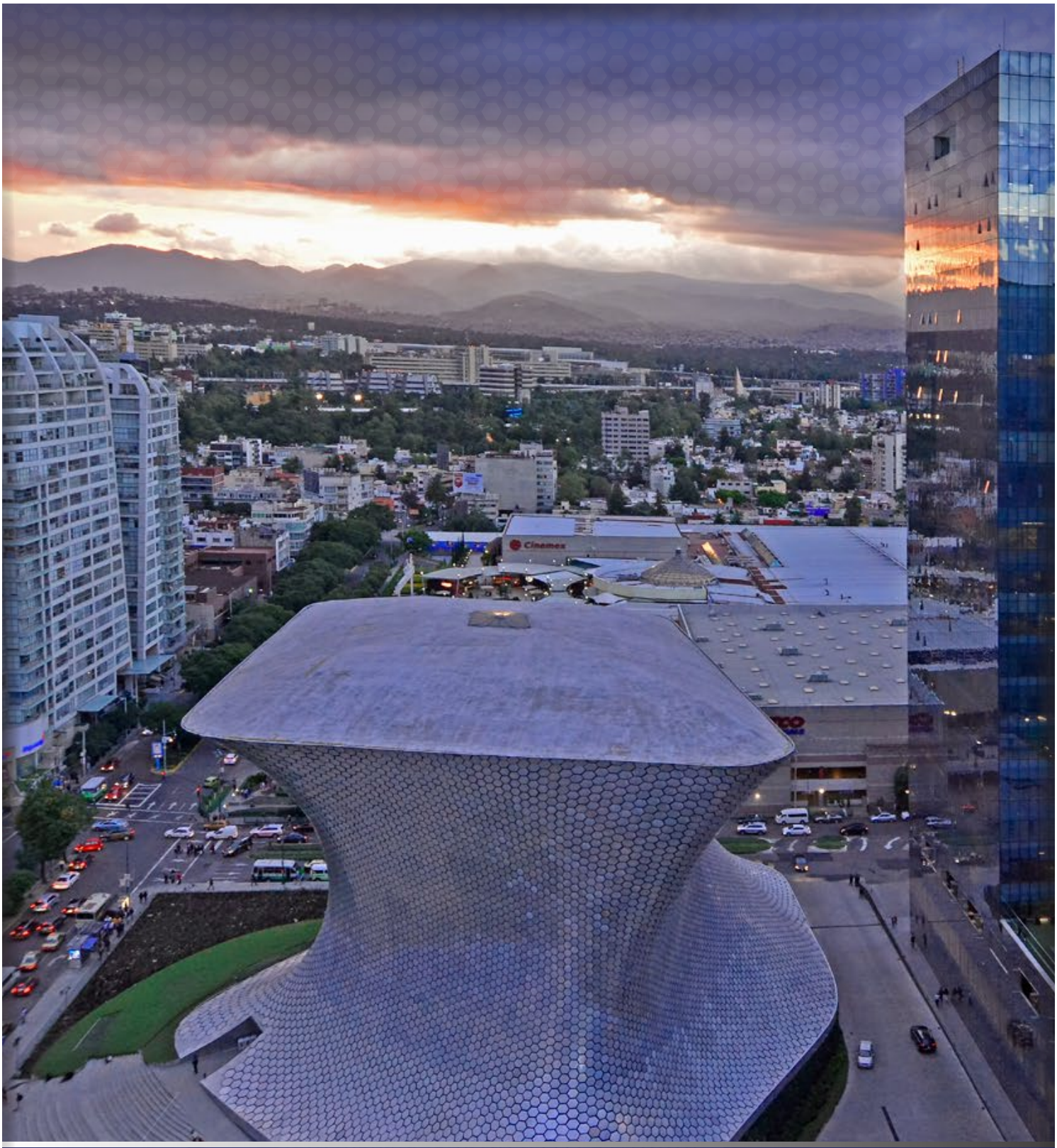


GRUPO
cars

INFORME ANUAL 2020

ÍNDICE

Perfil Corporativo 04

Divisiones, Productos y Servicios 06

Presencia Geográfica 08

Datos Financieros Relevantes 10

Carta a los Accionistas 12

Informe del Director General 16

Consejo de Administración 28

Informe del Consejo de Administración 30

Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría 32

Estados Financieros Consolidados 36

Plataforma Maloob

PERFIL CORPORATIVO

Grupo Carso es uno de los conglomerados diversificados más grandes e importantes de América Latina. El Grupo tiene una importante presencia en la economía mexicana en donde se mantiene como uno de los líderes de mercado gracias a un excepcional portafolio de formatos, productos y servicios.

Desde su fundación, hace 41 años, Grupo Carso se ha caracterizado por su dinamismo, su innovación en procesos y tecnologías y el manejo sustentable de los recursos. Dentro de los sectores que lo constituyen se han logrado sinergias operativas, rentabilidad y se han generado flujos de efectivo constantes, lo que ha significado un historial de creación de valor a largo plazo para los accionistas.

En este respecto, el Grupo se encuentra conformado por cuatro sectores considerados como estratégicos:

Condumex

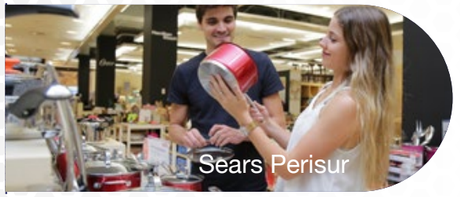
1. El sector comercial
2. El sector industrial
3. El sector de infraestructura y construcción
4. El sector de energía

Perforación Terrestre

"Grupo Carso se mantiene como uno de los líderes del mercado en México gracias a su excepcional portafolio de formatos, productos y servicios."

DIVISIONES, PRODUCTOS Y SERVICIOS

COMERCIAL Y DE CONSUMO


Sears Perisur

Grupo Sanborns

Opera algunos de los formatos comerciales más exitosos en México, con marcas ampliamente reconocidas.

A través de 439 unidades y un millón 200 mil metros cuadrados de área comercial, atiende a un gran porcentaje de consumidores de segmentos medio, medio alto y alto.

Formatos
- Tiendas departamentales y boutiques
- Tienda-Restaurante
- Tiendas de electrónica, tecnología y entretenimiento

Principales Marcas:
- Sears
- Sanborns
- iShop
- MixUp
- Saks Fifth Avenue

41.8%
Contribución a ventas

18.9%
Contribución a la utilidad de operación

INDUSTRIAL Y DE MANUFACTURA

Planta Condumex

Grupo Condumex

Cuenta con un portafolio de productos y servicios enfocados en satisfacer a las industrias de las telecomunicaciones, construcción, eléctrica, de energía, automotriz y minera.

Servicios y productos
- Cables (de energía, de telecomunicaciones, electrónicos, coaxiales, de fibra óptica, para minería y automotrices, entre otros
- Arneses eléctricos automotrices
- Tuberías de acero de precisión
- Transformadores de potencia
- Energías alternas

Principales Marcas:
- Condumex
- Latincasa
- Vinanel
- Condulac
- IEM
- Precitubo
- Sitcom
- Microm
- Sinergia
- Equiter
- Logtec

34.8%
Contribución a ventas

46.2%
Contribución a la utilidad de operación

INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN

Plataforma Maloob

Carso Infraestructura y Construcción

Le da servicio a 5 sectores: industria química y petrolera, instalación de ductos, infraestructura, construcción civil y desarrollo de vivienda.

Se dedica a la construcción de:
- Carreteras, túneles, plantas de tratamiento de agua y obras de infraestructura en general
- Plataformas petroleras y equipos para la industria química y petrolera
- Perforación de pozos petroleros, geotérmicos y servicios para la perforación
- Centros comerciales, plantas industriales, edificios de oficinas y vivienda
- Instalaciones para telecomunicaciones, gasoductos y acueductos

Principales Marcas:
- CICSA
- Swecomex
- Bronco Drilling
- Cilsa
- GSM
- PC Construcciones
- Urvitec

25.9%
Contribución a ventas

33.3%
Contribución a la utilidad de operación

ENERGÍA

Gasoducto Samalayuca-Sásabe

Carso Energy

Participa en la industria energética y petrolera. Actualmente se dedica a la prestación de servicios de transporte de gas para la Comisión Federal de Electricidad. Tiene como objetivo aprovechar las oportunidades de negocio en energía en México y en otras regiones.

Se dedica a:
- Prestación de servicios de transporte de gas

Principales Marcas:
- Carso Energy
- Carso Oil & Gas
- Carso Electric

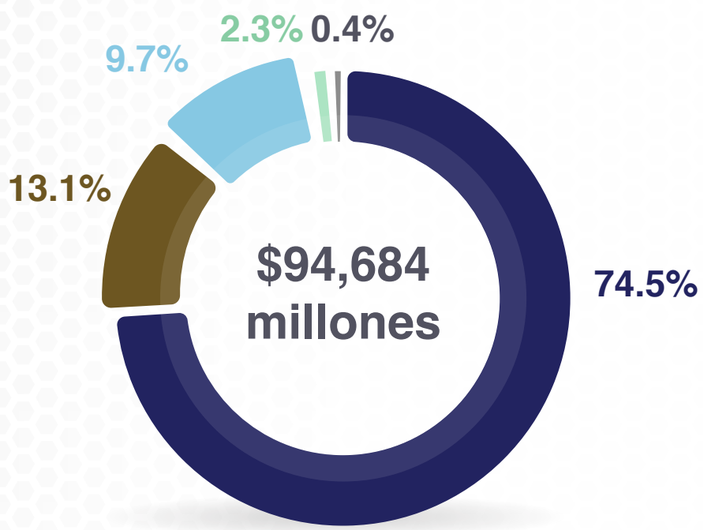
1.0%
Contribución a ventas

-2.1%
Contribución a la utilidad de operación

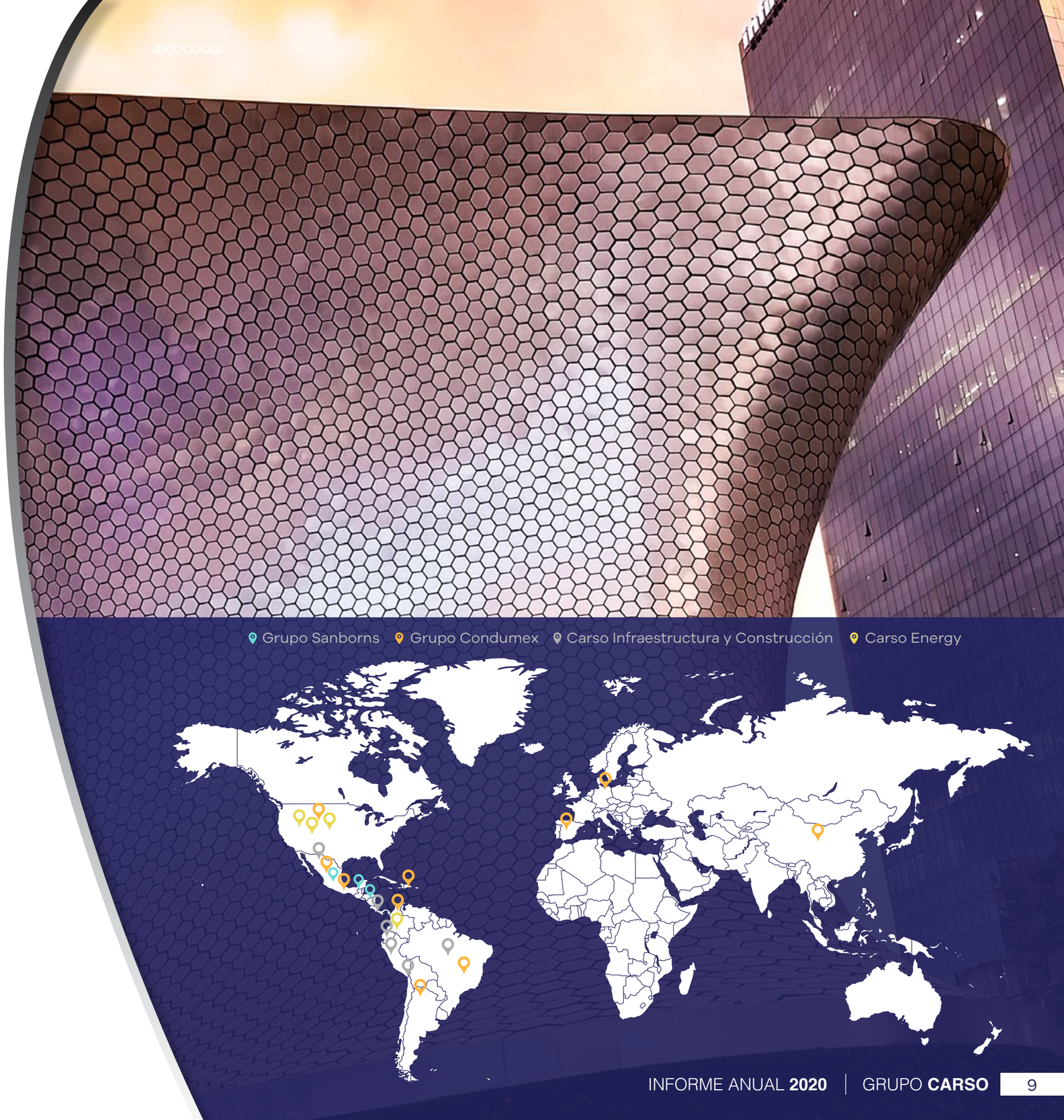
Carretera Mitla-Tehuantepec

PRESENCIA GEOGRÁFICA

Ventas por División Geográfica



- México
- Norteamérica
- Centro, Sudamérica y el Caribe
- Europa
- Resto del mundo

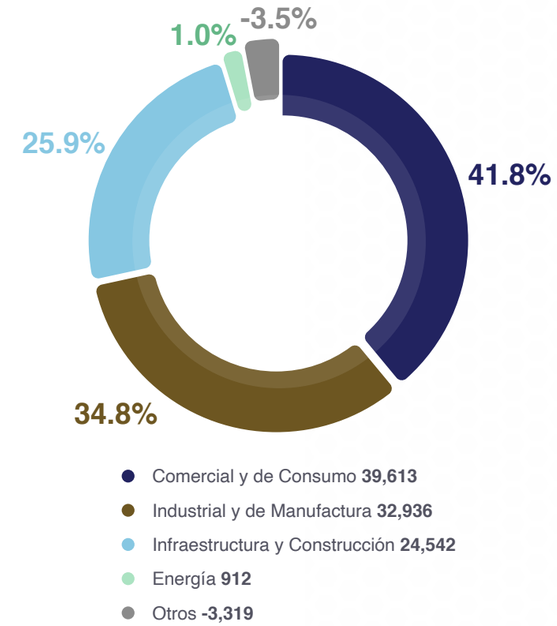


DATOS FINANCIEROS RELEVANTES

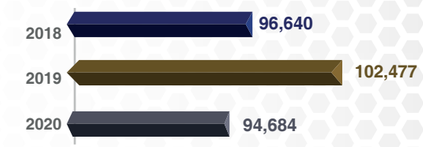
(Cifras en miles de pesos excepto utilidad por acción)	2018	2019	2020	Var % 2020-2019
Ventas	96,639,833	102,477,596	94,684,370	-7.6%
Utilidad Bruta	28,659,561	29,139,883	23,728,955	-18.6%
Utilidad de Operación	11,032,226	11,453,226	8,916,259	-22.2%
EBITDA	14,433,693	14,481,063	11,206,330	-22.6%
Participación Controladora en la Utilidad Neta	9,170,294	7,547,361	5,706,408	-24.4%
Utilidad por acción (UPA)*	4.02	3.31	2.51	-24.2%
Márgenes				
Bruto	29.7%	28.4%	25.1%	-3.4 pp
Operativo	11.4%	11.2%	9.4%	-1.8 pp
EBITDA	14.9%	14.1%	11.8%	-2.3 pp
Neto	9.5%	7.4%	6.0%	-1.3 pp
Ventas				
Comercial	51,755,422	53,288,479	39,612,874	-25.7%
Industrial	30,929,859	31,746,579	32,936,523	3.7%
Infraestructura y Construcción	15,504,207	19,537,994	24,541,851	25.6%
Energía	72,354	51,570	911,757	1668.0%
EBITDA**				
Comercial	7,200,612	6,789,470	2,040,573	-69.9%
Industrial	4,404,034	4,240,699	4,653,908	9.7%
Infraestructura y Construcción	2,235,328	2,706,603	3,644,920	34.7%
Energía	-37,396	-9,324	560,633	NA
Margen EBITDA				
Comercial	13.9%	12.7%	5.2%	-7.6 pp
Industrial	14.2%	13.4%	14.1%	0.8 pp
Infraestructura y Construcción	14.4%	13.9%	14.9%	1.0 pp
Energía	-51.7%	-18.1%	61.5%	79.1 pp
Activo Total	144,222,024	150,453,925	169,826,599	12.9%
Pasivo Total	51,835,944	55,809,365	69,111,756	23.8%
Capital Contable	92,386,080	94,644,560	100,714,843	6.4%
Promedio Ponderado de Acciones en Circulación ('000)	2,281,595	2,280,862	2,276,143	-0.2%

* UPA: Calculada como Participación Controladora en la Utilidad Neta entre el promedio ponderado de acciones en circulación. Cifras en pesos.
** EBITDA: Utilidad antes de impuestos a la utilidad más depreciación y amortización, gastos por intereses, deterioro de maquinaria y equipo y gastos de exploración y el efecto de valuación de instrumentos financieros derivados, menos ingresos por intereses, ganancia cambiaria neta, superávit por avalúos de centros comerciales y participación en los resultados de compañías asociadas y negocios conjuntos.
Ver conciliación en la Nota 32 de los Estados Financieros.
pp: Variación en puntos porcentuales.

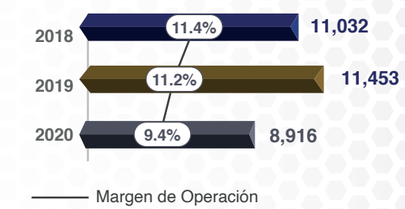
Participación en Ventas por Subsidiaria (millones de pesos)



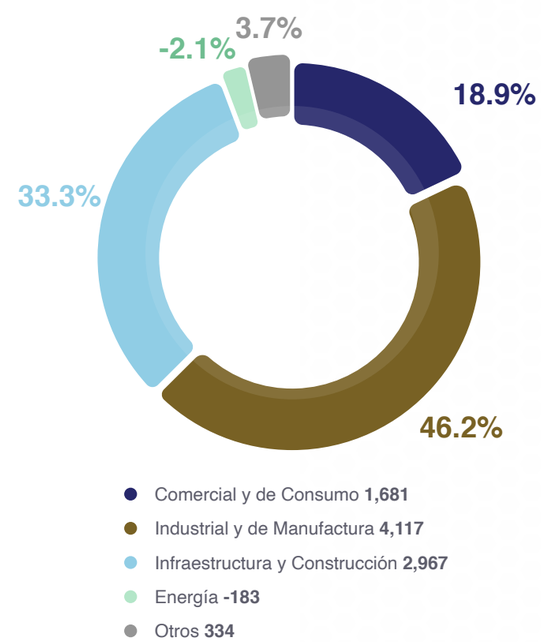
Ventas
(millones de pesos)



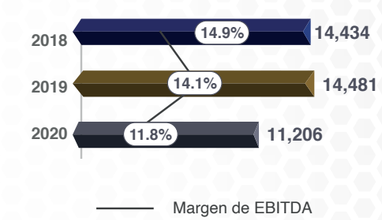
Utilidad de Operación*
(millones de pesos)



Participación en Utilidad de Operación por Subsidiaria (millones de pesos)



EBITDA*
(millones de pesos)



*Nota: Para el cálculo del EBITDA de 2018 se incluyó el efecto neto del deterioro de activo fijo, gastos de exploración y crédito mercantil y la reevaluación de propiedades de inversión, para el cálculo del EBITDA del ejercicio de 2019 no se incluyó el efecto neto de la reevaluación de propiedades de inversión, reversión del deterioro de activo fijo y remediación al medio ambiente, y para el cálculo del EBITDA del ejercicio de 2020 no se incluyó el efecto neto de la reevaluación de propiedades de inversión, la valuación de obligaciones laborales, deterioro de gastos de exploración, deterioro de activo fijo y remediación al medio ambiente.

CARTA A LOS ACCIONISTAS

Informe Anual 2020

Carta del Presidente del Consejo a los Accionistas de Grupo Carso

Panorama Económico

2020 estuvo marcado por una crisis mundial provocada por la pandemia del COVID 19, la cual, ya ha sobrepasado más de 100 millones de casos confirmados en todo el mundo y lamentablemente con varios millones de fallecimientos. Las restricciones de movilidad para mitigar la propagación del virus, así como el desconocimiento de tratamientos contundentes para combatirlo, generaron temporalmente cierres substanciales en gran parte de las economías del mundo, particularmente en la primera mitad del año, llevando al PIB mundial a retroceder -8.93% durante el segundo trimestre y -3.50% durante todo 2020 aún con estímulos fiscales sin precedentes.

La economía estadounidense se contrajo 3.50% afectada principalmente por la demanda agregada en el sector servicios que presentó una caída del 7.31%, así como una menor inversión fija bruta por 5.27%. Ante este escenario, la Reserva Federal disminuyó la tasa de interés de referencia en dos ocasiones para cerrar el año en un rango de entre 0.00% y 0.25%, además, se otorgaron estímulos fiscales por alrededor de 3.5 billones de dólares durante 2020, creciendo la deuda pública como porcentaje del PIB de 108.68% a 131.18%.

En México, el PIB presentó un retroceso del 8.46%, en donde las actividades secundarias tuvieron el mayor impacto (-10.20%), siendo la construcción y la manufactura las más afectadas al caer 17.42% y 10.34% respectivamente. Las actividades terciarias, que representan el 64.05% de la actividad económica, bajaron 7.85% afectadas principalmente por el comercio que disminuyó el 9.67% y por el turismo.

El peso mexicano cerró en $19.91 contra el dólar devaluándose un 5.22%, mostrando una alta volatilidad durante el inicio de la pandemia y alcanzando un máximo de $25.36, su recuperación se dio hacia finales del año por el superávit de cuenta corriente que alcanzó 26,571 MDD, representando el 2.41% del PIB y por el diferencial de las tasas de interés entre México y Estados Unidos. Banxico bajó la tasa de referencia en siete ocasiones durante el 2020 para cerrar en 4.25% desde el 7.25% del año anterior.

La inflación de México cerró en 3.15%, el componente subyacente aumentó 3.80%, compensado por la ligera subida de la inflación no subyacente del 1.18%, la cual fue beneficiada por la caída de los precios del petróleo y en particular de la gasolina que tuvo un ajuste del 8.90% durante el año.

La balanza comercial mostró un superávit histórico de $34,476 MDD comparado con $5,409 MDD del año anterior. La balanza petrolera alcanzó un déficit de $13,995 MDD, $7,370 MDD menor que en 2019 y la no petrolera incrementó su superávit $21,698 MDD para finalizar en $48,471 MDD. Dentro de las exportaciones, la manufactura, que es la de mayor peso, bajó 8.92% y las importaciones disminuyeron en todos sus rubros, destacando la caída de los bienes de consumo del 26.20% y bienes de capital del 16.87%, ésta última explicada por la disminución de inversión en el país.

El Balance Público presentó un déficit de -674,160 MDP (2.90% del PIB) comparado con el déficit del año anterior de -393,608 MDP (1.60% del PIB), este incremento se debió a menores ingresos (-4.10% real), principalmente afectados por el petrolero que bajó 38.70% en términos reales, no logrando ser compensados debido a la caída real del gasto del 4.90%.

Grupo Carso

Durante 2020 las ventas consolidadas totalizaron $94,684 millones de pesos, disminuyendo 7.6% durante el año. La utilidad de operación y el EBITDA fueron de $8,916 y $11,206 millones de pesos, disminuyendo 22.2% y 22.6%, respectivamente. Estos resultados reflejan los cierres de las operaciones para contener la propagación del virus, lo que afectó principalmente a las tiendas de la división comercial.

En Grupo Sanborns las ventas cayeron 25.7% debido a los cierres temporales del 48.1% de las unidades que teníamos de todos los formatos a principios de 2020, incluyendo todas las tiendas Sears, Saks Fifth Avenue, Sanborns Café y el 62.7% de las tiendas Sanborns, ante la emergencia sanitaria por la pandemia del Covid-19. Es por ello, que el enfoque estratégico en esta división se dio para impulsar los negocios online y ofrecer todos los productos y servicios de las tiendas físicas a través de este canal. El e-commerce alcanzó máximos de penetración de 85.7% en algunos formatos durante el tercer trimestre y se estabilizó en un 8.0% de las ventas consolidadas para final del año, siendo un crecimiento de 4 veces respecto al año previo. Se llevaron a cabo iniciativas en toda la cadena de suministro para aumentar a los proveedores dentro del MarketPlace de los sitios tanto de ClaroShop como de Sears y Sanborns, mejorar la atención al cliente, el servicio, las promociones y reducir los tiempos de entrega. Debido a la incertidumbre que prevaleció, se detuvieron las inversiones en el segmento comercial y no se programó pago de dividendos para este año. Se llevó a cabo un estricto control de gastos de operación, procurando no afectar ni la calidad de nuestros productos ni el estándar en el nivel de nuestros servicios. Se optimizaron los inventarios y se procuró mantener el equilibrio financiero y la atención a los compromisos con los empleados y con los clientes.

Grupo Condumex aumentó sus ventas 3.7% en 2020, principalmente por un efecto favorable en el tipo de cambio promedio, combinado con una importante recuperación de volúmenes de cables de telecomunicaciones en el mercado nacional y de exportación, posterior a los cierres obligados por la pandemia, así como de arneses y cables para la industria automotriz. Durante 2020 GM nos asignó el premio “Supplier Quality Excellence Award” por los niveles de compromiso con la calidad y el servicio en las operaciones en Apaseo, Jaral de Berrios y San Felipe. Asimismo, continuamos apoyando la innovación a través del Centro de Investigación y Desarrollo Carso (CIDEC), ofreciendo procesos y productos de vanguardia a escala mundial, como el cable batería plano de aluminio con sistema de conectividad automotriz de 48 Volts, del cual contamos con los derechos de diseño industrial en México. Se han desarrollado y logrado aprobaciones en Europa para cables de alto voltaje automotriz con una clara tendencia de crecimiento por consumo de vehículos eléctricos. Se rediseñó el proceso en las líneas para conectorizado de cables FTTH, elevando su productividad en un 70%, pasando de 170,000 a 289,000 piezas mensuales.

Carso Infraestructura y Construcción alcanzó un crecimiento de 25.6% en ventas y 34.7% en EBITDA. Esto se debió principalmente al avance en la construcción de las dos plataformas petroleras Maloob E y Maloob I para Pemex en la Sonda de Campeche y tres plataformas de infraestructura marina, así como mayores volúmenes de perforación terrestre y contratos de reparación de pozos petroleros. En este año concluimos satisfactoriamente la construcción del gasoducto Samalayuca-Sásabe, que inició en 2015 y el cual se encuentra disponible desde principios de 2021 para transportar gas natural proveniente de Texas para satisfacer a las centrales de generación de la CFE ubicadas en Chihuahua y Sonora, así como el norte y noroeste del país. En cuanto a proyectos de infraestructura, continuamos con el despliegue de diversas carreteras nacionales y el FONATUR nos adjudicó -a través de licitación pública internacional- el contrato para el suministro de materiales y la construcción de plataforma y vía del Tren Maya, Tramo Escárcega-Calkiní. Este proyecto constituye una oportunidad para potenciar el desarrollo

social, cultural y económico de la península de Yucatán, a través de un proyecto integral y sustentable, con lo cual se prevé la generación de empleos y la posibilidad de mejora en las condiciones de vida de personas en el sureste de México.

En Carso Energy, los dos gasoductos en Texas, E.U.A. en los que participamos con un 51.0%, continuaron incrementando sus ingresos operando y manteniendo su disponibilidad conforme a requerimientos contractuales. Los eventos más significativos del año fueron: i) la adquisición de dos plantas hidroeléctricas en Panamá a Promotora del Desarrollo de América Latina, S. A. de C. V. como parte de la estrategia para crecer en el segmento de energía y ii) la conclusión de la construcción del gasoducto Samalayuca – Sásabe que se encuentra disponible para transportar gas natural para la CFE desde febrero de 2021. Por otra parte, en hidrocarburos en México se continuó con los permisos y desarrollo de los planes de exploración para los bloques 12 y 13 que iniciarán en los primeros meses de 2021. En energías limpias, particularmente geotermia, continuamos con los trámites necesarios para obtener la concesión.

La situación financiera de Grupo Carso se mantiene sólida, el flujo de efectivo neto procedente de las actividades de operación fue de $10,723 millones de pesos y la razón deuda neta a EBITDA 12 meses fue de 0.87 veces. El monto de los recursos utilizados para inversiones en activo fijo creció 25.6% alcanzando $4,629 millones de pesos. Debido a la incertidumbre ante la pandemia, no se decretaron pago de dividendos y la acción GCARSO serie A-1 varió -4.9% de $69.8 a $66.4 pesos al 31 de diciembre, con una bursatilidad alta y formando parte del Índice de Precios y Cotizaciones IPC/S&P de la Bolsa Mexicana de Valores.

Al iniciar la pandemia, en la Fundación Carlos Slim se actuó con urgencia, y a pesar de la incertidumbre y desconocimiento del comportamiento y alcance de este nuevo virus, se identificaron e implementaron rápidamente las acciones necesarias, como son:

- Donación de equipo y reactivos para pruebas de PCR, Antígeno y Serología; así como ventiladores, y medicamentos.
- Dotación de equipo de protección al personal de salud como mascarillas N95, guantes, gorros y batas.
- Apoyamos con alimentación a personal de salud en 35 hospitales.
- Para acelerar el acceso a la vacuna, se llevaron a cabo los convenios necesarios, apoyando a riesgo la trasferencia de tecnología de AstraZeneca para asegurar la producción de al menos 150 millones de dosis en y para América Latina, con los laboratorios mAbxience en Argentina y Liomont en México.
- En ampliación de capacidad hospitalaria se apoyó a diversos hospitales, siendo particularmente relevante y ejemplar la Unidad Temporal COVID-19 en la CDMX, que ha cambiado el destino y la vida de miles de personas y sus familias. Esta Unidad se tuvo que ir extendiendo en tiempo y capacidad de acuerdo con las circunstancias, logrando con sus 607 camas, convertirse en una parte importante de la atención de COVID en Ciudad de México. Cabe resaltar, que cuenta con un excepcional equipo humano que ha atendido a más de 8,000 personas y que se mantendrá operando mientras sea necesario.
- Se estableció el sistema monitor, el cual ha sido un instrumento valioso para prevenir contagios y dar asistencia médica oportuna a todos nuestros colaboradores, disminuyendo los casos graves y las defunciones.

En nombre del Consejo de Administración, les agradezco a los accionistas, clientes y proveedores la confianza que han depositado en nosotros. A todos nuestros colaboradores, además de agradecerles, los invito a que sigamos adelante, superando juntos esta coyuntura y haciendo posible que Grupo Carso logre sus metas y siga contribuyendo con el desarrollo del país.

Atentamente,

Lic. Carlos Slim Domit
Presidente del Consejo de Administración

Planta Swecomex Guadalajara

INFORME DEL DIRECTOR GENERAL AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO FISCAL 2020

En un difícil año 2020, las ventas consolidadas de Grupo Carso alcanzaron $94,684 millones de pesos; 7.6% debajo de 2019. Esta reducción se explica principalmente por el desempeño de Grupo Sanborns, que representa el 41.8% de los ingresos totales y que cayó 25.7% debido principalmente al cierre temporal de tiendas para atender la emergencia sanitaria por el virus COVID-19. Estos resultados fueron contrarrestados por mayores ventas en el resto de las divisiones como Grupo Condumex, que tuvo una recuperación de la demanda de arneses automotrices y cables después de los cierres temporales por la pandemia, y que contribuyó con el 34.8% de los ingresos totales. En Carso Infraestructura y Construcción las ventas aumentaron 25.6% por la construcción de plataformas petroleras y servicios de perforación en Infraestructura y Construcción, la conclusión del gasoducto Samalayuca-Sásabe y la reapertura de proyectos carreteros, principalmente, representando el 25.9% de los ingresos totales de la empresa. Adicionalmente, la división Carso Energy, que representa el 1% de los ingresos, creció 1,668.0% por la adquisición de Ideal Panamá.

La utilidad de operación pasó de $11,453 millones en 2019 a $8,916 millones en 2020. La principal razón de esta reducción se dio por una rentabilidad 25.7% menor en Grupo Sanborns por el cierre de tiendas y menores ventas por la pandemia, mientras que las divisiones Industrial, Infraestructura y Construcción y Energía aumentaron su utilidad de operación 7.3%, 39.9% y 955.5%, respectivamente.
El EBITDA acumulado totalizó $11,206 millones de pesos, disminuyendo 22.6%. Para efectos del cálculo de este indicador no se consideran partidas extraordinarias, ni partidas que no implican flujo de efectivo como la revaluación de propiedades de inversión. El margen EBITDA correspondiente fue de 11.8%, en comparación con 14.1% del año previo.

Una ganancia por tipo de cambio durante 2020, aunada a una menor pérdida por efectos en coberturas, explican que el resultado integral de financiamiento (RIF) representara un gasto por $587 millones, siendo menor en comparación con un gasto en 2019 de $1,097 millones.

La utilidad neta controladora fue de $5,706 millones de pesos disminuyendo 24.4% contra la utilidad alcanzada en 2019 de $7,547 millones.

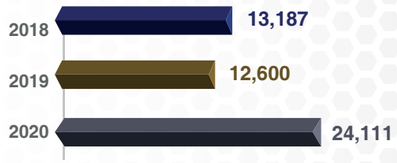
La deuda total al 31 de diciembre de 2020 fue de $24,111 millones de pesos, integrada básicamente por el financiamiento para el gasoducto Samalayuca-Sásabe, la deuda por USD $400 millones de Ideal Panamá adquirida en febrero de 2020, y los dos Certificados bursátiles por $3,000 y $3,500 millones emitidos en 2018 y 2020 respectivamente, en comparación con la deuda al cierre del año anterior que fue de $12,600 millones de pesos.

La deuda neta fue de $9,705 millones de pesos, en comparación con una deuda neta de $2,741 millones de pesos al 31 de diciembre de 2019. El importe de efectivo y equivalentes totalizó $14,406 millones en comparación con $9,859 millones al cierre de diciembre de 2019.

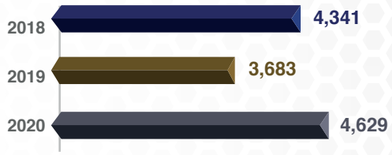
La situación financiera de Grupo Carso registra una razón deuda neta a EBITDA doce meses de 0.87 veces, en comparación con 0.19 en 2019. El índice de cobertura de intereses medido como Intereses Pagados/EBITDA fue de 0.20 veces.

Actualmente la Compañía tiene autorizado desde el 17 de febrero de 2017 un programa de certificados bursátiles dual por $10,000 millones de pesos, con una emisión por $3,000 millones de pesos el 16 de marzo de 2018 y una por $3,500 millones de pesos el 13 de marzo de 2020, ambas con vencimiento a 3 años.

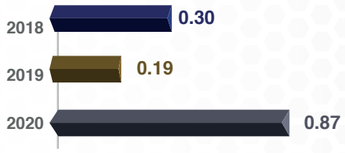
Deuda Total
(millones de pesos)



Inversiones en Activo Fijo
(millones de pesos)



Deuda Neta/ EBITDA
(veces)



DIVISIÓN COMERCIAL Y DE CONSUMO

GRUPO SANBORNS

Durante 2020 las ventas de la división comercial y de consumo totalizaron $39,613 millones de pesos, lo que significó $13,676 millones de pesos menos que en 2019, representando una caída de 25.7%. Esto se debió a las acciones extraordinarias para atender la emergencia sanitaria por el virus COVID-19 en donde las medidas de prevención y mitigación para preservar la salud de nuestros clientes, colaboradores, proveedores y público en general implicaron cerrar temporalmente del 31 de marzo al 15 de junio de 2020, todas las 97 tiendas Sears y 2 Saks Fifth Avenue, 96 tiendas Sanborns y 22 Sanborns Café, mientras que el resto de las tiendas Sanborns continuó brindando productos y servicios esenciales en los departamentos de farmacia y telecomunicaciones. Las tiendas iShop en su mayoría continuaron abiertas al igual que las tiendas Dax por ser de autoservicio, así como las tiendas digitales y los centros de distribución.

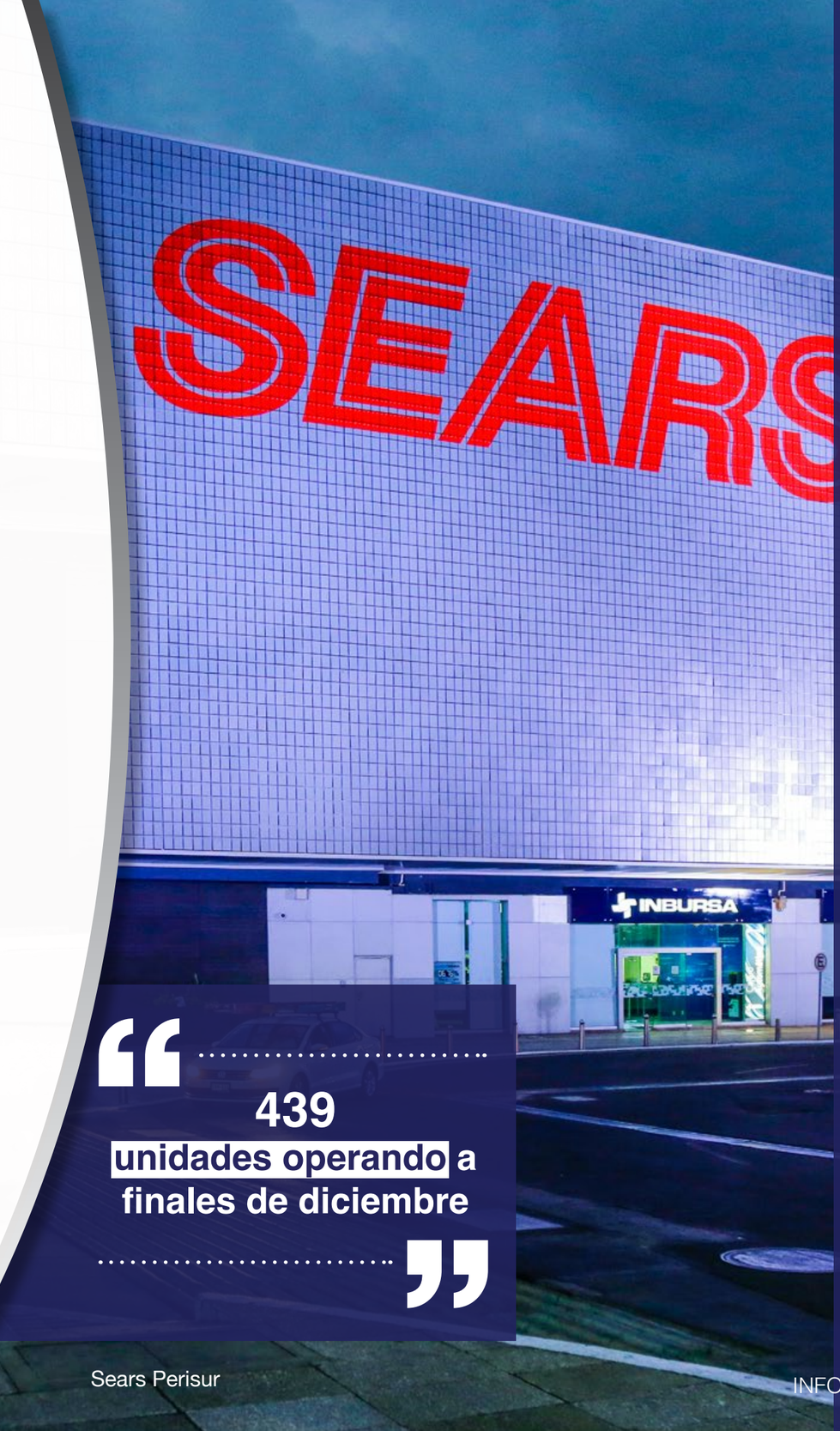
Los ingresos por crédito disminuyeron 9.8% totalizando $3,586.9 millones contra $3,975 millones de pesos registrados en 2019. Ante la emergencia sanitaria, la recepción de pagos de las tarjetas de crédito fue por vías digitales y continuó el otorgamiento de crédito controlado y apoyos puntales a deudores.

