/Intereses Pagados fue de 13.1 veces.

Actualmente la Compañía tiene autorizado un programa de certificados bursátiles dual —es decir, de corto y largo plazo- con autorización del 17 de febrero de 2017 por \$10,000 millones de pesos, del cual el 16 de marzo de 2018 se llevó a cabo una emisión por \$3,000 millones de pesos con vencimiento a tres años.

#### GRUPO SANBORNS, SAB. DEC.V.

Datos Relevantes

Cifras en miles de pesos

	Al 31 de Diciembre de :			Variación (*)	
CONCEPTO	2019	2018	2017	2019 ts 2018	2018 vs 2017
					l
VENTAS	53,288,479	51,755,422	49,768,427	3.0%	4.0%
COSTO DE VENTAS	32,954,083	31,630,528	30,044,866	4.2%	53%
UTILIDAD BRUTA	20,334,396	20,124,894	19,723,561	1.0%	2.0%
MARŒN BRUTO	38.2%	38.9%	39.6%	-1.9%	-19%
GA STOS DE OPERA CIÓN (3)	រេសខេត្ត	14901719	14,155,213	4.9%	53%
utilidad deoperación	4 <i>5</i> 99,191	5,223,175	5,568,348	-10.0%	-6.2%
Margen de operación	8.8%	10.1%	11.2%	-12.6%	-9.8%
RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	(376,911)	(31,800)	(347,212)	1085 3%	-90.8%
PARTICIPA CION CONTROLADORA	2,948,504	3729 854	3,955,671	-20.9%	-5.7%

<sup>(\*)</sup> INCREMENTO (DECREMENTO) PUNTOS PORCENTUALES

#### Comentarios de 2019 en relación a 2018

Durante 2019 las ventas de la división comercial y de consumo totalizaron \$53,288 millones de pesos, lo que significó \$1,533 millones de pesos por arriba de 2018, representando un incremento de 3.0%.

Los ingresos por crédito aumentaron 4.8% totalizando \$3,975 millones contra \$3,794 millones de pesos registrados en 2018.

La utilidad de operación pasó de \$5,223 millones en 2018 a \$4,699 millones en 2019, lo que significó una reducción de 10.0%. Esto se debió a un mayor peso de artículos de tecnología, línea blanca, muebles y decoración dentro de la mezcla. Adicionalmente se registraron mayores gastos de operación y administración relacionados con aumento de sueldos y salarios, la apertura de tiendas nuevas iShop, mejoras a plataformas tecnológicas, el incremento en reservas de cuentas incobrables y mayores tarifas de energía eléctrica.

El EBITDA disminuyó 5.7% de \$7,201 en 2018 a \$6,789 millones de pesos en 2019. El margen EBITDA fue de 12.7%.

La utilidad neta controladora de Grupo Sanborns se redujo 20.9% totalizando \$2,949 millones de pesos, en comparación con \$3,730 millones de pesos en 2018. Esto se debió a los resultados anteriores, así como al resultado integral de financiamiento, el cual representó un gasto por \$377 millones, siendo mayor que un gasto por \$32 millones el año pasado, cuando hubo utilidad al cambiar a moneda nacional contratos de arrendamiento.

Las inversiones de capital de Grupo Sanborns totalizaron \$895 millones de pesos, las cuales fueron canalizadas principalmente a la apertura de tiendas iShop y remodelaciones en sus principales formatos. A finales de diciembre se encontraban operando 451 unidades de los diferentes formatos, con un área de venta de 1,234,254 metros cuadrados.

#### Comentarios de 2018 en relación a 2017

Durante 2018 las ventas de la división comercial y de consumo totalizaron \$51,755 millones de pesos, lo que significó \$1,987 millones de pesos arriba de 2017, representando un incremento de 4.0%. Por formato, Sears, Sanborns Promotora Musical y Otros Formatos crecieron 1.6%, 0.1%, 16.5% y 5.7%, respectivamente.

Los ingresos por crédito aumentaron 5.1%, totalizando \$3,794 millones contra \$3,609 millones de pesos registrados en 2017.

<sup>(</sup>a) Inchrye otros ingresos (gastos) neto

La utilidad de operación pasó de \$5,568 millones en 2017 a \$5,223 millones de pesos en 2018, lo que significó una reducción de 6.2%, principalmente debido a un mayor costo de ventas por la mayor participación en la mezcla de artículos de "big ticket". Adicionalmente, por mayores gastos de operación y administración relacionados con el cierre de algunas tiendas que no eran rentables, la apertura de algunas tiendas que no cumplian con los criterios de rentabilidad, la apertura de tiendas nuevas combinadas Sears-Sanborns, el incremento en reservas y cuentas incobrables y mayores tarifas de energía eléctrica.

El EBITDA disminuyó 4.2% de \$7,516 en 2017 a \$7,201 millones de pesos en 2018. El margen EBITDA fue de 13.9%.

La utilidad neta controladora de Grupo Sanborns se redujo 5.7%, totalizando \$3,730 millones de pesos, en comparación con \$3,956 millones de pesos en 2017.

El plan agresivo de expansión concluyó, por lo cual las inversiones de capital de Grupo Sanborns totalizaron \$1,418 millones de pesos. A finales de diciembre se encontraban operando 441 unidades de todos los formatos, con un área de venta de 1,235,822 metros cuadrados.

# GRUPO CONDUMEX, S.A. DEC.V. Datos Relevantes

#### Cife . . . . . . . . . . . . . . .

Cifrsen mile depess						
	Al 31 de Diciembre de :			Variación (*)		
CONCEPTO	2019	2018	2017	2019 w 2018	2018 vs 2017	
VENTA S	31 <i>7</i> 46 <i>,</i> 579	30,929,859	28,782,821	2.6%	7.5%	
COSTO DE VENTAS	26,309,991	25,246,910	22,660,634	4.2%	11.4%	
UTILIDAD BRUTA	5,436,588	5,682,949	6,122,187	-4.3%	-7.2%	
MARGEN BRUTO	17.1%	18.4%	21.3%	-6.8%	-13.6%	
GA STOS DE OPERA CIÓN (a)	1,999,792	1,624,029	1,644,981	-1.5%	-13%	
utilidad deoperación	3 <i>\$</i> 36,796	4,058,920	4,477,206	-5.5%	-93%	
MARGEN DE OPERACIÓN	12.1%	13.1%	15.6%	-7.9%	-15.6%	
RESULTADO INTEGRAL DE						
FINANCIAMIENTO	(145,094)	(84,204)	(469,948)	723%	-82.1%	
PARTICIPA CION CONTROLADORA	1,831,659	2747,100	2,805,322	-33.3%	-2.1%	

<sup>(\*)</sup> INCREMENTO (DECREMENTO) PUNTOS PORCENTUALES

#### Comentarios de 2019 en relación a 2018

Durante 2019 las ventas de Grupo Condumex aumentaron 2.6% totalizando \$31,747 millones de pesos, en comparación con \$30,930 millones de pesos registrados el año previo. En Cables tuvimos mayor demanda de cables de telecomunicaciones, tanto en el país como en el extranjero, mientras que en el sector de Construcción se observó una contracción. El sector Automotriz mantuvo crecimiento hasta el cuarto trimestre del año, cuando se afectó la producción por la huelga de General Motors USA, registrando una baja con relación a 2019.

La utilidad de operación y el EBITDA totalizaron \$3,837 y \$4,241 millones de pesos, lo que representó reducciones de 5.4% y 3.7%, respectivamente, en comparación con las cifras de 2018. La rentabilidad se vio afectada por variaciones en el precio del cobre, mayores costos de energía y gastos relacionados con la implementación de medidas de seguridad adicionales en logística y distribución

Por otra parte, la utilidad neta controladora de Grupo Condumex se redujo totalizando \$1,832 millones de pesos, en comparación con \$2,747 millones de pesos en 2018.

<sup>(</sup>a) Incluye otros ingresos (gastos) neto

Las inversiones de capital de Grupo Condumex durante el año totalizaron \$450 millones de pesos, y se realizaron principalmente para mantener en buen estado la planta industrial del Grupo y actualización tecnológica.

#### Comentarios de 2018 en relación a 2017

Durante 2018 las ventas de Grupo Condumex aumentaron 7.5% totalizando \$30,930 millones de pesos, en comparación con \$28,783 millones de pesos registrados el año previo.

La utilidad de operación y el EBITDA totalizaron \$4,059 y \$4,404 millones de pesos, lo que representó reducciones de 9.3% y 11.4%, respectivamente, en comparación con las cifras de 2017. La rentabilidad se vio afectada por variaciones en el precio del cobre, así como mayores costos relacionados con logística y distribución.

Por otra parte, la utilidad neta controladora de Grupo Condumex se mantuvo en valores similares que el año anterior totalizando \$2,747 millones de pesos, en comparación con \$2,805 millones de pesos en 2017.

Las inversiones de capital de Grupo Condumex durante el año alcanzaron \$308 millones de pesos, y se realizaron principalmente para mantener en buen estado la planta industrial del Grupo y recibir nuevos negocios.

#### CARS O INFRAES TRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN, S.A. DE C.V.

Datos Relevantes

Cifras en miles de pesos

Cifras en miles de pesos						
	Al 31	Al 31 de Diciembre de:			Variación (*)	
CONCEPTO	2019	2018	2017	2019 vs 2018	2018 vs 2017	
VENTAS	19,537,994	15,504,207	17,273,500	26.0%	-10.2%	
COSTO DE VENTAS	16,348,929	12,913,325	13,981,124	26.6%	-7.6%	
UTILIDAD BRUTA	3,189,065	2,590,882	3,292,376	23.1%	-21.3%	
MARGEN BRUTO	16.3%	16.7%	19.1%	-2.3%	-12.3%	
GASTOS DE OPERACIÓN (a)	1,067,694	939,192	1,148,838	13.7%	-18.2%	
UTILIDAD DE OPERACIÓN	2,121,371	1,651,690	2,143,538	28.4%	-22.9%	
MARGEN DE OPERACIÓN	10.9%	10.7%	12.4%	1.9%	-14.2%	
RESULTADO INTEGRAL DE						
FINANCIAM JENTO	(67,386)	90,004	81,969	-174.9%	9.8%	
PARTICIPACION CONTROLADORA	1,556,541	1,214,860	1,635,264	28.1%	-25.7%	

- (\*) INCREMENTO (DECREMENTO) PUNTOS PORCENTUALES
- (a) In cluy e o tros in gresos (gastos) neto

#### Comentarios de 2019 en relación a 2018

Las ventas de Carso Infraestructura y Construcción aumentaron 26.0% alcanzando \$19,538 millones de pesos durante 2019, en comparación con \$15,504 millones el año previo. Lo anterior se explica primordialmente por el incremento en proyectos de telecomunicaciones, el avance en la construcción del gasoducto Samalayuca-Sásabe, la construcción de diferentes proyectos carreteros tanto en México como en el extranjero, así como mayor actividad en perforación de pozos geotérmicos y servicios diversos para pozos petroleros.

Mayor rentabilidad en los sectores de Fabricación y Servicios para la Industria Química y Petrolera, Infraestructura y Construcción e Instalación de Ductos se reflejó en la utilidad de operación y el EBITDA durante el año, con incrementos de 28.4% y 21.1%, respectivamente.

A nivel de utilidad neta controladora, ésta pasó de \$1,215 millones de pesos en 2018 a \$1,557 millones de pesos en 2019, o un incremento de 28.1%.

Los proyectos vigentes al cierre de 2019 incluyen la construcción de las carreteras Las Varas-Vallarta, Mitla-Tehuantepec y el corredor Las Playas en Panamá, diversos proyectos inmobiliarios, los servicios de instalaciones para Telecomunicaciones, la construcción del gasoducto Samalayuca-Sásabe, las plataformas petroleras Maloob E-I, así como diversos servicios y equipos para la industria petrolera.

El backlog de Carso Infraestructura y Construcción al cierre de 2019 fue de \$19,942 millones, en comparación con \$21,304 millones en el mismo periodo del año anterior.

Las inversiones en activo fijo llevadas a cabo por Carso Infraestructura y Construcción durante 2019 fueron de \$360 millones de pesos.

#### Comentarios de 2018 en relación a 2017

Las ventas de Carso Infraestructura y Construcción disminuyeron 10.2% totalizando \$15,504 millones de pesos durante 2018. La terminación de algunos proyectos, o algunas de sus etapas, así como la disminución en las licitaciones de obra pública explican esta reducción. Adicionalmente, la obtención de nuevos proyectos se dio fuera del país, como fue el caso de los tramos carreteros en Panamá y Nicaragua.

Por las mismas razones, la utilidad de operación y el EBITDA registraron caídas de 22.9% y 18.3% durante el año.

A nivel de utilidad neta controladora, ésta pasó de \$1,635 millones de pesos en 2017 a \$1,215 millones de pesos en 2018, o una reducción de 25.7% que se explica principalmente por la reducción de proyectos en infraestructura.

Los proyectos que se tenían al cierre de 2018 incluyen el Túnel Emisor Oriente, la carretera Las Varas-Vallarta, diversos proyectos inmobiliarios, los servicios de instalaciones para Telecom y la construcción del gasoducto Samalayuca-Sásabe. Dentro de los proyectos fuera del país se encuentran los tramos carreteros en Panamá y Nicaragua y, aunque no se consolidaba, se tenían la pista 3 y el edificio terminal del NAICM.

El backlog de Carso Infraestructura y Construcción al cierre de 2018 fue de \$21,304 millones de pesos, en comparación con \$12,431 millones de pesos en 2017. El incremento más importante se logra con proyectos ganados en el extranjero. La cifra anterior no incluye \$2,547 millones de pesos correspondientes a proyectos en consorcio con otras empresas, con lo cual el backlog sería de \$23,851 millones de pesos.

Las inversiones en activo fijo llevadas a cabo por Carso Infraestructura y Construcción durante 2018 fueron de \$135 millones de pesos.

#### CARSO ENERGY, SAB. DE C.V.

Datos Relevantes

Cifras en miles de peses

	A131	de Diciembre de :		Variación (*)		
CONCEPTO	2019	2018	2017	2019 ts 2018	2018 vs 2017	
VENTAS	51,570	72,354	62,443	-28.7%	15.9%	
COSTO DE VENTAS	41,055	84,282	32,233	-51 3%	161.5%	
UTILIDAD BRUTA	10,515	(11,928)	30,210	NA	NA	
MARŒN BRUTO	20.4%	-16.5%	48.4%	NA	NA	
GA STOS DE OPERA CIÓN (4)	27,875	495,381	54,205	-94.4%	813.9%	
UTILIDAD DE OPERACIÓN	(17,360)	(507,309)	(23,995)	NA	NA	
MARGEN DE OPERACIÓN	-33.7%	-701.1%	-38.4%	N/A	N/A	
RESULTADO INTEGRAL DE						
FINANCIAMIENTO	(312,160)	(124,174)	(154,994)	N/A	N/A	
PARTICIPACION CONTROLADORA	633,123	1,637,986	347,306	-613%	371.6%	

<sup>(\*)</sup> INCREMENTO (DECREMENTO) PUNTOS PORCENTUALES

#### Comentarios de 2019 en relación a 2018

Las ventas de Carso Energy fueron de \$52 millones de pesos, reduciéndose 28.7% al considerar menores ingresos por la producción y venta de petróleo de nuestra empresa Tabasco Oil Company (TOC) en Colombia.

En el año se registraron algunos gastos derivados de trabajos en los diferentes proyectos en proceso de esta división, como hidrocarburos y geotermia en México, lo que explica las pérdidas de operación y EBITDA acumuladas, las cuales fueron de \$17 y \$9 millones de pesos, mucho menores en comparación con pérdidas de \$507 y \$37 millones de pesos el año previo, y que incluyeron el efecto de deterioro de inversiones en exploración de nuestros campos en Colombia.

La utilidad neta controladora de Carso Energy fue de \$633 millones, disminuyendo 61.3% en comparación con \$1,638 millones de pesos en 2018, cuando se dio el reconocimiento de impuestos diferidos en nuestra operación de gasoductos en Texas.

Los gasoductos Waha-Presidio y Waha-San Elizario, de los que mantenemos el 51% de participación, ambos en el Estado de Texas, E.U.A., reportaron ingresos y utilidades durante 2019, pero no consolidan, y por lo tanto, no se ven reflejados en los resultados operativos de esta división, sino en los resultados en asociadas.

El gasoducto Samalayuca-Sásabe, ubicado entre los estados de Chihuahua y Sonora, continúa su construcción conforme liberamos los derechos de vía, los cuales al día de hoy se encuentran liberados en un 90%. Carso tiene una participación del 100% en el proyecto.

Así mismo, la exploración de los dos campos de energía geotérmica en los Estados de Baja California y Guanajuato, en donde Carso participa con el 70% del capital, continuó durante el año.

Las inversiones en activo fijo llevadas a cabo por Carso Energy durante 2019 fueron de \$1,977 millones de pesos.

#### Comentarios de 2018 en relación a 2017

Las ventas de Carso Energy fueron de \$72 millones de pesos, considerando los ingresos por la producción y venta de petróleo de nuestra empresa Tabasco Oil Company (TOC) en Colombia.

<sup>(</sup>a) Inchrye otros ingresos (gastos) neto

En el año se registró en resultados el efecto de deterioro de inversiones en exploración de nuestros campos en Colombia, así como algunos gastos derivados de los trabajos iniciales en las áreas contractuales 12 y 13 para la explotación de hidrocarburos y en los proyectos geotérmicos, lo que explica las pérdidas de operación y EBITDA acumuladas, las cuales fueron de \$507 y \$37 millones de pesos, en comparación con pérdidas de \$24 y \$16 millones de pesos el año previo, respectivamente.

Efectos relacionados con reconocimiento de impuestos diferidos en nuestra operación de gasoductos en Texas se reflejaron en la utilidad neta controladora de Carso Energy, la cual mejoró 371.6% siendo de \$1,638 millones de pesos en comparación con \$347 millones de pesos el año previo.

Los gasoductos Waha-Presidio y Waha-San Elizario, ambos en el Estado de Texas, E.U.A., reportaron ingresos y utilidades durante 2018, pero al ser en consorcio no consolidan, y, por lo tanto, no se ven reflejados en los resultados operativos de esta división, sino en la participación en la utilidad de asociadas. La participación de Carso en ambos es del 51%.

El gasoducto Samalayuca-Sásabe, ubicado entre los estados de Chihuahua y Sonora, ha continuado su construcción a un ritmo menor al planeado, principalmente por falta de liberación de derechos de vía. Carso Electric tiene una participación del 100% en el proyecto.

Por último, es importante mencionar que la exploración de los dos campos de energía geotérmica, en los Estados de Baja California y Guanajuato, en donde Carso participa con el 70% del capital inició durante el año.

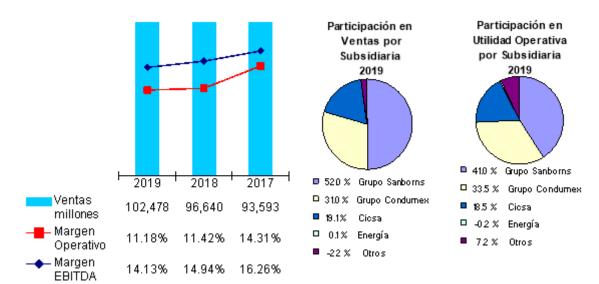
Las inversiones en activo fijo llevadas a cabo por Carso Energy durante 2018 fueron de \$2,478 millones de pesos.

# Resultados de la operación:

i)Resultados de la Operación

GRUPO CARSO, S.A.B. DE C.V. Y SUB SIDIARIAS DA TOS RELEVANTES Por los años que terminaron en Diciembre de: (Miles de pesos)

(mas at perso)				% Vari	ación
CONCEPTO	2019	2018	2017	2019 to 2018 2	
Vertas	102,477,596	96,639,333	33,522,613	6.0	3.3
Costo de Ventas	73,337,713	67,980,272	64 572 737	7.9	5.3
Gastos de Operación	18,61,105	17,573,969	17 ,266 ø32	2.8	1.8
Otros Ingresos (Gastos), Neto	374,448	(53,366)	1,641,025	NA	NA
Utilidad de Operación	11,453,226	11,032,226	13,394,269	3.8	-17.6
Resultado Integral de Financiamiento	(1,096,741)	26,843	(1,127,909)	NА	NA
Intereses Ganados	743,397	<i>5</i> 85,814	324,892	269	803
Intereses Pagados	1,185,672	1,094,294	1,092,565	8.4	0.2
Gan an cia (Pérdida ) en Cambios - Neta	(227,558)	245,887	(358,400)	NА	NА
Hecto de la Valuación de Instrum. Financ. Deriv.	(426,908)	289,436	(1,836)	NA	NА
Provisiones de Impuestos	2928,598	1,473,481	3,334,662	98.8	-55.8
ISR Causado	2 <i>8</i> 76 <i>6</i> 63	3,096,876	3,331,827	-7.1	-7.1
ISR Diferido	51935	(1,623,395)	2,835	АИ	АИ
Particip ación Controladora	7,547,361	9,170,294	10 р24 р62	-17.7	-85



Nota: ver cáculo del EBITDA en información financiera seleccionada.

#### EMPRESAS ASOCIADAS

Las principales empresas asociadas en que participa Grupo Carso, son: Elementia (36.5%), empresa fabricante de diferentes materiales de construcción, como: cemento, tubería de cobre, láminas, etc.; GMéxico Transportes (15.14%), empresa de transporte ferroviario de carga e intermodal por ferrocarril en México; Trans-pecos Pipeline, LLC (51%), propietaria y operadora del gasoducto Waha-Presidio en Texas. E.U.A.; Comanche Pipeline, LLC (51%), propietaria y operadora del gasoducto Waha-San Elizario en Texas. E.U.A. e Inmuebles SROM (14%), inmobiliaria propietaria de centros comerciales en México. Las Ventas y EBITDA de estas empresas que proporcionalmente corresponderían a Grupo Carso son de \$19,796 y \$6,278 millones de pesos.

# Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

El activo total de Grupo Carso al cierre de 2019, 2018 y 2017 ascendió a \$150,454, \$144,222 \$125,231 millones de pesos, respectivamente.

#### Fuentes Internas y Externas de Liquidez

Las fuentes internas de liquidez provienen de la propia generación de flujo de las subsidiarias de la Emisora, esto es la utilidad antes de financiamientos, depreciación y amortización.

Las fuentes externas de liquidez provienen principalmente de proveedores, financiamiento bancario a través de líneas a corto o a largo plazo, o a través de deuda bursátil de corto plazo y a largo plazo, como certificados bursátiles.

Carso y sus subsidiarias se encuentran al corriente en el pago de sus financiamientos tanto de capital como de intereses.

Grupo Carso también mantiene disponibles diversas líneas de crédito con instituciones bancarias nacionales o extranjeras.

#### Nivel de Endeudamiento

La deuda total al 31 de diciembre de 2019 fue de \$12,600 millones de pesos, siendo 4.4% menor a la deuda reportada al cierre del año anterior. Respecto a la deuda neta, ésta fue por \$2,741 millones de pesos, en comparación con una deuda neta de \$4,269 millones de pesos al cierre de diciembre de 2018.

La situación financiera del Grupo se mantiene sana, registrando una razón deuda neta a EBITDA doce meses de 0.19 veces y una cobertura de intereses medida como EBITDA/gastos financieros de 0.08 veces.

La deuda total al 31 de diciembre de 2018 fue de \$13,187 millones de pesos, siendo 28.9% mayor a la deuda reportada al cierre del año anterior. Respecto a la deuda neta, ésta fue por \$4,269 millones de pesos, en comparación con una deuda neta de \$5,118 millones de pesos al cierre de diciembre de 2017.

La situación financiera del Grupo se mantiene sana, registrando una razón deuda neta a EBITDA doce meses de 0.30 veces y una cobertura de intereses medida como EBITDA/gastos financieros de 13.1 veces.

La Compañía cuenta con un programa de certificados bursátiles: dual —es decir, de corto y largo plazo- del que se obtuvo autorización en 17 de febrero de 2017, por \$10,000 millones de pesos o su equivalente en UDIS, del cual el 16 de marzo de 2018 se llevó a cabo una emisión por \$3,000 millones de pesos con vencimiento a 3 años y una segunda colocación el 13 de marzo de 2020 por \$3,500 millones de pesos con vencimiento a 3 años.

Carso tiene firmados contratos denominados swaps de tasas de interés, que tienen la finalidad de administrar el riesgo de las tasas de interés de sus créditos, así como controlar la integración de su deuda en tasas fijas y variables. Al cierre de 2019, la Emisora mantenía contratos de swaps de tasa variable a tasa fija, que cubrían el 24.3% de su deuda en pesos mexicanos.

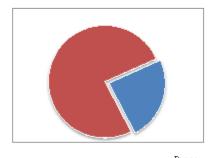
GRUPO CARSO, S.A.B. DE C.V. NIVEL DEENDEUDAMIEN TO CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

#### AL CIERREDE DICIEMBRE DE:

	2019	2018	2017
DEUDA TOTAL	12,600 3	13,186.8	10,2267
% LARGO PLAZO	9.7%	<b>96</b> %	7.4%
% PESOS *	2 4%	<b>25</b> %	30%

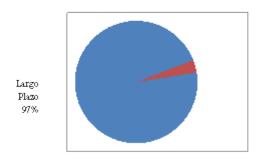
La deuda total de Grupo Carso, ascendió en 2019 a \$12,600 3 millones de pesos,4% menor que la de131 de diciembre 2018 y 23% mayor que la de 2017.

Perfilde la Deuda por Moneda



24% \* Inchiyendo coberturas cambiarias .

Perfil de la Deuda por Plazo



#### Políticas que Rigen la Tesorería

Las principales subsidiarias de Carso invierten en forma individual sus recursos con base en sus necesidades de flujo de efectivo, considerando el plazo y el riesgo requerido con el fin de optimizar el costo financiero.

El efectivo y las inversiones temporales se mantienen en pesos o en dólares dependiendo de los requerimientos y de las necesidades de liquidez de cada subsidiaria con base en su flujo de efectivo y de su estructura de deuda.

## Créditos o Adeudos fiscales

No Aplica

#### Inversiones Comprometidas al Final del Ejercicio

Al 31 de diciembre de 2019, Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V., no tienen recursos comprometidos.

Al 31 de diciembre de 2019, se tienen contratos celebrados con proveedores para la remodelación y construcción de algunas de sus tiendas propias y de terceros. El monto de los compromisos contraídos por este concepto, asciende aproximadamente a \$1,145 millones de pesos.

El Grupo no tiene transacciones relevantes no registradas en el balance general o en el estado de resultados.

### **Control Interno:**

Las bases y directrices para determinar las medidas de control interno en la Sociedad, están contenidas en los "Lineamientos en Materia de Control Interno y Auditoría Interna de la Sociedad y de las Personas Morales que ésta Controle", que fueron aprobados por el Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría y el Consejo de Administración.

El cumplimiento de las normas de control interno en Grupo Carso es vigilado permanentemente por las áreas de contraloría de las empresas. Adicionalmente, el área corporativa de auditoría interna llevan a cabo revisiones periódicas y con objetivos fijados en programas anuales aprobados previamente, emitiendo reportes sobre el alcance del trabajo efectuado y las desviaciones encontradas, y en estos casos, y de acuerdo con los administradores de la Sociedad, el programa para su corrección. Las áreas corporativas de auditoría interna presentan al Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría de la Sociedad las desviaciones relevantes encontradas, las medidas tomadas para su solución y el avance en su implementación. Como parte de sus funciones de auditoría, los auditores externos llevan a cabo una evaluación del control interno de las empresas de Grupo Carso y presentan un informe de recomendaciones a la administración de GCarso y al Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría de la Sociedad.

# Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:

Para la preparación de los estados financieros con base en las IFRS, tanto consolidados como los de cada una de las subsidiarias, es necesario efectuar algunas estimaciones de eventos que no es susceptible cuantificar con exactitud y que afectan diversos rubros o cuentas. Las estimaciones incluyen elementos de juicio con cierto grado de incertidumbre inherente y pueden llegar a ser críticas.

Estas estimaciones podrían modificarse en el futuro por cambio en la elección de algún elemento o supuesto que le sustente, por surgimiento de nuevos considerandos o cambios en el entorno físico o económico.

A continuación, se exponen las estimaciones incluidas en la información financiera que, por el grado de incertidumbre que involucran, pueden generar un efecto significativo en los resultados.

### Estimación de las Vidas Útiles de Inmuebles, Maquinaria y Equipo

La estimación de las vidas útiles se efectúa en función de rubros y actividades particulares de inmuebles, maquinaria y equipo, con lo que se determina el cargo a resultados por concepto de depreciación en línea recta y otros con base al uso de la capacidad instalada. Al 31 de diciembre de 2019, el valor contable de inmuebles, maquinaria y equipo de \$36,535 millones de pesos, representa el 24.3% del valor del activo total de la Compañía y el gasto por depreciación en 2019 de \$2,028 millones de pesos representa el 2.2% de los costos de venta y gastos generales. Un cambio en las condiciones físicas, tecnológicas o económicas, podría modificar la estimación de las vidas útiles y por lo tanto el cargo a resultados, ya sea por depreciación o por deterioro en el valor del activo.

### Obligaciones Laborales al Retiro por Primas de Antigüedad y Pensiones

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de octubre de 2019 por actuarios independientes, miembros de la Asociación Mexicana de Actuarios Consultores, A.C. El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado. En 2019, se registró un costo neto del período relativo a estas obligaciones de \$225 millones de pesos. Las ganancias y pérdidas actuariales se reconocen inmediatamente en las otras partidas de la utilidad integral netas de su impuesto diferido, conforme al activo o pasivo neto reconocido en el estado de posición financiera consolidado, para reflejar el excedente (o déficit) del plan de beneficios a empleados; mientras que los costos de los servicios pasados se reconocen en resultados cuando se efectúa la modificación del plan o cuando se reconocen los costos por reestructura. Un cambio en las condiciones económicas, laborales o fiscales podría modificar dichas estimaciones.

#### **Operaciones con Instrumentos Financieros Derivados**

Grupo Carso celebra operaciones con instrumentos financieros derivados que son utilizados principalmente para reducir el riesgo de movimientos adversos en tasas de interés, tipos de cambio de deuda a largo plazo y precios de metales. Se tienen celebrados algunos contratos con efectos por reconocer, y que por su naturaleza generan derivado implícito por lo que se efectúan estimaciones a valor de mercado, utilizando modelos financieros y curvas futuras de comportamiento de tasas para traer a valor presente el importe del diferencial de precios por el período por transcurrir del total de los mencionados contratos, el importe determinado se registra en resultados, dichas estimaciones pueden tener variaciones importantes por cambios posteriores en el entorno económico. Ver Nota 13 de los estados financieros dictaminados al 31 de diciembre de 2019.

#### Estimación de Ingresos por Avance de Obra

Los ingresos derivados de la celebración de contratos de construcción y de fabricación de ciertos bienes de capital, se reconocen en forma periódica conforme se ejecuta o progresa la obra, lo cual requiere llevar a cabo estimaciones sobre la cantidad y costo del avance y los márgenes de utilidad esperados con base a proyecciones al termino del proyecto, que se actualizan periódicamente. Dicha cuantificación puede verse afectada por diversas incertidumbres que dependen del resultado de eventos futuros, por ejemplo, variaciones en el alcance del trabajo, escalaciones de costos, penalidades por atraso, etc. Las principales operaciones que lleva a cabo la Compañía que requieren estas estimaciones son: plataformas petroleras, construcción de carreteras, presas de almacenamiento, plantas tratadoras de agua y obras de drenaje de altas especificaciones, entre otros proyectos, llevados a cabo principalmente por Carso Infraestructura y Construcción, S. A. de C. V. y la división de Instalaciones de Grupo Condumex.

Los ingresos por trabajos extraordinarios se reconocen cuando su monto puede ser cuantificado de manera confiable y existe evidencia razonable de su aprobación por parte del cliente. Los ingresos por reclamaciones se reconocen cuando pueden ser cuantificados confiablemente y cuando, derivado del avance en la negociación, existe evidencia razonable de que el cliente aceptará su pago.

#### Estimación para Cuentas Incobrables

La estimación para cuentas incobrables tiene como fin reconocer en los resultados de la Compañía la probabilidad que pudiese tener la insolvencia de algunos clientes. La estimación se realiza considerando la experiencia, morosidad actual y tendencias económicas. Adicionalmente en algunas subsidiarias se cuenta con un seguro de riesgo crediticio. El importe que se tiene reservado como incobrable en 2019 por la cantidad de \$765 millones de pesos representa el 3.8% del total de cuentas por cobrar.

#### Provisiones para Remediar Daños al Medio Ambiente

Grupo Carso ha asumido políticas que tienden a la protección del medio ambiente dentro del marco de las leyes y regulaciones que la norman; sin embargo, las subsidiarias industriales del Grupo por su propia actividad en ocasiones realizan operaciones que llegan a tener impacto en el medio ambiente. Debido a esto se llevan a cabo planes de remediación (en la mayoría de los casos aprobados por autoridades competentes) que implican la estimación de las erogaciones que con esta finalidad sean realizadas.

Conforme a la normatividad contable, por este concepto se debe crear una provisión de pasivo, que se corresponde con un cargo a los resultados cuando se trata de deterioro al medio ambiente ya ocurrido, y a un activo diferido sujeto a amortización, cuando se trata de afectaciones que se prevé se provocarán en el futuro, al cierre de 2019, 2018 y 2017 se tiene aproximadamente una provisión de \$190, \$163 y \$121 millones de pesos, respectivamente.

La estimación de las erogaciones a efectuar puede verse modificada por cambios ya sea en las condiciones físicas de la zona de trabajo afectada, en la actividad desarrollada, en las leyes y regulaciones vigentes, por variaciones en los precios de materiales y servicios requeridos (sobre todo en trabajos a efectuar en el futuro mediato), por cambio en los criterios seguidos para determinar los trabajos a realizar en la zona impactada, etc.

## Estimación de la Provisión para Obsolescencia de Inventarios

Las subsidiarias de Carso, considerando el giro de negocios en que cada una se desenvuelve, llevan a cabo la estimación de una provisión para cubrir la obsolescencia de sus inventarios. Dicha estimación toma en cuenta el tipo de mercado en que se venden sus productos, la estacionalidad de su demanda, el impacto de cambios tecnológicos en sus productos, el grado de aceptación del mercado de venta con descuento por productos de lento movimiento, etc.

Cualquier cambio en estos supuestos podría tener un efecto negativo en los resultados y la situación financiera de la empresa.

El valor de los inventarios mostrado en los estados financieros al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 es de \$17,653, \$17,765 y \$16,510 millones de pesos, respectivamente, se presenta neto de la reserva para obsolescencia.

# [427000-N] Administración

## Auditores externos de la administración:

Cada vez que GCarso desea designar auditores externos se hace una invitación a los despachos más importantes de México para que ofrezcan, en forma privada y confidencial, sus servicios y honorarios. Una vez recibidas las propuestas de servicios profesionales de dichos despachos, el Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría de la Sociedad las estudia y analiza, revisando que el despacho que ofrezca las mejores condiciones cumpla con los requisitos establecidos en las disposiciones legales aplicables, y, una vez que elige a la posible firma de auditores, recomienda al Consejo de Administración de la Sociedad las condiciones de su contratación y el alcance de sus servicios. Por su parte, el Consejo de Administración, en su caso y previo análisis y discusión del tema, aprueba la contratación de la firma de que se trate.

La firma de auditores Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited), se hace cargo de la auditoría de los estados financieros del Grupo a partir del ejercicio de 2006. Lo anterior fue aprobado por el Consejo de Administración de Carso en su junta celebrada el 2 de octubre de ese año, tomando en cuenta la opinión favorable del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría de la Sociedad.

Por otra parte, en los últimos tres ejercicios, los auditores externos no emitieron salvedad, opinión negativa ni se abstuvieron de emitir opinión acerca de los estados financieros de la empresa.

Durante el ejercicio social de 2019 no se solicitaron a los auditores externos servicios por conceptos diferentes a la auditoría financiera y fiscal de Grupo Carso, la cual incluye los servicios dictamen de contribuciones del IMSS, INFONAVIT y contribuciones locales.

# Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:

Grupo Carso ha celebrado y en el futuro podría celebrar operaciones con sus accionistas y/o con empresas que son propiedad de sus accionistas o están controladas, directa o indirectamente, por los mismos. El Grupo considera que estas operaciones se han celebrado en términos no menos favorables que aquellos que pudieran haberse obtenido de terceros no relacionados, por tanto, fueron realizadas en condiciones de mercado.

#### Descripción de Transacciones Relevantes entre la Emisora y Partes Relacionadas

Las operaciones significativas realizadas con partes relacionadas, que representan más del 1% de los activos consolidados de la Sociedad, ejecutadas sucesivamente son:

Desde 2009 y hasta diciembre de 2019: Teléfonos de México, S. A. B. de C. V., por concepto de servicios de instalaciones de planta externa y fibra óptica, diseño de redes, y venta de cable telefónico de cobre y fibra óptica.

Desde 2009 y hasta diciembre de 2019: Claro, S.A., por concepto de fabricación e instalación de radio bases, instalación de fibra óptica y diseño de redes.

Desde diciembre de 2019: Aptiv Services US LLC, por concepto de venta de arneses, cable y servicios de ingeniería automotriz

Desde 2009 y hasta diciembre de 2018: Delphi Packard Electric Systems, por concepto de venta de arneses, cable y servicios de ingeniería automotriz.

Desde 2012 a 2017: Concesionaria Autopista Guadalajara-Tepic, S. A. de C.V., por concepto de construcción de libramientos, rehabilitación de vías y enlace de fibra óptica.

En la Nota 23 de los estados financieros consolidados anexos, se muestra el total de las operaciones con partes relacionadas.

# Información adicional administradores y accionistas:

El Consejo de Administración de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. para el ejercicio social de 2020 está integrado por doce consejeros propietarios y seis suplentes. Dicho órgano cuenta con consejeros patrimoniales, consejeros independientes y consejeros relacionados.

Los consejeros son designados por los accionistas reunidos en Asamblea General Ordinaria, la cual se considerará legalmente instalada, en virtud de primera convocatoria, si está representado, por lo menos, la mitad del capital social; y, en caso de segunda o ulterior convocatoria, con cualquiera que sea el número de acciones representadas. Para que las resoluciones de la Asamblea General Ordinaria sean válidas deberán tomarse siempre, por lo menos, por la mayoría de los votos presentes.

El Consejo de Administración tiene los derechos y obligaciones que le corresponden de acuerdo con las leyes aplicables y los estatutos sociales, y cuenta con las facultades más amplias para adoptar todos los acuerdos y llevar a cabo todos los actos, de cualquier naturaleza, que sean necesarios o convenientes para la realización del objeto de la Sociedad, excepción hecha de las expresamente reservadas por la Ley o por los estatutos a la asamblea de accionistas.

Asimismo, el Consejo de Administración tiene a su cargo las funciones establecidas en el artículo 28 de la Ley del Mercado de Valores y cuenta, de manera enunciativa y no limitativa, con facultades para: (i) discutir y, en su caso, emitir las resoluciones que considere procedentes en relación con los actos y acuerdos de cualquier comité constituido por la Sociedad, incluyendo aquellas que se contengan en los informes de actividades que dichos órganos le deberán presentar conforme a lo previsto al respecto en los estatutos sociales; (ii) establecer sucursales, agencias, oficinas o dependencias y clausurarlas; y (iii) vigilar el cumplimiento de las resoluciones de las asambleas de accionistas, lo cual podrá llevar a cabo directamente o a través del comité que ejerza las funciones de auditoría.

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Grupo Carso celebrada el 30 de abril de 2020 fueron designados los miembros del Consejo de Administración para el ejercicio social de 2020; quienes continuarán ocupando sus puestos, aún habiendo concluido dicho ejercicio, hasta que la asamblea de accionistas de la Sociedad no haga nuevos nombramientos, y los consejeros recién designados no tomen posesión de sus respectivos cargos.

#### Consejo de Administración de Grupo Carso, S. A. B. de C. V.

Consejeros Propietarios	Puesto*	Años como Consejero**	Tipo de Consejero***
Ing. Carlos Slim Helú	Presidente – Carso Infraestructura y Construcción Presidente – Minera Frisco Presidente Honorario Vitalicio – Grupo Carso – Teléfonos de México – América Móvil	Bicinacy	Patrimonial Relacionado
Lic. Carlos Slim Domit	Presidente – Grupo Carso Presidente – Grupo Sanborns Presidente – América Móvil Presidente – Teléfonos de México	Veintinueve	Patrimonial Relacionado
Ing. Antonio Cosío Ariño	Director General – Cía. Industrial de Tepeji del Río	Veintinueve	Independiente

Lic. Arturo Elías Ayub	Director de Comunicación, Relaciones Institucionales y Alianzas Estratégicas – Teléfonos de México Director General – Fundación Telmex	Veintidós	Relacionado
Ing. Claudio X. González Laporte	Presidente – Kimberly Clark de México	Veintisiete	Independiente
C.P. José Humberto Gutiérrez Olvera Zubizarreta	Asesor Empresarial	Veintinueve	Independiente
Lic. Daniel Hajj Aboumrad	Director General – América Móvil	Veinticinco	Relacionado
Lic. David Ibarra Muñoz	Director – Despacho David Ibarra Muñoz	Dieciocho	Independiente
C.P. Rafael Moisés Kalach Mizrahi	Presidente y Director General – Grupo Kaltex	Veintiséis	Independiente
Lic. José Kuri Harfush	Presidente – Janel	Treinta	Independiente
Lic. Patrick Slim Domit	Vicepresidente – Grupo Carso Vicepresidente – América Móvil Director General – Grupo Sanborns Director Comercial de Mercado Masivo – Teléfonos de México Presidente – Grupo Telvista Presidente – Sears Operadora México	Veinticuatro	Patrimonial Relacionado
Lic. Marco Antonio Slim Domit	Presidente – Grupo Financiero Inbursa Presidente – Inversora Bursátil Presidente – Seguros Inbursa Presidente – Impulsora del Desarrollo y el Empleo en América Latina	Veintinueve	Patrimonial Relacionado
Consejeros Suplentes			
Ing. Antonio Cosío Pando	Gerente General – Cía. Industrial de Tepeji del Río	Dieciocho	Independiente
Ing. Alfonso Salem Slim	Vicepresidente – Impulsora del Desarrollo y el Empleo en América Latina Presidente –Inmuebles Carso	Diecinueve	Patrimonial Relacionado
Ing. Julio Gutiérrez Trujillo	Asesor Empresarial	Quince	Independiente
Lic. Alejandro Aboumrad Gabriel	Presidente – Grupo Proa	Veintinueve	Independiente
Ing. Antonio Gómez García	Director General – Grupo Carso Director General – Carso Infraestructura y Construcción Presidente y Director General – Grupo Condumex	Dieciséis	Relacionado

Lic. Fernando Gerardo Chico Director General - Promecap, S.C. Pardo

Presidente - Grupo Aeroportuario del Sureste

Treinta

Independiente

\* Con base en información de consejeros.

Asimismo, en dicha asamblea se nombraron a los siguientes funcionarios del Consejo de Administración:

# FUNCIONARIOS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

**PRESIDENTE** LIC. CARLOS SLIM DOMIT VICEPRESIDENTE LIC. PATRICK SLIM DOMIT **TESORERO** L.C. ARTURO SPÍNOLA GARCÍA

**SECRETARIO** LIC. ALEJANDRO ARCHUNDIA BECERRA

Por otra parte, el director general de Grupo Carso continúa siendo el ING. ANTONIO GÓMEZ GARCÍA.

A continuación, se proporciona información general de los consejeros de Grupo Carso y de algunas de las empresas en las que participan como consejeros:

Ing. Carlos Slim Helú.- Es Ingeniero Civil por la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional Autónoma de México. Tiene 80 años de edad. Es Presidente del Consejo de Administración de Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V. y de Minera Frisco, S.A.B. de C.V. y de las Mesas Directivas de la Fundación Carlos Slim, A.C. y del Instituto Carlos Slim de la Educación, A.C. Es Presidente Honorario Vitalicio de los Consejos de Administración de Grupo Carso, S.A.B. de C.V., Teléfonos de México, S.A.B. de C.V. y América Móvil, S.A.B. de C.V., y consejero de Impulsora del Desarrollo y el Empleo en América Latina, S. A. B. de C. V. y de Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V.

Lic. Carlos Slim Domit.- Es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Anáhuac. Tiene 53 años de edad. Es consejero de las siguientes empresas: América Móvil, S.A.B. de C.V., Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. y Teléfonos de México, S.A.B. de C.V.

Ing. Antonio Cosío Ariño.- Es Ingeniero Civil por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey. Tiene 84 años de edad. Es consejero de Teléfonos de México, S.A.B de C.V., Kimberly-Clark de México, S.A.B. de C.V. y Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V.

Lic. Arturo Elías Ayub.- Es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Anáhuac. Tiene 54 años de edad. Es conseiero de las siguientes empresas: América Móvil, S.A.B. de C.V., Grupo Financiero Inbursa, S.A.B. de C.V., Fundación Telmex y T1msn.

<sup>\*\*</sup> La antigüedad de los consejeros se consideró a partir del ejercicio social de 1990, fecha en la cual las acciones de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. fueron inscritas en la Bolsa Mexicana de Valores.

<sup>\*\*\*</sup> Con base en información de consejeros. Consejeros independientes de acuerdo con la definición de la Ley del Mercado de Valores.

Ing. Claudio X. González Laporte.- Es Ingeniero Químico por la Universidad Nacional Autónoma de México. Tiene 86 años de edad. Es consejero de las siguientes empresas: Kimberly-Clark de México, S.A.B. de C.V., Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V., Alfa, S.A.B. de C.V. y Grupo México, S.A.B. de C.V.

C.P. José Humberto Gutiérrez Olvera Zubizarreta.- Es Contador Público por la Escuela Bancaria y Comercial. Tiene 79 años de edad. Es consejero de Minera Frisco, S.A.B. de C.V.

Lic. Daniel Hajj Aboumrad.- Es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Anáhuac. Tiene 54 años de edad. Es consejero de las siguientes empresas: América Móvil, S.A.B. de C.V. y Teléfonos de México, S.A.B. de C.V.

Lic. David Ibarra Muñoz.- Es Licenciado en Economía por la Facultad de Economía de la Universidad Nacional Autónoma de México. Tiene 90 años de edad. Es consejero de las siguientes empresas: Grupo Financiero Inbursa, S.A.B. de C.V., Impulsora del Desarrollo y el Empleo en América Latina, S.A.B. de C.V., América Móvil, S.A.B. de C.V. y Dopsa, S.A. de C. V. Revista Comercio Exterior.

C.P. Rafael Moisés Kalach Mizrahi.- Es Contador Público por la Universidad Nacional Autónoma de México. Tiene 73 años de edad. Es consejero de Teléfonos de México, S.A.B. de C.V. y América Móvil, S.A.B. de C.V.

Lic. José Kuri Harfush.- Es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Anáhuac. Tiene 71 años de edad. Es consejero de las siguientes empresas: Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V., Teléfonos de México, S.A.B. de C.V., Minera Frisco, S.A.B. de C.V., Grupo Financiero Inbursa, S.A.B. de C.V., Banco Inbursa, S.A., Institución de Banca Múltiple, Inversora Bursátil, S.A. de C.V., Casa de Bolsa; Seguros Inbursa, S.A., Impulsora del Desarrollo y el Empleo en América Latina, S.A.B. de C.V. y de Elementia, S.A.B. de C.V.

Lic. Patrick Slim Domit.- Es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Anáhuac. Tiene 51 años de edad. Es consejero de las siguientes empresas: Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V., Inmuebles Carso, S.A.B. de C.V., Teléfonos de México, S.A.B. de C.V., América Móvil, S.A.B. de C.V., Sears Operadora México, S.A. de C.V. y de Impulsora del Desarrollo y el Empleo en América Latina, S.A.B. de C.V.

Lic. Marco Antonio Slim Domit.- Es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Anáhuac. Tiene 52 años de edad. Es consejero de las siguientes empresas: Teléfonos de México, S.A.B. de C.V., Impulsora del Desarrollo y el Empleo en América Latina, S.A.B. de C.V., Grupo Financiero Inbursa, S.A.B. de C.V.; Banco Inbursa, S.A., Institución de Banca Múltiple; Inversora Bursátil, S.A. de C.V., Casa de Bolsa; Seguros Inbursa, S.A., y de otras subsidiarias de Grupo Financiero Inbursa, S.A.B. de C.V.

Ing. Julio Gutiérrez Trujillo.- Es Ingeniero Químico por la Universidad Iberoamericana y por la Universidad Nacional Autónoma de México. Tiene 84 años de edad. Ha ocupado diversos puestos en organismos de representación empresarial y como consejero de importantes empresas del país.

Ing. Antonio Cosío Pando.- Es Ingeniero Industrial por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey. Tiene 52 años de edad. Es consejero de las siguientes empresas: Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V., Teléfonos de México, S.A.B. de C.V., Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V., América Móvil, S.A.B. de C.V., Inmuebles Carso, S.A.B. de C.V., Grupo Financiero Inbursa, S.A.B. de C.V., Inversora Bursátil, S.A. de C.V., Casa de Bolsa; Seguros Inbursa, S.A., Kimberly-Clark de México, S.A.B. de C.V. y Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V.

Lic. Fernando Gerardo Chico Pardo.- Es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Iberoamericana. Tiene 68 años de edad. Ha ocupado diversos puestos en organismos de representación empresarial y como consejero de importantes empresas del país.

Ing. Alfonso Salem Slim.- Es Ingeniero Civil por la Universidad Anáhuac. Tiene 58 años de edad. Es consejero de las siguientes empresas: Impulsora del Desarrollo y el Empleo en América Latina, S.A.B. de C.V., Elementia, S.A.B. de C.V., Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V., Inmuebles Carso, S.A.B. de C.V., Centro Histórico de la Ciudad de México, S.A. de C.V. y de algunas subsidiarias de GCarso.

Ing. Antonio Gómez García.- Es Ingeniero Industrial por la Universidad Iberoamericana. Tiene 59 años de edad. Es consejero de Elementia, S.A.B. de C.V., Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V. y de algunas de sus subsidiarias, de Grupo Condumex, S.A. de C.V. y de algunas de sus subsidiarias y de Minera Frisco, S.A.B. de C.V.

Lic. Alejandro Aboumrad Gabriel.- Es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad del Valle de México. Tiene 77 años de edad.

Parentesco por consanguinidad o afinidad hasta cuarto grado entre Consejeros y principales funcionarios:

#### Parentesco por consanguinidad

## Parentesco por afinidad

I. Primer grado:

(Línea recta)

Ing. Carlos Slim Helú con

Lic. Carlos Slim Domit,

Lic. Patrick Slim Domit, y

Lic. Marco Antonio Slim Domit

I. Primer grado:

(Línea recta)

Ing. Carlos Slim Helú con

Lic. Arturo Elías Ayub y con

Lic. Daniel Hajj Aboumrad

I. Primer grado:

(Línea recta)

Ing. Antonio Cosío Ariño con

Ing. Antonio Cosío Pando

II. Segundo grado:

(Línea transversal)

Lic. Arturo Elías Ayub y

Lic. Daniel Hajj Aboumrad

con Lic. Carlos Slim Domit,

Lic. Patrick Slim Domit

y Lic. Marco Antonio Slim Domit

II. Segundo grado:

(Línea transversal)

Lic. Carlos Slim Domit,

Lic. Patrick Slim Domit y

Lic. Marco Antonio Slim Domit

III. Cuarto grado:

(Línea transversal)

Lic. Carlos Slim Domit,

Lic. Patrick Slim Domit y

Lic. Marco Antonio Slim Domit con

Ing. Alfonso Salem Slim

De acuerdo con la información proporcionada a la Sociedad en términos del artículo 49 BIS 3 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a otros participantes del Mercado de Valores, al día 30 de abril de 2020, fecha de celebración de la asamblea de accionistas de GCarso en la que se resolvió acerca de los resultados del ejercicio social de 2019, la participación accionaria de: (i) Los accionistas beneficiarios de más del 10% del capital social de GCarso, (ii) Los accionistas que ejerzan influencia significativa, control o poder de mando, y (iii) Los consejeros y directivos relevantes en GCarso cuya tenencia individual sea mayor del 1% y menor al 10% de dicho capital social, es la siguiente:

## Accionistas beneficiarios de más del 10% del capital social

Los señores Carlos Slim Domit y Marco Antonio Slim Domit consejeros propietarios de GCarso, son beneficiarios, directa o indirectamente, de más del 10% del capital social, cada uno de ellos.

Las señoras María Soumaya, Vanessa Paola y Johanna Monique Slim Domit son beneficiarias, directa o indirectamente, de más del 10% del capital social, cada una de ellas.

#### Accionistas que ejercen influencia significativa, control o poder de mando

El Ing. Carlos Slim Helú y los seis integrantes de su familia inmediata son los principales accionistas de GCarso al ser beneficiarios, directa o indirectamente, del 80% aproximadamente de su capital social.

Cabe mencionar que los integrantes de la familia Slim son personas físicas de nacionalidad mexicana, por lo que GCarso es una sociedad controlada de forma mayoritaria por mexicanos y en consecuencia no es controlada, directa o indirectamente, por otra empresa o por un gobierno extranjero.

# Consejeros de GCarso cuya tenencia individual es mayor del 1% y menor al 10% del capital social

Los señores Carlos Slim Helú, Patrick Slim Domit y José Kuri Harfush, consejeros propietarios, y Fernando Gerardo Chico Pardo, consejero suplente, tienen una tenencia individual mayor del 1% pero menor al 10% del capital social.

La Emisora no tiene conocimiento de compromiso alguno que pudiera significar un cambio de control en sus acciones.

Durante el ejercicio de 2020 la remuneración a los consejeros será de \$35,000.00 M.N. por su asistencia a cada sesión del Consejo de Administración. Adicionalmente, los consejeros miembros del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría recibirán un honorario adicional de \$20,000.00 M.N. por cada sesión de dicho comité a la que asistan. Por otra parte, las prestaciones recibidas por algunos miembros del Consejo de Administración, en su carácter de empleado, y por los directivos relevantes por parte de subsidiarias directas e indirectas de la Emisora se detallan a continuación:

(Cifras en miles de pesos)	2019	2018	2017
Beneficios a corto plazo Planes de beneficios definidos	\$ 151,255 1.952	\$ 137,539 1.690	\$ 129,657 2.476
Otros beneficios a largo plazo	384,049	295,570	297,735

La Sociedad, no tiene celebrado convenio o establecido programa alguno para involucrar empleados en el capital de la Compañía, toda vez que no tiene empleados.

#### Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría

El Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría de la Sociedad para 2020 estará integrado por los siguientes consejeros propietarios: Lic. José Kuri Harfush, Presidente, C.P. Rafael Moisés Kalach Mizrahi e Ing. Antonio Cosío Ariño. El presidente de dicho comité es experto financiero según se define en las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores y sus anexos.

Dicho comité auxilia al Consejo de Administración en la vigilancia de la gestión, conducción y ejecución de los negocios de la Sociedad y de las personas morales que ésta controla, debiendo dar cumplimiento a las actividades y a los deberes y obligaciones a su cargo establecidos en la Ley del Mercado de Valores y en los estatutos sociales, en especial a las actividades a que se refiere el artículo 42 del citado ordenamiento legal. También podrán ejercer las demás actividades que en dichas materias establezca la citada Ley establezca o se prevean en los estatutos sociales de la Compañía o que el Consejo de Administración le encomiende, acordes con las funciones que dicho ordenamiento legal le asigna.

Por otro lado, el Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría cuenta también con las siguientes funciones de finanzas y planeación: (i) Evaluar y, en su caso, sugerir las políticas de inversión de la Sociedad propuestas por la Dirección General, para posteriormente someterlas a la aprobación del Consejo; (ii) evaluar y, en su caso, sugerir las políticas de financiamiento (capital o deuda) de la Sociedad propuestas por la Dirección General, para posteriormente someterlas a la aprobación del Consejo; (iii) intervenir en la presentación al Consejo de Administración de una evaluación sobre la viabilidad de las principales inversiones y transacciones de financiamiento de la Sociedad, de acuerdo a las políticas establecidas; (iv) evaluar y, en su caso, sugerir los lineamientos generales para la determinación de la planeación estratégica de la Sociedad, y auxiliar al Consejo en la vigilancia de la congruencia de las proyecciones financieras, las políticas de inversión y de financiamiento con dicha visión estratégica; (v) opinar sobre las premisas del presupuesto anual y proponerlas al Consejo para su aprobación; (vi) dar seguimiento a la aplicación del presupuesto y del plan estratégico; (vii) identificar los factores de riesgo a los que está sujeta la Sociedad y evaluar las políticas para su administración, y (viii) desempeñar cualesquiera otras funciones que le sean encomendadas por el Consejo de Administración de la Sociedad.

La Compañía cuenta con un Código de Ética aplicable a los directivos relevantes y a todos los empleados que laboran en las subsidiarias de Grupo Carso. En dicho código se establecen lineamientos sobre los principios de conducta que deben seguir los directivos relevantes y el personal, el uso y manejo de la información propiedad de las empresas del grupo, los asuntos en los que puedan presentarse conflictos de interés, la custodia y preservación de los activos, así como la responsabilidad en el manejo y custodia de la información y de los bienes propiedad del grupo, y la protección del medio ambiente. Asimismo, prevé la integración de un Comité de Ética y establece una política de denuncia de faltas y/o violaciones al Código de Ética y a las políticas y procedimientos del Grupo. El Consejo de Administración no cuenta con un código de conducta.

# Consejeros de la empresa [Sinopsis]

# Independientes [Miembro]

Kalach Mizrahi Rafael Moisés						
Sexo			Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)			
Hombre			Propietario			
Participa en comités [Sinopsis]						
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compens	ación	
SI SI		SI		SI		
Otros						
NO						
Designación [Sinopsis]						
Fecha de designación						
2020-04-30						
Periodo por el cual fueron electos	Cargo		Tiempo laborando en la	Emisora (años)	Participación accionaria (en %)	
1 Año	Consejero		26 Años		Se desconoce	
Información adicional						
* Se aclara que los años mensionados son com-	o consejero				_	

Cosío Ariño Antonio					
Sexo			Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre			Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]					
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compens	ación
SI		SI		SI	
Otros					
No					
Designación [Sinopsis]					
Fecha de designación					
2020-04-30					
Periodo por el cual fueron electos	Cargo		Tiempo laborando en la	a Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 Año	Consejero		29 Años		Se desconoce
Información adicional					
* Se aclara que los años mensionados son com	o consejero		_		

González Laporte Claudio X.					
Sexo			Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre			Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]					
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compens	ación
NO	NO NO			NO	
Otros					
No					
Designación [Sinopsis]					
Fecha de designación					
2020-04-30					
Periodo por el cual fueron electos	Cargo		Tiempo laborando en la	a Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 Año	Consejero		27 Años		Se desconoce
Información adicional					
* Se aclara que los años mensionados son	como consejero		_		

Gutierrez Olvera Zubizarreta José Humberto					
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)				
Hombre	Propietario				
Participa en comités [Sinopsis]					

Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación	
NO		NO		NO	
Otros					
No					
Designación [Sinopsis]					
Fecha de designación					
2020-04-30					
Periodo por el cual fueron electos	Cargo		Tiempo laborando en la	Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 Año	Consejero		29 Años		Se desconoce
Información adicional					
*Se aclara que los años mencionados sor	como consejero.		•		

Ibarra Muñoz David					
Sexo			Tipo de Consejero (Prop	oietario/Suplente)	
Hombre			Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]					
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compe	nsación
NO	NO NO			NO	
Otros					
No					
Designación [Sinopsis]					
Fecha de designación					
2020-04-30					
Periodo por el cual fueron electos	Cargo		Tiempo laborando en la	Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 Año	Consejero		18 Años		Se desconoce
Información adicional					
*Se aclara que los años mencionados sor	n como consejero.				

Cosío Pando Antonio						
Sexo			Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)			
Hombre			Suplente			
Participa en comités [Sinopsis]						
Auditoría	Auditoría Prácticas Societarias			Evaluación y Compe	nsación	
NO	NO NO			NO		
Otros						
No						
Designación [Sinopsis]						
Fecha de designación						
2020-04-30						
Periodo por el cual fueron electos	Cargo		Tiempo laborando en la	a Emisora (años)	Participación accionaria (en %)	
1 Año	Consejero		18 Años		Se desconoce	
Información adicional						
*Se aclara que los años mencionados son	como consejero.					

Gutiérrez Trujillo Julio					
Sexo			Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre			Suplente		
Participa en comités [Sinopsis]					
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compens	ación
NO	NO NO			NO	
Otros					
No					
Designación [Sinopsis]					
Fecha de designación					
2020-04-30					
Periodo por el cual fueron electos	Cargo		Tiempo laborando en la	Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 Año	Consejero		15 Años		Se desconoce
Información adicional					
*Se aclara que los años mencionados son c	como consejero.				

Aboumrad Gabriel Alejandro					
Sexo			Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre			Suplente		
Participa en comités [Sinopsis]					
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Comper	nsación
NO	NO NO			NO	
Otros					
No					
Designación [Sinopsis]					
Fecha de designación					
2020-04-30					
Periodo por el cual fueron electos	Cargo		Tiempo laborando en la	Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 Año	Consejero		29 Años		Se desconoce
Información adicional					
*Se aclara que los años mencionados son c	como consejero.				

# Patrimoniales [Miembro]

Slim Domit Carlos						
Sexo			Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)			
Hombre			Propietario			
Participa en comités [Sinopsis]						
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compens	ación	
NO		NO		NO		
Otros						
No						
Designación [Sinopsis]						
Fecha de designación						
2020-04-30						
Periodo por el cual fueron electos	Cargo		Tiempo laborando en la	Emisora (años)	Participación accionaria (en %)	
1 Año	Presidente		29 Años		Mas del 10%	
Información adicional						
*Se aclara que los años mencionados son como consejero.						
***Se aclara que es beneficiario, directa o indirectamente, del capital social de la emisora.						

Slim Domit Patrick							
Sexo	Sexo			Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)			
Hombre	Hombre			Propietario			
Participa en comités [Sinopsis]							
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compensa	ación		
NO		NO		NO			
Otros							
No							
Designación [Sinopsis]							
Fecha de designación							
2020-04-30							
Periodo por el cual fueron electos	Cargo		Tiempo laborando en la	Emisora (años)	Participación accionaria (en %)		
1 Año	Vicepresidente		24 Años		Mas del 1%		
Información adicional							
*Se aclara que los años mencionados son como	consejero						
**Se aclara que tiene más del 1% pero menos del 10%.							
***Se aclara que es beneficiario, directa o indirec	ctamente, del capital soci	al de la emisora.					

Slim Domit Marco Antonio	
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)

Hombre			Propietario			
Participa en comités [Sinopsis]						
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compens	sación	
NO		NO		NO		
Otros						
No						
Designación [Sinopsis]						
Fecha de designación						
2020-04-30						
Periodo por el cual fueron electos	Cargo		Tiempo laborando en la	a Emisora (años)	Participación accionaria (en %)	
1 Año	Consejero		29 Años		Mas del 10%	
Información adicional						
*Se aclara que los años mencionados son como	consejero.					
***Se aclara que es beneficiario, directa o indirectamente, del capital social de la emisora.						

Slim Helú Carlos						
Sexo			Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)			
Hombre			Propietario			
Participa en comités [Sinopsis]						
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compensa	ación	
NO		NO		NO		
Otros						
No						
Designación [Sinopsis]						
Fecha de designación						
2020-04-30						
Periodo por el cual fueron electos	Cargo		Tiempo laborando en la	Emisora (años)	Participación accionaria (en %)	
1 Año	Consejero		19 Años		Mas del 1%	
Información adicional						
*Se aclara que los años mencionados son como	consejero.					
**Se aclara que tiene más del 1% pero menos del 10%.						
***Se aclara que es beneficiario, directa o indirectamente, del capital social de la emisora.						

# Patrimoniales independientes [Miembro]

Kuri Harfush José						
		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)				
Hombre						
	Prácticas Societarias		Evaluación y Compens	ación		
	SI		SI			
Cargo		Tiempo laborando en la Emisora (años)		Participación accionaria (en %)		
Consejero		30 Años		Mas del 1%		
consejero.						
**Se aclara que tiene más del 1% pero menos del 10%.						
	Consejero consejero.	Cargo Consejero consejero.	Propietario  Prácticas Societarias  SI  Cargo Consejero  30 Años	Prácticas Societarias Evaluación y Compens SI SI  Cargo Tiempo laborando en la Emisora (años) Consejero 30 Años		

Sexo			Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre			Suplente		
Participa en comités [Sinopsis]					
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compens	ación
NO		NO		NO	
Otros	Otros				
No	No				
Designación [Sinopsis]					
Fecha de designación					
2020-04-30					
Periodo por el cual fueron electos	Cargo		Tiempo laborando en la	a Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 Año	Consejero		30 Años		Mas del 1%
Información adicional					
*Se aclara que los años mencionados son como consejero.					
**Se aclara que tiene más del 1% pero menos del 10%.					

# Relacionados [Miembro]

Elías Ayub Arturo					
Sexo			Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre			Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]					
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compens	ación
NO		NO		NO	
Otros					
No					
Designación [Sinopsis]					
Fecha de designación					
2020-04-30					
Periodo por el cual fueron electos	Cargo		Tiempo laborando en la	a Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 Año	Consejero		22 Años		Se desconoce
Información adicional					
*Se aclara que los años mencionados son como	consejero.				

Hajj Aboumrad Daniel						
Sexo	Sexo			Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre			Propietario			
Participa en comités [Sinopsis]						
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compens	ación	
NO		NO		NO		
Otros						
No						
Designación [Sinopsis]						
Fecha de designación						
2020-04-30						
Periodo por el cual fueron electos	Cargo		Tiempo laborando en la	a Emisora (años)	Participación accionaria (en %)	
1 Año	Consejero		25 Años		Se desconoce	
Información adicional						
*Se aclara que los años mencionados son como	o consejero.					

Salem Slim Alfonso					
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)			
Hombre		Suplente			
Participa en comités [Sinopsis]	Participa en comités [Sinopsis]				
Auditoría	Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación		
NO	NO		NO		
Otros					

No No							
Designación [Sinopsis]	Designación [Sinopsis]						
Fecha de designación							
2020-04-30							
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)				
1 Año	Consejero	19 Años	Se desconoce				
Información adicional	Información adicional						
*Se aclara que los años mencionados son como consejero.							

## **Directivos relevantes [Miembro]**

Gomez Garcia Antonio						
Sexo			Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)			
Hombre			Suplente			
Participa en comités [Sinopsis]						
Auditoría	Pra	ácticas Societarias		Evaluación y Comp	ensación	
NO	NC	)		NO		
Otros						
No						
Designación [Sinopsis]						
Fecha de designación	Tip	oo de asamblea				
2020-04-30	As	amblea General Ordi	naria de Accionistas			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo		Tiempo laborando en la	a Emisora (años)	Participación accionaria (en %)	
1 Año	Director General		16 Años		Se desconoce	
Información adicional						
*Se aclara que los años mencionados son	como consejero.					
Porcentaje total de hombres como directivos relevantes:		os	88			
Porcentaje total de mujo relevantes:	eres como directivos	s	12			
Porcentaje total de hombres como consejeros:		ros:	100			
Porcentaje total de mujeres como consejeros:		os:	0			
Cuenta con programa o	política de inclusió	n laboral:	Si			

# Descripción de la política o programa de inclusión laboral

En la política de inclusión, se practican conductas y actividades de no discriminación en el reclutamiento y la selección del personal, prestaciones, condiciones de trabajo, capacitación, promoción y ascenso para los colaboradores según sus competencias y perfiles laborales. En el otorgamiento de todas las prestaciones de ley sin distinción de funciones o responsabilidades. En la participación, en donde todo el personal tiene acceso a la información, servicios, instalaciones y productos, sin importar su condición o situación de vida y en la equidad de género, donde las mujeres y los hombres, independientemente de sus diferencias físicas, tienen derecho a contar con los beneficios, obligaciones, responsabilidades y oportunidades de manera igualitaria. Igualmente se menciona en el Código de ética de todas las empresas la no discriminación en los Principios de Conducta y en el Ambiente Laboral.

Se promueve la incorporación de personas sin importar su edad, género, preferencias sexuales, estado civil, religión y capacidad intelectual, apoyándonos a través de convenios con diversas instituciones públicas y privadas.

## Programas permanentes de Inclusión

- Prácticas Laborales de personas con Discapacidad Intelectual leve y moderada.
- Contratación de personas con Discapacidad intelectual.
- Contratación de Adultos Mayores.
- Contratación de Madres Solteras o que han sufrido violencia de género.

## Instituciones con la que se trabaja en forma continua:

- Centros de Atención Múltiple (CAM)
- Confederación Mexicana de Organizaciones en favor de la Persona con Discapacidad Intelectual (CONFE)
- Desarrollo Integral de la Familia (DIF)
- Best Buddies
- Instituto Nacional de las Mujeres de la Cd. de México (INMUJERES)
- Instituto Nacional de las Personas Adultas Mayores (INAPAM)

# Accionistas de la empresa [Sinopsis]

Accionistas beneficiarios de más del 10% del capital social de la emisora [Miembro]

Slim Domit Carlos	
Participación accionaria (en %)	Mas del 10%
Información adicional	
Beneficiario directa o indirectamente.	
Slim Domit Marco Antonio	
Participación accionaria (en %)	Mas del 10%
Información adicional	
Beneficiario directa o indirectamente.	
Slim Domit Maria Soumaya	
Participación accionaria (en %)	Mas del 10%
Información adicional	
Beneficiario directa o indirectamente.	
Slim Domit Johanna Monique	
Participación accionaria (en %)	Mas del 10%
Información adicional	
Beneficiario directa o indirectamente.	
Slim Domit Vanessa Paola	
Participación accionaria (en %)	Mas del 10%
Información adicional	
Beneficiario directa o indirectamente.	

## Accionistas que ejerzan influencia significativa [Miembro]

Slim Helú Carlos			
Participación accionaria (en %)	80% aproximadamente		
Información adicional			
Y los 6 Integrantes de su familia son beneficiarios, directa o indirectamente, del capital social de la emisora.			

## Accionistas que ejerzan control o poder de mando[Miembro]

Slim Helú Carlos		
Participación accionaria (en %)	80% aproximadamente	
Información adicional		
Y los 6 Integrantes de su familia son beneficiarios, directa o indirectamente, del capital social de la emisora.		

# **Estatutos sociales y otros convenios:**

A continuación se hace del conocimiento público el texto íntegro de los estatutos sociales de Grupo Carso, S.A.B. de C.V.:

## "CAPÍTULO PRIMERO DENOMINACIÓN, DOMICILIO, OBJETO, DURACIÓN Y CLÁUSULA DE EXCLUSIÓN DE EXTRANJEROS

**ARTICULO PRIMERO.-** La denominación de la Sociedad es "GRUPO CARSO", la cual, al emplearse irá siempre seguida de las palabras "Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable" o de su abreviatura "S.A.B. DE C.V."

**ARTÍCULO SEGUNDO.-** La Sociedad tendrá su domicilio en Ciudad de México. El domicilio social no se entenderá cambiado por el hecho de que la Sociedad establezca sucursales y agencias en otras localidades. La Sociedad podrá estipular domicilios convencionales en los contratos y actos jurídicos en los que intervenga, sin que se entienda por ello cambiado su domicilio social.

ARTÍCULO TERCERO.- La Sociedad tendrá por objeto: a).-Adquirir interés o participación en otras sociedades mercantiles o civiles, formando parte en su constitución o adquiriendo acciones o participaciones en las ya constituidas, así como enajenar o traspasar tales acciones o participaciones, y la realización de todos los actos procedentes que le correspondan como sociedad controladora de aquellas sociedades de las que llegare a ser titular de la mayoría de sus acciones o partes sociales. b).-Promover, organizar y administrar toda clase de sociedades mercantiles o civiles. c).-Proporcionar a sociedades mercantiles o asociaciones civiles, servicios administrativos, de organización, fiscales, legales, de asesoría y consultoría técnica en materia industrial, contable, mercantil o financiera y en general cualquier clase de asesoría a empresas. d).-Otorgar préstamos a sociedades mercantiles o civiles en las que tenga interés o participación mayoritaria o que pueda ejercitar la facultad de designar la mayoría de los órganos de administración. e).-Suscribir títulos de crédito, aceptarlos, así como endosarlos, avalarlos y gravarlos en cualquier forma que sean, sin que dicha actividad se ubique en los supuestos del Artículo segundo fracción XV de la Ley del Mercado de Valores y se realizará en los términos del Artículo noveno de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito, y avalar o garantizar en cualquier forma el cumplimiento de las obligaciones a cargo de las sociedades en las que tenga participación mayoritaria o que pueda ejercitar la facultad de designar la mayoría de los órganos de administración. f).-Comprar, vender en corto, al contado a futuro o a plazo, acciones, obligaciones, petrobonos, papel comercial, aceptaciones bancarias, cetes y en general, cualquier título de crédito; dar o recibir en garantía, dar o recibir en préstamos títulos de crédito, obtener y otorgar créditos para la compra venta de títulos de crédito. Ser agente, comisionista o representante de empresas nacionales o extranjeras. g).-Comprar, vender, construir, edificar, administrar, dar o tomar en arrendamiento, explotar y negociar con terrenos, casas, edificios y en general, con toda clase de bienes inmuebles, así como adquirir los derechos reales sobre los mismos que sean indispensables para su objeto social. h).-Comprar, vender, arrendar, importar, exportar, poseer, dar o tomar en prenda y negociar a cualquier título con maquinaria, equipo, materiales de construcción y en general, con toda clase de bienes muebles. i).-Urbanizar, pavimentar, edificar, construir, planear, diseñar, decorar, hacer las

instalaciones de agua potable, sanitarias, eléctricas y de cualquier otra clase que se requieran de dichos inmuebles. j).- Proporcionar servicios de ingeniería, arquitectura y técnicos a toda clase de negociaciones. k).-Dar asesoría, hacer toda clase de estudios de urbanismo y planeación territorial y todo lo relacionado con desarrollo urbano y asentamientos humanos. 1).-Contratar, activa o pasivamente, toda clase de prestaciones de servicios, celebrar contratos, convenios, así como adquirir títulos, patentes, marcas industriales, nombres comerciales, opciones y preferencias, derecho de propiedad literaria, industrial, artística o concesiones de alguna autoridad. m).-Adquirir acciones, participaciones, partes de interés, obligaciones de toda clase de empresas o sociedades, formar parte de ellas y entrar en comandita, sin que se ubiquen en los supuestos del Artículo segundo fracción XV de la Ley del Mercado de Valores. n).- Aceptar o conferir toda clase de comisiones mercantiles y mandatos, obrando en su propio nombre o en nombre del comitente o mandante. o).- Celebrar todo tipo de operaciones de financiamiento con instituciones nacionales o extranjeras, celebrar operaciones de arrendamiento financiero en los términos permitidos por la ley, realizar operaciones conocidas como derivadas de todo tipo, incluyendo sin limitar la contratación de swaps, futuros, forwards, opciones y cualesquiera otras operaciones de esta naturaleza, celebrar contratos normativos o marco para la realización de dichas operaciones a través de cualquier apoderado o mandatario de la Sociedad y otorgar garantías para el pago de las mismas y, en general, obtener toda clase de préstamos o créditos, emitir obligaciones, bonos, papel comercial y cualquier otro título de crédito o instrumento equivalente, con o sin el otorgamiento de garantías personales o reales específicas. p).- Explotar las diversas ramas de la ingeniería, incluyendo el diseño y desarrollo de proyectos y la construcción de todo tipo de obras e instalaciones civiles, industriales y electromecánicas; celebrar todo tipo de contratos con el Gobierno federal, municipal o estatal y organismos públicos descentralizados que estén relacionados con las actividades mencionadas; participar en todo tipo de licitaciones o concursos, públicos o privados, para la obtención de derechos, ya sea a través de procesos de licitación, invitación restringida y/o adjudicación directa, como concesionario, permisionario o adjudicatario de autorizaciones, concesiones, permisos, asignaciones o contratos para la prestación de los diversos servicios que la Sociedad puede ofrecer en ejecución de su objeto social. Lo anterior incluye la participación de la Sociedad en licitaciones o concursos convocados por el Gobierno federal o los Gobiernos estatales o municipales, Comisión Federal de Electricidad, empresas paraestatales y organismos públicos descentralizados tanto en la República Mexicana como en el extranjero. q).-En general, realizar y celebrar todos los actos, contratos y operaciones conexos, accesorios o accidentales que sean necesarios o convenientes para la realización de los objetos anteriores.

ARTÍCULO CUARTO.- La duración de la Sociedad será de 99 (noventa y nueve) años, contados a partir de la fecha de su constitución.

**ARTÍCULO QUINTO.-** Se estipula el convenio o pacto expreso que forma parte integrante de estos estatutos sociales, por el que se estatuye que la sociedad no admitirá directa ni indirectamente como socios o accionistas a inversionistas extranjeros y sociedades sin "cláusula de exclusión de extranjeros", ni tampoco reconocerá en absoluto derechos de socios o accionistas a los mismos inversionistas y sociedades.

# CAPÍTULO SEGUNDO CAPITAL SOCIAL Y ACCIONES

**ARTÍCULO SEXTO.**- El capital de la Sociedad es variable. El capital mínimo fijo sin derecho a retiro es de \$644'312,978.69 M.N. (seiscientos cuarenta y cuatro millones trescientos doce mil novecientos setenta y ocho pesos 69/100 moneda nacional), representado por 2,745'000,000 (dos mil setecientas cuarenta y cinco millones) de acciones integrantes de la Serie A-1, ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal totalmente pagadas. El monto de la porción variable del capital social estará representado por el número de acciones integrantes de la Serie A-2, ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, que determine la Asamblea General de Accionistas que apruebe su emisión.

**ARTÍCULO SÉPTIMO.-** Las personas morales que sean controladas por la Sociedad no podrán adquirir, directa o indirectamente, acciones representativas del capital social de ésta última o títulos de crédito que representen dichas acciones. Se exceptúan de la prohibición anterior las adquisiciones que se realicen a través de sociedades de inversión.

La Sociedad podrá adquirir acciones representativas de su capital social o títulos que representen dichas acciones sin que sea aplicable la prohibición establecida en el primer párrafo del Artículo 134 (ciento treinta y cuatro) de la Ley General de Sociedades Mercantiles, siempre que:

- (i)La adquisición se efectúe en alguna bolsa de valores nacional,
- (ii)La adquisición y, en su caso, la enajenación en bolsa, se realice a precio de mercado, salvo que se trate de ofertas públicas o de subastas autorizadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores,
- (iii)La adquisición se realice con cargo al capital contable, en cuyo supuesto la Sociedad podrá mantener las acciones o títulos que las representen en tenencia propia sin necesidad de realizar una reducción de capital social, o bien, con cargo al capital social, en cuyo caso se convertirán en acciones no suscritas que conserven en la tesorería de la Sociedad, sin necesidad del acuerdo de la Asamblea. En todo caso, deberá anunciarse el importe del capital suscrito y pagado cuando se dé publicidad al capital autorizado representado por las acciones emitidas y no suscritas, y
- (iv)La Sociedad se encuentre al corriente en el pago de las obligaciones derivadas de instrumentos de deuda inscritos en el Registro Nacional de Valores.

La Asamblea General Ordinaria de Accionistas deberá acordar expresamente, para cada ejercicio, el monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de acciones propias o títulos de crédito que las representen, con la única limitante de que la sumatoria de los recursos que puedan destinarse a ese fin, en ningún caso exceda el saldo total de las utilidades netas de la Sociedad, incluyendo las retenidas.

La adquisición y enajenación de las acciones de la Sociedad o de los títulos que las representen, en ningún caso podrán dar lugar a que se excedan los porcentajes referidos en el Artículo 54 (cincuenta y cuatro) de la Ley del Mercado de Valores ni a que se incumplan los requisitos de mantenimiento del listado de la bolsa de valores en que los mismos coticen.

En tanto las acciones o los títulos que las representan pertenezcan a la Sociedad, no podrán ser representadas ni votadas en las Asambleas de Accionistas, ni ejercitarse derechos sociales o económicos de tipo alguno.

Las acciones propias y los títulos de crédito que las representen que pertenezcan a la Sociedad o, en su caso, las acciones emitidas no suscritas que se conserven en tesorería, podrán ser colocadas entre el público inversionista sin que para tal caso se requiera resolución de Asamblea de Accionistas o acuerdo del Consejo de Administración, en virtud de lo cual para estos efectos no será aplicable lo dispuesto en el Artículo 132 (ciento treinta y dos) de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Las adquisiciones y enajenaciones a que se refiere este artículo, los informes que sobre dichas operaciones deban presentarse a la Asamblea de Accionistas, las normas de revelación en la información y la forma y términos en que estas operaciones sean dadas a conocer a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a la bolsa de valores y al público inversionista, estarán sujetos a las disposiciones de carácter general que expida la citada Comisión.

En los términos del Artículo 48 (cuarenta y ocho) de la Ley del Mercado de Valores, se establece como medida tendiente a prevenir la adquisición de acciones que otorguen el Control de la Sociedad, por parte de terceros o de los mismos accionistas, ya sea en forma directa o indirecta, y conforme al Artículo 130 (ciento treinta) de la Ley General de Sociedades Mercantiles, que la adquisición de las acciones emitidas por la Sociedad, o de títulos e instrumentos emitidos con base en dichas acciones, o de derechos sobre dichas acciones, solamente podrá hacerse previa autorización del Consejo de Administración en el caso de que el número de acciones, o de derechos sobre dichas acciones que se pretenden adquirir, en un acto o sucesión de actos, sin límite de tiempo, o de un grupo de accionistas vinculados entre sí y que actúen en concertación, signifiquen el 10% (diez por ciento) o más de las acciones emitidas por la Sociedad con derecho a voto.

Para los efectos anteriores, la persona o grupo de personas interesadas en adquirir una participación accionaria igual o superior al diez por ciento de las acciones emitidas por la Sociedad con derecho a voto deberán presentar su solicitud de autorización por escrito dirigida al Presidente y al Secretario del Consejo de Administración de la Sociedad. Dicha solicitud deberá contener al menos la información siguiente: (i) el número y clase de las acciones emitidas por la Sociedad que sean propiedad de la persona o grupo de personas que pretenden realizar la adquisición; (ii) el número y clase de las acciones materia de la adquisición; (iii) la

identidad y nacionalidad de cada uno de los potenciales adquirentes; y (iv) manifestación sobre si existe la intención de adquirir una influencia significativa, según dicho término se define en la Ley del Mercado de Valores, o el Control de la Sociedad, según dicho término se define más adelante. Lo anterior, en el entendido de que el Consejo de Administración podrá solicitar la información adicional que considere necesaria o conveniente para tomar una resolución.

Si el Consejo de Administración, en los términos del presente Artículo niega la autorización, designará uno o más compradores de las acciones, quienes deberán pagar a la parte interesada el precio registrado en la bolsa de valores. Para el caso de que las acciones no estén inscritas en el Registro Nacional de Valores, el precio que se pague se determinará conforme al propio Artículo 130 (ciento treinta) citado de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

El Consejo deberá de emitir su resolución en un plazo no mayor a tres meses contados a partir de la fecha en que se le someta la solicitud correspondiente o de la fecha en que reciba la información adicional que hubiere requerido, según sea el caso y, en todo caso, deberá de considerar: (i) los criterios que sean en el mejor interés de la Sociedad, sus operaciones y la visión de largo plazo de las actividades de la Sociedad y sus Subsidiarias; (ii) que no se excluya a uno o más accionistas de la Sociedad, distintos de la persona que pretenda obtener el control, de los beneficios económicos que, en su caso, resulten de la aplicación del presente Artículo; y (iii) que no se restrinja en forma absoluta la toma de Control de la Sociedad.

La Sociedad no podrá tomar medidas que hagan nugatorio el ejercicio de los derechos patrimoniales del adquirente, ni que contravengan lo previsto en la Ley para las ofertas públicas forzosas de adquisición.

No obstante, cada una de las personas que adquieran acciones, títulos, instrumentos o derechos representativos del capital social de la Sociedad en violación de lo previsto en el párrafo anterior, estarán obligadas a pagar a la Sociedad una pena convencional por una cantidad equivalente al precio de la totalidad de las acciones, títulos o instrumentos representativos del capital social de la Sociedad de que fueren, directa o indirectamente, propietarios o que hayan sido materia de operación prohibida. En caso de que las operaciones que hubieren dado lugar a la adquisición de un porcentaje de acciones, títulos, instrumentos o derechos representativos del capital social de la Sociedad mayor al 10% (diez por ciento) del capital social, se hagan a título gratuito, la pena convencional será equivalente al valor de mercado de dichas acciones, títulos o instrumentos, siempre que no hubiera mediado la autorización a que alude el presente Artículo.

Mientras la Sociedad mantenga las acciones que haya emitido inscritas en el Registro Nacional de Valores, la exigencia anterior, para el caso de las operaciones que se realicen a través de la bolsa de valores, estará adicionalmente sujeta a las reglas que en su caso establezca la Ley del Mercado de Valores o las que conforme a la misma, emita la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. Para efectos de claridad se estipula que las transmisiones de acciones de la Sociedad que no impliquen que una misma persona o grupo de personas actuando de manera concertada adquieran una participación igual o superior al 10% (diez por ciento) de las acciones con derecho a voto de la Sociedad y que sean realizadas a través de una bolsa de valores no requerirán de la autorización previa del Consejo de Administración de la Sociedad.

La persona o grupo de personas que estando obligadas a realizar una oferta pública de adquisición no la efectúen o que obtengan el Control de la Sociedad en contravención del Artículo 98 de la Ley del Mercado de Valores, no podrán ejercer los derechos societarios derivados de las acciones adquiridas en contravención de dichos preceptos, ni de aquellas que en lo sucesivo adquieran cuando se encuentren en el supuesto de incumplimiento, siendo nulos los acuerdos tomados en consecuencia. En el evento de que la adquisición haya representado la totalidad de las acciones ordinarias de la Sociedad, los tenedores de las demás series accionarias, en caso de existir, tendrán plenos derechos de voto hasta en tanto no se lleve a cabo la oferta correspondiente. Las adquisiciones que contravengan lo dispuesto en el Artículo 98 (noventa y ocho) antes referido estarán afectadas de nulidad relativa y la persona o grupo de personas que las lleven a cabo responderán frente a los demás accionistas de la Sociedad por los daños y perjuicios que ocasionen con motivo del incumplimiento a las obligaciones señaladas en las disposiciones legales aplicables.

Asimismo, tratándose de adquisiciones que deban ser realizadas a través de ofertas públicas de adquisición conforme a la Ley del Mercado de Valores, los adquirentes deberán: (i) cumplir con los requisitos previstos en las disposiciones normativas vigentes, (ii) obtener las autorizaciones regulatorias correspondientes, y (iii) obtener la autorización del Consejo de Administración para la transacción de forma previa al inicio del periodo para la oferta pública de adquisición. En todo caso, los adquirentes deberán revelar en todo momento la existencia del presente procedimiento de autorización previa por parte del Consejo de Administración para

cualquier adquisición de acciones que implique el 10% (diez por ciento) o más de las acciones representativas del capital social de la Sociedad.

Adicionalmente a lo anterior, una mayoría de los miembros del Consejo de Administración que hayan sido elegidos para dicho cargo antes de verificarse cualquier circunstancia que pudiera implicar un cambio de Control, deberá otorgar su autorización por escrito a través de una resolución tomada en sesión de Consejo convocada expresamente para dicho efecto en los términos de estos estatutos, para que pueda llevarse a cabo un cambio de Control en la Sociedad.

Las estipulaciones contenidas en el presente Artículo no precluyen en forma alguna, y aplican en adición a, los avisos, notificaciones y/o autorizaciones que los potenciales adquirentes deban presentar u obtener conforme a las disposiciones normativas vigentes.

"Control" o "Controlar" significa la capacidad de una persona o grupo de personas, de llevar a cabo cualquiera de los actos siguientes: (i) imponer, directa o indirectamente, decisiones en las Asambleas Generales de Accionistas, de socios u órganos equivalentes, o nombrar o destituir a la mayoría de los Consejeros, administradores o sus equivalentes; (ii) mantener la titularidad de derechos que permitan, directa o indirectamente, ejercer el voto respecto de más del 50% (cincuenta por ciento) del capital social; o (iii) dirigir, directa o indirectamente, la administración, la estrategia o las principales políticas de la Sociedad, ya sea a través de la propiedad de valores, por contrato o de cualquier otra forma.

Las adquisiciones que sean realizadas en contravención con el procedimiento anterior no podrán ser inscritas en el Libro de Registro de Accionistas de la Sociedad.

El Consejo de Administración podrá determinar si cualquiera de las personas se encuentra actuando de una manera conjunta o coordinada para los fines regulados en este Artículo. En caso de que el Consejo de Administración adopte tal determinación, las personas de que se trate deberán de considerarse como una sola persona para los efectos de este Artículo.

Mientras las acciones de la Sociedad se encuentren inscritas en el Registro Nacional de Valores, en los términos de la Ley del Mercado de Valores y de las disposiciones de carácter general que expida la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, en el caso de cancelación de la inscripción de las acciones de la Sociedad en dicho Registro, ya sea por solicitud de la propia Sociedad o por resolución adoptada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en términos de Ley, la Sociedad se obliga a realizar una oferta pública de adquisición en términos del Artículo ciento ocho de la Ley del Mercado de Valores, la cual deberá dirigirse exclusivamente a los accionistas o tenedores de los títulos de crédito que representen dichas acciones, que no formen parte del grupo de personas que tengan el Control de la Sociedad (i) a la fecha del requerimiento de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores tratándose de la cancelación de la inscripción por resolución de dicha Comisión o (ii) a la fecha del acuerdo adoptado por la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas tratándose de la cancelación voluntaria de la misma.

La Sociedad deberá afectar en un fideicomiso, por un período de cuando menos 6 (seis) meses contados a partir de la fecha de la cancelación, los recursos necesarios para comprar al mismo precio de la oferta pública de compra las acciones de los inversionistas que no acudieron o no aceptaron dicha oferta, en el evento de que una vez realizada la oferta pública de compra y previo a la cancelación de la inscripción de las acciones representativas del capital social de la Sociedad u otros valores emitidos con base en esas acciones en el Registro Nacional de Valores, la Sociedad no hubiera logrado adquirir el 100% (cien por ciento) del capital social pagado.

La oferta pública de compra antes mencionada deberá realizarse cuando menos al precio que resulte más alto entre: (i) el valor de cotización y (ii) el valor contable de las acciones o títulos que representen dichas acciones de acuerdo al último reporte trimestral presentado a la propia Comisión y a la bolsa de valores antes del inicio de la oferta, el cual podrá ser ajustado cuando dicho valor se vaya modificando de conformidad con criterios aplicables a la determinación de información relevante, en cuyo caso, deberá considerarse la información más reciente con que cuente la Sociedad acompañada de una certificación de un directivo facultado de la Sociedad respecto de la determinación de dicho valor contable.

Para los efectos anteriores, el valor de cotización será el precio promedio ponderado por volumen de las operaciones que se hayan efectuado durante los últimos treinta días en que se hubieren negociado las acciones de la Sociedad o títulos de crédito que

representen dichas acciones, previos al inicio de la oferta, durante un periodo que no podrá ser superior a seis (6) meses. En caso que el número de días en que se hayan negociado dichas acciones o títulos que amparen dichas acciones, durante el periodo señalado, sea inferior a treinta, se tomarán los días en que efectivamente se hubieren negociado. Cuando no hubiere habido negociaciones en dicho periodo, se tomará el valor contable.

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores al resolver la autorización de la oferta pública de compra de acciones tendiente a la cancelación de la inscripción referida, podrá autorizar un precio distinto. No será necesario llevar a cabo la oferta pública si se acredita el consentimiento de la totalidad de los accionistas para la cancelación correspondiente. La cancelación de la inscripción de las acciones de la Sociedad en el Registro Nacional de Valores requiere, además de cualquier otro requisito señalado en la Ley del Mercado de Valores y demás disposiciones aplicables al efecto: (i) de la aprobación previa de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y (ii) del acuerdo de la Asamblea Extraordinaria de Accionistas adoptado con un quórum de votación mínimo del 95% (noventa y cinco por ciento) del capital social.

**ARTÍCULO OCTAVO.-** El capital mínimo fijo de la Sociedad no podrá aumentarse o disminuirse si ello no es acordado en Asamblea General Extraordinaria de Accionistas y se reforman consecuentemente los estatutos sociales, excepto cuando se trate de los aumentos o disminuciones a que hace referencia el Artículo 56 (cincuenta y seis) de la Ley del Mercado de Valores.

El capital variable de la Sociedad podrá aumentarse o disminuirse sin necesidad de reformar los estatutos sociales, con la única formalidad de que los aumentos y, en su caso, las disminuciones sean aprobados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, debiendo protocolizarse en cualquier caso el acta correspondiente, excepto cuando se trate de los aumentos o disminuciones a que hace referencia el Artículo 56 (cincuenta y seis) de la Ley del Mercado de Valores, casos en que no se requerirá la aprobación ni la protocolización a que se ha hecho referencia.

No será necesaria la inscripción en el Registro Público de Comercio del domicilio de la Sociedad, de los instrumentos notariales que contengan los aumentos y disminuciones en la parte variable del capital social.

**ARTÍCULO NOVENO.-** La Sociedad podrá emitir acciones no suscritas para su posterior colocación en el público, en los términos y condiciones que se prevén al efecto en el Artículo 53 (cincuenta y tres) de la Ley del Mercado de Valores.

La Sociedad podrá emitir acciones no suscritas de cualquier serie o clase que integren el capital social para su suscripción mediante oferta pública, las cuales se conservarán en la tesorería de la Sociedad para su colocación entre el público inversionista siempre que se cumplan con los requisitos previstos en el Artículo 53 (cincuenta y tres) de la Ley del Mercado de Valores.

**ARTÍCULO DÉCIMO.-** Las acciones de la Sociedad estarán representadas por títulos de acciones o por certificados provisionales, numerados consecutivamente, los cuales deberán estar firmados por dos Consejeros con firmas autógrafas o mediante facsímil, en términos de las disposiciones legales aplicables. Todos los Títulos y Certificados mencionados se expedirán de conformidad con los requisitos establecidos en los Artículos 125 (ciento veinticinco), 127 (ciento veintisiete) y demás relativos de la Ley General de Sociedades Mercantiles y contendrán invariablemente el texto del Artículo Quinto de estos estatutos.

ARTÍCULO DÉCIMO PRIMERO.- Cada acción es indivisible, por lo tanto, si dos o más personas fueren propietarios de una misma acción, se deberá nombrar a un representante común conforme a lo dispuesto por el artículo 122 (ciento veintidós) de la Ley General de Sociedades Mercantiles. En caso de omitirse el nombramiento del Representante Común, la Sociedad tendrá como tal a la persona cuyo nombre aparezca en primer lugar en el Registro de Acciones que llevará la sociedad en términos del Artículo 128 (ciento veintiocho) de la citada Ley.- Todas las transmisiones de acciones se consideran como incondicionales y sin reserva alguna en contra de la sociedad, por lo que la persona que adquiera una o varias acciones asumirá todos los derechos y obligaciones del anterior tenedor para con la sociedad.

**ARTÍCULO DÉCIMO SEGUNDO.-** La Sociedad podrá amortizar acciones con cargo a utilidades repartibles en los términos del Artículo 136 (ciento treinta y seis) de la Ley General de Sociedades Mercantiles y conforme al procedimiento que al efecto determine la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas que resuelva la amortización.

**ARTÍCULO DÉCIMO TERCERO.**- No se podrán autorizar aumentos al capital social sino hasta que las acciones que representen el aumento inmediato anterior hayan sido íntegramente suscritas y pagadas. Al adoptar las correspondientes resoluciones de aumento de capital social, la Asamblea de Accionistas que decrete el aumento determinará los términos y condiciones para llevarlo a cabo, y fijará el importe del valor de aportación al capital social que deberán pagar los suscriptores por cada acción y, en su caso, el importe de la prima que los adquirentes deberán pagar en exceso al valor de la aportación al capital social de cada acción.

Los accionistas tendrán derecho preferente, en proporción al número de sus acciones, para suscribir las que se emitan en caso de aumento del capital social, según lo establecido en el Artículo 132 (ciento treinta y dos) de la Ley General de Sociedades Mercantiles y conforme a lo estipulado en el presente artículo. Este derecho deberá ejercitarse dentro de los quince días naturales siguientes al de la publicación en el sistema electrónico establecido por la Secretaría de Economía del acuerdo de la Asamblea sobre el aumento del capital. Si transcurrido el plazo para que los accionistas ejerciten su derecho de preferencia, aún quedaren algunas acciones por suscribir, éstas se deberán ofrecer para su suscripción y pago en las condiciones y plazos que sean fijados por la Asamblea de Accionistas que hubiere decretado el aumento de capital o, en su defecto, por el Consejo de Administración, pero nunca en condiciones más favorables que las concedidas a los accionistas. Este derecho de suscripción preferente no será aplicable tratándose de aumentos de capital derivados de la absorción por fusión de otra u otras sociedades; de la conversión de obligaciones en acciones; de la colocación de acciones adquiridas por la Sociedad representativas de su capital social, en términos de lo dispuesto por el Artículo 56 (cincuenta y seis) de la Ley del Mercado de Valores y estos estatutos; de la capitalización de primas sobre acciones, de utilidades retenidas y de reservas u otras partidas del patrimonio; de ofertas públicas de acciones en los términos del Artículo 53 (cincuenta y tres) de la Ley del Mercado de Valores; y de cualquier otro caso en que la Ley permita la no aplicación del derecho en cuestión.

Para efecto de la reducción del capital se estará a lo dispuesto en el Artículo 135 (ciento treinta y cinco) y demás relativos de la Ley General de Sociedades Mercantiles y en el caso de reducción de la porción fija se atenderá además a lo señalado en el Artículo 9 (nueve) de dicha Ley.

Mientras la Sociedad tenga el carácter de sociedad anónima bursátil, los accionistas tenedores de la parte variable del capital social de la Sociedad no tendrán el derecho de retiro a que se refiere el Artículo 220 (doscientos veinte) de la Ley General de Sociedades Mercantiles

En ningún caso podrá reducirse el capital a una cantidad inferior al mínimo legal.

La Sociedad solo podrá emitir acciones en las que los derechos y obligaciones de sus titulares no se encuentren limitados o restringidos, las cuales serán denominadas como ordinarias. La Comisión Nacional Bancaria y de Valores podrá autorizar la emisión de acciones distintas a las ordinarias en los términos establecidos en el Artículo 54 (cincuenta y cuatro) de la Ley del Mercado de Valores.

## CAPÍTULO TERCERO ASAMBLEAS DE ACCIONISTAS

**ARTÍCULO DÉCIMO CUARTO.-** La Asamblea General de Accionistas es el órgano supremo de la Sociedad. Las Asambleas Generales de Accionistas serán Ordinarias y Extraordinarias. Unas y otras se reunirán en el domicilio social, salvo caso fortuito o de fuerza mayor.

Las Asambleas Generales Ordinarias serán las que tengan por objeto tratar cualquier asunto que la Ley o estos estatutos no reserven a las Asambleas Generales Extraordinarias. La Asamblea General Ordinaria se reunirá por lo menos una vez al año, dentro de los cuatro meses siguientes a la clausura del ejercicio social correspondiente y se ocupará, además de los asuntos incluidos en el orden del día, de los enumerados en el Artículo 181 (ciento ochenta y uno) de la Ley General de Sociedades Mercantiles. La Asamblea General Ordinaria de Accionistas, en adición a lo previsto en la Ley General de Sociedades Mercantiles, se reunirá para: a) Aprobar las operaciones que, en su caso, pretenda llevar a cabo la Sociedad o las personas morales que ésta controle, en el lapso de un ejercicio social, cuando representen el 20% (veinte por ciento) o más de los activos consolidados de la Sociedad con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior, con independencia de la forma en que se ejecuten, sea simultánea o

sucesiva, pero que por sus características puedan considerarse como una sola operación. En dichas Asambleas podrán votar los accionistas titulares de acciones con derecho a voto, incluso limitado o restringido; y b) Dar cumplimiento a cualesquiera otras obligaciones que, en su caso, legalmente le sean requeridas.

Serán Asambleas Generales Extraordinarias las que se reúnan para tratar alguno o algunos de los asuntos previstos en el Artículo 182 (ciento ochenta y dos) de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

**ARTÍCULO DÉCIMO QUINTO.**- Las Asambleas Generales de Accionistas serán convocadas por el Consejo de Administración, por el Presidente del Consejo de Administración, o por el Copresidente del Consejo de Administración, de encontrarse cubierto este cargo, o por el o los Comités que lleven a cabo las funciones de prácticas societarias y de auditoría, o por el o los Presidentes de dichos Comités, o por el Secretario del Consejo de Administración, o por la autoridad judicial, en su caso.

Los accionistas titulares de acciones con derecho a voto, incluso limitado o restringido, que en lo individual o en conjunto tengan el 10% (diez por ciento) del capital social tendrán derecho a requerir al Presidente del Consejo de Administración o de los Comités que lleven a cabo las funciones en materia de prácticas societarias y de auditoría, en cualquier momento, se convoque a una Asamblea General de Accionistas, sin que al respecto resulte aplicable el porcentaje señalado en el Artículo 184 (ciento ochenta y cuatro) de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Asimismo, los accionistas titulares de por lo menos una acción con derecho a voto, tendrán derecho a solicitar que se convoque a una Asamblea en los casos y términos previstos en el Artículo 185 (ciento ochenta y cinco) de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

La convocatoria deberá publicase en el sistema electrónico establecido por la Secretaría de Economía, por lo menos con quince días naturales de anticipación a la fecha señalada para la reunión. Dicha convocatoria deberá contener el orden del día, o sea la lista de los asuntos que deban tratarse en la Asamblea, sin que puedan incluirse asuntos bajo el rubro de generales o equivalentes, así como la fecha, lugar y hora en que deba celebrarse, y la firma de quien o quienes la hagan, en el concepto de que si las hiciere el Consejo de Administración, bastará con la firma del Secretario de dicho órgano o del delegado que a tal efecto designe el propio Consejo, y de que, si las hiciere alguno del o de los Comités que lleven a cabo las funciones de prácticas societarias y de auditoría, bastará con la firma del Presidente del Comité de que en cada caso se trate o del delegado que a tal efecto designe el Comité de que se trate.

Los accionistas de la sociedad tendrán derecho a tener a su disposición, en las oficinas de la Sociedad, la información y los documentos relacionados con cada uno de los puntos contenidos en el orden del día de la Asamblea de Accionistas que corresponda, de forma gratuita y con al menos quince días naturales de anticipación a la fecha de la Asamblea, y de impedir que se traten en la Asamblea General de Accionistas, asuntos bajo el rubro de generales o equivalentes.

En caso de segunda o ulterior convocatoria, ésta deberá ser publicada por lo menos ocho días antes de la fecha señalada para la reunión.

**ARTÍCULO DÉCIMO SEXTO.-** Para que una Asamblea General Ordinaria se considere legalmente instalada en virtud de primera convocatoria, deberá estar representada, por lo menos, la mitad de las acciones con derecho a voto del capital social. En caso de segunda o ulterior convocatoria, la Asamblea General Ordinaria se considerará legalmente instalada cualquiera que sea el número de acciones con derecho a voto representadas.

Para que las resoluciones de la Asamblea General Ordinaria sean válidas deberán tomarse siempre, por lo menos, por la mayoría de los votos de las acciones con derecho a voto presentes.

Para que una Asamblea General Extraordinaria se considere legalmente instalada en virtud de primera convocatoria, deberá estar representado, por lo menos, el 75% (setenta y cinco por ciento) de las acciones con derecho a voto del capital social. En caso de segunda o ulterior convocatoria, para que la Asamblea General Extraordinaria se considere legalmente instalada, deberá estar representado, por lo menos, el 50% (cincuenta por ciento) de las acciones con derecho a voto del capital social.

Para que las resoluciones de la Asamblea General Extraordinaria sean válidas, deberán tomarse siempre por el voto favorable del número de acciones que representen, por lo menos, la mitad de las acciones con derecho a voto del capital social.

Los accionistas titulares de acciones con derecho a voto, incluso limitado o restringido, que en lo individual o en conjunto tengan el 10% (diez por ciento) del capital social de la Sociedad, tendrán derecho a solicitar que se aplace por una sola vez, por tres días naturales y sin necesidad de una nueva convocatoria, la votación de cualquier asunto respecto del cual no se consideren suficientemente informados, sin que resulte aplicable lo señalado en el Artículo 199 (ciento noventa y nueve) de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Los accionistas con acciones con derecho a voto, incluso limitado o restringido, que en lo individual o en conjunto tengan el 20% (veinte por ciento) del capital social, podrán oponerse judicialmente a las resoluciones de las Asambleas Generales, respecto de las cuales tengan derecho de voto, sin que resulte aplicable el porcentaje que se refiere el Artículo 201 (doscientos uno) de la Ley General de Sociedades Mercantiles. Salvo por el porcentaje antes referido, en todo caso deberán satisfacerse los requisitos de los Artículos 201 (doscientos uno) y 202 (doscientos dos) de la Ley General de Sociedades Mercantiles para el ejercicio del derecho de oposición referido.

**ARTÍCULO DÉCIMO SÉPTIMO.-** Las Asambleas Generales Ordinarias o Extraordinarias de Accionistas podrán celebrarse legalmente, sin necesidad de convocatoria previa y sus resoluciones serán válidas, con tal de que en el momento de la votación haya estado representada la totalidad de las acciones de conformidad con lo previsto por el Artículo 188 (ciento ochenta y ocho) de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

ARTÍCULO DÉCIMO OCTAVO.- Para concurrir a las Asambleas Generales, los accionistas deberán obtener sus respectivas tarjetas de admisión en el domicilio y con la anticipación que señalen las convocatorias correspondientes, contra la entrega de una constancia de que sus acciones se encuentran depositadas en alguna institución de crédito del país o del extranjero o en una casa de bolsa de la República Mexicana. Tratándose de acciones depositadas en alguna Institución para el Depósito de Valores, las tarjetas de admisión se expedirán contra la entrega que se haga a la Sociedad de las respectivas constancias y, en su caso, de los listados complementarios, que se prevén en el Artículo 290 (doscientos noventa) de la Ley del Mercado de Valores.

Los Accionistas tendrán un voto por cada acción de que sean propietarios y podrán hacerse representar por medio de apoderado autorizado mediante simple carta poder en todas las Asambleas que se celebren.

En adición a lo anterior, y mientras que las acciones representativas del capital social estén inscritas en el Registro Nacional de Valores:

- a) Las personas que acudan en representación de los accionistas a las Asambleas de la Sociedad, acreditarán su personalidad mediante formularios de poderes elaborados por la propia Sociedad, que reúnan los requisitos previstos en la fracción III del Artículo 49 (cuarenta y nueve) de la Ley del Mercado de Valores;
- b) La Sociedad deberá mantener a disposición de los accionistas, a través de los intermediarios del mercado de valores o en la propia Sociedad, durante el plazo a que se refiere el Artículo 49 (cuarenta y nueve) de la Ley del Mercado de Valores, los formularios de los poderes, a fin de que aquéllos puedan hacerlos llegar con oportunidad a sus representados; y
- c) El Secretario del Consejo de Administración de la Sociedad estará obligado a cerciorarse de la observancia de lo dispuesto en el inciso b) de este Artículo, informando sobre ello a la Asamblea, lo que se hará constar en el acta respectiva.

Los miembros del Consejo de Administración y el Director General no podrán representar a ningún accionista en las Asambleas.

Los miembros del Consejo de Administración y el Director General podrán asistir a las Asambleas de Accionistas de la Sociedad.

**ARTÍCULO DÉCIMO NOVENO.-** Las Asambleas serán presididas por el Presidente o por el Copresidente del Consejo de Administración, indistintamente, y a falta de éstos por uno de los Vicepresidentes, indistintamente, y a falta de ellos, por quien fuere designado por los accionistas presentes o representados en la Asamblea.

Actuará como Secretario el del Consejo o, en su defecto, el Prosecretario, si lo hubiera o, en su defecto, la persona que designen los accionistas presentes o representados en la Asamblea.

Al iniciarse las Asambleas, la persona que presida nombrará dos escrutadores para que determinen el número de acciones presentes y el porcentaje que representen del capital social.

De cada Asamblea de Accionistas se levantará un acta, en la cual se consignarán las resoluciones aprobadas, deberá ser asentada en el libro de actas correspondiente y bastará que sea firmada, al menos, por el Presidente y por el Secretario de la Asamblea, para todos los efectos a que haya lugar. Cuando no pudiere asentarse el acta de una Asamblea en el libro respectivo se protocolizará ante Notario Público.

Las actas de las Asambleas Extraordinarias de Accionistas, serán protocolizadas ante Notario Público y se inscribirán en el Registro Público de Comercio.

## CAPÍTULO CUARTO ADMINISTRACIÓN Y VIGILANCIA

**ARTÍCULO VIGÉSIMO.-** La Sociedad tendrá encomendada su administración a un Consejo de Administración y un Director General, que desempeñarán las funciones que legal y estatutariamente les correspondan.

El Consejo de Administración de la Sociedad estará integrado por un máximo de 21 (veintiún) Consejeros Propietarios, según lo determine la Asamblea Ordinaria, de los cuales, cuando menos el 25% (veinticinco por ciento) deberán ser independientes, en términos de lo previsto por los Artículos 24 (veinticuatro) y 26 (veintiséis) de la Ley del Mercado de Valores. Por cada Consejero Propietario podrá designarse a su respectivo Suplente, en el entendido de que los Consejeros Suplentes de los Consejeros Independientes deberán tener este mismo carácter.

Podrán actuar como Consejeros las personas que califiquen como tales de conformidad con lo que al efecto determine la Ley del Mercado de Valores y demás disposiciones aplicables.

Los Consejeros Independientes y, en su caso, los respectivos suplentes, deberán ser seleccionados por su experiencia, capacidad y prestigio profesional, considerando además que por sus características puedan desempeñar sus funciones libres de conflictos de interés y sin estar supeditados a intereses personales, patrimoniales o económicos.

La Asamblea General de Accionistas en la que se designe o ratifique a los miembros del Consejo de Administración o, en su caso, aquella en la que se informe de dichas designaciones o ratificaciones, calificará la independencia de sus Consejeros.

Los Consejeros Independientes que durante su encargo dejen de tener tal característica, deberán hacerlo del conocimiento del Consejo de Administración a más tardar en la siguiente sesión de dicho órgano social.

En ningún caso podrán ser Consejeros de la Sociedad las personas que se ubiquen dentro de los supuestos de impedimento a que se refiere el Artículo 24 (veinticuatro) de la Ley del Mercado de Valores. De igual forma, no podrán ser Consejeros Independientes de la Sociedad las personas que se ubiquen dentro de los supuestos de impedimento que para dichos cargos se consignan en el Artículo 26 (veintiséis) de la ley citada.

Los accionistas titulares de acciones con derecho a voto, incluso limitado o restringido, que en lo individual o en conjunto tengan el 10% (diez por ciento) del capital social de la Sociedad, tendrán derecho a designar y revocar, en Asamblea General de Accionistas, a

un miembro del Consejo de Administración. Tal designación sólo podrá revocarse por los demás accionistas cuando a su vez se revoque el nombramiento de todos los demás consejeros, en cuyo caso las personas sustituidas no podrán ser nombradas con tal carácter durante los doce meses inmediatos siguientes a la fecha de la revocación.

Si alguno o algunos de los tenedores de acciones designan Consejeros haciendo uso del derecho que se establece en el párrafo anterior, los demás Consejeros serán designados por mayoría simple de votos, sin computar los votos que corresponden a los accionistas minoritarios que hayan hecho la designación o designaciones mencionadas.

**ARTÍCULO VIGÉSIMO PRIMERO.-** Ni los miembros del Consejo de Administración y sus suplentes ni, en su caso, los miembros de cualquier comité, incluyendo los Comités de auditoría y de prácticas societarias, ni los administradores y gerentes requerirán otorgar garantía para asegurar el cumplimiento de las responsabilidades que pudieran contraer en el desempeño de su cargo, salvo que la Asamblea de Accionistas que los designe establezca expresamente dicha obligación.

En dicho caso, la garantía no será devuelta a quienes la hubieren otorgado sino hasta que las cuentas correspondientes al período en el que hayan fungido con tal carácter sean debidamente aprobadas por una Asamblea General.

En los términos previstos en la Ley del Mercado de Valores, la responsabilidad consistente en indemnizar los daños y perjuicios ocasionados a la Sociedad o a las personas morales que ésta controle o en las que tenga una influencia significativa, por falta de diligencia de los miembros del Consejo de Administración, del Secretario o Prosecretario de dicho órgano de la Sociedad, derivada de los actos que ejecuten o las decisiones que adopten en el Consejo o de aquellas que dejen de tomarse al no poder sesionar legalmente dicho órgano social, y en general por falta del deber de diligencia, no podrá exceder, en ningún caso, en una o más ocasiones y por cada ejercicio social, del monto equivalente al total de los honorarios netos que dichos miembros y funcionarios del Consejo hayan recibido en tal carácter por parte de la Sociedad y, en su caso, de las personas morales que ésta controle o de aquellas en las que tenga una influencia significativa, en los doce meses anteriores a la falta de que se trate. Lo anterior en el entendido que la limitación al monto de la indemnización contenida en este párrafo, no será aplicable cuando se trate de actos dolosos o de mala fe, o bien, ilícitos conforme a la Ley del Mercado de Valores u otras leyes.

La Sociedad, en todo caso indemnizará y sacará en paz y a salvo a los miembros del Consejo de Administración, al Secretario y al Prosecretario de dicho órgano, y a los directivos relevantes, de cualquier responsabilidad que incurran frente a terceros en el debido desempeño de su encargo y cubrirá el monto de la indemnización por los daños que cause su actuación a terceros, salvo que se trate de actos dolosos o de mala fe, o bien, ilícitos conforme a la Ley del Mercado de Valores u otras leyes.

Los miembros del Consejo de Administración desempeñarán su cargo procurando la creación de valor en beneficio de la Sociedad, sin favorecer a un determinado accionista o grupo de accionistas. Al efecto, deberán actuar diligentemente adoptando decisiones razonadas y cumpliendo los demás deberes que les sean impuestos por virtud de la Ley del Mercado de Valores o de estos estatutos sociales.

Los accionistas que, en lo individual o en su conjunto, tengan la titularidad de acciones con derecho a voto, incluso limitado o restringido, o sin derecho a voto, que representen el 5% (cinco por ciento) o más del capital social podrán ejercer la acción de responsabilidad establecida en el Artículo 38 (treinta y ocho) de la Ley del Mercado de Valores, derivada de los actos a que se refiere el Capítulo II del Título II, del citado ordenamiento legal.

En todo caso, dichas acciones deberán comprender el monto total de las responsabilidades en favor de la Sociedad o de las personas morales que ésta controle o en las que tenga una influencia significativa y no únicamente el interés personal del o de los demandantes.

ARTÍCULO VIGÉSIMO SEGUNDO.- El Consejo de Administración, en la primera junta que celebre después de verificarse la Asamblea de Accionistas que hubiere nombrado a sus miembros, o en cualquier otra sesión que celebre, designará de entre sus integrantes un Presidente, y designará, asimismo un Secretario; y podrá designar, si lo estima pertinente, un Copresidente, uno o varios Vicepresidentes, un Tesorero, un Protesorero y un Prosecretario, así como cualesquiera otros funcionarios del Consejo de Administración que este órgano considere necesarios, inclusive de carácter honorífico o vitalicio, en el concepto de que el

Presidente y, en su caso, el Copresidente y el o los Vicepresidentes requerirán ser miembros del Consejo de Administración, y de que el Secretario, el Tesorero, el Prosecretario y el Protesorero no formarán parte de dicho órgano social. Los funcionarios del Consejo de Administración desempeñarán las funciones inherentes a sus respectivos cargos. Cualquiera de los funcionarios podrá ser removido de su cargo sin expresión de causa por resolución del Consejo de Administración. Las faltas temporales o definitivas del Presidente podrán ser suplidas por el Copresidente, si lo hubiere, y de no ser así, serán suplidas indistintamente por uno de los Vicepresidentes si lo hubiere; todo lo anterior, sin perjuicio de que en cualquier tiempo el Consejo de Administración podrá nombrar, de entre los Consejeros designados por cuando menos la mayoría de las acciones ordinarias, al Consejero mexicano que habrá de suplir temporalmente o sustituir definitivamente al Presidente. Si habiendo sido nombrado el Copresidente llegara a faltar en forma definitiva, el cargo será ocupado por la persona que en su caso y oportunidad decidiera nombrar el Consejo de Administración. Las faltas temporales o definitivas del Tesorero y del Secretario serán suplidas, respectivamente, por el Protesorero y por el Prosecretario, si los hubiere, o faltando éstos por las personas que el Consejo designe; y el Consejo también podrá constituir comités o comisiones especiales adicionales a los previstos por la Ley del Mercado de Valores y estos estatutos, fijándoles sus facultades y obligaciones, y las remuneraciones que, en su caso, percibirán sus integrantes. Los Consejeros Propietarios y Suplentes, el Presidente y el Copresidente del Consejo de Administración, los Vicepresidentes, el Tesorero, el Secretario, el Prosecretario, y los demás funcionarios de dicho órgano que, en su caso hayan sido designados, no contarán, por el solo hecho de su nombramiento, con la facultad de desahogar la prueba confesional, por lo que están impedidos para absolver posiciones en representación de la Sociedad en todo juicio o procedimiento en el que ésta sea parte. Dicha facultad corresponderá en exclusiva a los apoderados de la Sociedad a quienes en forma expresa se les haya otorgado.

Una misma persona podrá ocupar más de un cargo, sin embargo, deberá considerarse que en ningún caso el cargo de Presidente del Consejo de Administración y los cargos de Presidente de los Comités que realicen las funciones de prácticas societarias y de auditoría podrán recaer en la misma persona.

Los Consejeros continuarán en el desempeño de sus funciones, aun cuando hubiere concluido el plazo para el que hayan sido designados o por renuncia al cargo, hasta por un plazo de treinta días naturales, a falta de la designación del sustituto o cuando éste no tome posesión de su cargo, sin estar sujetos a lo dispuesto en el artículo 154 (ciento cincuenta y cuatro) de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

El Consejo de Administración podrá designar consejeros provisionales, sin intervención de la Asamblea de Accionistas, cuando se actualice alguno de los supuestos referidos en el párrafo anterior o en el supuesto del Artículo 155 (ciento cincuenta y cinco) de la Ley General de Sociedades Mercantiles. La Asamblea de Accionistas ratificará dichos nombramientos o designará a los Consejeros sustitutos en la Asamblea siguiente a que ocurra tal evento, debiendo respetar el derecho de minorías previsto en el Artículo 50 (cincuenta), fracción I de la Ley del Mercado de Valores.

ARTÍCULO VIGÉSIMO TERCERO.- Los miembros del Consejo de Administración deberán ser de nacionalidad mexicana.

ARTÍCULO VIGÉSIMO CUARTO.- El Consejo de Administración tendrá los derechos y las obligaciones que le correspondan de acuerdo con las leyes aplicables y los presentes estatutos y contará con las facultades más amplias para adoptar todos los acuerdos y llevar a cabo todos los actos, de cualquier naturaleza, que sean necesarios o convenientes para la realización del objeto de la Sociedad, excepción hecha de las expresamente reservadas por la Ley o por estos estatutos a las Asambleas de Accionistas. Sin perjuicio de lo anterior, el Consejo de Administración tendrá a su cargo las funciones establecidas en el Artículo 28 (veintiocho) de la Ley del Mercado de Valores, y contará, de manera enunciativa y no limitativa, con facultades para: Discutir y, en su caso, emitir las resoluciones que considere procedentes en relación con los actos y acuerdos de cualquier comité constituido por esta Sociedad, incluyendo aquellas que se contengan en los informes de actividades que dichos órganos le deberán presentar conforme a lo previsto al respecto en estos estatutos; establecer sucursales, agencias, oficinas o dependencias y clausurarlas; y vigilar el cumplimiento las resoluciones de las Asambleas de Accionistas, lo cual podrá llevar a cabo directamente o a través del comité que ejerza las funciones de auditoría.

ARTÍCULO VIGÉSIMO QUINTO.- El Consejo de Administración representará a la Sociedad con las facultades más amplias de un apoderado general para: a) Pleitos y Cobranzas, en los términos del párrafo primero del Artículo 2,554 (dos mil quinientos cincuenta y cuatro) del Código Civil para el Distrito Federal y de sus Artículos correlativos del Código Civil Federal y los

respectivos Códigos Civiles de todos los Estados de la República Mexicana, con todas las facultades generales y aún con las especiales que de acuerdo con la Ley requieran Cláusula especial, particularmente las previstas por el Artículo 2,587 (dos mil quinientos ochenta y siete) del mismo ordenamiento y de sus Artículos correlativos de los demás Códigos Civiles mencionados. b) Actos de Administración, en los términos del párrafo segundo del Artículo 2,554 (dos mil quinientos cincuenta y cuatro) del Código Civil para el Distrito Federal y de sus Artículos correlativos del Código Civil Federal y los respectivos Códigos Civiles de todos los Estados de la República Mexicana. c) Actos de Dominio y Otorgar, Suscribir, Avalar, Endosar y Protestar, en cualquier forma Títulos de Crédito, en los términos del párrafo tercero del Artículo 2,554 (dos mil quinientos cincuenta y cuatro) del Código Civil para el Distrito Federal y de sus Artículos correlativos del Código Civil Federal y de los respectivos Códigos Civiles de todos los Estados de la República Mexicana, y del Artículo 9o. (noveno) de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito. Estos poderes podrán ejercitarse ante particulares y ante toda clase de autoridades administrativas o judiciales, inclusive de carácter federal o local y ante las Juntas de Conciliación y Arbitraje, Locales o Federales y Autoridades de Trabajo.

Estos poderes incluyen enunciativa y no limitativamente, facultades para:

- a) Interponer toda clase de juicios y recursos, aún el de amparo, y desistirse de ellos.
- b) Desistirse;
- c) Transigir;
- d) Comprometer en árbitros;
- e) Articular y absolver posiciones. Tratándose de esta facultad, ni el Consejo de Administración como órgano colegiado ni sus miembros de forma individual podrán ejercer esta facultad de forma directa y únicamente podrán delegar la misma en apoderados especialmente facultados para ello, quienes gozarán de las facultades necesarias para articular y absolver posiciones en representación de la Sociedad;
- f) Hacer cesión de bienes;
- g) Recusar;
- h) Recibir pagos;
- i) Presentar denuncias y querellas en materia penal y para desistirse de éstas y otorgar perdón cuando lo permita la Ley, y constituirse en coadyuvante del Ministerio Público;
- j) Negociar, discutir, celebrar y revisar contratos colectivos de trabajo y en general para representar a la Sociedad ante las autoridades de trabajo en asuntos laborales en que la empresa sea parte o tercera interesada, tanto en la audiencia inicial, como en cualesquiera de las etapas del proceso del derecho del trabajo contando con la representación legal de la Sociedad para tales efectos;
- k) Realizar todas las operaciones y celebrar, modificar, terminar y rescindir contratos inherentes al objeto de la Sociedad;
- l) Abrir y manejar cuentas bancarias y designar firmas autorizadas para librar cheques o solicitar transferencias de recursos con cargo a las mismas;
- m) Constituir y retirar toda clase de depósitos;
- n) Celebrar todo tipo de operaciones de financiamiento, incluyendo sin limitar, todo tipo de operaciones de crédito y operaciones financieras conocidas como derivadas en los términos permitidos por las disposiciones legales aplicables;
- o) Obligar solidariamente a la Sociedad con terceros y otorgar, en nombre de la Sociedad, todo tipo de garantías reales o personales, incluyendo sin limitar hipotecas, prendas, cauciones bursátiles, fideicomisos, fianzas y/o avales o cualesquiera otras garantías que puedan ser otorgadas conforme a las disposiciones legales vigentes en la República Mexicana o en el extranjero para garantizar obligaciones de la Sociedad o de terceros;
- p) Representar a la Sociedad cuando forme parte de otras sociedades, comprando o suscribiendo acciones o participaciones o bien interviniendo como parte en su constitución, así como en el ejercicio de los derechos que deriven de las acciones, partes sociales o participaciones de que sea titular la propia Sociedad;
- q) Admitir y ejercer en nombre de la Sociedad poderes y representación de personas nacionales o extranjeras, ya sea para contratar en nombre de ellas o para comparecer en juicio; y
- r) En general, ejercer la representación legal de la Sociedad para todos los efectos legales procedentes.