La utilidad de operación pasó de $4,699 millones en 2019 a $1,681millones en 2020, lo que significó una reducción de 64.2%. Esta caída se debió a menores ventas y a un mayor peso de artículos de electrónica, telefonía, computación y tecnología dentro de la mezcla. Por otra parte, los gastos de operación y administración se redujeron 15.9% con ahorros relacionados con menor pago de rentas, consumo de energía eléctrica, comisiones bancarias y gastos de publicidad.

Para el cálculo del EBITDA anual, no se consideraron Otros Ingresos neto, por $1,470 millones en 2020 que se integran por -$45 millones minusvalía de propiedades de inversión, $1,489 millones de valuación de obligaciones laborales por la adecuación del plan de pensiones de empleados y $26 millones por reversión de deterioro. El EBITDA de 2020 fue de $2,041 millones con un margen de 5.2%.

La utilidad neta controladora de Grupo Sanborns se redujo 75.3% totalizando $727 millones de pesos, en comparación con $2,949 millones de pesos en 2019. Esto se debió a los resultados anteriores, así como al resultado integral de financiamiento, el cual representó un gasto por $472 millones, siendo mayor que un gasto por $377 millones el año pasado, principalmente por la posición en dólares que generó una pérdida cambiaria en 2020, versus una ganancia el año previo.

Las inversiones de capital de Grupo Sanborns totalizaron $467 millones de pesos, las cuales se integran por la inversión en expansión que realizó en los primeros tres meses del año. A finales de diciembre se encontraban operando 439 unidades de los diferentes formatos, con un área de venta de 1,200,799 metros cuadrados.



> **439 unidades operando a finales de diciembre**

Sears Perisur

DIVISIÓN INDUSTRIAL Y DE MANUFACTURA

GRUPO CONDUMEX

Durante 2020 las ventas de Grupo Condumex aumentaron 3.7% totalizando $32,937 millones de pesos, en comparación con $31,747 millones de pesos registrados el año previo. Esto se debió a un efecto favorable en el tipo de cambio promedio, combinado con una importante recuperación de volúmenes posterior a los cierres obligados por la pandemia, que afectó a la mayor parte de plantas productivas del sector industrial.

Los efectos de la pandemia comenzaron a finales del mes de marzo, sin embargo; para la reapertura de actividades a partir del 15 de junio de 2020, se observó una importante recuperación en Grupo Condumex con buen nivel de volumen en los diferentes sectores que atiende, ajustes favorables en precios por efecto de apreciación del metal y tipo de cambio, así como mejor desempeño en cables y arneses automotrices que retomaron la producción para reponer inventarios y atender la demanda principalmente de exportación. En cables, también aumentaron las ventas de cables de cobre, fibra óptica, coaxial y servicios de instalación en Telecom. En la división de construcción se observó menor dinamismo en los mercados de construcción nacionales y de exportación debido a la contracción económica.

La utilidad de operación y el EBITDA totalizaron $4,117 y $4,654 millones de pesos, lo que representó incrementos de 7.3% y 9.7%, respectivamente, en comparación con las cifras de 2019.

Por otra parte, la utilidad neta controladora de Grupo Condumex mejoró 42.3% totalizando $2,606 millones de pesos, en comparación con $1,832 millones de pesos en 2019.

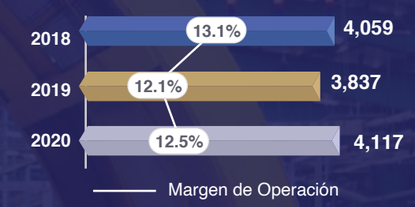
Las inversiones de capital de Grupo Condumex durante el año totalizaron $365 millones de pesos, y se llevaron a cabo principalmente para mantener en buen estado la planta industrial del Grupo y para la actualización tecnológica.

Planta Arcomex

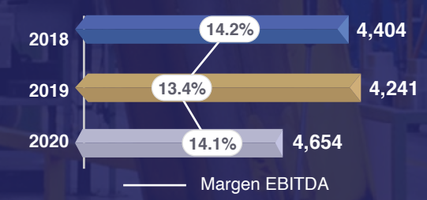
Planta Latincasa

Ventas
(millones de pesos)

Utilidad de Operación
(millones de pesos)



EBITDA
(millones de pesos)



"Crecimiento >40% en la utilidad neta controladora"

DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN

CARSO INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN

Las ventas de Carso Infraestructura y Construcción aumentaron 25.6% alcanzando $24,542 millones de pesos durante 2020, en comparación con $19,538 millones el año previo. Lo anterior se explica primordialmente por Fabricación y Servicios para la Industria Química y Petrolera, por los avances en la construcción de las plataformas Maloob E-I para Pemex y tres plataformas UIMs (Unidad de Infraestructura Marina). Los ingresos por perforación terrestre también aumentaron con la reactivación del contrato de reparación de pozos. La división de Instalación de Ductos mejoró sus ingresos por el incremento en los volúmenes de varios proyectos de telecomunicaciones y el avance y término de la construcción del gasoducto Samalayuca-Sásabe; mientras que Infraestructura mejoró por diferentes proyectos carreteros tanto en México como en el extranjero, así como la inclusión del proyecto Tren Maya tramo II. Por otra parte, la división de construcción civil y vivienda disminuyó debido a la contingencia sanitaria.

Mayor rentabilidad en los sectores de Infraestructura, Fabricación y Servicios para la Industria Química y Petrolera e Instalación de Ductos se reflejó en la utilidad de operación y el EBITDA durante el año, con sólidos incrementos de 39.9% y 34.7%, respectivamente.

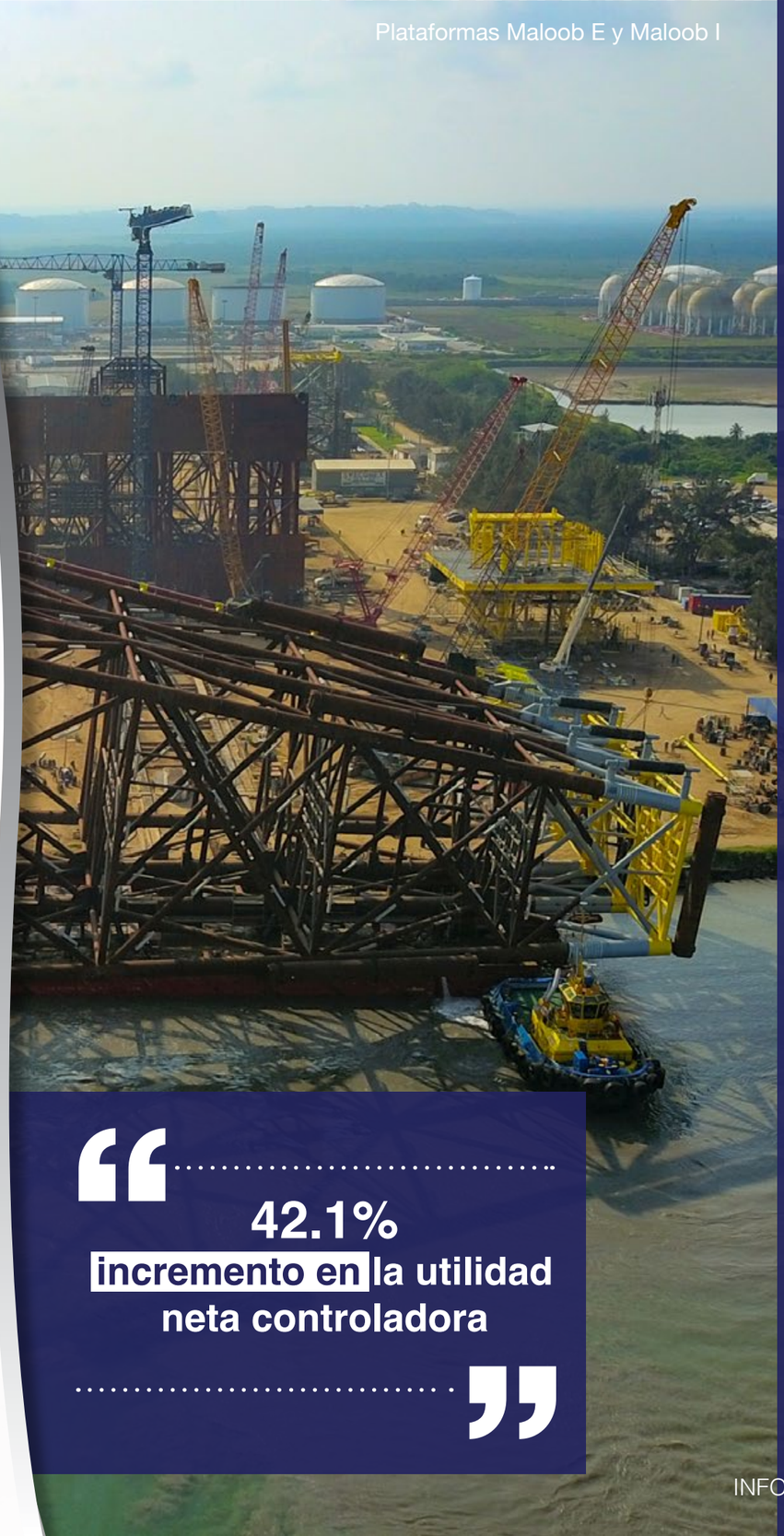
A nivel de utilidad neta controladora, ésta pasó de $1,556 millones de pesos en 2019 a $2,211millones de pesos en 2020, o un incremento de 42.1%.

Los proyectos vigentes al cierre de 2020 incluyen la construcción de las carreteras Las Varas-Vallarta, Mitla-Tehuantepec, diversos proyectos inmobiliarios, los servicios de instalaciones para Telecomunicaciones, las plataformas petroleras Maloob E-I, diversos servicios y equipos para la industria petrolera, así como el inicio de la construcción de plataforma y vía del Tren Maya correspondiente al tramo 2 Escárcega-Calkiní.

El backlog de Carso Infraestructura totalizó $48,313 millones al 31 de diciembre de 2020, en comparación con $21,043 millones en el mismo periodo del año anterior.

Las inversiones en activo fijo llevadas a cabo por Carso Infraestructura y Construcción durante 2020 fueron de $509 millones de pesos.

Tren Maya, Tramo II

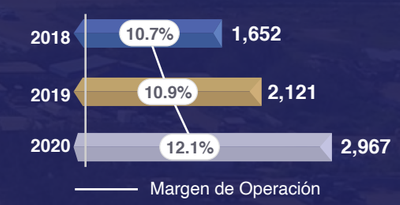


Plataformas Maloob E y Maloob I

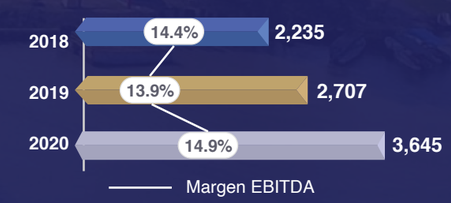
> **42.1%**
> **incremento en la utilidad neta controladora**

Ventas
(millones de pesos)

Utilidad de Operación
(millones de pesos)



EBITDA
(millones de pesos)



Backlog anual *
(millones de pesos)

*Monto de contratación de obras pendientes por construir

DIVISIÓN ENERGÍA

CARSO ENERGY

Las ventas de Carso Energy fueron de $912 millones de pesos, aumentando 1,668.0% al considerar los ingresos de las dos hidroeléctricas en Panamá que fueron adquiridas en febrero de 2020.

El EBITDA acumulado fue de $561 millones de pesos, que mejoró versus 2019, dada la incorporación de los resultados de la operación de Panamá.

Durante el año se registraron efectos por deterioro de las inversiones en exploración en los campos en Colombia, lo que explica la pérdida de operación de $183 millones de pesos, mayor en comparación con una pérdida de $17 millones en el año previo.

Los gasoductos Waha-Presidio y Waha-San Elizario, de los que mantenemos el 51% de participación, ambos en el Estado de Texas, E.U.A., reportaron importantes ingresos y utilidades durante 2020, pero no consolidan, y, por lo tanto, no se ven reflejados en los resultados operativos de esta división, sino en los resultados en asociadas.

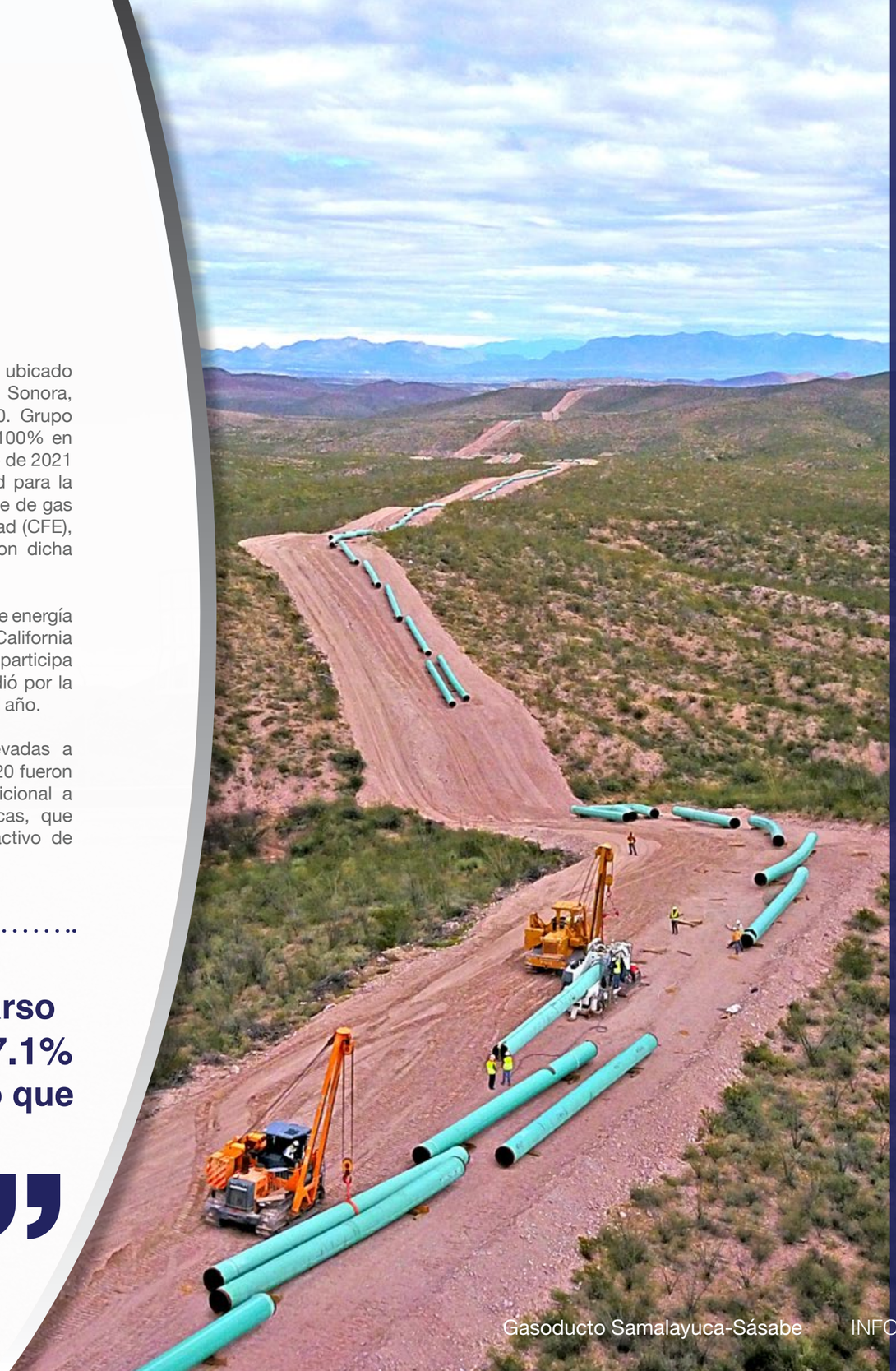
El resultado neto del sector energía, consolidado en la controladora de Carso Energy, fue de $735 millones en comparación con $634 millones en 2019, aumentando 16.0% debido a los resultados por participación en los gasoductos en Texas, adicional a los ingresos extraordinarios por efectos del tipo de cambio.

El gasoducto Samalayuca-Sásabe, ubicado entre los estados de Chihuahua y Sonora, concluyó su construcción en 2020. Grupo Carso tiene una participación del 100% en el proyecto y para el mes de febrero de 2021 inició la operación la disponibilidad para la prestación del servicio de transporte de gas a la Comisión Federal de Electricidad (CFE), conforme al contrato celebrado con dicha comisión.

La exploración de los dos campos de energía geotérmica en los Estados de Baja California y Guanajuato, en donde Carso participa con el 70% del capital, se suspendió por la pandemia durante varios meses del año.

Las inversiones en activo fijo llevadas a cabo por Carso Energy durante 2020 fueron de $3,304 millones de pesos, adicional a la adquisición de las hidroeléctricas, que representó un incremento en el activo de $11,143 millones de pesos.

> **Durante 2020 Carso Energy invirtió 67.1% más en activo fijo que en 2019**

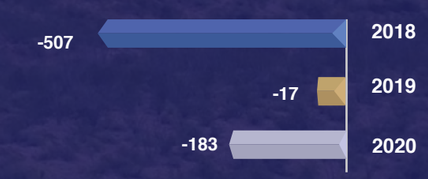


Gasoducto Samalayuca-Sásabe

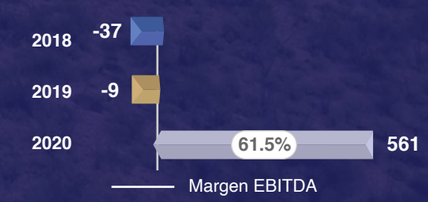
Ventas
(millones de pesos)

Nota: A partir de 2017 Carso Energy no refleja las rentas generadas por el Jack-Up "Independencia I" sino los ingresos por la producción y venta de petróleo a través de Tabasco Oil Company. En 2018 se registraron Otros Gastos por $373 millones de pesos en inversiones de exploración en los campos de Colombia. En 2020, a través de su subsidiaria indirecta Carso Energy Corp., Carso Energy adquirió de Promotora del Desarrollo de América Latina, S. A. de C. V., el 100% de las acciones representativas del capital social de Ideal Panamá, S. A. (Ideal Panama), obteniendo así el control de la misma. Las actividades principales de Ideal Panamá consisten en la generación y comercialización de energía eléctrica, así como la operación y mantenimiento de plantas hidroeléctricas.

Utilidad de Operación
(millones de pesos)



EBITDA
(millones de pesos)



xxxxxxxxx

EMPRESAS ASOCIADAS

Grupo Carso mantiene inversiones importantes en empresas de diferentes segmentos como es el caso de Elementia, S.A.B. de C.V. (Cemento y materiales para la construcción) con un 36.5% de participación; GMéxico Transportes, S.A.B. de C.V. (Ferrocarril) con un 15.1%, así como en Transpecos Pipeline L.L.C. y Comanche Trail Pipeline L.L.C. con el 51.0% que manejan los gasoductos Waha–San Elizario y Waha–Presidio en Texas, E.U.A. e Inmuebles SROM, S.A. de C.V. con un 14.0%, inmobiliaria propietaria de centros comerciales en México.

Las Ventas y EBITDA de estas empresas en 2020 que proporcionalmente corresponderían a Grupo Carso son de $19,532 y $6,085 millones de pesos.

Atentamente,

Ing. Antonio Gómez García
Director General

UBICACIÓN Y CARACTERÍSTICAS DE LOS GASODUCTOS

A partir de 2017 los gasoductos Waha-Presidio y Waha-San Elizario ubicados en el estado de Texas, E.U.A. generan rentas por el transporte de gas a la Comisión Federal de Electricidad (CFE)

Waha-Presidio

- Participación de Carso Energy 51.0%
- Longitud 238 kms y diámetro 42 pulgadas,
- Rentas 25 años en USD por contrato de transporte de gas

Waha-San Elizario

- Participación de Carso Energy 51.0%
- Longitud 313 kms y diámetro 42 pulgadas,
- Rentas 25 años en USD por contrato de transporte de gas

En septiembre de 2015 la CFE seleccionó a Carso Electric, subsidiaria de Carso Energy S.A. para la construcción y operación de 1 gasoducto en el Estado de Chihuahua, México. A finales de 2020 concluyó la construcción del gasoducto Samalayuca-Sásabe y el 12 de febrero de 2021, se puso en marcha para el servicio de transportación de gas natural.

Samalayuca-Sásabe

- Participación de Carso Energy 100.0% (Consolida con Grupo Carso)
- Se ofertaron USD $471 como VPN
- Longitud 624 kms y diámetro 36 pulgadas,
- Contrato de transporte de gas
- Rentas 25 años en USD
- Inicio de Operaciones estimado: 2021

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Consejeros Propietarios	Puesto*	Años como Consejero**	Tipo de Consejero***
Ing. Carlos Slim Helú	Presidente – Carso Infraestructura y Construcción Presidente – Minera Frisco Presidente Honorario Vitalicio – Grupo Carso – Teléfonos de México – América Móvil	Veinte	**Patrimonial Relacionado**
Lic. Carlos Slim Domit	Presidente – Grupo Carso Presidente – Grupo Sanborns Presidente – América Móvil Presidente – Teléfonos de México	Treinta	**Patrimonial Relacionado**
Ing. Antonio Cosío Ariño	Director General – Cía. Industrial de Tepeji del Río	Treinta	**Independiente**
Lic. Arturo Elías Ayub	Director de Comunicación, Relaciones Institucionales y Alianzas Estratégicas– Teléfonos de México Director General – Fundación Telmex	Veintitrés	**Relacionado**
Ing. Claudio X. González Laporte	Presidente – Kimberly Clark de México	Veintiocho	**Independiente**
C.P. José Humberto Gutiérrez Olvera Zubizarreta	Asesor Empresarial	Treinta	**Independiente**
Lic. Daniel Hajj Aboumrad	Director General – América Móvil	Veintiséis	**Relacionado**
Lic. David Ibarra Muñoz	Director – Despacho David Ibarra Muñoz	Diecinueve	**Independiente**
C.P. Rafael Moisés Kalach Mizrahi	Presidente y Director General – Grupo Kaltex	Veintisiete	**Independiente**
Lic. José Kuri Harfush †	Presidente – Janel	Treinta y uno	**Independiente**

Consejeros Propietarios	Puesto*	Años como Consejero**	Tipo de Consejero***
Lic. Patrick Slim Domit	**Vicepresidente – Grupo Carso** **Vicepresidente – América Móvil** **Director General – Grupo Sanborns** **Director Comercial de Mercado Masivo – Teléfonos de México** **Presidente – Grupo Telvista** **Presidente – Sears Operadora México**	Veinticinco	**Patrimonial Relacionado**
Lic. Marco Antonio Slim Domit	Presidente – Grupo Financiero Inbursa Presidente – Inversora Bursátil Presidente – Seguros Inbursa Presidente – Impulsora del Desarrollo y el Empleo en América Latina	Treinta	**Patrimonial Relacionado**
Consejeros Suplentes			
Ing. Julio Gutiérrez Trujillo	Asesor Empresarial	Dieciséis	**Independiente**
Ing. Antonio Cosío Pando	Gerente General – Cía. Industrial de Tepeji del Río	Diecinueve	**Independiente**
Ing. Alfonso Salem Slim	Vicepresidente – Impulsora del Desarrollo y el Empleo en América Latina Presidente –Inmuebles Carso	Veinte	**Patrimonial Relacionado**
Ing. Antonio Gómez García	Director General – Grupo Carso Director General – Carso Infraestructura y Construcción Presidente y Director General – Grupo Condumex	Diecisiete	**Relacionado**
Lic. Fernando G. Chico Pardo	Director General – Promecap Presidente – Grupo Aeroportuario del Sureste	Treinta y uno	**Independiente**
Tesorero			
L.C. Arturo Spínola García	Director de Finanzas y Administración – Carso Infraestructura y Construcción y Grupo Condumex	**Siete**	
Secretario			
Lic. Alejandro Archundia Becerra	Gerente General Jurídico Corporativo – Grupo Condumex	**Ocho**	

* Con base en información de consejeros.
** La antigüedad de los consejeros se consideró a partir del ejercicio social de 1990, fecha en la cual las acciones de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. fueron inscritas en la Bolsa Mexicana de Valores.
*** Con base en información de consejeros. Consejeros Independientes de acuerdo con la definición de la Ley del Mercado de Valores.
† Falleció en julio de 2020.

INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Informes del Consejo de Administración de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. sobre las principales políticas y criterios contables y de información seguidos en la preparación de los estados financieros de la Sociedad y sobre las operaciones y actividades en las que intervino de conformidad con el artículo 28, fracción IV, incisos d) y e) de la Ley del Mercado de Valores.

Principales políticas y criterios contables y de información seguidos en la preparación de los estados financieros.

El Consejo de Administración revisó y aprobó, con la previa opinión favorable del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría, las políticas y criterios contables y de información que se utilizaron en la preparación de los estados financieros consolidados de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020, mismos que se refieren, entre otros, a los siguientes aspectos:

1. Actividades
2. Eventos significativos
3. Combinación de negocios
4. Subsidiarias consolidadas
5. Efectivo y equivalentes de efectivo
6. Inversiones en valores conservados a su vencimiento
7. Cuentas por cobrar
8. Impuestos por recuperar
9. Inventarios
10. Activos por derechos de uso
11. Pasivos por arrendamiento
12. Administración de riesgos financieros
13. Instrumentos financieros
14. Instrumentos financieros derivados
15. Inmuebles, maquinaria y equipo
16. Propiedades de inversión
17. Inversiones en acciones de asociadas, negocios conjuntos y otras
18. Otros activos
19. Activos Intangibles
20. Deuda a corto y largo plazo
21. Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados
22. Provisiones
23. Beneficios a los empleados al retiro
24. Capital contable
25. Saldos y transacciones con partes relacionadas
26. Ingresos
27. Costos y gastos por naturaleza
28. Otros (ingresos) gastos, Neto
29. Impuestos a la utilidad
30. Compromisos
31. Contingencias
32. Información por segmentos
33. Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas
34. Principales políticas contables
35. Juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones
36. Transacciones que no resultaron en flujos de efectivo
37. IFRS nuevas y revisadas emitidas no vigentes a la fecha
38. Hechos posteriores al periodo sobre el que se informa
39. Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

El detalle y alcance de las políticas y criterios contables y de información antes señalados se contienen en la nota 34 Principales políticas contables de dichos estados financieros, y sus respectivos textos se tienen aquí por reproducidos íntegramente como si a la letra se insertasen.

Asuntos previstos en la Ley del Mercado de Valores

Durante el ejercicio de 2020 y hasta la presente fecha, el Consejo de Administración de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. celebró diversas sesiones en las que se presentó a los consejeros la información relativa a los resultados y operaciones de la Sociedad y de sus subsidiarias, así como los estados financieros consolidados y sin consolidar de la Sociedad. En dichas reuniones, los consejeros trataron diversos asuntos, entre ellos, algunos de los previstos en la Ley del Mercado de Valores, habiendo aprobado, con la previa opinión favorable del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría de la Sociedad, los siguientes asuntos:

1) Las operaciones con partes relacionadas, ejecutadas sucesivamente, celebradas por algunas subsidiarias de Grupo Carso, S.A.B. de C.V., que representan, cada una de ellas, más del uno por ciento de los activos consolidados de la Sociedad, conforme a lo siguiente:

a) Transacciones efectuadas por 5,675,434 miles de pesos, entre Red Nacional Última Milla, S.A. P.I. de C.V. y (i) Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V. ("Cicsa") y algunas de sus subsidiarias: bajantes, alta cero, mantenimientos y canalizaciones; y (ii) Grupo Condumex, S.A. de C.V. ("Grupo Condumex") y algunas de sus subsidiarias: venta de gabinetes para telecomunicaciones.

b) Transacciones efectuadas por 2,180,710 miles de pesos, entre Aptiv Services US LLC y otras empresas del Grupo Aptiv, y Grupo Condumex y algunas de sus subsidiarias: venta de arneses y cables, y servicios de ingeniería automotriz.

c) Transacciones efectuadas por 1,894,917 miles de pesos, entre Claro, S.A. y (i) Cicsa y algunas de sus subsidiarias: fabricación e instalación de radio bases, instalación de fibra óptica y diseño de redes, incluyendo venta de cable telefónico de cobre y fibra óptica; y (ii) Grupo Condumex y algunas de sus subsidiarias: venta de cable y fibra óptica.

d) Transacciones efectuadas por 1,747,885 miles de pesos, entre Teléfonos de México, S.A.B. de C.V. y (i) Grupo Condumex y algunas de sus subsidiarias: venta de cable telefónico de cobre y fibra óptica, servicios de instalación telefónica y venta de artículos para telefonía; (ii) Cicsa y algunas de sus subsidiarias: enlaces de fibra óptica de larga distancia y adecuación de sitios para telefonía; (iii) Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. y algunas de sus subsidiarias: servicios de comedor, y (iv) Carso Eficentrum, S.A. de C.V.: comisiones por venta de chatarra, salvamentos y sustitución de autos para flotillas.

Todas las operaciones con partes relacionadas fueron revisadas por Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. y un resumen de las mismas consta en la nota 25 de los estados financieros dictaminados de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020.

2) La ratificación de la firma de contadores públicos Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. para que proporcionara los servicios de auditoría externa de los estados financieros consolidados de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y de sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2020, así como sus honorarios.

3) Los estados financieros consolidados de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 para ser sometidos a la consideración de la asamblea general ordinaria (anual) de accionistas de la Sociedad.

Ciudad de México, a 29 de marzo de 2021

Presidente del Consejo de Administración
Lic. Carlos Slim Domit

COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS Y DE AUDITORÍA GRUPO CARSO, S.A.B. DE C.V.

C.P. Rafael Moisés Kalach Mizrahi Presidente
Ing. Antonio Cosío Ariño
Lic. David Ibarra Muñoz

Informe Anual

Al Consejo de Administración:

En mi carácter de presidente del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. (el "Comité"), me permito rendir el siguiente informe anual de actividades por el ejercicio social de 2020.

Funciones de Prácticas Societarias y de Evaluación y Compensación

El director general de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad") y los directivos relevantes de las personas morales que ésta controla cumplieron satisfactoriamente con los objetivos que se les encomendaron y las responsabilidades a su cargo.

Se aprobaron las operaciones con partes relacionadas que se sometieron a la consideración del Comité, entre las que se encuentran las siguientes operaciones significativas, que representan, cada una de ellas, más del uno por ciento de los activos consolidados de la Sociedad, ejecutadas sucesivamente:

"Red Nacional Última Milla, S.A. P.I. de C.V., por concepto de bajantes, alta cero, mantenimientos, canalizaciones y venta de gabinetes para telecomunicaciones; Aptiv Services US LLC y otras empresas del Grupo Aptiv, por concepto de venta de arneses y cables, y servicios de ingeniería automotriz; Claro, S.A. por concepto de fabricación e instalación de radio bases, instalación de fibra óptica y diseño de redes, incluyendo venta de cable telefónico de cobre y fibra óptica; Teléfonos de México, S.A.B. de C.V. por concepto de venta de cable telefónico de cobre y fibra óptica, servicios de instalación telefónica y venta de artículos para telefonía, enlaces de fibra óptica de larga distancia y adecuación de sitios para telefonía; servicios de comedor, y comisiones por venta de chatarra, salvamentos y sustitución de autos para flotillas."

Todas las operaciones con partes relacionadas se llevaron a cabo a valores de mercado, fueron revisadas por la firma de contadores Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (el "Despacho"), persona moral que llevó a cabo la auditoría de los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 así como de la mayoría de sus subsidiarias y un resumen de las mismas consta en una nota de dichos estados financieros.

El director general de la Sociedad no recibe ninguna remuneración por el desempeño de sus actividades como tal. La Sociedad no tiene empleados y, por lo que se refiere a las remuneraciones integrales de los directivos relevantes de las compañías que la Sociedad controla, nos cercioramos de que cumplieran con las políticas que al respecto aprobó el Consejo de Administración.

El Consejo de Administración de la Sociedad no otorgó ninguna dispensa para que algún consejero, directivo relevante o persona con poder de mando aprovechara oportunidades de negocio, para sí o en favor de terceros, que correspondan a la Sociedad o a las personas morales que ésta controla o en las que tenga una influencia significativa. Por su parte, el Comité tampoco otorgó dispensas por las transacciones a que se refiere el inciso c) de la fracción III del artículo 28 de la Ley del Mercado de Valores.

Funciones de Auditoría

Sometimos a la consideración del Consejo de Administración de la Sociedad que se ratificara a Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. para llevar a cabo la auditoría externa de los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y de la mayoría de sus subsidiarias (la "Auditoría"), así como el importe de su remuneración por dicho servicio, para lo cual tomamos en cuenta que los recursos propuestos por el Despacho para ejecutar el programa de auditoría eran razonables, considerando el alcance de dicha auditoría, la naturaleza y complejidad de las operaciones de la Sociedad y su estructura, y también revisamos los términos del encargo de la Auditoría.

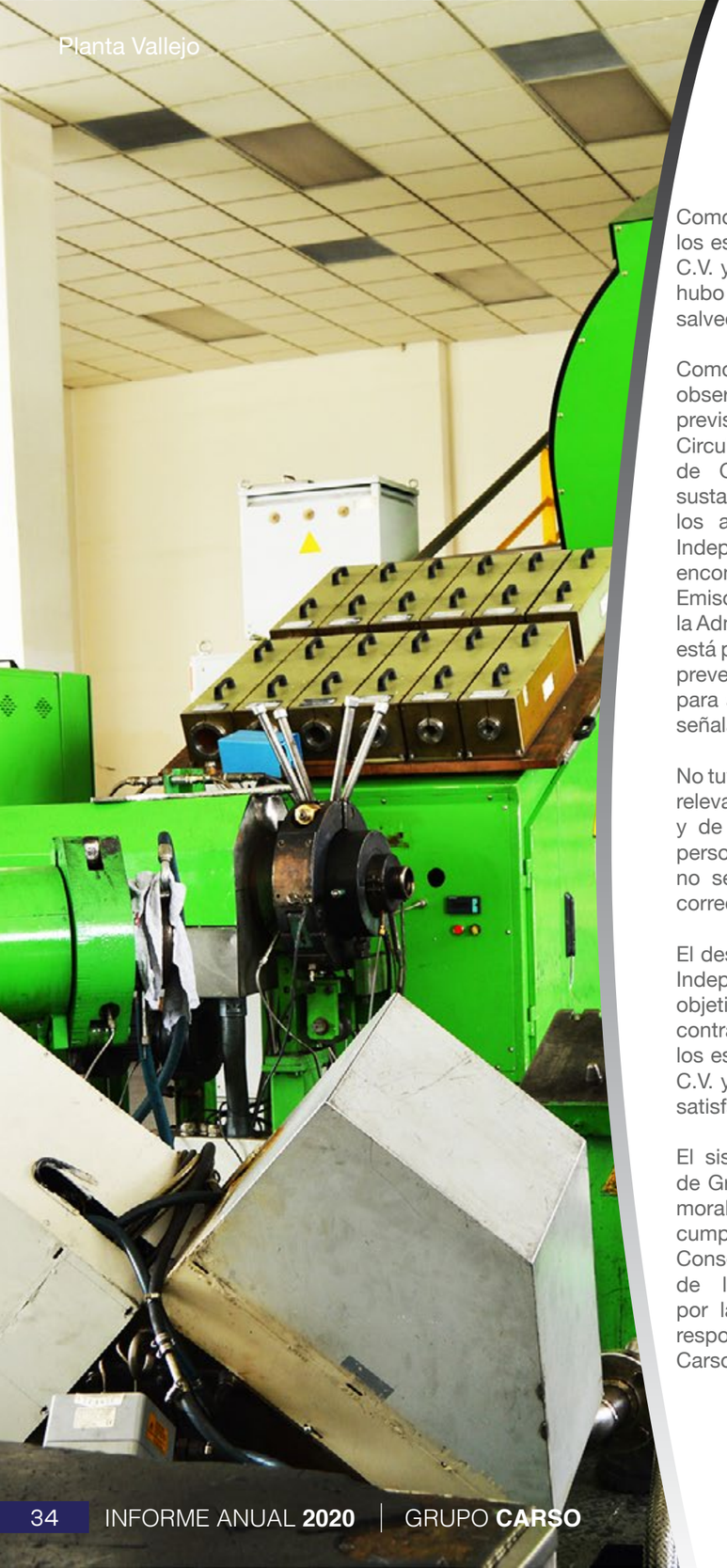
Evaluamos el cumplimiento, por parte del Despacho y del Auditor Externo Independiente, de los requisitos personales, profesionales y de independencia a que se refiere el artículo 6 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos (la "Circular de Auditores Externos") y consideramos que tanto el Despacho como el Auditor Externo Independiente cumplen satisfactoriamente con dichos requisitos.

Para garantizar la independencia del Despacho y del Auditor Externo Independiente, así como del personal que participó en la Auditoría, no consideramos necesario implementar alguna medida al respecto.

Obtuvimos del Despacho la manifestación sobre el cumplimiento de la norma de control de calidad para la prestación de los servicios correspondientes a la Auditoría, a que se refiere la fracción II del artículo 20 de la Circular de Auditores Externos.

Dimos puntual seguimiento a las actividades de la Auditoría realizadas por el Despacho, de lo cual mantuvimos informado al Consejo de Administración de la Sociedad. Asimismo, vigilamos las actividades del Auditor Externo Independiente, quien nos informó sobre sus actividades y el desarrollo de la Auditoría.

Patio Tuxpan



Como resultado de la revisión del dictamen y de los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020, no hubo ajustes relevantes a las cifras auditadas ni salvedades que revelar en dichos estados.