El Consejo de Administración también contará con las siguientes facultades:

(i) para sustituir o delegar en todo o en parte estos poderes, y otorgar poderes generales y especiales bajo los términos y con las facultades que consideren necesarias o convenientes, debiéndose reservar dicho órgano el ejercicio de los presentes poderes, siempre y en cualquier caso, el cual contará también con la facultad de revocar las sustituciones o poderes que éste otorgue o que llegue a

otorgar cualquier otro órgano o apoderado de la sociedad; y (ii) para que, al sustituir o delegar en todo o en parte estos poderes a terceros, y al otorgarles poderes generales o especiales bajo los términos y con las facultades que el propio Consejo considere necesarias o convenientes, transmita a dichos terceros, a su vez, total o parcialmente, las facultades contenidas en el inciso (i) que antecede, a fin de que esos terceros puedan, hasta donde se les faculte en cada caso particular, realizar lo siguiente: Sustituir o delegar en todo o en parte sus respectivos poderes, y otorgar poderes generales o especiales bajo los términos y con las facultades que consideren necesarias o convenientes, debiéndose reservar dichos terceros el ejercicio de sus poderes, siempre y en cualquier caso, quienes, de habérseles facultado, también podrán revocar las sustituciones o poderes que ellos otorguen o que hayan sido otorgados por cualesquiera otros órganos o apoderados de la Sociedad.

**ARTÍCULO VIGÉSIMO SEXTO.-** El Consejo de Administración se reunirá por lo menos, cuatro veces durante cada ejercicio social en la Ciudad de México o en cualquier lugar de la República Mexicana o del extranjero, que para tal efecto se señale, y en las fechas que para tal propósito establezca el propio Consejo.

A estas juntas deberán ser convocados los miembros del Consejo, por el Presidente o por el Copresidente del mismo, o a través del Secretario o del Prosecretario de dicho cuerpo colegiado.

Además de las juntas regulares a que se alude anteriormente, el Consejo podrá celebrar sesiones de manera extraordinaria.

Dichas sesiones, regulares o extraordinarias, podrán celebrarse de manera presencial o a través de medios electrónicos como videoconferencia, audioconferencia, teléfono o cualquier otro medio disponible en el presente o en el futuro. En todo caso, el Secretario se cerciorará de que los consejeros puedan ejercer su derecho de voz y voto, lo cual se asentará en el acta de la sesión correspondiente.

El Presidente del Consejo de Administración o el o los Presidentes del o de los Comités que lleven a cabo las funciones de prácticas societarias y de auditoría, así como el 25% (veinticinco por ciento) de los Consejeros de la Sociedad, podrán convocar a una sesión de Consejo o del o de los Comités que lleven a cabo las funciones de prácticas societarias y de auditoría e insertar en el orden del día los puntos que estimen pertinentes, convocatoria que deberá hacerse a sus miembros por cualquier medio escrito con una anticipación no menor de cinco días naturales, misma que podrá hacerse a través del Secretario o del Prosecretario del Consejo de Administración.

Las sesiones del Consejo de Administración serán presididas por el Presidente o por el Copresidente del Consejo, indistintamente, y a falta de ellos por uno de los Vicepresidentes, indistintamente, y a falta de ellos, por cualquiera de los Consejeros que designen los Consejeros que hayan concurrido a la sesión de que se trate ya sea, de manera presencial o a través de medios electrónicos como videoconferencia, audioconferencia, teléfono o cualquier otro medio disponible en el presente o en el futuro. Fungirá como Secretario el del Consejo o el Prosecretario y faltando éstos dos, la persona que los Consejeros designen.

ARTÍCULO VIGÉSIMO SÉPTIMO.- En las Juntas del Consejo de Administración: Cada Consejero Propietario tendrá derecho a un voto. Los Consejeros Suplentes, únicamente tendrán derecho a votar cuando asistan y actúen en ausencia de Consejeros Propietarios. Se requerirá la asistencia de una mayoría de Consejeros con derecho a voto para que una Junta del Consejo de Administración quede legalmente instalada. Lo anterior, en el entendido de que la asistencia de los consejeros podrá ser de manera presencial o a través de medios electrónicos como videoconferencia, audioconferencia, teléfono o cualquier otro medio disponible en el presente o en el futuro. Las decisiones del Consejo de Administración serán válidas cuando se tomen, por lo menos, por la mayoría de los Consejeros con derecho a voto que estén presentes, de manera física o a través de medios electrónicos, en la Junta legalmente instalada de que se trate. En caso de empate, el Presidente decidirá con voto de calidad. De cada sesión del Consejo se levantará un acta, en la que se consignarán las resoluciones aprobadas, deberá ser asentada en el libro de actas correspondiente y bastará que sea firmada, al menos, por el Presidente y el Secretario de la sesión de que se trate, para todos los efectos a que haya lugar.

De conformidad con lo previsto en el último párrafo del Artículo 143 (ciento cuarenta y tres) de la Ley General de Sociedades Mercantiles, el Consejo de Administración podrá válidamente tomar resoluciones sin que sea necesario que se reúnan personalmente sus miembros en sesión formal y de igual forma lo podrán hacer el resto de los comités designados por el Consejo de Administración. Los acuerdos que se tomen fuera de sesión deberán ser aprobados, en todos los casos, por el voto favorable de la totalidad de los miembros propietarios del órgano de que se trate o, en caso de ausencia temporal, definitiva o incapacidad de alguno

de ellos, con el voto favorable del miembro suplente que corresponda, y surtirán plenos efectos legales siempre que se confirmen por escrito bajo las siguientes reglas:

- a)El Presidente, por su propia iniciativa o a petición de cualesquiera dos miembros propietarios del Consejo de Administración o del Comité de que se trate, deberá comunicar a todos los miembros propietarios o, en su caso, suplentes del órgano social de que se trate, en forma verbal o escrita y por el medio que estime conveniente, de los acuerdos que se pretendan tomar fuera de sesión y las razones que los justifiquen. Asimismo, el Presidente deberá proporcionar a todos ellos, en caso de que lo solicitaren, toda la documentación y aclaraciones que requieran al efecto. El Presidente podrá auxiliarse de uno o más miembros del Consejo o del comité que él determine, o del Secretario o el Prosecretario, para realizar las comunicaciones referidas.
- b)En el caso de que la totalidad de los miembros propietarios del Consejo de Administración o del comité de que se trate o, en su caso, sus suplentes, manifestaren verbalmente su consentimiento con los acuerdos o resoluciones que se les hubieren sometido a consideración, deberán confirmar por escrito su consentimiento a más tardar el segundo día hábil siguiente a la fecha en que lo hubieren manifestado. La confirmación escrita se deberá enviar al Presidente, al Secretario y/o al Prosecretario a través de correo, telex, telefax, telegrama, mensajería, correo electrónico, o a través de cualquier otro medio que garantice que la misma se reciba dentro de los 2 (dos) días hábiles siguientes.
- c)Para los efectos de lo previsto en el inciso inmediato anterior, el Presidente deberá enviar por escrito a cada uno de los miembros del órgano de que se trate, ya sea directamente o a través de cualquiera de las personas que lo auxilien, un proyecto de acta o los acuerdos o resoluciones que se pretendan adoptar fuera de sesión y cualquier otra documentación que estime necesaria, con el propósito de que, en su caso, una vez hechas las modificaciones que se requieran, el proyecto de acta o los acuerdos o las resoluciones de que se trate sean reenviados al Presidente, al Secretario y/o al Prosecretario, debidamente firmados de conformidad al calce por cada uno de los miembros correspondientes del Consejo de Administración o de los comités correspondientes.
- d)Una vez que el Presidente, el Secretario y/o el Prosecretario reciban las confirmaciones por escrito de la totalidad de los miembros correspondientes del órgano de que se trate, procederán de inmediato a asentar el acta aprobada o la que al efecto se levante, en el libro de actas respectivo, la cual contendrá la totalidad de las resoluciones tomadas, misma que, en este caso, se legalizará con la firma del Presidente y del Secretario en funciones.
- e)La fecha del acta señalada será aquélla en la cual se obtuvo el consentimiento verbal o escrito de todos los miembros de que se trate, aun cuando en tal momento no se hubieren recibido las confirmaciones por escrito, mismas que una vez recibidas deberán integrarse a un expediente que al efecto deberá llevar la Sociedad. Asimismo, deberán integrarse a dicho expediente las observaciones por escrito que en su caso hubieren hecho los miembros del Consejo o del comité que corresponda al proyecto de resoluciones respectivo.

**ARTÍCULO VIGÉSIMO OCTAVO.-** El Consejo de Administración, para el desempeño de sus funciones, incluyendo las funciones de vigilancia de la gestión, conducción y ejecución de los negocios de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle, contará con el auxilio de uno o más Comités que establezca para tal efecto.

El o los Comités que desarrollen las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría estarán integrados exclusivamente por Consejeros Independientes en términos del Artículo 25 (veinticinco) de la Ley del Mercado de Valores y por un mínimo de tres miembros designados por el propio Consejo de Administración, a propuesta de su Presidente.

Los Presidentes del o de los Comités que ejerzan las funciones en materia de prácticas societarias y de auditoría serán designados y/o removidos de su cargo exclusivamente por la Asamblea General de Accionistas. Dichos Presidentes no podrán presidir el Consejo de Administración y deberán ser seleccionados por su experiencia, reconocida capacidad y prestigio profesional.

El o los citados Comités establecerán sus reglas y determinaciones internas que consideren procedentes para el mejor desempeño de sus funciones.

Cuando por cualquier causa faltare el número mínimo de miembros de los Comités que desempeñen las funciones en materia de auditoría y el Consejo de Administración no haya designado Consejeros Provisionales conforme a lo establecido en el Artículo 24 (veinticuatro) de la Ley del Mercado de Valores, cualquier accionista podrá solicitar al Presidente del citado Consejo que convoque,

en el término de tres días naturales, a Asamblea General de Accionistas para que ésta haga la designación correspondiente. Si no se hiciera la convocatoria en el plazo señalado, cualquier accionista podrá ocurrir a la autoridad judicial del domicilio de la Sociedad, para que ésta haga la convocatoria. En el caso de que no se reuniera la Asamblea o de que reunida no se hiciera la designación, la autoridad judicial del domicilio de la Sociedad, a solicitud y propuesta de cualquier accionista, nombrará a los Consejeros que correspondan, quienes funcionarán hasta que la Asamblea General de Accionistas haga el nombramiento definitivo.

El o los Comités que ejerzan las funciones de prácticas societarias y de auditoría deberán auxiliar al Consejo de Administración en la vigilancia de la gestión, conducción y ejecución de los negocios de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle, debiendo dar cumplimiento a las actividades y a los deberes y obligaciones a su cargo establecidos en la Ley del Mercado de Valores y en estos estatutos sociales, en especial a las actividades a que se refiere el Artículo 42 (cuarenta y dos) del citado ordenamiento legal. El o los Comités mencionados también podrán ejercer las demás actividades en dichas materias que la citada Ley establezca o se prevean en estos estatutos o que el Consejo de Administración le o les encomiende, acordes con las funciones que dicho ordenamiento legal le o les asigna. El Consejo de Administración podrá asignar, en su caso, funciones adicionales en otras materias a los Comités a que se refiere el presente Artículo.

Para la elaboración de los informes sobre las actividades que corresponden a los citados Comités previstos en el Artículo 43 (cuarenta y tres) de la Ley del Mercado de Valores, así como de las opiniones señaladas en el Artículo 42 (cuarenta y dos) de la misma Ley, los Comités de prácticas societarias y de auditoría deberán escuchar a los directivos relevantes y, en caso de existir diferencia de opinión con estos últimos, incorporarán tales diferencias en los citados informes y opiniones.

El o los Comités con funciones de prácticas societarias y de auditoría podrán reunirse cuando lo consideren conveniente, pudiendo ser convocados por su Presidente, o a través del Secretario o del Prosecretario del Consejo de Administración.

Para la celebración de las sesiones ordinarias y extraordinarias del o de los Comités referidos se deberá contar con la asistencia de la mayoría de sus miembros y las decisiones se adoptarán por el voto favorable de la mayoría de los miembros presentes. Dichas sesiones, ordinarias o extraordinarias, podrán celebrarse de manera presencial o a través de medios electrónicos como videoconferencia, audioconferencia, teléfono o cualquier otro medio disponible en el presente o en el futuro, anotándose, en su caso, dicha circunstancia en el acta de la sesión correspondiente.

ARTÍCULO VIGÉSIMO NOVENO.- Las funciones de gestión, conducción y ejecución de los negocios de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle, serán responsabilidad del Director General, sujetándose para ello a las estrategias, políticas y lineamientos aprobados por el Consejo de Administración. En todo caso el Director General deberá dar cumplimiento a los deberes y obligaciones a su cargo establecidos en la Ley del Mercado de Valores y en estos estatutos sociales, y en especial a las funciones establecidas en el Artículo 44 (cuarenta y cuatro) de dicho ordenamiento legal, así como a aquellas otras funciones, obligaciones, encargos y deberes que le encomiende la Asamblea General de Accionistas o el Consejo de Administración de la Sociedad.

El Director General, para el cumplimiento de sus funciones, contará con las más amplias facultades para representar a la Sociedad en actos de administración y pleitos y cobranzas, incluyendo facultades especiales que conforme a las leyes requieran Cláusula especial. Tratándose de actos de dominio, el Director General ejercerá dichas facultades en los términos y condiciones que el Consejo de Administración de la Sociedad determine.

El Director General, para el ejercicio de sus funciones y actividades, así como para el debido cumplimiento de sus obligaciones se auxiliará de los directivos relevantes designados para tal efecto y de cualquier empleado de la Sociedad o de las personas morales que ésta controle.

**ARTÍCULO TRIGÉSIMO.-** El Auditor Externo será designado, y en su caso, removido, previa la opinión del Comité con funciones de auditoría, por el Consejo de Administración de la Sociedad, mismo que podrá ser convocado a las sesiones del Consejo de Administración, en calidad de invitado con voz y sin voto, debiendo abstenerse de estar presente respecto de aquéllos asuntos del orden del día en los que tenga un conflicto de interés o que puedan comprometer su independencia. La persona física designada por la persona moral que proporcione los servicios de Auditoría Externa, podrá asistir a las Asambleas de Accionistas de la Sociedad.

**ARTÍCULO TRIGÉSIMO PRIMERO.-** La vigilancia de la gestión, conducción y ejecución de los negocios de la Sociedad y de las personas morales que controle, considerando la relevancia que tengan estas últimas en la situación financiera, administrativa y jurídica de la primera, estará a cargo del Consejo de Administración a través del o los Comités que constituya para que lleven a cabo

las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría, así como por conducto de la persona moral que realice la Auditoría Externa de la Sociedad, cada uno en el ámbito de sus respectivas competencias, según lo señalado en la Ley del Mercado de Valores.

En términos de lo dispuesto por el Artículo 41 (cuarenta y uno) de la Ley del Mercado de Valores, la Sociedad no estará sujeta a lo previsto en el Artículo 91 (noventa y uno), fracción V de la Ley General de Sociedades Mercantiles, ni le serán aplicables los Artículos 164 (ciento sesenta y cuatro) a 171 (ciento setenta y uno), 172 (ciento setenta y dos), último párrafo, 173 (ciento setenta y tres) y 176 (ciento setenta y seis) de esta última Ley, por lo que, de un modo general, la Sociedad no contará con uno o varios Comisarios, ni se le aplicarán las disposiciones legales relativas a su nombramiento ni al desempeño de sus funciones.

## CAPÍTULO QUINTO EJERCICIO SOCIAL, DOCUMENTACIÓN ANUAL A LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS Y UTILIDADES

**ARTÍCULO TRIGÉSIMO SEGUNDO.-** Los ejercicios sociales coincidirán con el año de calendario, salvo en aquellos casos de excepción que prevean las disposiciones legales aplicables.

En términos de lo dispuesto por la fracción IV del Artículo 28 (veintiocho) de la Ley del Mercado de Valores, el Consejo de Administración presentará a la Asamblea General de Accionistas que se celebre con motivo del cierre de cada ejercicio social:

- a) Los informes del o de los Presidentes del o de los Comités con funciones en materia de prácticas societarias y de auditoría, a que se refiere el Artículo 43 (cuarenta y tres) de la Ley del Mercado de Valores.
- b) El informe que el Director General elabore conforme a lo señalado en el Artículo 44 (cuarenta y cuatro), fracción XI de la Ley del Mercado de Valores, acompañado del dictamen del Auditor Externo.
- c) La opinión del Consejo de Administración sobre el contenido del informe del Director General a que se refiere el inciso anterior.
- d) El informe del propio Consejo a que se refiere el Artículo 172 (ciento setenta y dos), inciso b) de la Ley General de Sociedades Mercantiles en el que se contengan las principales políticas y criterios contables y de información seguidos en la preparación de la información financiera.
- e) El informe sobre las operaciones y actividades en las que hubiere intervenido el Consejo de Administración conforme a lo previsto en la Ley del Mercado de Valores.

ARTÍCULO TRIGÉSIMO TERCERO.- De las utilidades netas que arrojen los estados financieros debidamente aprobados por la Asamblea General de Accionistas, se separará anualmente un 5% (cinco por ciento), cuando menos, para constituir, incrementar o, en su caso, reponer el fondo de reserva que marca la Ley, hasta que dicho fondo de reserva sea equivalente al 20% (veinte por ciento) del capital social pagado de la Sociedad, y también se separarán, en su caso, las cantidades que la Asamblea General de Accionistas de la Sociedad llegare a acordar para constituir los fondos extraordinarios, especiales o adicionales que se estimen convenientes o para la creación o incremento de reservas generales o especiales. El resto de las utilidades podrá aplicarse y repartirse de la manera que se determine en la Asamblea General de Accionistas.

La distribución de utilidades se regirá según lo dispuesto por el Artículo 19 (diecinueve) de la Ley General de Sociedades Mercantiles. Después de que un dividendo haya sido decretado, la Asamblea Ordinaria de Accionistas o, en su caso, el Consejo de Administración, fijarán la fecha en que habrá de efectuarse su pago. Todos los dividendos que no sean cobrados en un período de 5 (cinco) años a partir de la fecha señalada para su pago, se entenderán renunciados y cedidos en favor de la Sociedad.

## CAPÍTULO SEXTO DISOLUCIÓN Y LIQUIDACIÓN

**ARTÍCULO TRIGÉSIMO CUARTO.-** La Sociedad se disolverá al concluir el plazo de 99 (noventa y nueve) años, contados a partir de su constitución, a menos que dicho término sea prorrogado antes de su expiración por acuerdo tomado en Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, o previamente por alguna de las causas siguientes:

a).- En el caso de que llegue a ser imposible para la Sociedad llevar a cabo el principal objeto para el cual fue constituida o por quedar éste consumado.

- b).- Por concurso mercantil de la Sociedad legalmente declarado.
- c).- Por resolución tomada en Asamblea Extraordinaria de Accionistas.
- d).- Cuando el número de accionistas sea inferior al establecido por la Ley.
- e).- Por la pérdida de las dos terceras partes del capital social.

**ARTÍCULO TRIGÉSIMO QUINTO.-** En el caso que sea necesario liquidar la Sociedad, los Accionistas designarán para tal efecto a uno o más liquidadores en una Asamblea General Extraordinaria. Cuando sean varios los liquidadores, éstos deberán obrar conjuntamente.

El o los liquidadores no necesitan ser Accionistas, funcionarios o consejeros de la Sociedad. El o los liquidadores, estarán facultados para concluir las operaciones de la sociedad y liquidar sus negocios, para cobrar las cantidades que se adeuden a la Sociedad y para pagar las que ésta deba; para vender los bienes de la Sociedad a los precios que estimen convenientes según su leal saber y entender; para distribuir entre los accionistas el remanente del activo de la Sociedad, después de pagar todas las deudas sociales, de acuerdo con el número de acciones que cada uno posea; para tomar las medidas que sean apropiadas o convenientes para complementar la liquidación de la Sociedad, de acuerdo con los Artículos 242 (doscientos cuarenta y dos) y 248 (doscientos cuarenta y ocho) y demás relativos de la Ley General de Sociedades Mercantiles, así como para obtener la cancelación del Registro de la Sociedad, después de terminada su liquidación. El o los liquidadores tendrán también las facultades que les conceda la Asamblea al momento de su designación.

## CAPÍTULO SÉPTIMO LEYES APLICABLES Y JURISDICCIÓN

**ARTÍCULO TRIGÉSIMO SEXTO.**- Mientras que las acciones de la Sociedad se encuentren inscritas en el Registro Nacional de Valores estará sujeta a las disposiciones especiales que se contienen en la Ley del Mercado de Valores y, en lo no previsto por ésta, a lo señalado en la Ley General de Sociedades Mercantiles. Para el caso de cualquier controversia entre la Sociedad y sus accionistas, o bien, entre los accionistas por cuestiones relativas a la Sociedad, la primera y los segundos se someten expresamente a las leyes aplicables y a la jurisdicción de los tribunales competentes de Ciudad de México."

No existe facultad expresa delegada al consejo de administración para establecer planes de compensación para los ejecutivos de la Sociedad ni para tomar decisiones respecto a cualquier otro asunto en donde puedan tener algún interés personal.

No existen por parte de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. distintos tipos de acciones que otorguen diferentes derechos corporativos a sus tenedores en cuanto al ejercicio de voto en asambleas generales de accionistas se refiere. Tampoco existe algún convenio no estatutario que tenga por efecto retrasar, prevenir, diferir o hacer más oneroso un cambio en el control de la Sociedad.

Los derechos corporativos que confieren las acciones a cada uno de los accionistas de la Sociedad, no se encuentran limitados por algún fideicomiso o cualquier otro mecanismo existente en la actualidad.

Por otra parte, no existen cláusulas estatutarias o acuerdos entre accionistas que limiten o restrinjan a la administración de la Sociedad o a sus accionistas en forma alguna.

#### OTRAS PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO

Grupo Carso cuenta con un Código de Ética aplicable a los directivos relevantes y a todos los empleados que laboran en las subsidiarias de Grupo Carso. En dicho código se establecen lineamientos sobre los principios de conducta que deben seguir los directivos relevantes y el personal, el uso y manejo de la información propiedad de las empresas del grupo, los asuntos en los que puedan presentarse conflictos de interés, la custodia y preservación de los activos, así como la responsabilidad en el manejo y custodia de la información y de los bienes propiedad del grupo, y la protección del medio ambiente. Asimismo, prevé la integración

Clave de Cotización:	GCARSO	Fecha:	2019-12-31
----------------------	--------	--------	------------

de un Comité de Ética y establece una política de denuncia de faltas y/o violaciones al Código de Ética y a las políticas y procedimientos del Grupo. El Consejo de Administración no cuenta con un código de conducta.

## Otras prácticas de gobierno corporativo relevantes de la Emisora son las siguientes:

• Posibilidad de que los consejeros suplentes puedan suplir indistintamente a cualquier consejero propietario y bajo qué condiciones se puede dar esto.

Los consejeros suplentes únicamente pueden suplir a su respectivo consejero propietario y tendrán derecho a votar cuando asistan y actúen en ausencia de consejeros propietarios.

• Frecuencia mínima y promedio de las reuniones del consejo de administración.

El Consejo de Administración se reúne, por lo menos, cuatro veces durante cada ejercicio social. En 2019 se realizaron más de cuatro sesiones.

Acceso a la información de la emisora por parte de los consejeros para toma de decisiones.

Se sigue la regla general de que los cuadernos con la documentación correspondiente a las juntas de consejo de administración se entreguen a los consejeros con cuando menos cinco días hábiles de anticipación a la sesión de que se trate.

• Existencia de un área de auditoría externa.

No existe área de auditoría externa.

# Información adicional Administradores y accionistas

No Aplica

# [429000-N] Mercado de capitales

# Estructura accionaria:

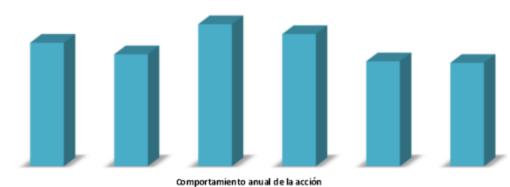
Carso tiene colocados en el mercado OTC, títulos denominados American Depositary Receipts (ADR's).

Los ADR's confieren a sus tenedores plenos derechos patrimoniales y corporativos, aunque el derecho de voz y voto se ejerce a través del banco depositario de los ADR's: The Bank of New York.

La proporción que mantienen las acciones serie "A-1" respecto a los ADR's es de 2 a 1.

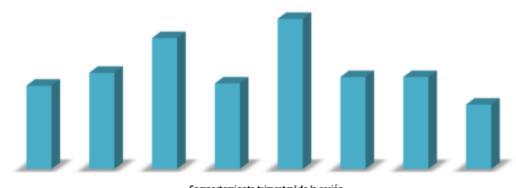
# Comportamiento de la acción en el mercado de valores:

# Comportamiento anual de la acción



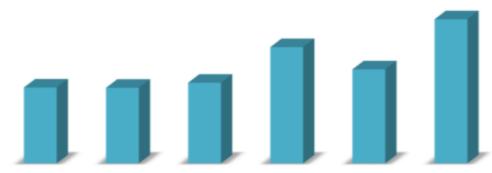
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Volumen	\$ 9, 124, 030, 636. 38 \$	8, 267, 370, 904.81 \$	10, 492, 859, 939. 60 \$	9,763,081,813.87 \$	7, 750, 152, 691.58 \$	7,633,274,539.69
Máximo	84.00	81.00	90.50	92.40	77.60	79.25
Mínimo	60.36	61.04	63.51	58.36	58.15	51.26
Cierre ≜	72.59	70.98	83.63	64.93	70.41	69.82

# Comportamiento trimestral de la acción



	Comportamiento trimestral de la acción												
	1718	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T 19	4T19					
Volumen	\$ 1,630,706,642.13	\$ 1,882,484,064.76	\$ 2,562,665,272.27	\$ 1,674,296,712.42	\$ 2,938,273,327.10	\$ 1,799,568,734.14	\$ 1,799,568,734.14 \$	\$ 1,260,051,612.78					
Máximo	72.50	68.25	77.60	72.25	79.25	74.89	75.00	73.99					
Mínimo	63.07	58.15	59.80	58.50	69.50	66.06	51.26	56.11					
Cinne	64.03	67.05	62.07	20.41	76.20	71.66	57.03	69.82					

# Comportamiento mensual de la acción



				omporta	mento me	11300	ue la acción						
	oct-19		nov-19	dic-	-19		ene-20	feb-20			mar-20		
Volumen	\$ 411,738,546	.90 \$	410,341,116.41	\$ 437,9	971,949.46	\$ 6	31,032,442.39	\$ 5	10,408,966.51	\$	782,450,957.71		
Máximo	6	7.80	69.89		66.50		77.64		70.95		61.83		
Mínimo	5	5.11	63.51		64.12		66.37		50.03		44.60		
Cierre ▲	6	4.40	65.36		69.82		68.13		54.03		46.57		
Promedio	6	0.15	67.11		69.53		73.28		65.39		53.86		

La cotización de las acciones de Grupo Carso en la Bolsa Mexicana de Valores no ha sido suspendida.

# Denominación de cada formador de mercado que haya prestado sus servicios durante el año inmediato anterior

GCarso no ha recibido servicios de formadores de mercado.

lave de Cotización:	GCARSO	Fecha:	2019-12-31
entificación de	los valores con los que operó el f	ormador de mercado	
GCarso no ha re	cibido servicios de formadores de mercado.		
Course no na re			
icio de vigenci	a, prórroga o renovación del contr	ato con el formador de n	nercado,
ıración del mis	smo y, en su caso, la terminación o		· ·
orrespondiente	<u>S</u>		
GCarso no ha re	cibido servicios de formadores de mercado.		
escrinción de l	os servicios que prestó el formado	or de mercado: así como	los
-	iciones generales de contratación	-	
GCarso no ha re	cibido servicios de formadores de mercado.		
escripción aen	eral del impacto de la actuación de	el formador de mercado (	en los
veles de opera	ción y en los precios de los valore		
cho intermedia	ırio		

GCarso no ha recibido servicios de formadores de mercado.

# 6) PERSONAS RESPONSABLES

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Grupo Carso, S.A.B. de C.V., contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Ing. Antonio Gómez García

Director General

L.C. Arturo Spinola García

Tesorero del Consejo de Administración

Responsable del área de Finanzas

Lic. Alejandro Archundia Becerra

Secretario del Consejo de Administración

Responsable del área Jurídica

Los suscritos manifestamos, bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la "Emisora") al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, y por los años que terminaron en esas fechas, que contiene el presente Reporte Anual, fueron dictaminados con fecha 29 de marzo de 2020, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifestamos que hemos leído el presente Reporte Anual y, basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tenemos conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados, señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este Reporte Anual, o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, los suscritos no fuimos contratados para realizar, y no realizamos, procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la otra información contenida en el Reporte Anual que no provenga de los estados financieros consolidados dictaminados señalados en el primer párrafo anterior.

Atentamente,

C.P.C. Abel García Santaella Auditor Externo Ciudad de México, México 29 de abril de 2020 C.P.C. Manuel Nieblas Rodríguez Auditor Externo

Ciudad de México, México 29 de abril de 2020

C.P.C. Isabel Romero Miranda Representante Legal Ciudad de México, México 29 de abril de 2020



# [432000-N] Anexos

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios:



informes del comisario por los últimos tres ejercicios:
Denominación social y nombre comercial o, en su caso, nombre de la persona física, así como una descripción del negocio en el que participe
No Aplica
Cualquier otra información que se considere relevante para evaluar el riesgo de crédito de que se
trate del aval o garante
No Aplica
En caso de garantes especificar las diferencias relevantes con la IFRS
No Aplica

Nombre y cargo de personas responsables (PDF)

# 6) PERSONAS RESPONSABLES

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Grupo Carso, S.A.B. de C.V., contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Ing. Antonio Gómez García

Director General

L.C. Arturo Spinola García

Tesorero del Consejo de Administración

Responsable del área de Finanzas

Lic. Alejandro Archundia Becerra

Secretario del Consejo de Administración

Responsable del área Jurídica

Los suscritos manifestamos, bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la "Emisora") al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, y por los años que terminaron en esas fechas, que contiene el presente Reporte Anual, fueron dictaminados con fecha 29 de marzo de 2020, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifestamos que hemos leído el presente Reporte Anual y, basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tenemos conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados, señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este Reporte Anual, o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, los suscritos no fuimos contratados para realizar, y no realizamos, procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la otra información contenida en el Reporte Anual que no provenga de los estados financieros consolidados dictaminados señalados en el primer párrafo anterior.

Atentamente,

C.P.C. Abel García Santaella Auditor Externo Ciudad de México, México 29 de abril de 2020 C.P.C. Manuel Nieblas Rodríguez
Auditor Externo

Ciudad de México, México 29 de abril de 2020

C.P.C. Isabel Romero Miranda Representante Legal Ciudad de México, México 29 de abril de 2020



Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios

# Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019, 2018, 2017 (reformulados) y 1 de enero de 2017 (reformulados), e Informe de los auditores independientes del 29 de marzo de 2020



# Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

# Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados 2019, 2018 y 2017 (reformulados) y 1 de enero de 2017 (reformulados)

Contenido	Páginas
Informe de los auditores independientes	1
Estados consolidados de situación financiera	6
Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales	7
Estados consolidados de cambios en el capital contable	9
Estados consolidados de flujos de efectivo	10
Nota 1 Actividades	12
Nota 2 Eventos significativos	12
Nota 3 Subsidiarias consolidadas	13
Nota 4 Efectivo y equivalentes de efectivo	14
Nota 5 Inversiones en valores conservados a su vencimiento	14
Nota 6 Cuentas por cobrar	14
Nota 7 Impuestos por recuperar	17
Nota 8 Inventarios	17
Nota 9 Entidad como arrendatario	18
Nota 10 Pasivos por arrendamiento	19
Nota 11 Administración de riesgos financieros	19
Nota 12 Valor razonable de los instrumentos financieros	23
Nota 13 Instrumentos financieros derivados	25
Nota 14 Inmuebles, maguinaria y equino	27



Nota 15 Propiedades de inversión	28
Nota 16 Inversiones en acciones de asociadas, negocios conjuntos y otras	29
Nota 17 Activos intangibles	32
Nota 18 Otros activos	33
Nota 19 Deuda a corto y largo plazo	34
Nota 20 Provisiones	35
Nota 21 Beneficios a los empleados al retiro	36
Nota 22 Capital contable	39
Nota 23 Saldos y transacciones con partes relacionadas	40
Nota 24 Ingresos netos	43
Nota 25 Costos y gastos por naturaleza	44
Nota 26 Otros (ingresos) gastos, Neto	45
Nota 27 Impuestos a la utilidad	45
Nota 28 Compromisos	48
Nota 29 Contingencias	52
Nota 30 Información por segmentos	53
Nota 31 Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas	58
Nota 32 Principales políticas contables	63
Nota 33 Juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones	86
Nota 34 Transacciones que no resultaron en flujos de efectivo	89
Nota 35 IFRS nuevas y revisadas emitidas no vigentes a la fecha	89
Nota 36 Hechos posteriores al periodo sobre el que se informa	91
Nota 37 Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados	91





# Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Grupo Carso, S.A.B. de C.V.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. Av. Tecnológico No. 100-901 Col. San Angel 76030 Querétaro, Qro. México

Tel: +52 (442) 238 2900 www.deloitte.com/mx

(Cifras en miles de pesos)

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la Entidad o Grupo Carso), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, los estados consolidados de resultado integral y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas a los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS, por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

### Fundamentos de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con los requerimientos éticos que son relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros consolidados de conformidad con el Código de Ética emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoria.

### Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, fueron de mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del año 2019. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.



### Implementación de la nueva IFRS 16, Arrendamientos ver Notas 9, 10 y 31

Como se menciona en las Notas 9, 10 y 31 a los estados financieros consolidados, la Entidad ha adoptado las nuevas disposiciones de la IFRS 16, *Arrendamientos*, la cual introdujo cambios significativos en la contabilidad de Grupo Carso como arrendatario eliminando la distinción entre un arrendamiento operativo y financiero y requiriendo el reconocimiento de un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento. Grupo Carso decidió utilizar el enfoque retrospectivo, reformulando la información comparativa. Al 31 de diciembre de 2019, el activo por derecho de uso es de \$5,634,158 y el pasivo por arrendamiento es de \$6,730,204, respectivamente. La IFRS 16 reconoce estos activos y pasivos medidos inicialmente al valor presente de la serie de pagos por arrendamientos futuros, esto requirió a la Administración del Grupo Carso utilizar juicios, supuestos y estimaciones significativas. Dado el uso de estos supuestos utilizados por la Administración de Grupo Carso, principalmente con respecto a la duración de los contratos de arrendamiento y a la tasa de descuento utilizada; esto requirió un alto grado de juicio y un aumento importante en el esfuerzo de auditoría, la incorporación de nuestros especialistas en IFRS y en mercados de capitales.

Nuestros procedimientos de auditoría para cubrir el riesgo en relación con la implementación de la IFRS 16, incluyeron, entre otros:

- i) Revisamos el diseño e implementación y la eficacia operativa de los controles internos de la Entidad relacionados con el control de los contratos.
- ii) Seleccionamos una muestra aleatoria del universo de contratos y revisamos su correcta contabilización conforme a la IFRS 16, evaluamos la determinación de los plazos forzosos y la factibilidad de extensión de los mismos y junto con nuestros especialistas en marcados de capitales retamos la tasa de descuento utilizada por la Administración de Grupo Carso.
- iii) Recalculamos la exactitud matemática del modelo que sirvió para el registro y revisamos los supuestos significativos que alimentaron al mismo en conjunto con nuestros especialistas en IFRS y de mercados de capitales.
- iv) Con la asistencia de nuestros especialistas en IFRS evaluamos la suficiencia de las revelaciones en las notas a los estados financieros consolidados requeridas por la nueva norma y su cumplimiento con la misma

### Reconocimiento de ingresos por instalación de ductos, ver Nota 24

La Entidad reconoce el ingreso por instalación de ductos utilizando el método de costos, basado en la proporción del costo incurrido. Este proceso requiere que la Administración de Grupo Carso estime el margen de utilidad por el tipo de trabajo a ejecutar dependiendo su complejidad y tiempo de ejecución. Este proceso de ejecución por tipo de trabajo esta soportado por contratos que involucran diversos componentes como materiales utilizados, gastos indirectos y mano de obra utilizada, y se realizan por medio de solicitudes de orden de trabajo que deben de ser revisadas y controladas por un supervisor de proyecto, y una vez ejecutadas son autorizadas por el cliente por medio de la supervisión propia de los trabajos ejecutados o instalaciones realizadas, dependiendo los costos y avances identificados por proyecto se envía al cliente para su aprobación de facturación conforme el margen acordado por tipo de proyecto. Dado la complejidad de los trabajos, volumen, los supuestos y los juicios utilizados, auditar este rubro requiere de un esfuerzo importante de auditoría.

Nuestros procedimientos de auditoría, incluyeron, entre otros:

i) Revisamos el diseño e implementación y la eficacia operativa de los controles internos de la Entidad relacionados con los ingresos por ductos, identificando la asignación de costos y la autorización del cliente del trabajo ejecutado.



- ii) Se realizó una selección conforme a muestreo aleatorio y de las muestras seleccionadas realizamos los siquiente:
  - a. Revisión de la asignación de los materiales, orden de trabajo y que estos fueran aprobados por el supervisor asignado.
  - b. Realizamos una revisión para cerciorarnos de la correcta asignación de mano de obra conforme la orden de trabajo y que estos fueran aprobados por el supervisor asignado.
  - c. Realizamos una revisión para cerciorarnos de la correcta aprobación del cliente por el trabajo ejecutado.
  - d. También realizamos entrevistas con el personal asignado al proyecto para observar como asignan los insumos y mano de obra y como obtienen las aprobaciones del cliente.
  - e. Realizamos pruebas de detalle enfocadas a través de muestreo estadístico a los costos incurridos, revisamos la documentación soporte, la validez y la correcta asignación al centro de costos apropiado, revisamos los catálogos de precios acordados y que estuvieran aprobados los costos incurridos por parte del cliente.
- iii) Revisamos que el contrato maestro estuviera vigente al 31 de diciembre de 2019 y que las clausulas relevantes contuvieran el cómo se envían y autorizan los trabajos a ejecutar.
- iv) Realizamos pruebas de detalle enfocadas a través de muestreo estadístico sobre la ocurrencia y corte de los trabajos ejecutados.

### Párrafo de énfasis - Adopción de la IFRS 16

Como se menciona en la Nota 31 a los estados financieros consolidados, el 1 de enero de 2019 la Entidad adoptó la NIIF 16 – "Arrendamientos", la cual establece requerimientos nuevos o modificados respecto a la contabilidad de arrendamientos e introduce cambios significativos a la contabilidad del arrendatario, eliminando la distinción entre un arrendamiento operativo y financiero y requiriendo el reconocimiento de un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de comienzo de todos los arrendamientos, exceptuando aquellos que se consideren de corto plazo o de activos de bajo valor. La Entidad ha aplicado la IFRS 16 usando el enfoque retrospectivo, reformulando la información comparativa.

# Información adicional distinta de los estados financieros consolidados y del informe de los auditores independientes

La Administración de la Entidad es responsable de la otra información adicional. La otra información comprende, *i*) la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Entidad está obligada a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las Disposiciones). El Reporte Anual se espera esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría; y *ii*) otra información adicional, la cual es una medida que no es requerida por las NIIF, y ha sido incorporada con el propósito de evaluar el desempeño de cada uno de los segmentos operativos, con relación a su Utilidad antes de Financiamiento, Impuestos, Depreciación y Amortización (EBITDA, por sus siglas en inglés) de la Entidad, esta información esta presentada en la Nota 30.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubre la otra información y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.



En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del informe anual, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones. También, y en relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer y recalcular la otra información, la cual es la medida no requerida por las IFRS y al hacerlo considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay error material en la otra información, tendríamos que reportar ese hecho. No tenemos nada que reportar sobre este asunto.

# Responsabilidades de la Administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas a este concepto y utilizando la norma contable de la Entidad en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los miembros del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Entidad.

# Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos de auditoria son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose de los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.



- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro de la Entidad para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los encargados del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, la planeación, el alcance y el momento de la realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Entidad una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Entidad, determinamos que han sido de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio 2019 y que son en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki Ruiz Urquiza, S.C.

Miembro da bellitte Touche Tohmatsu Limited

C.P.C. Abel García Santaella

Ciudad de México, México 29 de marzo de 2020



# Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

# Estados consolidados de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2019, 2018, 2017 (reformulados) y 1 de enero de 2017 (reformulados) (En miles de pesos)

Activos	Notas		2019	(1	2018 reformulados)		2017 (reformulados)		de enero de 2017 (reformulados)	Pasivo	Notas		2019		2018 (reformulados)	(	2017 reformulados)		de enero de 2017 (reformulados)
Activos circulantes:										Pasivos circulantes:									
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	\$	8,157,905	\$	7,767,473	\$	4,331,365	\$	4,857,917	Préstamos de instituciones financieras									
Inversiones en valores conservados a										y otros	19	\$	325,632	\$	434,031	\$	2,662,952	\$	6,721,179
su vencimiento	5		1,701,400		1,150,223		777,387		1,498,719	Porción circulante de la deuda a largo									
Cuentas por cobrar	6		23,927,274		20,304,208		21,764,238		20,843,931	plazo	19		91,911		82,871		15,478		5,000,000
Cuentas por cobrar a partes										Pasivo por arrendamientos	10		1,369,319		1,375,573		1,291,575		1,210,374
relacionadas	23		4,954,593		4,707,977		4,090,590		3,682,581	Cuentas por pagar a proveedores			10,884,731		11,278,375		9,911,843		9,346,930
Impuestos por recuperar	7		3,518,324		3,434,541		2,766,644		3,369,019	Cuentas por pagar a partes									
Inventarios	8		17,652,566		17,764,614		16,509,661		15,766,892	relacionadas	23		626,849		1,391,370		1,890,909		2,368,778
Pagos anticipados			1,205,357		711,584		698,926		723,039	Otras cuentas por pagar y pasivos									
Instrumentos financieros derivados	13		7,928		2,546		24,101		10,898	acumulados			8,220,283		6,564,310		6,863,128		6,353,423
Total de activos circulantes			61,125,347		55,843,166		50,962,912		50,752,996	Provisiones	20		3,721,185		3,260,535		3,488,389		3,269,303
										Beneficios directos a los empleados			1,000,130		960,648		988,203		1,003,831
										Instrumentos financieros derivados	13		260		8,870		305		69,281
										Pasivos contractuales - Anticipos de			2 < 10 002		1 155 005		220.121		125 501
										clientes		_	3,648,082		1,157,085		238,131		125,581
Activos no circulantes:			1 047 200		1 200 070		1 425 061		1 201 204	Total de pasivos circulantes			29,888,382		26,513,668		27,350,913		35,468,680
Cuentas por cobrar			1,247,322		1,298,978		1,425,061		1,301,204	Pasivos no circulantes:									
Inventarios inmobiliarios			993,454		937,489		911,977		873,262	Deuda	19		12,182,750		12,669,891		7,548,311		
mventarios minodinarios			993,434		937,469		911,977		673,202	Pasivo por arrendamientos	19		5,360,885		5,748,808		6,072,511		5,694,212
Inmuebles, maquinaria y equipo	14		36,535,171		35,620,311		33,402,553		30,175,511	Impuesto a la utilidad diferidos	27		5,108,502		4,962,615		2,152,685		1,827,890
mmuebies, maqumaria y equipo	14		30,333,171		33,020,311		33,402,333		30,173,311	Otros pasivos	21		1,456,792		1,772,204		1,555,929		1,486,303
Activos por derecho de uso	9		5,634,158		6,059,684		6,014,201		6,904,586	Beneficios a los empleados al retiro	21		1,204,563		168,758		397,486		391,543
Activos poi derecho de uso	,		3,034,136		0,037,004		0,014,201		0,704,500	Instrumentos financieros derivados	13		607,491		100,730		202,524		12,143
Propiedades de inversión	15		3,233,907		3,068,498		2,812,198		2,668,495	Total de pasivos no	13		007,771				202,324	-	12,143
1 Topicuaes de inversion	13		3,233,707		3,000,470		2,012,170		2,000,473	circulantes			25,920,983		25,322,276		17,929,446		9,412,091
Inversiones en acciones de asociadas,										Circulantes			23,720,703		23,322,270	-	17,525,110		<i>&gt;</i> ,112,0 <i>&gt;</i> 1
negocios conjuntos y otras	16		34,882,564		34,760,628		24,892,481		19,819,417	Total de pasivos			55,809,365		51,835,944		45,280,359		44,880,771
			- 1,00=,00		- 1,1 - 1, 1		_ ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		,,	Final at Final			,,		2 2,000,5		,,,,		,,
Beneficios a los empleados	21		226,361		562,981		634,276		517,681	Capital contable	22								
Instrumentos financieros derivados	13		16,479		478,895		301,195		359,532	Capital social			2,534,392		2,534,812		2,534,882		2,530,929
										Prima neta en colocación de acciones			2,392,896		2,392,896		2,392,896		879,092
Activos intangibles	17		1,470,388		1,219,978		762,212		663,438	Utilidades retenidas			78,277,075		72,976,607		66,067,978		58,640,821
										Otras partidas de resultado integral			3,105,000		6,104,230		853,421		1,421,137
Impuestos a la utilidad diferidos	27		4,627,641		3,919,730		2,766,155		2,048,472										
										Capital contable de la participación									
Otros activos	18		461,133		451,686		345,931		376,341	controladora			86,309,363		84,008,545		71,849,177		63,471,979
Total de activos no										Participación no controladora			8,335,197		8,377,535		8,101,616		8,108,185
circulantes			89,328,578		88,378,858		74,268,240		65,707,939	Total del capital contable	22		94,644,560		92,386,080	-	79,950,793		71,580,164
Total de activos		¢	150,453,925	¢	144,222,024	¢	125,231,152	¢	116,460,935	Total do manivos y comital contali-		Ф	150,453,925	Ф	144,222,024	¢	125,231,152	Ф	116,460,935
Total de activos		<u> </u>	130,433,923	Þ	144,222,024	Þ	123,231,132	<u>D</u>	110,400,933	Total de pasivos y capital contable		Þ	130,433,923	Þ	144,222,024	<u> </u>	123,231,132	<u> </u>	110,400,933

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



# Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

# Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 (reformulados) (En miles de pesos, excepto la utilidad básica por acción que se expresa en pesos)

	Notas	2019 as			2018 reformulados)	2017 (reformulados)			
Ingresos netos	24	\$	102,477,596	\$	96,639,833	\$	93,592,613		
Costo de ventas	25		73,337,713	·	67,980,272		64,572,737		
Utilidad bruta			29,139,883		28,659,561		29,019,876		
Gastos de venta	25		13,106,785		12,608,993		12,178,117		
Gastos de administración	25		4,694,445		4,698,683		4,766,921		
Participación de los trabajadores en las utilidades			259,875		266,293		321,594		
Otros (ingresos) gastos, Neto	26		(374,448)		53,366		(394,994)		
Gasto por intereses			1,185,672		1,094,294		1,092,565		
Ingreso por intereses			(743,397)		(585,814)		(324,892)		
Ganancia cambiaria			(944,813)		(2,176,632)		(1,820,046)		
Pérdida cambiaria			1,172,371		1,930,745		2,178,446		
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados			426,908		(289,436)		1,836		
Utilidad en enajenación y adquisición de acciones de asociadas			-		-		(1,246,031)		
Participación en los resultados de entidades asociadas y negocios conjuntos	16		(978,063)		(787,689)		(2,507,468)		
Utilidad antes de impuestos a la utilidad			11,334,548		11,846,758		14,773,828		
Impuestos a la utilidad Utilidad neta consolidada del	27		2,928,598		1,473,481		3,334,662		
año		\$	8,405,950	\$	10,373,277	\$	11,439,166		
Otros resultados integrales, netos de impuestos a la utilidad:  Partidas que pueden ser reclasificadas posteriormente a resultados:  (Pérdida) ganancia por conversión de operaciones extranjeras  (Pérdida) ganancia en valuación de instrumentos financieros		\$	(347,438)	\$	(248,055)	\$	(83,769)		
derivados (Pérdida) ganancia en valuación de instrumentos financieros de			(417,849)		166,857		(124,501)		
capital			(358,551)		5,677,751		-		
							(Continúa)		



	Nota		2019	(	2018 reformulados)	(r	2017 eformulados)
Partidas que no serán reclasificadas posteriormente a resultados:							
(Pérdidas) ganancias actuariales			(980,514)		142,955		75,096
Participación en otros resultados integrales Participación en otros resultados			(1,324)		(56,804)		(946,052)
integrales de asociadas y negocios conjuntos			(1,094,885)		(403,767)		367,404
Total de otros resultados integrales			(3,200,561)		5,278,937		(711,822)
Utilidad integral consolidada del año		<u>\$</u>	5,205,389	<u>\$</u>	15,652,214	<u>\$</u>	10,727,344
Utilidad neta consolidada aplicable a: Participación controladora Participación no controladora		\$	7,547,361 858,589	\$	9,170,294 1,202,983	\$	10,024,662 1,414,504
		\$	8,405,950	\$	10,373,277	\$	11,439,166
Utilidad básica por acción ordinaria de la participación controladora:		·		-		=	
Utilidad básica por acción ordinaria		\$	3,309	<u>\$</u>	4,019	\$	4.420
Promedio ponderado de acciones en circulación ('000)			2,280,862		2,281,595		2,267,779
Utilidad integral consolidada aplicable a: Participación controladora Participación no controladora		\$	4,548,131 657,258	\$	14,421,103 1,231,111	\$	9,456,946 1,270,398
		\$	5,205,389	\$	15,652,214	\$	10,727,344
							(Concluye)

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



# Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

# Estados consolidados de cambios en el capital contable Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 (reformulados)

(En miles de pesos)

								Otras partidas de resultado integral																
		Capital social	col	ma neta en ocación de acciones		Utilidades retenidas	co oj	nnancia por nversión de peraciones ktranjeras		valuac instru finan	neta en ción de mentos cieros vados		(Pérdidas) ganancias actuariales	va	ancia neta en aluación de crumentos de capital	Otr	ticipación en os resultados Integrales	otro int	icipación en s resultados tegrales de tsociadas	la j	ital contable de participación ontroladora	la pa	tal contable de articipación no antroladora	Total del ital contable
Saldos al inicio de 2017	\$	2,530,929	\$	879,092	\$	58,640,821	\$	957,816	\$		(68,405)	\$	(549,086)	\$	-	\$	-	\$	1,080,812	\$	63,471,979	\$	8,108,185	\$ 71,580,164
Recompra de acciones propias Dividendos decretados en efectivo Dividendos decretados a la participación		(1,262) 5,215		1,513,804		(407,484) (2,038,984)		- -			-		-		- -		- -		-		(408,746) (519,965)		-	(408,746) (519,965)
no controladora Disminución por recompra de acciones de		-		-		-		-			-		-		-		-		-		-		(1,010,716)	(1,010,716)
subsidiaria Adquisición de participación no		-		-		(121,273)		-			-		-		-		-		-		(121,273)		(302,790)	(424,063)
controladora de subsidiarias	-				_	(29,764)		-	_												(29,764)		36,539	 6,775
Saldos antes de la utilidad integral		2,534,882		2,392,896		56,043,316		957,816			(68,405)		(549,086)		-		-		1,080,812		62,392,231		6,831,218	69,223,449
Utilidad integral consolidada del año				<del></del>		10,024,662		(79,326)	_		(115,497)		74,211		<u> </u>		(812,864)		365,760		9,456,946		1,270,398	 10,727,344
Saldos al 31 de diciembre de 2017 (reformulados)		2,534,882		2,392,896		66,067,978		878,490			(183,902)		(474,875)		-		(812,864)		1,446,572		71,849,177		8,101,616	79,950,793
Recompra de acciones propias Dividendos decretados en efectivo y en		(70)		-		(19,710)		-			-		-		-		-		-		(19,780)		-	(19,780)
acciones  Dividendos decretados a la participación		-		-		(2,099,025)		-			-		-		-		-		-		(2,099,025)		-	(2,099,025)
no controladora Disminución por recompra de acciones de		-		-		-		-			-		-		-		-		-		-		(691,879)	(691,879)
subsidiaria Adquisición de participación no		-		-		(75,742)		-			-		-		-		-		-		(75,742)		(225,225)	(300,967)
controladora de subsidiarias		<u>-</u>				(67,188)	-		_				<u>-</u>	-		-	<u>-</u>				(67,188)		(38,088)	 (105,276)
Saldos antes de la utilidad integral		2,534,812		2,392,896		63,806,313		878,490			(183,902)		(474,875)		-		(812,864)		1,446,572		69,587,442		7,146,424	76,733,866
Utilidad integral consolidada del año		<u>-</u>				9,170,294		(242,849)	_		155,550		131,517		5,677,437		(53,982)		(416,864)		14,421,103		1,231,111	 15,652,214
Saldos al 31 de diciembre de 2018 (reformulados)		2,534,812		2,392,896		72,976,607		635,641			(28,352)		(343,358)		5,677,437		(866,846)		1,029,708		84,008,545		8,377,535	92,386,080
Recompra de acciones propias Dividendos decretados en efectivo y en		(420)		-		(106,800)		-			-		-		-		-		-		(107,220)		-	(107,220)
acciones Dividendos decretados a la participación		-		-		(2,143,741)		-			-		-		-		-		-		(2,143,741)		-	(2,143,741)
no controladora Disminución por recompra de acciones de		-		-		-		-			-		-		-		-		-		-		(701,941)	(701,941)
subsidiaria Adquisición de participación no		-		-		(23,424)		-			-		-		-		-		-		(23,424)		(58,391)	(81,815)
controladora de subsidiarias						27,072			_				<u>-</u>		-		<u>-</u>				27,072		60,752	 87,824
Saldos antes de la utilidad integral		2,534,392		2,392,896		70,729,714		635,641			(28,352)		(343,358)		5,677,437		(866,846)		1,029,708		81,761,232		7,677,955	89,439,187
Utilidad integral consolidada del año	-					7,547,361		(331,518)	_	(	(389,032)		(881,796)		(357,991)		(1,511)		(1,037,382)		4,548,131		657,242	 5,205,373
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$	2,534,392	\$	2,392,896	<u>\$</u>	78,277,075	<u>\$</u>	304,123	\$		<u>(417,384</u> )	\$	(1,225,154)	\$	5,319,446	<u>\$</u>	(868,357)	\$	(7,674)	\$	86,309,363	\$	8,335,197	\$ 94,644,560

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



# Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados consolidados de flujos de efectivo Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 (reformulados) (En miles de pesos)

(En miles de pesos)	2019	2018	2017
		(reformulados)	(reformulados)
Flujos de efectivo por actividades de operación: Utilidad neta consolidada del año	\$ 8,405,950	\$ 10,373,277	\$ 11,439,166
Ajustes que no requirieron (generaron) efectivo	\$ 6,403,930	\$ 10,373,277	\$ 11,439,100
por:			
Impuestos a la utilidad reconocidos en			
resultados	2,928,598	1,473,481	3,334,662
Depreciación y amortización	3,280,935		3,152,378
(Utilidad) pérdida en venta de inmuebles,			
maquinaria y equipo y otros activos	(12,071		3,164
Baja de activo fijo y activos intangibles	567		-
Deterioro de inmuebles, maquinaria y equipo	(68,887		30,228
Deterioro de gastos de exploración	-	372,850	=
Deterioro de concesión	-	84,659	-
Ganancia derivada por cambio en el valor razonable de propiedades de inversión	(225.440	(221,008)	(115.055)
Ganancia derivada por revaluación de marcas	(225,440	(221,908)	(115,955)
Participación en los resultados de entidades	_	_	_
asociadas y negocios conjuntos	(978,063	(787,689)	(2,507,468)
Efecto de instrumentos financieros derivados	(21,222		(9,414)
Ingreso por intereses	(4,717,989		(3,934,351)
Gasto por intereses	1,185,672		1,092,565
Utilidad en enajenación y adquisición de	, ,	, ,	, ,
acciones de asociadas	-	=	(391,892)
Efecto de Dilución de acciones	-	-	(854,139)
Dividendos recibidos de asociadas valuadas a			
valor razonable	(745,028		=
Otras partidas	(745,497		367,855
Dowides relationed as son estimidades de	8,287,525	10,462,946	11,606,799
Partidas relacionadas con actividades de operación:			
(Aumento) disminución en:			
Cuentas por cobrar	(3,065,774	827,027	(463,061)
Ingresos por intereses	3,970,601		3,588,215
Otras cuentas por cobrar	(491,067		351,460
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	(246,616		(408,009)
Impuestos por recuperar	(314,377		(461,989)
Inventarios	112,048	(1,254,953)	(742,769)
Pagos anticipados	(493,773		24,113
Cuentas por cobrar a largo plazo	51,656		10,143
Inventarios inmobiliarios	(55,965		(38,715)
Otros activos	(321,151	) (374,902)	(235,324)
(Disminución) aumento en:	(202.644	1 266 522	764.012
Cuentas por pagar a proveedores	(393,644		564,913
Cuentas por pagar a partes relacionadas	(764,521	) (499,539)	(477,869)
Otras cuentas por pagar y otros pasivos acumulados	392,849	(288,881)	278,929
Provisiones	460,650		219,086
Beneficios directos a los empleados	39,482		(15,628)
Pasivos Contractuales-Anticipos de clientes	2,490,997		112,550
Otros pasivos a largo plazo	(315,412	,	69,626
Beneficios a los empleados	391,911		(35,556)
Impuestos a la utilidad pagados	(1,997,182		(2,976,019)
Instrumentos financieros derivados	652,059		75,837
Flujos netos de efectivo generados de		_	_
actividades de operación	8,390,296	10,577,128	11,046,732
			(Continúa)



	2019	2018 (reformulados)	2017 (reformulados)
Flujos de efectivo por actividades de inversión:			
Adquisición de inversiones en valores Venta de inversiones en valores conservados a	(4,688,627)	(2,279,153)	(3,403,884)
su vencimiento	4,137,450	1,906,317	4,125,216
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo	(3,682,850)	(4,340,943)	(5,831,354)
Venta de inmuebles, maquinaria y equipo	96,155	77,515	203,340
Otros activos	(305,274)	(872,187)	(100,131)
Intereses cobrados	743,470	584,138	327,413
Dividendos cobrados	1,375,570	1,189,887	465,125
Instrumentos financieros derivados	8,675	(28,137)	(28,137)
Adquisición de propiedades de inversión	(2,276)	(62,890)	-
Adquisición de acciones de subsidiarias,	(2,270)	(02,070)	
asociadas y negocios conjuntos	(1,308,515)	(1,300,552)	(1,520,694)
Flujos netos de efectivo utilizados en	(1,500,515)	(1,300,332)	(1,320,074)
actividades de inversión	(3,626,222)	(5,126,005)	(5,763,106)
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:			
Préstamos obtenidos de instituciones			
financieras y otros	1,887,210	7,754,302	29,503,548
Pago de préstamos de instituciones			
financieras y otros y de deuda a largo plazo	(2,473,710)	(4,794,250)	(30,997,986)
Intereses pagados	(1,087,761)	(1,119,061)	(1,091,629)
Pago de pasivos por arrendamientos	(851,115)	(759,141)	(881,078)
Dividendos pagados	(2,845,682)	(2,790,904)	(1,530,681)
Recompra de acciones propias	(107,220)	(19,780)	(408,746)
Recompra de acciones de subsidiaria	(81,815)	(300,967)	(424,063)
Instrumentos financieros derivados	(1,446)	3,752	3,752
Disminución y (adquisición) de participación	( ) -/	- ,	- ,
no controladora	87,824	(105,276)	33,112
Flujos netos de efectivo utilizados en	07,02.	(100,270)	
actividades de financiamiento	(5,473,715)	(2,131,325)	(5,793,771)
Ajustes a los flujos de efectivo por variaciones en	1 100 072	116 210	(16.407)
tipos de cambio	1,100,073	116,310	(16,407)
Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	390,432	3,436,108	(526,552)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	7,767,473	4,331,365	4,857,917
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	<u>\$ 8,157,905</u>	<u>\$ 7,767,473</u>	<u>\$ 4,331,365</u>
			(Concluye)

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



# Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

# Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 (reformulados) (En miles de pesos (\$) y miles de dólares estadounidenses (US\$))

### 1. Actividades

Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (en conjunto la Entidad y/o Grupo Carso) y con domicilio en Lago Zúrich Núm. 245 Edificio Frisco Piso 6, Col. Ampliación Granada en la Ciudad de México, código postal 11529, es una tenedora de acciones de un grupo de empresas las cuales se encuentran en los sectores Comercial, Industrial, de Infraestructura y construcción y de Energía.