Como resultado de la revisión del comunicado de observaciones del Auditor Externo Independiente previsto en la fracción I del artículo 15 de la Circular de Auditores Externos (el "Comunicado de Observaciones") sobre los procedimientos sustantivos, la evaluación del control interno y los asuntos relevantes que el Auditor Externo Independiente proporcionó a la Sociedad, encontramos diversas observaciones sobre la Emisora y algunas de sus subsidiarias. Al respecto, la Administración de la Sociedad nos informó que se está preparando un Plan de Acción con las medidas preventivas, correctivas y el plazo de cumplimiento para atender dichas observaciones, conforme a lo señalado en las disposiciones legales aplicables.

No tuvimos conocimiento de ningún incumplimiento relevante a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable de la Sociedad o de las personas morales que esta controla, por lo que no se implementó ninguna medida preventiva o correctiva al respecto.

El desempeño del Despacho y del Auditor Externo Independiente fue el esperado y se lograron los objetivos que se plantearon al momento de su contratación, asimismo, la calidad del dictamen de los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 fue satisfactoria.

El sistema de control interno y auditoría interna de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y de las personas morales que ésta controla es satisfactorio y cumple con los lineamientos aprobados por el Consejo de Administración, según se desprende de la información proporcionada al Comité por la Administración de la Sociedad y por los responsables de la auditoría interna tanto de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. como de Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. respecto de las actividades que desarrollaron en cumplimiento del plan de auditoría interna a su cargo y el seguimiento de los principales hallazgos que detectaron durante el ejercicio social de 2020 o que habían reportado con anterioridad, y del dictamen de auditoría externa.

De conformidad con lo que nos informó la Administración y las reuniones que sostuvimos con los auditores externos e internos, sin la presencia de funcionarios de la Sociedad, y hasta donde tenemos conocimiento, no hubieron observaciones relevantes formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con la auditoría interna o externa, ni denuncias realizadas por dichas personas sobre hechos irregulares en la administración de la Sociedad y de las personas morales que esta controla.

Durante el periodo que se informa, nos cercioramos de que se diera debido cumplimiento a los acuerdos adoptados por la asamblea de accionistas y el Consejo de Administración de la Sociedad. Asimismo, y de acuerdo con la información que nos proporcionó la Administración de la Sociedad, verificamos que esta cuenta con controles que permiten determinar que cumple con las disposiciones que le son aplicables en materia del mercado de valores, y que el área legal revisa, cuando menos una vez al año, dicho cumplimiento, sin que hubiera existido alguna observación al respecto ni ningún cambio adverso en la situación legal.

Respecto de la información financiera que la Sociedad prepara y presenta a la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. y a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, nos cercioramos de que dicha información se elabora bajo las mismas políticas, criterios y prácticas contables con los que se elaborará la información anual.

Funciones de Finanzas y Planeación

Debido a la pandemia del Covid-19, ni la Sociedad ni las personas morales que esta controla efectuaron inversiones importantes en el ejercicio social de 2020 y, respecto de las inversiones que sí se efectuaron, nos aseguramos de que su financiamiento se hubiere llevado a cabo de manera congruente con el plan estratégico a mediano y largo plazo de la Sociedad. Además, periódicamente evaluamos que la posición estratégica de la compañía estuviera de acuerdo con dicho plan. Asimismo, revisamos y evaluamos el presupuesto para el ejercicio social de 2020 junto con las proyecciones financieras que se tomaron en cuenta para su elaboración, que incluían las principales inversiones y transacciones de financiamiento de la Sociedad, mismas que consideramos viables y congruentes con las políticas de inversión y financiamiento y con la visión estratégica de esta.

Para la elaboración de este informe, el Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría se apoyó en la información que le fue proporcionada por el director general de la Sociedad, los directivos relevantes de las personas morales que ésta controla y el auditor externo.

Ciudad de México, a 29 de marzo de 2021

Presidente
C.P. Rafael Moisés Kalach Mizrahi

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

38 Informe de los auditores independientes
42 Estados consolidados de situación financiera
44 Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales
46 Estados consolidados de cambios en el capital contable
48 Estados consolidados de flujos de efectivo
50 Notas a los estados financieros consolidados

Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(Cifras en miles de pesos)

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Carso, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la Entidad o Grupo Carso), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas a los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las principales políticas contables.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de Grupo Carso, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, así como su desempeño financiero consolidado y sus flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS, por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

Fundamentos de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con los requerimientos éticos que son relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros consolidados de conformidad con el Código de Ética emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, fueron de mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del año 2020. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Adquisición de nuevo negocio, ver Nota 3

La estrategia del Grupo Carso en el segmento de energía (Carso Energy), el sector de exploración y producción de petróleo, gas y otros hidrocarburos, así como de energía eléctrica y transportación de gas natural. Como parte de la estrategia de negocios para crecer en este segmento la administración de la Entidad adquirió a Ideal Panamá, S. A., Entidad panameña (Ideal Panama) que opera dos plantas hidroeléctricas en Panamá, por un monto de $174,185, el 5 de febrero de 2020. En consecuencia, el precio de compra se asignó a los activos adquiridos y a los pasivos asumidos.

La determinación del valor razonable de los activos y a los pasivos asumidos requiere que la administración realice estimaciones y supuestos significativos relacionados con la valuación técnica de los activos intangibles, propiedad, planta y equipo, pasivos financieros, y valor del capital contable, mediante la metodología de flujos de caja descontados, pronósticos de flujos de efectivo futuros y la selección de la tasa de descuento, la realización de procedimientos de auditoría para evaluar la razonabilidad de estos estimados y supuestos requirió un alto grado de juicio de auditoría y un mayor grado de esfuerzo, incluida la necesidad de involucrar a nuestros especialistas en valor razonable.

Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros:

i. Revisamos la autorización de la Entidad relacionados con la adquisición, corroboramos la contraprestación pagada incluyendo las consideraciones contingentes aprobado por la autoridad correspondiente de la Administración.

ii. Leímos los acuerdos de compraventa, evaluamos los supuestos y métodos utilizados para identificar los estimados del valor razonable y la correcta aplicación de la norma.

iii. Evaluamos la metodología empleada para estimar el valor razonable del capital contable de Ideal Panama, retamos el periodo de proyección el cual se encuentra de acuerdo con las prácticas aceptadas en el ámbito financiero, probamos la razonabilidad de la tasa de descuento.

iv. Probamos el reconocimiento de los pasivos financieros asumidos a su valor razonable.

v. Retamos la razonabilidad de los supuestos de la valuación: Estimaciones de los flujos de efectivo, periodo de proyección, vida útil remanente, término de la concesión y otros relevantes.

vi. Retamos que la transacción no estuviera dentro del alcance de la IFRS 3 “Combinación de negocios”.

vii. Involucramos a nuestro especialista de impuestos para validar las implicaciones fiscales de esta operación determinadas por la admiración.

Deterioro de activos tangibles relacionados con el segmento comercial, ver Nota 15

La Entidad tiene establecido como política evaluar los valores en libros de sus activos tangibles anualmente. Grupo Carso utiliza la metodología de valuación de “Flujos de efectivo descontados” (DCF, por sus siglas en inglés), bajo el enfoque de ingresos. Esto requiere que la administración de la Entidad realice estimaciones y supuestos significativos relacionados con los pronósticos de ingresos futuros, las tasas de crecimiento a largo plazo, costos y gastos, mantenimiento de equipos, y la selección de tasas de descuento acorde con la situación actual de negocios.

Hemos considerado que la evaluación de los activos tangibles, específicamente los relacionados con unidad generadora de efectivo (UGE) del segmento comercial, como una cuestión clave de auditoría, debido a que la administración hace juicios significativos para determinar el valor de recuperación de dichos activos, incluidos los flujos de efectivo previstos, las tasas de descuento aplicadas y las tasas de crecimiento a largo plazo y también por los cambios económicos actuales en el segmento comercial ocasionados por la pandemia del COVID-19, esto requirió un alto esfuerzo de auditoría incluida la necesidad de incorporar a nuestros especialistas en valor razonable.

Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros:

i. Obtuvimos un entendimiento de los controles internos así como probamos su diseño e implementación.

ii. Revisamos los modelos de deterioro realizados por la administración, para aquellas UGEs cuyos valores en libros están sujetos a un juicio significativo.

iii. Hemos discutido los supuestos clave de la administración, en relación con las previsiones de flujo de efectivo, las tasas de descuento y las tasas de crecimiento a largo plazo con base en nuestro conocimiento del negocio, industria y la información histórica auditada.

iv. Involucramos a nuestros especialistas para retar los supuestos utilizados por la administración para validar la razonabilidad de la información con el comportamiento del mercado del negocio e industria, incluida la situación actual de negocios.

Los resultados de nuestras pruebas de auditoría fueron razonables.

Párrafo de énfasis-Evento significativo

Sin que implique salvedad en nuestra opinión, llamamos la atención sobre la Nota 2a donde se detalla los impactos derivados de la pandemia global por COVID-19 en la economía de los segmentos de negocios de Grupo Carso.

Información adicional distinta de los estados financieros consolidados y del informe de los auditores independientes

La Administración de la Entidad es responsable de la otra información adicional. La otra información comprende, i) la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Entidad está obligada a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las Disposiciones). El Reporte Anual se espera esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría; ii) la otra información adicional, la cual es una medida que no es requerida por las NIIF, y ha sido incorporada con el propósito de evaluar el desempeño de cada uno de los segmentos operativos, con relación a su Utilidad antes de Financiamiento, Impuestos, Depreciación y Amortización (EBITDA, por sus siglas en inglés) de la Entidad, esta información está presentada en la Nota 32.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubre la otra información adicional y no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la declaratoria sobre su lectura, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones. También, y en relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer y recalcular la otra información, la cual en este caso es la medida no requerida por las NIIF y al hacerlo considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay error material en la otra información, tendríamos que reportar ese hecho. No tenemos nada que reportar sobre este asunto.

Responsabilidades de la Administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas a este concepto y utilizando la norma contable de la Entidad en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los miembros del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Entidad.

Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos de auditoría son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material, cuando este exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose de los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la anulación del control interno.

- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.

- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y de la correspondiente información revelada por la Administración.

  Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.

- Evaluamos la presentación en su conjunto de la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.

- Obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades de negocio dentro de la Entidad para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de los estados financieros consolidados. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los encargados del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, la planeación, el alcance y el momento de la realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la Administración y a los responsables del gobierno de la Entidad una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les comunicamos todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que puedan afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Entidad, determinamos que han sido de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio 2020 y que son en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.
Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

C.P.C. Abel García Santaella

Ciudad de México, México
19 de marzo de 2021

Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018
(En miles de pesos)

Activos	Notas	2020	2019	2018
Activos circulantes:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	$ 11,764,102	$ 8,157,905	$ 7,767,473
Inversiones en valores conservados a su vencimiento	6	2,642,169	1,701,400	1,150,223
Cuentas por cobrar	7	22,525,829	23,927,274	20,304,208
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	25	5,187,980	4,954,593	4,707,977
Impuestos por recuperar	8	4,324,177	3,518,324	3,434,541
Inventarios	9	16,020,744	17,652,566	17,764,614
Pagos anticipados		2,111,152	1,205,357	711,584
Instrumentos financieros derivados	14	12,255	7,928	2,546
Total de activos circulantes		64,588,408	61,125,347	55,843,166
Activos no circulantes:				
Cuentas por cobrar		1,300,714	1,247,322	1,298,978
Inventarios inmobiliarios		987,265	993,454	937,489
Inmuebles, maquinaria y equipo	15	50,177,463	36,535,171	35,620,311
Activos por derecho de uso	10	4,955,605	5,634,158	6,059,684
Propiedades de inversión	16	3,392,635	3,233,907	3,068,498
Inversiones en acciones de asociadas, negocios conjuntos y otras	17	36,399,802	34,882,564	34,760,628
Beneficios a los empleados	23	820,955	226,361	562,981
Instrumentos financieros derivados	14	-	16,479	478,895
Activos intangibles	19	1,459,712	1,470,388	1,219,978
Activo por impuesto a la utilidad diferido	29	5,354,451	4,627,641	3,919,730
Otros activos	18	389,589	461,133	451,686
Total de activos no circulantes		105,238,191	89,328,578	88,378,858
Total de activos		$ 169,826,599	$ 150,453,925	$ 144,222,024

Pasivos y Capital contable	Notas	2020	2019	2018
Pasivos circulantes:				
Préstamos de instituciones financieras y otros	20	$ 3,113,436	$ 325,632	$ 434,031
Porción circulante de la deuda a largo plazo	20	177,531	91,911	82,871
Pasivo por arrendamientos	11	1,262,736	1,369,319	1,375,573
Cuentas por pagar a proveedores		11,623,855	10,884,731	11,278,375
Cuentas por pagar a partes relacionadas	25	710,794	626,849	1,391,370
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	21	6,962,741	8,220,283	6,564,310
Provisiones	22	5,609,257	3,721,185	3,260,535
Beneficios directos a los empleados		841,370	1,000,130	960,648
Instrumentos financieros derivados	14	263,620	260	8,870
Pasivos contractuales - Anticipos de clientes		4,359,491	3,648,082	1,157,085
Total de pasivos circulantes		34,924,831	29,888,382	26,513,668
Pasivos no circulantes:				
Deuda	20	20,820,230	12,182,750	12,669,891
Pasivo por arrendamientos	11	4,553,355	5,360,885	5,748,808
Pasivo por impuesto a la utilidad diferido	29	5,815,822	5,108,502	4,962,615
Otros pasivos		940,533	1,456,792	1,772,204
Beneficios a los empleados	23	625,493	1,204,563	168,758
Instrumentos financieros derivados	14	1,431,492	607,491	-
Total de pasivos no circulantes		34,186,925	25,920,983	25,322,276
Total de pasivos		69,111,756	55,809,365	51,835,944
Capital contable:	24			
Capital social		2,531,579	2,534,392	2,534,812
Prima en colocación de acciones		2,392,896	2,392,896	2,392,896
Utilidades acumuladas		83,757,218	78,277,075	72,976,607
Otras partidas del resultado integral		3,696,994	3,105,000	6,104,230
Capital contable atribuible a la participación controladora		92,378,687	86,309,363	84,008,545
Participación no controladora		8,336,156	8,335,197	8,377,535
Total de capital contable	24	100,714,843	94,644,560	92,386,080
Total de pasivos y capital contable		$ 169,826,599	$ 150,453,925	$ 144,222,024

Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018
(En miles de pesos, excepto la utilidad básica por acción que se expresa en pesos)

	Notas	2020	2019	2018
Ingresos	26	$ 94,684,370	$ 102,477,596	$ 96,639,833
Costo de ventas	27	70,955,415	73,337,713	67,980,272
Utilidad bruta		23,728,955	29,139,883	28,659,561
Gastos de venta	27	10,912,640	13,106,785	12,608,993
Gastos de administración	27	4,857,215	4,694,445	4,698,683
Participación de los trabajadores en las utilidades		190,805	259,875	266,293
Otros (ingresos) gastos, Neto	28	(1,147,964)	(374,448)	53,366
Costos financieros		2,272,753	1,185,672	1,094,294
Ingresos financieros		(1,269,193)	(743,397)	(585,814)
Ganancia cambiaria		(6,302,703)	(944,813)	(2,176,632)
Pérdida cambiaria		5,488,139	1,172,371	1,930,745
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados		397,890	426,908	(289,436)
Participación en las ganancias de entidades asociadas, negocios conjuntos y otros	17	(757,815)	(978,063)	(787,689)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		9,087,188	11,334,548	11,846,758
Impuestos a la utilidad	29	2,639,419	2,928,598	1,473,481
Utilidad neta consolidada del año		$ 6,447,769	$ 8,405,950	$ 10,373,277
Otros resultados integrales:				
Partidas que no se reclasificarán a resultados:				
Pérdida por conversión de operaciones extranjeras		$ (288,373)	$ (347,438)	$ (248,055)
(Pérdida) ganancia en valuación de instrumentos financieros derivados		(498,937)	(417,849)	166,857
(Pérdida) ganancia de valor razonable en valuación de instrumentos financieros de capital		1,922,915	(358,551)	5,677,751
Partidas que no se reclasificarán a resultados:				
(Pérdidas) ganancias actuariales		(78,337)	(980,514)	142,955
Otras partidas		426	(1,324)	(56,804)

(Continúa)

	Notas	2020	2019	2018
Participación en las pérdidas de otros resultados integrales de asociadas, negocios conjuntos		(532,729)	(1,094,901)	(403,767)
Total de otros resultados integrales		524,965	(3,200,577)	5,278,937
Utilidad integral consolidada del año total		$ 6,972,734	$ 5,205,373	$ 15,652,214
Utilidad neta consolidada aplicable a:				
Participación controladora		$ 5,706,408	$ 7,547,361	$ 9,170,294
Participación no controladora		741,361	858,589	1,202,983
		$ 6,447,769	$ 8,405,950	$ 10,373,277
Utilidad básica por acción ordinaria de la participación controladora:				
Utilidad básica por acción ordinaria		$ 2,507	$ 3,309	$ 4,019
Promedio ponderado de acciones en circulación (‘000)		2,276,143	2,280,862	2,281,595
Utilidad integral consolidada total aplicable a:				
Participación controladora		$ 6,298,402	$ 4,548,131	$ 14,421,103
Participación no controladora		674,332	657,242	1,231,111
		$ 6,972,734	$ 5,205,373	$ 15,652,214

(Concluye)

Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018
(En miles de pesos)

				Otras Partidas Integrales Atribuibles a la participación controladora								
	Capital social	Prima en colocación de acciones	Utilidades acumuladas	Ganancia (pérdida) por conversión de operaciones extranjeras	(Pérdida) ganancia en valuación de instrumentos financieros derivados	(Pérdidas) ganancias actuariales	Ganancia en valuación de instrumentos de capital	Participación en Otros resultados Integrales	Participación en otros resultados integrales de asociadas	Capital contable de la participación controladora	Capital contable de la participación no controladora	Total del capital contable
Saldos al inicio de 2018	$ 2,534,882	$ 2,392,896	$ 66,067,978	$ 878,490	$ (183,902)	$ (474,875)	$ -	$ (812,864)	$ 1,446,572	$ 71,849,177	$ 8,101,616	$ 79,950,793
Recompra de acciones propias	(70)	-	(19,710)	-	-	-	-	-	-	(19,780)	-	(19,780)
Dividendos decretados en efectivo y en acciones	-	-	(2,099,025)	-	-	-	-	-	-	(2,099,025)	-	(2,099,025)
Dividendos decretados a la participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(691,879)	(691,879)
Disminución por recompra de acciones de subsidiaria	-	-	(75,742)	-	-	-	-	-	-	(75,742)	(225,225)	(300,967)
Adquisición de participación no controladora de subsidiarias	-	-	(67,188)	-	-	-	-	-	-	(67,188)	(38,088)	(105,276)
Saldos antes de la utilidad integral	2,534,812	2,392,896	63,806,313	878,490	(183,902)	(474,875)	-	(812,864)	1,446,572	69,587,442	7,146,424	76,733,866
Utilidad integral consolidada del año	-	-	9,170,294	(242,849)	155,550	131,517	5,677,437	(53,982)	(416,864)	14,421,103	1,231,111	15,652,214
Saldos al 31 de diciembre de 2018	2,534,812	2,392,896	72,976,607	635,641	(28,352)	(343,358)	5,677,437	(866,846)	1,029,708	84,008,545	8,377,535	92,386,080
Recompra de acciones propias	(420)	-	(106,800)	-	-	-	-	-	-	(107,220)	-	(107,220)
Dividendos decretados en efectivo y en acciones	-	-	(2,143,741)	-	-	-	-	-	-	(2,143,741)	-	(2,143,741)
Dividendos decretados a la participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(701,941)	(701,941)
Disminución por recompra de acciones de subsidiaria	-	-	(23,424)	-	-	-	-	-	-	(23,424)	(58,391)	(81,815)
Adquisición de participación no controladora de subsidiarias	-	-	27,072	-	-	-	-	-	-	27,072	60,752	87,824
Saldos antes de la utilidad integral	2,534,392	2,392,896	70,729,714	635,641	(28,352)	(343,358)	5,677,437	(866,846)	1,029,708	81,761,232	7,677,955	89,439,187
Utilidad integral consolidada total del año	-	-	7,547,361	(331,518)	(389,032)	(881,796)	(357,991)	(1,511)	(1,037,382)	4,548,131	657,242	5,205,373
Saldos al 31 de diciembre de 2019	2,534,392	2,392,896	78,277,075	304,123	(417,384)	(1,225,154)	5,319,446	(868,357)	(7,674)	86,309,363	8,335,197	94,644,560
Recompra de acciones propias	(2,813)	-	(572,449)	-	-	-	-	-	-	(575,262)	-	(575,262)
Dividendos decretados en efectivo y en acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos decretados a la participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(788,217)	(788,217)
Disminución por recompra de acciones de subsidiaria	-	-	(13,533)	-	-	-	-	-	-	(13,533)	(50,487)	(64,020)
Efecto de reestructuración en Asociada	-	-	141,539	-	-	-	-	-	(287,871)	(146,332)	(631)	(146,963)
Adquisición de participación no controladora de subsidiarias	-	-	218,178	-	-	-	-	-	-	218,178	164,722	382,900
Saldos antes de la utilidad integral	2,531,579	2,392,896	78,050,810	304,123	(417,384)	(1,225,154)	5,319,446	(868,357)	(295,545)	85,792,414	7,660,584	93,452,998
Utilidad integral consolidada total del año	-	-	5,706,408	(277,095)	(480,097)	(61,523)	1,928,030	415	(229,865)	6,586,273	675,572	7,261,845
Saldos al 31 de diciembre de 2020	$ 2,531,579	$ 2,392,896	$ 83,757,218	$ 27,028	$ (897,481)	$ (1,286,677)	$ 7,247,476	$ (867,942)	$ (525,410)	$ 92,378,687	$ 8,336,156	$ 100,714,843

Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018
(En miles de pesos)

	2020	2019	2018
Flujos de efectivo por actividades de operación:			
Utilidad neta consolidada del año	$ 6,447,769	$ 8,405,950	$ 10,373,277
Ajustes por:			
Impuestos a la utilidad reconocidos en resultados	2,639,419	2,928,598	1,473,481
Depreciación y amortización	3,442,981	3,280,935	3,155,491
Utilidad en venta de inmuebles, maquinaria y equipo y otros activos	(6,968)	(12,071)	(13,908)
Baja de activo fijo	-	567	2,761
Deterioro de inmuebles, maquinaria y equipo	(20,855)	(68,887)	10,375
Deterioro de gastos de exploración	371,998	-	372,850
Deterioro por concesión	-	-	84,659
Ganancia por cambio en el valor razonable de propiedades de inversión	(115,708)	(225,440)	(221,908)
Participación en las ganancias de entidades asociadas, negocios conjuntos y otros	(757,815)	(978,063)	(787,689)
Efecto de instrumentos financieros derivados	-	(21,222)	(9,414)
Ingresos financieros	(4,856,056)	(4,717,989)	(4,379,795)
Costos financieros	2,272,753	1,185,672	1,094,294
Efecto por replanteamiento de obligaciones laborales	(1,410,828)	-	-
Dividendos recibidos de asociadas a valor razonable	(651,900)	(745,028)	(558,772)
Otras partidas	304,030	(745,497)	(132,756)
	7,658,820	8,287,525	10,462,946
Cambios en el capital de trabajo:			
(Aumento) disminución en:			
Cuentas por cobrar	1,062,936	(3,065,774)	827,027
Ingresos financieros	3,654,537	3,970,601	3,775,271
Otras cuentas por cobrar	273,439	(491,067)	653,389
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	(233,387)	(246,616)	(617,387)
Impuestos por recuperar	(779,570)	(314,377)	(499,706)
Inventarios	1,660,297	112,048	(1,254,953)
Pagos anticipados	(905,795)	(493,773)	(12,658)
Cuentas por cobrar a largo plazo	(53,392)	51,656	126,083
Inventarios inmobiliarios	6,189	(55,965)	(25,512)
Otros activos	(455,628)	(321,151)	(374,902)
(Disminución) aumento en:			
Cuentas por pagar a proveedores	711,443	(393,644)	1,366,532
Cuentas por pagar a partes relacionadas	83,945	(764,521)	(499,539)
Otras cuentas por pagar y otros pasivos acumulados	(1,436,217)	392,849	(288,881)
Provisiones	1,865,395	460,650	(227,854)
Beneficios directos a los empleados	(158,760)	39,482	(27,555)
Pasivos Contractuales-Anticipos de clientes	711,409	2,490,997	918,954
Otros pasivos a largo plazo	(520,328)	(315,412)	216,275
Beneficios a los empleados	(66,638)	391,911	(14,478)

(Continúa)

	2020	2019	2018
Impuestos a la utilidad pagados	(2,956,176)	(1,997,182)	(3,776,476)
Instrumentos financieros derivados	600,576	652,059	(149,448)
Flujo neto de efectivo generado por actividades de operación	10,723,095	8,390,296	10,577,128
Flujos de efectivo por actividades de inversión:			
Adquisición de inversiones en valores	(5,611,761)	(4,688,627)	(2,279,153)
Venta de inversiones en valores conservados a su vencimiento	5,053,892	4,137,450	1,906,317
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo	(4,628,626)	(3,682,850)	(4,340,943)
Venta de inmuebles, maquinaria y equipo	47,561	96,155	77,515
Inversión en gastos de exploración	(207,030)	(305,274)	(872,187)
Intereses cobrados	1,269,193	743,470	584,138
Dividendos cobrados	2,069,650	1,375,570	1,189,887
Instrumentos financieros derivados	-	8,675	(28,137)
Adquisición de propiedades de inversión	(600)	(2,276)	(62,890)
Adquisición de Ideal Panamá	(174,185)	-	-
Aportación y/o adquisición de acciones de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	(39,692)	(1,308,515)	(1,300,552)
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de inversión	(2,221,598)	(3,626,222)	(5,126,005)
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:			
Préstamos obtenidos de instituciones financieras y otros	11,314,723	1,887,210	7,754,302
Pago de préstamos de instituciones financieras y otros y de deuda a largo plazo	(10,462,708)	(2,473,710)	(4,794,250)
Intereses pagados	(1,760,296)	(1,087,761)	(1,119,061)
Pago de pasivos por arrendamientos	(1,162,544)	(851,115)	(759,141)
Dividendos pagados	(788,217)	(2,845,682)	(2,790,904)
Recompra de acciones propias	(575,262)	(107,220)	(19,780)
Recompra de acciones de subsidiaria	(64,020)	(81,815)	(300,967)
Instrumentos financieros derivados	-	(1,446)	3,752
Disminución y (adquisición) de participación no controladora	-	87,824	(105,276)
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de financiamiento	(3,498,324)	(5,473,715)	(2,131,325)
Ajustes a los flujos de efectivo por variaciones en tipos de cambio	(1,396,976)	1,100,073	116,310
Aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	3,606,197	390,432	3,436,108
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	8,157,905	7,767,473	4,331,365
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	$ 11,764,102	$ 8,157,905	$ 7,767,473

(Concluye)

Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

(En miles de pesos ($) y miles de dólares estadounidenses (USD$), donde se indique)

1. Actividades

Grupo Carso, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (en conjunto la Entidad y/o Grupo Carso) con domicilio en Lago Zúrich Núm. 245 Edificio Frisco Piso 6, Col. Ampliación Granada en la Ciudad de México, código postal 11529, es una es una Sociedad Anónima Bursátil constituida en México, tenedora de acciones de un grupo de empresas las cuales se dedican principalmente a los segmentos Comercial, Industrial, de Infraestructura y construcción y de Energía (ver Nota 4).

2. Eventos significativos

a. Riesgo general de operación

A partir del 31 de diciembre de 2019, el brote del virus SARS-COV-2, causante de la enfermedad COVID-19 ha impactado fuertemente muchas economías locales alrededor del mundo. En muchos países, los negocios y las empresas se han visto obligados a detener sus operaciones por períodos de tiempo largos y/o indefinidos. Las medidas que se han tomado para contener la propagación del virus, incluyen: Prohibiciones para viajar, cuarentenas, distanciamiento social y cierres de servicios que no son esenciales, han detonado interrupciones significativas de muchos negocios a nivel mundial, dando como resultado una desaceleración económica. Los mercados bursátiles en el mundo también han experimentado una gran volatilidad y un debilitamiento significativo.

Desde el inicio de la emergencia sanitaria, Grupo Carso implementó diversas medidas de prevención y mitigación para preservar la salud de sus clientes, colaboradores, proveedores y la población en general. A partir de esa fecha se detuvieron inversiones en el segmento comercial y no se programó pago de dividendos para este año 2020. Se llevó a cabo un estricto control de gastos de operación en todos los segmentos, procurando no afectar ni la calidad de nuestros productos ni el estándar en el nivel de nuestros servicios. Se optimizaron los inventarios y se procuró mantener el equilibrio financiero y la atención a los compromisos con los clientes.

De manera particular y considerando las circunstancias para cada segmento, se tuvieron diferentes efectos y acciones para enfrentarlos, conforme a lo siguiente:

Segmento Comercial- Grupo Sanborns

Este segmento opera tiendas departamentales y boutiques, tiendas- restaurantes y tiendas de electrónica, tecnología y entretenimiento. Sus principales marcas son: Sears, Sanborns, Ishop, Mixup y Saks Fifth Avenue.

La estrategia a corto plazo que siguió Grupo Sanborns para hacer frente a esta emergencia fue impulsar los negocios on-line, ofreciendo todos los productos que cualquier cliente podía encontrar en una tienda física, lo anterior por la emergencia sanitaria, la cual estaba afectando al resto de los formatos que debieron cerrar temporalmente para garantizar el distanciamiento social. Esta fase tuvo su manifestación más importante en los meses de abril y mayo, aunque en varios estados de la república mexicana se extendió incluso hasta junio y julio; la reapertura se realizó de forma limitada, siguiendo siempre los protocolos señalados por la autoridad respectiva, haciendo aquellos ajustes y preparativos logísticos, para garantizar condiciones de higiene apropiadas, tanto en las tiendas para recibir nuevamente a nuestros clientes, mientras se continuaba fortaleciendo la venta a través de los canales digitales. En la Ciudad de México y el Estado de México, a partir del 19 de diciembre se anunció nuevamente la estrategia de salud denominada “semáforo rojo” para todas las actividades no esenciales, asimismo en varios estados de la República Mexicana las autoridades locales también implementaron reducción de horarios de operación y capacidad de aforo permitido. Reanudando la apertura a partir del 1° y 8 de febrero en el Estado de México y Ciudad de México, respectivamente cumpliendo con las medidas sanitarias impuestas por la autoridad respectiva.

Como respuesta ante la emergencia sanitaria por el COVID-19 se detuvieron las inversiones y no se decretó pago de dividendos. Se llevó a cabo un control de gastos sin afectar la imagen y el servicio, obteniendo una reducción de gastos de administración y ventas de aproximadamente $2,521 millones de pesos lo que representó un 16.0% si lo comparamos contra los registrados en diciembre de 2019. Se optimizó el inventario, reduciéndose en 15.8% al cierre de diciembre 2020 versus el inventario de diciembre 2019, por el decremento en las compras. La disminución del portafolio de crédito fue evidente debido al cierre temporal de las tiendas físicas. Ante la emergencia sanitaria la recepción de los pagos de las tarjetas de crédito fue por vía digital y se implementaron otros canales en sucursales bancarias y en cajas de algunos puntos de venta no afectadas por el cierre temporal.

Asimismo, durante la crisis sanitaria se continuó con el otorgamiento de crédito controlado y apoyos puntuales a deudores. También fueron contratados créditos para hacer frente a las obligaciones, sin embargo, debido a la apertura paulatina de las tiendas y a las estrategias mencionadas anteriormente, Grupo Sanborns no presentó deuda con costo al cierre del año 2020, mientras que su monto de efectivo totalizó $3,991 millones de pesos. De acuerdo con nuestras estimaciones y al comportamiento de la economía a partir del regreso a la “nueva normalidad” consideramos volverá a generar flujos de efectivo positivos por sus operaciones. Asimismo, Grupo Sanborns no dejo de hacer frente a sus obligaciones ante sus acreedores, incluyendo pago de salarios completos, incluso durante el cierre temporal completo de algunas de sus tiendas, manteniendo la plantilla laboral sin renovarse contratos eventuales.

Análisis de los principales rubros en los estados consolidados de resultados y su impacto derivado de la pandemia:

Las ventas consolidadas de Grupo Sanborns acumuladas a diciembre de 2020 fueron de $39,612 millones de pesos lo que representó un decremento en ventas de 25.7% y de un decremento del 29.0% en las ventas de tiendas comparables, lo anterior, derivado de la emergencia sanitaria por la pandemia del Covid-19. Del 31 de marzo al 15 de junio de 2020 cerraron temporalmente al público todas las tiendas Sears y Saks Fifth Avenue. Sanborns cerró temporalmente 96 tiendas y 22 Sanborns Café, mientras el resto continuó brindando productos y servicios esenciales en los departamentos de farmacia, otros de farmacia y telecomunicaciones. Cumpliendo las medidas sanitarias, en las tiendas iShop la operación fue variable dependiendo de la ciudad y las restricciones en los centros comerciales. Las tiendas Dax continuaron operando por tratarse de tiendas de autoservicio. Los centros comerciales Loreto y Plaza Inbursa cerraron temporalmente, manteniendo únicamente el servicio de restaurantes bajo la opción de venta de alimentos preparados y bebidas para llevar. La venta y el servicio a nuestros clientes continuó a través de sus tiendas digitales.

Durante 2020, se realizó el cierre de 11 tiendas. Sanborns en México; las 3 tiendas de Centroamérica, también fue cerrada la tienda de Saks Fifth Avenue en Plaza Carso y sustituido por el formato Sanborns Home & Fashion, hacia finales del mes de septiembre se cerró una tienda departamental Sears en la ciudad de Monterrey, por otra parte, se realizó la apertura de 3 iShop.

El margen bruto consolidado de Grupo Sanborns durante 2020 fue de 34.4% en comparación con 38.2% como resultado de un mayor peso en la venta de artículos de tecnología dentro de la mezcla. La utilidad bruta totalizó $13,609 millones de pesos un decremento de (33.1%) con respecto al presentado durante 2019.

Se llevó a cabo un control de gastos sin afectar la imagen y el servicio, los principales ahorros se observaron en los gastos de venta relacionados con rentas, menor consumo de energía eléctrica y pago de comisiones bancarias. En los gastos de administración se observaron ahorros por menores gastos de expansión y pago de honorarios. Adicionalmente menores gastos de publicidad, promoción y depreciación. Seguimos implementando medidas adicionales para la reducción de gastos generales.

Derivado del cierre de las tiendas físicas por la pandemia de Covid-19 y los puntos antes mencionados, la utilidad de operación acumulada al cierre de diciembre 2020 totalizó $1,681 millones de pesos en comparación con $4,699 millones de pesos, influida por la mencionado previamente.

La utilidad neta consolidada de Grupo Sanborns disminuyó (73.7%) totalizando $814 millones de pesos comparativamente con la utilidad neta de $3,090 millones de pesos registrada al cierre de diciembre de 2019.

Segmento Industrial y de manufactura

Este segmento de negocios provee servicios y productos, principalmente: i) Cables (de energía, de telecomunicaciones, electrónicos, coaxiales, de fibra óptica, para minería y automotrices, entre otros), ii) Arneses eléctricos automotrices, iii) Tuberías de acero de precisión, iv) Transformadores de potencia, y v) Energías alternas. Esto enfocado a satisfacer necesidades de la industria eléctrica, automotriz, minería, de energía de telecomunicaciones y de la construcción.

Se registraron cierres temporales de plantas y una disminución significativa en las ventas de los sectores, mismos que fueron recuperadas paulatinamente durante el segundo semestre del año una vez levantado el confinamiento y la reactivación de ciertos sectores productivos del país, por lo que se reactivaron todas las plantas y se superaron las expectativas proyectadas, lo que se refleja en ventas y utilidades operativas en este año mayores al 2019, a pesar de las circunstancias mencionadas.

Cables

Se generaron paros técnicos y reducción de operaciones en las plantas en México (Guadalajara, San Luis Potosí, Vallejo, Conticon, Conalum e IEM) así como en entidades extranjeras (Brasil y España) por decretos federales en México y en otros países, interrumpiendo la producción y comercialización de nuestros productos, lo que ocasionó importante reducción en los volúmenes de producción debido también a menores compras de nuestros clientes, tanto del mercado nacional como en el de exportación. Sin embargo, a cifras anuales se logró un incremento con respecto al 2019.

Las inversiones y gastos se han reducido al mínimo para operar, se ha manteniendo la plantilla laboral, respetando la decisión de cero despidos por estas situaciones. Al cierre del 2020, las ventas y el resultado de operación fueron mayores con respecto al año 2019 en 5.3% y 11.1%, respectivamente.

Autopartes

Durante los meses de abril y mayo, nuestros principales clientes: General Motors, Audi, Volkswagen y los clientes “Tier One”, cerraron sus plantas interrumpiendo su producción e impactando en los volúmenes de venta del Cable Automotriz y Arneses, ocasionando una contracción al cierre de primer semestre de 2020 del 26.5% y 34.8% en las ventas y resultado operativo, respectivamente, con respecto al año 2019. A partir del segundo semestre del año, las armadoras reinician actividades y con ello un aumento significativo en los volúmenes de venta de arneses y de cable automotriz que se ven beneficiados adicionalmente por la fluctuación promedio del peso frente al dólar estadounidense. Al cierre del 2020, las ventas y el resultado operativo fueron superiores en 1.9% y 21.5% con respecto al cierre del 2019.

Segmento Infraestructura y Construcción

Los sectores de Fabricación y Servicios, Infraestructura e Instalaciones de Ductos mejoraron sus resultados con respecto al año 2019 debido a la obtención de nuevos proyectos y la consolidación de los provenientes de 2019, como lo son las unidades de infraestructura marina Maloob-E y Maloob-I, suministro de materiales y construcción de la plataforma y vía del Tren Maya Tramo II de Escárcega a Calkiní, así como por la obtención de un mayor volumen de trabajos en territorio nacional principalmente en el rubro de telecomunicaciones.

El sector de Edificación, Instalaciones y Vivienda tuvo una contracción en sus resultados debido a los efectos de la pandemia en el mercado inmobiliario, lo que suspendió temporalmente algunos proyectos. Sin embargo, Carso Infraestructura y Construcción mantiene un backlog importante y continúa participando en licitaciones públicas y privadas.

Segmento Energía

Participa en la industria energética y petrolera, se dedica principalmente a la prestación de servicios de transporte de gas para la Comisión Federal de Electricidad. Este segmento ha continuado con sus operaciones sin cambios significativos, por lo cual su plantilla laboral no ha sido disminuida ni ha presentado suspensiones temporales o definitivas en la ejecución de sus contratos derivado a que la naturaleza de sus operaciones está relacionada con la generación de energía, la cual es considerada como una actividad esencial a nivel nacional y en el extranjero donde tiene presencia. Concluyó la construcción del gasoducto Samalayuca-Sásabe y mantiene sus planes en hidrocarburos y generación de energía geotérmica.

b. En octubre 2019, PEMEX Exploración y Producción (PEP) adjudicó al consorcio conformado por su subsidiaria Operadora Cicsa, S. A. de C. V. (Operadora CICSA) y por Permaducto, S. A. de C. V. un contrato para la ingeniería, procura y construcción de dos unidades de infraestructura marina denominadas MALOOB-E y MALOOB-I, a instalarse en la sonda de Campeche, Golfo de México a ejecutarse en 550 días con vencimiento el 2 de mayo de 2021, por un monto de $1,438,672 y USD $69,505, ambos importes corresponden a la participación Operadora CICSA que representa un 45.30% del total del contrato. Al 31 de diciembre de 2020, se tienen avances aproximados de un 83%. En julio de 2020, se protocolizó la orden de cambio 01 al contrato original para la incorporación de obra extraordinaria para la “Ingeniería, procura y fabricación de tres unidades de infraestructura marina UIM-17, UIM-20 y UIM-26 a instalarse en la sonda de Campeche, Golfo de México” a ejecutare en 223 días con fecha de vencimiento original al 10 de febrero de 2021, por un monto de $78,343, al 31 de diciembre de 2020 se tiene un avance aproximado de 90%, el 17 de marzo de 2021, se formalizó una orden de cambio en la que se establece una prórroga derivado del atraso en el pago del anticipo por parte de PEP quedando como fecha de terminación de los trabajos el 17 de mayo de 2021.

c. Durante julio 2019, Grupo Sanborns, adquirió el 33.2719% de las acciones de Miniso BF Holding, S. de R.L. de C.V. (Miniso), obteniendo influencia significativa. En la actualidad, Miniso cuenta con 100 tiendas en la República Mexicana.

3. Combinación de negocios

Subsidiaria adquirida

El 5 de febrero de 2020, a través de su subsidiaria indirecta Carso Energy Corp., la Entidad adquirió, de Promotora del Desarrollo de América Latina, S. A. de C. V., el 100% de las acciones representativas del capital social de Ideal Panamá, S. A. (Ideal Panama), obteniendo así el control de la misma. Las actividades principales de Ideal Panamá consisten en la generación y comercialización de energía eléctrica, así como la operación y mantenimiento de plantas hidroeléctricas. Ideal Panamá opera actualmente dos hidroeléctricas en Panamá, desde el año 2012, con una capacidad combinada de 145 MW.

La contraprestación consistió en un pago en efectivo por USD $13,532 y una cesión de deuda por USD $137,196, para una contraprestación total de USD $150,728.

Activos adquiridos y pasivos asumidos a la fecha de adquisición en dólares estadounidenses se presenta a continuación:

	Valor razonable	Valor razonable
Activos circulantes:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	$ 81,685	USD$ 4,320
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar	39,367	2,082
Inventarios	28,646	1,515
Activos no circulantes:		
Planta y equipo	10,619,316	561,616
Otros activos	37,590	1,988
Impuestos diferidos	22,085	1,168
Pasivos circulantes		
Cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar	50,164	2,653
Impuestos y obligaciones por pagar	3,593	190
Cuentas por pagar a partes relacionadas	39,292	2,078
Pasivos no circulantes:		
Impuestos diferidos	391,652	20,713
Obligaciones laborales	6,391	338
Préstamos a largo plazo	7,487,558	395,989
Activos netos adquiridos a valor razonable	$ 2,850,039	USD$ 150,728

Flujos de efectivo neto sobre la adquisición de subsidiarias

	2020	2020
Contraprestación pagada en efectivo	$ 255,870	USD$ 13,532
Menos: saldos de efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	81,685	4,320
	$ 174,185	USD$ 9,212

Efecto de las adquisiciones en los resultados de la Entidad

Si se hubiese efectuado dicha combinación de negocios al 1 de enero de 2020, los ingresos de la Entidad provenientes de operaciones continuas hubieran ascendido a $977 millones, mientras que el resultado del año de operaciones continuas hubiera ascendido a $527 millones. La administración de la Entidad considera que estas cifras "proforma" representan una medida aproximada del desempeño de la Entidad combinado sobre una base anualizada y que proporcionan un punto de referencia de comparación para periodos futuros.

4. Subsidiarias consolidadas

La participación accionaria de Grupo Carso en el capital social de las subsidiarias al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, se muestra a continuación.

			% de participación al 31 de diciembre de		
Subsidiaria	**País y regiones de operación**	**Actividad**	**2020**	**2019**	**2018**
Carso Infraestructura y Construcción, S. A. de C. V. y Subsidiarias (CICSA)	México, Centroamérica y Sudamérica	Explotación de las diversas ramas de la ingeniería, incluyendo: las relacionadas con obras de infraestructura, tales como: construcción y mantenimiento de carreteras, túneles, obras de conducción de agua, plantas de tratamiento de aguas y presas; Instalaciones de ductos para los sectores de telecomunicaciones y de gas, como redes de fibra óptica y gasoductos, entre otras; Perforación de pozos petroleros y servicios afines a esta industria; Diseño y construcción de plataformas petroleras y equipos para la industria petrolera; así como Construcción de inmuebles industriales, comerciales y de vivienda.	99.93	99.93	99.93
Grupo Condumex, S. A. de C. V. y Subsidiarias (Condumex)	México, EUA, Centroamérica, Sudamérica y España	Manufactura y comercialización de productos, principalmente cable para los mercados de la construcción, de la industria automotriz, de energía y de las telecomunicaciones; fabricación de autopartes, principalmente para la industria terminal; fabricación y venta de productos derivados del cobre y aluminio; y fabricación y venta de transformadores y soluciones de iluminación.	99.58	99.58	99.58
Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (Sanborns)	México, El Salvador y Panamá	Operación de tiendas departamentales, de regalos, de discos, restaurantes, cafeterías y administración de centros comerciales a través de las siguientes marcas comerciales principalmente: Sanborns, Sears, Saks Fifth Avenue, Mix-up, Claro Shop y iShop.	86.34	86.21	86.06
Carso Energy, S.A. de C.V. y Subsidiarias	México, EUA y Colombia	Tenedora de acciones de empresas en el sector de exploración y producción de petróleo, gas y otros hidrocarburos, así como de energía eléctrica y transportación de gas natural.	95.42	95.90	93.80

5. Efectivo y equivalentes de efectivo

	2020	2019	2018
Efectivo	$ 5,825,556	$ 6,424,772	$ 5,004,407
Equivalentes de efectivo:			
Inversiones a la vista	1,353,760	758,856	505,983
Papel bancario	2,850,815	635,308	558,557
Papel gubernamental	130,661	108,987	130,796
Bonos	619,091	26,829	19,460
Inversiones a la vista en dólares estadounidenses	973,191	201,361	1,546,330
Otros	11,028	1,792	1,940
Total	$ 11,764,102	$ 8,157,905	$ 7,767,473

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo o con vencimiento de hasta tres meses a partir de la fecha de adquisición y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en los resultados del periodo. Los equivalentes de efectivo están representados por inversiones diarias en mesa de dinero, principalmente por papel bancario, gubernamental e inversiones a la vista en pesos y dólares estadounidenses.

Para propósitos del estado consolidado de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo y bancos e inversiones en instrumentos en el mercado de dinero. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo como se muestra en el estado consolidado de flujos de efectivo.

6. Inversiones en valores conservados a su vencimiento

	2020	2019	2018
Papel bancario	$ 1,449,094	$ 181,586	$ 85,265
Inversiones a la vista en dólares estadounidenses	1,180,939	708,164	895,871
Papel gubernamental	12,136	811,650	169,087
Total	$ 2,642,169	$ 1,701,400	$ 1,150,223

7. Cuentas por cobrar

	2020	2019	2018
Clientes	$ 16,412,232	$ 19,945,322	$ 17,636,380
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(951,044)	(764,505)	(994,094)
	15,461,188	19,180,817	16,642,286
Obra ejecutada por certificar	6,087,792	3,474,149	2,942,915
Deudores diversos	672,180	742,321	346,963
Otras	304,669	529,987	372,044
	$ 22,525,829	$ 23,927,274	$ 20,304,208

1. Las cuentas por cobrar no devengan intereses y generalmente tienen un plazo de 30 a 90 días.

2. Para conocer los términos y condiciones relacionados con las cuentas por cobrar con partes relacionadas, Ver la Nota 25.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la exposición máxima al riesgo de crédito para los clientes fue la siguiente:

	Importe en libros			Estimación de cuentas de cobro dudoso		
Concepto	**2020**	**2019**	**2018**	**2020**	**2019**	**2018**
Nulo	$ 3,000,769	$ 8,974,759	$ 5,649,507	$ 250	$ 92	$ 147
Bajo	6,837,056	6,692,654	6,323,647	148,001	96,592	301,181
Moderado 1	2,614,944	2,261,349	2,315,976	62,351	95,523	46,435
Moderado 2	1,372,612	896,482	1,531,401	75,289	90,058	50,955
Alto 1	879,665	484,947	811,892	87,931	87,090	58,975
Alto 2	268,114	134,271	200,994	49,455	40,035	32,179
Crítico	1,439,072	500,860	802,963	527,767	355,115	504,222
	$ 16,412,232	$ 19,945,322	$ 17,636,380	$ 951,044	$ 764,505	$ 994,094

Al 31 de diciembre 2020, el importe en libros de la cartera más significativa de la Entidad corresponde al segmento Bajo, por $6,837,056, al 31 de diciembre de 2019 corresponde al segmento Nulo, el cual era de $8,974,759 y al 31 de diciembre de 2018, corresponde al segmento Bajo, el cual era de $6,323,347, lo que equivale al 41.66 % , al 45.00% y al 35.86%, del total de la cartera, respectivamente y al 15.56% , al 0.01% y al 30.30% de la estimación de cuentas de cobro dudoso registrada ($951,044 en 2020, $764,505 en 2019 y $994,094 en 2018). Por la estimación de cuentas de cobro dudoso en el segmento más significativo es el Crítico con un importe de $527,767 y un porcentaje de la estimación de cuentas de cobro dudoso de 55.49 % en 2020, un importe de $355,115 y un porcentaje de la estimación de cuentas de cobro dudoso total de 46.45% en 2019 y un importe de $504,222 y un porcentaje de la estimación de cuentas de cobro dudoso total del 50.72% en 2018.

El siguiente es un resumen de la exposición de la Entidad al riesgo de crédito de los clientes.

	2020		2019		2018	
Concepto	**Sin deterioro crediticio**	**Con deterioro crediticio**	**Sin deterioro crediticio**	**Con deterioro crediticio**	**Sin deterioro crediticio**	**Con deterioro crediticio**
Total de clientes en libros bruto	$ 3,693,390	$ 12,718,842	$ 9,270,726	$10,674,596	$ 5,801,620	$ 11,834,760
Estimación para pérdidas crediticias	-	951,044	92	764,413	147	993,947

Se realizan revisiones constantes a efectos de adaptar el modelo ante cualquier cambio endógeno y exógeno que motive una calibración.

La Entidad utiliza los factores estimados previamente descritos para realizar la estimación por pérdida crediticia esperada.

El modelo utilizado para determinar los riesgos crediticios de los clientes de cada una de las unidades de negocio de Grupo Carso identifica en forma individual por cada cuenta por cobrar el nivel de endeudamiento, la capacidad de pago, el monto de pago al principal, el vencimiento y el comportamiento de pagos, con los cuales, se establece el nivel de riesgo que le corresponde y el factor de descuento con el cual se deterioran los activos financieros derivados del otorgamiento de crédito.

La siguiente tabla muestra la información sobre la exposición al riesgo de crédito y las pérdidas crediticias esperadas para los clientes al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018.

	Importe en libros			Estimación de cuentas de cobro dudoso			Factores de descuento		
Concepto	**2020**	**2019**	**2018**	**2020**	**2019**	**2018**	**2020**	**2019**	**2018**
Nulo	$ 3,000,769	$ 8,974,759	$ 5,649,507	$ 250	$ 92	$ 147	$ 0.00%	$ 0.00%	$ 0.00%
Bajo	6,837,056	6,692,654	6,323,647	148,001	96,592	301,181	0.47%	2.03%	2.62%
Moderado 1	2,614,944	2,261,349	2,315,976	62,351	95,523	46,435	2.38%	4.22%	1.28%
Moderado 2	1,372,612	896,482	1,531,401	75,289	90,058	50,955	5.49%	10.05%	3.33%
Alto 1	879,665	484,947	811,892	87,931	87,090	58,975	10.00%	17.96%	7.26%
Alto 2	268,114	134,271	200,994	49,455	40,035	32,179	18.45%	29.82%	16.01%
Critico	1,439,072	500,860	802,963	527,767	355,115	504,222	36.50%	70.71%	62.67%
Total	$16,412,232	$19,945,322	$17,636,380	$ 951,044	$ 764,505	$ 994,094	$ 7.41%	$ 6.03%	$ 6.74%

8. Impuestos por recuperar

	2020	2019	2018
Impuesto al valor agregado por acreditar	$ 3,379,482	$ 2,621,580	$ 2,310,703
ISR por recuperar	634,091	630,068	860,611
Otros impuestos por recuperar	310,604	266,676	263,227
	$ 4,324,177	$ 3,518,324	$ 3,434,541

Tren maya, Tramo II

9. Inventarios

	2020	2019	2018
Materia prima y materiales auxiliares	$ 2,882,093	$ 3,032,930	$ 3,230,685
Producción en proceso	682,953	758,265	698,468
Productos terminados	1,051,441	845,882	837,268
Mercancía en tiendas	10,262,174	12,184,641	12,016,272
Terreno y construcción de vivienda en proceso	34,427	66,200	155,028
	14,913,088	16,887,918	16,937,721
Mercancía en tránsito	409,221	520,888	584,252
Refacciones y otros inventarios	698,435	243,760	242,641
	$ 16,020,744	$ 17,652,566	$ 17,764,614

Los costos de inventarios reconocidos en resultados como un costo de ventas, son los que se muestran en los Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

10. Activos por derechos de uso

La Entidad arrienda diversos inmuebles. El plazo promedio de arrendamiento es de 15 años en el sector comercial, 8 años del sector industrial, 4 años del sector infraestructura y construcción para 2020, 2019 y 2018, respectivamente, y 5 años del sector Energía para 2020 y 2019.

La Entidad tiene la opción de comprar cierto equipo de manufactura por un monto nominal al final del periodo del arrendamiento. Las obligaciones de la Entidad están aseguradas por el título del arrendador a los activos arrendados en dichos arrendamientos.

Los contratos vencidos fueron reemplazados por nuevos arrendamientos por activos subyacentes idénticos. Esto resultó en la adición de activos por derechos de uso por $387,915, $560,106 y $967,386 en 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

El análisis de la madurez de los pasivos por arrendamiento se presenta en la Nota 11.

Activos por derechos de uso	Inmuebles y otros
Costo	
Al 1° de enero de 2018	$ 6,994,161
Adiciones	1,810,318
Bajas	(827,038)
Al 31 de diciembre de 2018	7,977,441
Adiciones	1,386,420
Bajas	(826,313)
Al 31 de diciembre de 2019	8,537,548
Adiciones	675,545
Bajas	(531,244)
Al 31 de diciembre de 2020	$ 8,681,849

Activos por derechos de uso	Inmuebles y otros
Depreciación acumulada	
Al 1° de enero de 2018	$ (979,961)
Depreciación del periodo	(937,796)
Al 31 de diciembre de 2018	(1,917,757)
Depreciación del periodo	(1,003,187)
Bajas	17,554
Al 31 de diciembre de 2019	(2,903,390)
Depreciación del periodo	(826,894)
Bajas	4,040
Al 31 de diciembre de 2020	$ (3,726,244)
Valor en libros	
Al 31 de diciembre de 2020	$ 4,955,605
Al 31 de diciembre de 2019	$ 5,634,158
Al 31 de diciembre de 2018	$ 6,059,684

Montos reconocidos en los estados consolidados de resultados

	2020	2019	2018
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso	$ 826,894	$ 1,003,187	$ 937,796
Gasto financiero causado por los pasivos por arrendamiento	556,929	563,954	187,905
Gasto relacionado a arrendamientos de corto plazo	25,878	25,662	22,885
Gasto relacionado a arrendamientos de activos de bajo valor	3,881	7,609	7,281
Gasto relacionado a los pagos de arrendamiento variables, no incluidos en la medición de los pasivos por arrendamiento	-	70,325	81,501

La Entidad tiene compromisos por $1,262,736, $1,369,319 y $1,375,573 al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, respectivamente, por concepto de arrendamientos de corto plazo, así mismo, el total de las salidas de efectivo por concepto de arrendamientos asciende a $1,162,544, $851,115 y $759,141 para 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

11. Pasivos por arrendamiento

	2020	2019	2018
Análisis de madurez:			
Año 1	$ 1,507,933	$ 1,863,754	$ 1,941,403
Año 2	1,398,502	1,406,392	1,456,380
Año 3	1,207,909	1,199,091	1,193,503
Año 4	1,025,188	1,096,715	1,152,924
Año 5	875,539	959,040	1,062,788
Posteriores	2,072,934	3,162,014	3,540,961
	8,088,005	9,687,006	10,347,959
Menos: Intereses no devengados	(2,271,914)	(2,956,802)	(3,223,578)
	$ 5,816,091	$ 6,730,204	$ 7,124,381
Analizado como:			
Largo plazo	$ 4,553,355	$ 5,360,885	$ 5,748,808
Corto plazo	1,262,736	1,369,319	1,375,573
	$ 5,816,091	$ 6,730,204	$ 7,124,381

De abril a diciembre de 2020, la Entidad se ha beneficiado al obtener descuentos sobre el pago de renta por arrendamientos de tiendas localizadas a lo largo de la República Mexicana. El descuento por pagos de arrendamiento fue de $247,477 los cuales fueron reconocidos en el estado de resultados y otras partidas integrales. La Entidad continuó reconociendo el gasto por interés en los pasivos por arrendamiento.

12. Administración de riesgos financieros

La función de Tesorería Corporativa de la Entidad ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales e internacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con las operaciones de la Entidad a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos. Estos riesgos incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo cambiario, riesgo en las tasas de interés a valor razonable y riesgo en los precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de la tasa de interés del flujo de efectivo.

La Entidad tiene exposición a riesgos de mercado, de operación y financieros derivados del uso de instrumentos financieros tales como tasa de interés, crédito, liquidez y riesgo cambiario, los cuales se administran en forma centralizada por la tesorería corporativa. La Entidad busca minimizar su exposición a estos riesgos mediante el uso de coberturas con instrumentos financieros derivados. El uso de instrumentos financieros derivados se rige por las políticas de la Entidad, aprobadas por el Consejo de Administración, que establecen los principios de contratación de los mismos. El cumplimiento de estas políticas y límites de exposición son revisados por auditoría interna sobre una base continua.

Las diferentes categorías de instrumentos financieros y sus importes al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, se muestran a continuación:

	2020	2019	2018
Activos financieros:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	$ 11,764,102	$ 8,157,905	$ 7,767,473
A costo amortizado:			
Inversiones en valores	2,642,169	1,701,400	1,150,223
Cuentas por cobrar a corto y largo plazo	17,738,751	21,700,447	18,660,271
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	5,187,980	4,954,593	4,707,977
A valor razonable:			
Instrumentos financieros derivados	12,255	24,407	481,441
Pasivos financieros:			
A costo amortizado:			
Préstamos con instituciones financieras, otros y deuda a largo plazo	24,111,197	12,600,293	13,186,793
Cuentas por pagar a proveedores	11,623,855	10,884,731	11,278,375
Cuentas por pagar a partes relacionadas	651,600	606,681	943,838
Otras cuentas por pagar	2,767,664	2,847,466	2,635,716
Pasivos por arrendamientos	5,816,091	6,730,204	7,124,381
A valor razonable:			
Instrumentos financieros derivados	1,695,112	607,751	8,870

El Consejo de Administración establece y vigila las políticas y procedimientos para medir otros riesgos, los cuales se describen a continuación:

a. Administración del riesgo de capital - La Entidad administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha, mientras que maximiza el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estructura de capital de la Entidad se conforma de su deuda neta (principalmente préstamos bancarios y certificados bursátiles detallados en la Nota 20) y de su capital contable (capital emitido, reservas de capital, utilidades acumuladas y participación no controladora detallados en Nota 24). La estructura de capital de la Entidad no está expuesta a ningún tipo de requerimiento de capital.

Nivel de apalancamiento

El nivel de apalancamiento al cierre del ejercicio es el siguiente:

	2020	2019	2018
Deuda	$ 24,111,197	$ 12,600,293	$ 13,186,793
Efectivo y equivalentes de efectivo (incluidos el efectivo y los saldos bancarios en un grupo de disposición mantenido para la venta)	(14,406,271)	(9,859,305)	(8,917,696)
Deuda neta	$ 9,704,926	$ 2,740,988	$ 4,269,097
Patrimonio	$ 92,307,717	$ 86,309,363	$ 84,008,545
Proporción de deuda neta a patrimonio	10.5%	3.2%	5.1%

La deuda se define como préstamos a largo y corto plazo (excluyendo derivados y contratos de garantía financiera) como se detalla en las notas 14 y 20.

El patrimonio incluye todo el capital y las reservas de la Entidad que se gestionan como capital

b. Administración del riesgo de tasa de interés - La Entidad se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés debido a que tiene deuda financiera cuyas tasas están expuestas a fluctuaciones en el mercado. La Entidad dispone de créditos a corto plazo principalmente para capital de trabajo y en algunos casos se tienen créditos a largo plazo que están destinados a ciertos proyectos cuya conclusión permitirá cubrir sus obligaciones, y en ciertos casos, dependiendo de la proporción de deuda de corto y largo plazos, se contratan coberturas de tasa de interés (contratos swap). Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que se alineen con las tasas de interés y su riesgo relacionado, asegurando que se apliquen las estrategias de cobertura más rentables. Los contratos de cobertura se detallan en la Nota 14.

La exposición de la Entidad por riesgo de tasas de interés se encuentra principalmente en la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE) sobre los pasivos financieros y sobre la cartera de clientes. El análisis de sensibilidad que determina la Entidad se prepara periódicamente con base en la exposición neta a las tasas variables de interés sobre la cartera de clientes y pasivos financieros con costo y se prepara un análisis asumiendo el importe del crédito pendiente al final del periodo.

Si las tasas líderes de interés tuvieran un incremento o decremento de 100 puntos base en cada periodo que se informa, y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, la utilidad antes de impuestos de los ejercicios de 2020, 2019 y 2018 hubiera aumentado o disminuido en aproximadamente $193,119, $107,873 y $90,092, respectivamente.

c. Administración del riesgo cambiario -

i. La Entidad realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. La moneda funcional es principalmente el peso mexicano, por lo que se ve expuesta al riesgo cambiario del peso mexicano contra el dólar estadounidense que se presenta en operaciones comerciales y de financiamientos, en algunos casos estas mismas operaciones le dan una cobertura natural, en otros se contratan forwards de moneda que cubren dichas operaciones. Debido a que la Entidad mantiene inversiones en subsidiarias en el extranjero, cuya moneda funcional no es el peso mexicano, se encuentra expuesta a un riesgo de conversión de moneda extranjera. Asimismo, se han contratado activos y pasivos monetarios denominados en diversas monedas, principalmente el dólar estadounidense, euro y real brasileño, por lo que existe una exposición al riesgo cambiario, el cual está cubierto de manera natural con las mismas operaciones del negocio. Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los que la Entidad se encuentra expuesta principalmente, al final del período sobre el que se informa, son los siguientes (cifras en miles).

	Pasivos			Activos		
Concepto	**2020**	**2019**	**2018**	**2020**	**2019**	**2018**
Dólar estadounidense (USD)	USD$ 637,047	USD$ 669,122	USD$ 637,719	USD$ 467,184	USD$ 354,145	USD$ 384,359
Euro (EU)	4,734	4,698	4,763	13,683	12,512	13,582
Real brasileño (RA)	121,498	84,944	70,815	285,903	232,698	232,031
Peso colombiano	31,488,830	30,053,623	82,163,447	47,520,424	35,414,836	64,396,916
Sol peruano	50,792	63,653	49,533	84,686	92,390	75,612

Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

La siguiente tabla detalla la sensibilidad de la Entidad a un incremento y decremento de 10% en el tipo de cambio del peso mexicano contra el dólar estadounidense, así como su efecto correspondiente en el resto de monedas extranjeras. El 10% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al personal clave de la gerencia, y representa la evaluación de la administración sobre el posible cambio razonable en los tipos de cambio. El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera y ajusta su conversión al final del período con una fluctuación del 10%. El análisis de sensibilidad incluye préstamos externos. Una cifra negativa o positiva, respectivamente, (como se aprecia en el cuadro que sigue) indica un (decremento) o incremento en la utilidad neta que surge de depreciar en un 10% el peso mexicano con respecto al dólar estadounidense (cifras en miles):

	Capital (1)			Pasivos			Activos		
Concepto	**2020**	**2019**	**2018**	**2020**	**2019**	**2018**	**2020**	**2019**	**2018**
USD	USD$ -	USD$ -	USD$ -	USD$ 63,705	USD$ 66,912	USD$ 10,988	USD$ 46,718	USD$ 35,415	USD$ 34,885
EU	(189)	(144)	$29	473	470	476	1,368	1,251	1,358
RA		-	-	12,150	8,494	7,082	28,590	23,270	23,303
Peso colombiano		-	-	3,148,883	3,005,362	8,216,345	4,752,042	3,541,484	6,439,692
Sol peruano		-	-	5,079	6,365	4,953	8,469	9,239	7,561

(1) Representa el resultado de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados designados como coberturas de flujo de efectivo.

ii.Contratos forward de moneda extranjera

La Entidad designó ciertos contratos forward de moneda extranjera como cobertura de flujos para la adquisición de materia prima.

La siguiente tabla detalla los contratos forward de moneda extranjera vigentes al final del periodo sobre el que se informa:

	Tipo de cambio promedio			Valor nocional			Valor razonable		
Concepto	**2020**	**2019**	**2018**	**2020**	**2019**	**2018**	**2020**	**2019**	**2018**
Compra de Euro Más de 12 meses	$24.5169	$21.3049	$22.7568	$3,400	$6,000	$1,500	$2,697	$2,061	$(412)

d. Administración del riesgo de crédito - La Nota 7 detalla la exposición máxima de la Entidad al riesgo de crédito y las bases de medición utilizadas para determinar las pérdidas crediticias esperadas.

El riesgo de crédito, se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Entidad, y se origina principalmente sobre las cuentas por cobrar a clientes y sobre los fondos líquidos. El riesgo de crédito sobre el efectivo y equivalentes de efectivo e instrumentos financieros derivados, es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignados por agencias calificadoras de crédito. La máxima exposición al riesgo crediticio está representada por su saldo en libros. La otra exposición al riesgo crediticio está representada por el saldo de cada activo financiero principalmente en las cuentas por cobrar comerciales. La Entidad vende sus productos y/o servicios a clientes que han demostrado su solvencia económica, y evalúa periódicamente las condiciones financieras de sus clientes y mantiene contratos de seguros de cobranza para las ventas domésticas y de exportación. Por lo tanto, la Entidad no considera que exista un riesgo significativo de pérdida por una concentración de crédito en su base de clientes del sector comercial, ya que se encuentran diluidos en 1,733,870 clientes, los cuales no representan una concentración de riesgo en lo individual y en el sector industrial y de infraestructura y construcción, aunque el riesgo de concentración de crédito es mayor.

e. Administración del riesgo de liquidez - La tesorería corporativa de la Entidad es la que tiene la responsabilidad final por la gestión de liquidez, quien ha establecido las políticas apropiadas para el control de ésta a través del seguimiento del capital de trabajo, lo que le permite administrar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazos de la Entidad, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de crédito, monitoreando continuamente los flujos de efectivo (proyectados y reales), y conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales restantes de la Entidad para sus pasivos financieros no derivados con periodos de reembolso acordados. Los vencimientos contractuales se basan en las fechas en la cual la Entidad deberá hacer cada pago.

Los importes contenidos en la deuda con instituciones de crédito incluyen instrumentos a tasa de interés fija y variable que se detallan en la Nota 20. Si los cambios en las tasas de interés variable difieren de aquellos estimados de tasas de interés determinados al final del período sobre el que se informa, se presenta a valor razonable. La Entidad espera cumplir sus obligaciones con los flujos de efectivo de las operaciones y recursos que se reciben del vencimiento de activos financieros.

Al 31 de diciembre de 2020	Tasa de interés efectiva promedio ponderada	Hasta 1 año	Entre 1 y 3 años	Más de 3 años	Total
Préstamos con instituciones financieras y otros	MX 7.90% USD 4.494%	$ 3,290,967	$ 3,500,000	$ 17,320,230	$ 24,111,197
Cuentas por pagar a proveedores		11,623,855	-	-	11,623,855
Cuentas por pagar a partes relacionadas		651,600	-	-	651,600
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados		2,767,664	-	-	2,767,664
Pasivos por arrendamiento		1,507,933	2,606,411	3,973,661	8,088,005
Instrumentos financieros derivados		263,620	-	1,431,492	1,695,112
Total		$ 20,105,639	$ 6,106,411	$ 22,725,383	$ 48,937,433

Al 31 de diciembre de 2019	Tasa de interés efectiva promedio ponderada	Hasta 1 año	Entre 1 y 3 años	Más de 3 años	Total
Préstamos con instituciones financieras y otros	MX 8.582% USD 5.027%	$ 417,543	$ 3,000,000	$ 9,182,750	$ 12,600,293
Cuentas por pagar a proveedores		10,884,731	-	-	10,884,731
Cuentas por pagar a partes relacionadas		606,681	-	-	606,681
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados		2,847,466	-	-	2,847,466
Pasivos por arrendamiento		1,863,754	2,605,483	5,217,769	9,687,006
Instrumentos financieros derivados		260	-	607,491	607,751
Total		$ 16,620,435	$ 5,605,483	$ 15,008,010	$ 37,233,928

Al 31 de diciembre de 2018	Tasa de interés efectiva promedio ponderada	Hasta 1 año	Entre 1 y 3 años	Más de 3 años	Total
Préstamos con instituciones financieras y otros	MX 8.233% USD 3.553%	$ 516,902	$ -	$ 12,669,891	$ 13,186,793
Cuentas por pagar a proveedores		11,278,375	-	-	11,278,375
Cuentas por pagar a partes relacionadas		943,838	-	-	943,838
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados		2,635,716	-	-	2,635,716
Pasivos por arrendamiento		1,941,403	2,649,883	5,756,673	10,347,959
Instrumentos financieros derivados		8,870	-	-	8,870
Total		$ 17,325,104	$ 2,649,883	$ 18,426,564	$ 38,401,551

f. Riesgo por commodities - La Entidad mantiene contratos de commodities para cubrir riesgos de fluctuaciones de los precios de ciertos metales.

La exposición a riesgos por estos contratos se mide mediante análisis de sensibilidad. No han existido cambios en la exposición a riesgos o en la manera en que tales riesgos están siendo administrados y medidos.

13. Instrumentos financieros

La siguiente tabla combina información sobre:

- Clases de instrumentos financieros basados en su naturaleza y características;
- Los valores en libros de los instrumentos financieros;
- Valores razonables de los instrumentos financieros (excepto los instrumentos financieros cuando el valor en libros se aproxima a su valor razonable); y
- Niveles de jerarquía de valor razonable de los activos financieros y pasivos financieros para los cuáles se reveló el valor razonable.

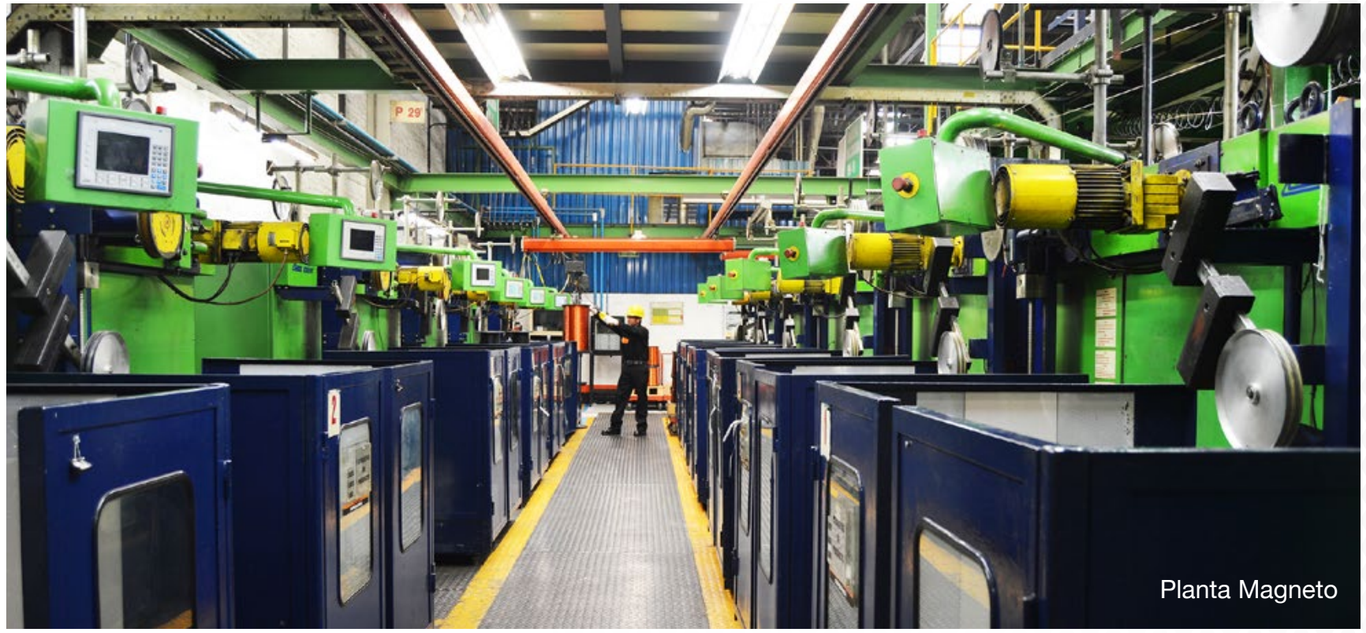
Los niveles de jerarquía de valor razonable 1 a 3 se basan en el grado en que el valor razonable es observable:

- Nivel 1: las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de precios cotizados (no ajustados) en mercados activos, para activos o pasivos idénticos;
- Nivel 2: Las mediciones del valor razonable de Nivel 2 son aquellas derivadas de insumos distintos a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, ya sea directamente (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, derivados de precios); y
- Nivel 3: Las mediciones del valor razonable de Nivel 3 son aquellas derivadas de técnicas de valuación que incluyen entradas para el activo o pasivo que no se basan en datos observables del mercado (entradas no observables).

a. Valor razonable de los activos y pasivos financieros de la Entidad que se miden a valor razonable sobre una base recurrente.

Algunos de los activos y pasivos financieros de la Entidad se valúan a su valor razonable al cierre de cada ejercicio. La siguiente tabla proporciona información sobre cómo se determinan los valores razonables de los activos financieros y pasivos financieros (en particular, la técnica de valuación y los datos de entrada utilizados).

Activos/pasivos financieros	31/12/20	Valor razonable 31/12/19	31/12/18	Jerarquía del valor razonable	Técnicas de valuación y datos de entrada principales	Datos de entrada no observables significativos	Relación de los datos de entrada no observables a el valor razonable
1) Contratos forward de divisas (ver Nota 14) (i)	Activos -$ 2,697	Activos -$ 2,061	Pasivos -$ 412	Nivel 2	Flujo de caja descontado. Los flujos de efectivo futuros se estiman sobre la base de las tasas de tipos de cambio forward (a partir de tasas de tipo cambio observables del forward al final del periodo del que se informa) y las tasas del contrato de forward, descontadas a una tasa que refleje el riesgo de crédito de varias contrapartes.	N/A	N/A
2) Swaps de tasa de interés, cobre compra y aluminio compra (ver Nota 14) (i)	Pasivos -$ 1,685,554	Pasivos -$ 585,405	Activo -$ 472,982	Nivel 2	Flujo de caja descontado.	N/A	N/A


Planta Magneto

(i) Corresponde a instrumentos financieros que después del reconocimiento inicial se miden al valor razonable, agrupados en Niveles que abarcan del 1 al 3 con base en el grado al cual se observa el valor razonable, siendo estos de Nivel 2 que se derivan de indicadores distintos a los precios cotizados, pero que incluyen indicadores que son observables para un activo o pasivo, ya sea directamente a precios cotizados o indirectamente es decir derivados de estos precios. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 no hubo transferencias entre niveles, los tres años correspondieron al Nivel 2.

b. Valor razonable de los activos y pasivos financieros que no se miden a valor razonable en forma constante

El valor razonable de los instrumentos financieros que se presentan abajo ha sido determinado por la Entidad usando la información disponible en el mercado u otras técnicas de valuación que requieren de juicio para desarrollar e interpretar las estimaciones de valores razonables, asimismo utiliza supuestos que se basan en las condiciones de mercado existentes a cada una de las fechas del estado consolidado de situación financiera. Consecuentemente, los montos estimados que se presentan no necesariamente son indicativos de los montos que la Entidad podría realizar en un intercambio de mercado actual. El uso de diferentes supuestos y/o métodos de estimación podrían tener un efecto material en los montos estimados de valor razonable.

Los importes de efectivo y equivalentes de efectivo de la Entidad, así como las cuentas por cobrar y por pagar de terceros y partes relacionadas, la porción circulante de la deuda a largo plazo y los préstamos de instituciones financieras se aproximan a su valor razonable porque tienen vencimientos a corto plazo. La deuda a largo plazo de la Entidad se registra a su costo amortizado y consiste en deuda que genera intereses a tasas fijas y variables que están relacionadas a indicadores de mercado.

Para obtener y revelar el valor razonable de la deuda a largo plazo se utilizan los precios de cotización del mercado o las cotizaciones de los operadores para instrumentos similares. Para determinar el valor razonable de los otros instrumentos financieros se utilizan otras técnicas como la de flujos de efectivo estimados, considerando las fechas de flujo en las curvas inter-temporales de mercado y descontando dichos flujos con las tasas que reflejan el riesgo de la contraparte, así como el riesgo de la misma Entidad para el plazo de referencia.

El valor razonable de los swaps de tasas de interés se calcula como el valor presente de los flujos netos de efectivo estimados a futuro. El valor razonable de los futuros de divisas se determina utilizando los tipos de cambio futuros cotizados a la fecha del estado de situación financiera.

Los importes en libros de los instrumentos financieros por categoría son como sigue:

	31 de diciembre de 2020		31 de diciembre de 2019		31 de diciembre de 2018	
Concepto	**Valor en libros**	**Valor razonable**	**Valor en libros**	**Valor razonable**	**Valor en libros**	**Valor razonable**
Activos financieros:						
Efectivo y equivalentes de efectivo	$ 11,764,102	$ 11,764,102	$ 8,157,905	$ 8,157,905	$ 7,767,473	$ 7,767,473
Instrumentos disponibles para la venta:						
Inversiones en valores conservados a su vencimiento	2,642,169	2,642,169	1,701,400	1,701,400	1,150,223	1,150,223
Préstamos y cuentas por cobrar:						
Cuentas por cobrar a corto y largo plazos	23,826,543	24,583,293	25,174,596	25,173,902	21,603,186	21,064,607
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	5,187,980	5,187,980	4,954,593	4,954,593	4,707,977	4,707,977
Cuentas y documentos por pagar:						
Préstamos de instituciones financieras corto y largo plazos, deuda a largo plazo y otros	(17,611,197)	(16,432,367)	(9,600,293)	(9,600,293)	(10,186,793)	(10,537,085)
Certificados bursátiles	(6,500,000)	(6,424,790)	(3,000,000)	(2,991,000)	(3,000,000)	(3,125,474)
Cuentas por pagar a proveedores	(11,623,855)	(11,623,855)	(10,884,731)	(10,884,731)	(11,278,375)	(11,278,375)
Cuentas por pagar a partes relacionadas	(651,600)	(651,600)	(606,681)	(606,681)	(943,838)	(943,838)
Pasivos por arrendamientos	(5,816,091)	(5,816,091)	(6,730,204)	(6,730,204)	(7,124,381)	(7,124,381)
Otras cuentas por pagar	(2,767,664)	(2,767,664)	(2,847,466)	(2,847,466)	(2,635,716)	(2,635,716)
	$ (1,549,613)	$ (461,177)	$ 6,319,119	$ 6,327,425	$ 59,756	$ (954,589)

Los valores razonables mostrados al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, excepto por las cuentas por cobrar a clientes del sector comercial y los certificados bursátiles, no difieren de su valor en libros debido a que los valores observados en el mercado son muy similares a los registrados en estos períodos.