# 2. Eventos significativos

- a. En octubre 2019, PEMEX Exploración y Producción adjudicó al consorcio conformado por su subsidiaria Operadora Cicsa, S.A. de C.V. (Operadora CICSA) y por Permaducto, S.A. de C.V. un contrato para la ingeniería, procura y construcción de dos unidades de infraestructura marina denominadas MALOOB-E y MALOOB-I, a instalarse en la sonda de Campeche, Golfo de México a ejecutarse en 550 días con vencimiento el 2 de mayo de 2021, por un monto de \$1,438,672 y US\$69,505, ambos importes corresponden a la participación de Operadora CICSA, al 31 de diciembre de 2019, se han iniciado los trabajos y se tienen avances aproximados de un 5%.
- b. Durante julio 2019, Grupo Sanborns, adquirió el 33.2719% de las acciones de Miniso BF Holding, S. de R.L. de C.V. (Miniso), obteniendo influencia significativa. En la actualidad, Miniso cuenta con 100 tiendas en la República Mexicana. Miniso califica como una Combinación de Negocios conforme lo define la IFRS 3.
- c. El 26 de enero de 2017, se constituyó Constructora Terminal Valle de México, S.A. de C.V. (CTVM), cuyo objeto social es el cumplimiento del contrato de Obra Pública a precios unitarios para realizar los trabajos relativos a la "Construcción del edificio terminal del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México". La aportación inicial de Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V. (CICSA, subsidiaria de Grupo Carso) fue de \$1.4 que representó el 14.29% de sus acciones. Lo anterior como resultado de la adjudicación y posterior firma del contrato que el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, S.A. de C.V. en favor del consorcio conformado por su subsidiaria Operadora CICSA y las compañías ICA Constructora de Infraestructura, S.A. de C.V., Constructora y Edificadora GIA+A, S.A. de C.V., Promotora y Desarrolladora Mexicana, S.A. de C.V., Promotora y Desarrolladora Mexicana de Infraestructura, S.A. de C.V., La Peninsular Compañía Constructora, S.A. de C.V., Operadora y Administración Técnica, S.A. de C.V., Acciona Construcción, S.A. (antes Acciona Infraestructuras, S.A.), Acciona Infraestructuras de México, S.A. de C.V., FCC Construcción, S.A., y FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A.U. El 11 de enero de 2019, CTVM, notificó a Operadora CICSA la suspensión parcial temporal al contrato de 60 días aproximadamente previo a proceder a la cancelación anticipada del contrato. El 26 de julio de 2019 se firmó un acuerdo para el finiquito definitivo de dicho contrato, con lo cual se concluye su participación en este proyecto recuperando los trabajos de construcción, ingenierías realizadas y materiales adquiridos por CTVM durante el desarrollo del mismo.
- d. Con fecha 12 de julio de 2017, como resultado de su participación en la licitación CNH-R02-L03/2018 de Bloques en áreas terrestres convocada por la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), se adjudicó a la subsidiaria Carso Oil and Gas, S.A. de C.V., los bloques identificados como Área Contractual 12 y 13, ubicados en el sureste de México, para la exploración y explotación de hidrocarburos. El área 12 se obtuvo con un valor de la regalía adicional del 45%, un factor de inversión adicional del 1.5 y un pago por desempate por US\$6,182. El compromiso mínimo de inversión de acuerdo con la convocatoria es de US\$12,911. El área 13 se obtuvo con un valor de la regalía adicional del 40%, un factor de inversión adicional del 1.5 y un pago por desempate por US\$13,170. El compromiso contractual mínimo de inversión de acuerdo con la convocatoria es de US\$7,385. El inicio de los trabajos quedó sujeto a la firma de los contratos de licencias y autorizaciones correspondientes.



- e. El 9 de noviembre de 2017, GMéxico Transportes, S.A.B. de C.V. (FM Rail Holding, S.A. de C.V. hasta el 29 de abril de 2017, entidad asociada de Grupo Carso), realizó una oferta pública global de acciones ordinarias, nominativas, serie única. Derivado de esta oferta, la Entidad y Sinca Inbursa, S.A. de C.V. ofrecieron mediante oferta pública 88,336,734 acciones, de las cuales, al 31 de diciembre de 2017, se enajenaron 19,829,888 acciones de la Entidad por \$624,641, lo cual generó una utilidad en enajenación de acciones de asociadas por \$391,892. Asimismo, la oferta pública generó un beneficio en la inversión en acciones de dicha asociada de \$854,139. Ambos efectos fueron registrados en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales en el rubro de "Utilidad en enajenación y adquisición de acciones de asociadas" por un importe total de \$1,246,031.
- f. Los accionistas de la Entidad decidieron reactivar las operaciones de la subsidiaria Tabasco Oil Company, LLC (TOC) en julio de 2017. Las operaciones TOC, subsidiaria directa de Carso Energy, S.A. de C.V. (Carso Energy), estuvieron suspendidas a partir del mes de febrero de 2015 y hasta julio de 2017, derivado de la baja en los precios internacionales del petróleo. Asimismo, al cierre de 2018, registró un deterioro en los gastos de exploración capitalizados por \$372,850.

Asimismo, 2017 La Entidad por medio de Carso Energy hizo aportaciones de capital social en su subsidiaria TOC US\$5,750 equivalentes a \$106,601, manteniendo su participación al 93.54% de las acciones con derecho a voto de TOC al cierre del ejercicio 2017.

# 3. Subsidiarias consolidadas

La participación accionaria de Grupo Carso en el capital social de las subsidiarias al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, se muestra a continuación.

Subsidiaria	País y regiones de operación	Actividad	2019	% de participación al 31 de diciembre de 2018	2017
Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V. y Subsidiarias (CICSA)	México, Centroamérica y Sudamérica	Explotación de las diversas ramas de la ingeniería, incluyendo: las relacionadas con obras de infraestructura, tales como: construcción y mantenimiento de carreteras, túneles, obras de conducción de agua, plantas de tratamiento de aguas y presas; Instalaciones de ductos para los sectores de telecomunicaciones y de gas, como redes de fibra óptica y gasoductos, entre otras; Perforación de pozos petroleros y servicios afines a esta industria; Diseño y construcción de plataformas petroleras y equipos para la industria petrolera; así como Construcción de inmuebles industriales, comerciales y de vivienda.	99.93	99.93	99.93
Grupo Condumex, S.A. de C.V. y Subsidiarias (Condumex)	México, EUA, Centroamérica, Sudamérica y España	Manufactura y comercialización de productos, principalmente cable para los mercados de la construcción, de la industria automotriz, de energía y de las telecomunicaciones; fabricación de autopartes, principalmente para la industria terminal; fabricación y venta de productos derivados del cobre y aluminio; y fabricación y venta de transformadores y soluciones de iluminación.	99.58	99.58	99.58
Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (Sanborns)	México, El Salvador y Panamá	Operación de tiendas departamentales, de regalos, de discos, restaurantes, cafeterías y administración de centros comerciales a través de las siguientes marcas comerciales principalmente: Sanborns, Sears, Saks Fifth Avenue, Mix-up, Claro Shop y iShop.	86.21	86.06	85.49
Carso Energy, S.A. de C.V. y Subsidiarias	México, EUA y Colombia	Tenedora de acciones de empresas en el sector de exploración y producción de petróleo, gas y otros hidrocarburos, así como de energía eléctrica y transportación de gas natural.	95.90	93.80	93.60



### 4. Efectivo y equivalentes de efectivo

		2019		2018	2017
Efectivo	\$	6,424,772	\$	5,004,407	\$ 2,934,767
Equivalentes de efectivo:					
Inversiones a la vista		758,856		505,983	30,876
Papel bancario		635,308		558,557	265,694
Papel gubernamental		108,987		130,796	833,299
Bonos		26,829		19,460	11,833
Inversiones a la vista en dólares					
estadounidenses		201,361		1,546,330	253,073
Otros		1,792	-	1,940	 1,823
Total	<u>\$</u>	8,157,905	\$	7,767,473	\$ 4,331,365

### 5. Inversiones en valores conservados a su vencimiento

		2019	2018	2017			
Papel bancario Inversiones a la vista en dólares	\$	181,586	\$ 85,265	\$	70,013		
estadounidenses Papel gubernamental		708,164 811,650	 895,871 169,087		541,870 165,504		
Total	<u>\$</u>	1,701,400	\$ 1,150,223	\$	777,387		

Las inversiones han sido designadas como de valor razonable a través de resultados.

# 6. Cuentas por cobrar

		2019		2018	2017
Clientes Estimación para cuentas de cobro	\$	19,945,322	\$	17,636,380	\$ 17,471,824
dudoso		(764,505)		(994,094)	 (610,340)
		19,180,817	<u> </u>	16,642,286	 16,861,484
Obra ejecutada por certificar		3,474,149		2,942,915	3,530,358
Deudores diversos		742,321		346,963	523,244
Otras		529,987		372,044	 849,152
	<u>\$</u>	23,927,274	\$	20,304,208	\$ 21,764,238

### a. Deterioro del valor de activos financieros

Bajo la Norma NIIF 9, las provisiones para pérdidas se medirán usando la siguiente base:

Modelo Simplificado. - Se reconoce la pérdida esperada para toda la vida del instrumento si contienen un componente financiero significativo, en lugar de las tres etapas.

La Entidad mide las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida. Adicionalmente la Entidad considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esta incluye información y análisis cuantitativos y cualitativos, basada en la experiencia histórica de la Entidad y una evaluación crediticia informada incluida aquella referida al futuro.



### b. Medición de las pérdidas crediticias esperadas

Las pérdidas crediticias esperadas son el resultado de multiplicar un monto de exposición por una probabilidad de incumplimiento y una severidad de la pérdida.

Las pérdidas crediticias esperadas no son descontadas usando la tasa de interés efectiva del activo financiero, ya que las cuentas por cobrar en general son de corto plazo y no cobran intereses. Cabe mencionar que el período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante el que la Entidad está expuesto al riesgo de crédito.

### c. Activos financieros con deterioro crediticio

La Entidad considera como evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando incluye los siguientes datos observables:

- Dificultades financieras significativas observadas en los grupos de atraso de las carteras;
- Diversos plazos de mora e identificando incumplimiento para más de 1 días o más de 30 días para la cartera de todas las Compañías.
- La reestructuración de cuentas o adelantos por parte de la Entidad en términos que este no consideraría de otra manera;
- Se está convirtiendo en probable que un segmento de la cartera entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera.

Presentación de la estimación para pérdidas crediticias esperadas en el estado consolidado de situación financiera.

Las estimaciones de pérdida para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos. Mientras que, en el caso de los instrumentos de deuda al valor razonable con cambios en otro resultado integral, la estimación de pérdida se carga a resultados y se reconoce en otro resultado integral.

# d. Castigos

El importe en libros bruto de un activo financiero es castigado (parcialmente o por completo) en la medida que no existe una posibilidad realista de recuperación. Este es generalmente el caso cuando la Entidad determina que el deudor no tiene activos o fuentes de ingresos que podrían generar flujos de efectivo suficientes para pagar los importes sujetos al castigo. No obstante, los activos financieros que son castigados podrían estar sujetos a acciones legales a fin de cumplir con los procedimientos de la Entidad para la recuperación de los importes adeudados.

# e. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito, es el riesgo de que una de las contrapartes del instrumento financiero cause una pérdida financiera a la otra Empresa por incumplir una obligación. La Entidad está sujeta al riesgo de crédito principalmente por los instrumentos financieros referidos a efectivo e inversiones temporales, préstamos y cuentas por cobrar e instrumentos financieros derivados. Con el fin de minimizar el riesgo de crédito en los rubros de efectivo, inversiones temporales e instrumentos financieros derivados, la Entidad únicamente se involucra con partes solventes y de reconocida reputación y alta calidad crediticia.

Con el fin de administrar el riesgo de crédito, en el caso de los préstamos y cuentas por cobrar con consumidores, la Entidad considera que el riesgo es limitado. La Entidad provisiona una estimación de cuentas incobrables bajo el modelo de pérdidas esperadas en cumplimiento con la normativa NIIF 9.



Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, la exposición máxima al riesgo de crédito para los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por concepto y/o subsidiarias fue la siguiente:

		Importe en libros				Reserva crediticia esperada							
Concepto		Dic 2019		<b>Dic 2018</b>		1°. Enero 2018		<b>Dic 2018</b>		Dic 2019		1°. Enero 2018	
Nulo	\$	8,974,759	\$	5,649,507	\$	5,951,789	\$	92	\$	147	\$	-	
Bajo		6,692,654		6,323,647		6,142,398		96,592		301,181		110,984	
Moderado 1		2,261,349		2,315,976		2,244,345		95,523		46,435		64,944	
Moderado 2		896,482		1,531,401		1,462,957		90,058		50,955		56,033	
Alto 1		484,947		811,892		737,904		87,090		58,975		50,687	
Alto 2		134,271		200,994		180,968		40,035		32,179		23,658	
Crítico		500,860		802,963		751,463		355,115		504,222		304,034	
	\$	19,945,322	\$	17,636,380	\$	17,471,824	\$	764,505	\$	994,094	\$	610,340	

Al 31 de diciembre 2019, el importe en libros de la Cartera más significativa de la Entidad corresponde al segmento Nulo, el cual era de \$8,974,759, y al 31 de diciembre de 2018 corresponde al segmento Bajo, el cual era de \$6,323,647 miles de pesos, lo que equivale al 45.00% y al 35.86% del total de la cartera, respectivamente y al 0.01% y al 30.30% de la reserva registrada (\$764,505 miles de pesos en 2019 y \$994,094 miles de pesos en 2018). Y en cuanto a la reserva el segmento más significativo es el Crítico con un importe de \$355,115 y un porcentaje de la reserva total de 46.45% en 2019 y un importe de \$504,222 y un porcentaje de la reserva total del 50.72% en 2018.

El siguiente es un resumen de la exposición de la Entidad al riesgo de crédito de los deudores comerciales y los activos por contrato.

		20	)19		2018					1° Enero 2018			
Concepto		Sin deterioro Con deterioro crediticio crediticio			Sin deterioro crediticio		Con deterioro crediticio		Sin deterioro crediticio		Con deterioro crediticio		
Clientes	\$	8,051,567	\$	3,842,362	\$	5,183,808	\$	4,285,479	\$	4,717,246	\$	4,297,603	
Total del importe en libros en bruto	\$	9,270,726	\$	10,674,596	\$	5,801,620	\$	11,834,760	\$	5,987,741	\$	11,484,083	
Estimación para pérdidas crediticias	\$	92	\$	764,413	\$	147	\$	993,947	\$	-	\$	610,340	

No obstante, en diversos casos se ha constatado, que las variables macroeconómicas no muestran significancia en el comportamiento de las carteras, por lo que se concluye que el modelo actual es apropiado para la cartera y línea de negocio de la entidad. No obstante, se realizarán revisiones constantes a efectos de adaptar el modelo ante cualquier cambio endógeno y exógeno que motive una calibración.

La Entidad utiliza los factores estimados previamente descritos para realizar la estimación por pérdida crediticia esperada.

El modelo utilizado para determinar los riesgos crediticios de los clientes de cada una de las unidades de negocio del Grupo identifica en forma individual por cada cuenta por cobrar el nivel de endeudamiento, la capacidad de pago, el monto de pago al principal, el vencimiento y el comportamiento de pagos, con los cuales, se establece el nivel de riesgo que le corresponde y el factor de descuento con el cual se deterioran los activos financieros derivados del otorgamiento de crédito.

La siguiente tabla entrega información sobre la exposición al riesgo de crédito y las pérdidas crediticias esperadas para los deudores comerciales y los activos del contrato de clientes individuales al 31 de diciembre de 2018 y 1 de enero de 2018.

		Importe en libros		Res	erva Crediticia esper	ada	1	Factores de descuento			
Concepto	2019	2018	1º. enero 2018	2019	2018	1º. enero 2018	2019	2018	1°. enero 2018		
Nulo	\$ 8,974,759	\$ 5,649,507	\$ 5,951,789	\$ 92	\$ 147	\$ -	0.00%	0.00%	0.00%		
Bajo	6,692,654	6,323,647	6,142,398	96,592	301,181	110,984	2.03%	2.62%	2.75%		
Moderado 1	2,261,349	2,315,976	2,244,345	95,523	46,435	64,944	4.22%	1.28%	1.77%		
Moderado 2	896,482	1,531,401	1,462,957	90,058	50,955	56,033	10.05%	3.33%	3.83%		
Alto 1	484,947	811,892	737,904	87,090	58,975	50,687	17.96%	7.26%	6.87%		
Alto 2	134,271	200,994	180,968	40,035	32,179	23,658	29.82%	16.01%	13.07%		
Critico	500,860	802,963	751,463	355,115	504,222	304,034	70.71%	62.67%	55.13%		
Total	<u>\$ 19,945,322</u>	<u>\$ 17,636,380</u>	<u>\$ 17,471,824</u>	<u>\$ 764,505</u>	<u>\$ 994,094</u>	<u>\$ 610,340</u>	6.03%	6.74%	6.23%		



Las probabilidades de incumplimiento se basan en la experiencia de pérdida crediticia real de los últimos años. Estas tasas son multiplicadas por factores de escala para reflejar las diferencias entre las condiciones económicas durante el período en el que se han reunido los datos históricos, las condiciones actuales y la visión de la Entidad de las condiciones económicas durante la vida esperada de las cuentas por cobrar.

Movimientos en la estimación para deterioro relacionada con los deudores por ventas y activos por contrato

El movimiento en la estimación por deterioro del valor relacionada con los deudores por venta y otras cuentas por cobrar durante el año fue el siguiente. Los importes comparativos para 2017 representan la cuenta de estimación para pérdidas por deterioro bajo la Norma NIC 39.

Concepto	2018
Saldo al 1 de enero según Norma NIC 39	\$ 6,806,483
Ajuste en aplicación inicial de la Norma NIIF 9 Saldo al 1 de enero según Norma NIIF 9 Importes castigados Remedición neta de la estimación para pérdidas	 111,095 6,917,578 961,964 942,954
Saldo al 31 de Diciembre de 2018	6,898,568
Importes castigados Remediación neta de la estimación para perdidas	 881,041 864,417
Saldo al 31 de Diciembre de 2019	\$ 6,881,944

La estimación para pérdidas por deterioro en el comparativo de NIC 39 y NIIF 9 presenta un aumento/disminución acumulada por \$19,010 miles de pesos, para el 31 de diciembre de 2018, se presenta un incremento/decremento por \$16,624 miles de pesos, producto de un aumento/disminución en los montos de exposición.

2019

2018

## 7. Impuestos por recuperar

			2019	2018		2017
	Impuesto al valor agregado por acreditar ISR por recuperar Otros impuestos por recuperar	\$	2,621,580 630,068 266,676	\$ 2,310,703 860,611 263,227	\$	1,799,191 692,471 274,982
		<u>\$</u>	3,518,324	\$ 3,434,541	<u>\$</u>	2,766,644
8.	Inventarios					
			2019	2018		2017
	Materia prima y materiales auxiliares Producción en proceso Productos terminados Mercancía en tiendas	\$	3,032,930 758,265 845,882 12,184,641	\$ 3,230,685 698,468 837,268 12,016,272	\$	3,998,446 463,254 548,816 10,456,210
	Terreno y construcción de vivienda en proceso		66,200 16,887,918	 155,028 16,937,721		207,865 15,674,591
	Mercancía en tránsito Refacciones y otros inventarios		520,888 243,760	 584,252 242,641		605,673 229,397
		\$	17,652,566	\$ 17,764,614	\$	16,509,661



2017

### 9. Entidad como arrendatario

La Entidad arrienda diversos inmuebles. El plazo promedio de arrendamiento es de 15 años del sector comercial, 8 años del sector industrial, 4 años del sector infraestructura y construcción para 2019 y 2018, respectivamente, y 5 años del sector Energía para 2019.

La Entidad tiene la opción de comprar cierto equipo de manufactura por un monto nominal al final del periodo del arrendamiento. Las obligaciones de la Entidad están aseguradas por el título del arrendador a los activos arrendados en dichos arrendamientos.

Los contratos vencidos fueron reemplazados por nuevos arrendamientos por activos subyacentes idénticos. Esto resulto en la adición de activos por derechos de uso por \$560,106 y \$967,386 en 2019 y 2018, respectivamente.

El análisis de la madurez de los pasivos por arrendamiento se presenta en la Nota 10.

Activos por derechos de uso	Inmuebles	
Costo Al inicio de 2017 - Reformulado Adiciones Al 31 de diciembre de 2017 - Reformulado Adiciones Bajas Al 31 de diciembre de 2018 - Reformulado Adiciones Bajas	\$ 6,994,161 	
Al 31 de diciembre de 2019	<u>\$ 8,537,548</u>	
Activos por derechos de uso	Inmuebles	
Depreciación acumulada Al inicio de 2017 - Reformulado Cambio del periodo Al 31 de diciembre de 2017 - Reformulado Cambio del periodo Al 31 de diciembre de 2018 - Reformulado Cambio del periodo Bajas	\$ (89,575) (890,385) (979,960) (937,796) (1,917,757) (1,003,187) 17,554	
Al 31 de diciembre de 2019	<u>\$ (2,903,390)</u>	
Valor en libros Al 31 de diciembre de 2019 Al 31 de diciembre de 2018 Al 31 de diciembre de 2017	\$ 5,634,158 \$ 6,059,684 \$ 6,014,201	
Montos reconocidos en estado consolidado de resultados	2010	2018
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso Gasto financiero causado por los pasivos por arrendamiento Gasto relacionado a arrendamientos de corto plazo Gasto relacionado a arrendamientos de activos de bajo valor Gasto relacionado a los pagos de arrendamiento variables, no incluidos en la medición de los pasivos por arrendamiento	\$ 1,003,187 563,954 25,662 7,609 70,325	(Reformulado) \$ 937,796 187,905 22,885 7,281 81,501

La Entidad tiene compromisos por \$1,338,863 y \$1,327,604 al 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente, por concepto de arrendamientos de corto plazo, así mismo, el total de las salidas de efectivo por concepto de arrendamientos asciende a \$851,115 y \$759,141 para 2019 y 2018, respectivamente.



# 10. Pasivos por arrendamiento

	2019	2018 (Reformulado)	
Análisis de madurez: Año 1 Año 2 Año 3 Año 4 Año 5	\$ 1,863,754 1,406,392 1,199,091 1,096,715 959,040	\$ 1,941,403 1,456,380 1,193,503 1,152,924 1,062,788	
Posteriores  Menos: Intereses no devengados	3,162,014 9,687,006 (2,956,802)	3,540,961 10,347,959 (3,223,578)	
Analizado como: Largo plazo Corto plazo	\$ 6,730,204 \$ 5,360,885 1,369,319	\$ 7,124,381 \$ 5,748,808 1,375,573	
	<u>\$ 6,730,204</u>	<u>\$ 7,124,381</u>	

La Entidad no enfrenta un riesgo de liquidez significativo respecto a sus pasivos por arrendamiento. Los pasivos por arrendamiento se monitorean a través de la Tesorería de la Entidad.

# 11. Administración de riesgos financieros

La función de Tesorería Corporativa de la Entidad ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales e internacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con las operaciones de la Entidad a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos. Estos riesgos incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo cambiario, riesgo en las tasas de interés a valor razonable y riesgo en los precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de la tasa de interés del flujo de efectivo.

La Entidad tiene exposición a riesgos de mercado, de operación y financieros derivados del uso de instrumentos financieros tales como tasa de interés, crédito, liquidez y riesgo cambiario, los cuales se administran en forma centralizada por la tesorería corporativa. La Entidad busca minimizar su exposición a estos riesgos mediante el uso de coberturas con instrumentos financieros derivados. El uso de instrumentos financieros derivados se rige por las políticas de la Entidad, aprobadas por el Consejo de Administración, que establecen los principios de contratación de los mismos. El cumplimiento de estas políticas y límites de exposición son revisados por auditoria interna sobre una base continua.

Las diferentes categorías de instrumentos financieros y sus importes al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, se muestran a continuación:

	2019	2018	2017
Activos financieros: Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 8,157,905	\$ 7,767,473	\$ 4,331,365
A costo amortizado:  • Inversiones en valores  • Cyantos por cabrar a corto y largo	1,701,400	1,150,223	777,387
<ul> <li>Cuentas por cobrar a corto y largo plazo</li> </ul>	25,174,596	21,603,186	23,189,299
<ul> <li>Cuentas por cobrar a partes relacionadas</li> </ul>	4,954,593	4,707,977	4,090,590
<ul><li>A valor razonable:</li><li>Instrumentos financieros derivados</li></ul>	24,407	481,441	325,296



	2019	2018	2017
Pasivos financieros:			
A costo amortizado:			
<ul> <li>Préstamos con instituciones</li> </ul>			
financieras, otros y deuda a largo			
plazo	\$ 12,600,293	\$ 13,186,793	\$ 10,226,741
<ul> <li>Cuentas por pagar a proveedores</li> </ul>	10,884,731	11,278,375	9,911,843
<ul> <li>Cuentas por pagar a partes</li> </ul>			
relacionadas	606,681	943,838	674,392
<ul> <li>Otras cuentas por pagar</li> </ul>	2,847,466	2,635,716	2,766,388
<ul> <li>Pasivos por arrendamientos</li> </ul>	6,730,204	7,124,381	7,364,086
A valor razonable:			
<ul> <li>Instrumentos financieros derivados</li> </ul>	607,751	8,870	202,829

El Consejo de Administración establece y vigila las políticas y procedimientos para medir otros riesgos, los cuales se describen a continuación:

- a. Administración del riesgo de capital La Entidad administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha, mientras que maximiza el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estructura de capital de la Entidad se conforma de su deuda neta (principalmente préstamos bancarios y certificados bursátiles detallados en la Nota 19) y de su capital contable (capital emitido, reservas de capital, utilidades acumuladas y participación no controladora detallados en Nota 22). La estructura de capital de la Entidad no está expuesta a ningún tipo de requerimiento de capital.
- b. Administración del riesgo de tasa de interés La Entidad se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés debido a que tiene deuda financiera cuyas tasas están expuestas a fluctuaciones en el mercado. La Entidad dispone de créditos a corto plazo principalmente para capital de trabajo y en algunos casos se tienen créditos a largo plazo que están destinados a ciertos proyectos cuya conclusión permitirá cubrir sus obligaciones, y en ciertos casos, dependiendo de la proporción de deuda de corto y largo plazos, se contratan coberturas de tasa de interés (contratos swap). Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que se alineen con las tasas de interés y su riesgo relacionado, asegurando que se apliquen las estrategias de cobertura más rentables. Los contratos de cobertura se detallan en la Nota 13.

La exposición de la Entidad por riesgo de tasas de interés se encuentra principalmente en la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE) sobre los pasivos financieros y sobre la cartera de clientes. El análisis de sensibilidad que determina la Entidad se prepara periódicamente con base en la exposición neta a las tasas variables de interés sobre la cartera de clientes y pasivos financieros con costo y se prepara un análisis asumiendo el importe del crédito pendiente al final del periodo.

Si las tasas líderes de interés tuvieran un incremento o decremento de 100 puntos base en cada periodo que se informa, y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, la utilidad antes de impuestos de los ejercicios de 2019, 2018 y 2017 hubiera aumentado o disminuido en aproximadamente \$107,873, \$90,092 y \$103,230, respectivamente.



#### c. Administración del riesgo cambiario -

i. La moneda funcional es principalmente el peso mexicano, por lo que se ve expuesta al riesgo cambiario del peso mexicano contra el dólar estadounidense que se presenta en operaciones comerciales y de financiamientos, en algunos casos estas mismas operaciones le dan una cobertura natural, en otros se contratan forwards de moneda que cubren dichas operaciones. Debido a que la Entidad mantiene inversiones en subsidiarias en el extranjero, cuya moneda funcional no es el peso mexicano, se encuentra expuesta a un riesgo de conversión de moneda extranjera. Asimismo, se han contratado activos y pasivos monetarios denominados en diversas monedas, principalmente el dólar estadounidense, euro y real brasileño, por lo que existe una exposición al riesgo cambiario, el cual está cubierto de manera natural con las mismas operaciones del negocio. Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los que la Entidad se encuentra expuesta principalmente, al final del período sobre el que se informa, son los siguientes (cifras en miles).

		Pasivos					Activos						
	2019		2018		2017		2019		2018		2017		
Dólar estadounidense (US)	US\$	669,122	US\$	637,719	US\$	518,967	US\$	354,145	US\$	384,359	US\$	278,397	
Euro (EU)		4,698		4,763		7,585		12,512		13,582		14,706	
Real brasileño (RA)		84,944		70,815		57,245		232,698		232,031		197,444	
Peso colombiano		30,053,623		82,163,447		16,427,021		35,414,836		64,396,916		27,826,936	
Sol peruano		63,653		49,533		34,175		92,390		75,612		69,196	

La siguiente tabla detalla la sensibilidad de la Entidad a un incremento y decremento de 10% en el tipo de cambio del peso mexicano contra el dólar estadounidense, así como su efecto correspondiente en el resto de monedas extranjeras. El 10% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al personal clave de la gerencia, y representa la evaluación de la administración sobre el posible cambio razonable en los tipos de cambio. El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera y ajusta su conversión al final del período con una fluctuación del 10%. El análisis de sensibilidad incluye préstamos externos. Una cifra negativa o positiva, respectivamente, (como se aprecia en el cuadro que sigue) indica un (decremento) o incremento en la utilidad neta que surge de depreciar en un 10% el peso mexicano con respecto al dólar estadounidense (cifras en miles):

	Capital (1)				Pasivos		Activos				
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017		
US	US\$	US\$ -	US\$ -	US\$ 66,912	US\$ 10,988	US\$(51,897)	US\$ 35,415	US\$ 34,885	US\$ 27,840		
EU	(144)	29	(925)	470	476	(759)	1,251	1,358	1,471		
RA		-	-	8,494	7,082	(5,725)	23,270	23,303	19,744		
Peso colombiano		-	-	3,005,362	8,216,345	(1,642,702)	3,541,484	6,439,692	2,782,694		
Sol peruano		-	-	6,365	4,953	(3,418)	9,239	7,561	6,920		

(1) Representa el resultado de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados designados como coberturas de flujo de efectivo.

#### ii. Contratos forward de moneda extranjera

La Entidad designó ciertos contratos forward de moneda extranjera como cobertura de flujos para la adquisición de materia prima.

La siguiente tabla detalla los contratos forward de moneda extranjera vigentes al final del periodo sobre el que se informa:

Coberturas de flujo de efectivo	T	ipo de cambio prom	edio		Valor nocional		Valor razonable					
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017			
Compra de Euro												
Más de 12 meses	\$ 21.3049	\$ 22.7568	\$ 21.3278	\$ 6,000	\$ 1,500	\$ 10,000	\$ 2,061	<b>\$</b> (412)	\$ 13,211			



- Administración del riesgo de crédito El riesgo de crédito, se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Entidad, y se origina principalmente sobre las cuentas por cobrar a clientes y sobre los fondos líquidos. El riesgo de crédito sobre el efectivo y equivalentes de efectivo e instrumentos financieros derivados, es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignados por agencias calificadoras de crédito. La máxima exposición al riesgo crediticio está representada por su saldo en libros. La otra exposición al riesgo crediticio está representada por el saldo de cada activo financiero principalmente en las cuentas por cobrar comerciales. La Entidad vende sus productos y/o servicios a clientes que han demostrado su solvencia económica, y evalúa periódicamente las condiciones financieras de sus clientes y mantiene contratos de seguros de cobranza para las ventas domésticas y de exportación. Por lo tanto, la Entidad no considera que exista un riesgo significativo de pérdida por una concentración de crédito en su base de clientes del sector comercial, ya que se encuentran diluidos en 1,927,824 clientes, los cuales no representan una concentración de riesgo en lo individual y en el sector industrial y de infraestructura y construcción, aunque el riesgo de concentración de crédito es mayor. También considera que su riesgo potencial de crédito está adecuadamente cubierto por su reserva de cuentas incobrables que representa su estimado de pérdidas incurridas por deterioro respecto a las cuentas por cobrar (véase Nota 6).
- e. *Administración del riesgo de liquidez* La tesorería corporativa de la Entidad es la que tiene la responsabilidad final por la gestión de liquidez, quien ha establecido las políticas apropiadas para el control de ésta a través del seguimiento del capital de trabajo, lo que le permite administrar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazos de la Entidad, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de crédito, monitoreando continuamente los flujos de efectivo (proyectados y reales), y conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales restantes de la Entidad para sus pasivos financieros no derivados con periodos de reembolso acordados. Los vencimientos contractuales se basan en las fechas en la cual la Entidad deberá hacer cada pago.

Los importes contenidos en la deuda con instituciones de crédito incluyen instrumentos a tasa de interés fija y variable que se detallan en la Nota 19. Si los cambios en las tasas de interés variable difieren de aquellos estimados de tasas de interés determinados al final del período sobre el que se informa, se presenta a valor razonable. La Entidad espera cumplir sus obligaciones con los flujos de efectivo de las operaciones y recursos que se reciben del vencimiento de activos financieros.

Al 31 de diciembre de 2019	Tasa de interés efectiva promedio ponderada	•		Entre 1 y 3 años		Más de 3 años			Total
Préstamos con instituciones financieras y otros Cuentas por pagar a proveedores Cuentas por pagar a partes relacionadas Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados Pasivos por arrendamiento Instrumentos financieros derivados	MX 8.582% US 5.027%	\$	417,543 10,884,731 606,681 2,847,466 1,059,269 260	\$	3,000,000 - - - 1,984,827 -	\$	9,182,750 - - - - 3,686,108 607,491	\$	12,600,293 10,884,731 606,681 2,847,466 6,730,204 607,751
Total		\$	15,815,950	\$	4,984,827	\$	13,476,349	<u>\$</u>	34,277,126
Al 31 de diciembre de 2018	Tasa de interés efectiva promedio ponderada		Hasta 1 año	Eı	ntre 1 y 3 años		Más de 3 años		Total
Préstamos con instituciones financieras y otros Cuentas por pagar a proveedores Cuentas por pagar a partes relacionadas Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados Pasivos por arrendamiento Instrumentos financieros derivados	MX 8.233% US 3.553%	\$	516,902 11,278,375 943,838 2,635,716 1,375,573 8,870	\$	- - - 2,012,083	\$	12,669,891 - - - 3,736,725 -	\$	13,186,793 11,278,375 943,838 2,635,716 7,124,381 8,870
Total		\$	16,759,274	\$	2,012,083	\$	16,406,616	\$	35,177,973



Al 31 de diciembre de 2017	Tasa de interés efectiva promedio ponderada		Hasta 1 año	Entre 1 y 3 años		1	Más de 3 años	Total	
	MX 7.29%								
Préstamos con instituciones financieras y otros	US 3.31%	\$	2,678,430	\$	-	\$	7,548,311	\$ 10,226,741	
Cuentas por pagar a proveedores			9,911,843		-		-	9,911,843	
Cuentas por pagar a partes relacionadas			674,392		-		-	674,392	
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados			2,766,388		-		-	2,766,388	
Pasivos por arrendamiento			1,291,575		2,125,379		3,947,132	7,364,086	
Instrumentos financieros derivados			305				202,524	 202,829	
Total		\$	17,322,933	\$	2,125,379	\$	11,697,967	\$ 31,146,279	

f. **Riesgo por commodities** - La Entidad mantiene contratos de *commodities* para cubrir riesgos de fluctuaciones de los precios de ciertos metales.

La exposición a riesgos por estos contratos se mide mediante análisis de sensibilidad. No han existido cambios en la exposición a riesgos o en la manera en que tales riesgos están siendo administrados y medidos.

#### 12. Valor razonable de los instrumentos financieros

La siguiente tabla combina información sobre:

- Clases de instrumentos financieros basados en su naturaleza y características;
- Los valores en libros de los instrumentos financieros;
- Valores razonables de los instrumentos financieros (excepto los instrumentos financieros cuando el valor en libros se aproxima a su valor razonable); y
- Niveles de jerarquía de valor razonable de los activos financieros y pasivos financieros para los cuáles se reveló el valor razonable.

Los niveles de jerarquía de valor razonable 1 a 3 se basan en el grado en que el valor razonable es observable:

- Nivel 1: las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de precios cotizados (no ajustados) en mercados activos, para activos o pasivos idénticos;
- Nivel 2: Las mediciones del valor razonable de Nivel 2 son aquellas derivadas de insumos distintos a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, ya sea directamente (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, derivados de precios); y
- Nivel 3: Las mediciones del valor razonable de Nivel 3 son aquellas derivadas de técnicas de valuación que incluyen entradas para el activo o pasivo que no se basan en datos observables del mercado (entradas no observables).

Esta nota proporciona información acerca de cómo la Entidad determina los valores razonables de los distintos activos y pasivos financieros.



a. <u>Valor razonable de los activos y pasivos financieros de la Entidad que se miden a valor razonable sobre una base recurrente.</u>

Algunos de los activos y pasivos financieros de la Entidad se valúan a su valor razonable al cierre de cada ejercicio. La siguiente tabla proporciona información sobre cómo se determinan los valores razonables de los activos financieros y pasivos financieros (en particular, la técnica de valuación y los datos de entrada utilizados).

Activos/pasivos financieros	31/12/19	Valor razonable 31/12/18	31/12/17	Jerarquía del valor razonable	Técnicas de valuación y datos de entrada principales	Datos de entrada no observables significativos	de entrada no observables a el valor razonable
1) Contratos forward de divisas (ver Nota 13) (i)	Pasivos - \$2,061	Pasivos - \$412	Activos - \$21,148	Nivel 2	Flujo de caja descontado. Los flujos de efectivo futuros se estiman sobre la base de las tasas de tipos de cambio forward (a partir de tasas de tipo cambio observables del forward al final del periodo del que se informa) y las tasas del contrato de forward, descontadas a una tasa que refleje el riesgo de crédito de varias contrapartes.	N/A	N/A
2) Swaps de tasa de interés, cobre compra y aluminio compra (ver Nota 13) (i)	Pasivos - \$585,405	Activo - \$472,982	Activo - \$101,319	Nivel 2	Flujo de caja descontado.	N/A	N/A

- (i) Corresponde a instrumentos financieros que después del reconocimiento inicial se miden al valor razonable, agrupados en Niveles que abarcan del 1 al 3 con base en el grado al cual se observa el valor razonable, siendo estos de Nivel 2 que se derivan de indicadores distintos a los precios cotizados, pero que incluyen indicadores que son observables para un activo o pasivo, ya sea directamente a precios cotizados o indirectamente es decir derivados de estos precios. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 no hubo transferencias entre niveles, los tres años correspondieron al Nivel 2.
- b. <u>Valor razonable de los activos y pasivos financieros que no se miden a valor razonable en forma constante</u> (pero se requieren revelaciones del valor razonable)

El valor razonable de los instrumentos financieros que se presentan abajo ha sido determinado por la Entidad usando la información disponible en el mercado u otras técnicas de valuación que requieren de juicio para desarrollar e interpretar las estimaciones de valores razonables, asimismo utiliza supuestos que se basan en las condiciones de mercado existentes a cada una de las fechas del estado consolidado de situación financiera. Consecuentemente, los montos estimados que se presentan no necesariamente son indicativos de los montos que la Entidad podría realizar en un intercambio de mercado actual. El uso de diferentes supuestos y/o métodos de estimación podrían tener un efecto material en los montos estimados de valor razonable.

Los importes de efectivo y equivalentes de efectivo de la Entidad, así como las cuentas por cobrar y por pagar de terceros y partes relacionadas, la porción circulante de la deuda a largo plazo y los préstamos de instituciones financieras se aproximan a su valor razonable porque tienen vencimientos a corto plazo. La deuda a largo plazo de la Entidad se registra a su costo amortizado y, consiste en deuda que genera intereses a tasas fijas y variables que están relacionadas a indicadores de mercado.

Para obtener y revelar el valor razonable de la deuda a largo plazo se utilizan los precios de cotización del mercado o las cotizaciones de los operadores para instrumentos similares. Para determinar el valor razonable de los otros instrumentos financieros se utilizan otras técnicas como la de flujos de efectivo estimados, considerando las fechas de flujo en las curvas inter-temporales de mercado y descontando dichos flujos con las tasas que reflejan el riesgo de la contraparte, así como el riesgo de la misma Entidad para el plazo de referencia.

El valor razonable de los swaps de tasas de interés se calcula como el valor presente de los flujos netos de efectivo estimados a futuro. El valor razonable de los futuros de divisas se determina utilizando los tipos de cambio futuros cotizados a la fecha del estado de situación financiera.



Relación de los datos

Los importes en libros de los instrumentos financieros por categoría son como sigue:

	31 de diciembre de 2019		31 de diciembre de 2018				31 de diciembre de 2017			2017		
	V	alor en libros	V	alor razonable		alor en libros	V	alor razonable		Valor en libros	V	alor razonable
Activos financieros:												
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$	8,157,905	\$	8,157,905	\$	7,767,473	\$	7,767,473	\$	4,331,365	\$	4,331,365
Instrumentos disponibles para la venta:												
Inversiones en valores conservados a su vencimiento		1,701,400		1,701,400		1,150,223		1,150,223		777,387		777,387
Préstamos y cuentas por cobrar:												
Cuentas por cobrar a corto y largo plazos		25,174,596		25,173,902		21,603,186		21,064,607		23,189,299		22,989,646
Cuentas por cobrar a partes relacionadas		4,954,593		4,954,593		4,707,977		4,707,977		4,090,589		4,090,589
Cuentas y documentos por pagar:												
Préstamos de instituciones financieras corto y largo												
plazos, deuda a largo plazo y otros		(9,600,293)		(9,600,293)		(10,186,793)		(10.537.085)		(10,226,741)		(10,226,741)
Certificados bursátiles		(3,000,000)		(2,991,000)		(3,000,000)		(3,125,474)		-		-
Cuentas por pagar a proveedores		(10,884,731)		(10,884,731)		(11,278,375)		(11,278,375)		(9,911,843)		(9,911,843)
Cuentas por pagar a partes relacionadas		(606,681)		(606,681)		(943,838)		(943,838)		(674,392)		(674,392)
Pasivos por arrendamientos		(6,730,204)		(6,730,204)		(7,124,381)		(7,124,381)		(7,364,086)		(7,364,086)
Otras cuentas por pagar		(2,847,466)		(2,847,466)		(2,635,716)		(2,635,716)		(2,766,388)		(2,766,388)
Total	\$	6,319,119	\$	6,327,425	\$	59,756	\$	(954,589)	\$	1,445,190	\$	1,245,537

Los valores razonables mostrados al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, excepto por las cuentas por cobrar a clientes del sector comercial y los certificados bursátiles, no difieren de su valor en libros debido a que los valores observados en el mercado son muy similares a los registrados en estos períodos.

### 13. Instrumentos financieros derivados

El objetivo de celebrar contratos con instrumentos financieros derivados es: (i) cubrir parcialmente los riesgos financieros por exposiciones en el tipo de cambio, tasas de interés y precios de algunos metales; o (ii) la expectativa de un buen rendimiento financiero originado por el comportamiento de los subyacentes pactados. La decisión de tomar una cobertura económica o financiera, obedece a las condiciones del mercado, a la expectativa que del mismo se tenga a una fecha determinada, y al contexto económico nacional e internacional de los indicadores económicos que influyen en las operaciones de la Entidad.

Las operaciones realizadas con forwards y swaps de divisas y tasas de interés se resumen a continuación:

		Nocional		Valuación al 31 de diciembre de 2019								
Instrumento	Intencionalidad	Monto (*000)	Unidad	Vencimiento		Activo (pasivo)		Costo nanciero del Ejercicio	d	sto financiero e ejercicios anteriores	en	idad) pérdida liquidación o financiero
Forwards dólar estadounidense	Negociación compra Negociación	340,000	Dólares	Durante 2019	\$	-	\$	-	\$	-	\$	34,471
Forwards dólar estadounidense	compra Negociación	340,000	Dólares	Durante 2019 febrero 2030 y		-		-		-		6,342
Swaps LIBOR a fija	compra Negociación	50,000	Dólares	febrero 2035 Abril 2022 a		(50,367)		94,718		(44,351)		(1,416)
Swaps TIIE a fija	compra	3,650,000	Pesos	abril 2027		16,479		365,556		(382,035)		(72,828)
Total al 31 de diciembre de 2019					\$	(33,888)	\$	460,274	\$	(426,386)	<u>\$</u>	(33,431)
Total al 31 de diciembre de 2018					\$	426,386	\$	(130,557)	\$	(295,829)	\$	(61,396)
Total al 31 de diciembre de 2017					\$	309,133	\$	50,400	\$	(359,533)	\$	(34,948)



Las operaciones abiertas y liquidadas con forwards de cobertura de divisas se resumen a continuación:

	Nocion	nal	Valuación al 31 d	le diciembre de 2019		
Instrumento	Monto	Unidad	Vencimiento	Activo (pasivo)	Utilidad integral	(Utilidad) pérdida en liquidación costo de ventas
Forwards de euro compra	6,000	Miles Euros	Enero a diciembre 2020	\$ 2,061	<u>\$ (1,442)</u>	<u>\$ 1,446</u>
Total al 31 de diciembre de 2019				<u>\$ 2,061</u>	<u>\$ (1,442)</u>	<u>\$ 1,446</u>
Total al 31 de diciembre de 2018				<u>\$ (412)</u>	<u>\$ 288</u>	<u>\$ (9,659)</u>
Total al 31 de diciembre de 2017				<u>\$ 13,211</u>	<u>\$ (9,248)</u>	<u>\$ 3,752</u>
Las operaciones realizadas con swaps de cobertura de ta	sas de interés se resumen a	continuación:				
	Nocion	nal	Valuación al 31 d	le diciembre de 2019		ALON L. N
Instrumento	Monto ('000)	Unidad	Vencimiento	Activo (pasivo)	Utilidad integral	(Utilidad) pérdida en liquidación costo de ventas
Swaps LIBOR a fija	396,870	Dólares	Enero 2035	\$ (557,124)	\$ 463,499	\$ 7,961
Total al 31 de diciembre de 2019				<u>\$ (557,124)</u>	\$ 463,499	<u>\$ 7,961</u>
Total al 31 de diciembre de 2018				<u>\$ 52,509</u>	<u>\$ (36,756)</u>	\$ 39,635
Total al 31 de diciembre de 2017				<u>\$ (207,524)</u>	<u>\$ 141,767</u>	\$ 202,524
Las operaciones abiertas y liquidadas con swaps de cobe	ertura de metales se resumer	n a continuación:				
	Nocional		Valuac	ión al 31 de diciembre de 2	019	71.W1 N
Instrumento	Monto	Unidad	Vencimiento	Activo (pasivo)	Utilidad integral	(Utilidad) pérdida en liquidación costo de ventas
Swaps de cobre compra	1,026	Toneladas	Enero a Diciembre 2020 Enero a Marzo	\$ 5,574	\$ (4,509)	\$ -
Swaps de cobre compra	2,438	Toneladas	2019 Enero a Marzo	-	-	16,317
Swaps de aluminio compra Swaps de aluminio compra	75 794	Toneladas Toneladas	2019 Enero a Junio 2018		(23)	(7,642)
Total al 31 de diciembre de 2019				<u>\$ 5,607</u>	<u>\$ (4,532)</u>	<u>\$ 8,675</u>
Total al 31 de diciembre de 2018				<u>\$ (5,913)</u>	<u>\$ 4,140</u>	<u>\$ 16,468</u>
Total al 31 de diciembre de 2017				<u>\$ 2,647</u>	<u>\$ (2,045)</u>	<u>\$ (28,137)</u>



# 14. Inmuebles, maquinaria y equipo

La conciliación de los valores en libros al inicio y al final de los ejercicios de 2019, 2018 y 2017 es como sigue:

	Saldo al 31 de diciembre de 2018		Adiciones		Bajas		Traspasos al activo		Efecto de conversión		Saldo al 31 de ciembre de 2019
Inversión:											
Terreno	\$ 3,760,683	\$	5,594	\$	(235)	\$	(12,772)	\$	(2,097)	\$	3,751,173
Edificio y construcciones	16,116,388		287,670		(76,692)		15,583		(16,850)		16,326,099
Maquinaria y equipo	20,348,503		319,924		(307,073)		289,553		(94,022)		20,556,885
Mobiliario y equipo	6,571,969		324,081		(32,374)		192		26,104		6,889,972
Equipo de cómputo	2,113,119		46,177		(43,768)		78,295		(39,494)		2,154,329
Equipo de transporte	1,019,981		63,094		(106,369)		186,550		5,760		1,169,016
	12,370,900				(100,309)				(579,241)		13,829,180
Proyectos en proceso		-	2,636,310	-	(5(( 511)		(598,789)	-			
Total de la inversión	62,301,543		3,682,850		(566,511)		(41,388)		(699,840)		64,676,654
Depreciación acumulada:											
Edificio y construcciones	(7,586,653)		(524,492)		46,894		(5,624)		22,051		(8,047,824)
Maquinaria y equipo	(12,327,906)		(759,838)		271,598		6,373		73,750		(12,736,023)
Mobiliario y equipo	(4,079,333)		(473,722)		29,156		229		(19,931)		(4,543,601)
Equipo de cómputo	(1,716,011)		(162,402)		39,873		595		30,360		(1,807,585)
							(2,826)		(1,079)		
Equipo de transporte	(687,589)		(107,823)	-	66,824						(732,493)
Total de la depreciación acumulada	(26,397,492)		(2,028,277)		454,345		(1,253)		105,151		(27,867,526)
Deterioro:											
Terreno	(26,814)		10,317		_		_		_		(16,497)
Edificio y construcciones	(85,830)		(7,620)		_		_		_		(93,450)
Maquinaria y equipo	(162,613)		1,272		_		2,694		2,985		(155,662)
Mobiliario y equipo	(1,004)		(8)		-		2,094		2,963		(1,012)
					-		-		-		
Equipo de cómputo	(963)		143		-		-		-		(820)
Equipo de transporte	(6,516)		<del>-</del>				<del>-</del>		<del>-</del>		(6,516)
Pérdidas acumuladas por deterioro	(283,740)	_	4,104		<del></del>	-	2,694		2,985		(273,957)
Inversión neta	\$ 35,620,311	\$	1,658,677	\$	(112,166)	\$	(39,947)	\$	(591,704)	\$	36,535,171
	Saldo al 31 de		Adiciones		Rajas		Traspasos		Efecto de		Saldo al 31 de
Invarción	Saldo al 31 de diciembre de 2017		Adiciones		Bajas		Traspasos al activo		Efecto de conversión		Saldo al 31 de ciembre de 2018
Inversión:	diciembre de 2017	¢		¢	Bajas	¢	al activo	¢	conversión	di	ciembre de 2018
Terreno	diciembre de 2017 \$ 3,762,189	\$	3,268	\$	-	\$	al activo (2,226)	\$	conversión (2,548)		3,760,683
Terreno Edificio y construcciones	diciembre de 2017 \$ 3,762,189 15,111,504	\$	3,268 1,193,596	\$	- (188,162)	\$	(2,226) 37,614	\$	(2,548) (38,164)	di	3,760,683 16,116,388
Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo	diciembre de 2017 \$ 3,762,189 15,111,504 20,114,491	\$	3,268 1,193,596 324,476	\$	- (188,162) (197,651)	\$	(2,226) 37,614 197,785	\$	(2,548) (38,164) (90,598)	di	3,760,683 16,116,388 20,348,503
Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo	diciembre de 2017 \$ 3,762,189 15,111,504 20,114,491 6,059,399	\$	3,268 1,193,596 324,476 623,968	\$	(188,162) (197,651) (102,820)	\$	(2,226) 37,614 197,785 (675)	\$	(2,548) (38,164) (90,598) (7,903)	di	3,760,683 16,116,388 20,348,503 6,571,969
Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo	\$ 3,762,189 15,111,504 20,114,491 6,059,399 2,018,268	\$	3,268 1,193,596 324,476 623,968 103,242	\$	(188,162) (197,651) (102,820) (43,763)	\$	(2,226) 37,614 197,785 (675) 35,598	\$	(2,548) (38,164) (90,598) (7,903) (226)	di	3,760,683 16,116,388 20,348,503 6,571,969 2,113,119
Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo	\$ 3,762,189 15,111,504 20,114,491 6,059,399 2,018,268 1,004,035	\$	3,268 1,193,596 324,476 623,968	\$	(188,162) (197,651) (102,820) (43,763) (88,144)	\$	(2,226) 37,614 197,785 (675) 35,598 65,405	\$	(2,548) (38,164) (90,598) (7,903) (226) (10,384)	di	3,760,683 16,116,388 20,348,503 6,571,969
Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte	\$ 3,762,189 15,111,504 20,114,491 6,059,399 2,018,268 1,004,035	\$	3,268 1,193,596 324,476 623,968 103,242 49,069	\$	(188,162) (197,651) (102,820) (43,763)	\$	(2,226) 37,614 197,785 (675) 35,598 65,405	\$	(2,548) (38,164) (90,598) (7,903) (226)	di	3,760,683 16,116,388 20,348,503 6,571,969 2,113,119
Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo	\$ 3,762,189 15,111,504 20,114,491 6,059,399 2,018,268	\$	3,268 1,193,596 324,476 623,968 103,242	\$	(188,162) (197,651) (102,820) (43,763) (88,144)	\$	(2,226) 37,614 197,785 (675) 35,598	\$	(2,548) (38,164) (90,598) (7,903) (226) (10,384)	di	3,760,683 16,116,388 20,348,503 6,571,969 2,113,119 1,019,981
Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Proyectos en proceso Total de la inversión	\$ 3,762,189 15,111,504 20,114,491 6,059,399 2,018,268 1,004,035 10,622,015	\$	3,268 1,193,596 324,476 623,968 103,242 49,069 2,043,324	\$	(188,162) (197,651) (102,820) (43,763) (88,144) (1,863)	\$	(2,226) 37,614 197,785 (675) 35,598 65,405 (342,353)	\$	(2,548) (38,164) (90,598) (7,903) (226) (10,384) 49,777	di	3,760,683 16,116,388 20,348,503 6,571,969 2,113,119 1,019,981 12,370,900
Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Proyectos en proceso Total de la inversión  Depreciación acumulada:	\$ 3,762,189 15,111,504 20,114,491 6,059,399 2,018,268 1,004,035 10,622,015 58,691,901	\$	3,268 1,193,596 324,476 623,968 103,242 49,069 2,043,324 4,340,943	\$	(188,162) (197,651) (102,820) (43,763) (88,144) (1,863) (622,403)	\$	(2,226) 37,614 197,785 (675) 35,598 65,405 (342,353) (8,852)	\$	(2,548) (38,164) (90,598) (7,903) (226) (10,384) 49,777 (100,046)	di	3,760,683 16,116,388 20,348,503 6,571,969 2,113,119 1,019,981 12,370,900 62,301,543
Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Proyectos en proceso Total de la inversión  Depreciación acumulada: Edificio y construcciones	diciembre de 2017  \$ 3,762,189 15,111,504 20,114,491 6,059,399 2,018,268 1,004,035 10,622,015 58,691,901  (7,183,909)	\$	3,268 1,193,596 324,476 623,968 103,242 49,069 2,043,324 4,340,943	\$	(188,162) (197,651) (102,820) (43,763) (88,144) (1,863) (622,403)	\$	(2,226) 37,614 197,785 (675) 35,598 65,405 (342,353) (8,852)	\$	(2,548) (38,164) (90,598) (7,903) (226) (10,384) 49,777 (100,046)	di	3,760,683 16,116,388 20,348,503 6,571,969 2,113,119 1,019,981 12,370,900 62,301,543 (7,586,653)
Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Proyectos en proceso Total de la inversión  Depreciación acumulada: Edificio y construcciones Maquinaria y equipo	\$ 3,762,189 15,111,504 20,114,491 6,059,399 2,018,268 1,004,035 10,622,015 58,691,901 (7,183,909) (11,900,604)	\$	3,268 1,193,596 324,476 623,968 103,242 49,069 2,043,324 4,340,943 (491,461) (749,038)	\$	(188,162) (197,651) (102,820) (43,763) (88,144) (1,863) (622,403) 85,000 184,785	\$	(2,226) 37,614 197,785 (675) 35,598 65,405 (342,353) (8,852) (13,272) 54,946	\$	(2,548) (38,164) (90,598) (7,903) (226) (10,384) 49,777 (100,046)	di	3,760,683 16,116,388 20,348,503 6,571,969 2,113,119 1,019,981 12,370,900 62,301,543 (7,586,653) (12,327,906)
Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Proyectos en proceso Total de la inversión  Depreciación acumulada: Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo	\$ 3,762,189 15,111,504 20,114,491 6,059,399 2,018,268 1,004,035 10,622,015 58,691,901 (7,183,909) (11,900,604) (3,666,128)	\$	3,268 1,193,596 324,476 623,968 103,242 49,069 2,043,324 4,340,943  (491,461) (749,038) (508,827)	\$	(188,162) (197,651) (102,820) (43,763) (88,144) (1,863) (622,403) 85,000 184,785 83,748	\$	(2,226) 37,614 197,785 (675) 35,598 65,405 (342,353) (8,852) (13,272) 54,946 7,453	\$	(2,548) (38,164) (90,598) (7,903) (226) (10,384) 49,777 (100,046) 16,989 82,005 4,421	di	3,760,683 16,116,388 20,348,503 6,571,969 2,113,119 1,019,981 12,370,900 62,301,543 (7,586,653) (12,327,906) (4,079,333)
Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Proyectos en proceso Total de la inversión  Depreciación acumulada: Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo	\$ 3,762,189 15,111,504 20,114,491 6,059,399 2,018,268 1,004,035 10,622,015 58,691,901 (7,183,909) (11,900,604) (3,666,128) (1,606,878)	\$	3,268 1,193,596 324,476 623,968 103,242 49,069 2,043,324 4,340,943  (491,461) (749,038) (508,827) (150,885)	\$	(188,162) (197,651) (102,820) (43,763) (88,144) (1,863) (622,403) 85,000 184,785 83,748 35,971	\$	(2,226) 37,614 197,785 (675) 35,598 65,405 (342,353) (8,852) (13,272) 54,946 7,453 3,774	\$	(2,548) (38,164) (90,598) (7,903) (226) (10,384) 49,777 (100,046) 16,989 82,005 4,421 2,007	di	3,760,683 16,116,388 20,348,503 6,571,969 2,113,119 1,019,981 12,370,900 62,301,543 (7,586,653) (12,327,906) (4,079,333) (1,716,011)
Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Proyectos en proceso Total de la inversión  Depreciación acumulada: Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte	diciembre de 2017  \$ 3,762,189 15,111,504 20,114,491 6,059,399 2,018,268 1,004,035 10,622,015 58,691,901  (7,183,909) (11,900,604) (3,666,128) (1,606,878) (658,277)	\$	3,268 1,193,596 324,476 623,968 103,242 49,069 2,043,324 4,340,943  (491,461) (749,038) (508,827) (150,885) (104,104)	\$	(188,162) (197,651) (102,820) (43,763) (88,144) (1,863) (622,403) 85,000 184,785 83,748 35,971 70,121	\$	(2,226) 37,614 197,785 (675) 35,598 65,405 (342,353) (8,852) (13,272) 54,946 7,453 3,774 (19,461)	\$	(2,548) (38,164) (90,598) (7,903) (226) (10,384) 49,777 (100,046) 16,989 82,005 4,421 2,007 24,132	di	3,760,683 16,116,388 20,348,503 6,571,969 2,113,119 1,019,981 12,370,900 62,301,543 (7,586,653) (12,327,906) (4,079,333) (1,716,011) (687,589)
Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Proyectos en proceso Total de la inversión  Depreciación acumulada: Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo	\$ 3,762,189 15,111,504 20,114,491 6,059,399 2,018,268 1,004,035 10,622,015 58,691,901 (7,183,909) (11,900,604) (3,666,128) (1,606,878)	\$	3,268 1,193,596 324,476 623,968 103,242 49,069 2,043,324 4,340,943  (491,461) (749,038) (508,827) (150,885)	\$	(188,162) (197,651) (102,820) (43,763) (88,144) (1,863) (622,403) 85,000 184,785 83,748 35,971	\$	(2,226) 37,614 197,785 (675) 35,598 65,405 (342,353) (8,852) (13,272) 54,946 7,453 3,774	\$	(2,548) (38,164) (90,598) (7,903) (226) (10,384) 49,777 (100,046) 16,989 82,005 4,421 2,007	di	3,760,683 16,116,388 20,348,503 6,571,969 2,113,119 1,019,981 12,370,900 62,301,543 (7,586,653) (12,327,906) (4,079,333) (1,716,011)
Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Proyectos en proceso Total de la inversión  Depreciación acumulada: Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Total de la depreciación acumulada	diciembre de 2017  \$ 3,762,189 15,111,504 20,114,491 6,059,399 2,018,268 1,004,035 10,622,015 58,691,901  (7,183,909) (11,900,604) (3,666,128) (1,606,878) (658,277)	\$	3,268 1,193,596 324,476 623,968 103,242 49,069 2,043,324 4,340,943  (491,461) (749,038) (508,827) (150,885) (104,104)	\$	(188,162) (197,651) (102,820) (43,763) (88,144) (1,863) (622,403) 85,000 184,785 83,748 35,971 70,121	\$	(2,226) 37,614 197,785 (675) 35,598 65,405 (342,353) (8,852) (13,272) 54,946 7,453 3,774 (19,461)	\$	(2,548) (38,164) (90,598) (7,903) (226) (10,384) 49,777 (100,046) 16,989 82,005 4,421 2,007 24,132	di	3,760,683 16,116,388 20,348,503 6,571,969 2,113,119 1,019,981 12,370,900 62,301,543 (7,586,653) (12,327,906) (4,079,333) (1,716,011) (687,589)
Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Proyectos en proceso Total de la inversión  Depreciación acumulada: Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Total de la depreciación acumulada  Deterioro:	\$ 3,762,189 15,111,504 20,114,491 6,059,399 2,018,268 1,004,035 10,622,015 58,691,901 (7,183,909) (11,900,604) (3,666,128) (1,606,878) (658,277) (25,015,796)	\$	3,268 1,193,596 324,476 623,968 103,242 49,069 2,043,324 4,340,943  (491,461) (749,038) (508,827) (150,885) (104,104)	\$	(188,162) (197,651) (102,820) (43,763) (88,144) (1,863) (622,403) 85,000 184,785 83,748 35,971 70,121	\$	(2,226) 37,614 197,785 (675) 35,598 65,405 (342,353) (8,852) (13,272) 54,946 7,453 3,774 (19,461)	\$	(2,548) (38,164) (90,598) (7,903) (226) (10,384) 49,777 (100,046) 16,989 82,005 4,421 2,007 24,132	di	3,760,683 16,116,388 20,348,503 6,571,969 2,113,119 1,019,981 12,370,900 62,301,543  (7,586,653) (12,327,906) (4,079,333) (1,716,011) (687,589) (26,397,492)
Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Proyectos en proceso Total de la inversión  Depreciación acumulada: Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Total de la depreciación acumulada  Deterioro: Terreno	diciembre de 2017  \$ 3,762,189 15,111,504 20,114,491 6,059,399 2,018,268 1,004,035 10,622,015 58,691,901  (7,183,909) (11,900,604) (3,666,128) (1,606,878) (658,277) (25,015,796)	\$	3,268 1,193,596 324,476 623,968 103,242 49,069 2,043,324 4,340,943  (491,461) (749,038) (508,827) (150,885) (104,104) (2,004,315)	\$	(188,162) (197,651) (102,820) (43,763) (88,144) (1,863) (622,403) 85,000 184,785 83,748 35,971 70,121	\$	(2,226) 37,614 197,785 (675) 35,598 65,405 (342,353) (8,852) (13,272) 54,946 7,453 3,774 (19,461)	\$	(2,548) (38,164) (90,598) (7,903) (226) (10,384) 49,777 (100,046) 16,989 82,005 4,421 2,007 24,132	di	3,760,683 16,116,388 20,348,503 6,571,969 2,113,119 1,019,981 12,370,900 62,301,543 (7,586,653) (12,327,906) (4,079,333) (1,716,011) (687,589) (26,397,492)
Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Proyectos en proceso Total de la inversión  Depreciación acumulada: Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Total de la depreciación acumulada  Deterioro: Terreno Edificio y construcciones	diciembre de 2017  \$ 3,762,189 15,111,504 20,114,491 6,059,399 2,018,268 1,004,035 10,622,015 58,691,901  (7,183,909) (11,900,604) (3,666,128) (1,606,878) (658,277) (25,015,796)	\$	3,268 1,193,596 324,476 623,968 103,242 49,069 2,043,324 4,340,943  (491,461) (749,038) (508,827) (150,885) (104,104) (2,004,315)  - 15,836	\$	(188,162) (197,651) (102,820) (43,763) (88,144) (1,863) (622,403) 85,000 184,785 83,748 35,971 70,121	\$	(2,226) 37,614 197,785 (675) 35,598 65,405 (342,353) (8,852) (13,272) 54,946 7,453 3,774 (19,461)	\$	(2,548) (38,164) (90,598) (7,903) (226) (10,384) 49,777 (100,046) 16,989 82,005 4,421 2,007 24,132 129,554	di	3,760,683 16,116,388 20,348,503 6,571,969 2,113,119 1,019,981 12,370,900 62,301,543 (7,586,653) (12,327,906) (4,079,333) (1,716,011) (687,589) (26,397,492)
Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Proyectos en proceso Total de la inversión  Depreciación acumulada: Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Total de la depreciación acumulada  Deterioro: Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo	diciembre de 2017  \$ 3,762,189 15,111,504 20,114,491 6,059,399 2,018,268 1,004,035 10,622,015 58,691,901  (7,183,909) (11,900,604) (3,666,128) (1,606,878) (658,277) (25,015,796)  (26,814) (101,666) (131,236)	\$	3,268 1,193,596 324,476 623,968 103,242 49,069 2,043,324 4,340,943  (491,461) (749,038) (508,827) (150,885) (104,104) (2,004,315)  - 15,836 (31,564)	\$	(188,162) (197,651) (102,820) (43,763) (88,144) (1,863) (622,403) 85,000 184,785 83,748 35,971 70,121	\$	(2,226) 37,614 197,785 (675) 35,598 65,405 (342,353) (8,852) (13,272) 54,946 7,453 3,774 (19,461)	\$	(2,548) (38,164) (90,598) (7,903) (226) (10,384) 49,777 (100,046) 16,989 82,005 4,421 2,007 24,132	di	3,760,683 16,116,388 20,348,503 6,571,969 2,113,119 1,019,981 12,370,900 62,301,543  (7,586,653) (12,327,906) (4,079,333) (1,716,011) (687,589) (26,397,492)  (26,814) (85,830) (162,613)
Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Proyectos en proceso Total de la inversión  Depreciación acumulada: Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Total de la depreciación acumulada  Deterioro: Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Mobiliario y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo	diciembre de 2017  \$ 3,762,189 15,111,504 20,114,491 6,059,399 2,018,268 1,004,035 10,622,015 58,691,901  (7,183,909) (11,900,604) (3,666,128) (1,606,878) (658,277) (25,015,796)  (26,814) (101,666) (131,236) (6,779)	\$	3,268 1,193,596 324,476 623,968 103,242 49,069 2,043,324 4,340,943  (491,461) (749,038) (508,827) (150,885) (104,104) (2,004,315)  - 15,836 (31,564) 5,775	\$	(188,162) (197,651) (102,820) (43,763) (88,144) (1,863) (622,403) 85,000 184,785 83,748 35,971 70,121	\$	(2,226) 37,614 197,785 (675) 35,598 65,405 (342,353) (8,852) (13,272) 54,946 7,453 3,774 (19,461)	\$	(2,548) (38,164) (90,598) (7,903) (226) (10,384) 49,777 (100,046) 16,989 82,005 4,421 2,007 24,132 129,554	di	3,760,683 16,116,388 20,348,503 6,571,969 2,113,119 1,019,981 12,370,900 62,301,543  (7,586,653) (12,327,906) (4,079,333) (1,716,011) (687,589) (26,397,492)  (26,814) (85,830) (162,613) (1,004)
Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Proyectos en proceso Total de la inversión  Depreciación acumulada: Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Total de la depreciación acumulada  Deterioro: Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo	diciembre de 2017  \$ 3,762,189 15,111,504 20,114,491 6,059,399 2,018,268 1,004,035 10,622,015 58,691,901  (7,183,909) (11,900,604) (3,666,128) (1,606,878) (658,277) (25,015,796)  (26,814) (101,666) (131,236) (6,779) (541)	\$	3,268 1,193,596 324,476 623,968 103,242 49,069 2,043,324 4,340,943  (491,461) (749,038) (508,827) (150,885) (104,104) (2,004,315)  - 15,836 (31,564)	\$	(188,162) (197,651) (102,820) (43,763) (88,144) (1,863) (622,403) 85,000 184,785 83,748 35,971 70,121	\$	(2,226) 37,614 197,785 (675) 35,598 65,405 (342,353) (8,852) (13,272) 54,946 7,453 3,774 (19,461)	\$	(2,548) (38,164) (90,598) (7,903) (226) (10,384) 49,777 (100,046) 16,989 82,005 4,421 2,007 24,132 129,554	di	3,760,683 16,116,388 20,348,503 6,571,969 2,113,119 1,019,981 12,370,900 62,301,543  (7,586,653) (12,327,906) (4,079,333) (1,716,011) (687,589) (26,397,492)  (26,814) (85,830) (162,613) (1,004) (963)
Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Proyectos en proceso Total de la inversión  Depreciación acumulada: Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Total de la depreciación acumulada  Deterioro: Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de cómputo Equipo de transporte	diciembre de 2017  \$ 3,762,189 15,111,504 20,114,491 6,059,399 2,018,268 1,004,035 10,622,015 58,691,901  (7,183,909) (11,900,604) (3,666,128) (1,606,878) (658,277) (25,015,796)  (26,814) (101,666) (131,236) (6,779) (541) (6,516)	\$	3,268 1,193,596 324,476 623,968 103,242 49,069 2,043,324 4,340,943  (491,461) (749,038) (508,827) (150,885) (104,104) (2,004,315)	\$	(188,162) (197,651) (102,820) (43,763) (88,144) (1,863) (622,403) 85,000 184,785 83,748 35,971 70,121	\$	(2,226) 37,614 197,785 (675) 35,598 65,405 (342,353) (8,852) (13,272) 54,946 7,453 3,774 (19,461)	\$	(2,548) (38,164) (90,598) (7,903) (226) (10,384) 49,777 (100,046) 16,989 82,005 4,421 2,007 24,132 129,554	di	3,760,683 16,116,388 20,348,503 6,571,969 2,113,119 1,019,981 12,370,900 62,301,543  (7,586,653) (12,327,906) (4,079,333) (1,716,011) (687,589) (26,397,492)  (26,814) (85,830) (162,613) (1,004) (963) (6,516)
Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Proyectos en proceso Total de la inversión  Depreciación acumulada: Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo Equipo de transporte Total de la depreciación acumulada  Deterioro: Terreno Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Edificio y construcciones Maquinaria y equipo Mobiliario y equipo Equipo de cómputo	diciembre de 2017  \$ 3,762,189 15,111,504 20,114,491 6,059,399 2,018,268 1,004,035 10,622,015 58,691,901  (7,183,909) (11,900,604) (3,666,128) (1,606,878) (658,277) (25,015,796)  (26,814) (101,666) (131,236) (6,779) (541)	\$	3,268 1,193,596 324,476 623,968 103,242 49,069 2,043,324 4,340,943  (491,461) (749,038) (508,827) (150,885) (104,104) (2,004,315)  - 15,836 (31,564) 5,775	\$	(188,162) (197,651) (102,820) (43,763) (88,144) (1,863) (622,403) 85,000 184,785 83,748 35,971 70,121	\$	(2,226) 37,614 197,785 (675) 35,598 65,405 (342,353) (8,852) (13,272) 54,946 7,453 3,774 (19,461)	\$	(2,548) (38,164) (90,598) (7,903) (226) (10,384) 49,777 (100,046) 16,989 82,005 4,421 2,007 24,132 129,554	di	3,760,683 16,116,388 20,348,503 6,571,969 2,113,119 1,019,981 12,370,900 62,301,543  (7,586,653) (12,327,906) (4,079,333) (1,716,011) (687,589) (26,397,492)  (26,814) (85,830) (162,613) (1,004) (963)