14. Instrumentos financieros derivados

El objetivo de celebrar contratos con instrumentos financieros derivados es: (i) cubrir parcialmente los riesgos financieros por exposiciones en el tipo de cambio, tasas de interés y precios de algunos metales; o (ii) la expectativa de un buen rendimiento financiero originado por el comportamiento de los subyacentes pactados. La decisión de tomar una cobertura económica o financiera, obedece a las condiciones del mercado, a la expectativa que del mismo se tenga a una fecha determinada, y al contexto económico nacional e internacional de los indicadores económicos que influyen en las operaciones de la Entidad.

Las operaciones realizadas con forwards y swaps de divisas y tasas de interés se resumen a continuación:

		Nocional			Valuación al 31 de diciembre de 2020			
Instrumento	**Intencionalidad**	**Monto ('000)**	**Unidad**	**Vencimiento**	**Activo (pasivo)**	**Costo financiero del Ejercicio**	**Costo financiero de ejercicios anteriores**	**(Utilidad) pérdida en liquidación costo financiero**
Forwards dólar estadounidense	Negociación compra	15,000	USD	Durante 2020	$ -	$ -	$ -	$ (19,725)
Swaps LIBOR a fija	Negociación compra	50,000	USD	febrero 2030 y febrero 2035	(157,469)	107,102	107,102	12,680
Swaps TIIE a fija	Negociación compra	3,650,000	Pesos	abril 2022 a abril 2027	(263,631)	273,247	273,247	15,882
Total al 31 de diciembre de 2020					$(421,100)	$ 380,349	$ 380,349	$ 8,837
Total al 31 de diciembre de 2019					$ (33,888)	$ 460,274	$ 460,274	$ (33,431)
Total al 31 de diciembre de 2018					$ 426,386	$(130,557)	$(130,557)	$ (61,396)

Las operaciones abiertas y liquidadas con forwards de cobertura de divisas se resumen a continuación:

	Nocional			Valuación al 31 de diciembre de 2020		
Instrumento	**Monto**	**Unidad**	**Vencimiento**	**Activo (pasivo)**	**Utilidad integral**	**(Utilidad) pérdida en liquidación costo de ventas**
Forwards de euro compra	3,400	Miles Euros	enero a diciembre 2020	$ 2,697	$ (1,888)	$ (630)
Total al 31 de diciembre de 2020				$ 2,697	$ (1,888)	$ (630)
Total al 31 de diciembre de 2019				$ 2,061	$ (1,442)	$ 1,446
Total al 31 de diciembre de 2018				$ (412)	$ 288	$ (9,659)

Las operaciones realizadas con swaps de cobertura de tasas de interés se resumen a continuación:

	Nocional			Valuación al 31 de diciembre de 2020		
Instrumento	**Monto (´000)**	**Unidad**	**Vencimiento**	**Activo (pasivo)**	**Utilidad integral**	**(Utilidad) pérdida en liquidación costo de ventas**
Swaps LIBOR a fija	390,580	Dólares	enero 2035	$ (1,274,023)	$ 891,816	$ 115,117
Total al 31 de diciembre de 2020				$ (1,274,023)	$ 891,816	$ 115,117
Total al 31 de diciembre de 2019				$ (557,124)	$ 463,499	$ 7,961
Total al 31 de diciembre de 2018				$ 52,509	$ (36,756)	$ 39,635

Las operaciones abiertas y liquidadas con swaps de cobertura de metales se resumen a continuación:

	Nocional			Valuación al 31 de diciembre de 2020		
Instrumento	**Monto**	**Unidad**	**Vencimiento**	**Activo (pasivo)**	**Utilidad integral**	**(Utilidad) pérdida en liquidación costo de ventas**
Swaps de cobre compra	297	Toneladas	enero a diciembre 2020	$ 9,164	$ 10,940	$ -
Swaps de cobre compra	1,750	Toneladas	enero a noviembre 2020	-	-	(606)
Swaps de aluminio compra	50	Toneladas	enero a marzo 2020	405	284	-
Swaps de aluminio compra	300	Toneladas	enero a octubre 2020	-	-	(650)
Total al 31 de diciembre de 2020				$ 9,569	$ 11,224	$ (1,256)
Total al 31 de diciembre de 2019				$ 5,607	$ (4,532)	$ 8,675
Total al 31 de diciembre de 2018				$ (5,913)	$ 4,140	$ 16,468

15. Inmuebles, maquinaria y equipo

La conciliación de los valores en libros al inicio y al final de los ejercicios de 2020, 2019 y 2018 es como sigue:

	Saldo al 31 de diciembre de 2019	Adiciones	Adquisición de negocio	Bajas	Traspasos al activo	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Inversión:							
Terreno	$ 3,751,173	$ 119,877	$ 121,026	$ -	$ (7,790)	$ 10,464	$ 3,994,750
Edificio y construcciones	16,326,099	143,779	13,658,186	(401,370)	(142,844)	932,483	30,516,333
Maquinaria y equipo	20,556,885	123,287	68,716	(479,700)	806,852	(11,160)	21,064,880
Mobiliario y equipo	6,889,972	98,414	1,617	(161,710)	720	7,219	6,836,232
Equipo de cómputo	2,154,329	29,907	7,637	(51,989)	35,100	12,203	2,187,187
Equipo de transporte	1,169,016	30,619	15,657	(70,834)	18,317	6,142	1,168,917
Proyectos en proceso	13,829,180	4,082,743	-	671	(1,093,239)	639,066	17,458,421
Total de la inversión	64,676,654	4,628,626	13,872,839	(1,164,932)	(382,884)	1,596,417	83,226,720
Depreciación acumulada:							
Edificio y construcciones	(8,047,824)	(860,034)	(3,030,428)	178,951	101,036	(220,242)	(11,878,541)
Maquinaria y equipo	(12,736,023)	(798,886)	(46,518)	465,020	(165,056)	27,859	(13,253,604)
Mobiliario y equipo	(4,543,601)	(436,948)	(1,149)	125,248	(475)	2,416	(4,854,509)
Equipo de cómputo	(1,807,585)	(159,944)	(6,491)	54,448	(608)	(3,958)	(1,924,138)
Equipo de transporte	(732,493)	(113,942)	(13,551)	42,648	3,367	(813)	(814,784)
Total de la depreciación acumulada	(27,867,526)	(2,369,754)	(3,098,137)	866,315	(61,736)	(194,738)	(32,725,576)
Deterioro:							
Terreno	(16,497)	-	-	-	-	-	(16,497)
Edificio y construcciones	(93,450)	25,190	-	-	-	-	(68,260)
Maquinaria y equipo	(155,662)	(10,454)	-	-	-	(71,998)	(238,114)
Mobiliario y equipo	(1,012)	817	-	-	-	-	(195)
Equipo de cómputo	(820)	701	-	-	-	-	(119)
Equipo de transporte	(6,516)	6,020	-	-	-	-	(496)
Pérdidas acumuladas por deterioro	(273,957)	22,274	-	-	-	(71,998)	(323,681)
Inversión neta	$ 36,535,171	$ 2,281,146	$ 10,774,702	$ (298,617)	$ (444,620)	$ 1,329,681	$ 50,177,463

	Saldo al 31 de diciembre de 2018	Adiciones	Bajas	Traspasos al activo	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Inversión:						
Terreno	$ 3,760,683	$ 5,594	$ (235)	$ (12,772)	$ (2,097)	$ 3,751,173
Edificio y construcciones	16,116,388	287,670	(76,692)	15,583	(16,850)	16,326,099
Maquinaria y equipo	20,348,503	319,924	(307,073)	289,553	(94,022)	20,556,885
Mobiliario y equipo	6,571,969	324,081	(32,374)	192	26,104	6,889,972
Equipo de cómputo	2,113,119	46,177	(43,768)	78,295	(39,494)	2,154,329
Equipo de transporte	1,019,981	63,094	(106,369)	186,550	5,760	1,169,016
Proyectos en proceso	12,370,900	2,636,310	-	(598,789)	(579,241)	13,829,180
Total de la inversión	62,301,543	3,682,850	(566,511)	(41,388)	(699,840)	64,676,654
Depreciación acumulada:						
Edificio y construcciones	(7,586,653)	(524,492)	46,894	(5,624)	22,051	(8,047,824)
Maquinaria y equipo	(12,327,906)	(759,838)	271,598	6,373	73,750	(12,736,023)
Mobiliario y equipo	(4,079,333)	(473,722)	29,156	229	(19,931)	(4,543,601)
Equipo de cómputo	(1,716,011)	(162,402)	39,873	595	30,360	(1,807,585)
Equipo de transporte	(687,589)	(107,823)	66,824	(2,826)	(1,079)	(732,493)
Total de la depreciación acumulada	(26,397,492)	(2,028,277)	454,345	(1,253)	105,151	(27,867,526)

Concepto	Saldo al 31 de diciembre de 2018	Adiciones	Bajas	Traspasos al activo	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Deterioro:						
Terreno	(26,814)	10,317	-	-	-	(16,497)
Edificio y construcciones	(85,830)	(7,620)	-	-	-	(93,450)
Maquinaria y equipo	(162,613)	1,272	-	2,694	2,985	(155,662)
Mobiliario y equipo	(1,004)	(8)	-	-	-	(1,012)
Equipo de cómputo	(963)	143	-	-	-	(820)
Equipo de transporte	(6,516)	-	-	-	-	(6,516)
Pérdidas acumuladas por deterioro	(283,740)	4,104	-	2,694	2,985	(273,957)
Inversión neta	$ 35,620,311	$ 1,658,677	$ (112,166)	$ (39,947)	$ (591,704)	$ 36,535,171

Concepto	Saldo al 31 de diciembre de 2017	Adiciones	Bajas	Traspasos al activo	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2018
Inversión:						
Terreno	$ 3,762,189	$ 3,268	$ -	$ (2,226)	$ (2,548)	$ 3,760,683
Edificio y construcciones	15,111,504	1,193,596	(188,162)	37,614	(38,164)	16,116,388
Maquinaria y equipo	20,114,491	324,476	(197,651)	197,785	(90,598)	20,348,503
Mobiliario y equipo	6,059,399	623,968	(102,820)	(675)	(7,903)	6,571,969
Equipo de cómputo	2,018,268	103,242	(43,763)	35,598	(226)	2,113,119
Equipo de transporte	1,004,035	49,069	(88,144)	65,405	(10,384)	1,019,981
Proyectos en proceso	10,622,015	2,043,324	(1,863)	(342,353)	49,777	12,370,900
Total de la inversión	58,691,901	4,340,943	(622,403)	(8,852)	(100,046)	62,301,543
Depreciación acumulada:						
Edificio y construcciones	(7,183,909)	(491,461)	85,000	(13,272)	16,989	(7,586,653)
Maquinaria y equipo	(11,900,604)	(749,038)	184,785	54,946	82,005	(12,327,906)
Mobiliario y equipo	(3,666,128)	(508,827)	83,748	7,453	4,421	(4,079,333)
Equipo de cómputo	(1,606,878)	(150,885)	35,971	3,774	2,007	(1,716,011)
Equipo de transporte	(658,277)	(104,104)	70,121	(19,461)	24,132	(687,589)
Total de la depreciación acumulada	(25,015,796)	(2,004,315)	459,625	33,440	129,554	(26,397,492)
Deterioro:						
Terreno	(26,814)	-	-	-	-	(26,814)
Edificio y construcciones	(101,666)	15,836	-	-	-	(85,830)
Maquinaria y equipo	(131,236)	(31,564)	-	-	187	(162,613)
Mobiliario y equipo	(6,779)	5,775	-	-	-	(1,004)
Equipo de cómputo	(541)	(422)	-	-	-	(963)
Equipo de transporte	(6,516)	-	-	-	-	(6,516)
Pérdidas acumuladas por deterioro	(273,552)	(10,375)	-	-	187	(283,740)
Inversión neta	$ 33,402,553	$ 2,326,253	$ (162,778)	$ 24,588	$ 29,695	$ 35,620,311

El total de los traspasos realizados durante 2020, 2019 y 2018, que se llevó a propiedades de inversión fue por $42,420, $46,027 y $27,748, respectivamente, y a otros activos por $2,615 en 2018.

16. Propiedades de inversión

	2020	2019	2018
Propiedades de inversión	$ 3,392,635	$ 3,233,907	$ 3,068,498

El movimiento de las propiedades de inversión es el siguiente:

	2020	2019	2018
Saldos al inicio del período	$ 3,233,907	$ 3,068,498	$ 2,812,198
Adiciones	600	2,276	62,890
Traspasos	42,420	(62,307)	(28,498)
Ajustes al valor razonable de propiedades de inversión	115,708	225,440	221,908
Saldos al final del período	$ 3,392,635	$ 3,233,907	$ 3,068,498

Todas las propiedades de inversión de Grupo Carso son mantenidas bajo dominio absoluto.

Grupo Carso se apoya en valuaciones realizadas por peritos independientes con calificaciones y experiencia relevante en las ubicaciones y categorías de las propiedades de inversión que mantiene.

La valuación considera distintas técnicas bajo los siguientes enfoques:

La Entidad, a través de sus subsidiarias, tiene dos plazas comerciales, Loreto y Plaza Inbursa ubicadas en la Ciudad de México, sobre las cuales genera ingresos por rentas que se reconocen en resultados conforme se devengan y ascendieron a $132,428, $231,852 y $231,370 por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 el porcentaje de ocupación de los centros comerciales es del 72%, 85% y 92%, respectivamente.

Los gastos de operación directos incluyendo mantenimientos que provienen de las propiedades de inversión reconocidos en resultados son de aproximadamente 65%, 40% y 37% de los ingresos por rentas por años que terminaron el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

La estimación del valor razonable de los inmuebles consideró que el mayor y mejor uso de las propiedades es su uso actual.

Los detalles de las propiedades de inversión de la Entidad y la información acerca de la jerarquía de valor razonable al 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018 se muestran a continuación:

	2020		2019		2018	
Concepto	**Nivel 3**	**Valor razonable total**	**Nivel 3**	**Valor razonable total**	**Nivel 3**	**Valor razonable total**
Centros comerciales ubicados en la Ciudad de México	$2,462,521	$2,462,521	$2,507,271	$ 2,507,271	$2,415,553	$2,415,553
Terrenos ubicados en Baja California y otros (1)	842,757	842,757	639,879	639,879	566,543	566,543
Terrenos y construcciones	87,357	87,357	86,757	86,757	86,402	86,402
Total	$3,392,635	$3,392,635	$3,233,907	$ 3,233,907	$3,068,498	$3,068,498

(1) Las propiedades de inversión se componen por terrenos ubicados en Baja California, terrenos y naves industriales en el Estado de México, Querétaro y Guanajuato.

La siguiente información es relevante para las propiedades de inversión clasificadas con jerarquía de Nivel 3:

	Técnica de valuación	Datos de entrada significativos no observables	Sensibilidad
Unidades comerciales ubicadas en la Ciudad de México	Enfoque de costo de reemplazo y enfoque de ingresos hasta 2019	Al 31 de diciembre de 2020 el valor razonable se determinó con base en el enfoque de costos de reemplazo, que refleja los precios de adquisición o construcción de un activo sustituto y de utilidad comparable, ajustado por la obsolescencia La tasa de capitalización utilizada en la capitalización de los ingresos por arrendamiento potenciales, naturaleza de la propiedad y condiciones del mercado prevalecientes fue del 7.5% al 9.1% y 7.4% al 8.9% en 2019 y 2018, respectivamente. La renta mensual considerando las diferencias en ubicaciones y factores individuales como frente y tamaño, entre propiedades comparables a un promedio de $368 y $346 pesos por metro cuadrado (m2) mensual en 2019 y 2018, respectivamente.	Un ligero aumento en los precios de materiales daría lugar a un aumento significativo en su valor razonable y viceversa. Un ligero aumento en la tasa de capitalización utilizada daría lugar a una disminución significativa en su valor razonable, y viceversa. En 2019, una variación de menos 50 puntos base, daría lugar a un aumento en su valor razonable por $167,151 y un aumento de 50 puntos daría lugar a una disminución en su valor razonable por $147,487. Un aumento significativo en el mercado de los arrendamientos utilizados daría lugar a un aumento significativo en el valor razonable, y viceversa.
Terrenos	Enfoque de mercado	No se han realizado avalúos en los últimos 3 años debido a que las condiciones del mercado no han cambiado y no se espera que cambien los próximos periodos.	

17. Inversiones en acciones de asociadas, negocios conjuntos y otras

a. Las principales entidades asociadas, negocios y otros conjuntos y sus actividades prioritarias son las siguientes:

Asociada y negocio conjunto	% de participación 2020	2019	2018	País de constitución	Actividad
Elementia, S. A. B. de C. V. (Elementia)	36.47	36.47	36.47	México	Manufactura y comercialización de productos de alta tecnología para los sectores del fibrocemento, concreto, polietileno, estireno, cobre y aluminio
Infraestructura y Transportes México, S. A. de C. V. (ITM)	16.75	16.75	16.75	México	Tenedora de acciones y valores.
Inmuebles SROM, S. A. de C. V. (1)	14.00	14.00	14.00	México	Arrendamiento de bienes inmuebles.
Miniso BF Holding S. R. L. de C. V.	33.27	33.27	-	México	Operación de tiendas multi categoría de productos de bajo costo, bajo el modelo de franquicias especializadas
Grupo Telvista, S. A. de C. V. (1)	10.00	10.00	10.00	México	Proporcionar soluciones de atención a clientes, ofrece servicios de call center en inglés y español.
Infraestructura y Saneamiento Atotonilco, S. A. de C. V. (negocio conjunto)	42.50	42.50	42.50	México	Construcción planta tratadora de aguas residuales.
Constructora MT de Oaxaca, S. A. de C. V. (negocio conjunto)	40.00	40.00	40.00	México	Construcción de carreteras.
Trans-Pecos Pipeline, LLC (negocio conjunto)	51.00	51.00	51.00	Estados Unidos	Transporte de gas natural por gasoductos.
Comanche Trail Pipeline, LLC (negocio conjunto)	51.00	51.00	51.00	Estados Unidos	Transporte de gas natural por gasoductos.

Empresas a valor de mercado	% de participación 2020	2019	2018	País de constitución	Actividad
GMéxico Transportes, S. A. B. de C. V.	15.14	15.14	15.14	México	Transportación ferroviaria.
Grupo Cuprum, S. A. P. I. de C. V. (Cuprum)	10.00	10.00	10.00	México	Manufactura de productos de aluminio

(1) Se tiene influencia significativa aun cuando no se tiene más del 20% de participación por acuerdos entre accionistas.

b. El reconocimiento del método de participación sobre las principales asociadas, negocios conjuntos y otras fue como sigue:

	2020				
	Capital contable	Resultado del ejercicio	Tenencia accionaria %	Inversión en acciones	Participación en resultados
Elementia (1)	$ 20,092,656	$ (516,680)	36.47	$ 7,881,200	$ (188,411)
ITM	11,615,010	(504,915)	16.75	1,945,514	(84,574)
Inmuebles SROM, S. A. de C. V.					
Miniso BF Holding, S. de R. L. de C. V.	13,134,846	1,298,790	14.00	1,838,878	181,831
	(68,994)	(950,238)	33.27	797,353	(316,162)

	2020				
	Capital contable	Resultado del ejercicio	Tenencia accionaria %	Inversión en acciones	Participación en resultados
Grupo Telvista, S. A. de C. V. (5)	2,476,654	61,868	10.00	247,665	6,187
Infraestructura y Saneamiento Atotonilco, S. A. de C. V.	125,634	(8,169)	42.50	(54,523)	(3,472)
Constructora MT de Oaxaca, S. A. de C. V.	412,120	(196,654)	40.00	(76,173)	(78,662)
Trans-Pecos Pipeline, LLC. (3)	6,025,823	1,166,291	51.00	3,073,169	594,808
Comanche Trail Pipeline, LLC. (4)	3,455,090	868,245	51.00	1,762,097	442,805
Otras asociadas				55,757	203,465
Total inversión en entidades asociadas				17,470,937	757,815
Otras inversiones				2,040	-
Total de inversiones en asociadas				17,472,977	757,815
Empresas a Valor de Mercado				**Valor Razonable**	
GMéxico Transportes, S. A. B. de C.V.			15.14	18,464,305	-
Cuprum (2)			10.00	430,997	-
PBF Energy, Inc.				31,523	-
				18,926,825	-
Total inversión en entidades asociadas, negocios conjuntos y otras				36,399,802	757,815

	2019				
	Capital contable	Resultado del ejercicio	Tenencia accionaria %	Inversión en acciones	Participación en resultados
Elementia (1)	$ 20,896,256	$ (1,637,069)	36.47	$ 8,174,128	$ (622,006)
ITM	12,119,926	3,222,759	16.75	2,030,088	539,813
Inmuebles SROM, S. A. de C. V.	17,959,703	1,207,231	14.00	2,441,613	169,012
Miniso BF Holding, S. de R. L. de C. V.	826,940	(245,777)	33.27	1,081,485	(52,187)
Grupo Telvista, S. A. de C. V. (5)	2,332,713	55,739	10.00	233,271	5,574
Infraestructura y Saneamiento Atotonilco, S. A. de C. V.	133,803	(6,880)	42.50	(51,051)	(2,924)
Constructora MT de Oaxaca, S. A. de C. V.	412,820	9,007	40.00	2,489	(161,251)
Trans-Pecos Pipeline, LLC. (3)	5,847,584	865,432	51.00	2,982,268	440,826
Comanche Trail Pipeline, LLC. (4)	3,402,854	729,402	51.00	1,735,456	372,540
Otras asociadas				117,195	288,666
Total inversión en entidades asociadas				18,746,942	978,063

	2019				
Concepto	Capital contable	Resultado del ejercicio	Tenencia accionaria %	Inversión en acciones	Participación en resultados
Otras inversiones				2,040	-
Total de inversiones en asociadas				18,748,982	978,063
Empresas a Valor de Mercado				**Valor Razonable**	
GMéxico Transportes, S. A. B. de C. V.			15.14	15,589,735	-
Cuprum (2)			10.00	421,385	
PBF Energy, Inc.				122,462	-
				16,133,582	-
Total inversión en entidades asociadas, negocios conjuntos y otras				$ 34,882,564	$ 978,063

	2019				
Concepto	Capital contable	Resultado del ejercicio	Tenencia accionaria %	Inversión en acciones	Participación en resultados
Elementia (1)	$23,207,555	$ (223,557)	36.47	$ 9,017,067	$ 82,914
ITM	8,897,167	(982,561)	16.75	1,490,275	(164,580)
Inmuebles SROM, S. A. de C. V.	16,232,859	1,258,235	14.00	2,272,600	187,088
Grupo Telvista, S. A. de C. V.	2,357,049	(12,489)	10.00	235,705	(1,249)
Infraestructura y Saneamiento Atotonilco, S. A. de C. V.	140,682	(124,445)	42.50	(48,127)	(52,889)
Constructora MT de Oaxaca, S. A. de C. V.	409,349	(591)	40.00	163,740	(236)
Trans-Pecos Pipeline, LLC.	6,071,716	771,950	51.00	3,096,575	372,814
Comanche Trail Pipeline, LLC.	1,842,697	608,525	51.00	1,842,697	327,512
Otras asociadas				159,239	36,315
Total inversión en entidades asociadas				18,229,771	787,689
Otras inversiones				2,041	-
Total de inversiones en asociadas				18,231,812	787,689
Empresas a Valor de Mercado				**Valor Razonable**	
GMéxico Transportes, S. A. B. de C. V.			15.14	15,912,581	-
Cuprum (2)			10.00	616,235	-
				16,528,816	-
Total inversión en entidades asociadas y negocios conjuntos				$ 34,760,628	$ 787,689

(1) La inversión en acciones incluye un crédito mercantil por $554,284. En 2020 y 2019 se reconoce participación en asociadas en otros resultados integrales por $245,716 y $220,933.

(2) La inversión en acciones de Cuprum incluye crédito mercantil por $45,092.

(3) Al 31 de diciembre de 2020, la inversión en acciones incluye un pago de dividendos por $253,705 y una perdida por $250,244, misma que está reconocida como otros resultados integrales en el estado consolidado de resultados.

(4) Al 31 de diciembre de 2020, la inversión en acciones incluye un pago de dividendos por $173.140 y una perdida por $243,024, misma que está reconocida como otros resultados integrales en el estado consolidado de resultados.

(5) Al 31 de diciembre de 2020, la inversión en acciones incluye una utilidad por $82,073, misma que está reconocida como otros resultados integrales en el estado consolidado de resultados.

Respecto a Grupo Telvista, S. A. de C. V., la Entidad ejerce influencia significativa debido a que su parte relacionada América Móvil, S. A. B. de C. V. tiene la tenencia accionaria restante equivalente al 90%.

18. Otros activos

Los otros activos se integran como sigue:

	Años de amortización	2020	2019	2018
Seguros y fianzas	(a)	$ 746,144	$ 667,646	$ 583,828
Contrato de colaboración		159,604	159,604	159,604
Depósitos en garantía		69,478	66,464	33,353
Gastos de instalación		344,036	327,187	282,844
Pagos anticipados		28,114	21,113	21,114
Otros gastos		290,455	252,605	226,025
		1,637,831	1,494,619	1,306,768
Amortización acumulada		(1,248,242)	(1,033,486)	(855,082)
		$ 389,589	$ 461,133	$ 451,686

(a) Los seguros y fianzas de CICSA tienen una vida en función a los proyectos contratados los cuales en promedio tienen un vencimiento entre 2 y 3 años.

La amortización registrada en resultados fue de $214,756 , $178,404 y $151,967 en 2020, 2019 y 2018, respectivamente, de los cuales $188,717, $125,061 y $136,009 se reconocieron como parte del costo de ventas a esas mismas fechas.

19. Activos intangibles

	Años de amortización	Saldo al inicio de 2020	Adiciones	Bajas / traspasos	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Costo:						
Marcas comerciales	Indefinido	$ 16,852	$ 13	$ -	$ -	$ 16,865
Exploración y evaluación	Indefinido	2,276,922	207,030	-	(3,377)	2,480,575
Programas de computador	5.83	76,482	120,915	-	-	197,397
Licencias y franquicias	Indefinido	38,142	-	-	-	38,142
Derechos de propiedad industrial	10	313,211	-	-	-	313,211
Activos intangibles en desarrollo	15	87,833	719	-	-	88,552
Otros activos intangibles	Indefinido	106,285	67,599	-	-	173,884
Total costo		2,915,727	396,276	-	(3,377)	3,308,626
Amortización acumulada:						
Marcas comerciales		(8,171)	(1,299)	-	-	(9,470)
Exploración y evaluación		(33,295)	(169)	-	-	(33,464)
Programas de computador		(16,569)	(12,401)	-	-	(28,970)
Licencias y franquicias		(4,975)	(4,956)	-	-	(9,931)
Derechos de propiedad industrial		(313,211)	-	-	-	(313,211)
Activos intangibles en desarrollo		(19,218)	(12,752)	-	-	(31,970)
Otros activos intangibles		(8,565)	-	-	-	(8,565)
Total amortización		(404,004)	(31,577)	-	-	(435,581)
Ajustes por deterioro:						
Exploración y evaluación		(1,041,335)	(371,998)	-	-	(1,413,333)
		$ 1,470,388	$ (7,299)	$ -	$ (3,377)	$ 1,459,712

	Años de amortización	Saldo al inicio de 2019	Adiciones	Bajas / traspasos	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Costo:						
Marcas comerciales	Indefinido	$ 16,496	$ 356	$ -	$ -	$ 16,852
Exploración y evaluación	Indefinido	1,997,922	305,274	-	(26,274)	2,276,922
Programas de computador	5.83	36,550	39,932	-	-	76,482
Licencias y franquicias	Indefinido	38,142	-	-	-	38,142
Derechos de propiedad industrial	10	313,211	-	-	-	313,211
Activos intangibles en desarrollo	15	85,644	2,189	-	-	87,833
Otros activos intangibles	Indefinido	106,285	-	-	-	106,285
Total costo		2,594,250	347,751	-	(26,274)	2,915,727
Amortización acumulada:						
Marcas comerciales		(6,195)	(1,976)	-	-	(8,171)
Exploración y evaluación		(31,188)	(2,107)	-	-	(33,295)
Programas de computador		(8,675)	(7,894)	-	-	(16,569)
Licencias y franquicias		(3,910)	(1,065)	-	-	(4,975)
Derechos de propiedad industrial		(277,347)	(35,864)	-	-	(313,211)
Activos intangibles en desarrollo		(5,622)	(13,596)	-	-	(19,218)
Otros activos intangibles		-	(8,565)	-	-	(8,565)
Total amortización		(332,937)	(71,067)	-	-	(404,004)
Ajustes por deterioro:						
Exploración y evaluación		(1,041,335)	-	-	-	(1,041,335)
		$ 1,219,978	$ 276,684	$ -	$ (26,274)	$ 1,470,388

	Años de amortización	Saldo al inicio de 2018	Adiciones	Bajas / traspasos	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2018
Costo:						
Marcas comerciales	Indefinido	$ 16,631	$ 143	$ -	$ (278)	$ 16,496
Exploración y evaluación	Indefinido	1,128,667	872,187	-	(2,932)	1,997,922
Programas de computador	5.83	19,735	16,815	-	-	36,550
Licencias y franquicias	Indefinido	38,142	-	-	-	38,142
Derechos de propiedad industrial	10	397,869	(84,658)	-	-	313,211
Activos intangibles en desarrollo	15	85,289	355	-	-	85,644
Otros activos intangibles	Indefinido	22,724	83,561	-	-	106,285
Total costo		1,709,057	888,403	-	(3,210)	2,594,250
Amortización acumulada:						
Marcas comerciales		(4,794)	(1,401)	-	-	(6,195)
Exploración y evaluación		(21,348)	(9,840)	-	-	(31,188)
Programas de computador		(3,471)	(5,204)	-	-	(8,675)
Licencias y franquicias		(1,024)	(2,886)	-	-	(3,910)
Derechos de propiedad industrial		(240,525)	(36,822)	-	-	(277,347)
Activos intangibles en desarrollo		(362)	(5,260)	-	-	(5,622)
Total amortización		(271,524)	(61,413)	-	-	(332,937)
Ajustes por deterioro:						
Exploración y evaluación		(675,321)	(372,850)	-	6,836	(1,041,335)
		$ 762,212	$ 454,140	$ -	$ 3,626	$ 1,219,978

20. Deuda a corto y largo plazo

Se integran como sigue:

	2020	2019	2018
Corto plazo:			
Préstamos quirografarios en pesos pactados en julio y octubre con tasa variable TIIE+0.85% y vencimiento en enero y diciembre de 2019	$ -	$ -	$ 261,678
Préstamos quirografarios en pesos pactados en octubre y septiembre con tasa variable TIIE+1.50% y con vencimientos en abril de 2019.	-	-	20,000
Préstamos quirografarios pactados el segundo semestre de 2019 con tasa fija de 6.27% con vencimiento en febrero de 2019.	-	-	126,067
Préstamos quirografarios pactados en el cuarto trimestre a una tasa fija de 6.66% y 6.69% con vencimientos en febrero de 2020.	-	215,879	-
Préstamos quirografarios pactados en el cuarto trimestre a una tasa fija de 6.10% más TIIE a 28 días con vencimientos en febrero y marzo de 2020.	-	50,068	-
El préstamo quirografario en soles peruanos renovado en el tercer trimestre fue liquidado en octubre 2020. En diciembre se contrató un nuevo préstamo a una tasa fija de 2.95% con vencimiento en Febrero de 2021.	19,282	-	-
Préstamos quirografarios pactados en el cuarto trimestre a una tasa fija de 1.50% más TIIE a 28 días con vencimiento en marzo de 2020.	-	30,000	-
Otros préstamos	94,154	29,685	26,286
	113,436	325,632	434,031
Más porción circulante de la deuda a largo plazo	3,177,531	91,911	82,871
Deuda a corto plazo	$3,290,967	$ 417,543	$ 516,902

	2020	2019	2018
Largo plazo:			
Préstamo sindicado por 496 millones de USD a una tasa variable de libor + 2.5, y con vencimiento en enero de 2035.	$ 9,720,455	$ 9,274,661	$ 9,752,762
Préstamo quirografario a Invex a largo plazo en dólares a una tasa de 5.29% con vencimiento en junio de 2025	7,777,306	-	-
Certificados bursátiles emitidos en pesos con pago de intereses cada 28 días, uno con fecha de emisión del 16 de marzo de 2018 y vencimiento el 12 de marzo de 2021 y otro con fecha de emisión del 11 de marzo de 2020 y fecha de vencimiento el 13 de marzo de 2023	6,500,000	3,000,000	3,000,000
	23,997,761	12,274,661	12,752,762
Menos - Porción circulante de la deuda a largo plazo	(3,177,531)	(91,911)	(82,871)
Deuda a largo plazo	$ 20,820,230	$ 12,182,750	$ 12,669,891

La deuda a largo plazo devenga intereses a tasas variables. Las tasas de interés para préstamos en moneda nacional durante 2020, 2019 y 2018 se ubicaron en un promedio ponderado de 5.29%, 6.56% y 8.70%. La tasa London InterBank Offered Rate (LIBOR) fue de 1.05%, 1.05% y 1.05%, y la tasa de interés interbancaria de equilibrio (TIIE) de 4.4861%, 7.6969% y 8.4091% al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

Las obligaciones de hacer que tiene la Entidad derivado de los créditos son: i) proporcionar estados financieros consolidados auditados dentro de los 120 días posteriores del cierre del año, ii) proporcionar estados financieros consolidados internos dentro de los 60 días posteriores del cierre de los tres primeros trimestres del año, iii) conservar su existencia legal y negocio en marcha y iv) cumplir con las leyes aplicables, normas medioambientales y mantener sus permisos, licencias y similares.

Las obligaciones de no hacer que tiene la Entidad derivado de los créditos son: i) no modificar el giro preponderante de sus negocios, ii) no incurrir ni asumir ni aceptar ningún gravamen sobre sus propiedades o activos, excepto lo permitido, iii) no disponer de todos o sustancialmente todos sus activos, excepto lo permitido y iv) no fusionarse, disolverse, liquidarse o escindirse, excepto lo permitido.

21. Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados

Las otras cuentas por pagar y pasivos acumulados se integran como sigue:

	2020	2019	2018
Impuestos por pagar	$ 4,195,077	$ 5,372,817	$ 3,928,594
Otras cuentas por pagar	2,767,664	2,847,466	2,635,716
	$ 6,962,741	$ 8,220,283	$ 6,564,310

22. Provisiones

2020

	Saldo inicial	Adiciones	Provisión utilizada	Reclasificación	Reversiones	Saldo al cierre
Por costos de contratistas	$ 2,867,666	$ 18,920,543	$ (16,760,790)	$ -	$ (532,158)	$ 4,495,261
Por costos extraordinarios de obra y otros	300,959	950,825	(784,352)	-	-	467,432
Por costos ambientales y cierre de planta	189,924	13,508	(19,591)	-	-	183,841
Por relaciones laborales	92,537	84,387	(53,686)	-	-	123,238
Por otras provisiones	270,099	262,251	(192,865)	-	-	339,485
	$ 3,721,185	$ 20,231,514	$ (17,811,284)	$ -	$ (532,158)	$ 5,609,257

2019

	Saldo inicial	Adiciones	Provisión utilizada	Reclasificación	Reversiones	Saldo al cierre
Por costos de contratistas	$ 2,273,902	$ 19,597,719	$ (19,003,955)	$ -	$ -	$ 2,867,666
Por costos extraordinarios de obra y otros	323,269	669,315	(685,405)	-	(6,220)	300,959
Por costos ambientales y cierre de planta	163,224	40,443	(13,743)	-	-	189,924
Por relaciones laborales	113,537	76,051	(97,051)	-	-	92,537
Por otras provisiones	386,603	205,694	(135,116)	-	(187,082)	270,099
	$ 3,260,535	$ 20,589,222	$ (19,935,270)	$ -	$ (193,302)	$ 3,721,185

	2018					
	Saldo inicial	Adiciones	Provisión utilizada	Reclasificación	Reversiones	Saldo al cierre
Por costos de contratistas	$ 2,533,532	$ 9,808,913	$ (10,068,543)	$ -	$ -	$ 2,273,902
Por costos extraordinarios de obra y otros	500,286	1,052,016	(1,228,920)	-	(113)	323,269
Por costos ambientales y cierre de planta	121,487	50,684	(8,947)	-	-	163,224
Por relaciones laborales	86,297	137,690	(110,450)	-	-	113,537
Por otras provisiones	246,787	375,140	(166,302)	-	(69,022)	386,603
	$ 3,488,389	$ 11,424,443	$ (11,583,162)	$ -	$ (69,135)	$ 3,260,535

23. Beneficios a los empleados al retiro

La Entidad patrocina planes por beneficios definidos financiados para empleados calificables de la mayoría de sus subsidiarias, los cuales incluyen jubilación, muerte o invalidez total a su personal no sindicalizado. Los planes por beneficios definidos se administran por un fondo legalmente independiente de la Entidad. La junta directiva del fondo de pensiones se integra de un número igual de representantes tanto de los patrones como de los (ex) empleados. La junta directiva del fondo de pensiones se requiere de acuerdo a la ley y a los estatutos de la asociación para actuar en interés del fondo y de todas las partes interesadas, es decir, los empleados activos e inactivos, jubilados y patrón. La junta directiva del fondo de pensiones es responsable de la política de inversión en relación con los activos del fondo.

La Entidad administra un plan que cubre también primas de antigüedad para todo su personal que labora en México, que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley.

Conforme a estos planes, los empleados tienen derecho a beneficios al retiro que sumados a la pensión legal constituirán un ingreso al cumplir la edad de retiro de 65 años. No se otorgan otros beneficios posteriores al retiro.

Los planes normalmente exponen a la Entidad a riesgos actuariales como: riesgo de inversión, de tipo de interés, de longevidad y de salario.

Riesgo de inversión	El valor presente del plan de la obligación por beneficios definidos se calcula utilizando una tasa de descuento que se determina en función de los rendimientos de los bonos gubernamentales; si el retorno de los activos del plan está por debajo de esta tasa, se originara un déficit en el plan. Actualmente, el plan cuenta con una inversión relativamente equilibrada en valores de renta variable, instrumentos de deuda e inmuebles. Debido al largo plazo de los pasivos del plan, la junta directiva del fondo de pensiones considera apropiado que una parte razonable de los activos del plan se invierta en valores de renta variable y en el sector inmobiliario para aprovechar la rentabilidad generada por el fondo.
Riesgo de tasa de interés	Una disminución en la tasa de interés de los bonos aumentará el pasivo del plan, sin embargo, esté se compensara parcialmente por el incremento en el retorno de las inversiones de deuda del plan.
Riesgo de longevidad	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, tanto durante como después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.
Riesgo salarial	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula con base en los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en el salario de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de julio 2020 con información referida al 30 de junio de 2020 por el replanteamiento del plan de pensiones de empleados en el segmento de Sanborns Hermanos, S.A. de C.V. y al 31 de diciembre de 2020 con información referida al 31 de octubre de 2020, por actuarios independientes, miembros de la Asociación Mexicana de Actuarios Consultores, A. C. Así mismo, el 31 de diciembre de 2020 se llevó a cabo el replanteamiento del plan de pensiones de Sears Operadora México, S. A. de C. V. El valor presente de la obligación por beneficios definidos, el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado. No hay otros beneficios post-retiro que se proporcionan a estos empleados.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2020 por actuarios independientes, miembros de la Asociación Mexicana de Actuarios Consultores, A. C. El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	2020	2019	2018
Tasa de descuento	7.19%	7.36%	8.54%
Tasa esperada de incremento salarial	5.11%	5.08%	5.40%
Retorno esperado sobre los activos del plan	7.08%	7.31%	8.54%
Edad de jubilación para los pensionados actuales (años)			
Hombres y mujeres	65	65	65

El importe incluido en los estados consolidados de situación financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a sus planes de beneficios definidos es el siguiente:

	2020	2019	2018
Valor presente de la obligación por beneficios definidos fondeados	$ (4,663,156)	$ (5,698,979)	$ (3,908,938)
Valor razonable de los activos del plan	$ 4,858,618	$ 4,720,777	$ 4,303,161
Exceso de los activos del plan sobre la obligación por beneficios definidos	$ 195,462	$ (978,202)	$ 394,223
Los saldos del estado consolidado de situación financiera se integran como sigue:			
Beneficios definidos a los empleados al retiro pasivo	$ (625,493)	$ (1,204,563)	$ (168,758)
Beneficios definidos a los empleados al retiro activo	820,955	226,361	562,981
	195,462	(978,202)	394,223
Aportaciones al fondo	$ 110,430	$ 217,266	$ 147,767

El importe del gasto del año asciende a $149,715, $224,542 y $183,850 en 2020, 2019 y 2018, respectivamente y están incluidos en el estado de resultados como costo de ventas y gastos de administración y venta.

La remedición del pasivo por beneficios definidos se incluye en los otros resultados integrales.

El costo neto del periodo se integra como sigue:

	2020	2019	2018
Costo laboral del servicio actual	$ 248,168	$ 197,333	$ 196,400
Costo financiero	364,731	364,858	302,762
Ingreso por intereses	(151,351)	(397,754)	(331,797)
Costo laboral de servicios pasados	(1,585,522)	63,034	18,876
Efecto de cualquier reducción o liquidación anticipada (distinta a reestructuración o discontinuación)	2,682	(2,929)	(2,391)
Costo neto del periodo	$ (1,121,292)	$ 224,542	$ 183,850

Partidas de los costos por beneficios definidos reconocidos en otros resultados integrales

	2020	2019	2018
Ganancia (pérdida) actuarial	$ (142,137)	$ (1,331,398)	$ 189,477

Debido a que no existe el derecho legal de compensar los beneficios a los empleados al retiro entre las diferentes subsidiarias del Grupo, estos no son compensados y se presentan como activo o pasivo a largo plazo en los estados consolidados de situación financiera adjuntos.

Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos en el periodo:

	2020	2019	2018
Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos	$ (5,698,979)	$ (3,908,938)	$ (4,090,648)
Costo laboral del servicio actual	(248,168)	(197,333)	(196,400)
Costo laboral del servicio pasado	1,585,522	(63,034)	(18,876)
Costo financiero	(364,731)	(364,858)	(302,762)
(Pérdida) ganancia actuarial sobre la obligación	(173,172)	(1,172,653)	567,236
Beneficios pagados	125,153	144,764	143,410
Efecto de cualquier reducción o liquidación anticipada (distinta a reestructuración o discontinuación)	98,229	(136,927)	(10,898)
Otros (ajuste por adopción ISR GSanborns	12,990	-	-
Saldo final de la obligación por beneficios definidos	$ (4,663,156)	$ (5,698,979)	$ (3,908,938)

Cambios en el valor presente de los activos del plan en el ejercicio corriente:

	2020	2019	2018
Valor razonable inicial de los activos del plan	$ 4,720,777	$ 4,303,161	$ 4,327,438
Rendimiento esperado sobre los activos del plan	151,351	397,754	331,797
Traspasos de personal	(1,655)	662	(771)
(Pérdidas) ganancias actuariales	65,108	(38,234)	(303,251)
Aportaciones efectuadas	110,430	217,266	147,767
Beneficios pagados	(125,153)	(144,764)	(143,410)
Activos distribuidos sobre liquidaciones	26,768	(15,068)	(56,409)
Activos distribuidos sobre liquidaciones	(89,008)	-	-
Valor razonable final de los activos del plan	$ 4,858,618	$ 4,720,777	$ 4,303,161

Las hipótesis actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son la tasa de descuento, el incremento salarial esperado y la mortalidad. Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron con base en los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del periodo que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Si la tasa de descuento es de 50 puntos base más alta (más baja), la obligación por beneficio definido disminuiría en 2020 en $228,120 (aumentaría en $175,302).

Si el incremento en el salario previsto aumenta (disminución) de 0.5%, la obligación por beneficio definido aumentaría en 2020 en $556,690 (disminuiría en $648,916).

Si la esperanza de vida aumenta (disminuye) en un año, tanto para hombres y mujeres, la obligación de beneficio definido se incrementaría en 2020 en $186,029 (disminuiría en $154,493).

El análisis de sensibilidad que se presentó anteriormente puede no ser representativo de la variación real de la obligación por beneficio definido, ya que es poco probable que el cambio en las hipótesis se produciría en forma aislada de uno a otra ya que alguno de los supuestos se puede correlacionar.

Por otra parte, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado a finales del periodo del que se reporta, el cual es el mismo que se aplicó en el cálculo del pasivo por obligaciones definidas reconocidas en el estado consolidado de situación financiera.

No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

Las principales decisiones estratégicas que se formulan en el documento técnico de 2020 de la política actuarial del fondo son: combinación de activos basada en 48% instrumentos de patrimonio y 52% instrumentos de deuda.

La duración promedio de la obligación por beneficios definidos al 31 de diciembre de 2020 es 10.81 años, 11.66 años en 2019 y 11.71 años en 2018.

La Entidad espera hacer una contribución de $213,894 en 2020 a los planes por beneficios definidos.

Las principales categorías de los activos del plan son:

				Valor razonable de los activos del plan		
	2020 %	2019 %	2018 %	2020	2019	2018
Instrumentos de capital	48	48	50	$ 2,105,049	$ 2,316,402	$ 2,069,611
Instrumentos de deuda	52	52	50	$ 2,754,477	$ 2,467,228	$ 2,210,390
Rendimiento promedio ponderado esperado				$ 333,722	$ 379,381	$ 340,935

El valor razonable de los instrumentos capital y de deuda mencionados anteriormente se determinan con base en precios de mercado cotizados en mercados activos, mientras que los valores de mercado de las propiedades no se basan en precios de mercado cotizados en mercados activos.

Los beneficios a empleados otorgados al personal gerencial clave (y/o directivos relevantes) de la Entidad fueron como sigue:

	2020	2019	2018
Beneficios a corto plazo	$ 116,479	151,255	$ 137,539
Planes de beneficios definidos	217	1,952	1,690
Otros beneficios a largo plazo	285,427	384,049	295,570

24. Capital contable

a. El capital social suscrito y pagado a valor nominal de Grupo Carso al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 se integra como sigue:

	Número de acciones			Importe		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Serie A1	2,745,000,000	2,745,000,000	2,745,000,000	$ 644,313	$ 644,313	$ 644,313
Acciones recompradas en tesorería	(477,335,910)	(465,351,256)	(463,561,326)	(112,040)	(109,227)	(108,807)
Capital social histórico	2,267,664,090	2,279,648,744	2,281,438,674	$ 532,273	$ 535,086	$ 535,506

El capital social está integrado por acciones ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal.

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Grupo Carso celebrada el 30 de abril de 2020 se resolvió que, con motivo de la contingencia de salud ocasionada por el Covid-19, no se pagara ningún dividendo efectivo a los accionistas y que la totalidad del saldo de utilidades obtenidas en el ejercicio de 2019, así como el saldo de utilidades acumuladas de ejercicios anteriores, además de estar a disposición de la Asamblea General de Accionistas de la Sociedad, también quedaran a disposición del Consejo de Administración, con excepción del importe total de la reserva legal, delegándose en este último órgano las facultades más amplias para que lo destinara, total o parcialmente, según lo estimara y fuese procedente, a la constitución o incremento de reservas y/o a su distribución como dividendo(s) a los accionistas de la Sociedad. Adicional se ratifican las aplicaciones para la compra de acciones propias.

En Asamblea General Ordinaria de accionistas de Grupo Carso celebrada el 29 de abril de 2019, se autorizó el pago de un dividendo en efectivo de $0.94 (noventa y cuatro centavos) por acción, proveniente del saldo de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), pagadero en dos exhibiciones iguales de $0.47 (cuarenta y seis centavos) por acción, pagaderos a partir del 28 de junio y del 20 de diciembre de 2019, contra los cupones números 40 y 41, respectivamente, sobre los títulos en circulación al efectuarse los pagos correspondientes. Dicho pago ascendió a $2,143,741.

En Asamblea General Ordinaria de accionistas de Grupo Carso celebrada el 26 de abril de 2018, se autorizó el pago de un dividendo en efectivo de $0.92 (noventa y dos centavos) por acción, proveniente del saldo de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), pagadero en dos

exhibiciones iguales de $0.46 (cuarenta y seis centavos) por acción, pagaderos a partir del 29 de junio y del 21 de diciembre de 2018, contra los cupones números 38 y 39, respectivamente, sobre los títulos en circulación al efectuarse los pagos correspondientes. Dicho pago ascendió a $2,099,025.

b. Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 la reserva legal a valor nominal de la Entidad asciende a $381,635.

c. La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el ISR a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

d. Existe un ISR adicional, sobre dividendos pagados del 10% cuando los mismos sean distribuidos a personas físicas y residentes en el extranjero. El ISR se paga vía retención y es un pago definitivo a cargo del accionista. En el caso de extranjeros se podrán aplicar tratados para evitar la doble tributación. Este impuesto será aplicable por la distribución de utilidades generadas a partir de 2014.

25. Saldos y transacciones con partes relacionadas

Los saldos por cobrar y pagar a partes relacionadas son:

	2020	2019	2018
Por cobrar-			
Red Nacional Última Milla, S. A. P. I. de C. V.	$ 2,101,012	$ -	$ -
Constructora MT Oaxaca,S. A. de C. V.	-	13,128	13,173
APTIV Contract Services Norest	857,504	-	-
Teléfonos de México, S. A. B. de C. V.	262,254	1,363,538	1,093,219
Constructora Mexicana de Infraestructura Subterránea, S. A. de C. V.	250,006	356,762	167,118
Ocampo Mining, S. A. de C. V.	209,328	304	-
América Móvil Perú, S. A. C.	191,138	188,899	259,821
Miniso BF Holding, S. de R. L. de C. V.	165,846	153,793	-
Infraestructura y Saneamiento de Atotonilco, S. A. de C. V.	138,958	105,124	105,124
Radiomóvil Dipsa, S. A. de C. V.	112,107	104,038	69,829
Claro, S. A.	94,776	141,592	371,997
Constructora MT Oaxaca, S. A. de C. V.	93,588	13,128	-
Concesionaria de Carreteras y Libramientos del Pacífico Norte, S. A. de C. V.	91,389	-	-
Red Última Mila del Noroeste, S. A. P. I. de C. V.	80,803	-	-
Telmex Colombia, S. A.	64,940	157,086	162,126
Concesionaria autopista Guadalajara-Tepic, S. A. de C. V.	42,547	42,547	43,118
Telecomunicaciones de Guatemala, S. A.	35,986	49,948	27,795
Operadora de Sites Mexicanos, S. A. de C. V.	28,466	49,504	78,581
Compañía Dominicana de Teléfonos, S. A.	25,808	81,924	70,864
Claro comunicaciones, S. A	25,784	5,959	28,011
Nacional de Cobre, S. A. de C. V.	25,195	2,414	-
Consorcio Red Uno, S. A. de C. V.	22,686	14,584	14,849
Comunicación Celular, S. A. de C. V.	22,202	38,277	46
Consorcio Ecuatoriano de Telecomunicaciones, S. A.	20,862	42,399	48,440
Empresa Nicaragüense de Telecomunicaciones, S. A.	20,773	36,374	23,819
Consorcio FCC Corredor de Las Playas 1	16,956	-	-
Minera Real de Ángeles, S. A. de C. V.	14,739	51,275	64,526
Claro Chile, S. A.	13,411	-	-
Fundación Carlos Slim, A. C.	13,379	16,292	21,454
Uninet, S. A. de C. V.	12,636	17,683	19,542
Consorcio Tramo Dos, S. A. de C. V.	11,599	-	-
Compañía de Teléfonos y Bienes Raíces, S. A. de C. V.	9,570	27,952	44,967
Viakable, S. A. de C. V.	9,164	23,907	18,378
Constructora de Inmuebles PLCO, S. A. de C. V.	7,376	61,934	33,303
Delphi Packard Electric Systems, Inc.	5,825	535,768	759,742
Teléfonos del Noroeste, S. A. de C. V.	5,234	194,256	46,711
Trituradora y Procesadora de Materiales Santa Anita, S. A. de C. V.	4,700	25,333	53

	2020	2019	2018
Servicios Minera Real de Ángeles, S. A. de C. V.	4,458	12,589	-
Delco Electronic Systems	4,030	46,819	79,674
Claro Panamá, S. A.	3,006	13,409	6,725
Servicios de Comunicaciones de Honduras, S. A. de C. V.	2,472	30,984	17,637
Fideicomiso / 1815 Desarrollo Tlalnepantla	2,318	11,038	33,321
AMX Argentina, S. A.	2,032	20,384	1,389
Minera Tayahua, S. A. de C. V.	153	710,444	727,365
CRS Morelos, S. A. de C. V.	(138)	29,983	19,727
Compañía de Telecomunicaciones de el Salvador, S. A. de C. V.	(199)	67,023	14,136
GBS Elementia, S. A. de C. V.	(372)	14,430	-
Makobil, S. de R. L. de C. V.	-	10,335	-
Telesites Costa Rica, S. A.	-	3,225	11,200
Puerto Rico Telephone Company, Inc.	-	5,959	43,732
Constructora Terminal del Valle de México, S. A. de C. V.	-	-	73,024
Consorcio Cargi - Propen, S. A. de C. V.	-	619	12,211
Claro CR Telecomunicaciones, S. A.	-	8,303	3,818
Renta de Equipo, S. A. de C. V.	-	-	3,302
Concesionaria ETRAM Cuatro Caminos, S. A. de C. V.	-	-	2
Alquiladora de Casas, S. A. de C. V.	-	2,012	1,414
Autopista Arco Norte, S. A. de C. V.	-	-	9,184
Acolman, S. A. de C. V.	-	104	17
Otros	61,673	51,211	63,493
	$ 5,187,980	$ 4,954,593	$ 4,707,977
Por pagar-			
Radiomóvil Dipsa, S. A. de C. V.	$ 268,168	$ 239,910	$ 483,584
Sears Brands Management	66,100	82,437	83,476
América Móvil Perú, S. A. C.	42,247	16,680	51,423
Delphi Packard Electric Systems, Inc.	39,926	34,721	74,853
Inmose, S. A. de C. V.	37,493	42,364	47,659
Aptiv Services US, LLC.	27,946	-	-
JM Distribuidores, S. A.	23,217	21,782	-
APTIV Electrical Centers (Shanghai) CO., LTD.	21,518	11,487	-
Consorcio Tramo Dos, S. A. de C. V.	18,892	-	-
Fundación Carlos Slim, A. C.	14,015	121	-
Inversora Bursátil, S. A. de C. V.	10,849	90	-
Controladora de Servicios de Telecomunicaciones, S. A. de C. V.	10,565	150	-
Inmuebles SROM, S. A. de C. V.	9,517	17,022	42,139
Consorcio Red Uno, S. A. de C. V.	8,669	17,423	7,325
SELMEC Equipos Industriales, S. A. de C. V.	1,113	19,231	4,450
Emprendedora Administrativa, S. A. de C. V.	629	13,460	-
Inmuebles Desarrollados Eclo, S. A. de C. V.	-	28,679	1,290
Aptiv Services US, LLC.	-	13,738	16,602

	2020	2019	2018
Aptiv Electrical Centers (Shanghai) Co., LTD.	-	11,487	1,155
Constructora de Inmuebles PLCO, S. A. de C. V.	-	19	117,731
Constructora Terminal Valle de México, S. A. de C. V.	-	-	94,292
Teléfonos de México, S. A. B. de C. V.	-	-	91,614
Centro Histórico de la Ciudad de México, S. A. de C. V.	-	-	65,013
AMX Contenido, S. A. de C. V.	-	2,097	61,125
Seguros Inbursa, S. A.	-	1,943	14,140
Promotora del Desarrollo de América Latina, S. A. de C. V.	-	-	1,234
Fideicomiso / 1815 Desarrollo Tlalnepantla	-	-	7,523
Constructora Mexicana de Infraestructura Subterránea,S. A. de C. V.	-	-	1,155
Empresa Nicaragüense de Telecomunicaciones, S. A. de C. V.	-	-	3,582
Compañía de Teléfonos y Bienes Raíces, S. A. de C. V.	-	-	4,600
Inversora Bursátil, S. A. de C. V.	-	90	1,913
Anuncios en Directorios, S. A. de C. V.	-	4,452	1,061
Otras	109,930	47,466	112,431
	$ 710,794	$ 626,849	$ 1,391,370

a. En el rubro de préstamos de instituciones financieras se incluyen saldos con Banco Inbursa, S. A. por $7,777,306 al 31 de diciembre de 2020 que causaron un interés fijo del 5.29%; por $30,000 al 31 de diciembre de 2019, que causaron un interés fijo del 9.20%; y por $20,000 al 31 de diciembre de 2018, que causaron un interés fijo del 11.91%.

b. Dentro de los saldos de cuentas por pagar a partes relacionadas, se incluyen anticipos de clientes por $59,194, $20,168 y $447,532 al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

c. Los importes pendientes no están garantizados y se liquidarán en efectivo. No se han otorgado ni recibido garantías. No se ha reconocido ningún gasto en el periodo actual ni en periodos anteriores por incobrables o cuentas de dudoso cobro relacionadas con los importes adeudados por partes relacionadas.

d. Las transacciones con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones, fueron como sigue:

	2020	2019	2018
Ventas	$ 20,685,328	$ 21,332,764	$ 19,164,054
Intereses cobrados	61,496	17,355	26,377
Compras de inventarios	(933,071)	(1,170,401)	(1,286,578)
Gastos por seguros	(285,125)	(303,643)	(317,931)
Gastos por arrendamiento	(530,282)	(670,417)	(653,508)
(Gastos) ingresos por servicios, neto	(229,710)	12,229	(218,044)
Otros gastos, neto	(291,327)	(386,893)	(349,018)
Compras de activo fijo	(5,218)	(23,037)	6,476

e. Las transacciones con entidades asociadas y negocios conjuntos efectuadas en el curso normal de sus operaciones, fueron como sigue:

	2020	2019	2018
Ventas	$ 568,444	$ 1,011,702	$ 1,259,713
(Gastos) ingresos por servicios, neto	11,306	(32,810)	(23,936)
Compras de inventario	(34,117)	(30,928)	(42,626)
Gastos por arrendamiento	(3,426)	(3,607)	(4,243)
Gastos por seguros	(10,264)	(8,500)	(8,989)
Otros gastos, neto	(12,306)	(20,853)	(23,393)
Compras de activo fijo	(957)	(3,965)	-

26. Ingresos

	2020	2019	2018
Ingresos:			
Venta de bienes	$ 65,134,322	$ 74,864,974	$ 74,105,884
Construcción	21,200,897	17,025,295	13,069,007
Intereses	3,586,863	3,974,592	3,793,981
Servicios	2,921,757	4,682,397	3,923,231
Arrendamiento	1,044,507	1,035,600	1,024,271
Dividendos	651,900	745,028	558,772
Otros	144,124	149,710	164,687
Total	$ 94,684,370	$ 102,477,596	$ 96,639,833

27. Costos y gastos por naturaleza

2020

Concepto	Costo de ventas	Gastos de venta	Gastos de administración	Total de costos y gastos
Sueldos y salarios	$ 5,331,840	$ 4,138,154	$ 1,977,624	$ 11,447,618
Beneficios a empleados	569,548	2,063,123	324,537	2,957,208
Materia prima	23,132,880	-	-	23,132,880
Gastos de fabricación	4,852,795	-	-	4,852,795
Producto terminado	34,729,948	-	-	34,729,948
Depreciación	1,178,027	1,103,550	88,177	2,369,754
Amortización	188,717	15,138	42,478	246,333
Depreciación de activos por derecho de uso	253,559	573,335	-	826,894
Publicidad	-	299,509	-	299,509
Seguros	107,337	138,548	72,798	318,683
Fletes	-	327,505	-	327,505
Incobrables	13,744	14,116	925,842	953,702
Regalías	-	176,997	-	176,997
Honorarios	1,151	44,209	70,197	115,557
Mantenimiento	160,798	629,231	172,878	962,907
Gastos de planta	-	5,390	475,393	480,783
Vigilancia	18,085	78,753	48,822	145,660
Arrendamiento	316,649	928	7,028	324,605
Teléfono	382	75,250	62,221	137,853
Luz	7,056	414,161	7,073	428,290
Cargos por tarjeta de crédito	-	356,401	61,309	417,710
Otros	92,899	458,342	520,838	1,072,079
Total	$ 70,955,415	$ 10,912,640	$ 4,857,215	$ 86,725,270

2019

Concepto	Costo de ventas	Gastos de venta	Gastos de administración	Total de costos y gastos
Sueldos y salarios	$ 5,028,137	$ 4,309,409	$ 1,963,418	$ 11,300,964
Beneficios a empleados	550,649	2,084,248	343,884	2,978,781
Materia prima	21,111,140	-	-	21,111,140
Gastos de fabricación	3,679,940	-	-	3,679,940
Producto terminado	41,164,124	-	-	41,164,124
Depreciación	779,250	1,150,414	98,613	2,028,277
Amortización	205,020	17,660	26,791	249,471
Depreciación de activos por derecho uso	161,761	841,426	-	1,003,187
Publicidad	-	546,438	-	546,438
Seguros	53,075	122,190	62,839	238,104
Fletes	-	423,671	-	423,671
Incobrables	7,137	4,678	850,191	862,006
Regalías	-	257,234	3,001	260,235
Honorarios	1,324	41,651	74,573	117,548
Mantenimiento	183,463	772,730	127,841	1,084,034
Gastos de planta	-	5,112	485,661	490,773
Vigilancia	17,565	91,218	48,592	157,375
Arrendamiento	290,935	2,893	6,666	300,494
Teléfono	56	61,340	44,548	105,944
Luz	8,168	694,092	7,884	710,144
Cargos por tarjeta de crédito	-	571,048	27,282	598,330
Otros	95,969	1,109,333	522,661	1,727,963
Total	$ 73,337,713	$ 13,106,785	$ 4,694,445	$ 91,138,943

2018

Concepto	Costo de ventas	Gastos de venta	Gastos de administración	Total de costos y gastos
Sueldos y salarios	$ 4,266,173	$ 4,151,297	$ 1,832,480	$ 10,249,950
Beneficios a empleados	440,965	1,921,363	346,269	2,708,597
Materia prima	20,438,966	-	-	20,438,966
Gastos de fabricación	3,610,578	-	-	3,610,578
Producto terminado	37,657,087	-	-	37,657,087
Depreciación	755,950	1,137,651	110,714	2,004,315
Amortización	178,756	16,416	18,208	213,380
Depreciación de activos por derecho uso	135,257	802,539	-	937,796
Publicidad	-	489,483	-	489,483
Seguros	50,617	105,068	58,120	213,805
Fletes	-	428,833	-	428,833
Incobrables	3,472	2,899	926,541	932,912
Regalías	-	257,104	3,000	260,104
Honorarios	1,840	52,282	164,026	218,148
Mantenimiento	125,419	725,202	52,275	902,896
Gastos de planta	-	1,582	257,424	259,006
Vigilancia	16,917	75,934	32,956	125,807
Arrendamiento	167,777	1,497	126,543	295,817
Teléfono	56	54,541	45,443	100,040
Luz	7,566	641,130	7,195	655,891
Cargos por tarjeta de crédito	-	538,219	29,062	567,281
Otros	122,876	1,205,953	688,427	2,017,256
Total	$ 67,980,272	$ 12,608,993	$ 4,698,683	$ 85,287,948

28. Otros (ingresos) gastos, Neto

	2020	2019	2018
Pérdida (utilidad) en venta de materiales y desperdicios	$ 62,806	$ (12,113)	$ (15,542)
(Utilidad) pérdida en venta de inmuebles, maquinaria y equipo y otros activos	(6,968)	(12,071)	(13,908)
Revaluación de propiedades de inversión	(115,708)	(225,440)	(221,908)
Replanteamiento de Obligaciones Laborales	(1,410,828)	-	-
Cancelación de pasivos y provisiones	(237,564)	(218,119)	(334,250)
Perdida en bajas de activo fijo	277,973	27,186	115,121
Deterioro en gastos de exploración	371,998	-	372,850
Deterioro de concesión	-	-	84,659
Deterioro de inmuebles, maquinaria y equipo	(20,856)	(68,887)	10,375
Remediación al medio ambiente	22,677	41,229	-
Otros gastos, neto	(91,494)	93,767	55,969
	$ (1,147,964)	$ (374,448)	$ 53,366

29. Impuestos a la utilidad

La Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2020, 2019 y 2018 fue 30% y continuará al 30% para los años posteriores. Las tasas de ISR aplicables en los países en donde operan las principales subsidiarias del extranjero de la Entidad son: Estados Unidos de Norte América con las tasas 21%, 21% y 35%, para el 2020, 2019 y 2018, respectivamente, y Brasil con la tasa del 25%, aplicable para los tres ejercicios. La Entidad causó ISR en forma consolidada hasta 2013 con sus subsidiarias mexicanas. Debido a que se abrogó la Ley de ISR vigente hasta el 31 de diciembre de 2013, se eliminó el régimen de consolidación fiscal, por lo tanto, la Entidad y sus subsidiarias tienen la obligación del pago del impuesto diferido determinado a esa fecha durante los siguientes diez ejercicios a partir de 2014, como se muestra más adelante.

Al mismo tiempo en el que la Ley 2014 derogó el régimen de consolidación fiscal, se estableció una opción para calcular el ISR de manera conjunta en grupos de sociedades (régimen de integración fiscal). El nuevo régimen permite para el caso de sociedades integradas poseídas directa o indirectamente en más de un 80% por una sociedad integradora, tener ciertos beneficios en el pago del impuesto (cuando dentro del grupo de sociedades existan entidades con utilidades o pérdidas en un mismo ejercicio), que podrán diferir por cuatro años y enterar, en forma actualizada, a la fecha en que deba presentarse la declaración correspondiente al ejercicio siguiente a aquél en que se concluya el plazo antes mencionado.

La Entidad y sus subsidiarias optaron por adherirse a este nuevo régimen, por lo que han determinado el ISR de los ejercicios 2020, 2019 y 2018 como se describió anteriormente.

De conformidad con el inciso d) de la fracción XV del artículo noveno transitorio de la Ley 2014, y debido a que la Entidad al 31 de diciembre de 2013 tuvo el carácter de controladora y a esa fecha se encontraba sujeta al esquema de pagos contenido en la fracción VI del artículo cuarto de las disposiciones transitorias de la Ley del ISR publicadas en el diario oficial de la federación el 7 de diciembre de 2009, o el artículo 70-A de la Ley del ISR 2014 que se abrogó, deberá continuar enterando el impuesto que difirió con motivo de la consolidación fiscal en los ejercicios 2007 y anteriores conforme a las disposiciones citadas, hasta concluir su pago.

A partir de 2008, se abrogó la Ley del IMPAC, permitiendo bajo ciertas circunstancias, la recuperación de este impuesto pagado en los diez ejercicios inmediatos anteriores a aquél en que por primera vez se pague ISR, en los términos de las disposiciones fiscales.

a. Los impuestos a la utilidad se integran de la siguiente manera:

	2020	2019	2018
ISR:			
Causado	$ 3,545,246	$ 2,876,663	$ 3,096,876
Diferido	(905,827)	51,935	(1,623,395)
	$ 2,639,419	$ 2,928,598	$ 1,473,481

b. Los principales conceptos que originan el saldo del (activo) pasivo por ISR diferido al 31 de diciembre, son:

	2020	2019	2018
ISR diferido (activo) pasivo:			
Inmuebles, maquinaria y equipo	$ 3,049,044	$ 2,379,184	$ 2,416,594
Inventarios	(171,403)	(624,142)	(470,759)
Anticipos de clientes	(1,903,567)	(559,194)	(478,852)
Inversiones en acciones	4,099,027	3,244,632	3,342,265
Swaps y futuros de metales	(378,861)	(164,938)	142,617
Ingresos y costos por avance de obra	(299,035)	192,588	251,362
Estimaciones complementarias de activo y reservas de pasivo	(1,070,135)	(1,209,390)	(751,007)
Otros	285,588	54,940	(168,473)
ISR diferido de diferencias temporales	3,610,658	3,313,680	4,283,747
ISR por pérdidas fiscales por amortizar	(3,152,174)	(2,905,266)	(3,600,732)
Estimación para valuación de impuestos a la utilidad diferidos	184	69,841	357,322
ISR diferido (CUFINRE a largo plazo)	2,703	2,606	2,548
	461,371	480,861	1,042,885
Impuesto diferido activo	5,354,451	4,627,641	3,919,730
Impuesto diferido pasivo	$ 5,815,822	$ 5,108,502	$ 4,962,615

Los movimientos del (activo) pasivo neto de impuestos diferidos en el ejercicio es como sigue:

	2020	2019	2018
Saldo inicial	$ 480,861	$ 1,042,885	$ (613,470)
ISR aplicado a resultados	(905,827)	51,935	(1,623,395)
Reconocidos en otros resultados integrales	886,337	(613,959)	3,279,750
Saldo final	$ 461,371	$ 480,861	$ 1,042,885

c. Los impuestos a la utilidad y la conciliación de la tasa legal y la tasa efectiva expresadas como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	2020 %	2019 %	2018 %
Tasa legal	30	30	30
Más (menos) efectos de diferencias permanentes-			
Gastos no deducibles	2	2	2
Efectos de inflación	(1)	(1)	(1)
Ganancia en venta de acciones	-	-	(1)

	2020 %	2019 %	2018 %
Pérdidas fiscales pendientes de amortizar principalmente por operaciones en el extranjero	-	(2)	(18)
Participación en resultados de entidades asociadas y negocios conjuntos	(3)	(2)	(2)
Otros	1	(1)	2
Tasa efectiva	29	26	12

d. Los beneficios de las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar por los que en su mayoría ya se ha reconocido el activo por ISR diferido pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Los años de vencimiento de las pérdidas fiscales por recuperar, de las entidades individuales, y sus montos actualizados al 31 de diciembre de 2020 son:

Vencimiento	Pérdidas amortizables
2021	$ 1,996
2023	109
2024 y posteriores	3,094
	5,199
Pérdidas de subsidiarias en el extranjero sin vencimiento	9,257
Total	$ 14,456

e. Consolidación fiscal:

El pasivo de ISR al 31 de diciembre de 2020, relativo a los efectos por beneficios y desconsolidación fiscal, se encuentra registrado en otras cuentas por pagar y pasivos acumulados (la porción circulante) y el resto en otros pasivos a largo plazo, los cuales se pagarán como sigue:

Año	
2021	$ 91,825
2022	59,544
2023	41,452
	$ 192,821

f. Integración fiscal:

El pasivo de ISR por integración se pagará dentro de cuatro años y al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 asciende a $815,987, $1,251,180 y $1,466,975, respectivamente, los cuales están registrados en otros pasivos a largo plazo.

30. Compromisos

I. Grupo Comercial:

a. Al 31 de diciembre de 2020, se tienen contratos celebrados con proveedores para la remodelación y construcción de algunas de sus tiendas. El monto de los compromisos contraídos por este concepto, asciende aproximadamente a $186,341.

b. En diciembre de 2010, Sears Operadora México, S. A. de C. V. (antes Sears Roebuck de México, S. A. de C. V.) (Sears) y Sears Roebuck and Co. (Sears EUA), firmaron un convenio, mediante el cual han decidido prorrogar en los mismos términos en que se encontraba, el Contrato de Licencia de Uso de Marcas y los contratos de Ventas de Mercancía y Asesoría que rigen la relación comercial entre ellas, el cual prevé el pago de Sears del 1% a Sears EUA sobre los ingresos por venta de mercancía, a través del cual se le permite la utilización del nombre de Sears tanto en su razón social como en sus tiendas, así como la explotación de las marcas propiedad de Sears Roebuck and Co. El acuerdo estará vigente hasta el 30 de septiembre de 2018, pero contempla la existencia de una prórroga de siete años adicionales en iguales condiciones, salvo que alguna decida no prorrogarlo, notificando a la otra parte con dos años de anticipación. El 30 de septiembre de 2018 ninguna de las partes notificó a la otra la decisión de dar por terminado el convenio, por lo que este fue extendido automáticamente por 7 años adicionales respetando los términos iniciales del convenio

c. A través de un acuerdo suscrito el 12 de septiembre de 2006, la Entidad celebró un contrato para el pago de consultoría y de licencia de uso de marcas, por un plazo inicial de 15 años con opción de renovación por 10 años más, el cual prevé el pago mínimo anual de 500 mil dólares americanos, a través del cual se le permite la utilización del nombre de Saks Fifth Avenue tanto en su razón social como en sus tiendas.

II. Infraestructura y Construcción e Industrial:

a. En mayo de 2020, el Gobierno Federal a través de Nacional Financiera S. N. C., Institución de Banca de Desarrollo como Fiduciaria del Fideicomiso denominado Fondo Nacional de Fomento al Turismo celebró un contrato plurianual con Operadora Cicsa y FCC Construcción, S. A. de C. V. incluye la elaboración del proyecto ejecutivo, suministro de materiales y construcción plataforma y vía del Tren Maya en los tramos estación Escárcega (PK 228+000) y estación Calkiní (PK 463+000) con un total de 235 km. Operadora cuenta con participación del 50%, por un monto contratado de $15,994,602 y fecha de terminación en julio de 2022. Al 31 de diciembre de 2020, se tiene un avance aproximado de 3%.

b. En de noviembre de 2019, GSM - Bronco, S.A. de C.V., KB Tel Telecomunicaciones, S.A. de C.V. y Petroservicios Integrales México, S. A. de C. V. firmó un contrato con PEP para trabajos integrales e integrados para intervenciones a pozos petroleros de los activos de PEP, por un monto máximo de USD $88,063, los trabajos empezarán en el mes enero 2020, al 31 de diciembre de 2020 se tiene un avance de 23%.

c. En octubre de 2019, PEP adjudicó y firmó un contrato con Operadora y la empresa Permaducto, S. A. de C. V., para el contrato "Ingeniería, procura y construcción de dos unidades de infraestructura marina denominada MALOOB-E Y MALOOB-I, a instalarse en la sonda de Campeche, Golfo de México a ejecutarse en 550 días con vencimiento el 2 de mayo de 2021, por un monto de $1,438,672 y USD $69,505, ambos importes corresponden a la participación de Operadora que representa un 45.30% del total del contrato. Al 31 de diciembre de 2020, se tienen avances aproximados de un 83%. En julio de 2020, se protocolizo la orden de cambio 01 al contrato original para la incorporación de obra extraordinaria para la "Ingeniería, procura y fabricación de tres unidades de infraestructura marina UIM-17, UIM-20 y UIM-26 a instalarse en la sonda de Campeche, Golfo de México" a ejecutare en 223 días con fecha de vencimiento original al 10 de febrero de 2021, por un monto de $78,343, al 31 de diciembre se tiene un avance aproximado de 90%, el 17 de marzo de 2021, se formalizó una orden de cambio en la que se establece una prórroga derivado del atraso en el pago del anticipo por parte de PEP quedando como fecha de terminación de los trabajos el 17 de mayo de 2021.

d. En noviembre de 2018, Operadora firmó un contrato para llevar a cabo la construcción del Tramo 2 de la Autopista las Varas – Puerto Vallarta, Tipo A2 de altas especificaciones Iniciando en KM 107 +560 terminando KM 135+600 en el estado de Nayarit. El monto de este acuerdo asciende a $2,895,910, al 31 de diciembre de 2020 tiene un avance aproximado de 58%.

e. En junio de 2018, se concluyó el proceso de revisión de la comisión evaluadora, el Ministerio de Obras Públicas ("MOP") de la República de Panamá adjudicó, por ser la mejor propuesta técnica y económica, al consorcio conformado por Operadora y por FCC Construcción, S. A., un contrato para la "Ampliación a seis carriles - corredor de las playas (Tramo 2: Santa Cruz - San Carlos)", en la provincia de Panamá Oeste, por un monto de B$349,995 miles de balboas, equivalentes a $7,120,817. La participación de Operadora en el consorcio es del 49%. Al 31 de diciembre de 2020, se tiene un avance de 2% debido principalmente derivado de la revisión del alcance del contrato por parte del MOP. Los resultados, activos y pasivos, son reconocidos como una operación conjunta con base en la participación en el consorcio.

f. El Ministerio de Obras Públicas de la República de Panamá adjudico al "Consorcio FCC-Corredor de playas I", conformados por FCC Construcción, S. A. y Operadora, la ejecución del proyecto "Ampliación A seis (6) Carriles -corredor de las playas, Tramo 1: La Chorrera - Santa Cruz", en la provincia de Panamá Oeste, en Panamá. La participación de Operadora es del 49%. El monto del contrato asciende a B$543,022, miles de balboas, equivalente a $10,368,618. En diciembre de 2018 iniciaron los trabajos en el proyecto. Los resultados, activos y pasivos, son reconocidos como una operación conjunta con base en la participación en el consorcio. Al 31 de diciembre de 2020, se tiene un avance aproximado de 3%, debido principalmente de la revisión del alcance del contrato por parte del MOP.

g. En diciembre de 2017, el Ministerio de Transporte e Infraestructura de la República de Nicaragua adjudicó al consorcio conformado por Operadora y FCC Construcción, S. A., un contrato para la ejecución de obras para el proyecto "Mejoramiento del Camino Chinamos - El Ayote, Tramos I y II. El monto de los contratos asciende a C$487,495 y C$504,488.6 miles de córdobas, respectivamente. La participación de Operadora en el consorcio es del 50%. Al 31 de diciembre de 2020 presentan avances aproximados de 99% ambos proyectos. Los resultados, activos y pasivos, son reconocidos como una operación conjunta con base en la participación en el consorcio

h. En septiembre de 2016, Operadora anunció la adjudicación de un contrato para la construcción de una de las Pistas Aérea del Nuevo Aeropuerto de la Ciudad de México a través del consorcio CARGI - PROPEN con participación en 25% con el objeto de diseño, planeación, construcción, ejecución, operación, mantenimiento, supervisión y edificación del sistema de precarga, la construcción será de 5 kilómetros de longitud por un monto contratado de $7,359,204 y fecha de terminación en septiembre 2018, En enero de 2018 se celebró un convenio modificatorio extendiendo el plazo de ejecución con terminación en mayo de 2019 e incrementándose el monto del contrato quedando en $8,328,778. En enero de 2019, Grupo Aeroportuario Mexicano de la Ciudad de México, S. A. de C. V. y servidor público designado para ordenar suspensiones, notificó la suspensión parcial de trabajos del contrato relacionado con los trabajos relativos al contrato. Al 31 de diciembre de 2020, se concluyeron con todos los compromisos derivados del contrato y se ha obtenido el finiquito documental.

i. El 25 de enero de 2016, se constituyó Cafig Constructores, S. A. de C. V., Entidad subsidiaria de Operadora con participación accionaria del 45% que tiene por objeto la construcción del Gasoducto Samalayuca - Sásabe (el "Gasoducto") entre los estados de Chihuahua y Sonora para el servicio de transportación de gas natural.