	Saldo al 31 de diciembre de 2016	Adiciones	Bajas	Traspasos al activo	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2017
Inversión:	diciembre de 2010	ruciones	Dajas	ai activo	conversion	diciembre de 2017
Terreno	\$ 3,757,238	\$ 92,466	\$ (78,863)	\$ (8,487)	\$ (165)	\$ 3,762,189
Edificio y construcciones	14.860.410	326,166	(82,807)	3,821	3,914	15,111,504
Maquinaria y equipo	19,831,886	243,056	(249,507)	351,733	(62,677)	20,114,491
Mobiliario y equipo	5,812,630	311,938	(58,854)	1,322	(7,637)	6,059,399
Equipo de cómputo	1,873,211	133,353	(16,949)	23,498	5,155	2,018,268
Equipo de transporte	987,854	55,773	(75,338)	34,768	978	1,004,035
Proyectos en proceso	6,769,344	4,668,602	(77,060)	(469,841)	(269,030)	10,622,015
Total de la inversión	53,892,573	5,831,354	(639,378)	(63,186)	(329,462)	58,691,901
Depreciación acumulada:						
Edificio y construcciones	(6,757,489)	(477,036)	60,750	(316)	(9,818)	\$ (7,183,909)
Maquinaria y equipo	(11,409,556)	(759,783)	228,488	(4,160)	44,407	(11,900,604)
Mobiliario y equipo	(3,211,631)	(524,678)	56,511	3,128	10,542	(3,666,128)
Equipo de cómputo	(1,488,223)	(135,932)	16,039	(1,284)	2,522	(1,606,878)
Equipo de transporte	(606,361)	(122,432)	51,109	(886)	20,293	(658,277)
Total de la depreciación acumulada	(23,473,260)	(2,019,861)	412,897	(3,518)	67,946	(25,015,796)
Deterioro:						
Terreno	(26,814)	=	-	-	-	(26,814)
Edificio y construcciones	(80,104)	(21,562)	-	=	-	(101,666)
Maquinaria y equipo	(128,920)	(2,794)	-	-	478	(131,236)
Mobiliario y equipo	(907)	(5,872)	-	-	-	(6,779)
Equipo de cómputo	(541)	=	=	-	=	(541)
Equipo de transporte	(6,516)					(6,516)
Pérdidas acumuladas por deterioro	(243,802)	(30,228)	<del></del>	<del></del>	478	(273,552)
Inversión neta	\$ 30,175,511	\$ 3,781,265	<u>\$ (226,481)</u>	\$ (66,704)	\$ (261,038)	\$ 33,402,553

El total de los traspasos realizados durante 2019 y 2018 se realizó a propiedades de inversión por \$46,027 y \$27,748, respectivamente, y a otros activos por \$2,615 en 2018.

## 15. Propiedades de inversión

		2019	2018	2017
Propiedades de inversión	\$	3,233,907	\$ 3,068,498	\$ 2,812,198
El movimiento de las propiedades de inversión es el siguie	ente:			
		2019	2018	2017
Saldos al inicio del período Adiciones Traspasos Ajustes al valor razonable de propiedades de inversión	\$	3,068,498 2,276 (62,307) 225,440	\$ 2,812,198 62,890 (28,498) 221,908	\$ 2,668,495 - 27,748 115,955
Saldos al final del período	\$	3,233,907	\$ 3,068,498	\$ 2,812,198

Las adiciones y traspasos se componen por terrenos ubicados en Baja California, terrenos y naves industriales en el Estado de México, Querétaro y Guanajuato.

Todas las propiedades de inversión de Grupo Carso son mantenidas bajo dominio absoluto.

Grupo Carso se apoya en valuaciones realizadas por peritos independientes con calificaciones y experiencia relevante en las ubicaciones y categorías de las propiedades de inversión que mantiene.

La valuación considera distintas técnicas bajo los siguientes enfoques:



La Entidad, a través de sus subsidiarias, tiene dos plazas comerciales, Loreto y Plaza Inbursa ubicadas en la Ciudad de México, sobre las cuales genera ingresos por rentas que se reconocen en resultados conforme se devengan y ascendieron a \$231,852, \$231,370 y \$218,734 por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 el porcentaje de ocupación de los centros comerciales es del 85%, 92% y 95%, respectivamente.

Los gastos de operación directos incluyendo mantenimientos que provienen de las propiedades de inversión reconocidos en resultados son de aproximadamente 40%, 37% y 34% de los ingresos por rentas por años que terminaron el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, respectivamente.

No ha habido ningún cambio en la técnica de valuación durante el año.

La estimación del valor razonable de los inmuebles consideró que el mayor y mejor uso de las propiedades es su uso actual.

Los detalles de las propiedades de inversión de la Entidad y la información acerca de la jerarquía de valor razonable al 31 de diciembre 2019, 2018 y 2017 se muestran a continuación:

	 2019			 2018				2017			
	Nivel 3	Valo	r razonable total	Nivel 3	Valo	r razonable total		Nivel 3	Valo	r razonable total	
Centros comerciales ubicados en la Ciudad de México Terrenos ubicados en Baja California Terrenos y construcciones	\$ 2,507,271 639,879 86,757	\$	2,507,271 639,879 86,757	\$ 2,415,553 566,543 86,402	\$	2,415,553 566,543 86,402	\$	2,323,901 488,297 -	\$	2,323,901 488,297 -	
Total	\$ 3,233,907	\$	3,233,907	\$ 3,068,498	\$	3,068,498	\$	2,812,198	\$	2,812,198	

La siguiente información es relevante para las propiedades de inversión clasificadas con jerarquía de Nivel 3:

6	1 1 1	J 1	
	Técnica de valuación	Datos de entrada significativos no observables	Sensibilidad
Unidades comerciales ubicadas en la Ciudad de México	Enfoque de ingresos	La tasa de capitalización utilizada en la capitalización de los ingresos por arrendamiento potenciales, naturaleza de la propiedad y condiciones del mercado prevalecientes fue del 7.5% al 9.1%, 7.4% al 8.9% y 7.0% al 8.9% en 2019, 2018 y 2017, respectivamente.	Un ligero aumento en la tasa de capitalización utilizada daría lugar a una disminución significativa en su valor razonable, y viceversa. Una variación de menos 50 puntos base, daría lugar a un aumento en su valor razonable por \$167,151 y un aumento de 50 puntos daría lugar a una disminución en su valor razonable por \$147,487.
		La renta mensual considerando las diferencias en ubicaciones y factores individuales como frente y tamaño, entre propiedades comparables a un promedio de \$368, \$346 y \$330 pesos por metro cuadrado (m2) mensual en 2019, 2018 y 2017, respectivamente.	Un aumento significativo en el mercado de los arrendamientos utilizados daría lugar a un aumento significativo en el valor razonable, y viceversa.
Terrenos	Enfoque de mercado	No se han realizado avalúos en los últimos 3 años debido a que las condiciones del mercado no han cambiado y no se espera que cambien los próximos periodos.	

### 16. Inversiones en acciones de asociadas, negocios conjuntos y otras

a. Las principales entidades asociadas, negocios y otros conjuntos y sus actividades prioritarias son las siguientes:

Asociada y negocio conjunto	2019	% de participación 2018	2017	País de constitución	Actividad
Elementia, S.A.B. de C.V. (Elementia)	36.47	36.47	36.17	México	Manufactura y comercialización de productos de alta tecnología para los sectores del fibrocemento, concreto, polietileno, estireno, cobre y aluminio
Infraestructura y Transportes México, S.A. de C.V. (ITM)	16.75	16.75	16.75	México	Tenedora de acciones y valores.



Asociada y negocio conjunto	2019	% de participación 2018	2017	País de constitución	Actividad
Inmuebles SROM, S.A. de C.V.	14.00	14.00	14.00	México	Arrendamiento de bienes inmuebles.
Miniso BF Holding S.R.L. de C.V.	33.27	-	-	México	Operación de tiendas multi categoría de productos de bajo costo, bajo el modelo de franquicias especializadas
Grupo Telvista, S.A. de C.V.	10.00	10.00	10.00	México	Proporcionar soluciones de atención a clientes, ofrece servicios de call center en inglés y español.
Infraestructura y Saneamiento Atotonilco, S.A. de C.V. (negocio conjunto)	42.5	42.50	42.50	México	Construcción planta tratadora de aguas residuales.
Constructora MT de Oaxaca, S.A. de C.V. (negocio conjunto)	40.00	40.00	40.00	México	Construcción de carreteras.
Trans-Pecos Pipeline, LLC (negocio conjunto)	51.00	51.00	51.00	Estados Unidos	Transporte de gas natural por gasoductos.
Comanche Trail Pipeline, LLC (negocio conjunto)	51.00	51.00	51.00	Estados Unidos	Transporte de gas natural por gasoductos.
Empresas a valor de mercado	2019	% de participación 2018	2017	País de constitución	Actividad
GMéxico Transportes, S.A.B. de C.V. (FM Rail Holding, S.A. de C.V. hasta el 29 de abril de 2017)	15.14	15.14	15.14	México	Transportación ferroviaria.
Grupo Cuprum, S.A.P.I. de C.V. (Cuprum)	10.00	10.00	10.00	México	Manufactura de productos de aluminio.

b. El reconocimiento del método de participación sobre las principales asociadas, negocios conjuntos y otras fue como sigue:

					2019			
	C	apital contable	Resul	tado del ejercicio	Tenencia accionaria %	Inve	rsión en acciones	rticipación en resultados
Elementia (1) ITM (2) Inmuebles SROM, S.A. de C.V. Miniso BF Holding, S de R.L de C.V. Grupo Telvista, S.A. de C.V. (6) Infraestructura y Saneamiento Atotonilco, S.A. de C.V. Constructora MT de Oaxaca, S.A. de C.V. Trans-Pecos Pipeline, LLC (4) Comanche Trail Pipeline, LLC (5) Otras asociadas	\$	20,896,256 12,119,926 17,959,703 826,940 2,332,713 133,803 412,820 5,847,584 3,402,854	\$	(1,637,069) 3,222,759 1,207,231 (245,777) 55,739 (6,880) 9,007 865,432 729,402	36.47 16.75 14.00 33.27 10.00 42.50 40.00 51.00	\$	8,174,128 2,030,088 2,441,613 1,081,485 233,271 (51,051) 2,489 2,982,268 1,735,456 239,657	\$ (622,006) 539,813 169,012 (52,187) 5,574 (2,924) (161,251) 440,826 372,540 288,666
Total inversión en entidades asociadas  Otras inversiones  Total de inversiones en asociadas							18,869,404 2,040 18,871,444	 978,063 - 978,063
Empresas a Valor de Mercado						V	alor Razonable	
GMéxico Transportes, S.A.B. de C.V. (FM Rail Holding, S.A. de C.V. hasta el 29 de abril de 2017) (2) Cuprum (3)					15.14 10.00		15,589,735 421,385 16,011,120	 - - -
Total inversión en entidades asociadas, negocios conjuntos y otras						<u>\$</u>	34,882,564	\$ 978,063



					2018			
	C	apital contable	Resul	tado del ejercicio	Tenencia accionaria %	Inve	rsión en acciones	rticipación en resultados
Elementia (1) ITM (2) Inmuebles SROM, S.A. de C.V. Grupo Telvista, S.A. de C.V. Infraestructura y Saneamiento Atotonilco, S.A. de C.V. Constructora MT de Oaxaca, S.A. de C.V. Trans-Pecos Pipeline, LLC Comanche Trail Pipeline, LLC Otras asociadas Total inversión en entidades asociadas	\$	23,207,555 8,897,167 16,232,859 2,357,049 140,682 409,349 6,071,716 1,842,697	\$	(223,557) (982,561) 1,258,235 (12,489) (124,445) (591) 771,950 608,525	36.47 16.75 14.00 10.00 42.50 40.00 51.00 51.00	\$	9,017,067 1,490,275 2,272,600 235,705 (48,127) 163,740 3,096,575 1,842,697 159,239 18,229,771	\$ 82,914 (164,580) 187,088 (1,249) (52,889) (236) 372,814 327,512 36,315 787,689
Otras inversiones Total de inversiones en asociadas							2,04 <u>1</u> 18,231,812	 787,689
Empresas a Valor de Mercado						V	alor Razonable	
GMéxico Transportes, S.A.B. de C.V. (FM Rail Holding, S.A. de C.V. hasta el 29 de abril de 2017) (2) Cuprum (3)					15.14 10.00		15,912,581 616,235 16,528,816	- - -
Total inversión en entidades asociadas y negocios conjuntos						\$	34,760,628	\$ 787,689
					2017			
	C	apital contable	Resul	tado del ejercicio	Tenencia accionaria %	Inve	rsión en acciones	rticipación en resultados
Elementia (1) GMéxico Transportes, S.A.B. de C.V. (FM Rail Holding, S.A. de C.V. hasta el 29 de abril de 2017) (2) ITM (2) Inmuebles SROM, S.A. de C.V. Grupo Telvista, S.A. de C.V. Infraestructura y Saneamiento Atotonilco, S.A. de C.V. Constructora MT de Oaxaca, S.A. de C.V. Cuprum (3) Trans-Pecos Pipeline, LLC Comanche Trail Pipeline, LLC Otras asociadas	\$	22,110,350 50,312,564 9,879,729 14,896,516 2,375,079 265,127 409,940 4,269,761 3,828,800 2,998,500	\$	975,711 5,966,937 1,779,063 1,116,431 141,247 (80,044) 851,312 305,812 586,200 617,700	36.17 15.14 16.75 10.00 42.50 40.00 40.00 10.00 51.00 51.00	\$	8,552,565 7,617,659 1,654,855 2,085,512 237,508 4,762 163,976 472,068 1,952,675 1,529,257 619,604	\$ 350,413 980,036 297,993 173,293 14,125 (34,019) 341 30,581 298,959 315,003 80,743
Total inversión en entidades asociadas							24,890,441 2,040	 2,507,468
Otras inversiones						_	<u> </u>	 
Total inversión en entidades asociadas y negocios conjuntos						\$	24,892,481	\$ 2,507,468

- (1) La inversión en acciones incluye un crédito mercantil por \$554,284 y en 2019 una perdida por \$220,933, misma que está reconocida como otros resultados integrales en el estado consolidado de resultados.
- (2) La inversión en acciones incluye un complemento por valor razonable por \$403,464. El 11 de diciembre de 2014, se celebró la Asamblea General Extraordinaria de accionistas de la asociada Infraestructura y Transportes México, S.A. de C.V. (escindente), en la que se aprueba que la sociedad se escinda sin extinguirse dando origen a una sociedad escindida de nueva creación que se denominará "FM Rail Holding, S.A. de C.V." (escindida), a la cual le fueron trasladados los activos (netos) correspondientes a la operación y la escindente se quedó como tenedora del efectivo y valores realizables.
- (3) La inversión en acciones de Cuprum incluye un crédito mercantil por \$45,092.
- (4) Al 31 de diciembre de 2019, la inversión en acciones incluye un pago de dividendos por \$140,973 y una perdida por \$414,160, misma que está reconocida como otros resultados integrales en el estado consolidado de resultados.



- (5) Al 31 de diciembre de 2019, la inversión en acciones incluye un pago de dividendos por \$131,544 y una perdida por \$348,237, misma que está reconocida como otros resultados integrales en el estado consolidado de resultados.
- (6) Al 31 de diciembre de 2019, la inversión en acciones incluye un pago de dividendos por \$31,844 y una utilidad por \$23,836, misma que está reconocida como otros resultados integrales en el estado consolidado de resultados.
- c. A finales de 2017, La Sinca Inbursa, S.A. de C.V. vendió su participación accionaria y eso ocasiono que la Entidad al poseer 15.14% de las acciones de GMéxico únicamente, la Entidad ya no ejerce una influencia significativa debido a que su parte relacionada Sinca Inbursa, S.A. de C.V. vendió su parte, aunque sigue teniendo un consejero.

Respecto a Grupo Telvista, S.A. de C.V., la Entidad ejerce influencia significativa debido a que su parte relacionada América Móvil, S.A.B. de C.V. tiene la tenencia accionaria restante equivalente al 90%.

### 17. Activos intangibles

Costo:	Años de amortización	Saldo al inicio de 2019	Adiciones	Bajas / traspasos	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Marcas comerciales Exploración y evaluación Programas de computador Licencias y franquicias Derechos de propiedad industrial Activos intangibles en desarrollo Otros activos intangibles Total costo	Indefinido Indefinido 5.83 Indefinido 10 15 Indefinido	\$ 16,496 1,997,922 36,550 38,142 313,211 85,644 106,285 2,594,250	\$ 356 305,274 39,932 - 2,189 - 347,751	\$ - - - - - - - -	\$ - (26,274) (26,274)	\$ 16,852 2,276,922 76,482 38,142 313,211 87,833 106,285 2,915,727
Amortización acumulada:  Marcas comerciales Exploración y evaluación Programas de computador Licencias y franquicias Derechos de propiedad industrial Activos intangibles en desarrollo Otros activos intangibles Total amortización		(6,195) (31,188) (8,675) (3,910) (277,347) (5,622)	(1,976) (2,107) (7,894) (1,065) (35,864) (13,596) (8,565) (71,067)	- - - - - - -	- - - - - - -	(8,171) (33,295) (16,569) (4,975) (313,211) (19,218) (8,565) (404,004)
<b>Ajustes por deterioro:</b> Exploración y evaluación		(1,041,335)	<u> </u>			(1,041,335)
Costo neto		<u>\$ 1,219,978</u>	<u>\$ 276,684</u>	\$ -	<u>\$ (26,274)</u>	\$ 1,470,388
Costo:	Años de amortización	Saldo al inicio de 2018	Adiciones	Bajas / traspasos	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2018
Marcas comerciales Exploración y evaluación Programas de computador Licencias y franquicias Derechos de propiedad industrial Activos intangibles en desarrollo Otros activos intangibles Total costo	Indefinido Indefinido 5.83 Indefinido 10 15 Indefinido	\$ 16,631 1,128,667 19,735 38,142 397,869 85,289 22,724 1,709,057	\$ 143 872,187 16,815 (84,658) 355 83,561 888,403	\$ - - - - - - - -	\$ (278) (2,932) - - - - - - (3,210)	\$ 16,496 1,997,922 36,550 38,142 313,211 85,644 106,285 2,594,250
Amortización acumulada:  Marcas comerciales Exploración y evaluación Programas de computador Licencias y franquicias Derechos de propiedad industrial Activos intangibles en desarrollo Total amortización		(4,794) $(21,348)$ $(3,471)$ $(1,024)$ $(240,525)$ $(362)$ $(271,524)$	(1,401) (9,840) (5,204) (2,886) (36,822) (5,260) (61,413)	- - - - - -	- - - - - -	(6,195) (31,188) (8,675) (3,910) (277,347) (5,622) (332,937)



	Años de amortización	Saldo al inicio de 2018 Adiciones		Bajas / traspasos		Efecto	o de conversión	 aldo al 31 de iembre de 2018		
<b>Ajustes por deterioro:</b> Exploración y evaluación			(675,321)		(372,850)				6,836	 (1,041,335)
Costo neto		<u>\$</u>	762,212	\$	454,140	<u>\$</u>		\$	3,626	\$ 1,219,978
	Años de amortización	S	Saldo al inicio de 2017		Adiciones	Baj	as / traspasos	Efecto	o de conversión	 aldo al 31 de iembre de 2017
Costo:  Marcas comerciales Exploración y evaluación Programas de computador Licencias y franquicias Derechos de propiedad industrial Activos intangibles en desarrollo Otros activos intangibles Total costo	Indefinido Indefinido 5.83 Indefinido 10 15 Indefinido	\$	19,746 1,082,940 10,304 38,142 397,869 41,878 2,592 1,593,471	\$	32 100,131 9,431 - - 43,411 20,132 173,137	\$	(3147) (9,346) - - - - - - (12,493)	\$	(45,058) - - - - - - - - (45,058)	\$ 16,631 1,128,667 19,735 38,142 397,869 85,289 22,724 1,709,057
Amortización acumulada:  Marcas comerciales Exploración y evaluación Programas de computador Licencias y franquicias Derechos de propiedad industrial Activos intangibles en desarrollo Total amortización			(6,281) (18,049) - - (198,594) - (222,924)		(1,660) (3,890) (3,471) (1,024) (41,931) (362) (52,338)		3,147 - - - - - - 3,147		- 591 - - - - - - 591	 (4,794) (21,348) (3,471) (1,024) (240,525) (362) (271,524)
<b>Ajustes por deterioro:</b> Exploración y evaluación			(707,109)						31,788	 (675,321)
Costo neto		<u>\$</u>	663,438	<u>\$</u>	120,799	<u>\$</u>	(9,346)	\$	(12,679)	\$ 762,212

## 18. Otros activos

Los otros activos se integran como sigue:

	Años de amortización		2019	2018		2017
Seguros y fianzas Contrato de colaboración Depósitos en garantía Gastos de instalación Pagos anticipados Otros gastos	(a)	\$	667,646 159,604 66,464 327,187 21,113 252,605 1,494,619	\$ 583,828 159,604 33,353 282,844 21,114 226,025 1,306,768	\$	507,670 159,604 36,451 165,406 12,113 167,802 1,049,046
Amortización acumulada		<u>\$</u>	(1,033,486) 461,133	\$ (855,082) 451,686	<u>\$</u>	(703,115) 345,931

<sup>(</sup>a) Los seguros y fianzas de CICSA tienen una vida en función a los proyectos contratados los cuales en promedio tienen un vencimiento entre 2 y 3 años.

La amortización registrada en resultados fue de \$ 178,404, \$151,967 y \$189,794 en 2019, 2018 y 2017, respectivamente, de los cuales \$125,061, \$136,009 y \$169,587 se reconocieron como parte del costo de ventas a esas mismas fechas.



# 19. Deuda a corto y largo plazo

Se integran como sigue:

		2019	2018	2017
Corto plazo: Préstamos quirografarios en pesos pactados en julio y octubre con tasa variable TIIE+0.85% y vencimiento en enero y diciembre de 2019	\$	_	\$ 261,678	\$ -
Préstamos quirografarios en pesos pactados en octubre y septiembre con tasa variable TIIE+1.50% y con vencimientos en abril de 2019.			20,000	
Préstamos quirografarios pactados el segundo semestre de 2018 con tasa fija de 6.27% con vencimiento en febrero		-	20,000	-
de 2019.  Préstamos quirografarios: por \$1,500 millones de pesos a tasa fija de 7.59% y con vencimiento el 18-ene-2018; por \$1,000 millones de pesos a		-	126,067	-
tasa fija de 7.41% y con vencimiento el 18- ene-2018; por \$30 millones a tasa fija de 8.89% y con vencimiento el 15-mar-2018 y por 108 millones a tasa variable de TIIE+ 0.85% y con vencimiento el 31-mar-2018 (contrato de crédito a 1 año).		-	-	2,638,521
Préstamos quirografarios pactados en el cuarto trimestre a una tasa fija de 6.66% y 6.69% con vencimientos en febrero de 2020.		215,879	-	-
Préstamos quirografarios pactados en el cuarto trimestre a una tasa fija de 6.10% más TIIE a 28 días con vencimientos en febrero y marzo de 2020.		50,068	-	-
Préstamos quirografarios pactados en el cuarto trimestre a una tasa fija de 1.50% más TIIE a 28 días con vencimiento en marzo de 2020.		30,000	-	-
Otros préstamos		29,685	 26,286	 24,431
Más porción circulante de la deuda a largo plazo		325,632 91,911	 434,031 82,871	 2,662,952 15,478
Deuda a corto plazo	<u>\$</u>	417,543	\$ 516,902	\$ 2,678,430
Largo plazo: Préstamo sindicado por 496 millones de dólares a una tasa variable de libor + 2.5, y con vencimiento en enero de 2035.	\$	9,274,661	\$ 9,752,762	\$ 7,563,789



	2019	2018	2017
Certificados bursátiles emitidos en pesos con pago de intereses a 28 días, con una tasa variable TIIE+0.23 con fecha de emisión del 26 de marzo de 2018 y vencimiento el 12 de marzo de 2021	3,000,000	3,000,000	
Menos - Porción circulante de la deuda a largo plazo	12,274,661 (91,911)	12,752,762 (82,871)	7,563,789 (15,478)
Deuda a largo plazo	<u>\$ 12,182,750</u>	<u>\$ 12,669,891</u>	\$ 7,548,311

La deuda a largo plazo devenga intereses a tasas variables. Las tasas de interés para préstamos en moneda nacional durante 2019, 2018 y 2017 se ubicaron en un promedio ponderado de 6.56%, 8.70% y 7.56%. La tasa London InterBank Offered Rate (LIBOR) fue de 1.05%, 1.05% y 2.5%, y la tasa de interés interbancaria de equilibrio (TIIE) de 7.6969%, 8.4091% y 7.5028% al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, respectivamente.

Las obligaciones de hacer que tiene la Entidad derivado de los créditos son: i) proporcionar estados financieros consolidados auditados dentro de los 120 días posteriores del cierre del año, ii) proporcionar estados financieros consolidados internos dentro de los 60 días posteriores del cierre de los tres primeros trimestres del año, iii) conservar su existencia legal y negocio en marcha y iv) cumplir con las leyes aplicables, normas medioambientales y mantener sus permisos, licencias y similares.

Las obligaciones de no hacer que tiene la Entidad derivado de los créditos son: i) no modificar el giro preponderante de sus negocios, ii) no incurrir ni asumir ni aceptar ningún gravamen sobre sus propiedades o activos, excepto lo permitido, iii) no disponer de todos o sustancialmente todos sus activos, excepto lo permitido y iv) no fusionarse, disolverse, liquidarse o escindirse, excepto lo permitido.

#### 20. Provisiones

				20	19				
		Saldo inicial	Adiciones	Provisión utilizada	I	Reclasificación		Reversiones	Saldo al cierre
Por costos de contratistas Por costos extraordinarios de obra y otros Por costos ambientales y cierre de planta Por relaciones laborales Por otras provisiones	\$	2,273,902 323,269 163,224 113,537 386,603	\$ 19,597,719 669,315 40,443 76,051 205,694	\$ (19,003,955) (685,405) (13,743) (97,051) (135,116)	\$	- - - - -	\$	(6,220) - (187,082)	\$ 2,867,666 300,959 189,924 92,537 270,099
	\$	3,260,535	\$ 20,589,222	\$ (19,935,270)	\$		<u>\$</u>	(193,302)	\$ 3,721,185
				20	18				
		Saldo inicial	Adiciones	Provisión utilizada	I	Reclasificación		Reversiones	Saldo al cierre
Por costos de contratistas Por costos extraordinarios de obra y otros Por costos ambientales y cierre de planta Por relaciones laborales Por otras provisiones	\$	2,533,532 500,286 121,487 86,297 246,787	\$ 9,808,913 1,052,016 50,684 137,690 375,140	\$ (10,068,543) (1,228,920) (8,947) (110,450) (166,302)	\$	- - - - -	\$	(113) - (69,022)	\$ 2,273,902 323,269 163,224 113,537 386,603
	<u>\$</u>	3,488,389	\$ 11,424,443	\$ (11,583,162)	\$	-	<u>\$</u>	(69,135)	\$ 3,260,535
					17				
		Saldo inicial	Adiciones	Provisión utilizada	I	Reclasificación		Reversiones	Saldo al cierre
Por costos de contratistas Por costos extraordinarios de obra y otros Por costos ambientales y cierre de planta Por relaciones laborales Por otras provisiones	\$	2,518,722 296,624 162,960 60,964 230,033	\$ 10,814,799 768,268 - 75,956 272,291	\$ (10,436,700) (536,458) (41,473) (50,623) (255,537)	\$	- - - - -	\$	(363,289) (28,148)	\$ 2,533,532 500,286 121,487 86,297 246,787
	<u>\$</u>	3,269,303	\$ 11,931,314	\$ (11,320,791)	\$		\$	(391,437)	\$ 3,488,389



#### 21. Beneficios a los empleados al retiro

La Entidad patrocina planes por beneficios definidos financiados para empleados calificables de la mayoría de sus subsidiarias, los cuales incluyen jubilación, muerte o invalidez total a su personal no sindicalizado. Los planes por beneficios definidos se administran por un fondo legalmente independiente de la Entidad. La junta directiva del fondo de pensiones se integra de un número igual de representantes tanto de los patrones como de los (ex) empleados. La junta directiva del fondo de pensiones se requiere de acuerdo a la ley y a los estatutos de la asociación para actuar en interés del fondo y de todas las partes interesadas, es decir, los empleados activos e inactivos, jubilados y patrón. La junta directiva del fondo de pensiones es responsable de la política de inversión en relación con los activos del fondo.

La Entidad administra un plan que cubre también primas de antigüedad para todo su personal que labora en México, que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley.

Conforme a estos planes, los empleados tienen derecho a beneficios al retiro que sumados a la pensión legal constituirán un ingreso al cumplir la edad de retiro de 65 años. No se otorgan otros beneficios posteriores al retiro.

Los planes normalmente exponen a la Entidad a riesgos actuariales como: riesgo de inversión, de tipo de interés, de longevidad y de salario.

Riesgo de inversión

El valor presente del plan de la obligación por beneficios definidos se calcula utilizando una tasa de descuento que se determina en función de los rendimientos de los bonos gubernamentales; si el retorno de los activos del plan está por debajo de esta tasa, se originara un déficit en el plan. Actualmente, el plan cuenta con una inversión relativamente equilibrada en valores de renta variable, instrumentos de deuda e inmuebles. Debido al largo plazo de los pasivos del plan, la junta directiva del fondo de pensiones considera apropiado que una parte razonable de los activos del plan se invierta en valores de renta variable y en el sector inmobiliario para aprovechar la rentabilidad generada por el fondo.

Riesgo de tasa de interés

Una disminución en la tasa de interés de los bonos aumentará el pasivo del plan, sin embargo, esté se compensara parcialmente por el incremento en el retorno de las inversiones de deuda del plan.

Riesgo de longevidad

El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, tanto durante como después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

Riesgo salarial

El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en base a los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en el salario de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

No hay otros beneficios post-retiro que se proporcionan a estos empleados.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2019 por actuarios independientes, miembros de la Asociación Mexicana de Actuarios Consultores, A.C. El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.



Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	2019	2018	2017
Tasa de descuento	7.36%	8.54%	7.71%
Tasa esperada de incremento salarial Retorno esperado sobre los activos del	5.08%	5.40%	4.79%
plan Edad de jubilación para los pensionados actuales (años)	7.31%	8.54%	7.71%
Hombres y mujeres	65	65	65

El importe incluido en los estados consolidados de situación financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a sus planes de beneficios definidos es el siguiente:

	2019			2018	2017		
Valor presente de la obligación por beneficios definidos fondeados Valor razonable de los activos del plan	\$	(5,698,979) 4,720,777	\$	(3,908,938) 4,303,161	\$	(4,090,648) 4,327,438	
Exceso de los activos del plan sobre la obligación por beneficios definidos	<u>\$</u>	(978,202)	<u>\$</u>	394,223	<u>\$</u>	236,790	
Los saldos del estado consolidado de situación financiera se integran como sigue:							
Beneficios definidos a los empleados al retiro pasivo	\$	(1,204,563)	\$	(168,758)	\$	(397,486)	
Beneficios definidos a los empleados al retiro activo		226,361		562,981		634,276	
	<u>\$</u>	(978,202)	<u>\$</u>	394,223	\$	236,790	
Aportaciones al fondo	\$	217,266	\$	147,767	\$	181,274	

El importe del gasto del año asciende a \$224,542, \$183,850 y \$183,257 en 2019, 2018 y 2017, respectivamente y están incluidos en el estado de resultados como costo de ventas y gastos de administración y venta.

La remedición del pasivo por beneficios definidos neto se incluye en los otros resultados integrales.

El costo neto del periodo se integra como sigue:

		2019		2018	2017		
Costo laboral del servicio actual Costo financiero Ingreso por intereses Costo laboral de servicios pasados Efecto de cualquier reducción o liquidación anticipada (distinta a	\$	197,333 364,858 (397,754) 63,034	\$	196,400 302,762 (331,797) 18,876	\$	174,495 269,611 (280,456) 2,786	
reestructuración o discontinuación)		(2,929)		(2,391)		16,821	
Costo neto del periodo	<u>\$</u>	224,542	\$	183,850	\$	183,257	

Partidas de los costos por beneficios definidos reconocidos en otros resultados integrales.

		2019		2018		2017	
Ganancia (pérdida) actuarial	\$	(1,331,398)	\$	189,477	\$	107,280	



Debido a que no existe el derecho legal de compensar los beneficios a los empleados al retiro entre las diferentes subsidiarias del Grupo, estos no son compensados y se presentan como activo o pasivo a largo plazo en los estados consolidados de situación financiera adjuntos.

Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos en el periodo:

	2019			2018	2017		
Saldo inicial de la obligación por							
beneficios definidos	\$	(3,908,938)	\$	(4,090,648)	\$	(3,565,979)	
Costo laboral del servicio actual		(197,333)		(196,400)		(174,495)	
Costo laboral del servicio pasado		(63,034)		(18,876)		(2,786)	
Costo financiero		(364,858)		(302,762)		(269,611)	
(Pérdida) ganancia actuarial sobre la							
obligación		(1,172,653)		567,236		(216,426)	
Beneficios pagados		144,764		143,410		151,479	
Efecto de cualquier reducción o							
liquidación anticipada (distinta a							
reestructuración o discontinuación)		(136,927)		(10,898)		(12,830)	
Saldo final de la obligación por							
beneficios definidos	\$	(5,698,979)	\$	(3,908,938)	\$	(4,090,648)	
obligación Beneficios pagados Efecto de cualquier reducción o liquidación anticipada (distinta a reestructuración o discontinuación) Saldo final de la obligación por	<u> </u>	(136,927)	<u> </u>	(10,898)	<u> </u>	(12,830)	

Cambios en el valor presente de los activos del plan en el ejercicio corriente:

	2019		2018	2017		
Valor razonable inicial de los activos del plan Rendimiento esperado sobre los activos	\$	4,303,161	\$ 4,327,438	\$	3,692,017	
del plan		397,754	331,797		280,456	
Traspasos de personal		662	(771)		6,884	
(Pérdidas) ganancias actuariales		(38,234)	(303,251)		367,358	
Aportaciones efectuadas		217,266	147,767		181,274	
Beneficios pagados		(144,764)	(143,410)		(151,479)	
Activos distribuidos sobre liquidaciones		(15,068)	 (56,409)		(49,072)	
Valor razonable final de los						
activos del plan	\$	4,720,777	\$ 4,303,161	\$	4,327,438	

Las hipótesis actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son la tasa de descuento, el incremento salarial esperado y la mortalidad. Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del periodo que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Si la tasa de descuento es de 50 puntos base más alta (más baja), la obligación por beneficio definido disminuiría en 2019 en \$387,558 (aumentaría en \$337,604).

Si el incremento en el salario previsto aumenta (disminución) de 0.5%, la obligación por beneficio definido aumentaría en 2019 en \$407,216 (disminuiría en \$361,973).

Si la esperanza de vida aumenta (disminuye) en un año, tanto para hombres y mujeres, la obligación de beneficio definido se incrementaría en 2019 en \$148,008 (disminuiría en \$137,874). El análisis de sensibilidad que se presentó anteriormente puede no ser representativo de la variación real de la obligación por beneficio definido, ya que es poco probable que el cambio en las hipótesis se produciría en forma aislada de uno a otra ya que alguno de los supuestos se puede correlacionar.

Por otra parte, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado a finales del periodo del que se reporta, el cual es el mismo que se aplicó en el cálculo del pasivo por obligaciones definidas reconocidas en el estado consolidado de situación financiera.



No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

Las principales decisiones estratégicas que se formulan en el documento técnico de 2019 de la política actuarial del fondo son: combinación de activos basada en 50% instrumentos de patrimonio y 50% instrumentos de deuda.

La duración promedio de la obligación por beneficios definidos al 31 de diciembre de 2019 es 10.81 años, 11.71 años en 2018 y 11.56 años en 2017.

La Entidad espera hacer una contribución de \$217,266 en 2019 a los planes por beneficios definidos.

Las principales categorías de los activos del plan son:

			Valor razonable de los activos del plan					
	2019	2018	2017	2019		2018		2017
	%	<b>%</b>	%					
Instrumentos de capital	48	50	50	\$ 2,316,402	\$	2,069,611	\$	2,151,792
Instrumentos de deuda	52	50	50	\$ 2,467,228	\$	2,210,390	\$	2,166,075
Rendimiento promedio ponderado esperado				\$ 379,381	\$	340,935	\$	101,883

El valor razonable de los instrumentos capital y de deuda mencionados anteriormente se determinan con base en precios de mercado cotizados en mercados activos, mientras que los valores de mercado de las propiedades no se basan en precios de mercado cotizados en mercados activos.

Los beneficios a empleados otorgados al personal gerencial clave (y/o directivos relevantes) de la Entidad fueron como sigue:

	2019			2018	2017	
Beneficios a corto plazo	\$	151,255	\$	137,539	\$ 129,657	
Planes de beneficios definidos		1,952		1,690	2,476	
Otros beneficios a largo plazo		384,049		295,570	297,735	

## 22. Capital contable

a. El capital social suscrito y pagado a valor nominal de Grupo Carso al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 se integra como sigue:

		Número de acciones			Importe					
	2019	2018	2017		2019		2018		2017	
Serie A1 Acciones recompradas en tesorería	2,745,000,000 (465,351,256)	2,745,000,000 (463,561,326)	2,745,000,000 (463,264,391)	\$	644,313 (109,227)	\$	644,313 (108,807)	\$	644,313 (108,737)	
Capital social histórico	2,279,648,744	2,281,438,674	2,281,735,609	\$	535,086	<u>\$</u>	535,506	<u>\$</u>	535,576	

El capital social está integrado por acciones ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal.

En Asamblea General Ordinaria de accionistas de Grupo Carso celebrada el 29 de abril de 2019, se autorizó el pago de un dividendo en efectivo de \$0.94 (noventa y cuatro centavos) por acción, proveniente del saldo de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), pagadero en dos exhibiciones iguales de \$0.47 (cuarenta y seis centavos) por acción, pagaderos a partir del 28 de junio y del 20 de diciembre de 2019, contra los cupones números 40 y 41, respectivamente, sobre los títulos en circulación al efectuarse los pagos correspondientes. Dicho pago ascendió a \$2,143,741.



En Asamblea General Ordinaria de accionistas de Grupo Carso celebrada el 26 de abril de 2018, se autorizó el pago de un dividendo en efectivo de \$0.92 (noventa y dos centavos) por acción, proveniente del saldo de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), pagadero en dos exhibiciones iguales de \$0.46 (cuarenta y seis centavos) por acción, pagaderos a partir del 29 de junio y del 21 de diciembre de 2019, contra los cupones números 38 y 39, respectivamente, sobre los títulos en circulación al efectuarse los pagos correspondientes. Dicho pago ascendió a \$2,099,025.

En Asamblea General Ordinaria de accionistas de Grupo Carso celebrada el 27 de abril de 2017, se autorizó el pago de un dividendo en efectivo de \$0.90 (noventa centavos) por acción, proveniente del saldo de la CUFIN, pagadero, a elección de cada accionista, en efectivo o en acciones de la serie A-1 o en una combinación de ambas cosas, en dos exhibiciones iguales de \$0.45 (cuarenta y cinco centavos) por acción, pagaderos a partir del 30 de junio y del 30 de noviembre de 2018, contra los cupones números 36 y 37, respectivamente, sobre los títulos en circulación al efectuarse los pagos correspondientes. El pago en efectivo ascendió a \$519,965.

- b. Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 la reserva legal a valor nominal de la Entidad asciende a \$381,635.
- c. La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el ISR a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.
- d. Existe un ISR adicional, sobre dividendos pagados del 10% cuando los mismos sean distribuidos a personas físicas y residentes en el extranjero. El ISR se paga vía retención y es un pago definitivo a cargo del accionista. En el caso de extranjeros se podrán aplicar tratados para evitar la doble tributación. Este impuesto será aplicable por la distribución de utilidades generadas a partir de 2014.

## 23. Saldos y transacciones con partes relacionadas

Los saldos por cobrar y pagar a partes relacionadas son:

	2019 2018		2018	2017	
Por cobrar-					
Teléfonos de México, S.A.B. de C.V.	\$ 1,363,538	\$	1,093,219	\$ 665,740	
Minera Tayahua, S.A. de C.V.	710,444		727,365	320,482	
Delphi Packard Electric Systems, Inc.	535,768		759,742	681,622	
Constructora Mexicana de					
Infraestructura Subterránea, S.A. de					
C.V.	356,762		167,118	127,093	
Teléfonos del Noroeste, S.A. de C.V.	194,256		46,711	26,658	
América Móvil Perú, S.A.C.	188,899		259,821	133,891	
Telmex Colombia, S.A.	157,086		162,126	71,401	
Miniso BF Holding, S. de R.L. de					
C.V.	153,793		_	-	
Claro, S.A.	141,592		371,997	172,988	
Infraestructura y Saneamiento de					
Atotonilco, S.A. de C.V.	105,124		105,124	213,525	
Radiomóvil Dipsa, S.A. de C.V.	104,038		69,829	82,759	
Compañía Dominicana de Teléfonos,					
S.A.	81,924		70,864	59,989	
Compañía de Telecomunicaciones de					
el Salvador, S.A. de C.V.	67,023		14,136	13,057	
Constructora de Inmuebles PLCO,					
S.A. de C.V.	61,934		33,303	54,991	
Minera Real de Ángeles, S.A. de C.V.	51,275		64,526	63,668	
~					



	2019	2018	2017
Telecomunicaciones de Guatemala,			
S.A.	49,948	27,795	44,863
Operadora de Sites Mexicanos, S.A.	77,770	21,173	77,003
de C.V.	49,504	78,581	78,067
Delco Electronic Systems	46,819	79,674	66,208
Concesionaria autopista Guadalajara-	10,017	77,071	00,200
Tepic, S.A. de C.V.	42,547	43,118	218,399
Consorcio Ecuatoriano de	12,5 17	13,110	210,377
Telecomunicaciones, S.A.	42,399	48,440	21,217
Comunicación Celular, S.A. de C.V.	38,277	46	4,779
Empresa Nicaragüense de	30,277	10	1,777
Telecomunicaciones, S.A.	36,374	23,819	55,082
Servicios de Comunicaciones de	30,371	23,017	33,002
Honduras, S.A. de C.V.	30,984	17,637	27,786
CRS Morelos, S.A. de C.V.	29,983	19,727	6,359
Compañía de Teléfonos y Bienes	_,,,,,,,,	->,	-,
Raíces, S.A. de C.V.	27,952	44,967	31,847
Trituradora y Procesadora de	27,502	,,, .,	21,017
Materiales Santa Anita, S.A. de C.V.	25,333	53	-
Viakable, S.A. de C.V.	23,907	18,378	_
AMX Argentina, S.A.	20,384	1,389	_
Uninet, S.A. de C.V.	17,683	19,542	22,311
Fundación Carlos Slim, A.C.	16,292	21,454	19,090
Consorcio Red Uno, S.A. de C.V.	14,584	14,849	25,574
GBS Elementia, S.A. de C.V.	14,430	-	-
Claro Panamá, S.A.	13,409	6,725	-
Constructora MT Oaxaca. S.A. de C.V.	13,128	13,173	16,207
Servicios Minera Real de Ángeles,	,	,	,
S.A. de C.V.	12,589	-	-
Fideicomiso / 1815 Desarrollo	,		
Tlalnepantla	11,038	33,321	14,392
Makobil, S. de R.L. de C.V.	10,335	<u>-</u>	-
Telesites Costa Rica, S.A.	3,225	11,200	46,517
Puerto Rico Telephone Company, Inc.	5,959	43,732	122,948
Constructora Terminal del Valle de	,	,	,
México, S.A. de C.V.	-	73,024	426
Claro comunicaciones, S.A	5,959	28,011	-
Consorcio Cargi - Propen, S.A. de C.V.	619	12,211	27,198
Telecomunicaciones de Puerto Rico,			
Inc.	-	-	386,137
Claro CR Telecomunicaciones, S.A.	8,303	3,818	22,286
Conductores Monterrey, S.A. de C.V.	-	-	19,329
Inmobiliaria Aluder, S.A. de C.V.	-	-	13,867
Renta de Equipo, S.A. de C.V.	-	3,302	11,509
Concesionaria ETRAM Cuatro			
Caminos, S.A. de C.V.	-	2	7,937
Concesionaria de Autopistas y			
Libramientos del Pacífico Norte,			
S.A. de C.V.	-	-	6,336
Alquiladora de Casas, S.A. de C.V.	2,012	1,414	410
Autopista Arco Norte, S.A. de C.V.	-	9,184	5,956
Acolman, S.A. de C.V.	104	17	1,277
Hubard y Bourlon, S.A. de C.V.	-	-	1,993
Otros	67,057	63,493	76,419
	<u>\$ 4,954,593</u>	<u>\$ 4,707,977</u>	\$ 4,090,590



	2019	2018	2017
Por pagar-			
Radiomóvil Dipsa, S.A. de C.V.	\$ 239,910	\$ 483,584	\$ 266,896
Sears Brands Management	82,437	83,476	79,936
Inmose, S.A. de C.V.	42,364	47,659	31,368
Delphi Packard Electric Systems, Inc.	34,721	74,853	140,295
Inmuebles Desarrollados Eclo, S.A. de			
C.V.	28,679	1,290	6,433
JM Distribuidores, S.A.	21,782	-	-
SELMEC Equipos Industriales, S.A.			
de C.V.	19,231	4,450	5,475
Consorcio Red Uno, S.A. de C.V.	17,423	7,325	5,709
Inmuebles SROM, S.A. de C.V.	17,022	42,139	14,301
América Móvil Perú, S.A.C.	16,680	51,423	12,772
Aptiv Services US, LLC	13,738	16,602	
Emprendedora Administrativa, S.A. de			
C.V.	13,460	=	-
Aptiv Electrical Centers (Shangai)	,		
Co., LTD	11,487	1,155	_
Constructora de Inmuebles PLCO,	,	,	
S.A. de C.V.	19	117,731	120,695
Constructora Terminal Valle de		.,	-,
México, S.A. de C.V.	-	94,292	92,033
Teléfonos de México, S.A.B. de C.V.	_	91,614	104,642
Centro Histórico de la Ciudad de		, -,	,
México, S.A. de C.V.	_	65,013	65,050
AMX Contenido, S.A. de C.V.	2,097	61,125	-
Seguros Inbursa, S.A.	1,943	14,140	1,098
Promotora del Desarrollo de América	1,5 .5	1.,1.0	1,000
Latina, S.A. de C.V.	_	1,234	586,700
Fideicomiso / 1815 Desarrollo		1,20	200,700
Tlalnepantla	_	7,523	70,549
Constructora Mexicana de		1,323	70,517
Infraestructura Subterránea, S.A. de			
C.V.	_	1,155	64,265
Empresa Nicaragüense de		1,133	01,203
Telecomunicaciones, S.A. de C.V.	_	3,582	25,458
Compañía de Teléfonos y Bienes		3,302	23,130
Raíces, S.A. de C.V.	_	4,600	21,213
Inversora Bursátil, S.A. de C.V.	90	1,913	18,969
Operadora de Sites Mexicanos, S.A.	90	1,913	10,909
de C.V.	-	-	14,915
Anuncios en Directorios, S.A. de C.V.	4,452	1,061	11,701
Conglomerado de Medios			
Internacionales, S.A. de C.V.	-	-	11,301
Otras	 59,314	 112,431	119,135
	\$ 626,849	\$ 1,391,370	\$ 1,890,909

a. En el rubro de préstamos de instituciones financieras se incluyen saldos con Banco Inbursa, S.A. por \$30,000 al 31 de diciembre de 2019 que causaron un interés fijo del 9.20%; por \$20,000 al 31 de diciembre de 2018, que causaron un interés fijo del 11.91%; y por \$30,000 al 31 de diciembre de 2017, que causaron un interés fijo del 8.89%.