El Gasoducto es de 36" de diámetro, con una longitud total de 625 kilómetros y capacidad para transportar gas natural hasta por la cantidad máxima diaria de Cuatrocientos setenta y dos millones de pies cúbicos por día (472 MMPCD). Al 31 de diciembre de 2020, se ha concluido con el trabajo y han iniciado los trabajos para el finiquito del proyecto.

j. En noviembre de 2014, PEP emitió fallo a favor de Bronco para contrato de trabajos integrales de fluidos de control, separación de sólidos y manejo de residuos para ser utilizados en pozos petroleros en región sur por USD $62,128, se iniciaron operaciones en la segunda quincena de febrero de 2015, durante 2017, PEP decidió suspender el contrato, sin embargo, durante el segundo semestre de 2018, se reactivó para continuar con los trabajos hasta septiembre de 2019, durante el primer trimestre de 2019, se realiza el servicio en pozos marinos, siendo la primera ocasión en que prestamos este servicio en la región marina. Al 31 de diciembre de 2020, se tiene un avance de 70%, y se está en proceso de formalización un convenio modificatorio para ampliar el plazo de los trabajos al 31 de diciembre de 2021.

k. En mayo de 2014, PEP adjudicó un contrato de perforación direccional en pozos petroleros a Bronco por USD $88,786, a ejecutarse en 882 días, los trabajos iniciaron en junio de 2014 y al 31 de diciembre de 2018, se tiene un avance del 39%. Por convenio entre PEP y la Comisión Nacional del Agua ("CONAGUA") se han estado perforando con este contrato pozos de agua en la Ciudad de México. A la fecha se han perforado 5 pozos de agua. Al 31 de diciembre de 2020, se tiene un avance de 76 % y está en proceso de formalización un convenio modificatorio para ampliar el plazo de los trabajos al 31 de diciembre de 2021.

1. vii) En mayo de 2010, el Gobierno Federal a través de la Secretaria de Comunicaciones y Transportes suscribió un título de concesión con la empresa Autovía Mitla Tehuantepec, S. A. de C. V., para construir, explotar, operar, conservar, mantener, modernizar y ampliar la carretera federal Mitla-entronque Tehuantepec II de 169 km de longitud. Para la construcción de esta carretera, se constituyó en diciembre de 2010 la empresa de propósito específico Constructora MT de Oaxaca, S. A. de C. V. (MT), de la cual Operadora es poseedora del 40%. MT firmó un contrato en septiembre de 2011 con la concesionaria para la construcción de esta carretera con valor de $9,318,200. En junio de 2019 la concesionaria informó de la terminación anticipada del contrato con el consorcio el cual se encontraba con un 68% de avance, al mismo tiempo, la concesionaria asignó el proyecto directamente a Operadora para la conclusión de los trabajos por un valor de $5,905,000 y al 31 de diciembre de 2020 se tienen avances del 11% y se espera concluirlos en agosto de 2023.

Las siguientes cifras reportadas incluyen obras realizadas directamente por CICSA y por Operadora, que entre sus principales proyectos tiene:

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Entidad firmó contratos y órdenes de trabajo con partes relacionadas en México y Latinoamérica, por montos totales de $9,505,086 y $7,240,302; así como USD $187,621 y USD $231,333, respectivamente. Los contratos incluyen servicios profesionales para la construcción y modernización de redes de cableado de cobre (pares) y fibra óptica de planta externa, así como para construir canalizaciones e instalación de fibra óptica, obra pública, y acometidas. La mayor parte de los proyectos contratados se estima que concluirán durante 2020.

Los siguientes contratos y/o proyectos se encuentran en proceso de finiquito:

Año de contratación	Proyecto	Subsidiaria Contratada	Monto Contrato	Sector
2014 - 2019	Nuevo Veracruz	Operadora	$ 1,038,000	Construcción Civil
2019	Hotel GT Four Season	HYB	$ 250,000	Construcción Civil
2019	Perforación integral de pozos petroleros	Bronco	$ 73,868	Fabricación y servicios
2018	Túnel Emisor Oriente	CICSA	$ 20,167,949	Infraestructura
2018	Arrendamiento de equipos de perforación	Bronco	$ 84,596	Fabricación y servicios
2018	Hotel San Jerónimo Ciudad de México	Operadora	$ 120,000	Construcción Civil
2017	Andrómaco	Operadora	$ 383,000	Construcción Civil
2017	Proyecto Tlalnepantla	Operadora	$ 505,000	Construcción Civil
2017	Edificio Moliere	Operadora	$ 501,000	Construcción Civil
2016	Edificio Tribunales	Operadora	$ 478,000	Construcción Civil
2015	Ford NASA	Operadora	$ 825,000	Construcción Civil
2015	Bombeo Hidráulico	Bronco	USD 13,399	Fabricación y servicios
2013	Vialidad Brisamar a la conexión con Cayaco - Puerto Marqués	Acatunel	$ 1,938,043	Infraestructura
2012	Libramiento Sur Guadalajara	Operadora	$ 7,863,881	Infraestructura
2010	Planta Tratamiento Aguas Residuales de Atotonilco	El Realito	$ 2,004,000	Infraestructura

31. Contingencias

I. Grupo Comercial:

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados, la Entidad tiene procedimientos judiciales en trámite ante las autoridades competentes por diversos motivos, principalmente por impuestos de comercio exterior, para la recuperación de cuentas por cobrar y de carácter laboral.

El monto estimado de estos juicios al 31 de diciembre de 2020 equivale a $609,860 de las cuales existe una provisión registrada por $178,458 la cual corresponde al renglón de contingencias en los estados consolidados de posición financiera. La Entidad ha erogado por este concepto durante el ejercicio 2020 una cantidad aproximada de $18,669. Mientras que los resultados de estos procedimientos legales no se puedan predecir con certeza, la administración de la Entidad, no cree que exista ningún procedimiento legal que termine en fallos desfavorables para la Entidad, y que tenga un efecto adverso en su situación financiera o resultados de operación.

II. Infraestructura y Construcción e Industrial:

La Entidad mantiene juicios de carácter mercantil, fiscal, y laboral. Estos procesos son generados en el curso normal del negocio y son comunes en las industrias en las cuales los negocios participan, y aún y cuando es posible que ocurran algunos fallos desfavorables para la Entidad, la administración considera que dichos juicios no tendrían un impacto material adverso en su situación financiera consolidada.

a. Algunas subsidiarias tienen procedimientos judiciales en trámite ante las autoridades competentes por diversos motivos, principalmente por contribuciones y para la recuperación de cuentas por cobrar a largo plazo a favor de las mismas. En opinión de los funcionarios y abogados de la Entidad, gran parte de estos asuntos se resolverán en forma favorable; en caso contrario, el resultado de los juicios no afectará sustancialmente la situación financiera, ni los resultados de operación de la misma.

b. Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la Entidad ha contratado fianzas, principalmente a favor de sus clientes, por $4,733,483 y USD $157,916, $2,010,080 y USD $58,907, $7,219,048 y USD $97,871, respectivamente, que fueron los montos de responsabilidad vigentes en dichos periodos.

c. Garantías de desempeño. En el curso normal de las operaciones, la Entidad es requerida para garantizar sus obligaciones, principalmente derivadas de contratos de construcción mediante el otorgamiento de cartas de crédito o fianzas, respecto del cumplimiento de los contratos o la calidad de los trabajos desarrollados.

32. Información por segmentos

La información por segmentos operativos se presenta con base en el enfoque gerencial y adicionalmente, se presenta información general por área geográfica. Los saldos con subsidiarias se presentan en la columna de otros y eliminaciones.

a. Información analítica condensada por segmento operativo:

2020

Estado consolidado de situación financiera	Comercial	Industrial y Manufactura	Infraestructura y construcción	Energía	Tenedora, otros y eliminaciones	Total consolidado
Activo:						
Efectivo y equivalentes de efectivo	$ 3,990,572	$ 1,398,037	$ 2,158,200	$ 2,378,813	$ 1,838,480	$ 11,764,102
Cuentas por cobrar	9,376,720	5,191,189	8,766,443	134,684	(943,207)	22,525,829
Inventarios	10,565,273	4,322,475	1,101,774	31,222	-	16,020,744
Total de activos circulantes	25,664,057	17,155,295	17,719,159	3,111,410	938,487	64,588,408
Inmuebles, maquinaria y equipo	13,114,892	3,559,812	5,342,636	28,360,658	(200,535)	50,177,463
Activos por derecho de uso	4,399,663	476,489	224,221	59,384	(204,152)	4,955,605
Otros activos	141,559	192,424	47,804	-	7,802	389,589
Total de activos	52,555,374	31,752,171	26,390,967	39,780,074	19,348,013	169,826,599
Pasivo:						
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	-	30,655	615,412	6,117,611	(3,472,711)	3,290,967
Pasivos por arrendamientos circulante	1,118,214	83,141	94,439	3,008	(36,066)	1,262,736
Cuentas por pagar a proveedores	8,192,199	1,943,101	1,421,426	116,132	(49,003)	11,623,855
Total de pasivos circulantes	13,662,469	4,119,776	11,208,125	9,275,911	(3,341,450)	34,924,831
Deuda a largo plazo	-	-	-	18,391,693	2,428,537	20,820,230
Pasivos por arrendamientos no circulantes	4,111,957	461,156	143,585	59,615	(222,958)	4,553,355
Total de pasivo	19,247,068	5,276,747	11,928,197	29,388,053	3,271,691	69,111,756

2019

Estado consolidado de situación financiera	Comercial	Industrial y Manufactura	Infraestructura y construcción	Energía	Tenedora, otros y eliminaciones	Total consolidado
Activo:						
Efectivo y equivalentes de efectivo	$ 1,690,176	$ 1,463,813	$ 1,300,133	$ 2,687,802	$ 1,015,981	$ 8,157,905
Cuentas por cobrar	11,857,040	4,284,840	8,900,054	10,011	(1,124,671)	23,927,274
Inventarios	12,549,667	4,276,991	824,789	1,787	(668)	17,652,566
Total de activos circulantes	27,769,966	14,602,948	15,657,410	3,164,901	(69,878)	61,125,347
Inmuebles, maquinaria y equipo	14,102,299	3,625,629	5,262,476	13,349,365	195,402	36,535,171
Activos por derecho de uso	5,158,750	554,642	208,949	23,211	(311,394)	5,634,158
Otros activos	164,306	235,423	55,867	-	5,537	461,133
Total de activos	56,692,075	29,375,817	22,913,173	24,502,644	16,970,216	150,453,925
Pasivo:						
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	-	59,695	122,013	2,126,818	(1,890,983)	417,543
Pasivos por arrendamientos circulante	1,243,500	97,139	58,725	3,008	(33,053)	1,369,319
Cuentas por pagar a proveedores	8,550,057	1,405,452	974,957	21,587	(67,322)	10,884,731
Total de pasivos circulantes	15,898,978	3,298,720	9,087,807	6,673,015	(5,070,138)	29,888,382
Deuda a largo plazo	-	-	-	9,182,750	3,000,000	12,182,750
Pasivos por arrendamientos no circulantes	4,964,449	524,121	161,693	20,672	(310,050)	5,360,885
Total de pasivo	23,535,799	4,475,909	10,144,445	16,497,326	1,155,886	55,809,365

2018

Estado consolidado de situación financiera	Comercial	Industrial y Manufactura	Infraestructura y construcción	Energía	Tenedora, otros y eliminaciones	Total consolidado
Activo:						
Efectivo y equivalentes de efectivo	$ 2,477,658	$ 1,285,329	$ 1,434,731	$ 541,637	$ 2,028,118	$ 7,767,473
Cuentas por cobrar	11,625,475	4,240,813	4,885,211	81,777	(529,068)	20,304,208
Inventarios	12,359,171	4,304,390	1,105,369	2,064	(6,380)	17,764,614
Total de activos circulantes	27,877,471	13,927,671	11,298,328	1,213,870	1,525,826	55,843,166
Inmuebles, maquinaria y equipo	14,549,494	3,574,357	5,309,864	11,963,421	223,175	35,620,311
Activos por derecho de uso	5,484,393	476,692	98,599	-	-	6,059,684
Otros activos	145,625	266,195	31,383	-	8,483	451,686
Total de activos	56,122,910	29,517,919	18,525,547	20,750,798	19,304,850	144,222,024
Pasivo:						
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	-	1,049,364	126,728	3,191,165	(3,850,355)	516,902
Pasivos por arrendamientos	1,247,049	75,160	53,364	-	-	1,375,573
Cuentas por pagar a proveedores	8,815,383	1,604,564	798,650	87,671	(27,893)	11,278,375
Total de pasivos circulantes	15,856,763	4,399,497	5,932,997	4,370,998	(4,046,587)	26,513,668
Deuda a largo plazo	-	-	-	9,669,891	3,000,000	12,669,891
Pasivos por arrendamientos no circulantes	5,239,464	456,185	53,159	-	-	5,748,808
Total de pasivo	23,075,652	5,212,801	6,814,770	14,101,648	2,631,073	51,835,944

2020

Estado consolidado de resultados	Comercial	Industrial y Manufactura	Infraestructura y construcción	Energía	Tenedora, otros y eliminaciones	Total consolidado
Ventas netas	$ 39,612,874	$ 32,936,523	$ 24,541,851	$ 911,757	$ (3,318,635)	$ 94,684,370
Costo de ventas	26,004,362	27,043,646	20,562,905	647,416	(3,302,914)	70,955,415
Gastos de venta	10,371,252	660,157	21,602	-	(140,371)	10,912,640
Gastos de administración	2,877,861	1,156,195	970,105	43,576	(190,522)	4,857,215
Participación de los trabajadores en las utilidades	32,189	97,050	61,052	-	514	190,805
Otros (ingresos) gastos	(1,353,859)	(137,998)	(41,178)	403,869	(18,798)	(1,147,964)
Gasto por intereses	711,502	153,799	163,587	1,095,315	148,550	2,272,753
Ingreso por intereses	(269,989)	(163,272)	(218,912)	(530,202)	(86,818)	(1,269,193)
Ganancia cambiaria	(231,776)	(2,659,676)	(980,256)	(2,083,589)	(347,406)	(6,302,703)
Pérdida cambiaria	262,505	2,386,875	694,566	1,689,506	454,687	5,488,139
Efecto por instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	397,890	397,890
Participación en los resultados de entidades asociadas y negocios conjuntos	134,331	84,763	(116,304)	(1,037,242)	176,637	(757,815)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	1,074,496	4,314,984	3,424,684	683,108	(410,084)	9,087,188
Impuestos a la utilidad	260,685	1,296,076	1,118,207	(53,146)	17,597	2,639,419
Utilidad neta consolidada	813,811	3,018,908	2,306,477	736,254	(427,681)	6,447,769
Utilidad neta de la participación controladora	727,494	2,606,381	2,210,545	735,421	(573,433)	5,706,408
EBITDA (1)	2,040,573	4,653,908	3,644,920	556,451	310,478	11,206,330
Depreciación y amortización	1,829,322	592,944	677,555	367,557	(24,397)	3,442,981

2019

Estado consolidado de resultados	Comercial	Industrial y Manufactura	Infraestructura y construcción	Energía	Tenedora, otros y eliminaciones	Total consolidado
Ventas netas	$ 53,288,479	$ 31,746,579	$ 19,537,994	$ 51,570	$ (2,147,026)	$ 102,477,596
Costo de ventas	32,954,083	26,309,991	16,348,929	41,055	(2,316,345)	73,337,713
Gastos de venta	12,585,727	647,192	17,135	-	(143,269)	13,106,785
Gastos de administración	3,080,009	1,066,653	980,110	24,137	(456,464)	4,694,445
Participación de los trabajadores en las utilidades	135,646	67,225	56,008	-	996	259,875
Otros (ingresos) gastos	(166,177)	(181,278)	14,454	3,725	(45,172)	(374,448)
Gasto por intereses	703,010	140,286	65,579	372,405	(95,608)	1,185,672
Ingreso por intereses	(296,756)	(107,847)	(46,827)	(145,841)	(146,126)	(743,397)
Ganancia cambiaria	(143,806)	(629,368)	(102,286)	(12,101)	(57,252)	(944,813)
Pérdida cambiaria	114,463	742,023	151,896	96,721	67,268	1,172,371
Efecto por instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	426,908	426,908
Participación en los resultados de entidades asociadas y negocios conjuntos	(116,825)	526,187	(121,722)	(813,665)	(452,038)	(978,063)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	4,439,105	3,165,515	2,174,718	485,134	1,070,076	11,334,548
Impuestos a la utilidad	1,349,506	1,066,988	624,295	(147,503)	35,312	2,928,598
Utilidad neta consolidada	3,089,599	2,098,527	1,550,423	632,637	1,034,764	8,405,950
Utilidad neta de la participación controladora	2,948,504	1,831,659	1,555,870	633,794	577,534	7,547,361
EBITDA (1)	6,789,470	4,240,699	2,706,603	(9,324)	753,615	14,481,063
Depreciación y amortización	2,163,081	560,631	585,245	8,023	(36,045)	3,280,935

2018

Estado consolidado de resultados	Comercial	Industrial y Manufactura	Infraestructura y construcción	Energía	Tenedora, otros y eliminaciones	Total consolidado
Ventas netas	$ 51,755,422	$ 30,929,859	$ 15,504,207	$ 72,354	$ (1,622,009)	$ 96,639,833
Costo de ventas	31,630,528	25,246,910	12,913,325	84,282	(1,894,773)	67,980,272
Gastos de venta	12,049,503	687,694	19,603	-	(147,807)	12,608,993
Gastos de administración	3,009,404	946,116	858,764	37,776	(153,377)	4,698,683
Participación de los trabajadores en las utilidades	132,075	86,859	46,693	-	666	266,293
Otros (ingresos) gastos	(289,263)	(96,640)	14,132	457,605	(32,468)	53,366
Gasto por intereses	630,113	202,577	95,249	226,330	(59,975)	1,094,294
Ingreso por intereses	(272,083)	(92,511)	(108,281)	(88,448)	(24,491)	(585,814)
Ganancia cambiaria	(569,439)	(969,466)	(378,257)	(125,605)	(133,865)	(2,176,632)
Pérdida cambiaria	243,209	943,604	301,285	111,897	330,750	1,930,745
Efecto por instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	(289,436)	(289,436)
Participación en los resultados de entidades asociadas y negocios conjuntos	(187,088)	(193,787)	26,369	(700,517)	267,334	(787,689)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	5,378,463	4,168,503	1,715,325	69,034	515,433	11,846,758
Impuestos a la utilidad	1,445,060	1,007,280	532,323	(1,545,032)	33,850	1,473,481
Utilidad neta consolidada	3,933,403	3,156,328	1,187,897	1,614,066	481,583	10,373,277
Utilidad neta de la participación controladora	3,729,854	2,747,100	1,214,860	1,637,986	(159,506)	9,170,294
EBITDA (1)	7,200,612	4,404,034	2,235,328	(37,396)	631,115	14,433,693
Depreciación y amortización	2,092,264	480,265	546,170	12,404	24,388	3,155,491

(1) Conciliación del EBITDA

	2020	2019	2018
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	$ 9,087,188	$ 11,334,548	$ 11,846,758
Depreciación y amortización	3,442,981	3,280,935	3,155,491
Ingreso por intereses	(1,269,193)	(743,397)	(585,814)
Gasto por intereses	2,272,753	1,185,672	1,094,294
Pérdida (ganancia) cambiaria	(814,564)	227,558	(245,887)
Superávit por avalúos de centros comerciales	(115,708)	(225,440)	(221,908)
Deterioro de maquinaria y equipo y gastos de exploración	351,143	(68,887)	467,884

	2020	2019	2018
Remediación al medio ambiente	22,677	41,229	-
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados	397,890	426,908	(289,436)
Participación en los resultados de compañías asociadas y negocios conjuntos	(757,815)	(978,063)	(787,689)
Valuación de obligaciones laborales	(1,410,828)	-	-
EBITDA	$ 11,206,524	$ 14,481,063	$ 14,433,693

El EBITDA de Grupo Carso disminuyó en 2020 el 22.6%.

Flujos de efectivo de actividades de operación:

	2020	2019	2018
Comercial	$ (1,865,203)	$ 4,861,658	$ (1,480,594)
Industrial	2,623,835	3,171,299	3,661,450
Infraestructura y construcción	2,382,249	350,739	904,643
Carso Energy	4,864,118	718,348	1,081,273
Otros y eliminaciones	2,718,096	(711,748)	6,410,356
Total consolidado	$ 10,723,095	$ 8,390,296	$ 10,577,128

Flujos de efectivo de actividades de inversión:

	2020	2019	2018
Comercial	$ (5,875)	$ (2,092,951)	$ (1,347,621)
Industrial	(1,120,542)	(1,030,624)	(1,063,742)
Infraestructura y construcción	(1,074,963)	91,029	751,325
Carso Energy	(17,073,255)	(1,758,344)	(5,268,055)
Otros y eliminaciones	17,053,037	1,164,668	1,802,088
Total consolidado	$ (2,221,598)	$ (3,626,222)	$ (5,126,005)

Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:

	2020	2019	2018
Comercial	$ 2,740,187	$ (3,556,189)	$ (3,835,822)
Industrial	(1,518,368)	(2,019,098)	(2,007,913)
Infraestructura y construcción	(354,539)	(180,563)	(1,202,765)
Carso Energy	11,629,916	2,114,283	2,956,914
Otros y eliminaciones	(15,995,520)	(1,832,148)	1,958,261
Total consolidado	$ (3,498,324)	$ (5,473,715)	$ (2,131,325)

b. Información general de segmentos por área geográfica:

La Entidad opera en diferentes zonas geográficas y cuenta con canales de distribución en México, Estados Unidos y otros países, a través de plantas industriales, oficinas comerciales o representantes.

La distribución de sus ventas es la siguiente:

	2020	%	2019	%	2018	%
Norteamérica	$ 12,415,739	13.11	$ 10,293,921	10.05	$ 11,444,714	11.84
Centro, Sudamérica y el Caribe	9,205,938	9.72	10,179,002	9.93	9,169,204	9.49
Europa	2,204,563	2.34	407,774	0.40	430,564	0.45
Resto del mundo	372,642	0.39	274,158	0.26	255,477	0.26
Total exportaciones y extranjeras	24,198,882	25.56	21,154,855	20.64	21,299,959	22.04
México	70,485,488	74.44	81,322,741	79.36	75,339,874	77.96
Ventas netas	$ 94,684,370	100.00	$ 102,477,596	100.00	$ 96,639,833	100.00

La Entidad tiene una gran diversidad de clientes de acuerdo con la categoría de productos y servicios que ofrece; sin embargo, ningún cliente en lo particular representa más del 10% de las ventas netas. La Entidad ofrece sus productos y servicios en las siguientes industrias: Energía, automotriz, telecomunicaciones, construcción, electrónica y el público en general, principalmente.

33. Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas

a. Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS o IAS por sus siglas en inglés) que son obligatorias para al año en curso

En el año en curso, la Entidad aplicó una serie de IFRS nuevas y modificadas emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entran en vigor a partir de los ejercicios que inicien en o después del 1 de enero de 2020.

Impacto inicial de la aplicación de la Reforma de la Tasa de Interés de Referencia (Enmienda a la IRS 9, IAS 39, y la IFRS 7).

En septiembre de 2019, el IASB emitió el documento Interest Rate Benchmark Reform (enmiendas a la IFRS 9, IAS 39 e IFRS 7). Estas enmiendas, modifican requerimientos específicos de la contabilidad de coberturas, para permitir que la contabilidad de coberturas continúe para las coberturas afectadas durante el periodo de incertidumbre antes de que la cobertura de ítems o instrumentos afectados por la actual tasa de interés de referencia sea modificada como resultado de las reformas en marcha de la tasa de interés de referencia.

Estas modificaciones son relevantes para la Entidad dado que aplica contabilidad de cobertura a su exposición a tasas de interés de referencia. Los impactos por las modificaciones aplicadas a la contabilidad de la Entidad son como sigue:

- La Entidad tiene una tasa variable de deuda, indexada a IBOR, que cubre flujos de efectivo usando swaps de tasa de interés.

- La Entidad ha emitido [Moneda B]-denominada a tasa fija de deuda, que cubre usando coberturas de valor razonable a través de swaps de tasa de interés de [Moneda B]-fija a [Moneda B] IBOR. Estas modificaciones permiten la continuación de la contabilidad de coberturas aun cuando en el futuro la tasa de interés de referencia, [Moneda B] IBOR, no pueda ser identificada por separado. Sin embargo, esta exención no se extiende al requerimiento de que el componente de riesgo designado de tasa de interés continúe siendo medida confiablemente. Si el riesgo no se puede medir confiablemente, la relación de la cobertura se suspende.

- La Entidad retendrá las ganancias o pérdidas acumuladas por la reserva de la cobertura de los flujos de efectivo designados a flujos de efectivo que son sujetos a la Reforma de Tasa de Interés de Referencia, aunque haya cierta incertidumbre sobre la Reforma de Tasa de Interés de Referencia con respecto al tiempo y cantidad de las partidas cubiertas de flujos de efectivo. La Entidad deberá considerar que no se espera que coberturas de flujos de efectivo a futuro ocurran debido por otras razones que no son las de la Reforma de Tasa de Interés de Referencia, las ganancias o pérdidas acumuladas serán inmediatamente reclasificadas a resultados.

Las modificaciones también introducen un nuevo requerimiento de revelación por IFRS 7 para las relaciones de cobertura que son sujetas a excepciones introducidas por la modificación a la IFRS 9. La nueva revelación se presenta en la Nota 7.

Impacto inicial por las concesiones aplicadas a las Rentas bajo IFRS 16 debido a temas relacionados con COVID-19

En mayo de 2020, el IASB emitió la modificación a la IFRS 16, Concesiones de Renta Relacionadas a COVID-19 que provee recursos prácticos para las concesiones de renta de los arrendatarios que ocurrieron como consecuencia directa del COVID-19, introduciendo así un expediente práctico para la IFRS 16. El expediente práctico permite a un arrendatario la elección de evaluar si una concesión de renta relacionada a COVID-19 es una modificación de arrendamiento. El arrendatario que haga esta elección deberá contabilizar cualquier cambio en los pagos de renta resultantes por la concesión de renta por COVID-19 aplicando la IFRS 16 como si el cambio no fuera una modificación al arrendamiento.

El expediente práctico aplica solo a las concesiones de renta que ocurren por consecuencia directa relacionada a COVID-19 y solo si las siguientes condiciones se cumplen:

a. El cambio en los pagos por arrendamiento resulta en una consideración que sea sustancialmente la misma, o menor que, la consideración del arrendamiento inmediatamente anterior al cambio.
b. Cualquier reducción en los pagos de arrendamiento solo afecta a los pagos debidos en o antes del 30 de junio de 2021 (una concesión de renta cumple esta condición si resulta en una reducción de pagos antes del 30 de junio de 2021 o incrementa los pagos de arrendamiento después del 30 de junio de 2021); y
c. No hay un cambio sustantivo en alguna otra cláusula o condición del arrendamiento.

En el ejercicio, la Entidad ha decidido aplicar las modificaciones a la IFRS 16 (como fueron emitidas por el IASB en mayo de 2020) en forma anticipada.

Impacto en la contabilidad al aplicar la excepción a los cambios en los pagos de arrendamiento

La Entidad ha aplicado el expediente práctico retrospectivamente a todas las concesiones de renta que cumplen las condiciones en la IFRS 16:46B, y no ha reformulado periodos anteriores.

Impacto inicial de la aplicación de otras IFRS nuevas y modificadas que son efectivas para los ejercicios y periodos de reporte que comiencen a partir del 1 de enero de 2020

En el presente año, la Entidad ha aplicado las modificaciones e interpretaciones a IFRS abajo mencionadas emitidas por el Comité que son efectivas por el periodo de reporte que empiece a partir del 1 de enero de 2020. La adopción no ha tenido algún impacto material en las revelaciones o en las cantidades de estos estados financieros.

Modificaciones a las referencias del Marco Conceptual en las IFRS	La Entidad ha adoptado las modificaciones incluidas en Modificaciones a las referencias del Marco Conceptual en las IFRS por primera vez en este año. Las modificaciones incluyen enmiendas derivadas a las normas afectadas que ahora se refieren al nuevo Marco Conceptual. No todas las modificaciones, sin embargo, actualizan dichos pronunciamientos con respecto a las referencias y frases del Marco Conceptual que se refieren al Marco Conceptual revisado. Algunos pronunciamientos solo se actualizan para indicar a que versión del Marco Conceptual hacen referencia (el Marco Conceptual del IASC adoptado por el IASB en 2001, el Marco Conceptual del IASB de 2010, o el nuevo y revisado Marco Conceptual de 2018) o para indicar las definiciones de las normas que no han sido actualizadas con las nuevas definiciones desarrolladas en el Marco Conceptual revisado. Las normas que han tenido modificaciones son IFRS 2, IFRS 3, IFRS 6, IFRS 14, IAS 1, IAS 8, IAS 34, IAS 37, IAS 38, IFRIC 12, IFRIC 19, IFRIC 20, IFRIC 22, y SIC-32.
Modificaciones a la IFRS 3 Definición de un negocio	La Entidad ha adoptado las modificaciones a la IFRS 3 por primera vez en el año. Las modificaciones aclaran que mientras que los negocios usualmente tienen salidas, las salidas no son requeridas para un conjunto integrado de actividades o activos para que califiquen como un negocio. Para que se considere un negocio un conjunto de actividades o activos debe incluir, como mínimo, entradas y un proceso sustantivo que conjuntamente contribuyan a la creación de salidas. La modificación elimina la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar alguna entrada o proceso y continuar con las salidas. Las modificaciones también introdujeron una guía adicional que ayuda a determinar si un proceso sustantivo ha sido adquirido. Las modificaciones introdujeron una prueba de concentración opcional que permite una evaluación simplificada de si un conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio. Bajo la prueba de concentración opcional, el conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio si sustancialmente todos los valores razonables de los activos adquiridos son concentrados en un mismo activo identificable o grupo de activos similares. Las modificaciones son aplicadas prospectivamente a todas las combinaciones de negocios o adquisición de activos para los cuales la fecha de adquisición es en o después del 1 de enero de 2020.
Modificaciones a la IAS 1 y a la IAS 8 Definición de materialidad	La Entidad ha adoptado las modificaciones a la IAS 1 y la IAS 8 en el año. Las modificaciones hicieron la definición “material” en las IAS 1 más fácil de entender y no se pretende alterar el concepto subyacente de materialidad en las IFRS. El concepto de “oscurecer” la información material con información inmaterial ha sido incluido como parte de la nueva definición. El umbral de la materialidad que influye en los usuarios ha sido cambiado de ‘podrían influenciar’ a ‘razonablemente se espera que puedan influenciar’. La definición de “material” en la IAS 8 ha sido reemplazada por una referencia a la definición en la IAS 1. Además, el IASB modificó otras normas y el Marco Conceptual para contener una definición de “material” para asegurar consistencia.

34. Principales políticas contables

a. **Declaración de cumplimiento -** Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS y sus adecuaciones e interpretaciones emitidas por el IASB.

b. **Negocio en marcha -** Los estados financieros consolidados de Grupo Carso han sido preparados por la Administración asumiendo que la Entidad continuará operando como una empresa en funcionamiento.

Durante los primeros meses de 2020 la Organización Mundial de la Salud declaró que COVID-19 constituye una “Emergencia de salud pública de importancia internacional”. Dada la incertidumbre de la situación, la duración de la interrupción del negocio y el impacto financiero relacionado no puede ser razonablemente estimado en este momento, su expansión global ha motivado una serie de medidas de contención en las diferentes geografías donde opera la Entidad y se han tomado ciertas medidas sanitarias tanto por las autoridades mexicanas como por los distintos gobiernos donde opera Grupo Carso para detener la propagación de este virus. Derivado de la incertidumbre y la duración de la misma, la Entidad analizo las siguientes consideraciones para considerar que los supuestos de no continuar como un negocio en marcha no le he es aplicable.

c. **Bases de medición -** Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos activos de largo plazo e instrumentos financieros que se valúan a cantidades revaluadas o a su valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante. Los estados financieros consolidados son preparados en pesos, moneda de curso legal de los Estados Unidos Mexicanos y son presentados en miles, excepto cuando así se indique.

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir o liquidar un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. A excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

d. **Bases de consolidación de estados financieros** - Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Grupo Carso, S. A. B. de C. V. y los de las subsidiarias directas e indirectas en las que tiene control. El control se obtiene cuando Grupo Carso:

- Tiene poder sobre la inversión.
- Está expuesto, o tiene derechos, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

Grupo Carso reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando Grupo Carso tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, Grupo Carso tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. Grupo Carso considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si sus derechos de voto en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de Grupo Carso en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por Grupo Carso, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancias adicionales que indiquen que Grupo Carso tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a Grupo Carso, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha en que Grupo Carso obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de Grupo Carso.

Todos los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados a transacciones entre partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

e. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos financieros y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

f. Activos financieros

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

ii. Costo Amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto “Ingresos financieros - Ingresos por intereses”.

iii. Inversiones en capital designado como Valor Razonable a través de otros resultados integrales

En el reconocimiento inicial, la Entidad puede realizar una elección irrevocable (instrumento por instrumento) para designar inversiones en instrumentos de capital a valor razonable a través de otros resultados integrales. La designación a valor razonable a través de otros resultados integrales no está permitida si la inversión de capital se mantiene para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por un adquirente en una combinación de negocios.

Las inversiones en instrumentos de capital a valor razonable a través de otros resultados integrales se miden inicialmente al valor razonable más los costos de transacción. Posteriormente, se miden a valor razonable con ganancias y pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones. La ganancia o pérdida acumulada no se puede reclasificar a utilidad o pérdida en la disposición de las inversiones de capital, sino que se transfiere a ganancias retenidas.

Los dividendos de estas inversiones en instrumentos de capital se reconocen en utilidad o pérdida de acuerdo con la IFRS 9, a menos que los dividendos representen claramente una recuperación de parte del costo de la inversión. Los dividendos se incluyen en la partida del ‘ingreso financiero’ (Nota 28) en el resultado del ejercicio.

La Entidad ha designado todas las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para negociar a valor razonable a través de otros resultados integrales en la aplicación inicial de la IFRS 9.

iv. Activos Financieros a valor razonable a través de resultados

Los activos financieros que no cumplen con los criterios para ser medidos al costo amortizado o valor razonable a través de

otros resultados integrales (ver (i) a (iii) arriba) se miden a valor razonable a través de resultados. Específicamente:

- Las inversiones en instrumentos de capital se clasifican a valor razonable a través de resultados, a menos que la Entidad designe una inversión de capital que no se mantiene para negociar ni una contraprestación contingente que surja de una combinación de negocios a valor razonable a través de otros resultados integrales en el reconocimiento inicial (ver (iii) más arriba).

Los activos financieros a valor razonable a través de otros resultados integrales se miden a valor razonable al final de cada período de reporte, con cualquier ganancia o pérdida de valor razonable reconocida en utilidad o pérdida en la medida en que no sean parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incluye cualquier dividendo o interés ganado en el activo financiero y se incluye en la partida de "otros (ingresos) gastos, Neto" (Nota 28). El valor razonable es determinado de la manera descrita en la Nota 34 (e) (iii).

Ganancias y pérdidas cambiarias

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa. Específicamente;

- Para los activos financieros medidos al costo amortizado que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida "otros (ingresos) gastos, Neto" (Nota 28);
- Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales que no son parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias en el costo amortizado del instrumento de deuda se reconocen en resultados en la partida de "otros (ingresos) gastos, Neto" (Nota 28). Otras diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones;
- Para los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida de "otras ganancias y pérdidas"; y
- Para los instrumentos de capital medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales, las diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones.

Ver la política de contabilidad de coberturas respecto a las diferencias cambiarias donde el componente de riesgo de una moneda extranjera para un activo financiero designado como un instrumento de cobertura de riesgo de una moneda extranjera.

Deterioro de activos financieros

La Entidad reconoce una provisión para pérdidas crediticias esperadas en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o a valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales, así como en contratos de garantía financiera. El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Entidad reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de Condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

i. Incremento significativo en el riesgo de crédito

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio reconocimiento. Al realizar esta evaluación, la Entidad considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Entidad, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales de la Entidad.

La Entidad monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.

ii. Definición de incumplimiento

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

iii. Activos financieros con deterioro crediticio

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro

crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

a. Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;

b. El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido (ver (ii) arriba);

c. Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;

d. Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera; o

e. La extinción de un Mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

iv. Política de bajas

La Entidad da de baja un activo financiero cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos vencen a más de dos años, lo que ocurra antes. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Entidad, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

v. Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Entidad de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Entidad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original. Para un arrendamiento por cobrar, los flujos de efectivo utilizados para determinar las pérdidas crediticias esperadas son consistentes con los flujos de efectivo utilizados en la medición del arrendamiento por cobrar de acuerdo con la IFRS 16 Arrendamientos.

La Entidad reconoce una pérdida o pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden a valor razonable a través de otros resultados integrales, para los cuales se reconoce la provisión para pérdidas en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones, y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado de posición financiera.

Baja de activos financieros

La Entidad da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran, o cuando transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo a otra entidad. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los ingresos recibidos.

Al darse de baja de un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados.

g. Pasivos financieros y capital

Clasificación como deuda o capital

Los instrumentos de deuda y de capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de acuerdo con el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de un pasivo financiero y un instrumento de capital.

Instrumentos de capital

Un instrumento de capital es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Entidad se reconocen a los ingresos recibidos, netos de los costos directos de emisión.

La recompra de los instrumentos de capital propios de la Entidad se reconoce y se deduce directamente en el capital. No se reconoce ninguna ganancia o pérdida en utilidad o pérdida en la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de capital propios de la Entidad.

Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o a valor razonable a través de resultados.

Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados

Los pasivos financieros se clasifican a valor razonable a través de resultados cuando el pasivo financiero es (i) contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios, (ii) se mantiene para negociar o (iii) se designa como valor razonable a través de resultados.