- b. Dentro de los saldos de cuentas por pagar a partes relacionadas, se incluyen anticipos de clientes por \$20,168 \$447,532 y \$1,216,517 al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, respectivamente.
- c. Los importes pendientes no están garantizados y se liquidarán en efectivo. No se han otorgado ni recibido garantías. No se ha reconocido ningún gasto en el periodo actual ni en periodos anteriores por incobrables o cuentas de dudoso cobro relacionadas con los importes adeudados por partes relacionadas.
- d. Las transacciones con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones, fueron como sigue:

	2019	2018	2017
Ventas	\$ 21,332,764	\$ 19,164,054	\$ 18,415,026
Intereses cobrados	17,355	26,377	59,364
Compras de inventarios	(1,170,401)	(1,286,578)	(734,164)
Gastos por seguros	(303,643)	(317,931)	(265,571)
Gastos por arrendamiento	(670,417)	(653,508)	(610,109)
(Gastos) ingresos por servicios,			
neto	12,229	(218,044)	(321,489)
Otros gastos, neto	(386,893)	(349,018)	(301,896)
Compras de activo fijo	(23,037)	6,476	(13,568)

e. Las transacciones con entidades asociadas y negocios conjuntos efectuadas en el curso normal de sus operaciones, fueron como sigue:

	2019	2018	2017
Ventas	\$ 1,011,702	\$ 1,259,713	\$ 1,132,340
(Gastos) ingresos por servicios,			
neto	(32,810)	(23,936)	(17,672)
Compras de inventario	(30,928)	(42,626)	(28,931)
Gastos por arrendamiento	(3,607)	(4,243)	(2,482)
Gastos por seguros	(8,500)	(8,989)	-
Otros gastos, neto	(20,853)	(23,393)	(29,050)
Compras de activo fijo	(3,965)	-	(6,168)

## 24. Ingresos netos

	2019	2018	2017
Ingresos netos:			
Venta de bienes	\$ 74,864,974	\$ 74,105,884	\$ 70,870,876
Construcción	17,025,295	13,069,007	14,438,912
Intereses	3,974,592	3,793,981	3,609,459
Servicios	4,682,397	3,923,231	3,375,680
Arrendamiento	1,035,600	1,024,271	1,135,012
Dividendos	745,028	558,772	-
Otros	 149,710	 164,687	 162,674
Total	\$ 102,477,596	\$ 96,639,833	\$ 93,592,613



## 25. Costos y gastos por naturaleza

		2.0	)19	
		20	Gastos de	Total de costos y
Concepto	Costo de ventas	Gastos de venta	administración	gastos
Sueldos y salarios	\$ 5,028,137	\$ 4,309,409	\$ 1,963,418	\$ 11,300,964
Beneficios a empleados	550,649	2,084,248	343,884	2,978,781
Materia prima	21,111,140	-,	-	21,111,140
Gastos de fabricación	3,679,940	-	_	3,679,940
Producto terminado	41,164,124	-	-	41,164,124
Depreciación	779,250	1,150,414	98,613	2,028,277
Amortización	205,020	17,660	26,791	249,471
Depreciación de activos por	,	,	,	,,.,_
derecho de uso	161,761	841,426	-	1,003,187
Publicidad	- -	546,438	-	546,438
Seguros	53,075	122,190	62,839	238,104
Fletes	-	423,671	-	423,671
Incobrables	7,137	4,678	850,191	862,006
Regalías	-	257,234	3,001	260,235
Honorarios	1,324	41,651	74,573	117,548
Mantenimiento	183,463	772,730	127,841	1,084,034
Gastos de planta	-	5,112	485,661	490,773
Vigilancia	17,565	91,218	48,592	157,375
Arrendamiento	290,935	2,893	6,666	300,494
Teléfono	56	61,340	44,548	105,944
Luz	8,168	694,092	7,884	710,144
Cargos por tarjeta de crédito	- 0,100	571,048	27,282	598,330
Otros	95,969	1,109,333	522,661	1,727,963
Total	\$ 73,337,713	\$ 13,106,785	\$ 4,694,445	\$ 91,138,943
		20	018 Gastos de	Total de costos y
Concepto	Costo de ventas	Gastos de venta	administración	gastos
Sueldos y salarios	\$ 4,266,173	\$ 4,151,297	\$ 1,832,480	\$ 10,249,950
Beneficios a empleados	440,965	1,921,363	346,269	2,708,597
Materia prima	20,438,966	- -	=	20,438,966
Gastos de fabricación	3,610,578	-	-	3,610,578
Producto terminado	37,657,087	-	-	37,657,087
Depreciación	755,950	1,137,651	110,714	2,004,315
Amortización	178,756	16,416	18,208	213,380
Depreciación de activos por	,			
derecho uso				,
	135,257	802,539	-	
Publicidad	135,257	802,539 489,483	<del>-</del> -	937,796
Publicidad Seguros	-	489,483	- - 58.120	937,796 489,483
Seguros	135,257 - 50,617	489,483 105,068	- 58,120	937,796 489,483 213,805
Seguros Fletes	- 50,617 -	489,483 105,068 428,833	-	937,796 489,483 213,805 428,833
Seguros Fletes Incobrables	-	489,483 105,068 428,833 2,899	926,541	937,796 489,483 213,805 428,833 932,912
Seguros Fletes Incobrables Regalías	50,617 - 3,472	489,483 105,068 428,833 2,899 257,104	926,541 3,000	937,796 489,483 213,805 428,833 932,912 260,104
Seguros Fletes Incobrables Regalías Honorarios	50,617 - 3,472 - 1,840	489,483 105,068 428,833 2,899 257,104 52,282	926,541 3,000 164,026	937,796 489,483 213,805 428,833 932,912 260,104 218,148
Seguros Fletes Incobrables Regalías Honorarios Mantenimiento	50,617 - 3,472	489,483 105,068 428,833 2,899 257,104 52,282 725,202	926,541 3,000 164,026 52,275	937,796 489,483 213,805 428,833 932,912 260,104 218,148 902,896
Seguros Fletes Incobrables Regalías Honorarios Mantenimiento Gastos de planta	50,617 - 3,472 - 1,840 125,419	489,483 105,068 428,833 2,899 257,104 52,282 725,202 1,582	926,541 3,000 164,026 52,275 257,424	937,796 489,483 213,805 428,833 932,912 260,104 218,148 902,896 259,006
Seguros Fletes Incobrables Regalías Honorarios Mantenimiento Gastos de planta Vigilancia	50,617 - 3,472 - 1,840 125,419 - 16,917	489,483 105,068 428,833 2,899 257,104 52,282 725,202 1,582 75,934	926,541 3,000 164,026 52,275 257,424 32,956	937,796 489,483 213,805 428,833 932,912 260,104 218,148 902,896 259,006 125,807
Seguros Fletes Incobrables Regalías Honorarios Mantenimiento Gastos de planta Vigilancia Arrendamiento	50,617 - 3,472 - 1,840 125,419 - 16,917 167,777	489,483 105,068 428,833 2,899 257,104 52,282 725,202 1,582 75,934 1,497	926,541 3,000 164,026 52,275 257,424 32,956 126,543	937,796 489,483 213,805 428,833 932,912 260,104 218,148 902,896 259,006 125,807 295,817
Seguros Fletes Incobrables Regalías Honorarios Mantenimiento Gastos de planta Vigilancia Arrendamiento Teléfono	50,617 - 3,472 - 1,840 125,419 - 16,917 167,777 56	489,483 105,068 428,833 2,899 257,104 52,282 725,202 1,582 75,934 1,497 54,541	926,541 3,000 164,026 52,275 257,424 32,956 126,543 45,443	937,796 489,483 213,805 428,833 932,912 260,104 218,148 902,896 259,006 125,807 295,817 100,040
Seguros Fletes Incobrables Regalías Honorarios Mantenimiento Gastos de planta Vigilancia Arrendamiento Teléfono Luz	50,617 - 3,472 - 1,840 125,419 - 16,917 167,777	489,483 105,068 428,833 2,899 257,104 52,282 725,202 1,582 75,934 1,497 54,541 641,130	926,541 3,000 164,026 52,275 257,424 32,956 126,543 45,443 7,195	937,796 489,483 213,805 428,833 932,912 260,104 218,148 902,896 259,006 125,807 295,817 100,040 655,891
Seguros Fletes Incobrables Regalías Honorarios Mantenimiento Gastos de planta Vigilancia Arrendamiento Teléfono	50,617 - 3,472 - 1,840 125,419 - 16,917 167,777 56	489,483 105,068 428,833 2,899 257,104 52,282 725,202 1,582 75,934 1,497 54,541	926,541 3,000 164,026 52,275 257,424 32,956 126,543 45,443	937,796 489,483 213,805 428,833 932,912 260,104 218,148 902,896 259,006 125,807 295,817 100,040



	2017				
Concepto	Costo de ventas	Gastos de venta	Gastos de administración	Total de costos y gastos	
Sueldos y salarios	\$ 3,821,571	\$ 4,004,636	\$ 1,761,107	\$ 9,587,314	
Beneficios a empleados	397,865	1,860,299	340,255	2,598,419	
Materia prima	18,420,089	-	-	18,420,089	
Gastos de fabricación	3,325,729	-	-	3,325,729	
Producto terminado	36,778,717	-	-	36,778,717	
Depreciación	798,726	1,087,409	133,726	2,019,861	
Amortización	212,268	19,004	10,860	242,132	
Depreciación de activos por					
derecho uso	116,333	774,052	-	890,385	
Publicidad	-	463,652	-	463,652	
Seguros	52,959	81,112	50,274	184,345	
Fletes	-	333,817	4,925	338,742	
Incobrables	3,731	5,023	758,389	767,143	
Regalías	-	254,525	3,123	257,648	
Honorarios	1,203	36,470	341,672	379,345	
Mantenimiento	371,577	656,874	106,968	1,135,419	
Gastos de planta	-	7,131	497,681	504,812	
Vigilancia	16,792	76,972	33,079	126,843	
Arrendamiento	147,941	51,660	140,686	340,287	
Teléfono	-	76,466	54,534	131,000	
Luz	6,023	609,139	7,551	622,713	
Cargos por tarjeta de crédito	-	386,192	7,592	393,784	
Otros	101,213	1,393,684	514,499	2,009,396	
Total	\$ 64,572,737	\$ 12,178,117	\$ 4,766,921	\$ 81,517,775	

2015

#### 26. Otros (ingresos) gastos, Neto

	2019	2018	2017
Venta de materiales y desperdicios (Utilidad) pérdida en venta de inmuebles, maquinaria y equipo y	\$ (12,113)	\$ (15,542)	\$ (15,513)
otros activos	(12,071)	(13,908)	3,164
Revaluación de propiedades de inversión	(225,440)	(221,908)	(115,955)
Revaluación de marca	-	- ′	-
Cancelación de pasivos y provisiones	(218,119)	(334,250)	(274,249)
Deterioro en gastos de exploración	-	372,850	-
Deterioro de concesión	-	84,659	-
Deterioro de inmuebles, maquinaria y			
equipo	(68,887)	10,375	30,228
Remediación al medio ambiente	41,229	-	-
Otros gastos, neto	 120,953	 171,090	 (22,669)
	\$ (374,448)	\$ 53,366	\$ (394,994)

### 27. Impuestos a la utilidad

La Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2019, 2018 y 2017 fue 30% y continuará al 30% para los años posteriores. Las tasas de ISR aplicables en los países en donde operan las principales subsidiarias del extranjero de la Entidad son: Estados Unidos de Norte América con las tasas 21%, 21% y 35%, para el 2019, 2018 y 2017, respectivamente, y Brasil con la tasa del 25%, aplicable para los tres ejercicios. La Entidad causó ISR en forma consolidada hasta 2013 con sus subsidiarias mexicanas. Debido a que se abrogó la Ley de ISR vigente hasta el 31 de diciembre de 2013, se eliminó el régimen de consolidación fiscal, por lo tanto, la Entidad y sus subsidiarias tienen la obligación del pago del impuesto diferido determinado a esa fecha durante los siguientes diez ejercicios a partir de 2014, como se muestra más adelante.



Al mismo tiempo en el que la Ley 2014 derogó el régimen de consolidación fiscal, se estableció una opción para calcular el ISR de manera conjunta en grupos de sociedades (régimen de integración fiscal). El nuevo régimen permite para el caso de sociedades integradas poseídas directa o indirectamente en más de un 80% por una sociedad integradora, tener ciertos beneficios en el pago del impuesto (cuando dentro del grupo de sociedades existan entidades con utilidades o pérdidas en un mismo ejercicio), que podrán diferir por cuatro años y enterar, en forma actualizada, a la fecha en que deba presentarse la declaración correspondiente al ejercicio siguiente a aquél en que se concluya el plazo antes mencionado.

La Entidad y sus subsidiarias optaron por adherirse a este nuevo régimen, por lo que han determinado el ISR de los ejercicios 2019, 2018 y 2017 como se describió anteriormente.

De conformidad con el inciso d) de la fracción XV del artículo noveno transitorio de la Ley 2014, y debido a que la Entidad al 31 de diciembre de 2013 tuvo el carácter de controladora y a esa fecha se encontraba sujeta al esquema de pagos contenido en la fracción VI del artículo cuarto de las disposiciones transitorias de la Ley del ISR publicadas en el diario oficial de la federación el 7 de diciembre de 2009, o el artículo 70-A de la Ley del ISR 2014 que se abrogó, deberá continuar enterando el impuesto que difirió con motivo de la consolidación fiscal en los ejercicios 2007 y anteriores conforme a las disposiciones citadas, hasta concluir su pago.

A partir de 2008, se abrogó la Ley del IMPAC, permitiendo bajo ciertas circunstancias, la recuperación de este impuesto pagado en los diez ejercicios inmediatos anteriores a aquél en que por primera vez se pague ISR, en los términos de las disposiciones fiscales.

a. Los impuestos a la utilidad se integran de la siguiente manera:

		2019	2018	2017
ISR: Causado Diferido	\$	2,876,663 51,935	\$ 3,096,876 (1,623,395)	\$ 3,331,827 2,835
	<u>\$</u>	2,928,598	\$ 1,473,481	\$ 3,334,662

b. Los principales conceptos que originan el saldo del (activo) pasivo por ISR diferido al 31 de diciembre, son:

	2019	2018	2017
ISR diferido (activo) pasivo:			
Inmuebles, maquinaria y equipo	\$ 2,379,184	\$ 2,416,594	\$ 2,116,849
Inventarios	(624,142)	(470,759)	(379,372)
Anticipos de clientes	(559,194)	(478,852)	(717,621)
Inversiones en acciones	3,244,632	3,342,265	256,242
Swaps y futuros de metales	(164,938)	142,617	36,965
Ingresos y costos por avance de			
obra	192,588	251,362	353,719
Estimaciones complementarias			
de activo y reservas de pasivo	(1,209,390)	(751,007)	(684,484)
Otros, neto	 54,940	 (168,473)	 (543,954)
ISR diferido de diferencias			
temporales	3,313,680	4,283,747	438,344
ISR por pérdidas fiscales por	, ,	, ,	,
amortizar	(2,905,266)	(3,600,732)	(1,637,024)
Estimación para valuación de	, , , , ,	, , , , , ,	, , , , , ,
impuestos a la utilidad diferidos	69,841	357,322	582,779
ISR diferido (CUFINRE a largo			
plazo)	 2,606	 2,548	 2,431
	480,861	1,042,885	(613,470)
Impuesto diferido activo	 4,627,641	 3,919,730	 2,766,155
Impuesto diferido pasivo	\$ 5,108,502	\$ 4,962,615	\$ 2,152,685



Los movimientos del (activo) pasivo neto de impuestos diferidos en el ejercicio es como sigue:

	2019	2018	2017
Saldo inicial ISR aplicado a resultados Reconocidos en otros resultados	\$ 1,042,885 51,935	\$ (613,470) (1,623,395)	\$ (220,582) 2,835
integrales	 (613,959)	 3,279,750	 (395,723)
Saldo final	\$ 480,861	\$ 1,042,885	\$ (613,470)

c. Los impuestos a la utilidad y la conciliación de la tasa legal y la tasa efectiva expresadas como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	2019 %	2018 %	2017 %
Tasa legal	30	30	30
Más (menos) efectos de diferencias permanentes- Gastos no deducibles Efectos de inflación Ganancia en venta de acciones Pérdidas fiscales pendientes de amortizar principalmente	2 (1)	2 (1) (1)	(2)
por operaciones en el extranjero Participación en resultados de entidades asociadas y	(2)	(18)	-
negocios conjuntos Otros	(2) (1)	(2)	(6)
Tasa efectiva	26	12	23

d. Los beneficios de las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar por los que en su mayoría ya se ha reconocido el activo por ISR diferido pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Los años de vencimiento de las pérdidas fiscales por recuperar, de las entidades individuales, y sus montos actualizados al 31 de diciembre de 2019 son:

Vencimiento		Pérdidas amortizables
2020	\$	77,647
2021		530,493
2022 y posteriores		4,222,172
• •	<u></u>	4,830,312
Pérdidas de subsidiarias en el extranjero sin vencimiento		7,327,563
Total	\$	12,157,875

e. Consolidación fiscal:

El pasivo de ISR al 31 de diciembre de 2019, relativo a los efectos por beneficios y desconsolidación fiscal, se encuentra registrado en otras cuentas por pagar y pasivos acumulados (la porción circulante) y el resto en otros pasivos a largo plazo, los cuales se pagarán como sigue:

Año	
2020	\$ 110,768
2021	88,997
2022	57,724
2023	40,184
	\$ 297,673



#### f. Integración fiscal:

El pasivo de ISR por integración se pagará dentro de cuatro años y al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 asciende a \$1,251,180, \$1,466,975 y \$1,148,775, respectivamente, los cuales están registrados en otros pasivos a largo plazo.

### 28. Compromisos

## I. Grupo Comercial:

- a. Al 31 de diciembre de 2018, se tienen contratos celebrados con proveedores para la remodelación y construcción de algunas de sus tiendas. El monto de los compromisos contraídos por este concepto, asciende aproximadamente a \$1,330,770.
- b. En diciembre de 2010, Sears Operadora México, S.A. de C.V. (antes Sears Roebuck de México, S.A. de C.V.) (Sears) y Sears Roebuck and Co. (Sears EUA), firmaron un convenio, mediante el cual han decidido prorrogar en los mismos términos en que se encontraba, el Contrato de Licencia de Uso de Marcas y los contratos de Ventas de Mercancía y Asesoría que rigen la relación comercial entre ellas, el cual prevé el pago de Sears del 1% a Sears EUA sobre los ingresos por venta de mercancía, a través del cual se le permite la utilización del nombre de Sears tanto en su razón social como en sus tiendas, así como la explotación de las marcas propiedad de Sears Roebuck and Co. El acuerdo estará vigente hasta el 30 de septiembre de 2019, pero contempla la existencia de una prórroga de siete años adicionales en iguales condiciones, salvo que alguna decida no prorrogarlo, notificando a la otra parte con dos años de anticipación.
- c. A través de un acuerdo suscrito el 12 de septiembre de 2006, la Entidad celebró un contrato para el pago de consultoría y de licencia de uso de marcas, por un plazo inicial de 15 años con opción de renovación por 10 años más, el cual prevé el pago mínimo anual de 500 mil dólares americanos, a través del cual se le permite la utilización del nombre de Saks Fifth Avenue tanto en su razón social como en sus tiendas.

## II. Infraestructura y Construcción e Industrial:

- a. En de noviembre del 2019, GSM en consorcio con Bronco Drilling Mx, S.A. de C.V. (Bronco), KB Tel, S.A. de C.V. y Petroservicios Integrales México, S.A. de C.V. se firmó un contrato con Pemex para trabajos integrales e integrados para intervenciones a pozos petroleros de los activos de PEP, por un monto máximo de US\$88,063, los trabajos comenzaron en el mes enero 2020.
- b. En octubre 2019, PEP adjudicó un contrato al consorcio entre Operadora y la empresa Permaducto, S.A. de C.V., para el contrato Ingeniería, procura y construcción de dos unidades de infraestructura marina denominada MALOOB-E Y MALOOB-I, a instalarse en la sonda de Campeche, Golfo de México a ejecutarse en 550 días con vencimiento el 2 de mayo de 2021, por un monto de \$1,438,672 y US\$69,505, ambos importes corresponden a la participación de Operadora, al 31 de diciembre de 2019, se han iniciado los trabajos y se tienen avances aproximados de un 5%.
- c. En noviembre de 2018, Operadora firmó un contrato para llevar a cabo la construcción del Tramo 2 de la Autopista las Varas Puerto Vallarta, Tipo A2 de altas especificaciones Iniciando en KM 107 +560 terminando KM 135+600 en el estado de Nayarit. El monto de este acuerdo asciende a \$2,895,910, al 31 de diciembre de 2019 tiene un avance del 35.5%.



- d. En junio de 2018, se concluyó el proceso de revisión de la comisión evaluadora, el Ministerio de Obras Públicas de la República de Panamá adjudicó, por ser la mejor propuesta técnica y económica, al consorcio conformado por su subsidiaria Operadora Cicsa, S.A. de C.V. y por FCC Construcción, S.A., un contrato para la "Ampliación a seis carriles corredor de las playas (Tramo 2: Santa Cruz San Carlos)", en la provincia de Panamá Oeste, por un monto de B\$349,995 miles de balboas, equivalentes a \$7,120,817. La participación de Operadora Cicsa, S.A. de C.V. en el consorcio es del 49%. Al 31 de diciembre de 2019, no se han iniciado con los trabajos del proyecto debido a que aún no se ha recibido la notificación de la orden de proceder establecida en el contrato. Los resultados, activos y pasivos, son reconocerán como una operación conjunta con base en la participación en el consorcio.
- e. El Ministerio de Obras Públicas de la República de Panamá adjudico al "Consorcio FCC-Corredor de playas I", conformados por FCC Construcción, S. A. y Operadora, la ejecución del proyecto "Ampliación A seis (6) Carriles -corredor de las playas, Tramo 1: La Chorrera Santa Cruz", en la provincia de Panamá Oeste, en Panamá. La participación de Operadora en el Consorcio equivale al 49% de la participación. El monto del contrato asciende a B\$543,022, miles de balboas, equivalente a \$10,368,618, en diciembre de 2018, iniciaron los trabajos en el proyecto. Los resultados, activos y pasivos, son reconocidos como una operación conjunta con base en la participación en el consorcio, al 31 de diciembre de 2019, se tiene un avance aproximado de 4.6%.
- f. En febrero de 2018, CTVM, adjudicó un contrato en favor de Operadora, en acompañamiento técnico en el desarrollo de la ingeniería de taller, suministro, fabricación, transporte y montaje de estructura metálica (con un peso de 14,460.20 toneladas de acero) para la primera etapa de la zona D del edificio Terminal para el proyecto denominado Construcción del Edificio Terminal del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México por un monto de \$630,701, al 31 de diciembre de 2018, se tienen avances del 18.32%. El 11 de enero de 2019, CTVM, notificó a Operadora la suspensión parcial temporal al contrato de 60 días aproximadamente previo a proceder a la cancelación anticipada del contrato, el 21 de febrero de 2019, CTVM, emitió un comunicado oficial informando la terminación anticipada de los trabajos con efectos a partir del 18 de marzo de 2019, el 30 de agosto de 2019, se firmó el finiquito del contrato 034-CPU-NAICM-CTVM-PM-2018, acordando con esta fecha la terminación de las relaciones contractuales derivadas del mismo.
- g. En diciembre de 2017, el Ministerio de Transporte e Infraestructura de la Republica de Nicaragua adjudicó al consorcio conformado por Operadora y FCC Construcción, S.A., un contrato para la ejecución de obras para el proyecto "Mejoramiento del Camino Chinamos El Ayote, Tramos I y II, el monto de los contratos asciende a C\$487,495 y C\$504,488.6 miles de córdobas, respectivamente. La participación de Operadora en el consorcio es del 50%. Al 31 de diciembre de 2019, presentan avances aproximados del 94% ambos proyectos. Los resultados, activos y pasivos, son reconocidos como una operación conjunta con base en la participación en el consorcio.
- h. En septiembre de 2017, La Constructora Terminal Valle de México, S.A. de C.V., adjudico un contrato a favor de Operadora CICSA para el montaje de las de 21 superestructuras de foniles para el proyecto denominado Construcción del Edificio Terminal del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México por un monto de \$412,634. El 11 de enero de 2019, CTVM, notificó a Operadora la suspensión parcial temporal al contrato de 60 días aproximadamente previo a proceder a la cancelación anticipada del contrato, el 21 de febrero de 2019, CTVM, emitió un comunicado oficial informando la terminación anticipada de los trabajos con efectos a partir del 18 de marzo de 2019, el avance a esa fecha fue de 82%. El 30 de agosto de 2019, se firmó el finiquito del contrato 016-CPU-NAICM-CTVM-PM-2017 acordando con esta fecha la terminación de las relaciones contractuales derivadas del mismo.



- i. En agosto de 2017, La Constructora Terminal Valle de México, S.A. de C.V., adjudico un contrato a favor de Operadora CICSA por el desarrollo de la ingeniería de taller, fabricación y montaje de las estructuras de 11 bases de foniles para el proyecto denominado Construcción del Edificio Terminal del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México por un monto de \$89,478. El 11 de enero de 2019, CTVM, notificó a Operadora la suspensión parcial temporal al contrato de 60 días aproximadamente previo a proceder a la cancelación anticipada del contrato, el 21 de febrero de 2019, CTVM, emitió un comunicado oficial informando la terminación anticipada de los trabajos con efectos a partir del 18 de marzo de 2019, el avance a esa fecha fue de 93%. El 30 de agosto de 2019, se firmó el finiquito del contrato 004A-CPU-NAICM-CTVM-PM-2017 acordando con esta fecha la terminación de las relaciones contractuales derivadas del mismo.
- j. En septiembre de 2016, Operadora anuncio la adjudicación de un contrato para la construcción de una de las Pistas Aérea del Nuevo Aeropuerto de la Ciudad de México a través del consorcio CARGI PROPEN con participación en 25% con el objeto de diseño, planeación, construcción ejecución, operación, mantenimiento, supervisión y edificación del sistema de precarga, la construcción será de 5 kilómetros de longitud por un monto contratado de \$7,359,204 y fecha de terminación en septiembre 2018, en enero de 2018, se celebró un convenio modificatorio extendiendo el plazo de ejecución con terminación en mayo de 2019 e incrementándose el monto del contrato quedando en \$8,328,778. En enero de 2019, Grupo Aeroportuario Mexicano de la Ciudad de México, S.A. de C.V. y servidor público designado para ordenar suspensiones, notificó la suspensión parcial de trabajos del contrato relacionado con los trabajos relativos al contrato. Al 31 de diciembre de 2019, se alcanzó un acuerdo de finiquito.
- k. El 25 de enero de 2016, se constituyó Cafig Constructores, S.A. de C.V., compañía subsidiaria de Operadora con participación accionaria del 45% que tiene por objeto la construcción del Gasoducto Samalayuca Sásabe (el "Gasoducto") entre los estados de Chihuahua y Sonora para el servicio de transportación de gas natural.
  - El Gasoducto será de 36" de diámetro, con una longitud total de 614.127 kilómetros y capacidad para transportar gas natural hasta por la cantidad máxima diaria de Cuatrocientos setenta y dos millones de pies cúbicos por día (472 MMPCD). Al 31 de diciembre de 2019, se tiene un avance aproximado del 89% y la fecha programada para la conclusión del proyecto es en agosto de 2020.
- 1. En diciembre de 2015, Operadora firmó un contrato para llevar a cabo los trabajos de ampliación de los Tramos carreteros consistentes en la construcción de obra civil y equipamiento del cuerpo "C" de la autopista Toluca Atlacomulco, incluyendo Libramiento Mavoro y Atlacomulco, el monto de este contrato asciende a \$2,396,143, el proyecto se encuentra suspendido desde 2017, por bloqueos de pobladores cuando se tenía un porcentaje de avance de solo el 1% aproximadamente.
- m. En noviembre de 2014, PEP emitió fallo a favor de GSM para contrato de trabajos integrales de fluidos de control, separación de sólidos y manejo de residuos para ser utilizados en pozos petroleros en región sur por US\$62,128, se iniciaron operaciones en la segunda quincena de febrero de 2015, durante 2017, PEP decidió suspender el contrato, sin embargo, durante el segundo semestre de 2018, se reactivó para continuar con los trabajos hasta septiembre de 2019, durante el primer trimestre de 2019, se realiza el servicio en pozos marinos, siendo la primera ocasión en que prestamos este servicio en la región marina, al 31 de diciembre de 2019, se tiene un avance del 62.3 %, PEP está elaborando convenio modificatorio para ampliar el plazo a julio de 2020.



- n. En mayo de 2014, PEP adjudicó un contrato de perforación direccional en pozos petroleros a GSM por US \$88,786, a ejecutarse en 882 días, los trabajos iniciaron en junio de 2014 y al 31 de diciembre de 2018, se tiene un avance del 39%, por convenio entre Pemex y Conagua se han estado perforando con este contrato pozos de agua en la Ciudad de México, a la fecha se han perforado 5 pozos de agua, el plazo de ejecución del contrato se amplió al 31 de diciembre de 2018, a principios de diciembre de 2018, se emitió un convenio modificatorio número 7 ampliando el plazo de ejecución de los trabajos hasta el 30 de septiembre de 2019, al 31 de diciembre de 2019, se tiene un avance del 66%, PEP ha solicitado ampliar el plazo a julio de 2020.
- o. En mayo de 2010, el Gobierno Federal a través de la S.C.T. suscribió un título de concesión con la empresa Autovía Mitla Tehuantepec, S.A. de C.V., para construir, explotar, operar, conservar, mantener, modernizar y ampliar la carretera federal Mitla-entronque Tehuantepec II de 169 km de longitud. Para la construcción de esta carretera, se constituyó en diciembre de 2010 la empresa de propósito específico Constructora MT de Oaxaca, S.A. de C.V. (MT), de la cual Operadora es poseedora del 40%. MT firmó un contrato en septiembre de 2011 con la concesionaria para la construcción de esta carretera con valor de \$9,318,200. Al 31 de diciembre de 2019, se tienen avances del 68% aproximadamente, la obra se encuentra detenida debido a problemas sociales y en junio de 2019, la concesionaria informó de la terminación anticipada del contrato.
- p. Operadora anunció en diciembre de 2009, que celebró con el organismo público descentralizado de carácter estatal Sistema de Autopistas, Aeropuertos, Servicios Conexos y Auxiliares del Estado de México (SAASCAEM) un contrato de obra a precios unitarios para construir la modernización de la Autopista Tenango-Ixtapan de la Sal, del Km 1+100 al Km 32+630, en el Estado de México. Los trabajos consisten en la ampliación de 2 a 4 carriles, incluyendo terracerías, obras de drenaje, estructuras, pavimento asfáltico, construcción y adecuación de entronques con una longitud total de 31.6 Km. El monto de la obra es por aproximadamente \$492,162. Al 31 de diciembre de 2019, se tiene un avance de aproximadamente 88% y se presenta una suspensión derivado de un amparo por pobladores de un tramo del proyecto.
- En noviembre de 2008, CICSA, a través de un consorcio formado con otras empresas, firmó el q. contrato para la construcción del Túnel Emisor Oriente, con el que se recuperará la capacidad del drenaie en el Valle de México y el desarrollo normal de los programas de mantenimiento del drenaje profundo, lo que evitará inundaciones durante la temporada de lluvia. La Comisión Nacional del Agua, el Gobierno de la Ciudad de México y el Gobierno del Estado de México a través del Fideicomiso 1928, ante la necesidad de dichas obras y considerando la capacidad técnica y la experiencia de las empresas mexicanas que conforman el consorcio, llevó a cabo una adjudicación directa conforme a la ley de obras públicas y servicios relacionados con las mismas, para asignar dicho proyecto a la empresa denominada Constructora Mexicana de Infraestructura Subterránea, S.A. de C.V. (COMISSA), cuyos accionistas son: CICSA que participa con un 40% del capital, Ingenieros Civiles Asociados, S.A. de C.V. (ICA), Construcciones y Trituraciones, S.A. de C.V. (COTRISA), Constructora Estrella, S.A. de C.V. (CESA) y Lombardo Construcciones, S.A. de C.V. (LOMBARDO). El proyecto inició trabajos de ingeniería y construcción bajo un esquema de obra pública mixta sobre la base de precios unitarios, precio alzado y tiempo determinado, que deberá concluirse en septiembre de 2012, sin embargo, con las autorizaciones posteriores la fecha de conclusión de la obra se extendió. El contrato contempla la construcción de un túnel de 7 metros de diámetro, con una longitud de 62 kilómetros aproximadamente y una capacidad de 150 m3 por segundo. El monto de este contrato ascendió a \$9,595,581, y a la fecha se ha autorizado incrementarlo hasta por \$20,167,949. Al 31 de diciembre de 2019, se han concluido con los trabajos y se ha iniciado con el proceso de finiquito.

Las siguientes cifras reportadas incluyen obras realizadas directamente por CICSA y por Operadora, que entre sus principales proyectos tiene:

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Entidad firmó contratos y órdenes de trabajo con partes relacionadas en México y Latinoamérica, por montos totales de \$7,240,302 y \$5,092,875; así como USD 231,333 y USD 205,446, respectivamente. Los contratos incluyen servicios profesionales para la construcción y modernización de redes de cableado de cobre (pares) y fibra óptica de planta externa, así como para construir canalizaciones e instalación de fibra óptica, obra pública, y acometidas. La mayor parte de los proyectos contratados se estima que concluirán durante 2020.



Los siguientes contratos y/o proyectos se encuentran en proceso de finiquito:

Año de contratación	Proyecto	Subsidiaria Contratada	•	Monto Contrato	Sector
2011 2010		0 1	•	1 000 000	Construcción
2014 - 2019	Nuevo Veracruz	Operadora	\$	1,088,000	Civil
2019	Hotel GT Four Season	НҮВ	\$	250,000	Construcción Civil
2019	Perforación integral de pozos	пъ	Ψ	230,000	Fabricación y
2019	petroleros	GSM	\$	73,868	servicios
	Arrendamiento de equipos de			,	Fabricación y
2018	perforación	Bronco	\$	84,596	servicios
	Hotel San Jerónimo Ciudad de				Construcción
2018	México	Operadora	\$	120,000	Civil
2017	Hall Earl Co. 1	0 1	Φ	104.000	Construcción
2017	Hotel en Estado de Guanajuato	Operadora	\$	184,000	Civil Construcción
2016	Edificio Tribunales	Operadora	\$	478,000	Civil
2010	Edificio Tribunales	Operadora	Ψ	470,000	Construcción
2015	Ford NASA	Operadora	\$	825,000	Civil
		· r · · · · · ·	·	,	Fabricación y
2015	Bombeo Hidráulico	GSM	US	13,399	servicios
	Construcción carretera				
2014	Libramiento Tepic	Operadora	\$	1,629,491	Infraestructura
	Ampliación tramos carreteros				
	Atlacomulco Piedras Negras				
2014	y Piedras Negras - Entronque	0	¢	1 405 000	T., C.,
2014	Autopista México Querétaro) Vialidad Brisamar a la	Operadora	\$	1,495,000	Infraestructura
	conexión con Cayaco - Puerto				
2013	Marqués	Acatunel	\$	1,938,043	Infraestructura
2012	Libramiento Sur Guadalajara	Operadora	\$	7,863,881	Infraestructura
	Planta Tratamiento Aguas	1	•	, ,	
2010	Residuales de Atotonilco	El Realito	\$	2,004,000	Infraestructura

## 29. Contingencias

### I. Grupo Comercial:

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados, la Entidad tiene procedimientos judiciales en trámite ante las autoridades competentes por diversos motivos, principalmente por impuestos de comercio exterior, para la recuperación de cuentas por cobrar y de carácter laboral.

El monto estimado de estos juicios al 31 de diciembre de 2019 equivale a \$428,485, de los cuales existe un pasivo registrado por \$129,731 el cual se incluye en el rubro de provisiones en los estados consolidados de situación financiera. La Entidad ha erogado por este concepto durante el ejercicio 2019 una cantidad aproximada de \$40,835. Mientras que los resultados de estos procedimientos legales no se puedan predecir con certeza, la administración de la Entidad, no cree que exista ningún procedimiento legal que termine en fallos desfavorables para la Entidad, y que tenga un efecto adverso en su situación financiera o resultados de operación.



#### II. Infraestructura y Construcción e Industrial:

La Entidad mantiene juicios de carácter mercantil, fiscal, y laboral. Estos procesos son generados en el curso normal del negocio y son comunes en las industrias en las cuales los negocios participan, y aún y cuando es posible que ocurran algunos fallos desfavorables para la Entidad, la administración considera que dichos juicios no tendrían un impacto material adverso en su situación financiera consolidada.

- a. Algunas subsidiarias tienen procedimientos judiciales en trámite ante las autoridades competentes por diversos motivos, principalmente por contribuciones y para la recuperación de cuentas por cobrar a largo plazo a favor de las mismas. En opinión de los funcionarios y abogados de la Entidad, gran parte de estos asuntos se resolverán en forma favorable; en caso contrario, el resultado de los juicios no afectará sustancialmente la situación financiera, ni los resultados de operación de la misma.
- b. Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, la Entidad ha contratado fianzas, principalmente a favor de sus clientes, por \$2,010,080 y US\$58,907, \$7,219,048 y US\$97,871 y por \$16,533,931 y US\$1,339, respectivamente, que fueron los montos de responsabilidad vigentes en dichos periodos.
- c. Garantías de desempeño. En el curso normal de las operaciones, la Entidad es requerida para garantizar sus obligaciones, principalmente derivadas de contratos de construcción mediante el otorgamiento de cartas de crédito o fianzas, respecto del cumplimiento de los contratos o la calidad de los trabajos desarrollados.

#### 30. Información por segmentos

La información por segmentos operativos se presenta con base en el enfoque gerencial y adicionalmente, se presenta información general por área geográfica. Los saldos con subsidiarias se presentan en la columna de otros y eliminaciones.

a. Información analítica condensada por segmento operativo:

		2019										
					In	fraestructura y			Te	nedora, otros y		Total
Estado de situación financiera		Comercial		Industrial		construcción		Energía		liminaciones	consolidado	
Activo:												
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$	1,690,176	\$	1,463,813	\$	1,313,535	\$	2,674,400	\$	1,015,981	\$	8,157,905
Cuentas por cobrar, Neto		11,857,040		4,284,840		9,613,850		7,481		(1,835,937)		23,927,274
Inventarios		12,549,667		4,276,991		824,789		1,787		(668)		17,652,566
Total de activos circulantes		27,769,966		14,602,948		16,394,168		3,139,409		(781,144)		61,125,347
Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto		14,102,299		3,625,629		5,262,476		13,349,365		195,402		36,535,171
Activos por derecho de uso		5,158,750		554,642		208,949		23,211		(311,394)		5,634,158
Otros activos, Neto	-	164,306		235,423		55,867				5,537	_	461,133
Total de activos	<u>\$</u>	56,692,075	<u>\$</u>	29,375,817	\$	23,649,931	<u>\$</u>	24,477,152	<u>\$</u>	16,258,950	\$	150,453,925
Pasivo:												
Préstamos bancarios y porción circulante de la												
deuda a largo plazo	\$	-	\$	59,695	\$	848,386	\$	1,299,705	\$	(1,790,243)	\$	417,543
Pasivos por arrendamientos circulante		1,243,500		97,139		58,725		3,008		(33,053)		1,369,319
Cuentas por pagar a proveedores		8,550,057		1,405,452		977,455		19,089		(67,322)		10,884,731
Total de pasivos circulantes		15,898,978		3,298,720		9,821,782		3,577,009		(2,708,107)		29,888,382
Deuda a largo plazo		-		-		-		9,182,750		3,000,000		12,182,750
Pasivos por arrendamientos no circulantes		4,964,449		524,121		161,693		20,672		(310,050)	_	5,360,885
Total de pasivo	<u>\$</u>	23,535,799	\$	4,475,909	\$	10,878,641	\$	13,401,099	\$	3,517,917	\$	55,809,365



			2018 (reform	nulados)		
Estado de situación financiera	Comercial	Industrial	Infraestructura y construcción	Energía	Tenedora, otros y eliminaciones	Total consolidado
Activo:						
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 2,477,658	\$ 1,285,329	\$ 1,434,731	\$ 541,637	\$ 2,028,118	\$ 7,767,473
Cuentas por cobrar, Neto	11,625,475	4,240,813	5,475,550	81,777	(1,119,407)	20,304,208
Inventarios	12,359,171	4,304,390	1,105,369	2,064	(6,380)	17,764,614
Total de activos circulantes	27,877,471	13,927,671	11,888,667	1,213,870	935,487	55,843,166
Total de activos circulantes	27,077,471	13,727,071	11,000,007	1,213,070	755,407	33,043,100
Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto	14,549,494	3,574,357	5,309,864	11,963,421	223,175	35,620,311
Activos por derecho de uso	5,484,393	476,692	98,599	-	-	6,059,684
Otros activos, Neto	145,625	266,195	31,383	_	8,483	451,686
,		<u> </u>	<u> </u>			<u> </u>
Total de activos	<u>\$ 56,122,910</u>	<u>\$ 29,517,919</u>	<u>\$ 19,115,886</u>	\$ 20,750,798	<u>\$ 18,714,511</u>	<u>\$ 144,222,024</u>
Pasivo:						
Préstamos bancarios y porción circulante de la						
deuda a largo plazo	\$ -	\$ 1,049,364	\$ 726,220	\$ 3,191,165	\$ (4,449,847)	\$ 516,902
Pasivos por arrendamientos circulante	1,247,049	75,160	53,364	-	- (2-202)	1,375,573
Cuentas por pagar a proveedores	8,815,383	1,604,564	<u>798,650</u>	<u>87,671</u>	(27,893)	11,278,375
Total de pasivos circulantes	15,856,763	4,399,497	6,532,489	4,370,998	(4,646,079)	26,513,668
Davida a larga mlaga				0.660.901	2 000 000	12 660 901
Deuda a largo plazo Pasivos por arrendamientos no circulantes	5,239,464	456,185	53,159	9,669,891	3,000,000	12,669,891 5,748,808
Pasivos por arrendamientos no circulantes	<u> </u>	430,183		<del></del>	<del></del>	3,740,000
Total de pasivo	\$ 23,075,652	\$ 5,212,801	\$ 7,414,262	\$ 14,101,648	\$ 2,031,581	\$ 51,835,944
Total de pasivo	<u>Ψ 23,013,032</u>	<u>Φ 3,212,001</u>	φ 7,414,202	ψ 14,101,040	<u>ψ 2,031,301</u>	$\frac{\psi}{\sqrt{31,033,744}}$
				eformulados)		
Estado do situación financiara	Comercial	Industrial	Infraestructura y		Tenedora, otros y	Total
Estado de situación financiera	Comercial	Industrial		eformulados) Energía	Tenedora, otros y eliminaciones	Total consolidado
Estado de situación financiera Activo:	Comercial	Industrial	Infraestructura y			
Activo: Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,924,601	\$ 1,043,489	Infraestructura y construcción  \$ 2,456,591	Energía \$ 479,764	eliminaciones \$ (1,573,080)	consolidado \$ 4,331,365
Activo:	\$ 1,924,601 11,759,675	\$ 1,043,489 4,363,203	Infraestructura y construcción  \$ 2,456,591 6,829,081	Energía \$ 479,764 7,782	eliminaciones \$ (1,573,080) (1,195,503)	\$ 4,331,365 21,764,238
Activo: Efectivo y equivalentes de efectivo Cuentas por cobrar, Neto Inventarios	\$ 1,924,601 11,759,675 10,806,031	\$ 1,043,489 4,363,203 4,483,115	Infraestructura y construcción  \$ 2,456,591 6,829,081 1,223,635	Energía \$ 479,764 7,782 3,422	\$ (1,573,080) (1,195,503) (6,542)	\$ 4,331,365 21,764,238 16,509,661
Activo: Efectivo y equivalentes de efectivo Cuentas por cobrar, Neto	\$ 1,924,601 11,759,675	\$ 1,043,489 4,363,203	Infraestructura y construcción  \$ 2,456,591 6,829,081	Energía \$ 479,764 7,782	eliminaciones \$ (1,573,080) (1,195,503)	\$ 4,331,365 21,764,238
Activo: Efectivo y equivalentes de efectivo Cuentas por cobrar, Neto Inventarios Total de activos circulantes	\$ 1,924,601 11,759,675 10,806,031 25,739,433	\$ 1,043,489 4,363,203 4,483,115 13,657,666	\$ 2,456,591 6,829,081 1,223,635 13,332,876	\$ 479,764 7,782 3,422 950,308	\$ (1,573,080) (1,195,503) (6,542) (2,717,371)	\$ 4,331,365 21,764,238 16,509,661 50,962,912
Activo: Efectivo y equivalentes de efectivo Cuentas por cobrar, Neto Inventarios Total de activos circulantes Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto	\$ 1,924,601 11,759,675 10,806,031 25,739,433 14,517,847	\$ 1,043,489 4,363,203 4,483,115 13,657,666 3,593,880	Infraestructura y construcción  \$ 2,456,591 6,829,081 1,223,635 13,332,876 5,593,047	Energía \$ 479,764 7,782 3,422	\$ (1,573,080) (1,195,503) (6,542)	\$ 4,331,365 21,764,238 16,509,661 50,962,912 33,402,553
Activo: Efectivo y equivalentes de efectivo Cuentas por cobrar, Neto Inventarios Total de activos circulantes  Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto Activos por derecho de uso	\$ 1,924,601 11,759,675 10,806,031 25,739,433 14,517,847 5,408,557	\$ 1,043,489 4,363,203 4,483,115 13,657,666 3,593,880 502,516	\$ 2,456,591 6,829,081 1,223,635 13,332,876 5,593,047 103,128	\$ 479,764 7,782 3,422 950,308	\$ (1,573,080) (1,195,503) (6,542) (2,717,371) 248,394	\$ 4,331,365 21,764,238 16,509,661 50,962,912 33,402,553 6,014,201
Activo: Efectivo y equivalentes de efectivo Cuentas por cobrar, Neto Inventarios Total de activos circulantes Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto	\$ 1,924,601 11,759,675 10,806,031 25,739,433 14,517,847	\$ 1,043,489 4,363,203 4,483,115 13,657,666 3,593,880	Infraestructura y construcción  \$ 2,456,591 6,829,081 1,223,635 13,332,876 5,593,047	\$ 479,764 7,782 3,422 950,308	\$ (1,573,080) (1,195,503) (6,542) (2,717,371)	\$ 4,331,365 21,764,238 16,509,661 50,962,912 33,402,553
Activo: Efectivo y equivalentes de efectivo Cuentas por cobrar, Neto Inventarios Total de activos circulantes  Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto Activos por derecho de uso	\$ 1,924,601 11,759,675 10,806,031 25,739,433 14,517,847 5,408,557	\$ 1,043,489 4,363,203 4,483,115 13,657,666 3,593,880 502,516	\$ 2,456,591 6,829,081 1,223,635 13,332,876 5,593,047 103,128	\$ 479,764 7,782 3,422 950,308	\$ (1,573,080) (1,195,503) (6,542) (2,717,371) 248,394	\$ 4,331,365 21,764,238 16,509,661 50,962,912 33,402,553 6,014,201
Activo: Efectivo y equivalentes de efectivo Cuentas por cobrar, Neto Inventarios Total de activos circulantes  Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto Activos por derecho de uso Otros activos, Neto  Total de activos	\$ 1,924,601 11,759,675 10,806,031 25,739,433 14,517,847 5,408,557 111,868	\$ 1,043,489 4,363,203 4,483,115 13,657,666 3,593,880 502,516 189,153	\$ 2,456,591 6,829,081 1,223,635 13,332,876 5,593,047 103,128 44,330	\$ 479,764 7,782 3,422 950,308 9,449,385	\$ (1,573,080) (1,195,503) (6,542) (2,717,371) 248,394	\$ 4,331,365 21,764,238 16,509,661 50,962,912 33,402,553 6,014,201 345,931
Activo:     Efectivo y equivalentes de efectivo     Cuentas por cobrar, Neto     Inventarios         Total de activos circulantes  Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto     Activos por derecho de uso     Otros activos, Neto  Total de activos  Pasivo:	\$ 1,924,601 11,759,675 10,806,031 25,739,433 14,517,847 5,408,557 111,868	\$ 1,043,489 4,363,203 4,483,115 13,657,666 3,593,880 502,516 189,153	\$ 2,456,591 6,829,081 1,223,635 13,332,876 5,593,047 103,128 44,330	\$ 479,764 7,782 3,422 950,308 9,449,385	\$ (1,573,080) (1,195,503) (6,542) (2,717,371) 248,394	\$ 4,331,365 21,764,238 16,509,661 50,962,912 33,402,553 6,014,201 345,931
Activo:     Efectivo y equivalentes de efectivo     Cuentas por cobrar, Neto     Inventarios     Total de activos circulantes  Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto     Activos por derecho de uso     Otros activos, Neto  Total de activos  Pasivo:     Préstamos bancarios y porción circulante de la	\$ 1,924,601 11,759,675 10,806,031 25,739,433 14,517,847 5,408,557 111,868 \$ 53,651,318	\$ 1,043,489 4,363,203 4,483,115 13,657,666 3,593,880 502,516 189,153 \$ 28,538,541	\$ 2,456,591 6,829,081 1,223,635 13,332,876 5,593,047 103,128 44,330 \$ 21,351,039	\$ 479,764 7,782 3,422 950,308 9,449,385 - - \$ 14,436,156	\$\ (1,573,080)\\((1,195,503)\\\\((2,717,371)\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	\$ 4,331,365 21,764,238 16,509,661 50,962,912 33,402,553 6,014,201 345,931 \$ 125,231,152
Activo:     Efectivo y equivalentes de efectivo     Cuentas por cobrar, Neto     Inventarios     Total de activos circulantes  Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto     Activos por derecho de uso     Otros activos, Neto      Total de activos  Pasivo:     Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	\$ 1,924,601 11,759,675 10,806,031 25,739,433 14,517,847 5,408,557 111,868 \$ 53,651,318	\$ 1,043,489 4,363,203 4,483,115 13,657,666 3,593,880 502,516 189,153 \$ 28,538,541	Infraestructura y construcción  \$ 2,456,591 6,829,081 1,223,635 13,332,876  5,593,047 103,128 44,330  \$ 21,351,039	\$ 479,764 7,782 3,422 950,308 9,449,385	\$ (1,573,080) (1,195,503) (6,542) (2,717,371) 248,394	\$ 4,331,365 21,764,238 16,509,661 50,962,912 33,402,553 6,014,201 345,931 \$ 125,231,152
Activo:     Efectivo y equivalentes de efectivo     Cuentas por cobrar, Neto     Inventarios     Total de activos circulantes  Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto     Activos por derecho de uso     Otros activos, Neto      Total de activos  Pasivo:     Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo     Pasivos por arrendamientos	\$ 1,924,601 11,759,675 10,806,031 25,739,433 14,517,847 5,408,557 111,868 \$ 53,651,318	\$ 1,043,489 4,363,203 4,483,115 13,657,666 3,593,880 502,516 189,153 \$ 28,538,541 \$ 1,554,481 45,485	\$ 2,456,591 6,829,081 1,223,635 13,332,876 5,593,047 103,128 44,330 \$ 21,351,039 \$ 2,000 38,385	\$ 479,764 7,782 3,422 950,308 9,449,385 - - \$ 14,436,156	\$\ (1,573,080)\\((1,195,503)\\\((6,542)\\\((2,717,371)\)\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	\$ 4,331,365 21,764,238 16,509,661 50,962,912 33,402,553 6,014,201 345,931 \$ 125,231,152 \$ 2,678,430 1,291,575
Activo: Efectivo y equivalentes de efectivo Cuentas por cobrar, Neto Inventarios Total de activos circulantes  Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto Activos por derecho de uso Otros activos, Neto  Total de activos  Pasivo: Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo Pasivos por arrendamientos Cuentas por pagar a proveedores	\$ 1,924,601 11,759,675 10,806,031 25,739,433 14,517,847 5,408,557 111,868 \$ 53,651,318 \$ - 1,207,705 7,389,843	\$ 1,043,489 4,363,203 4,483,115 13,657,666 3,593,880 502,516 189,153 \$ 28,538,541 \$ 1,554,481 45,485 1,669,338	\$ 2,456,591 6,829,081 1,223,635 13,332,876 5,593,047 103,128 44,330 \$ 21,351,039 \$ 2,000 38,385 812,353	\$ 479,764 7,782 3,422 950,308 9,449,385 - - \$ 14,436,156 \$ 869,974 - 69,336	\$\ \( (1,573,080) \\ \( (1,195,503) \\ \( (6,542) \\ \( (2,717,371) \\ \\ \ 248,394 \\ \-\ \\ \ 580 \\ \\$ \ \ \ 7,254,098 \\ \\$ \ \ \ \ (29,027) \\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	\$ 4,331,365 21,764,238 16,509,661 50,962,912 33,402,553 6,014,201 345,931 \$ 125,231,152 \$ 2,678,430 1,291,575 9,911,843
Activo:     Efectivo y equivalentes de efectivo     Cuentas por cobrar, Neto     Inventarios     Total de activos circulantes  Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto     Activos por derecho de uso     Otros activos, Neto      Total de activos  Pasivo:     Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo     Pasivos por arrendamientos	\$ 1,924,601 11,759,675 10,806,031 25,739,433 14,517,847 5,408,557 111,868 \$ 53,651,318	\$ 1,043,489 4,363,203 4,483,115 13,657,666 3,593,880 502,516 189,153 \$ 28,538,541 \$ 1,554,481 45,485	\$ 2,456,591 6,829,081 1,223,635 13,332,876 5,593,047 103,128 44,330 \$ 21,351,039 \$ 2,000 38,385	\$ 479,764 7,782 3,422 950,308 9,449,385 - - \$ 14,436,156	\$\ (1,573,080)\\((1,195,503)\\\((6,542)\\\((2,717,371)\)\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	\$ 4,331,365 21,764,238 16,509,661 50,962,912 33,402,553 6,014,201 345,931 \$ 125,231,152 \$ 2,678,430 1,291,575
Activo: Efectivo y equivalentes de efectivo Cuentas por cobrar, Neto Inventarios Total de activos circulantes  Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto Activos por derecho de uso Otros activos, Neto  Total de activos  Pasivo: Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo Pasivos por arrendamientos Cuentas por pagar a proveedores Total de pasivos circulantes	\$ 1,924,601 11,759,675 10,806,031 25,739,433 14,517,847 5,408,557 111,868 \$ 53,651,318 \$ - 1,207,705 7,389,843	\$ 1,043,489 4,363,203 4,483,115 13,657,666 3,593,880 502,516 189,153 \$ 28,538,541 \$ 1,554,481 45,485 1,669,338	\$ 2,456,591 6,829,081 1,223,635 13,332,876 5,593,047 103,128 44,330 \$ 21,351,039 \$ 2,000 38,385 812,353	\$ 479,764 7,782 3,422 950,308 9,449,385 - \$ 14,436,156 \$ 869,974 - 69,336 2,008,099	\$\ \( (1,573,080) \\ \( (1,195,503) \\ \( (6,542) \\ \( (2,717,371) \\ \\ \ 248,394 \\ \-\ \\ \ 580 \\ \\$ \ \ \ 7,254,098 \\ \\$ \ \ \ \ (29,027) \\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	\$ 4,331,365 21,764,238 16,509,661 50,962,912 33,402,553 6,014,201 345,931 \$ 125,231,152 \$ 2,678,430 1,291,575 9,911,843 27,350,913
Activo:     Efectivo y equivalentes de efectivo     Cuentas por cobrar, Neto     Inventarios         Total de activos circulantes  Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto     Activos por derecho de uso     Otros activos, Neto      Total de activos  Pasivo:     Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo     Pasivos por arrendamientos     Cuentas por pagar a proveedores         Total de pasivos circulantes  Deuda a largo plazo	\$ 1,924,601 11,759,675 10,806,031 25,739,433 14,517,847 5,408,557 111,868 \$ 53,651,318 \$ - 1,207,705 7,389,843 14,264,421	\$ 1,043,489 4,363,203 4,483,115 13,657,666 3,593,880 502,516 189,153 \$ 28,538,541 \$ 1,554,481 45,485 1,669,338 4,774,824	\$ 2,456,591 6,829,081 1,223,635 13,332,876 5,593,047 103,128 44,330 \$ 21,351,039 \$ 2,000 38,385 812,353 6,475,807	\$ 479,764 7,782 3,422 950,308 9,449,385 - - \$ 14,436,156 \$ 869,974 - 69,336	\$\ \( (1,573,080) \\ \( (1,195,503) \\ \( (6,542) \\ \( (2,717,371) \\ \\ \ 248,394 \\ \-\ \\ \ 580 \\ \\$ \ \ \ 7,254,098 \\ \\$ \ \ \ \ (29,027) \\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	\$ 4,331,365 21,764,238 16,509,661 50,962,912 33,402,553 6,014,201 345,931 \$ 125,231,152 \$ 2,678,430 1,291,575 9,911,843 27,350,913 7,548,311
Activo: Efectivo y equivalentes de efectivo Cuentas por cobrar, Neto Inventarios Total de activos circulantes  Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto Activos por derecho de uso Otros activos, Neto  Total de activos  Pasivo: Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo Pasivos por arrendamientos Cuentas por pagar a proveedores Total de pasivos circulantes	\$ 1,924,601 11,759,675 10,806,031 25,739,433 14,517,847 5,408,557 111,868 \$ 53,651,318 \$ - 1,207,705 7,389,843	\$ 1,043,489 4,363,203 4,483,115 13,657,666 3,593,880 502,516 189,153 \$ 28,538,541 \$ 1,554,481 45,485 1,669,338	\$ 2,456,591 6,829,081 1,223,635 13,332,876 5,593,047 103,128 44,330 \$ 21,351,039 \$ 2,000 38,385 812,353	\$ 479,764 7,782 3,422 950,308 9,449,385 - \$ 14,436,156 \$ 869,974 - 69,336 2,008,099	\$\ \( (1,573,080) \\ \( (1,195,503) \\ \( (6,542) \\ \( (2,717,371) \\ \\ \ 248,394 \\ \-\ \\ \ 580 \\ \\$ \ \ \ 7,254,098 \\ \\$ \ \ \ \ (29,027) \\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	\$ 4,331,365 21,764,238 16,509,661 50,962,912 33,402,553 6,014,201 345,931 \$ 125,231,152 \$ 2,678,430 1,291,575 9,911,843 27,350,913
Activo:     Efectivo y equivalentes de efectivo     Cuentas por cobrar, Neto     Inventarios         Total de activos circulantes  Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto     Activos por derecho de uso     Otros activos, Neto      Total de activos  Pasivo:     Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo     Pasivos por arrendamientos     Cuentas por pagar a proveedores         Total de pasivos circulantes  Deuda a largo plazo	\$ 1,924,601 11,759,675 10,806,031 25,739,433 14,517,847 5,408,557 111,868 \$ 53,651,318 \$ - 1,207,705 7,389,843 14,264,421	\$ 1,043,489 4,363,203 4,483,115 13,657,666 3,593,880 502,516 189,153 \$ 28,538,541 \$ 1,554,481 45,485 1,669,338 4,774,824	\$ 2,456,591 6,829,081 1,223,635 13,332,876 5,593,047 103,128 44,330 \$ 21,351,039 \$ 2,000 38,385 812,353 6,475,807	\$ 479,764 7,782 3,422 950,308 9,449,385 - \$ 14,436,156 \$ 869,974 - 69,336 2,008,099	\$\ \( (1,573,080) \\ \( (1,195,503) \\ \( (6,542) \\ \( (2,717,371) \\ \\ \ 248,394 \\ \-\ \\ \ 580 \\ \\$ \ \ \ 7,254,098 \\ \\$ \ \ \ \ (29,027) \\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	\$ 4,331,365 21,764,238 16,509,661 50,962,912 33,402,553 6,014,201 345,931 \$ 125,231,152 \$ 2,678,430 1,291,575 9,911,843 27,350,913 7,548,311



Ventas netus	2019												
Estade de resultados         Concretal         Industrial         constructural         Estago (1,2,4,7,2,2,4)         Constructural         \$1,2,3,2,8,3,2,7,2,2,3,3,3,7,3,3,7,3,3,7,3,3,7,3,3,7,3,3,7,3,3,3,7,3		_				In				Te	enedora, otros y		Total
Cost oc ventas         32,954,083         26,300,901         16,348,929         41,055         C,216,345         73,337,718           Castos de venta         12,585,727         4671,929         17,152         -         (14,526)         13,007,085           Castos de administración         3,080,000         1,066,653         980,227         24,020         (456,464)         4,694,445           Carto frecescos         106,61,77         (181,278)         14,324         3,885         (45,172)         373,435           Carto por intercesco         109,010         140,286         126,311         373,255         (157,200)         1,856,72           Camanica cambiaria         (143,806)         (629,368)         (102,877)         (145,558)         (484,744)         (743,977)           Efecto por instrumentos financieros derivados, neto         1         742,023         152,714         95,003         67,288         104,018,787         104,181         95,003         67,288         104,181         95,003         67,288         104,181         109,003         67,288         104,181         103,003         67,288         104,181         95,003         67,288         104,181         105,003         67,272         104,181         105,003         67,288         104,181         95	Estado de resultados		Comercial		Industrial	· ·			Energía	· -			consolidado
Gastos de venta         12,585,727         647,192         17,135         — (143,269)         13,106,785           Castos de administración         3,080,090         1,066,653         980,227         24,020         (36,464)         4,04,445           Participación de los trabajadores en las utilidades         13,5,646         67,225         5,6,008         9,06         259,875           Otros (ingresos) gastos, neto         (166,177)         (181,278)         143,248         3,855         (45,172)         373,4448           Sacto por intereses         703,010         140,286         126,311         373,325         (157,260)         1,856,722           Ingreso por intereses         (296,756)         (107,847)         (108,757)         (11,558)         (84,474)         (743,397)           Péridia cambiaria         114,463         742,023         152,714         95,903         67,268         1,723,718           Péridia cambiaria         114,463         742,025         152,714         95,903         67,268         1,723,719           Péridia cambiaria         105,825         52,6187         (121,722)         881,3665         1,420,308         978,063           Dillidad cambiaria         1,344,491,050         3,165,515         2,175,707         484,145	Ventas netas	\$	53,288,479	\$	31,746,579	\$	19,537,994	\$	51,570	\$	(2,147,026)	\$	102,477,596
Gustos de administración         3,080,009         1,066,653         980,227         24,020         456,464         4,694,445           Participación de los trabajadores en las utilidades         13,664         67,225         55,006         96         259,875           Otros (ingresos) gastos, neto         (166,177)         (181,278)         14,324         3,855         (45,172)         (374,448)           Gras por intereses         793,010         140,286         126,311         373,325         (157,260)         1,185,672           Granaria cambiaria         (143,806)         (629,388)         102,877         (11,510)         (57,252)         044,813           Pérdida cambiaria         (144,608)         742,023         152,714         9,903         67,268         1,172,371           Efecto por instrumentos financieros ordivados, neto         (16,825)         256,187         (121,722)         (813,665)         452,038         9,005           Participación no los resultatos         (116,825)         526,187         (217,722)         (813,665)         452,038         9,005           Utilidad neta consolidada         3,495,06         1,066,988         624,613         (417,821)         35,12         2,298,589           Utilidad neta consolidada         3,895,98         1,985,21	Costo de ventas		32,954,083		26,309,991		16,348,929		41,055		(2,316,345)		73,337,713
Participación de los trabajdores en las utilidades   135,646   67,225   56,008   - 996   259,875   1070 (1070 (1070 1070 1070 1070 1070 10	Gastos de venta		12,585,727		647,192		17,135		-		(143,269)		13,106,785
Otros (ingresos) gastos, neto         (166,177)         (181,278)         14,324         3,855         (45,172)         (374,448)           Gato nor intereses         703,010         140,286         (26,311)         373,325         (157,260)         1,185,672           Ingreso por intereses         (296,756)         (107,847)         (108,762)         (145,558)         (84,474)         (743,397)           Grandic cambiaria         (143,806)         (629,368)         (102,877)         (11,510)         (57,252)         (344,813)           Efecto por instrumentos financieros derivados, neto         114,463         742,022         12,722         (813,665)         426,098         426,098           Participación en los resultados de entidades         111,483         74,202         121,722         (813,665)         (452,038)         (678,063)           Utilidad ante de impuetos a la utilidad         4,493,105         3,165,515         2,175,707         484,145         1,070,076         1,134,488           Impuetos a la utilidad         1,349,506         1,066,988         624,613         (147,821)         33,12         292,8598           Utilidad neta consolidada         3,085,999         2,098,527         1,551,641         633,123         775,341         1,481,063           EBITDA (1) <td>Gastos de administración</td> <td></td> <td>3,080,009</td> <td></td> <td>1,066,653</td> <td></td> <td>980,227</td> <td></td> <td>24,020</td> <td></td> <td>(456,464)</td> <td></td> <td>4,694,445</td>	Gastos de administración		3,080,009		1,066,653		980,227		24,020		(456,464)		4,694,445
Gasto pri intereses         703,010         140,286         126,311         373,325         (157,200)         1,185,072           Ingres por intereses         (296,756)         (107,847)         (108,372)         (145,558)         (84,474)         (743,397)           Gamancia cambiaria         (143,806)         (629,368)         (102,877)         (11,510)         (57,252)         (944,813)           Fércto por instrumentos financieros derivados, neto         -         -         -         -         -         426,908         426,908         426,908           Participación en los resultados de entidades         -         -         -         -         -         426,908         426,908         426,908           Utilidad antes de impuestos a la utilidad         4,439,105         3,165,515         2,175,707         484,145         1,070,076         1,1334,548           Injuitad antes de impuestos a la utilidad         1,349,506         1,166,898         62,613         611,618         3,389,599         2,098,527         1,551,094         631,663         1,034,764         8,059,590         1,161,618         633,123         577,534         7,473,541         1,418,106         1,418,106         1,418,106         1,418,106         1,418,106         1,418,106         1,418,106         1,418,106	Participación de los trabajadores en las utilidades		135,646		67,225		56,008		-		996		259,875
Ingress op ri intercese	Otros (ingresos) gastos, neto		(166,177)		(181,278)		14,324		3,855		(45,172)		(374,448)
Ganacia cambiaria         (143,806)         (629,368)         (102,877)         (11,10)         (57,252)         (94,413)           Pérdida cambiaria         114,463         74,2023         152,714         95,903         67,268         11,72,371           Efecto por instrumentos financieros derivados, neto         -         -         -         -         426,908         426,908           Participación en los resultados de entidades         -         -         -         -         -         426,908         426,908           Utilidad antes de impuestos a la utilidad         4,439,105         3,165,515         2,175,707         484,145         1,070,076         11,345,468           Utilidad neta de la participación controladora         1,349,506         1,066,988         2,613         1(47,821)         53,123         577,534         7,547,616           EBITDA (1)         6,789,470         4,240,699         2,706,616         (9,337)         753,615         1,481,050           Depreciación y amortización         6,789,470         4,240,699         2,706,616         (9,337)         753,615         1,481,050           Ventas netas         5,1,755,422         \$ 30,929,859         1,550,407         \$ 72,354         \$ 1,622,009         \$ 96,639,833           Costa de ventas </td <td>Gasto por intereses</td> <td></td> <td>703,010</td> <td></td> <td>140,286</td> <td></td> <td>126,311</td> <td></td> <td>373,325</td> <td></td> <td>(157,260)</td> <td></td> <td>1,185,672</td>	Gasto por intereses		703,010		140,286		126,311		373,325		(157,260)		1,185,672
Pértidic ambiaria         114,463         742,023         152,714         95,903         67,268         1,172,71           Efecto por instrumentos financieros derivados, neto         -         -         -         -         426,908         426,908         426,908           Participación en los resultados de entidades         asociadas y negocios conjuntos         (116,825)         526,187         (121,722)         (813,655)         (452,038)         (978,063)           Utilidad neta de impuestos a la utilidad         1,349,506         1,066,988         624,613         (147,811)         35,312         2,928,598           Utilidad neta de la participación controladora         2,948,504         1,831,659         1,556,541         633,123         577,534         7,547,361           EBITDA (1)         6,789,470         4,240,699         2,706,616         69,337)         753,615         14,481,063           Eperciación y amortización         6,789,470         56,631         560,631         572,542         680,000         3,322,939           Estado de resultados         \$ 1,755,422         \$ 30,929,859         \$ 1,504,007         \$ 7,254         \$ 1,042,009         \$ 9,663,983           Costo de ventas         \$ 1,749,409         \$ 1,504,007         \$ 7,252         \$ 4,662         1,042,009 <t< td=""><td>Ingreso por intereses</td><td></td><td>(296,756)</td><td></td><td>(107,847)</td><td></td><td>(108,762)</td><td></td><td>(145,558)</td><td></td><td>(84,474)</td><td></td><td>(743,397)</td></t<>	Ingreso por intereses		(296,756)		(107,847)		(108,762)		(145,558)		(84,474)		(743,397)
Pertain present present present protect prot	Ganancia cambiaria		(143,806)		(629,368)		(102,877)		(11,510)		(57,252)		(944,813)
Participación en los resultados de entidades aco aciadas y negocios conjuntos   (116,825)   526,187   (121,722)   (813,665)   (452,038)   (78,063)   (111,334,548)   (111,33	Pérdida cambiaria		114,463		742,023		152,714		95,903		67,268		1,172,371
Accordada y negocios conjuntos   116.825   526,187   (121.722)   (813.665)   (452.038)   (978.063)   (1011.044)   (1011.	Efecto por instrumentos financieros derivados, neto		-		-		-		-		426,908		426,908
Principal and a de impuestos a la utilidad   1,34,506   1,066,988   624,613   (147,821)   35,312   2,928,588   1,066,988   624,613   (147,821)   35,312   2,928,589   1,066,988   624,613   (147,821)   35,312   2,928,589   1,066,988   624,613   (147,821)   35,312   2,928,589   1,066,988   624,613   (147,821)   35,312   2,928,589   1,066,988   624,613   (147,821)   35,312   2,928,589   1,066,088   624,613   (147,821)   35,312   3,77,534   7,547,361   1,061,061,061,061,061,061,061,061,061,06	Participación en los resultados de entidades												
Impuestos a la utilidad	asociadas y negocios conjuntos		(116,825)		526,187		(121,722)		(813,665)		(452,038)		(978,063)
Utilidad neta consolidada	Utilidad antes de impuestos a la utilidad		4,439,105		3,165,515		2,175,707		484,145		1,070,076		11,334,548
Utilidad neta de la participación controladora   2,948,504   1,831,659   2,706,616   033,123   577,534   7,547,361     EBITDA (1)	Impuestos a la utilidad		1,349,506		1,066,988		624,613		(147,821)		35,312		2,928,598
EBITDA (1)	Utilidad neta consolidada		3,089,599		2,098,527		1,551,094		631,966		1,034,764		8,405,950
Pepreciación y amortización   2,163,081   560,631   585,245   6,801   (34,823   3,280,935   3,280,93	Utilidad neta de la participación controladora		2,948,504		1,831,659		1,556,541		633,123		577,534		7,547,361
Estado de resultados         Comercial         Infustrial         Infraestructural construcción         Energía         Tenedora, otros y climinaciones         Total constitución           Ventas netas         \$ 51,755,422         \$ 30,929,859         \$ 15,504,207         \$ 72,354         \$ 1,622,009         \$ 96,639,833           Costo de ventas         31,630,528         25,246,910         12,913,325         84,282         (1,894,773)         67,980,272           Gastos de venta         12,049,503         687,694         19,603         -         (147,807)         12,608,993           Gastos de subtalidados de subalgadores en las utilidades         132,075         86,859         46,693         -         666         266,293           Otros (ingresos) gastos, neto         (289,263)         (96,640)         14,112         226,330         (105,838)         1,094,294           Ingreso por intereses         630,113         202,577         141,112         226,330         (105,838)         1,094,294           Ingreso por intereses         650,439         99,43,604         301,285         111,897         330,750         2,585,814           Pérdida cambiaria         (569,439)         994,3604         372,256         111,897         330,750         1,930,745           Efecto por instrumentos	EBITDA (1)		6,789,470		4,240,699		2,706,616		(9,337)		753,615		14,481,063
Estado de resultados         Comercial         Industrial         Infraestructura y construcción         Energía         Tenedora, otros y eliminaciones         Total consolidado           Ventas netas         \$ 51,755,422         \$ 30,929,859         \$ 15,504,207         \$ 72,354         \$ (1,622,009)         \$ 96,639,833           Costo de ventas         31,630,528         25,246,910         12,913,325         84,282         (1,894,773)         67,980,272           Gastos de venta         12,049,503         687,694         19,603         -         (147,807)         12,608,993           Gastos de sadministración         3,009,404         946,116         858,764         3,776         153,377)         4698,688           Participación de los trabajadores en las utilidades         132,075         86,859         46,693         -         666         266,293           Otros (ingresos) gastos, neto         (289,263)         (96,640)         14,132         457,605         (32,468)         53,366           Gasto por intercese         (272,083)         (92,511)         (154,144)         (88,448)         21,372         (585,814)           Ganancia cambiaria         (569,439)         (969,466)         (378,257)         (125,605)         (133,865)         (2,176,632)           Pérdida cambiaria<	Depreciación y amortización		2,163,081		560,631		585,245		6,801		(34,823)		3,280,935
Ventas netas         \$51,755,422         \$30,929,859         \$15,504,207         \$72,354         \$(1,622,009)         \$96,639,833           Costo de ventas         31,630,528         25,246,910         12,913,325         84,282         (1,894,773)         67,980,272           Gastos de venta         12,049,503         687,694         19,603         -         (147,807)         12,608,993           Gastos de administración         3,009,404         946,116         858,764         37,776         (153,377)         4,698,688           Participación de los trabajadores en las utilidades         132,075         86,859         46,693         -         666         266,293           Otros (ingresos) gastos, neto         (289,263)         (96,640)         14,132         457,605         (32,468)         53,366           Gasto por intereses         630,113         202,577         141,112         226,330         (105,838)         1,944,294           Ingreso por intereses         (272,083)         (96,466)         (378,257)         (125,605)         (133,865)         (2,176,632)           Pérdida cambiaria         243,209         943,604         301,285         111,877         30,750         1,930,745           Effecto por instrumentos financieros derivados, neto         - <t< td=""><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>2018 (re</td><td>formula</td><td>ados)</td><td></td><td></td><td></td><td></td></t<>							2018 (re	formula	ados)				
Ventas netas         \$ 51,755,422         \$ 30,929,859         \$ 15,504,207         \$ 72,354         \$ (1,622,009)         \$ 96,639,833           Costo de ventas         31,630,528         25,246,910         12,913,325         84,282         (1,894,773)         67,980,272           Gastos de venta         12,049,503         687,694         19,603         -         (147,807)         12,608,993           Gastos de administración         3,009,404         946,116         858,764         37,776         (153,377)         4,698,683           Participación de los trabajadores en las utilidades         132,075         86,859         46,693         -         666         266,293           Otros (ingresos) gastos, neto         (289,263)         (90,640)         14,132         457,605         (32,468)         53,366           Gasto por intereses         (272,083)         (92,511)         (154,144)         (88,448)         21,372         (585,814)           Ganancia cambiaria         (272,083)         (969,466)         (378,257)         (125,605)         (133,865)         (2,176,632)           Pérdida cambiaria         243,209         943,604         301,285         111,897         330,750         1,930,745           Efecto por instrumentos financieros derivados, neto         -						In	fraestructura y			Т	enedora, otros y		Total
Costo de ventas         31,630,528         25,246,910         12,913,325         84,282         (1,894,773)         67,980,272           Gastos de venta         12,049,503         687,694         19,603         -         (147,807)         12,608,993           Gastos de administración         3,009,404         946,116         858,764         37,776         (153,377)         4,698,683           Participación de los trabajadores en las utilidades         132,075         86,859         46,693         -         666         266,293           Otros (ingresos) gastos, neto         (289,263)         (96,640)         14,132         457,605         (32,468)         53,366           Gasto por intereses         630,113         202,577         141,112         226,330         (105,838)         1,094,294           Ingreso por intereses         (272,083)         (96,460)         (154,144)         (88,448)         21,372         (585,814)           Ganancia cambiaria         (569,439)         (969,466)         (378,257)         (125,605)         (133,865)         (2,176,632)           Pérdida cambiaria         243,209         943,604         301,285         111,897         330,750         1,930,745           Efecto por instrumentos financieros derivados, neto         -         - <th>Estado de resultados</th> <th></th> <th>Comercial</th> <th></th> <th>Industrial</th> <th></th> <th>construcción</th> <th></th> <th>Energía</th> <th></th> <th>eliminaciones</th> <th></th> <th>consolidado</th>	Estado de resultados		Comercial		Industrial		construcción		Energía		eliminaciones		consolidado
Gastos de venta         12,049,503         687,694         19,603         -         (147,807)         12,608,993           Gastos de administración         3,009,404         946,116         858,764         37,776         (153,377)         4,698,683           Participación de los trabajadores en las utilidades         132,075         86,859         46,693         -         666         266,293           Otros (ingresos) gastos, neto         (289,263)         (96,640)         14,132         457,605         (32,468)         53,366           Gasto por intereses         (630,113         202,577         141,112         226,330         (105,838)         1,094,294           Ingreso por intereses         (272,083)         (92,511)         (154,144)         (88,448)         21,372         (588,814)           Ganancia cambiaria         (569,439)         (969,466)         (378,257)         (125,605)         (133,865)         (2,176,632)           Pérdida cambiaria         243,209         943,604         301,285         111,897         330,750         1,930,745           Efecto por instrumentos financieros derivados, neto         -         -         -         -         -         (289,436)         (289,436)           Utilidad antes de impuestos a la utilidad         5,378,463 <td>Ventas netas</td> <td>\$</td> <td>51,755,422</td> <td>\$</td> <td>30,929,859</td> <td>\$</td> <td>15,504,207</td> <td>\$</td> <td>72,354</td> <td>\$</td> <td>(1,622,009)</td> <td>\$</td> <td>96,639,833</td>	Ventas netas	\$	51,755,422	\$	30,929,859	\$	15,504,207	\$	72,354	\$	(1,622,009)	\$	96,639,833
Gastos de administración         3,009,404         946,116         858,764         37,776         (153,377)         4,698,683           Participación de los trabajadores en las utilidades         132,075         86,859         46,693         -         666         266,293           Otros (ingresos) gastos, neto         (289,263)         (96,640)         14,132         457,605         (32,468)         53,366           Gasto por intereses         (630,113)         202,577         141,112         226,330         (105,838)         1,094,294           Ingreso por intereses         (272,083)         (92,511)         (154,144)         (88,448)         21,372         (585,814)           Ganancia cambiaria         (569,439)         (969,466)         (378,257)         (125,605)         (133,865)         (2,176,632)           Pérdida cambiaria         243,209         943,604         301,285         111,897         330,750         1,930,745           Efecto por instrumentos financieros derivados, neto         -         -         -         -         -         (289,436)         (289,436)         (289,436)           Participación en los resultados de entidades         (187,088)         (193,787)         26,369         (700,517)         267,334         (787,689)           Utilidad	Costo de ventas		31,630,528		25,246,910		12,913,325		84,282		(1,894,773)		67,980,272
Participación de los trabajadores en las utilidades         132,075         86,859         46,693         -         666         266,293           Otros (ingresos) gastos, neto         (289,263)         (96,640)         14,132         457,605         (32,468)         53,366           Gasto por intereses         630,113         202,577         141,112         226,330         (105,838)         1,094,294           Ingreso por intereses         (272,083)         (92,511)         (154,144)         (88,448)         21,372         (585,814)           Ganancia cambiaria         (569,439)         (969,466)         (378,257)         (125,605)         (133,865)         (2,176,632)           Pérdida cambiaria         243,209         943,604         301,285         111,897         330,750         1,930,745           Efecto por instrumentos financieros derivados, neto         -         -         -         -         -         (289,436)           Participación en los resultados de entidades         (187,088)         (193,787)         26,369         (700,517)         267,334         (787,689)           Utilidad antes de impuestos a la utilidad         5,378,463         4,163,608         1,720,220         69,034         515,433         11,846,758           Impuestos a la utilidad         1,44	Gastos de venta		12,049,503		687,694		19,603		-		(147,807)		12,608,993
Otros (ingresos) gastos, neto         (289,263)         (96,640)         14,132         457,605         (32,468)         53,366           Gasto por intereses         630,113         202,577         141,112         226,330         (105,838)         1,094,294           Ingreso por intereses         (272,083)         (92,511)         (154,144)         (88,448)         21,372         (585,814)           Ganancia cambiaria         (569,439)         (969,466)         (378,257)         (125,605)         (133,865)         (2,176,632)           Pérdida cambiaria         243,209         943,604         301,285         111,897         330,750         1,930,745           Efecto por instrumentos financieros derivados, neto         -         -         -         -         (289,436)         (289,436)           Participación en los resultados de entidades         -         -         -         -         (289,436)         (289,436)         (289,436)           Utilidad antes de impuestos a la utilidad         5,378,463         4,163,608         1,720,220         69,034         515,433         11,846,758           Impuestos a la utilidad         1,445,060         1,007,280         532,323         (1,545,032)         33,850         1,473,481           Utilidad neta de la participación controlado	Gastos de administración		3,009,404		946,116		858,764		37,776		(153,377)		4,698,683
Gasto por intereses         630,113         202,577         141,112         226,330         (105,838)         1,094,294           Ingreso por intereses         (272,083)         (92,511)         (154,144)         (88,448)         21,372         (585,814)           Ganancia cambiaria         (569,439)         (969,466)         (378,257)         (125,605)         (133,865)         (2,176,632)           Pérdida cambiaria         243,209         943,604         301,285         111,897         330,750         1,930,745           Efecto por instrumentos financieros derivados, neto         -         -         -         -         -         (289,436)           Participación en los resultados de entidades         (187,088)         (193,787)         26,369         (700,517)         267,334         (787,689)           Utilidad antes de impuestos a la utilidad         5,378,463         4,163,608         1,720,220         69,034         515,433         11,846,758           Impuestos a la utilidad         1,445,060         1,007,280         532,323         (1,545,032)         33,850         1,473,481           Utilidad neta consolidada         3,933,403         3,156,328         1,187,897         1,614,066         481,583         10,373,277           Utilidad neta de la participación controladora<	Participación de los trabajadores en las utilidades		132,075		86,859		46,693		-		666		266,293
Ingreso por intereses         (272,083)         (92,511)         (154,144)         (88,448)         21,372         (585,814)           Ganancia cambiaria         (569,439)         (969,466)         (378,257)         (125,605)         (133,865)         (2,176,632)           Pérdida cambiaria         243,209         943,604         301,285         111,897         330,750         1,930,745           Efecto por instrumentos financieros derivados, neto         -         -         -         -         -         (289,436)           Participación en los resultados de entidades         (187,088)         (193,787)         26,369         (700,517)         267,334         (787,689)           Utilidad antes de impuestos a la utilidad         5,378,463         4,163,608         1,720,220         69,034         515,433         11,846,758           Impuestos a la utilidad         1,445,060         1,007,280         532,323         (1,545,032)         33,850         1,473,481           Utilidad neta consolidada         3,933,403         3,156,328         1,187,897         1,614,066         481,583         10,373,277           Utilidad neta de la participación controladora         3,729,854         2,747,100         1,214,860         1,637,986         (159,506)         9,170,294	Otros (ingresos) gastos, neto		(289,263)		(96,640)		14,132		457,605		(32,468)		53,366
Ganancia cambiaria         (569,439)         (969,466)         (378,257)         (125,605)         (133,865)         (2,176,632)           Pérdida cambiaria         243,209         943,604         301,285         111,897         330,750         1,930,745           Efecto por instrumentos financieros derivados, neto         -         -         -         -         (289,436)           Participación en los resultados de entidades         -         -         -         -         (289,436)           Participación en los resultados de entidades         (187,088)         (193,787)         26,369         (700,517)         267,334         (787,689)           Utilidad antes de impuestos a la utilidad         5,378,463         4,163,608         1,720,220         69,034         515,433         11,846,758           Impuestos a la utilidad         1,445,060         1,007,280         532,323         (1,545,032)         33,850         1,473,481           Utilidad neta consolidada         3,933,403         3,156,328         1,187,897         1,614,066         481,583         10,373,277           Utilidad neta de la participación controladora         3,729,854         2,747,100         1,214,860         1,637,986         (159,506)         9,170,294	Gasto por intereses		630,113		202,577		141,112		226,330		(105,838)		1,094,294
Pérdida cambiaria         243,209         943,604         301,285         111,897         330,750         1,930,745           Efecto por instrumentos financieros derivados, neto         -         -         -         -         -         (289,436)           Participación en los resultados de entidades         -         -         -         -         -         (289,436)           asociadas y negocios conjuntos         (187,088)         (193,787)         26,369         (700,517)         267,334         (787,689)           Utilidad antes de impuestos a la utilidad         5,378,463         4,163,608         1,720,220         69,034         515,433         11,846,758           Impuestos a la utilidad         1,445,060         1,007,280         532,323         (1,545,032)         33,850         1,473,481           Utilidad neta consolidada         3,933,403         3,156,328         1,187,897         1,614,066         481,583         10,373,277           Utilidad neta de la participación controladora         3,729,854         2,747,100         1,214,860         1,637,986         (159,506)         9,170,294	Ingreso por intereses		(272,083)		(92,511)		(154,144)		(88,448)		21,372		(585,814)
Efecto por instrumentos financieros derivados, neto Participación en los resultados de entidades asociadas y negocios conjuntos  (187,088)  (193,787)  (193,788)  (19	Ganancia cambiaria		(569,439)		(969,466)		(378,257)		(125,605)		(133,865)		(2,176,632)
Participación en los resultados de entidades asociadas y negocios conjuntos (187,088) (193,787) 26,369 (700,517) 267,334 (787,689) Utilidad antes de impuestos a la utilidad 5,378,463 4,163,608 1,720,220 69,034 515,433 11,846,758 Impuestos a la utilidad 1,445,060 1,007,280 532,323 (1,545,032) 33,850 1,473,481 Utilidad neta consolidada 3,933,403 3,156,328 1,187,897 1,614,066 481,583 10,373,277 Utilidad neta de la participación controladora 3,729,854 2,747,100 1,214,860 1,637,986 (159,506) 9,170,294	Pérdida cambiaria		243,209		943,604		301,285		111,897		330,750		1,930,745
asociadas y negocios conjuntos(187,088)(193,787)26,369(700,517)267,334(787,689)Utilidad antes de impuestos a la utilidad5,378,4634,163,6081,720,22069,034515,43311,846,758Impuestos a la utilidad1,445,0601,007,280532,323(1,545,032)33,8501,473,481Utilidad neta consolidada3,933,4033,156,3281,187,8971,614,066481,58310,373,277Utilidad neta de la participación controladora3,729,8542,747,1001,214,8601,637,986(159,506)9,170,294	Efecto por instrumentos financieros derivados, neto		-		-		-		-		(289,436)		(289,436)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad       5,378,463       4,163,608       1,720,220       69,034       515,433       11,846,758         Impuestos a la utilidad       1,445,060       1,007,280       532,323       (1,545,032)       33,850       1,473,481         Utilidad neta consolidada       3,933,403       3,156,328       1,187,897       1,614,066       481,583       10,373,277         Utilidad neta de la participación controladora       3,729,854       2,747,100       1,214,860       1,637,986       (159,506)       9,170,294	Participación en los resultados de entidades												
Impuestos a la utilidad       1,445,060       1,007,280       532,323       (1,545,032)       33,850       1,473,481         Utilidad neta consolidada       3,933,403       3,156,328       1,187,897       1,614,066       481,583       10,373,277         Utilidad neta de la participación controladora       3,729,854       2,747,100       1,214,860       1,637,986       (159,506)       9,170,294	asociadas y negocios conjuntos		(187,088)		(193,787)		26,369		(700,517)		267,334		(787,689)
Utilidad neta consolidada       3,933,403       3,156,328       1,187,897       1,614,066       481,583       10,373,277         Utilidad neta de la participación controladora       3,729,854       2,747,100       1,214,860       1,637,986       (159,506)       9,170,294	Utilidad antes de impuestos a la utilidad		5,378,463		4,163,608		1,720,220		69,034		515,433		11,846,758
Utilidad neta de la participación controladora 3,729,854 2,747,100 1,214,860 1,637,986 (159,506) 9,170,294	Impuestos a la utilidad		1,445,060		1,007,280		532,323		(1,545,032)		33,850		1,473,481
	Utilidad neta consolidada		3,933,403		3,156,328		1,187,897		1,614,066		481,583		10,373,277
EBITDA (1) 7,200,612 4,404,034 2,235,328 (37,396) 631,115 14,433,693	Utilidad neta de la participación controladora		3,729,854		2,747,100		1,214,860		1,637,986		(159,506)		9,170,294
	EBITDA (1)		7,200,612		4,404,034		2,235,328		(37,396)		631,115		14,433,693
Depreciación y amortización 2,092,264 480,265 546,170 12,404 24,388 3,155,491	Depreciación y amortización		2,092,264		480,265		546,170		12,404		24,388		3,155,491



	2017 (reformulados)												
Estado de resultados		Comercial		Industrial		Infraestructura y construcción		Energía		Tenedora, otros y eliminaciones		Total consolidado	
Ventas netas	\$	49,768,427	\$	28,782,821	\$	17,273,500	\$	62,443	\$	(2,294,578)	\$	93,592,613	
Costo de ventas		30,044,866		22,660,634		13,981,124		32,233		(2,146,120)		64,572,737	
Gastos de venta		11,593,758		605,666		22,859		-		(44,166)		12,178,117	
Gastos de administración		2,748,918		941,525		1,077,051		61,383		(61,956)		4,766,921	
Participación de los trabajadores en las utilidades		129,000		153,707		38,318		-		569		321,594	
Otros (ingresos) gastos, neto		(316,463)		(55,917)		10,610		(7,178)		(26,046)		(394,994)	
Gasto por intereses		604,671		226,406		84,681		8,878		167,929		1,092,565	
Ingreso por intereses		(196,623)		(59,295)		(126,822)		(13,584)		71,432		(324,892)	
Ganancia cambiaria		(370,099)		(1,177,426)		(235,949)		159,700		(196,272)		(1,820,046)	
Pérdida cambiaria		309,263		1,480,263		196,121		-		192,799		2,178,446	
Efecto por instrumentos financieros derivados, neto		-		-		-		-		1,836		1,836	
Participación en los resultados de entidades													
asociadas y negocios conjuntos		(173,293)		(474,155)		805		(613,962)		(1,246,863)		(2,507,468)	
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		5,394,429		4,481,413		2,224,702		434,973		2,238,311		14,773,828	
Impuestos a la utilidad		1,234,633		1,194,379		524,659		86,123		294,868		3,334,662	
Utilidad neta consolidada		4,159,796		3,287,034		1,700,043		348,850		1,943,443		11,439,166	
Utilidad neta de la participación controladora		3,955,671		2,805,322		1,635,264		347,306		1,281,099		10,024,662	
EBITDA (1)		7,516,155		4,970,601		2,734,630		(15,800)		9,303		15,214,889	
Depreciación y amortización		2,032,413		494,516		591,092		8,195		26,162		3,152,378	
(1) Conciliación del EBITDA													
				2019		2018		2017					
Utilidad antes de impuestos a la utilidad			\$	11,334,548	\$	11,846,758	\$	14,773,828					
Depreciación y amortización				3,280,935	·	3,155,491	·	3,152,378					
Ingreso por intereses				(743,397)		(585,814)		(324,892)					
Gasto por intereses				1,185,672		1,094,294		1,092,565					
Pérdida (ganancia) cambiaria, neta				227,558		(245,887)		358,400					
Superávit por avalúos de centros comerciales				(225,440)		(221,908)		(115,955)					
Revaluación de marcas comerciales				-		-		-					
Deterioro de maquinaria y equipo y gastos de	explo	ración		(68,887)		467,884		30,228					
Remediación al medio ambiente				41,229		-		-					
Efecto de valuación de instrumentos financier	os dei	rivados		426,908		(289,436)		1,836					
Participación en los resultados de compañías a	isocia	das y negocios											
conjuntos				(978,063)		(787,689)		(2,507,468)					
Utilidad en enajenación y adquisición de accid	ones d	le asociadas						(1,246,031)					
EBITDA			\$	14,481,063	\$	14,433,693	\$	15,214,889					
ELEDITOA da Grupa Carsa aumanta an 2010 a	1020	w/											

El EBITDA de Grupo Carso aumento en 2019 el 0.3%.

## Flujos de efectivo de actividades de operación:

			2019	2018	2017
_	Comercial	\$	4,861,658	\$ (1,480,594)	\$ 1,798,944
_	Industrial		3,171,299	3,661,450	2,501,156
_	Infraestructura y construcción		350,739	904,643	1,481,831
_	Carso Energy		718,348	1,081,273	1,530,460
-	Otros y eliminaciones		(711,748)	 6,410,356	 3,734,341
	Total consolidado	<u>\$</u>	8,390,296	\$ 10,577,128	\$ 11,046,732



#### Flujos de efectivo de actividades de inversión:

		2019	2018	2017
_	Comercial	\$ (2,092,951)	\$ (1,347,621)	\$ 2,605,221
_	Industrial	(1,030,624)	(1,063,742)	430,172
_	Infraestructura y			
	construcción	91,029	751,325	(960,345)
_	Carso Energy	(1,758,344)	(5,268,055)	(5,950,646)
_	Otros y eliminaciones	 1,164,668	 1,802,088	 (1,887,508)
	Total consolidado	\$ (3,626,222)	\$ (5,126,005)	\$ (5,763,106)

#### Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:

			2019		2018		2017	
_	Comercial	\$	(3,556,189)	\$	(3,835,822)	\$	(4,079,806)	
_	Industrial		(2,019,098)		(2,007,913)		(2,516,424)	
-	Infraestructura y							
	construcción		(180,563)		(1,202,765)		(460,807)	
_	Carso Energy		2,114,283		2,956,914		3,450,389	
-	Otros y eliminaciones		(1,832,148)		1,958,261		(2,187,123)	
	Total consolidado	\$	(5,473,715)	\$	(2,131,325)	\$	(5,793,771)	

#### b. Información general de segmentos por área geográfica:

La Entidad opera en diferentes zonas geográficas y cuenta con canales de distribución en México, Estados Unidos y otros países, a través de plantas industriales, oficinas comerciales o representantes.

La distribución de sus ventas es la siguiente:

	2019	%	2018	%	2017	%
Norteamérica	\$ 10,293,921	10.05	\$ 11,444,714	11.84	\$ 11,007,952	11.76
Centro,						
Sudamérica y el						
Caribe	10,179,002	9.93	9,169,204	9.49	7,623,891	8.15
Europa	407,774	0.40	430,564	0.45	379,356	0.41
Resto del mundo	274,158	0.26	255,477	0.26	252,235	0.27
Total						
exportaciones						
y extranjeras	21,154,855	20.64	21,299,959	22.04	19,263,434	20.58
México	81,322,741	79.36	75,339,874	77.96	74,329,179	79.42
Ventas netas	\$102,477,596	100.00	\$ 96,639,833	100.00	\$ 93,592,613	100.00

La Entidad tiene una gran diversidad de clientes de acuerdo con la categoría de productos y servicios que ofrece; sin embargo, ningún cliente en lo particular representa más del 10% de las ventas netas. La Entidad ofrece sus productos y servicios en las siguientes industrias: Energía, automotriz, telecomunicaciones, construcción, electrónica y el público en general, principalmente.



#### 31. Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas

a. Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS o IAS por sus siglas en inglés) que son obligatorias para al año en curso

En el año en curso, la Entidad aplicó una serie de IFRS nuevas y modificadas emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entran en vigor a partir de los ejercicios que inicien en o después del 1 de enero de 2019.

IFRS nuevas y modificadas que son efectivas para el año en curso

#### Impacto inicial de la aplicación de la IFRS 16 - Arrendamientos

La Entidad implementó la IFRS 16 (emitida por el IASB en enero de 2016), la cual establece requerimientos nuevos o modificados respecto a la contabilidad de arrendamientos. Introduce cambios significativos a la contabilidad del arrendatario, eliminando la distinción entre un arrendamiento operativo y financiero y requiriendo el reconocimiento de un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de comienzo de todos los arrendamientos, exceptuando aquellos que se consideren de corto plazo o de activos de bajo valor. En contraste a la contabilidad del arrendatario, los requerimientos para el arrendador permanecen significativamente sin cambios. Los detalles para los nuevos requerimientos se describen en la Notas 9 y 10. El impacto inicial de la adopción de la IFRS 16 en los estados financieros consolidados de la Entidad se describe a continuación.

La fecha de aplicación inicial de la IFRS 16 para la Entidad fue el 1 de enero de 2019.

La Entidad ha aplicado la IFRS 16 usando el enfoque retrospectivo, reformulando la información comparativa.

(a) Impacto de la nueva definición de arrendamiento

La Entidad ha determinado aplicar la solución práctica disponible para la transición a IFRS 16 para no revalorar si un contrato es o contiene un arrendamiento. Por lo tanto, la definición de arrendamiento conforme a la IAS 17 y la IFRIC 4 continúa aplicándose a los contratos celebrados o modificados previo al 1 de enero de 2019.

El cambio en la definición de un arrendamiento principalmente se refiere al concepto de control. La IFRS 16 determina si un contrato contiene un arrendamiento en función de si el cliente tiene derecho a controlar el uso de un activo identificado por un periodo de tiempo a cambio de una contraprestación. Esto contrasta con el enfoque de "riesgos y beneficios" de la IAS 17 y de la IFRIC 4.

La Entidad aplica la definición de un arrendamiento y las guías relacionadas delineadas en la IFRS 16 a todos los contratos celebrados o modificados en o apartir del 1 de enero de 2019. Para la adopción inicial de IFRS 16, la Entidad llevó a cabo un proyecto de implementación, que reveló que la nueva definición de arrendamiento bajo IFRS 16 no cambia de forma significativa el alcance de los contratos que cumplen la definición de arrendamiento para la Entidad.

- (b) Impacto de la contabilidad como arrendatario
  - (i) Arrendamientos operativos previos

La IFRS 16 cambia la forma en que la Entidad contabiliza los arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos bajo la IAS 17, los cuales se mantenían fuera del estado consolidado de situación financiera.



Al aplicar la IFRS 16, para todos los arrendamientos (exceptuando los mencionados posteriormente), la Entidad:

- (a) Reconoce los activos por derechos de uso y los pasivos por arrendamientos en el estado consolidado de situación financiera, medido inicialmente al valor presente de la serie de pagos por arrendamiento futuros.
- (b) Reconoce la depreciación de los activos por derechos de uso y el interés generado por los pasivos por arrendamiento en el estado consolidado de resultados.
- (c) Separa el monto total de efectivo pagado a capital (presentado dentro de las actividades de financiamiento) y a intereses (presentado dentro de actividades de financiamiento) en el estado consolidado de flujos de efectivo.

Los incentivos en arrendamientos (por ejemplo, periodos libres de renta) se reconocen en la medición inicial como parte de los activos por derechos de uso y los pasivos por arrendamiento, cuando bajo IAS 17 generaban el reconocimiento de un incentivo en arrendamientos, amortizado como una reducción de los gastos por arrendamiento, generalmente bajo el método de línea recta.

Bajo IFRS 16, los activos por derechos de uso se prueban por deterioro conforme a la IAS 36.

Para arrendamientos de corto plazo (con plazo de 12 meses o menos) y de activos de bajo valor (como computadoras, artículos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos), la Entidad ha optado por reconocer un gasto por arrendamiento bajo el método de línea recta, tal y como lo permite la IFRS 16. Este gasto se presenta en "otros gastos" en el estado consolidado de resultados.

(ii) Arrendamientos financieros previos

Las principales diferencias entre la IFRS 16 y la IAS 17 respecto a los contratos clasificados como arrendamientos financieros es la medición del valor residual de las garantías proporcionadas por el arrendador al arrendatario. La IFRS 16 requiere que la Entidad reconozca como parte de los pasivos por arrendamiento únicamente el monto esperado a pagarse bajo una garantía de valor residual, a diferencia del monto máximo de la garantía requerido por la IAS 17. Este cambio no generó ningún impacto material en los estados financieros consolidados de la Entidad.

(c) Impacto de la contabilidad como arrendador

La IFRS 16 no contiene cambios sustanciales en la manera en la que un arrendador contabiliza un arrendamiento. Bajo IFRS 16, un arrendador continúa clasificando los arrendamientos como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos y la contabilización para estos dos tipos de arrendamientos se lleva de manera distinta.

Por otro lado, la IFRS 16 cambió y amplió las revelaciones necesarias, en particular aquellas referentes a como el arrendador administra los riesgos resultantes del interés residual en activos arrendados.

Bajo IFRS 16, un arrendador intermedio debe contabilizar el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El arrendador intermedio debe clasificar el subarrendamiento como arrendamiento financiero o arrendamiento operativo en referencia al activo por derechos de uso resultante del arrendamiento principal (y no en referencia al activo subyacente como era bajo la IAS 17).

A causa de este cambio, la Entidad ha reclasificado algunos contratos de subarrendamiento como arrendamientos financieros. Tal y como lo requiere la IFRS 9, se reconoce una estimación de cuentas incobrables para los arrendamientos financieros por cobrar.

(d) Impacto financiero inicial por la adopción de la IFRS 16

Las tablas presentadas a continuación muestran los montos de ajuste para cada concepto de los estados financieros consolidados afectados por la aplicación de la IFRS 16 para el periodo actual y anteriores.



Impacto en estado consolidado de resultados				2018	2017	
Impacto en resultado del año:						
Aumento en depreciación del activo por derechos de uso Aumento en gastos financieros Aumento en ingresos financieros Aumento en ganancia cambiaria Aumento en gastos financieros Disminución en otros gastos Aumento en impuesto sobre la renta diferido		\$	937,796 527,170 1,548 462,574 124,857 1,410,771 95,878	\$	890,385 516,685 1,328 243,604 186,745 1,343,164 3,597	
Aumento (disminución) en resultad	lo del añ	0	<u>\$</u>	189,192	\$	(9,316)
Impacto en activos, pasivos y capital al 1 de enero de 2017		eportado eviamente		Ajuste por IFRS 16		Reformulado
Activo por derechos de uso Impuesto sobre la renta diferido	\$	-	\$	6,904,586	\$	6,904,586
activo Otros activos - neto Impacto neto en activos totales	1	2,048,472 376,341 09,556,349		- - 6,904,586		2,048,472 376,341 116,460,935
Pasivos por arrendamiento Impacto neto en pasivos totales		- 37,976,185		6,904,586 6,904,586		6,904,586 44,880,771
Total de capital contable		71,580,164		-		71,580,164
Impacto en activos, pasivos y capital al 31 de diciembre de 2017		eportado eviamente		Ajuste por IFRS 16		Reformulado
Activo por derechos de uso Impuesto sobre la renta diferido activo Otros activos - neto Impacto neto en activos totales	\$	- 2,384,834 358,211 18,847,930	\$	6,014,201 381,301 (12,280) 6,383,222	\$	6,014,201 2,766,155 345,931 125,231,152
Pasivos por arrendamiento , Impacto neto en pasivos totales		37,916,273		7,364,086 7,364,086		7,364,086 45,280,359
Total de capital contable		80,931,657		(980,864)		79,950,793
Impacto en activos, pasivos y capital al 31 de diciembre de 2018		eportado eviamente		Ajuste por IFRS 16		Reformulado
Activo por derechos de uso Impuesto sobre la renta diferido activo Otros activos - neto Impacto neto en activos totales	\$	- 3,634,306 463,966 37,889,196	\$	6,059,684 285,424 (12,280) 6,332,828	\$	6,059,684 3,919,730 451,686 144,222,024
Pasivos por arrendamiento Impacto neto en pasivos totales		- 44,711,563		7,124,381 7,124,381		7,124,381 51,835,944
Total de capital contable		93,177,633		(791,553)		92,386,080

#### La Entidad como arrendatario:

La aplicación de la IFRS 16 a arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos bajo la IAS 17 resultaron en el reconocimiento de activo por derechos de uso al 1 de enero de 2019 por \$6,059,684 y pasivos por arrendamiento por \$7,124,381, respectivamente. También resultó en una disminución de otros gastos por \$1,410,771, un aumento en la depreciación por \$937,796 y un aumento en los gastos por intereses por \$527,170.



La aplicación de la IFRS 16 tiene un impacto en el estado consolidado de flujos de efectivo de la Entidad. Bajo IFRS 16, los arrendatarios deben presentar:

- Pagos de arrendamientos a corto plazo, pagos de arrendamientos de activos de bajo valor y
  pagos de arrendamientos de renta variable que no estén incluidos en la medición del pasivo por
  arrendamiento, como parte de las actividades operativas;
- El efectivo pagado por concepto de intereses del pasivo por arrendamiento ya sea como actividades operativas o actividades de financiamiento, tal y como lo permite la IAS 7 (la Entidad ha decidido incluir el interés pagado como parte de las actividades de financiamiento); y
- Pagos en efectivo por la porción de capital del pasivo por arrendamiento, como parte de las actividades de financiamiento.

Bajo la IAS 17, todos los pagos de renta de arrendamientos operativos se presentaban como parte de los flujos de efectivo por actividades de operación. Consecuentemente, el efectivo neto generado por actividades operativas ha incrementado en \$851,115 y \$759,141 en 2019 y 2018, respectivamente, donde los pagos de arrendamiento y el efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento se han incrementado por el mismo monto.

La adopción de IFRS 16 no generó impactos en los flujos de efectivo netos.

El impacto por la adopción de IFRS 16 en las ganancias por acción básicas fue por \$0.71 al 31 de diciembre de 2018.

#### Impacto de la aplicación de otras modificaciones a los estándares e interpretaciones IFRS

En el año en curso, la Entidad ha aplicado una serie de modificaciones a las Normas e Interpretaciones IFRS emitidas por el IASB que son efectivas por un período anual que comienza en o después del 1 de enero de 2019. Su adopción no ha tenido ningún impacto importante en las revelaciones o en los montos informados en estos estados financieros consolidados.

Modificaciones a IFRS 9 <u>Características de</u> <u>prepago con</u> <u>compensación</u> <u>negativa</u> La Entidad adoptó las modificaciones a la IFRS 9 por primera vez en el periodo actual. Las modificaciones a la IFRS 9 aclaran que, con el propósito de evaluar si un prepago cumple con la condición de 'únicamente pagos de capital e intereses' (SPPI, por sus siglas en inglés), la parte que ejerce la opción puede pagar o recibir una compensación razonable por el prepago independientemente de la razón de pago por adelantado. En otras palabras, los activos financieros con características de prepago con compensación negativa no necesariamente fallan la prueba de SPPI.

Modificaciones a IAS 28 Participaciones de Largo Plazo en Asociadas y Negocios Conjuntos La Entidad adoptó las modificaciones a la IAS 28 por primera vez en el periodo actual. La modificación clarifica que la IFRS 9, incluyendo sus requisitos por deterioro, aplica a otros instrumentos financieros en una asociada o negocio conjunto al cual no es aplicable el método de participación. Esto incluye participaciones a largo plazo que, en sustancia, forman parte de las inversiones netas en una asociada o negocio conjunto. La Entidad aplica IFRS 9 a dichas participaciones de largo plazo a las que previamente aplicaba la IAS 28. Al aplicar la IFRS 9, la Entidad no toma en cuenta ninguno de los ajustes del importe en libros de las participaciones a largo plazo requeridas por la IAS 28 (por ejemplo, ajustes al importe en libros de participaciones a largo plazo surgidas de la asignación de pérdidas de la entidad participada o la evaluación de deterioro conforme a IAS 28).

Mejoras anuales a las IFRS Ciclo 2015-2017 El Grupo ha adoptado las modificaciones incluidas en las *Mejoras Anuales a las Normas IFRS del Ciclo 2015-2017* por primera vez en el periodo actual. Las Mejoras anuales incluyen modificaciones en cuatro normas.



#### IAS 12 Impuesto a las ganancias

Las modificaciones aclaran que se deben reconocer las consecuencias del impues a las ganancias sobre dividendos en el estado de resultados, en otros resultados integrales o en capital conforme originalmente se reconocieron las transacciones que generaron las ganancias distribuibles. Esto aplica independientemente de si aplican distintas tasas impositivas a las ganancias distribuidas y no distribuidas.

#### IAS 23 Costos por préstamos

Modificaciones a la IAS 12 Impuesto a las ganancias, IAS 23 Costos por préstamos, IFRS 3 Combinaciones de negocios e IFRS 11 Acuerdos Conjuntos Las modificaciones aclaran que, si cualquier préstamo específico se mantiene pendiente después de que el activo relacionado está listo para su uso previsto o venta, el préstamo es parte de los fondos tomados en préstamo al calcular la tasa capitalización de los préstamos generales.

#### IFRS 3 Combinaciones de negocios

Las modificaciones aclaran que cuando se obtiene el control de un negocio que es una operación conjunta, aplican los requisitos para una combinación de negocios en etapas, incluida la reevaluación de su participación previamente mantenida (PHI por sus siglas en inglés) en la operación conjunta a valor razonable. La participación previamente mantenida sujeta a remedición incluye los activos, pasivos y crédito mercantil no reconocidos relativos a la operación conjunta.

#### IFRS 11 Acuerdos Conjuntos

Las modificaciones aclaran que cuando una parte que participa en una operación conjunta no tenía el control conjunto, y obtiene el control conjunto, no se debe reevaluar la participación previamente mantenida en la operación conjunta.

Las modificaciones aclaran que el costo de servicio pasado (o de la ganancia o pérdida por liquidación) es calculada al medir el pasivo o activo por beneficios definidos, utilizando supuestos actuales y comparando los beneficios ofrecidos y los activos del plan antes y después de la modificación (reducción o liquidación) del plan, pero ignorando el efecto del techo del activo (que puede surgir cuando el plan de beneficios definidos está en una posición superavitaria). La IAS 19 ahora aclara que el cambio en el efecto del techo del activo que puede resultar de la modificación (reducción o liquidación) del plan se determina a través de un segundo paso y se reconoce de manera normal en otros resultados integrales.

Modificaciones a la IAS 19 Modificación, reducción o liquidación del plan de Beneficios a Empleados

Los párrafos relacionados con la medición del costo actual del servicio y el interés neto sobre el pasivo (activo) por beneficios definidos. Ahora se requerirá usar los supuestos actualizados de la remedición para determinar el costo actual del servicio y el interés neto después de la modificación (reducción o liquidación) del plan y por el resto del periodo de reporte. En el caso del interés neto, las modificaciones dejan en claro que para el periodo posterior a la modificación (reducción o liquidación) del plan, el interés neto se calcula multiplicando el pasivo (activo) por beneficios definidos revaluado según la IAS 19:99 con la tasa de descuento utilizada en la nueva remedición (teniendo en cuenta el efecto de las contribuciones y los pagos de beneficios en el pasivo (activo) por beneficios definidos neto.



IFRIC 23 establece como determinar la posición fiscal contable cuando hay incertidumbre respecto a los tratamientos sobre impuestos a las ganancias. La interpretación requiere:

- Determinar si las posiciones fiscales inciertas son evaluadas por separado c como grupo; y
- Evaluar si es probable que la autoridad fiscal acepte un tratamiento fiscal incierto utilizado, o propuesto a utilizarse, por una entidad en sus declaraciones de impuestos a las ganancias:
  - En caso afirmativo, se debe determinar la posición fiscal contable de manera consistente con el tratamiento fiscal utilizado en las declaraciones de impuesto sobre la renta.
  - En caso negativo, debe reflejarse el efecto de la incertidumbre en la determinación de la posición fiscal contable utilizando el monto más probable o el método del valor esperado.

IFRIC 23 Incertidumbre en el tratamiento de impuestos a las ganancias

#### 32. Principales políticas contables

- a. *Declaración de cumplimiento* Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS y sus adecuaciones e interpretaciones emitidas por el IASB.
- b. Bases de medición Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos activos de largo plazo e instrumentos financieros que se valúan a cantidades revaluadas o a su valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante. Los estados financieros consolidados son preparados en pesos, moneda de curso legal de los Estados Unidos Mexicanos y son presentados en miles, excepto cuando así se indique.
  - i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

#### ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir o liquidar un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IAS 17, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 ó 3 con base al grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la Entidad puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.



- c. *Bases de consolidación de estados financieros* Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y los de las subsidiarias directas e indirectas en las que tiene control. El control se obtiene cuando Grupo Carso:
  - Tiene poder sobre la inversión.
  - Está expuesto, o tiene derechos, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
  - Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

Grupo Carso reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando Grupo Carso tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, Grupo Carso tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. Grupo Carso considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si sus derechos de voto en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de Grupo Carso en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por Grupo Carso, por otros accionistas o por terceros:
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancias adicionales que indiquen que Grupo Carso tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a Grupo Carso, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha en que Grupo Carso obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de Grupo Carso.

Los saldos y operaciones intercompañía han sido eliminados en estos estados financieros consolidados.

i. Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a la participación controladora de Grupo Carso.



Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

d. *Efectivo y equivalentes de efectivo* - Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo o con vencimiento de hasta tres meses a partir de la fecha de adquisición y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en los resultados del periodo. Los equivalentes de efectivo están representados por inversiones diarias en mesa de dinero, principalmente por papel bancario, gubernamental e inversiones a la vista en pesos y dólares estadounidenses.

Para propósitos del estado consolidado de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo y bancos e inversiones en instrumentos en el mercado de dinero. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo como se muestra en el estado consolidado de flujos de efectivo.

e. *Crédito mercantil* - El crédito mercantil que surge de una combinación de negocios se reconoce a su costo histórico como un activo a la fecha en que se adquiere el control (fecha de adquisición), menos pérdidas por deterioro reconocidas, en su caso. El crédito mercantil es el exceso de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la adquirida, sobre el valor razonable de la participación del adquirente en el capital contable de la adquirida y/o sobre el importe neto a la fecha de adquisición de los activos identificables adquirido y los pasivos asumidos.

Cuando el valor razonable de los activos netos identificables de la adquirida excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de dicho exceso se reconoce en los resultados como una ganancia por compra.

El crédito mercantil no se amortiza y se sujeta a pruebas de deterioro anualmente. Para fines de la evaluación del deterioro, el crédito mercantil es asignado a cada una de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) por las que la Entidad espera obtener beneficios. Si el monto recuperable de la UGE es menor que el monto en libros de la unidad, la pérdida por deterioro se asigna primero a fin de reducir el monto en libros del crédito mercantil asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad, proporcionalmente, tomando como base el monto en libros de cada activo en la unidad. La pérdida por deterioro reconocida para fines del crédito mercantil no puede revertirse en un periodo posterior.

Al disponer de una UGE relevante, el monto atribuible al crédito mercantil se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida en la disposición.

f. *Inversión en acciones de asociadas y negocios conjuntos y otras* - Una asociada es una entidad sobre la cual la Entidad tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en decisiones sobre las políticas financieras y de operación de la entidad en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.



Los resultados y los activos y pasivos de las asociadas o negocios conjuntos se incorporan a los estados financieros utilizando el método de participación, excepto si la inversión, o una porción de la misma se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5, *Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas*. Conforme al método de participación, las inversiones en asociadas o negocios conjuntos inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de situación financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Entidad en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada o negocio conjunto. Cuando la participación de la Entidad en las pérdidas en una entidad asociada o negocio conjunto supera la participación de la Entidad en esa asociada o negocio conjunto (que incluye los intereses a largo plazo que, en sustancia, forman parte de la inversión neta de la Entidad en la asociada o negocio conjunto), la Entidad deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Entidad haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre de la asociada o negocio conjunto.

Una inversión en una asociada o negocio conjunto se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada o negocio conjunto. En la adquisición de la inversión en una asociada o negocio conjunto, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el cual la inversión se adquirió.

Los requerimientos de IFRS 9 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Entidad en una asociada o un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36, *Deterioro de Activos* como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Entidad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Entidad mantiene la participación en la antes asociada o negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial como activo financiero de conformidad con IFRS 9. La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de participación se descontinuó y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición de la asociada o negocio conjunto. Adicionalmente, la Entidad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a esa asociada o negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos.

La Entidad sigue utilizando el método de participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una evaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Entidad reduce su participación en una asociada o negocio conjunto pero la Entidad sigue utilizando el método de la participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales en relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Entidad lleva a cabo transacciones con su asociada o negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de la participación en la asociada o negocio conjunto que no se relacione con la Entidad.



#### g. Intereses en operaciones conjuntas

Una operación conjunta es un acuerdo mediante el cual las partes tienen control conjunto del acuerdo por lo que tienen el derecho a los activos y obligaciones por los pasivos, relacionados con el acuerdo. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control de un negocio, el cual únicamente existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Cuando una entidad de la Entidad lleva a cabo sus actividades en un marco de operaciones conjuntas, la Entidad como operador conjunto reconoce en relación con su participación en una operación conjunta:

- Sus activos, incluyendo su participación de los activos mantenidos en forma conjunta.
- Sus pasivos, incluyendo su parte de los pasivos incurridos conjuntamente.
- Sus ingresos por la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta.
- Su participación en los ingresos de la venta de la producción en la operación conjunta.
- Sus gastos, incluyendo su parte de los gastos incurridos en común.

La Entidad contabiliza los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados con su participación en una operación conjunta de conformidad con las IFRS aplicables a los activos, pasivos, ingresos y gastos.

Cuando una entidad de la Entidad realiza transacciones con una operación conjunta en la cual participa (como una venta o aportación de activos), se considera que la Entidad lleva a cabo la transacción con las otras partes en la operación conjunta, y las ganancias y pérdidas resultantes de las operaciones se registran en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de los intereses de las otras partes en la operación conjunta.

h. Combinaciones de negocios - Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Entidad, menos los pasivos incurridos por la Entidad con los anteriores propietarios del negocio adquirido y las participaciones de capital emitidas por la Entidad a cambio del control sobre el negocio adquirido a la fecha de adquisición. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a
  empleados, que se reconocen y miden de conformidad con IAS 12, Impuestos a la Utilidad y
  IAS 19, Beneficios para Empleados, respectivamente;
- Pasivos o instrumentos de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la
  empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Entidad celebrados para
  reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de
  conformidad con la IFRS 2, Pagos basados en acciones a la fecha de adquisición; y
- Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la IFRS, 5 Activos no Circulantes Conservados para Venta y Operaciones Discontinuas que se miden de conformidad con dicha norma.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos de la Entidad en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de medición se realiza en cada transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden a valor razonable o, cuando aplique, con base en lo especificado por otra IFRS.



Cuando la contraprestación transferida por la Entidad en una combinación de negocios incluya activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el 'periodo de medición' (que no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. La contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir en fechas de informe posteriores de conformidad con IFRS 9, o IAS 37, *Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes*, según sea apropiado, reconociendo la correspondiente ganancia o pérdida en el estado de resultados.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Entidad en la empresa adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado de resultados. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican al estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, la Entidad reporta montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición (ver arriba) o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

i. Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconoce separadamente del crédito mercantil, su costo es su valor razonable a la fecha de adquisición. Un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconoce por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

Al estimar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados son descontados del valor actual utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado, respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos para el activo para los cuales no se han ajustado los flujos de efectivo futuros.

- j. Reconocimiento de ingresos Los ingresos se reconocen cuando el control de los bienes y servicios ha sido transmitido, en un punto en el tiempo o a través del tiempo. Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y otros descuentos similares. Por tipo de sector, el reconocimiento de ingresos se realiza conforme a los siguientes criterios:
  - Venta de bienes Por las ventas de bienes, los ingresos son reconocidos cuando el control de los bienes ha sido transferido, siendo el momento cuando los mismos son entregados y legalmente se transfiere su título de propiedad; esto es un punto en el tiempo para el sector comercial (Sanborns, Sears, Saks Fifth Avenue, Claro Shop y Mixup). y en el industrial (sector cables y autopartes) en un periodo en el tiempo.
  - Intereses por ventas a crédito Los ingresos por intereses por ventas a crédito se reconocen cuando se devengan y se generan por la operación de tarjetas de crédito en el segmento comercial (Sanborns, Sears, Saks Fifth Avenue, Claro Shop y Mixup).



- Servicios Se reconocen conforme se prestan los servicios siempre que sea probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y que el ingreso pueda ser valuado confiablemente. El reconocimiento de los ingresos es generalmente en el tiempo.
- Arrendamiento Se reconocen sobre la base de línea recta conforme se prestan los servicios de arrendamiento y los ingresos por cuotas de mantenimiento se reconocen en el período de vigencia del contrato de arrendamiento del cual provienen.
- Contratos de construcción Cuando pueden estimarse confiablemente los resultados de un contrato de construcción, los ingresos se registran utilizando el método de porcentaje de terminación con base en los costos incurridos, tomando en cuenta los costos e ingresos estimados al término del proyecto, conforme la actividad se desarrolla. Los cambios en la ejecución del trabajo, y en los márgenes estimados, incluyendo aquellos que pudieran surgir por premios derivados de la conclusión de proyectos en forma anticipada, penas convencionales y acuerdos finales en los contratos, se reconocen como ingresos en los períodos en que se efectúan las revisiones o son aprobadas por los clientes. Los ingresos se reconocen cuando el control de los bienes ha sido transmitido. Los ingresos generalmente se reconocen en el tiempo.

Conforme a los términos de varios contratos, el ingreso que se reconoce no está necesariamente relacionado con los importes facturables a clientes. La administración evalúa periódicamente la razonabilidad de sus cuentas por cobrar. En los casos donde existen indicios de dificultad en su recuperación, se constituyen reservas adicionales para cuentas de cobro dudoso afectando los resultados del ejercicio en que son determinadas. La estimación de dicha reserva se basa en el mejor juicio de la Entidad considerando las circunstancias prevalecientes en el momento de su determinación.

Los costos de contratos incluyen los de mano de obra, materia prima directa, costos por subcontratistas, costos por arranque del proyecto y costos indirectos. Periódicamente, la Entidad evalúa la razonabilidad de las estimaciones utilizadas en la determinación del porcentaje de terminación. Si como resultado de dicha evaluación existen indicios de que los costos estimados a incurrir hasta la conclusión del proyecto sean superiores a los ingresos esperados, se reconoce una provisión por estimación de pérdidas en el período en que se determina. En proyectos de obra financiada por la Entidad en los cuales el valor del contrato incluye el ingreso por ejecución de obra y de financiamiento, el gasto (ingreso) financiero neto incurrido, necesario para el desarrollo del proyecto, forma parte de los costos del contrato, los cuales se reconocen en resultados conforme al avance de ejecución del proyecto. En este tipo de contratos, el cobro del monto total del proyecto al cliente puede llevarse a cabo hasta la fecha de terminación del mismo mediante reportes periódicos del avance del proyecto aprobados por el cliente, los cuales sirven de base para que la Entidad obtenga en su caso, el financiamiento del proyecto en cuestión.

- Modificaciones a los contratos de construcción Se reconocen cuando su monto puede ser
  cuantificado de manera confiable y existe evidencia razonable de su aprobación por parte del
  cliente. Los ingresos por reclamaciones se reconocen cuando pueden ser cuantificados
  confiablemente y cuando, derivado del avance en la negociación, existe evidencia razonable de
  que el cliente aceptará su pago.
- Ingresos por desarrollos inmobiliarios Se reconocen a la fecha de la entrega de la vivienda respectiva, en la cual se transfieren los derechos, beneficios y obligaciones del inmueble al comprador. Si existe incertidumbre sobre los cobros futuros, el ingreso se registra conforme se efectúan los mismos. En los casos en donde existan indicios de dificultad de su recuperación, se constituyen reservas adicionales para cuentas de cobro dudoso, afectando los resultados del ejercicio en que se determinan. Los ingresos generalmente se reconocen en un punto en el tiempo.



 Dividendos e intereses - El ingreso por dividendos de otras inversiones se reconoce una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago (siempre que sea probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y que el ingreso pueda ser valuado confiablemente).

Los ingresos por intereses de activos financieros se reconocen cuando se devengan y existe la probabilidad que los beneficios económicos fluirán hacia la Entidad y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente.

k. Programas de lealtad de clientes - Los premios se contabilizan como una obligación de desempeño separada de la transacción de venta, se miden a valor razonable y se reconocen como Pasivos contractuales, en el estado consolidado de situación financiera, dentro de otras cuentas por pagar y pasivos acumulados. Los ingresos diferidos se reconocen en resultados una vez que el premio es redimido o expira.

#### 1. Arrendamientos -.

#### - La Entidad como arrendador

La Entidad entra en contratos de arrendamiento como arrendador respecto a algunas de las propiedades de inversión. La Entidad también renta a los minoristas el equipo necesario para la presentación y desarrollo de sus actividades y equipo manufacturado por la Entidad.

Los arrendamientos en los que la Entidad funge como arrendador son clasificados como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos. Cuando los términos del contrato transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato se clasifica como un arrendamiento financiero. Todos los demás contratos se clasifican como contratos operativos.

Cuando la Entidad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento se clasifica como arrendamiento financiero o arrendamiento operativo en referencia al activo por derechos de uso originado del arrendamiento principal.

El ingreso por rentas proveniente de arrendamientos operativos se reconoce bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento relevante. Los costos iniciales directos incurridos en la negociación y arreglo del arrendamiento operativo son agregados al valor en libros del activo arrendado y son reconocidos bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento.

Los montos pendientes de arrendamientos financieros son reconocidos como arrendamientos por cobrar por el monto de la inversión neta en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros se asignan a los periodos contables de manera que refleje una tasa de retorno periódica constante sobre la inversión neta insoluta respecto de los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Entidad aplica la IFRS 15 para asignar la contraprestación correspondiente a cada componente bajo el contrato.

#### La Entidad como arrendatario

La Entidad evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor (como tabletas electrónicas, computadoras personales y objetos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos). Para estos arrendamientos, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.



El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio:
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Entidad revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

La Entidad no realizó ninguno de los ajustes mencionados en los periodos presentados.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulado y pérdidas por deterioro.

Si la Entidad incurren una obligación surgida de costos de desmantelar y remover

un activo arrendado, restaurar el ligar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.



Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

La Entidad aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de 'Propiedades, planta y equipo'.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa, no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en el concepto de "Costos y gastos por naturaleza" en el estado consolidado de resultados (ver Nota 25).

Como expediente práctico, la IFRS 16 permite no separar los componentes de no arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes de no arrendamientos asociados como un solo acuerdo. La Entidad no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes de arrendamiento o de no arrendamiento adicionales, la Entidad asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio relativo de venta independiente agregado para todos los componentes de no arrendamiento.

m. Transacciones en moneda extranjera - Al preparar los estados financieros de cada entidad, las transacciones en moneda distinta a su moneda funcional (moneda extranjera) se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada periodo, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha. Las partidas no monetarias registradas a valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no-monetarias que se calculan en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se reconvierten.

Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos en moneda extranjera de la Entidad se expresan en pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del periodo. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del periodo, a menos que éstos fluctúen en forma significativa, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones. Las diferencias en tipo de cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en los otros resultados integrales y son acumuladas en el capital contable (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

La moneda funcional y de registro de Grupo Carso y todas sus subsidiarias es el peso mexicano, excepto por algunas subsidiarias indirectas cuyas monedas de registro y/o funcional son diferentes al peso mexicano como sigue:

Subsidiaria	Moneda de registro	Moneda funcional
Cablena, S.A.	Euro	Euro
Cablena do Brasil, Limitada	Real	Real
		Dólar
Carso Construcción de Costa Rica, S.A.	Colón	estadounidense
Cicsa Colombia, S.A.	Peso colombiano	Peso colombiano
Carso Construcción de Dominicana, S. de R.L. (antes		
Cicsa Dominicana, S.A.)	Peso dominicano	Peso dominicano
Cicsa Ingeniería y Construcción Chile Ltda.,		
S. de R.L.	Peso chileno	Peso chileno



Subsidiaria	Moneda de registro	Moneda funcional
		Dólar
Tabasco Oil Company, LLC, sucursal en Colombia	Peso colombiano	estadounidense
Cicsa Jamaica Limited	Dólar jamaiquino	Dólar jamaiquino
Cicsa Perú, S.A.C.	Nuevo Sol	Nuevo Sol
Condutel Austral Comercial e Industrial, Limitada	Peso chileno	Peso chileno
Cometel de Centroamérica, S.A.	Quetzal	Quetzal
Cometel de Honduras, S.A.	Lempira	Lempira
Cometel de Nicaragua, S.A.	Córdoba	Córdoba
Cometel de Colombia, S.A.S.	Peso colombiano	Peso colombiano
Cupro do Brasil, Limitada	Real	Real
	Dólar	Dólar
Grupo Sanborns Internacional, S.A. (Panamá)	estadounidense	estadounidense
Nacel de Centroamérica, S.A.	Quetzal	Quetzal
Nacel de Honduras, S.A.	Lempira	Lempira
Nacel de Nicaragua, S.A.	Córdoba	Córdoba
	Dólar	Dólar
Nacel de El Salvador, S.A.	estadounidense	estadounidense
	Dólar	Dólar
Procisa Ecuador, S.A.	estadounidense	estadounidense
Procisa do Brasil Projetos, Construcoes e		
Instalacoes, Ltd.	Real	Real
Procosertel, S.A.	Peso argentino	Peso argentino
Procosertel Uruguay, S.A.	Peso uruguayo	Peso uruguayo
Corporación de Tiendas Internacionales,	Dólar	Dólar
S.A. de C.V. (El Salvador)	estadounidense	estadounidense
	Dólar	Dólar
Carso Construcción de Puerto Rico, L.L.C.	estadounidense	estadounidense
Procisa, S.A.S.	Peso colombiano	Peso colombiano
	Dólar	Dólar
Carso Energy Corp.	estadounidense	estadounidense
		Dólar
Carso Gasoducto Norte, S.A. de C.V.	Peso mexicano	estadounidense

Por lo tanto, dichas entidades son consideradas como una operación extranjera bajo IFRS.

n. *Costos por préstamos* - Los costos por préstamos directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo substancial hasta que estén listos para su uso o venta, se adicionaron al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén sustancialmente listos para su uso o venta.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables, se deduce del costo de préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los demás costos por préstamos se reconocen en resultados durante el período en que se incurra.

o. Beneficios directos a los empleados y al retiro y Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) - Los costos por beneficios directos y por beneficios definidos al retiro se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.



El pasivo por primas de antigüedad de todo el personal y el de pensiones del personal no sindicalizado y pagos por retiro que se asemejan a una pensión, son considerados en los planes de beneficios definidos, el costo de tales beneficios se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las ganancias y pérdidas actuariales se reconocen inmediatamente en las otras partidas de la utilidad integral netas de su impuesto diferido, conforme al activo o pasivo neto reconocido en el estado consolidado de situación financiera, para reflejar el excedente (o déficit) del plan de beneficios a empleados; mientras que los costos de los servicios pasados se reconocen en resultados cuando se efectúa la modificación del plan o cuando se reconocen los costos por reestructura.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de situación financiera, representan el valor de la obligación por beneficios definidos, ajustado por las ganancias y pérdidas actuariales y los costos de los servicios pasados, menos el valor razonable de los activos del plan. Cuando los activos del plan son superiores a los pasivos del plan por beneficios definidos, se valuará el activo al menor de: i) el superávit en el plan de beneficios definidos, y ii) el valor presente de cualesquiera beneficios económicos disponibles en la forma de reembolsos procedentes del plan o reducciones en las aportaciones futuras al mismo.

#### PTU

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR) de 2014, al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del Artículo 10 de la misma Ley.

- p. *Impuestos a la utilidad* El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.
  - i. Impuestos a la utilidad causados

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

A partir de 2014 Grupo Carso tiene la autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para preparar sus declaraciones de ISR con base en el régimen de integración fiscal (ver Nota 27).

#### ii. <u>Impuestos a la utilidad diferidos</u>

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, aplicando la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.



El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Para efectos de medir los pasivos y los activos por impuestos diferidos para las propiedades de inversión que utilizan el modelo del valor razonable, se estima que el valor en libros de dichas propiedades debe recuperarse en su totalidad a través de la venta.

#### iii. Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como gasto o ingreso en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados; o cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

#### iv. Impuesto al activo

El impuesto al activo (IMPAC) que se espera recuperar, se registra como un impuesto por cobrar.

- q. Inventarios y costo de ventas Se presentan al costo de adquisición y/o construcción o a su valor neto de realización (precio de venta estimado menos todos los costos necesarios para la venta), el menor, como sigue:
  - Inventarios industriales, de construcción y comerciales Se valúan a través del sistema de primeras entradas primeras salidas y/o costos promedios dependiendo de la actividad de cada subsidiaria; incluyendo el costo de materiales, gastos directos y una porción apropiada de costos indirectos fijos y variables, que se incurren en la transformación de los mismos por la actividad de cada subsidiaria. Las reducciones al valor de los inventarios se componen por las reservas que representan el deterioro de los mismos. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados de finalización y los costos en que se incurre en la comercialización, venta y distribución.
  - Inventarios inmobiliarios El inventario inmobiliario se valúa al menor del costo o valor neto de realización. Los terrenos por desarrollar son sometidos a pruebas de deterioro si existen indicios de que su valor no será recuperable. El inventario inmobiliario incluye todos los costos directos del terreno, desarrollo y construcción y otros incurridos durante la etapa de desarrollo, así como los costos financieros. Los costos de desarrollos inmobiliarios, incluyen el terreno, materiales, subcontratos, y todos los costos indirectos relacionados con dichos desarrollos, tales como mano de obra indirecta, compras, reparaciones y depreciación. Los gastos generales y de administración son cargados a resultados cuando se incurren.

En el caso de que la estimación de costos totales de desarrollos inmobiliarios exceda a los ingresos totales estimados, se registra la pérdida esperada con cargo a los resultados del ejercicio. El costo de ventas de los inventarios inmobiliarios es determinado y prorrateado con base a costos totales de las promociones o proyectos.

La Entidad clasifica como inventarios a largo plazo, aquellos terrenos que su fase de explotación es superior a un año.



r. *Inmuebles, maquinaria y equipo* - Al 1 de enero de 2011, fecha de transición a las IFRS, los inmuebles, maquinaria y equipo fueron valuados a su costo asumido (costo depreciado ajustado por el Índice Nacional de Precios al Consumidor). Las adquisiciones subsecuentes se registran al costo de adquisición. La depreciación se registra en resultados y se calcula conforme al método de línea recta con base en las vidas útiles estimadas remanentes de los componentes de los activos, las cuales se revisan cada año junto con los valores residuales; y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. La depreciación de la maquinaria y equipo de algunas subsidiarias y equipos específicos se calcula de acuerdo al método de unidades de uso (horas máquina utilizadas con relación a las horas totales de utilización de los activos durante su vida estimada de servicio).

	% tasa promedio	
	de depreciación	% valor residual
Edificios y adaptaciones a locales arrendados	1.4 a 10	5 y 10
Maquinaria y equipo	4.1 a 5	-
Equipo de transporte	25	5, 10 y 25
Mobiliario y equipo de oficina	5 a 12.8	-
Equipo de cómputo	16.7 a 41.2	-

Los costos por préstamos incurridos durante el período de construcción e instalación de los inmuebles, maquinaria y equipo calificables, son capitalizados.

La ganancia o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de inmuebles, maquinaria y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por su venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

Los inmuebles y maquinaria que están en proceso de construcción, para fines de producción se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Entidad. La depreciación de estos activos, al igual que en otros inmuebles, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

s. **Propiedades de inversión** - Las propiedades de inversión son aquellas mantenidas para arrendamiento y/o ganancias de capital mediante la apreciación de su valor en el tiempo (incluyendo propiedades en construcción para tal propósito). Las propiedades de inversión son valuadas a su valor razonable determinado mediante avalúos, realizados por valuadores independientes. Las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable de la propiedad de inversión se incluyen en el periodo en que se originan en la cuenta de "otros gastos (ingresos) neto" en el estado consolidado de resultados.

Las propiedades de inversión adquiridas y las mejoras se registran al costo de adquisición, incluyendo los costos de transacción relacionados con la adquisición de activos.

Los costos directos iniciales de arrendamiento incurridos en la negociación de los arrendamientos se añaden al importe en libros de las propiedades de inversión.

Una propiedad de inversión se elimina al momento de la disposición o cuando se retira permanentemente del uso y no se esperan beneficios económicos futuros de la disposición. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja de la propiedad (calculada como la diferencia entre los ingresos netos por disposición y el valor en libros del activo) se incluye en el estado consolidado de resultados en el periodo en que la propiedad se elimina.



t. Activos intangibles - Los activos intangibles adquiridos de forma separada se reconocen en el estado consolidado de situación financiera siempre y cuando éstos sean identificables, proporcionen beneficios económicos futuros y se tenga control sobre dichos beneficios. Los activos intangibles con vida útil indefinida no se amortizan y los activos intangibles con vida definida se amortizan sistemáticamente con base en la mejor estimación de su vida útil, determinada de acuerdo con la expectativa de los beneficios económicos futuros. La vida útil estimada y el método de amortización son revisados al final de cada año, siendo el efecto de cualquier cambio en el estimado registrado sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

Los desembolsos originados por las actividades de investigación se reconocen como un gasto en el periodo en el cual se incurren.

Los activos intangibles reconocidos por la Entidad relacionados con costos incurridos durante la fase de evaluación, se capitalizan durante la fase de exploración y evaluación del proyecto y se amortizan con base en el método de línea recta durante la vida útil del proyecto.

u. Deterioro de activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil - La Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la UGE a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las UGE individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de UGE para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o UGE) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o UGE) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados, salvo si el activo se registra a un monto revaluado, en cuyo caso se debe considerar la pérdida por deterioro como una disminución de la revaluación.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o UGE) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o UGE) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce en resultados, a menos que el activo correspondiente se reconozca a un monto revaluado, en cuyo caso la reversión de la pérdida por deterioro se trata como un aumento en la revaluación.

 Provisiones - Se reconocen cuando se tiene una obligación presente (legal o presunta) como resultado de un evento pasado, que probablemente resulte en la salida de recursos económicos y que pueda ser estimada razonablemente.

El importe reconocido como provisión es el mejor estimado de la obligación presente que sería requerida al final de periodo contable reportado, considerando los riesgos e incertidumbres sobre dicha obligación. Cuando una provisión se mide usando los flujos de efectivo estimados a valor presente, el valor en libros será el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo sea material).



Cuando se espera la recuperación de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

• **Provisión para remediar daños al medio ambiente** - La Entidad ha asumido políticas que tienden a la protección del medio ambiente en el marco de las leyes y regulaciones que le aplican; sin embargo, las subsidiarias industriales de la Entidad, por su propia actividad en ocasiones realizan operaciones que llegan a tener impacto en el medio ambiente. Debido a esto se llevan a cabo planes de remediación (aprobados por autoridades competentes), que implican la estimación de las erogaciones que con esta finalidad serán realizadas.

La estimación de las erogaciones a efectuar puede verse modificada por cambios ya sea en las condiciones físicas de la zona de trabajo afectada, en la actividad desarrollada, en las leyes y regulaciones vigentes, por variaciones en los precios de materiales y servicios requeridos (sobre todo en trabajos a efectuar en el futuro mediato), por cambio en los criterios seguidos para determinar los trabajos a realizar en la zona impactada, etc.

El valor razonable de un pasivo para la obligación por remediación ambiental se reconoce en el período en el que se incurre. El pasivo se mide al valor razonable y se ajusta a medida que se registra el gasto. Los correspondientes costos por remediación ambiental se registran en los resultados.

- Adquisición y venta de acciones propias Las compras de acciones se registran directamente como reducción del capital social a su valor teórico nominal, y la diferencia contra el costo de adquisición se registra contra la reserva para recompra de acciones, la cual se incluye en las utilidades retenidas. Las ventas de acciones se registran directamente como aumento del capital social a su valor teórico nominal y se consideran al determinar el promedio ponderado de acciones en circulación. La utilidad o pérdida en la venta se registra como prima en recolocación de acciones, y la diferencia contra el precio de venta se registra contra la reserva para recompra de acciones, la cual se incluye en las utilidades retenidas.
- w. *Instrumentos financieros* Los activos financieros y pasivos financieros son reconocidos cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

#### I. Activos financieros -

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.



Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- La Entidad puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y
- La entidad podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable (ver (iv) posterior).
- (ii) Costo Amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto "Ingresos financieros - Ingresos por intereses" (nota 61).



(iii) Instrumentos de deuda clasificados a valor razonable a través de otros resultados integrales

Los bonos corporativos mantenidos por la Entidad se clasifican a Valor razonable a través de otros resultados integrales. El valor razonable se determina de la manera descrita en la nota 38(a)(i). Los bonos corporativos son inicialmente medidos a valor razonable más costos de transacción. Subsecuentemente, los cambios en el valor en libros de estos bonos corporativos como resultado de ganancias y pérdidas cambiarias (ver debajo), el deterioro de las ganancias o pérdidas (ver debajo), e ingresos por interés calculado a través del método de interés efectivo (ver (i) arriba) son reconocidos en ganancias o pérdidas. Los montos que son reconocidos como resultados son los mismos que los montos que hubieran sido reconocidos como resultados si estos hubieran sido medidos a costo amortizado. Todos los demás cambios en el valor en libros a costo amortizado. Todos los demás cambios en el valor en libros de estos bonos corporativos son reconocidos en otros resultados integrales u acumulado bajo el título de reserva de la revaluación de inversiones. Cuando estos bonos corporativos son desconocidos, las ganancias o pérdidas acumuladas reconocidas previamente en otros resultados integrales son reclasificadas como resultados (ganancias / pérdidas).

 (iv) Inversiones en capital designado como Valor Razonable a través de otros resultados integrales

En el reconocimiento inicial, la Entidad puede realizar una elección irrevocable (instrumento por instrumento) para designar inversiones en instrumentos de capital como en Valor razonable a través de otros resultados integrales. La designación en valor razonable a través de otros resultados integrales no está permitida si la inversión de capital se mantiene para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por un adquirente en una combinación de negocios.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura).

Las inversiones en instrumentos de capital en valor razonable a través de otros resultados integrales se miden inicialmente al valor razonable más los costos de transacción. Posteriormente, se miden a valor razonable con ganancias y pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones. La ganancia o pérdida acumulada no se puede reclasificar a utilidad o pérdida en la disposición de las inversiones de capital, sino que se transfiere a ganancias retenidas.

Los dividendos de estas inversiones en instrumentos de capital se reconocen en utilidad o pérdida de acuerdo con la IFRS 9, a menos que los dividendos representen claramente una recuperación de parte del costo de la inversión. Los dividendos se incluyen en la partida del 'ingreso financiero' en el resultado del ejercicio.

La Entidad ha designado todas las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para negociar como en valor razonable a través de otros resultados integrales en la aplicación inicial de la IFRS 9 (ver Nota 16).



#### (v) Activos Financieros a valor razonable a través de resultados

Los activos financieros que no cumplen con los criterios para ser medidos al costo amortizado o valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) a (iii) arriba) se miden a valor razonable a través de resultados.

Los activos financieros en Valor razonable a través de resultados integrales se miden a valor razonable al final de cada período de reporte, con cualquier ganancia o pérdida de valor razonable reconocida en utilidad o pérdida en la medida en que no sean parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incluye cualquier dividendo o interés ganado en el activo financiero y se incluye en la partida de "otras ganancias y pérdidas" (nota 60). El valor razonable es determinado de la manera descrita en la nota 38(a)(i).

#### Ganancias y pérdidas cambiarias

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa. Específicamente;

- Para los activos financieros medidos al costo amortizado que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida "otras ganancias y pérdidas" (nota 60);
- Para los instrumentos de deuda medidos en valor razonable a través de otros resultados integrales que no son parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias en el costo amortizado del instrumento de deuda se reconocen en resultados en la partida de "otras ganancias y pérdidas". Otras diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones;
- Para los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida de "otras ganancias y pérdidas"; y
- Para los instrumentos de capital medidos en valor razonable a través de otros resultados integrales, las diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones.

Véase la política de contabilidad de coberturas respecto a las diferencias cambiaras donde el componente de riesgo de una moneda extranjera para un activo financiero designado como un instrumento de cobertura de riesgo de una moneda extranjera.

#### Deterioro de activos financieros

La Entidad reconoce una provisión para pérdidas por pérdidas crediticias esperadas en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o en valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales, así como en contratos de garantía financiera. El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Entidad reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de Condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.



Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

#### (i) Definición de incumplimiento

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- la información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

#### (ii) Activos financieros con deterioro crediticio.

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

- (a) dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;
- (b) el incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido (ver (ii) arriba);
- los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;
- (d) es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera; o
- (e) la extinción de un Mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

#### (iii) Política de bajas

La Entidad da de baja un activo financiero cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Entidad, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.



#### (iv) Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Entidad de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Entidad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original.

La Entidad reconoce una pérdida o pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden en valor razonable a través de otros resultados integrales, para los cuales se reconoce la provisión para pérdidas en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones, y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado de situación financiera.

#### Baja de activos financieros

La Entidad da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran, o cuando transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo a otra entidad. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad y continúa controlando el activo transferido, la Entidad reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los montos que deba pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los ingresos recibidos.

Al darse de baja de un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados.

Pasivos financieros y capital

Clasificación como deuda o capital

Los instrumentos de deuda y de capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de acuerdo con el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de un pasivo financiero y un instrumento de capital.

Instrumentos de capital

Un instrumento de capital es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Entidad se reconocen a los ingresos recibidos, netos de los costos directos de emisión.

La recompra de los instrumentos de capital propios de la Entidad se reconoce y se deduce directamente en el capital. No se reconoce ninguna ganancia o pérdida en utilidad o pérdida en la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de capital propios de la Entidad.



#### II. Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o en valor razonable a través de resultados.

Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados

Los pasivos financieros se clasifican en valor razonable a través de resultados cuando el pasivo financiero es (i) contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios, (ii) se mantiene para negociar o (iii) se designa como valor razonable a través de resultados.

Los pasivos financieros en valor razonable a través de resultados se miden a valor razonable, y las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable se reconocen en resultados en la medida en que no forman parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incorpora cualquier interés pagado en el pasivo financiero y se incluye en la partida de "otras ganancias y pérdidas" (nota 60) en resultados.

Sin embargo, para los pasivos financieros que se designan en Valor razonable a través de resultados, la cantidad de cambio en el valor razonable del pasivo financiero que es atribuible a los cambios en el riesgo de crédito de ese pasivo se reconoce en otro resultado integral, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo de crédito del pasivo en otros ingresos comprensivos crearían o ampliarían un desajuste contable en resultados. El monto restante del cambio en el valor razonable del pasivo se reconoce en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo de crédito de un pasivo financiero que se reconocen en otro resultado integral no se reclasifican posteriormente a resultados. en su lugar, se transfieren a ganancias retenidas una vez que se da de baja el pasivo financiero.

Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado.

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados como valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos y puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o (cuando sea apropiado) un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

#### Ganancias y pérdidas cambiarias

Para los pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y se miden al costo amortizado al final de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se determinan con base en el costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en la partida "Otras ganancias y pérdidas" en resultados (nota 60) para pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada. Para aquellos que están designados como un instrumento de cobertura para una cobertura de riesgo de moneda extranjera, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en otro resultado integral y se acumulan en un componente separado del patrimonio.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final del periodo sobre el que se informa. Para los pasivos financieros que se miden como en valor razonable a través de resultados, el componente de moneda extranjera forma parte de las ganancias o pérdidas del valor razonable y se reconoce en utilidad o pérdida para los pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada.



#### Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

x. *Instrumentos financieros derivados* - La Entidad contrata instrumentos financieros derivados de negociación y cobertura con el objeto de administrar su exposición a riesgos de: a) tasas de interés, b) tipo de cambio de deudas y c) precios de metales. En la Nota 13 se incluye mayor detalle sobre los instrumentos financieros derivados.

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable a la fecha en la que se celebra el contrato del derivado y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en los resultados del periodo a menos que el derivado se designe y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en resultados dependerá de la naturaleza de la relación de cobertura. La Entidad designa ciertos derivados ya sea como coberturas de valor razonable, de activos o pasivos reconocidos o compromisos en firme (coberturas de valor razonable), coberturas de transacciones pronosticadas altamente probables, o coberturas de riesgo de moneda extranjera de compromisos en firme (coberturas de flujos de efectivo).

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Entidad tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como un activo o un pasivo a largo plazo si la fecha de vencimiento del instrumento es mayor a 12 meses y no se espera liquidar o cancelar antes de los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos y pasivos a corto plazo.

#### i. Contabilidad de coberturas

La Entidad designa ciertos instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de moneda extranjera, al riesgo de tasa y al riesgo del precio de commodities, ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo, o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera. La cobertura del riesgo de moneda extranjera de un compromiso en firme se contabiliza como cobertura de flujos de efectivo.

Al inicio de la cobertura, la Entidad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de la administración de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Adicionalmente, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Entidad documenta si el instrumento de cobertura es altamente efectivo para compensar los cambios en el valor razonable o los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las coberturas cumplen con todos los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Entidad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Entidad realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de la administración de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Entidad ajusta la relación de cobertura de la relación de cobertura (es decir, rebalancea la cobertura) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

La Nota 13 incluye detalles sobre el valor razonable de los instrumentos derivados usados para propósitos de cobertura.



#### ii. Coberturas de fluio de efectivo

La Entidad reconoce todos los activos o pasivos que surgen de las operaciones con instrumentos financieros derivados en el estado consolidado de situación financiera a valor razonable, independientemente del propósito de su tenencia. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado, con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero. La decisión de tomar una cobertura económica o contable obedece a las condiciones del mercado y expectativas esperadas en el contexto económico nacional e internacional.

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como cobertura de flujo de efectivo se reconoce en otros resultados integrales y se acumulan en el rubro de la reserva de cobertura de flujo de efectivo, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento cubierto desde el inicio de la cobertura. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva del instrumento de cobertura, se reconoce inmediatamente en resultados.

Los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales, y acumulados en el capital contable, se reclasifican a los resultados en los periodos en los que la partida cubierta se reconoce en los resultados, en el mismo rubro del estado de resultados de la partida cubierta. Sin embargo, cuando una transacción pronosticada que está cubierta da lugar al reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las pérdidas o ganancias previamente reconocidas en otros resultados integrales, y acumuladas en el capital contable, se eliminan del capital contable y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o del pasivo no financiero. Esta transferencia no afecta otros ingresos integrales. Además, si la Entidad espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir con los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura se vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otros resultados integrales y acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo en ese momento permanece en el capital contable y se reclasifica a resultados hasta que la transacción pronosticada sea finalmente reconocida en los resultados. Cuando ya no se espera que la transacción pronosticada ocurra, la ganancia o pérdida acumulada en el capital, se reclasificará inmediatamente a los resultados.

- y. Estado de flujos de efectivo El flujo de efectivo se determina aplicando el método indirecto para la presentación de los flujos de efectivo de las actividades de operación, por lo que la utilidad neta consolidada del año es ajustada por partidas que no requirieron, ni utilizaron flujos de efectivo, así como flujos correspondientes a actividades de inversión y financiamiento. Los intereses cobrados son presentados como actividades de operación y los intereses pagados como actividades de financiamiento.
- z. Utilidad por acción La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta consolidada de la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, la Entidad no tiene acciones ordinarias con potencial de efectos dilutivos.

#### 33. Juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

En la aplicación de las políticas contables descritas en la Nota 32, la administración de la Entidad realiza juicios, estimaciones y supuestos sobre algunos importes de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos correspondientes se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.



Las estimaciones y supuestos subyacentes se revisan sobre una base regular. Las revisiones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo de la revisión y periodos futuros si la revisión afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

#### a. Juicios críticos al aplicar las políticas contables

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones (ver Nota 5.b), realizados por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

#### - <u>Impuestos diferidos en las propiedades de inversión</u>

Para propósitos de evaluar los pasivos o activos de impuestos diferidos que surgen de las propiedades de inversión que surgen del modelo de valor razonable, la Administración de la entidad ha revisado los portafolios de las propiedades de inversión de la Entidad y concluido que las mismas no se mantienen bajo un modelo de negocios en el cual su objetivo consume todos los beneficios económicos de la inversión en el tiempo, en lugar de la venta. Por lo tanto, al determinar los impuestos diferidos en la inversión de propiedades, la administración de la Entidad ha determinado la presunción de mantener el valor en libros evaluado usando el modelo de valor razonable y recuperar todo a través de la venta. Como resultado, la Entidad no ha reconocido ningún impuesto diferido o algún cambio en el valor razonable de las propiedades de inversión, ya que la Entidad no es objeto de algún impuesto a la utilidad por los cambios en el valor razonable de las propiedades de inversión dadas de baja.

#### b. Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se discuten los supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

*Cálculo de la pérdida de insolvencia* - Cuando se mide la pérdida crediticia esperada la entidad usa información razonable, que se basa en los supuestos de los futuros movimientos de los diferentes indicadores económicos y como estos indicadores económicos afectaran a otros.

La pérdida esperada en una estimación de la pérdida esperada por impago. Se basa en la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales y aquellos que los prestadores esperan recibir, tomando en consideración los flujos de efectivo de las mejoras crediticias.

La probabilidad de impago se constituye en una clave para medir la perdida crediticia esperada. La probabilidad de impago es un estimado de la probabilidad dado un horizonte de tiempo, el cálculo el cual incluye datos históricos y supuestos esperados de las condiciones del futuro.

Inmuebles, maquinaria y equipo - La Entidad revisa la vida útil estimada remanente y los valores residuales de los componentes de inmuebles, maquinaria y equipo al final de cada periodo anual, para determinar la depreciación de esos activos; dichas vidas útiles son definidas de acuerdo con estudios técnicos preparados por personal especializado interno donde también participan especialistas externos. Durante 2019, 2018 y 2017, con base en su análisis detallado la administración de la Entidad realizó algunas modificaciones de la vida útil de ciertos componentes de inmuebles, maquinaria y equipo. El grado de incertidumbre relacionado con las estimaciones de las vidas útiles está relacionado con los cambios en el mercado y la utilización de los activos por los volúmenes de producción y desarrollo tecnológicos.

**Propiedades de inversión** - La Entidad realiza anualmente la valuación de sus propiedades de inversión con la asistencia de peritos valuadores independientes; la técnica de valuación se efectúa con diversos métodos; costo, mercado e ingresos, siendo los seleccionados por la Entidad los enfoques mercado y costo. La metodología de valuación incluye supuestos observables para propiedades que si bien no son iguales se refieren a las mismas zonas geográficas y con uso comercial. La Entidad considera el mayor y mejor uso de los activos.



No ha habido cambios en las técnicas de valuación utilizadas durante 2019, 2018 y 2017. La administración de la Entidad considera que las metodologías de valuación y supuestos utilizados son apropiadas para la determinación del valor razonable de las propiedades de inversión de la Entidad.

Deterioro de activos de larga duración - El valor en libros de los activos no circulantes se revisa por deterioro en caso de que existan situaciones o cambios en las circunstancias que indiquen que el valor en libros no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede de su valor de recuperación y se encuentra deteriorado. Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos, la Entidad requiere de efectuar estimaciones en el valor en uso asignado a sus inmuebles, maquinaria y equipo, y a las unidades generadoras de efectivo, en el caso de ciertos activos. Los cálculos del valor en uso requieren que la Entidad determine los flujos de efectivo futuros que deberían surgir de las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. La Entidad utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios, y volúmenes de producción y venta.

Valuación de instrumentos financieros - La Entidad usa técnicas de valuación para sus instrumentos financieros derivados, que incluyen información que no siempre se basa en un mercado observable, para estimar el valor razonable de ciertos instrumentos financieros. Las Notas 12 y 13 muestra información detallada sobre los supuestos clave considerados en la determinación del valor razonable de sus instrumentos financieros, así como análisis detallados de sensibilidad sobre esos supuestos. La administración de la Entidad considera que las técnicas de valuación y los supuestos utilizados son apropiados para determinar el valor razonable de sus instrumentos financieros.

**Contingencias** - La Entidad está sujeta a procedimientos judiciales sobre los cuales evalúa la probabilidad de que se materialicen como una obligación de pago, para lo cual considera la situación legal a la fecha de la estimación y la opinión de los asesores legales, dichas evaluaciones son reconsideradas periódicamente.

Beneficios de los empleados al retiro - Se utilizan supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios en forma anual. Dichas estimaciones, al igual que los supuestos, son establecidos en conjunto con actuarios independientes en forma anual. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los activos (pasivos) por beneficios al personal y el estado consolidado de resultados y los otros resultados integrales en el periodo en que ocurra.

Reconocimiento de ingresos por contratos de construcción - Cuando pueden estimarse confiablemente los resultados de un contrato de construcción, los ingresos se registran utilizando el método de porcentaje de terminación con base en los costos incurridos, tomando en cuenta los costos e ingresos estimados al término del proyecto, conforme la actividad se desarrolla. Los cambios en la ejecución del trabajo, y en los rendimientos estimados, incluyendo aquellos que pudieran surgir por premios derivados de la conclusión de proyectos en forma anticipada, penas convencionales y acuerdos finales en los contratos, se reconocen como ingresos en los períodos en que se efectúan las revisiones o son aprobadas por los clientes.

Conforme a los términos de varios contratos, el ingreso que se reconoce no está necesariamente relacionado con los importes facturables a clientes. La administración evalúa periódicamente la razonabilidad de sus cuentas por cobrar. En los casos donde existen indicios de dificultad en su recuperación, se constituyen reservas adicionales para cuentas de cobro dudoso afectando los resultados del ejercicio en que son determinadas. La estimación de dicha reserva se basa en el mejor juicio de la Entidad considerando las circunstancias prevalecientes en el momento de su determinación.



Tasa de descuento utilizada para determinar el valor en libros de la Entidad de la obligación por prestaciones definidas - La determinación de los beneficios de las obligaciones prestadas depende de algunos supuestos, que incluyen la selección de la tasa de descuento. La tasa de descuento se fija por referencia de la rentabilidad del mercado al final del periodo en los bonos corporativos. Los supuestos significativos requieren hacerse cuando se fijen los criterios para los bonos y se deben incluir en la curva de rentabilidad. El criterio más importante a considerar por la selección de los bonos incluye el tamaño actual de los bonos corporativos, la calidad y la identificación de los lineamientos que se excluyen. Estos supuestos son considerados como claves para la estimación de la incertidumbre como cambios relativamente insignificantes, puede ser que tengan un efecto significativo en los Estados Financieros del siguiente año de la Entidad.

#### 34. Transacciones que no resultaron en flujos de efectivo

Durante el ejercicio, la Entidad celebró las siguientes actividades de financiamiento y de inversión que no resultaron en flujos de efectivo y que no se reflejan en los estados consolidados de flujos de efectivo:

Con la entrada en vigor de la IFRS 16 género que la amortización de los derechos de usos, son partidas que no generan flujos, así como el interés por el reconocimiento del valor presente de las rentas determinadas a valor presente al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los montos generados se presentan en la siguiente tabla:

Montos reconocidos en estado consolidado de resultados		2019		2018 (Reformulado)	
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso Gasto financiero causado por los pasivos por arrendamiento	\$	1,003,187 563,954	\$	937,796 187,905	
Gasto relacionado a arrendamientos de corto plazo		25,662		22,885	

#### 35. IFRS nuevas y revisadas emitidas no vigentes a la fecha

La Entidad no ha aplicado las siguientes IFRS nuevas y revisadas que han sido emitidas pero que aún no han entrado en vigencia:

IFRS 17

IFRS 10 e IAS 28 (modificaciones)

Modificaciones a IFRS 3

Modificaciones a IAS 1 e IAS 8

Marco Conceptual

Contratos de seguro

Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto

Definición de un negocio

Definición de materialidad

Marco Conceptual de las Normas IFRS

La administración no espera que la adopción de las Normas mencionados anteriormente tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros, excepto como se indica a continuación:

#### IFRS 17, Contratos de seguros

La IFRS 17 establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y divulgación de los contratos de seguro y reemplaza a la IFRS 4 Contratos de seguro.

La IFRS 17 describe un modelo general, que se modifica para los contratos de seguro con características de participación directa, que se describe como el Enfoque de tarifa variable. El modelo general se simplifica si se cumplen ciertos criterios al medir la responsabilidad de la cobertura restante mediante el método de asignación de primas.

El modelo general utilizará los supuestos actuales para estimar el monto, el tiempo y la incertidumbre de los flujos de efectivo futuros y medirá explícitamente el costo de esa incertidumbre, toma en cuenta las tasas de interés del mercado y el impacto de las opciones y garantías de los asegurados.



La Norma es efectiva para los periodos anuales que comienzan el 1 de enero de 2021 o después, con aplicación anticipada permitida. Se aplica retrospectivamente a menos que no sea factible, en cuyo caso se aplica el enfoque retrospectivo modificado o el enfoque de valor razonable. Un borrador de los cambios a la IFRS 17 aborda las preocupaciones y dificultades de implementación que se identificaron después de la publicación de la IFRS 17. Uno de los principales cambios propuestos es el aplazamiento de la fecha de aplicación inicial de la IFRS 17 por un año, a los periodos de reporte que inicien en o después del 1 de enero de 2022.

De acuerdo con los requisitos de transición, la fecha de la aplicación inicial es el comienzo del período de informe anual en el que la entidad aplica la Norma por primera vez y, la fecha de transición es el comienzo del período inmediatamente anterior a la fecha de la aplicación inicial.

## Modificaciones a IFRS 10 e IAS 28 Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto

Las modificaciones a la IFRS 10 y la IAS 28 tratan con situaciones donde hay una venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las modificaciones establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de participación, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora sólo en la medida en que la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o empresa conjunta. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la remedición de las inversiones retenidas en cualquier antigua subsidiaria (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de capital) al valor razonable, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora anterior, sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de entrada en vigor de las modificaciones aún no ha sido fijada por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada. La administración de la Entidad prevé que la aplicación de estas modificaciones puede tener un impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros en caso de que tales transacciones surjan.

#### Modificaciones a IFRS 3 Definición de un negocio

Las modificaciones aclaran que, mientras los negocios usualmente tienen salidas (outputs), las salidas no son requeridas para que una serie de actividades y activos integrados califiquen como un negocio. Para ser considerado como un negocio, una serie de actividades y activos adquiridos deben incluir, como mínimo, una entrada y un proceso sustancial que juntos contribuyan significativamente a la capacidad de generar salidas.

Se provee de guía adicional que ayuda a determinar si un proceso sustancial ha sido adquirido.

Las modificaciones introducen una prueba opcional para identificar la concentración de valor razonable, que permite una evaluación simplificada de si una serie de actividades y activos adquiridos no es un negocio si sustancialmente todo el valor razonable de los activos brutos adquiridos se concentra en un activo identificable único o un grupo de activos similares.

Las modificaciones se aplican prospectivamente a todas las combinaciones de negocios y adquisiciones de activos cuya fecha de adquisición sea en o después del primer periodo de reporte comenzado en o después del 1 de enero de 2020, con adopción anticipada permitida.

#### Modificaciones a IAS 1 e IAS 8 Definición de materialidad

Las modificaciones tienen el objetivo de simplificar la definición de materialidad contenida en la IAS 1, haciéndola más fácil de entender y no tienen por objetivo alterar el concepto subyacente de materialidad en las Normas IFRS. El concepto de oscurecer información material con información inmaterial se ha incluido en la nueva definición.

El límite para la materialidad influyente para los usuarios se ha cambiado de "podrían influir" a "podría esperarse razonablemente que influyan".



La definición de materialidad en la IAS 8 ha sido reemplazada por una referencia a la definición de materialidad en la IAS 1. Además, el IASB modificó otras normas y el Marco Conceptual que contenían una definición de materialidad o referencia al término materialidad para garantizar la consistencia.

La modificación se aplicará prospectivamente para periodos de reporte que comiencen en o después del 1 de enero de 2020, con aplicación anticipada permitida.

#### Marco Conceptual de las Normas IFRS

Junto con el Marco Conceptual revisado, que entró en vigor en su publicación el 29 de marzo de 2018, el IASB también emitió las Modificaciones a las Referencias al Marco Conceptual de las Normas IFRS. El documento contiene modificaciones para las IFRS 2, 3, 6, 14, IAS 1, 8, 34, 37, 38, IFRIC 12, 19, 20, 22 y SIC 32.

Sin embargo, no todas las modificaciones actualizan a los pronunciamientos respecto a las referencias al marco conceptual de manera que se refieran al Marco Conceptual revisado. Algunos pronunciamientos solo se actualizan para indicar a cuál versión se refieren (al Marco IASC adoptado por el IASB en 2001, el Marco IASB de 2010 o el Marco revisado del 2018) o para indicar que las definiciones en la Norma no se han actualizado con nuevas definiciones desarrolladas en el Marco Conceptual revisado.

Las modificaciones, que en realidad son actualizaciones, son efectivas para periodos anuales que comiencen en o después del 1 de enero de 2020, con adopción anticipada permitida.

#### 36. Hechos posteriores al periodo sobre el que se informa

- a. Durante los primeros meses de 2020, apareció la enfermedad infecciosa COVID-19 causada por el coronavirus que fue declarado por la Organización Mundial de la Salud (OMS) como Pandemia Global el 11 de marzo de 2020, su reciente expansión global ha motivado una serie de medidas de contención en las diferentes geografías donde opera la Entidad y se han tomado ciertas medidas sanitarias por las autoridades mexicanas para detener la propagación de este virus.
  - A la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, las consecuencias para la Entidad no han sido significativas. Para 2020, consideramos que la pandemia del Coronavirus podrá afectar los resultados de la Entidad, sin embargo, con la información con que se cuenta en este momento, la Administración considera que no es posible realizar una estimación razonable derivada de dichos efectos.
- b. En marzo de 2020, la Entidad colocó una emisión de Certificados Bursátiles, por un importe de \$3,500,000, a un plazo de 3 años y con una tasa de interés de TIIE de 28 días más un margen 0.20%, como parte del programa de certificados bursátiles dual con que cuenta la Entidad, con autorización del 17 de febrero de 2017 por \$10,000,000, la cual ya cuenta con una emisión de \$3,000,000 del 16 de marzo de 2018 con vencimiento a 3 años.
- c. Con fecha 5 de febrero de 2020, a través de su subsidiaria Carso Energy Corp., adquirió, de Promotora del Desarrollo de América Latina, S.A. de C.V., el 100% de las acciones representativas del capital social de Ideal Panamá, S.A., quien opera actualmente dos hidroeléctricas en Panamá, desde el año 2012, con una capacidad combinada de 145 MW, por un monto de 152,570 USD. Ideal Panamá, S.A. tiene deuda con la banca comercial por un monto de 400,000 USD.

#### 37. Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019, fueron autorizados para su emisión el 29 de marzo de 2020, por el L.C. Arturo Spínola García, Director Financiero de la Entidad, consecuentemente éstos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea Ordinaria de Accionistas de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles. Los estados financieros consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017, fueron aprobados en Asambleas Generales Ordinarias de Accionistas celebradas el 29 de abril de 2019 y el 26 de abril de 2018, respectivamente.

\* \* \* \* \* \*



# Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría de Grupo Carso, S.A.B. de C.V.

Lic. José Kuri Harfush Presidente Ing. Antonio Cosío Ariño C.P. Rafael Moisés Kalach Mizrahi

#### **Informe Anual**

Al Consejo de Administración:

En mi carácter de presidente del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. (el "Comité"), me permito rendir el siguiente informe anual de actividades por el ejercicio social de 2019.

### Funciones de Prácticas Societarias y de Evaluación y Compensación

El director general de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad") y los directivos relevantes de las personas morales que ésta controla cumplieron satisfactoriamente con los objetivos que se les encomendaron y las responsabilidades a su cargo.

Se aprobaron las operaciones con partes relacionadas que se sometieron a la consideración del Comité, entre las que se encuentran las siguientes operaciones significativas, que representan, cada una de ellas, más del 1% de los activos consolidados de la Sociedad, ejecutadas sucesivamente:

"Teléfonos de México, S.A.B. de C.V., por concepto de enlaces de fibra óptica de larga distancia y adecuación de sitios para telefonía, venta de cable telefónico de cobre y fibra óptica, servicios de instalación telefónica y venta de artículos para telefonía, servicios de comedor, comisiones por venta de chatarra, salvamentos y sustitución de autos para flotillas; Claro, S.A., por concepto de fabricación e instalación de radio bases, instalación

de fibra óptica y diseño de redes, incluyendo venta de cable telefónico de cobre y fibra óptica; y Aptiv Services US LLC y otras empresas del Grupo Aptiv, por concepto de venta de arneses y cables, y servicios de ingeniería automotriz."

Todas las operaciones con partes relacionadas se llevaron a cabo a valores de mercado, fueron revisadas por la firma de contadores Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (el "Despacho"), persona moral que llevó a cabo la auditoría de los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 así como de la mayoría de sus subsidiarias y un resumen de las mismas consta en una nota de dichos estados financieros.

El director general de la Sociedad no recibe ninguna remuneración por el desempeño de sus actividades como tal. La Sociedad no tiene empleados y, por lo que se refiere a las remuneraciones integrales de los directivos relevantes de las compañías que la Sociedad controla, nos cercioramos de que cumplieran con las políticas que al respecto aprobó el Consejo de Administración.

El Consejo de Administración de la Sociedad no otorgó ninguna dispensa para que algún consejero, directivo relevante o persona con poder de mando aprovechara oportunidades de negocio, para sí o en favor de terceros, que correspondan a la Sociedad o a las personas morales que ésta controla o en las que tenga una influencia significativa. Por su parte, el Comité tampoco otorgó dispensas por las transacciones a que se refiere el inciso c) de la fracción III del artículo 28 de la Ley del Mercado de Valores.

### Funciones de Auditoría

Sometimos a la consideración del Consejo de Administración de la Sociedad que se ratificara a Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. para llevar a cabo la auditoría externa de los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 y de la mayoría de sus subsidiarias (la "Auditoría") así como el importe de su remuneración por dicho servicio, para lo cual tomamos en cuenta que los recursos propuestos por el Despacho para ejecutar el programa de auditoría eran razonables, considerando el alcance de dicha auditoría, la naturaleza y complejidad de las

operaciones de la Sociedad y su estructura, y también revisamos los términos del encargo de la Auditoría.

Asimismo, sometimos a la consideración del Consejo de Administración que el Despacho proporcionara a algunas subsidiarias del grupo servicios distintos al de Auditoría así como sus honorarios por dichos servicios, respecto de los cuales concluimos que la prestación de los mismos no afectaba la independencia del Despacho ni del Auditor Externo Independiente. Dichos servicios cumplieron con lo esperado y se refieren a:

- i) la atención de requerimientos de las autoridades fiscales con relación a las auditorías para efectos fiscales que practica el Auditor Externo Independiente;
- ii) revisiones relativas a solicitudes de devolución del Impuesto al Valor Agregado (IVA) ante las autoridades fiscales, mismas que deben ser confirmadas por el auditor en su dictamen para efectos fiscales, por lo que no afecta su independencia y se convierte en un trabajo complementario y relacionado con el dictamen mencionado;
- iii) revisiones relativas a certificaciones solicitadas por las autoridades aduaneras, mismas que no implican asesoría, ya que se basan específicamente en la revisión de documentos y reglas sobre las que declara el cumplimiento o no de la sociedad de que se trate.

Evaluamos el cumplimiento, por parte del Despacho y del Auditor Externo Independiente, de los requisitos personales, profesionales y de independencia a que se refiere el artículo 6 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos ( la "Circular de Auditores Externos") y consideramos que tanto el Despacho como el Auditor Externo Independiente cumplen satisfactoriamente con dichos requisitos.

Para garantizar la independencia del Despacho y del Auditor Externo Independiente, así como del personal que participó en la Auditoría, no consideramos necesario implementar alguna medida al respecto.

Obtuvimos del Despacho la manifestación sobre el cumplimiento de la norma de control de calidad para la prestación de los servicios correspondientes a la Auditoría, a que se refiere la fracción II del artículo 20 de la Circular de Auditores Externos.

Dimos puntual seguimiento a las actividades de la Auditoría realizadas por el Despacho, de lo cual mantuvimos informado al Consejo de Administración de la Sociedad. Asimismo, vigilamos las actividades del Auditor Externo Independiente, quien nos informó sobre sus actividades y el desarrollo de la Auditoría.

Como resultado de la revisión del dictamen y de los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2019, no hubo ajustes relevantes a las cifras auditadas ni salvedades que revelar en dichos estados.

Como resultado de la revisión del comunicado de observaciones del Auditor Externo Independiente previsto en la fracción I del artículo 15 de la Circular de Auditores Externos (el "Comunicado de Observaciones") sobre los procedimientos sustantivos, la evaluación del control interno y los asuntos relevantes que el Auditor Externo Independiente proporcionó a la Sociedad, encontramos diversas observaciones sobre la Emisora y algunas de sus subsidiarias. Al respecto, la administración de la Sociedad nos informó que se está preparando un Plan de Acción con las medidas preventivas, correctivas y el plazo de cumplimiento para atender dichas observaciones, conforme a lo señalado en las disposiciones legales aplicables.

No tuvimos conocimiento de ningún incumplimiento relevante a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable de la Sociedad o de las personas morales que esta controla, por lo que no se implementó ninguna medida preventiva o correctiva al respecto.

El desempeño del Despacho y del Auditor Externo Independiente fue el esperado y se lograron los objetivos que se plantearon al momento de su contratación, asimismo, la calidad del dictamen de los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 fue satisfactoria.

El sistema de control interno y auditoría interna de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y de las personas morales que ésta controla es satisfactorio y cumple con los lineamientos

aprobados por el Consejo de Administración, según se desprende de la información proporcionada al Comité por la Administración de la Sociedad y del dictamen de auditoría externa.

De conformidad con lo que nos informó la Administración y las reuniones que sostuvimos con los auditores externos e internos, sin la presencia de funcionarios de la Sociedad, y hasta donde tenemos conocimiento, no hubieron observaciones relevantes formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con la auditoría interna o externa, ni denuncias realizadas por dichas personas sobre hechos irregulares en la administración de la Sociedad y de las personas morales que esta controla.

Durante el periodo que se informa, nos cercioramos de que se diera debido cumplimiento a los acuerdos adoptados por la asamblea de accionistas y el Consejo de Administración de la Sociedad. Asimismo, y de acuerdo con la información que nos proporcionó la administración de la Sociedad, verificamos que esta cuenta con controles que permiten determinar que cumple con las disposiciones que le son aplicables en materia del mercado de valores y que el área legal revisa, cuando menos una vez al año, dicho cumplimiento, sin que hubiera existido alguna observación al respecto ni ningún cambio adverso en la situación legal.

Respecto de la información financiera que la Sociedad prepara y presenta a la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. y a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, nos cercioramos de que dicha información se elabora bajo las mismas políticas, criterios y prácticas contables con los que se elaborará la información anual.

### Funciones de Finanzas y Planeación

Durante el ejercicio de 2019, la Sociedad y algunas de las personas morales que ésta controla efectuaron inversiones importantes. Al respecto, nos aseguramos de que su financiamiento se hubiere llevado a cabo de manera congruente con el plan estratégico a mediano y largo plazo de la Sociedad. Además, periódicamente evaluamos que la posición estratégica de la compañía estuviera de acuerdo con dicho plan. Asimismo,

revisamos y evaluamos el presupuesto para el ejercicio social de 2019 junto con las proyecciones financieras que se tomaron en cuenta para su elaboración, que incluían las principales inversiones y transacciones de financiamiento de la Sociedad, mismas que consideramos viables y congruentes con las políticas de inversión y financiamiento y con la visión estratégica de esta.

Para la elaboración de este informe, el Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría se apoyó en la información que le fue proporcionada por el director general de la Sociedad, los directivos relevantes de las personas morales que ésta controla y el auditor externo.

Ciudad de México, a 30 de marzo de 2020

**Presidente** 

Lic. José Kuri Harfush

LIC. ALEJANDRO ARCHUNDIA BECERRA

# Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría de Grupo Carso, S.A.B. de C.V.

Lic. José Kuri Harfush Presidente Ing. Antonio Cosío Ariño C.P. Rafael Moisés Kalach Mizrahi

### Informe Anual

Al Consejo de Administración:

En mi carácter de presidente del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. (el "Comité"), me permito rendir el siguiente informe anual de actividades por el ejercicio social de 2018.

## Funciones de Prácticas Societarias y de Evaluación y Compensación

El director general de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad") y los directivos relevantes de las personas morales que ésta controla cumplieron satisfactoriamente con los objetivos que se les encomendaron y las responsabilidades a su cargo.

Se aprobaron las operaciones con partes relacionadas que se sometieron a la consideración del Comité, entre las que se encuentran las siguientes operaciones significativas, que representan, cada una de ellas, más del 1% de los activos consolidados de la Sociedad, ejecutadas sucesivamente: Teléfonos de México, S.A.B. de C.V., por concepto de enlaces de fibra óptica de larga distancia y adecuación de sitios para telefonía, venta de cable telefónico de cobre y fibra óptica, servicios de instalación telefónica y venta de artículos para telefonía, servicios de comedor, comisiones por venta de chatarra, salvamentos y sustitución de autos para flotillas; Delphi Packard Electric Systems, por concepto de venta de arneses y cables, y servicios de ingeniería automotriz; Claro, S.A., por concepto de fabricación e instalación de radio bases, instalación de fibra óptica y diseño de redes, incluyendo venta de cable telefónico de cobre y fibra óptica.

Todas las operaciones con partes relacionadas se llevaron a cabo a valores de mercado, las cuales fueron revisadas por la firma de contadores Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., persona moral que llevó a cabo la auditoría de los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y de sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2018 así como de la mayoría de sus compañías subsidiarias (el "Despacho"), y un resumen de las mismas consta en una nota de los estados financieros dictaminados de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2018.

El director general de la Sociedad no recibe ninguna remuneración por el desempeño de sus actividades como tal. La Sociedad no tiene empleados y, por lo que se refiere a las remuneraciones integrales de los directivos relevantes de las compañías que la Sociedad controla, nos cercioramos de que cumplieran con las políticas que al respecto aprobó el Consejo de Administración.

El Consejo de Administración la Sociedad no otorgó ninguna dispensa para que algún consejero, directivo relevante o persona con poder de mando aprovechara oportunidades de negocio, para sí o en favor de terceros, que correspondan a la Sociedad o a las personas morales que ésta controla o en las que tenga una influencia significativa. Por su parte, el Comité tampoco otorgó dispensas por las transacciones a que se refiere el inciso c) de la fracción III del artículo 28 de la Ley del Mercado de Valores.

### Funciones de Auditoría

Sometimos a la consideración del Consejo de Administración de la Sociedad que se ratificara a Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. para llevar a cabo la auditoría externa de los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y de sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2018 así como de la mayoría de sus compañías subsidiarias (la "Auditoría"), y la aprobación del importe de su remuneración por dicho servicio, para lo cual tomamos en cuenta que los recursos propuestos por el Despacho para ejecutar el programa de auditoría eran razonables considerando el alcance de dicha auditoría, la naturaleza y complejidad de las operaciones de la Sociedad y su estructura.

Evaluamos el cumplimiento, por parte del Despacho y del Auditor Externo Independiente, de los requisitos personales, profesionales y de independencia a que se refiere el artículo 6 de las "Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y

emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos" (la "Circular de Auditores Externos") y consideramos que tanto el Despacho como el Auditor Externo Independiente cumplen satisfactoriamente con dichos requisitos.

Para garantizar la independencia del Despacho y del Auditor Externo Independiente, así como del personal que participó en la auditoría no consideramos necesario implementar alguna medida al respecto.

Obtuvimos del Despacho la manifestación sobre el cumplimiento de la norma de control de calidad para la prestación del servicio de auditoría proporcionado, a que se refiere el artículo 10 de la Circular de Auditores Externos.

Dimos puntual seguimiento a las actividades de la Auditoría realizadas por el Despacho, de lo cual mantuvimos informado al Consejo de Administración de la Sociedad. Asimismo, vigilamos las actividades del Auditor Externo Independiente, quien nos informó sobre sus actividades y el desarrollo de la Auditoría.

Como resultado de la revisión del dictamen y de los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2018, no hubo ajustes relevantes a las cifras auditadas ni salvedades que revelar en dichos estados, y los resultados de la revisión del comunicado del Auditor Externo Independiente previsto en la fracción I del artículo 15 de la Circular Única de Emisora fueron satisfactorios.

El desempeño del Despacho y del Auditor Externo Independiente fue el esperado y se lograron los objetivos que se plantearon al momento de su contratación, asimismo, la calidad del dictamen de los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2018.

Como resultado de la revisión que el Comité realizó del Comunicado de Observaciones sobre los procedimientos sustantivos, la evaluación del control interno y los asuntos relevantes que el Auditor Externo Independiente proporcionó a la Sociedad, encontramos diversas observaciones sobre la Emisora y algunas de sus subsidiarias. Al respecto, la administración de la Sociedad nos informó que se está preparando un Plan de Acción con las medidas preventivas y correctivas para atender dichas observaciones y el plazo de cumplimiento, conforme a lo señalado en las disposiciones legales aplicables.

No hubo medidas preventivas ni correctivas como resultado de la Auditoría.

De conformidad con lo que nos informó la administración de la Sociedad y las reuniones que sostuvimos con los auditores externos e internos, sin la presencia de funcionarios de la Sociedad, y hasta donde tenemos conocimiento, no hubo observaciones relevantes formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con la auditoría interna o externa, ni denuncias realizadas por dichas personas sobre hechos irregulares en la administración de la Sociedad y de las personas morales que esta controla.

El sistema de control interno y auditoría interna de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y de las personas morales que ésta controla es satisfactorio y cumple con los lineamientos aprobados por el Consejo de Administración, según se desprende de la información proporcionada al Comité por la administración de la Sociedad y del dictamen de auditoría externa.

No tuvimos conocimiento de ningún incumplimiento relevante a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable de la Sociedad o de las personas morales que ésta controla, por lo que no se implementó ninguna medida preventiva o correctiva al respecto.

Durante el periodo que se informa, nos cercioramos de que se diera debido cumplimiento a los acuerdos adoptados por la asamblea de accionistas y el Consejo de Administración de la Sociedad. Asimismo, y de acuerdo con la información que nos proporcionó la administración de la Sociedad, verificamos que ésta cuenta con controles que permiten determinar que cumple con las disposiciones que le son aplicables en materia del mercado de valores y que el área legal revisa, cuando menos una vez al año, dicho cumplimiento, sin que hubiera existido alguna observación al respecto ni algún cambio adverso en la situación legal.

Respecto de la información financiera que la Sociedad prepara y presenta a la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. y a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, nos cercioramos de que dicha información se elabora bajo los mismos principios, criterios y prácticas contables con los que se elaborará la información anual.

## Funciones de Finanzas y Planeación

Durante el ejercicio de 2018, la Sociedad y algunas de las personas morales que ésta controla efectuaron inversiones importantes. Al respecto, nos aseguramos de que su financiamiento se hubiere llevado a cabo de manera congruente con el plan estratégico a mediano y largo plazo de la Sociedad. Además, periódicamente evaluamos que la posición estratégica de la compañía estuviera de acuerdo con dicho plan. Asimismo, revisamos y evaluamos el presupuesto para el ejercicio social de 2018 junto con las proyecciones financieras que se tomaron en cuenta para su elaboración, que incluían las principales inversiones y transacciones de financiamiento de la Sociedad, mismas que consideramos viables y congruentes con las políticas de inversión y financiamiento y con la visión estratégica de ésta.

Para la elaboración de este informe, el Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría se apoyó en la información que le fue proporcionada por el director general de la Sociedad, los directivos relevantes de las personas morales que ésta controla y el auditor externo.

Ciudad de México, a primero de abril de 2019

**Presidente** 

Lic. José Kuri Harfush

## Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría de Grupo Carso, S.A.B. de C.V.

Lic. José Kuri Harfush Presidente Ing. Antonio Cosío Ariño C.P. Rafael Moisés Kalach Mizrahi

### Informe Anual

Al Consejo de Administración:

En mi carácter de presidente del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. (el "Comité"), me permito rendir el siguiente informe anual de actividades por el ejercicio social de 2017.

## Funciones de Prácticas Societarias y de Evaluación y Compensación

El director general de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad") y los directivos relevantes de las personas morales que ésta controla cumplieron satisfactoriamente con los objetivos que se les encomendaron y las responsabilidades a su cargo.

Se aprobaron las operaciones con partes relacionadas que se sometieron a la consideración del Comité, entre las que se encuentran las siguientes operaciones significativas, que representan, cada una de ellas, más del 1% de los activos consolidados de la Sociedad, ejecutadas sucesivamente: Teléfonos de México, S.A.B. de C.V., por concepto de enlaces de fibra óptica y adecuación de sitios para telefonía, venta de cable telefónico de cobre y fibra óptica, servicios de instalación telefónica y venta de artículos para telefonía, servicios de comedor, comisiones por venta de chatarra, salvamentos y sustitución de autos para flotillas; Delphi Packard Electric Systems, por concepto de venta de arneses y cables, y servicios de ingeniería automotriz; Concesionaria Autopista Guadalajara-Tepic, S.A. de C.V., por concepto de construcción de libramiento, rehabilitación de vías y enlaces de fibra óptica; Claro, S.A., por concepto

de fabricación e instalación de radio bases, instalación de fibra óptica y diseño de redes, incluyendo venta de cable telefónico de cobre y fibra óptica; y Constructora Mexicana de Infraestructura Subterránea, S.A. de C.V., por concepto de construcción del proyecto Túnel Emisor Oriente.

Todas las operaciones con partes relacionadas se llevaron a cabo a valores de mercado, son revisadas por Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. y un resumen de las mismas consta en una nota de los estados financieros dictaminados de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2017.

El director general de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. no recibe ninguna remuneración por el desempeño de sus actividades como tal. La Sociedad no tiene empleados y, por lo que se refiere a las remuneraciones integrales de los directivos relevantes de las compañías que la Sociedad controla, nos cercioramos de que cumplieran con las políticas que al respecto aprobó el Consejo de Administración.

El Consejo de Administración de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. no otorgó ninguna dispensa para que algún consejero, directivo relevante o persona con poder de mando aprovechara oportunidades de negocio, para sí o en favor de terceros, que correspondan a la Sociedad o a las personas morales que ésta controla o en las que tenga una influencia significativa. Por su parte, el Comité tampoco otorgó dispensas por las transacciones a que se refiere el inciso c) de la fracción III del artículo 28 de la Ley del Mercado de Valores.

#### Funciones de Auditoría

El sistema de control interno y auditoría interna de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y de las personas morales que ésta controla es satisfactorio y cumple con los lineamientos aprobados por el Consejo de Administración, según se desprende de la información proporcionada al Comité por la administración de la Sociedad y del dictamen de auditoría externa.

No tuvimos conocimiento de ningún incumplimiento relevante a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable de la Sociedad o de las personas morales que ésta controla, por lo que no se implementó ninguna medida preventiva o correctiva al respecto.

El desempeño de las firmas de contadores Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. y Camacho, Camacho y Asociados, S.C., personas morales que llevaron a cabo la auditoría de los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y de sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2017 así como de la mayoría de sus compañías subsidiarias, y del auditor externo encargado de dicha auditoría, han sido satisfactorios y se lograron los objetivos que se plantearon al momento de su contratación.

Asimismo, y de acuerdo con la información que dichas firmas le proporcionaron a la administración de la Sociedad, sus honorarios por la auditoría externa representaron un porcentaje menor al 10% de sus ingresos totales.

Como resultado de la revisión de los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2017, no hubo ajustes a las cifras auditadas ni salvedades que revelar en dichos estados.

De conformidad con lo que nos informó la administración de la Sociedad y las reuniones que sostuvimos con los auditores externos e internos, sin la presencia de funcionarios de la Sociedad, y hasta donde tenemos conocimiento, no hubo observaciones relevantes formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con la auditoría interna o externa, ni denuncias realizadas por dichas personas sobre hechos irregulares en la administración de la Sociedad y de las personas morales que esta controla.

Durante el periodo que se informa, nos cercioramos de que se diera debido cumplimiento a los acuerdos adoptados por la asamblea de accionistas y el consejo de administración de la Sociedad. Asimismo, y de acuerdo con la información que nos proporcionó la administración de la Sociedad, verificamos que ésta cuenta con controles que permiten determinar que cumple con las disposiciones que le son aplicables en materia del mercado de valores y que el área legal revisa, cuando menos una vez al año, dicho cumplimiento, sin que hubiera existido alguna observación al respecto ni algún cambio adverso en la situación legal.

Respecto de la información financiera que la Sociedad prepara y presenta a la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. y a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, nos cercioramos de que dicha información se elabora bajo los mismos principios, criterios y prácticas contables con los que se elaborará la información anual.

### Funciones de Finanzas y Planeación

Durante el ejercicio de 2017, la Sociedad y algunas de las personas morales que ésta controla efectuaron inversiones importantes. Al respecto, nos aseguramos de que su financiamiento se hubiere llevado a cabo de manera congruente con el plan estratégico a mediano y largo plazo de la Sociedad. Además, periódicamente evaluamos que la posición estratégica de la compañía estuviera de acuerdo con dicho plan. Asimismo, revisamos y evaluamos el presupuesto para el ejercicio social de 2017 junto con las proyecciones financieras que se tomaron en cuenta para su elaboración, que incluían las principales inversiones y transacciones de financiamiento de la Sociedad, mismas que consideramos viables y congruentes con las políticas de inversión y financiamiento y con la visión estratégica de ésta.

Para la elaboración de este informe, el Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría se apoyó en la información que le fue proporcionada por el director general de la Sociedad, los directivos relevantes de las personas morales que ésta controla y el auditor externo.

### **Presidente**

Lic. José Kuri Harfush