Los pasivos financieros a valor razonable a través de resultados se miden a valor razonable, y las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable se reconocen en resultados en la medida en que no forman parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incorpora cualquier interés pagado en el pasivo financiero y se incluye en la partida de “otros (ingresos) gastos, Neto” (Nota 28) en resultados.

Sin embargo, para los pasivos financieros que se designan a valor razonable a través de resultados, la cantidad de cambio en el valor razonable del pasivo financiero que es atribuible a los cambios en el riesgo de crédito de ese pasivo se reconoce en otro resultado integral, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo de crédito del pasivo en otros ingresos comprensivos crearían o ampliarían un desajuste contable en resultados. El monto restante del cambio en el valor razonable del pasivo se reconoce en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo de crédito de un pasivo financiero que se reconocen en otro resultado integral no se reclasifican posteriormente a resultados, en su lugar, se transfieren a ganancias acumuladas una vez que se da de baja el pasivo financiero.

Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados como valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

Ganancias y pérdidas cambiarias

Para los pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y se miden al costo amortizado al final de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se determinan con base en el costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en la partida "Otros (ingresos) gastos, Neto" en resultados (Nota 28) para pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada. Para aquellos que están designados como un instrumento de cobertura para una cobertura de riesgo de moneda extranjera, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en otro resultado integral y se acumulan en un componente separado del patrimonio.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final del periodo sobre el que se informa. Para los pasivos financieros que se miden a valor razonable a través de resultados, el componente de moneda extranjera forma parte de las ganancias o pérdidas del valor razonable y se reconoce en utilidad o pérdida para los pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada.

Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

h. Instrumentos financieros derivados

La Entidad participa en una variedad de instrumentos financieros derivados para gestionar su exposición a riesgos de tasa de interés, de tipo de cambio y precios de algunos metales, incluidos los contratos a plazo de divisas, forwards y swaps de tasas de interés. Los detalles adicionales de los instrumentos financieros derivados se revelan en la Nota 14.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en utilidad o pérdida inmediatamente a menos que el derivado se designe y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en utilidad o pérdida depende de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros consolidados a menos que la Entidad tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el vencimiento restante del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

i. Contabilidad de coberturas

La Entidad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de moneda extranjera y al riesgo de tasa de interés en coberturas de valor razonable, coberturas de flujos de efectivo o coberturas de inversiones netas en operaciones extranjeras. Las coberturas de riesgo de tipo de cambio en compromisos firmes se contabilizan como coberturas de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Entidad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Entidad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Entidad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Entidad realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Entidad ajusta la relación de cobertura de la relación de cobertura (es decir, rebalancea la cobertura) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

La Entidad designa el cambio completo en el valor razonable de un contrato a plazo (es decir, incluye los elementos a plazo) como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos a plazo.

La Nota 14 establece los detalles de los valores razonables de los instrumentos derivados utilizados con fines de cobertura.

Los movimientos en la reserva de cobertura en patrimonio se detallan en la Nota 14.

Coberturas de valor razonable

El cambio en el valor razonable de los instrumentos de cobertura calificados se reconoce en resultados, excepto cuando el instrumento de cobertura cubre un instrumento de patrimonio designado a valor razonable a través de otros resultados integrales, en cuyo caso se reconoce en otro resultado integral.

El importe en libros de una partida cubierta que aún no se ha medido al valor razonable se ajusta por el cambio en el valor razonable atribuible al riesgo cubierto con una entrada correspondiente en resultados. Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales, el valor en libros no se ajusta ya que se encuentra a su valor razonable, pero la ganancia o pérdida de cobertura se reconoce en utilidad o pérdida en lugar de otro resultado integral. Cuando la partida cubierta es un instrumento de patrimonio designado a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida de cobertura permanece en otro resultado integral para que coincida con la del instrumento de cobertura.

Cuando las ganancias o pérdidas de cobertura se reconocen en resultados, se reconocen en la misma línea que la partida cubierta.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. El ajuste del valor razonable al valor en libros de la partida cubierta que surge del riesgo cubierto se amortiza a resultados a partir de esa fecha.

Coberturas de flujo de efectivo

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el rubro de la reserva de cobertura de flujos de efectivo, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento

cubierto desde el inicio de la cobertura. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados.

Las cantidades previamente reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en el patrimonio se reclasifican a utilidad o pérdida en los períodos en que la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida, en la misma línea que la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en otro resultado integral y acumuladas en el patrimonio se eliminan del patrimonio y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero. Esta transferencia no afecta otros ingresos integrales. Además, si la Entidad espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otro resultado integral y acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo en ese momento permanece en el patrimonio y se reclasifica a utilidad o pérdida cuando se produce la transacción prevista. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción de pronóstico, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo se reclasifica inmediatamente a los resultados.

j. **Inventarios y costo de ventas –** Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y/o construcción o a su valor neto de realización (precio de venta estimado menos todos los costos necesarios para la venta), el menor, como sigue:

- **Inventarios industriales, de construcción y comerciales -** Se valúan a través del sistema de primeras entradas primeras salidas y/o costos promedios dependiendo de la actividad de cada subsidiaria; incluyendo el costo de materiales, gastos directos y una porción apropiada de costos indirectos fijos y variables, que se incurren en la transformación de los mismos por la actividad de cada subsidiaria. Las reducciones al valor de los inventarios se componen por las reservas que representan el deterioro de los mismos. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados de finalización y los costos en que se incurre en la comercialización, venta y distribución.

- **Inventarios inmobiliarios -** El inventario inmobiliario se valúa al menor del costo o valor neto de realización. Los terrenos por desarrollar son sometidos a pruebas de deterioro si existen indicios de que su valor no será recuperable. El inventario inmobiliario incluye todos los costos directos del terreno, desarrollo y construcción y otros incurridos durante la etapa de desarrollo, así como los costos financieros. Los costos de desarrollos inmobiliarios, incluyen el terreno, materiales, subcontratos, y todos los costos indirectos relacionados con dichos desarrollos, tales como mano de obra indirecta, compras, reparaciones y depreciación. Los gastos generales y de administración son cargados a resultados cuando se incurren.

En el caso de que la estimación de costos totales de desarrollos inmobiliarios exceda a los ingresos totales estimados, se registra la pérdida esperada con cargo a los resultados del ejercicio. El costo de ventas de los inventarios inmobiliarios es determinado y prorrateado con base a costos totales de las promociones o proyectos.

La Entidad clasifica como inventarios a largo plazo, aquellos terrenos que su fase de explotación es superior a un año.

k. **Inmuebles, maquinaria y equipo -** Al 1 de enero de 2011, fecha de transición a las IFRS, los inmuebles, maquinaria y equipo fueron valuados a su costo asumido (costo depreciado ajustado por el Índice Nacional de Precios al Consumidor). Las adquisiciones subsecuentes se registran al costo de adquisición. La depreciación se registra en resultados y se calcula conforme al método de línea recta con base en las vidas útiles estimadas remanentes de los componentes de los activos, las cuales se revisan cada año junto con los valores residuales; y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. La depreciación de la maquinaria y equipo de algunas subsidiarias y equipos específicos se calcula de acuerdo al método de unidades de uso (horas máquina utilizadas con relación a las horas totales de utilización de los activos durante su vida estimada de servicio).

	% tasa promedio de depreciación	% valor residual
Edificios y adaptaciones a locales arrendados	1.4 a 10	5 y 10
Maquinaria y equipo	4.1 a 5	-
Equipo de transporte	25	5, 10 y 25
Mobiliario y equipo de oficina	5 a 12.8	-
Equipo de cómputo	16.7 a 41.2	-

Los terrenos no se deprecian.

Los costos por préstamos incurridos durante el período de construcción e instalación de los inmuebles, maquinaria y equipo calificables, son capitalizados.

La ganancia o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de inmuebles, maquinaria y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por su venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

Los inmuebles y maquinaria que están en proceso de construcción, para fines de producción se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Entidad. La depreciación de estos activos, al igual que en otros inmuebles, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

l. **Propiedades de inversión -** Las propiedades de inversión son aquellas mantenidas para arrendamiento y/o ganancias de capital mediante la apreciación de su valor en el tiempo (incluyendo propiedades en construcción para tal propósito). Las propiedades de inversión son valuadas a su valor razonable determinado mediante avalúos, realizados por valuadores independientes. Las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable de la propiedad de inversión se incluyen en el periodo en que se originan en la cuenta de "otros gastos (ingresos) Neto" en el estado consolidado de resultados.

Las propiedades de inversión adquiridas y las mejoras se registran al costo de adquisición, incluyendo los costos de transacción relacionados con la adquisición de activos.

Una propiedad de inversión se elimina al momento de la disposición o cuando se retira permanentemente del uso y no se esperan beneficios económicos futuros de la disposición. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja de la propiedad (calculada

como la diferencia entre los ingresos netos por disposición y el valor en libros del activo) se incluye en el estado consolidado de resultados en el periodo en que la propiedad se elimina.

m. **Activos intangibles -** Los activos intangibles adquiridos de forma separada se reconocen en el estado consolidado de situación financiera siempre y cuando éstos sean identificables, proporcionen beneficios económicos futuros y se tenga control sobre dichos beneficios. Los activos intangibles con vida útil indefinida no se amortizan y los activos intangibles con vida definida se amortizan sistemáticamente con base en la mejor estimación de su vida útil, determinada de acuerdo con la expectativa de los beneficios económicos futuros. La vida útil estimada y el método de amortización son revisados al final de cada año, siendo el efecto de cualquier cambio en el estimado registrado sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

Los desembolsos originados por las actividades de investigación se reconocen como un gasto en el periodo en el cual se incurren.

n. **Deterioro de activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil -** La Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la Unidad Generadora e Efectivo (UGE) a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las UGE individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de UGE para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o UGE) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o UGE) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados, salvo si el activo se registra a un monto revaluado, en cuyo caso se debe considerar la pérdida por deterioro como una disminución de la revaluación.

o. **Crédito mercantil -** El crédito mercantil que surge de una combinación de negocios se reconoce a su costo histórico como un activo a la fecha en que se adquiere el control (fecha de adquisición), menos pérdidas por deterioro reconocidas, en su caso. El crédito mercantil es el exceso de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la adquirida, sobre el valor razonable de la participación del adquirente en el capital contable de la adquirida y/o sobre el importe neto a la fecha de adquisición de los activos identificables adquirido y los pasivos asumidos.

Cuando el valor razonable de los activos netos identificables de la adquirida excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de dicho exceso se reconoce en los resultados como una ganancia por compra.

El crédito mercantil no se amortiza y se sujeta a pruebas de deterioro anualmente. Para fines de la evaluación del deterioro, el crédito mercantil es asignado a cada una de las UGE) por las que la Entidad espera obtener beneficios. Si el monto recuperable de la UGE es menor que el monto en libros de la unidad, la pérdida por deterioro se asigna primero a fin de reducir el monto en libros del crédito mercantil asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad, proporcionalmente, tomando como base el monto en libros de cada activo en la unidad. La pérdida por deterioro reconocida para fines del crédito mercantil no puede revertirse en un periodo posterior.

Al disponer de una UGE relevante, el monto atribuible al crédito mercantil se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida en la disposición.

p. **Inversión en acciones de asociadas y negocios conjuntos y otras** - Una asociada es una entidad sobre la cual la Entidad tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en decisiones sobre las políticas financieras y de operación de la entidad en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados y los activos y pasivos de las asociadas o negocios conjuntos se incorporan a los estados financieros utilizando el método de participación, excepto si la inversión, o una porción de la misma se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5, Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas. Conforme al método de participación, las inversiones en asociadas o negocios conjuntos inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de situación financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Entidad en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada o negocio conjunto. Cuando la participación de la Entidad en las pérdidas en una entidad asociada o negocio conjunto supera la participación de la Entidad en esa asociada o negocio conjunto (que incluye los intereses a largo plazo que, en sustancia, forman parte de la inversión neta de la Entidad en la asociada o negocio conjunto), la Entidad deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Entidad haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre de la asociada o negocio conjunto.

Una inversión en una asociada o negocio conjunto se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada o negocio conjunto. En la adquisición de la inversión en una asociada o negocio conjunto, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el cual la inversión se adquirió.

Los requerimientos de IFRS 9 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Entidad en una asociada o un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36, Deterioro de Activos como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Entidad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión

deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Entidad mantiene la participación en la antes asociada o negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial como activo financiero de conformidad con IFRS 9. La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de participación se descontinuó y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición de la asociada o negocio conjunto. Adicionalmente, la Entidad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a esa asociada o negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos.

La Entidad sigue utilizando el método de participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una evaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Entidad reduce su participación en una asociada o negocio conjunto pero la Entidad sigue utilizando el método de la participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales en relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Entidad lleva a cabo transacciones con su asociada o negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de la participación en la asociada o negocio conjunto que no se relacione con la Entidad.

q. Intereses en operaciones conjuntas

Una operación conjunta es un acuerdo mediante el cual las partes tienen control conjunto del acuerdo por lo que tienen el derecho a los activos y obligaciones por los pasivos, relacionados con el acuerdo. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control de un negocio, el cual únicamente existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Cuando una entidad de la Entidad lleva a cabo sus actividades en un marco de operaciones conjuntas, la Entidad como operador conjunto reconoce en relación con su participación en una operación conjunta:

- Sus activos, incluyendo su participación de los activos mantenidos en forma conjunta.
- Sus pasivos, incluyendo su parte de los pasivos incurridos conjuntamente.
- Sus ingresos por la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta.
- Su participación en los ingresos de la venta de la producción en la operación conjunta.
- Sus gastos, incluyendo su parte de los gastos incurridos en común.

La Entidad contabiliza los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados con su participación en una operación conjunta de conformidad con las IFRS aplicables a los activos, pasivos, ingresos y gastos.

Cuando una entidad de la Entidad realiza transacciones con una operación conjunta en la cual participa (como una venta o aportación de activos), se considera que la Entidad lleva a cabo la transacción con las otras partes en la operación conjunta, y las ganancias y pérdidas resultantes de las operaciones se registran en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de los intereses de las otras partes en la operación conjunta.

r. Combinaciones de negocios - Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Entidad, menos los pasivos incurridos por la Entidad con los anteriores propietarios del negocio adquirido y las participaciones de capital emitidas por la Entidad a cambio del control sobre el negocio adquirido a la fecha de adquisición. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado consolidado de resultados conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con IAS 12, Impuestos a la Utilidad y IAS 19, Beneficios para Empleados, respectivamente;

- Pasivos o instrumentos de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Entidad celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la IFRS 2, Pagos basados en acciones a la fecha de adquisición; y

- Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la IFRS, 5 Activos no Circulantes Conservados para Venta y Operaciones Discontinuas que se miden de conformidad con dicha norma.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos de la Entidad en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de medición se realiza en cada transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden a valor razonable o, cuando aplique, con base en lo especificado por otra IFRS.

Cuando la contraprestación transferida por la Entidad en una combinación de negocios incluya activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el 'periodo de medición' (que no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. La contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir en fechas de informe posteriores de conformidad con IFRS 9, o IAS 37, Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes, según sea apropiado, reconociendo la correspondiente ganancia o pérdida en el estado de resultados.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Entidad en la empresa adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado de resultados. Los montos

que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican al estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, la Entidad reporta montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición (ver arriba) o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

s. Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconoce separadamente del crédito mercantil, su costo es su valor razonable a la fecha de adquisición. Un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconoce por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

Al estimar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados son descontados del valor actual utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado, respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos para el activo para los cuales no se han ajustado los flujos de efectivo futuros.

t. Arrendamientos -.

- La Entidad como arrendador

La Entidad entra en contratos de arrendamiento como arrendador respecto a algunas de las propiedades de inversión. La Entidad también renta a los minoristas el equipo necesario para la presentación y desarrollo de sus actividades y equipo manufacturado por la Entidad.

Los arrendamientos en los que la Entidad funge como arrendador son clasificados como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos. Cuando los términos del contrato transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato se clasifica como un arrendamiento financiero. Todos los demás contratos se clasifican como contratos operativos.

Cuando la Entidad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento se clasifica como arrendamiento financiero o arrendamiento operativo en referencia al activo por derechos de uso originado del arrendamiento principal.

El ingreso por rentas proveniente de arrendamientos operativos se reconoce bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento relevante. Los costos iniciales directos incurridos en la negociación y arreglo del arrendamiento operativo son agregados al valor en libros del activo arrendado y son reconocidos bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento.

Los montos pendientes de arrendamientos financieros son reconocidos como arrendamientos por cobrar por el monto de la inversión neta en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros se asignan a los periodos contables de manera que refleje una tasa de retorno periódica constante sobre la inversión neta insoluta respecto de los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Entidad aplica la IFRS 15 para asignar la contraprestación correspondiente a cada componente bajo el contrato.

- La Entidad como arrendatario

La Entidad evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor (como tabletas electrónicas, computadoras personales y objetos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos). Para estos arrendamientos, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;

- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;

- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;

- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y

- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Entidad revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.

- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).

- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa

de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

La Entidad no realizó ninguno de los ajustes mencionados en los periodos presentados.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulado y pérdidas por deterioro.

Si la Entidad incurren una obligación surgida de costos de desmantelar y remover un activo arrendado, restaurar el ligar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

La Entidad aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de 'Propiedades, planta y equipo'.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa, no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en el concepto de "Costos y gastos por naturaleza" en el estado consolidado de resultados (Nota 27).

Como expediente práctico, la IFRS 16 permite no separar los componentes de no arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes de no arrendamientos asociados como un solo acuerdo. La Entidad no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes de arrendamiento o de no arrendamiento adicionales, la Entidad asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio relativo de venta independiente agregado para todos los componentes de no arrendamiento.

u. Provisiones - Se reconocen cuando se tiene una obligación presente (legal o presunta) como resultado de un evento pasado, que probablemente resulte en la salida de recursos económicos y que pueda ser estimada razonablemente.

El importe reconocido como provisión es el mejor estimado de la obligación presente que sería requerida al final de periodo contable reportado, considerando los riesgos e incertidumbres sobre dicha obligación. Cuando una provisión se mide usando los flujos de efectivo estimados a valor presente, el valor en libros será el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo sea material).

Cuando se espera la recuperación de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

- ***Provisión para remediar daños al medio ambiente -*** La Entidad ha asumido políticas que tienden a la protección del medio ambiente en el marco de las leyes y regulaciones que le aplican; sin embargo, las subsidiarias industriales de la Entidad, por su propia actividad en ocasiones realizan operaciones que llegan a tener impacto en el medio ambiente. Debido a esto se llevan a cabo planes de remediación (aprobados por autoridades competentes), que implican la estimación de las erogaciones que con esta finalidad serán realizadas.

  La estimación de las erogaciones a efectuar puede verse modificada por cambios ya sea en las condiciones físicas de la zona de trabajo afectada, en la actividad desarrollada, en las leyes y regulaciones vigentes, por variaciones en los precios de materiales y servicios requeridos (sobre todo en trabajos a efectuar en el futuro mediato), por cambio en los criterios seguidos para determinar los trabajos a realizar en la zona impactada, etc.

  El valor razonable de un pasivo para la obligación por remediación ambiental se reconoce en el período en el que se incurre. El pasivo se mide al valor razonable y se ajusta a medida que se registra el gasto. Los correspondientes costos por remediación ambiental se registran en los resultados.

- ***Adquisición y venta de acciones propias -*** Las compras de acciones se registran directamente como reducción del capital social a su valor teórico nominal, y la diferencia contra el costo de adquisición se registra contra la reserva para recompra de acciones, la cual se incluye en las utilidades retenidas. Las ventas de acciones se registran directamente como aumento del capital social a su valor teórico nominal y se consideran al determinar el promedio ponderado de acciones en circulación. La utilidad o pérdida en la venta se registra como prima en recolocación de acciones, y la diferencia contra el precio de venta se registra contra la reserva para recompra de acciones, la cual se incluye en las utilidades retenidas.

v. Reconocimiento de ingresos - Los ingresos se reconocen cuando el control de los bienes y servicios ha sido transmitido, en un punto en el tiempo o a través del tiempo. Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y otros descuentos similares. Por tipo de sector, el reconocimiento de ingresos se realiza conforme a los siguientes criterios:

- ***Venta de bienes -*** Por las ventas de bienes, los ingresos son reconocidos cuando el control de los bienes ha sido transferido, siendo el momento cuando los mismos son entregados y legalmente se transfiere su título de propiedad; esto es un punto en el tiempo para el sector comercial (Sanborns, Sears, Saks Fifth Avenue, Claro Shop y Mixup). y en el industrial (sector cables y autopartes) en un periodo en el tiempo.

- ***Intereses por ventas a crédito -*** Los ingresos por intereses por ventas a crédito se reconocen cuando se devengan y se generan por la operación de tarjetas de crédito en el segmento comercial (Sanborns, Sears, Saks Fifth Avenue, Claro Shop y Mixup).

- ***Servicios -*** Se reconocen conforme se prestan los servicios siempre que sea probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y que el ingreso pueda ser valuado confiablemente. El reconocimiento de los ingresos es generalmente en el tiempo.

- ***Arrendamiento -*** Se reconocen sobre la base de línea recta conforme se prestan los servicios de arrendamiento y los ingresos por cuotas de mantenimiento se reconocen en el período de vigencia del contrato de arrendamiento del cual provienen.

- ***Contratos de construcción -*** Cuando pueden estimarse confiablemente los resultados de un contrato de construcción, los ingresos se registran utilizando el método de porcentaje de terminación con base en los costos incurridos, tomando en

cuenta los costos e ingresos estimados al término del proyecto, conforme la actividad se desarrolla. Los cambios en la ejecución del trabajo, y en los márgenes estimados, incluyendo aquellos que pudieran surgir por premios derivados de la conclusión de proyectos en forma anticipada, penas convencionales y acuerdos finales en los contratos, se reconocen como ingresos en los períodos en que se efectúan las revisiones o son aprobadas por los clientes. Los ingresos se reconocen cuando el control de los bienes ha sido transmitido. Los ingresos generalmente se reconocen en el tiempo.

Conforme a los términos de varios contratos, el ingreso que se reconoce no está necesariamente relacionado con los importes facturables a clientes. La administración evalúa periódicamente la razonabilidad de sus cuentas por cobrar. En los casos donde existen indicios de dificultad en su recuperación, se constituyen reservas adicionales para cuentas de cobro dudoso afectando los resultados del ejercicio en que son determinadas. La estimación de dicha reserva se basa en el mejor juicio de la Entidad considerando las circunstancias prevalecientes en el momento de su determinación.

Los costos de contratos incluyen los de mano de obra, materia prima directa, costos por subcontratistas, costos por arranque del proyecto y costos indirectos. Periódicamente, la Entidad evalúa la razonabilidad de las estimaciones utilizadas en la determinación del porcentaje de terminación. Si como resultado de dicha evaluación existen indicios de que los costos estimados a incurrir hasta la conclusión del proyecto sean superiores a los ingresos esperados, se reconoce una provisión por estimación de pérdidas en el período en que se determina. En proyectos de obra financiada por la Entidad en los cuales el valor del contrato incluye el ingreso por ejecución de obra y de financiamiento, el gasto (ingreso) financiero neto incurrido, necesario para el desarrollo del proyecto, forma parte de los costos del contrato, los cuales se reconocen en resultados conforme al avance de ejecución del proyecto. En este tipo de contratos, el cobro del monto total del proyecto al cliente puede llevarse a cabo hasta la fecha de terminación del mismo mediante reportes periódicos del avance del proyecto aprobados por el cliente, los cuales sirven de base para que la Entidad obtenga en su caso, el financiamiento del proyecto en cuestión.

- ***Modificaciones a los contratos de construcción -*** Se reconocen cuando su monto puede ser cuantificado de manera confiable y existe evidencia razonable de su aprobación por parte del cliente. Los ingresos por reclamaciones se reconocen cuando pueden ser cuantificados confiablemente y cuando, derivado del avance en la negociación, existe evidencia razonable de que el cliente aceptará su pago.

- ***Ingresos por desarrollos inmobiliarios -*** Se reconocen a la fecha de la entrega de la vivienda respectiva, en la cual se transfieren los derechos, beneficios y obligaciones del inmueble al comprador. Si existe incertidumbre sobre los cobros futuros, el ingreso se registra conforme se efectúan los mismos. En los casos en donde existan indicios de dificultad de su recuperación, se constituyen reservas adicionales para cuentas de cobro dudoso, afectando los resultados del ejercicio en que se determinan. Los ingresos generalmente se reconocen en un punto en el tiempo.

- ***Dividendos e intereses -*** El ingreso por dividendos de otras inversiones se reconoce una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago (siempre que sea probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y que el ingreso pueda ser valuado confiablemente).

  Los ingresos por intereses de activos financieros se reconocen cuando se devengan y existe la probabilidad que los beneficios económicos fluirán hacia la Entidad y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente.

w. Programas de lealtad de clientes - Los premios se contabilizan como una obligación de desempeño separada de la transacción de venta, se miden a valor razonable y se reconocen como Pasivos contractuales, en el estado consolidado de situación financiera, dentro de otras cuentas por pagar y pasivos acumulados. Los ingresos diferidos se reconocen en resultados una vez que el premio es redimido o expira.

x. Transacciones en moneda extranjera - Al preparar los estados financieros de cada entidad, las transacciones en moneda distinta a su moneda funcional (moneda extranjera) se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada periodo, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha. Las partidas no monetarias registradas a valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no-monetarias que se calculan en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se reconvierten.

Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos en moneda extranjera de la Entidad se expresan en pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del periodo. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del periodo, a menos que éstos fluctúen en forma significativa, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones. Las diferencias en tipo de cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en los otros resultados integrales y son acumuladas en el capital contable (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

La moneda funcional y de registro de Grupo Carso y todas sus subsidiarias es el peso mexicano, excepto por algunas subsidiarias indirectas cuyas monedas de registro y/o funcional son diferentes al peso mexicano como sigue:

Subsidiaria	Moneda de registro	Moneda funcional
Cablena, S. A.	Euro	Euro
Cablena do Brasil, Limitada	Real	Real
Carso Construcción de Costa Rica, S. A.	Colón	Dólar estadounidense
Cicsa Colombia, S. A.	Peso colombiano	Peso colombiano
Carso Construcción de Dominicana, S. de R. L. (antes Cicsa Dominicana, S. A.)	Peso dominicano	Peso dominicano
Cicsa Ingeniería y Construcción Chile Ltda., S. de R. L.	Peso chileno	Peso chileno
Tabasco Oil Company, LLC., sucursal en Colombia	Peso colombiano	Dólar estadounidense
Cicsa Jamaica Limited	Dólar jamaiquino	Dólar jamaiquino
Cicsa Perú, S. A. C.	Nuevo Sol	Nuevo Sol
Condutel Austral Comercial e Industrial, Limitada	Peso chileno	Peso chileno
Cometel de Centroamérica, S. A.	Quetzal	Quetzal
Cometel de Honduras, S. A.	Lempira	Lempira
Cometel de Nicaragua, S. A.	Córdoba	Córdoba
Cometel de Colombia, S. A. S.	Peso colombiano	Peso colombiano
Cupro do Brasil, Limitada	Real	Real
Grupo Sanborns Internacional, S. A. (Panamá)	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Ideal Panama, S. A.	Balboa	Balboa
Nacel de Centroamérica, S. A.	Quetzal	Quetzal
Nacel de Honduras, S. A.	Lempira	Lempira
Nacel de Nicaragua, S. A.	Córdoba	Córdoba
Nacel de El Salvador, S. A.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Procisa Ecuador, S. A.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Procisa do Brasil Projetos, Construcoes e Instalacoes, Ltd.	Real	Real
Procosertel, S. A.	Peso argentino	Peso argentino
Procosertel Uruguay, S. A.	Peso uruguayo	Peso uruguayo
Corporación de Tiendas Internacionales, S. A. de C. V. (El Salvador)	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Carso Construcción de Puerto Rico, L. L. C.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Procisa, S. A. S.	Peso colombiano	Peso colombiano
Carso Energy Corp.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Carso Gasoducto Norte, S. A. de C. V.	Peso mexicano	Dólar estadounidense

Por lo tanto, dichas entidades son consideradas como una operación extranjera bajo IFRS.

y. Costos por préstamos - Los costos por préstamos directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo substancial hasta que estén listos para su uso o venta, se adicionaron al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén sustancialmente listos para su uso o venta.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables, se deduce del costo de préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los demás costos por préstamos se reconocen en resultados durante el período en que se incurra.

z. Beneficios directos a los empleados y al retiro y Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) - Los costos por beneficios directos y por beneficios definidos al retiro se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

El pasivo por primas de antigüedad de todo el personal y el de pensiones del personal no sindicalizado y pagos por retiro que se asemejan a una pensión, son considerados en los planes de beneficios definidos, el costo de tales beneficios se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las ganancias y pérdidas actuariales se reconocen inmediatamente en las otras partidas de la utilidad integral netas de su impuesto diferido, conforme al activo o pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera, para reflejar el excedente (o déficit) del plan de beneficios a empleados; mientras que los costos de los servicios pasados se reconocen en resultados cuando se efectúa la modificación del plan o cuando se reconocen los costos por reestructura.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de situación financiera, representan el valor de la obligación por beneficios definidos, ajustado por las ganancias y pérdidas actuariales y los costos de los servicios pasados, menos el valor razonable de los activos del plan. Cuando los activos del plan son superiores a los pasivos del plan por beneficios definidos, se valuará el activo al menor de: i) el superávit en el plan de beneficios definidos, y ii) el valor presente de cualesquiera beneficios económicos disponibles en la forma de reembolsos procedentes del plan o reducciones en las aportaciones futuras al mismo.

PTU

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR) de 2014, al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del Artículo 10 de la misma Ley.

aa. Impuestos a la utilidad - El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

i. Impuestos a la utilidad causados

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

A partir de 2014 Grupo Carso tiene la autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para preparar sus declaraciones de ISR con base en el régimen de integración fiscal (Nota 29).

ii. Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, aplicando la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas

fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Para efectos de medir los pasivos y los activos por impuestos diferidos para las propiedades de inversión que utilizan el modelo del valor razonable, se estima que el valor en libros de dichas propiedades debe recuperarse en su totalidad a través de la venta.

iii. Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como gasto o ingreso en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados; o cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

iv. Impuesto al activo

El impuesto al activo (IMPAC) que se espera recuperar, se registra como un impuesto por cobrar.

bb. Estados consolidados de flujos de efectivo - El flujo de efectivo se determina aplicando el método indirecto para la presentación de los flujos de efectivo de las actividades de operación, por lo que la utilidad neta consolidada del año es ajustada por partidas que no requirieron, ni utilizaron flujos de efectivo, así como flujos correspondientes a actividades de inversión y financiamiento. Los intereses cobrados son presentados como actividades de operación y los intereses pagados como actividades de financiamiento.

cc. Utilidad por acción - La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta consolidada de la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la Entidad no tiene acciones ordinarias con potencial de efectos dilutivos.

35. Juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

En la aplicación de las políticas contables descritas en la Nota 34, la administración de la Entidad realiza juicios, estimaciones y supuestos sobre algunos importes de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos correspondientes se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

Las estimaciones y supuestos subyacentes se revisan sobre una base regular. Las revisiones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo de la revisión y periodos futuros si la revisión afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

a. Juicios críticos al aplicar las políticas contables

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

- Impuestos diferidos en las propiedades de inversión

Para propósitos de evaluar los pasivos o activos de impuestos diferidos que surgen de las propiedades de inversión que surgen del modelo de valor razonable, la Administración de la entidad ha revisado los portafolios de las propiedades de inversión de la Entidad y concluido que las mismas no se mantienen bajo un modelo de negocios en el cual su objetivo consume todos los beneficios económicos de la inversión en el tiempo, en lugar de la venta. Por lo tanto, al determinar los impuestos diferidos en la inversión de propiedades, la administración de la Entidad ha determinado la presunción de mantener el valor en libros evaluado usando el modelo de valor razonable y recuperar todo a través de la venta.

b. Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se discuten los supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

Cálculo de la pérdida de insolvencia - Cuando se mide la pérdida crediticia esperada la entidad usa información razonable, que se basa en los supuestos de los futuros movimientos de los diferentes indicadores económicos y como estos indicadores económicos afectaran a otros.

La pérdida esperada en una estimación de la pérdida esperada por impago. Se basa en la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales y aquellos que los prestadores esperan recibir, tomando en consideración los flujos de efectivo de las mejoras crediticias.

La probabilidad de impago se constituye en una clave para medir la pérdida crediticia esperada. La probabilidad de impago es un estimado de la probabilidad dado un horizonte de tiempo, el cálculo el cual incluye datos históricos y supuestos esperados de las condiciones del futuro.

Deterioro de activos de larga duración - El valor en libros de los activos no circulantes se revisa por deterioro en caso de que existan situaciones o cambios en las circunstancias que indiquen que el valor en libros no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede de su valor de recuperación y se encuentra deteriorado. Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos, la Entidad requiere de efectuar estimaciones en el valor en uso asignado a sus inmuebles, maquinaria y equipo, y a las unidades generadoras de efectivo, en el caso de ciertos activos. Los cálculos del valor en uso requieren que la Entidad determine los flujos de efectivo futuros que deberían surgir de las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor

actual. La Entidad utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios, y volúmenes de producción y venta.

Contingencias - La Entidad está sujeta a procedimientos judiciales sobre los cuales evalúa la probabilidad de que se materialicen como una obligación de pago, para lo cual considera la situación legal a la fecha de la estimación y la opinión de los asesores legales, dichas evaluaciones son reconsideradas periódicamente.

Reconocimiento de ingresos por contratos de construcción - Cuando pueden estimarse confiablemente los resultados de un contrato de construcción, los ingresos se registran utilizando el método de porcentaje de terminación con base en los costos incurridos, tomando en cuenta los costos e ingresos estimados al término del proyecto, conforme la actividad se desarrolla. Los cambios en la ejecución del trabajo, y en los rendimientos estimados, incluyendo aquellos que pudieran surgir por premios derivados de la conclusión de proyectos en forma anticipada, penas convencionales y acuerdos finales en los contratos, se reconocen como ingresos en los períodos en que se efectúan las revisiones o son aprobadas por los clientes.

Conforme a los términos de varios contratos, el ingreso que se reconoce no está necesariamente relacionado con los importes facturables a clientes. La administración evalúa periódicamente la razonabilidad de sus cuentas por cobrar. En los casos donde existen indicios de dificultad en su recuperación, se constituyen reservas adicionales para cuentas de cobro dudoso afectando los resultados del ejercicio en que son determinadas. La estimación de dicha reserva se basa en el mejor juicio de la Entidad considerando las circunstancias prevalecientes en el momento de su determinación.

Tasa de descuento utilizada para determinar el valor en libros de la Entidad de la obligación por prestaciones definidas - La determinación de los beneficios de las obligaciones prestadas depende de algunos supuestos, que incluyen la selección de la tasa de descuento. La tasa de descuento se fija por referencia de la rentabilidad del mercado al final del periodo en los bonos corporativos. Los supuestos significativos requieren hacerse cuando se fijen los criterios para los bonos y se deben incluir en la curva de rentabilidad. El criterio más importante a considerar por la selección de los bonos incluye el tamaño actual de los bonos corporativos, la calidad y la identificación de los lineamientos que se excluyen. Estos supuestos son considerados como claves para la estimación de la incertidumbre como cambios relativamente insignificantes, puede ser que tengan un efecto significativo en los Estados Financieros del siguiente año de la Entidad.

36. Transacciones que no resultaron en flujos de efectivo

Durante el ejercicio, la Entidad celebró las siguientes actividades de financiamiento y de inversión que no resultaron en flujos de efectivo y que no se reflejan en los estados consolidados de flujos de efectivo:

Con la entrada en vigor de la IFRS 16 género que la amortización de los derechos de usos, son partidas que no generan flujos, así como el interés por el reconocimiento del valor presente de las rentas determinadas a valor presente al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, los montos generados se presentan en la siguiente tabla:

Montos reconocidos en estado consolidado de resultados	2020	2019	2018
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso	$ 826,894	$ 1,003,187	$ 937,796
Gasto financiero causado por los pasivos por arrendamiento	556,929	563,954	187,905
Gasto relacionado a arrendamientos de corto plazo	25,878	25,662	22,825

37. IFRS nuevas y revisadas emitidas no vigentes a la fecha

Modificaciones a IAS 1	Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.
Modificaciones a IFRS 3	Referencias al marco conceptual
Modificaciones a IAS 16	Propiedad, Planta y Equipo - antes de ser utilizados
Modificaciones a IAS 37	Contratos onerosos - costos de cumplir con un contrato
Mejoras anuales a IFRS ciclo del 2018 - 2020	Modificaciones a IFRS 9 Instrumentos Financieros, IFRS 16 Arrendamientos.

La administración no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros.

38. Hechos posteriores al periodo sobre el que se informa

En enero y febrero de 2021, la Subsidiaria Operadora Cicsa, S.A. de C.V. firmó 10 contratos con ICA Fluor Daniel S. de R.L. de C.V., para el suministro de 320 equipos intercambiadores de calor y enfriadores de aire, para la nueva refinería de Dos Bocas en Tabasco, por un monto de US $100,136, con vencimiento en mayo de 2022.

Con fecha 12 de febrero de 2021, se puso en marcha el Gasoducto Samalayuca - Sásabe (el “Gasoducto”) entre los estados de Chihuahua y Sonora para el servicio de transportación de gas natural. El Gasoducto es de 36” de diámetro, con una longitud total de 625 kilómetros y capacidad para transportar gas natural hasta por la cantidad máxima diaria de Cuatrocientos setenta y dos millones de pies cúbicos por día (472 MMPCD). Este servicio de transporte de gas natural será para Comisión Federal de Electricidad y generará un ingreso de USD$8.5 millones por mes.

39. Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020, fueron autorizados para su emisión el 19 de marzo de 2021, por el L.C. Arturo Spínola García, Director Financiero de la Entidad, consecuentemente éstos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea Ordinaria de Accionistas de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles. Los estados financieros consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, fueron aprobados en Asambleas Generales Ordinarias de Accionistas celebradas el 30 de abril de 2020 y el 29 de abril de 2019, respectivamente.

Relación con Inversionistas:
Norma Angélica Piña Garnica
napinag@gcarso.com.mx

Información sobre acciones:
La serie A-1 de Grupo Carso, S.A.B de C.V. se encuentra listada en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B de C.V. bajo el símbolo "GCARSO".

Información sobre ADR's Nivel 1:
Símbolo: GPOVY
2:1
Número Cusip: 400485207

Banco Depositario:
BNY Mellon
Shareowner Services
P.O. Box 358516
Pittsburgh, PA 15252-8516
Tel. 1-888-BNY-ADRS(269-2377)
1-201-680-6825
shrrelations@bnymellon.com
www.bnymellon.com/shareowner

Direcciones en Internet:
Para obtener mayor información sobre Grupo Carso y las actividades de sustentabilidad visite: www.carso.com.mx

Oficinas Centrales:
Plaza Carso
Lago Zurich No.245 Edificio Frisco Piso 6
Colonia Ampliación Granada
México, D.F. 11529

cotiza en
Bolsa Mexicana

GCARSO

GRUPO cars

INFORME ANUAL 2020