

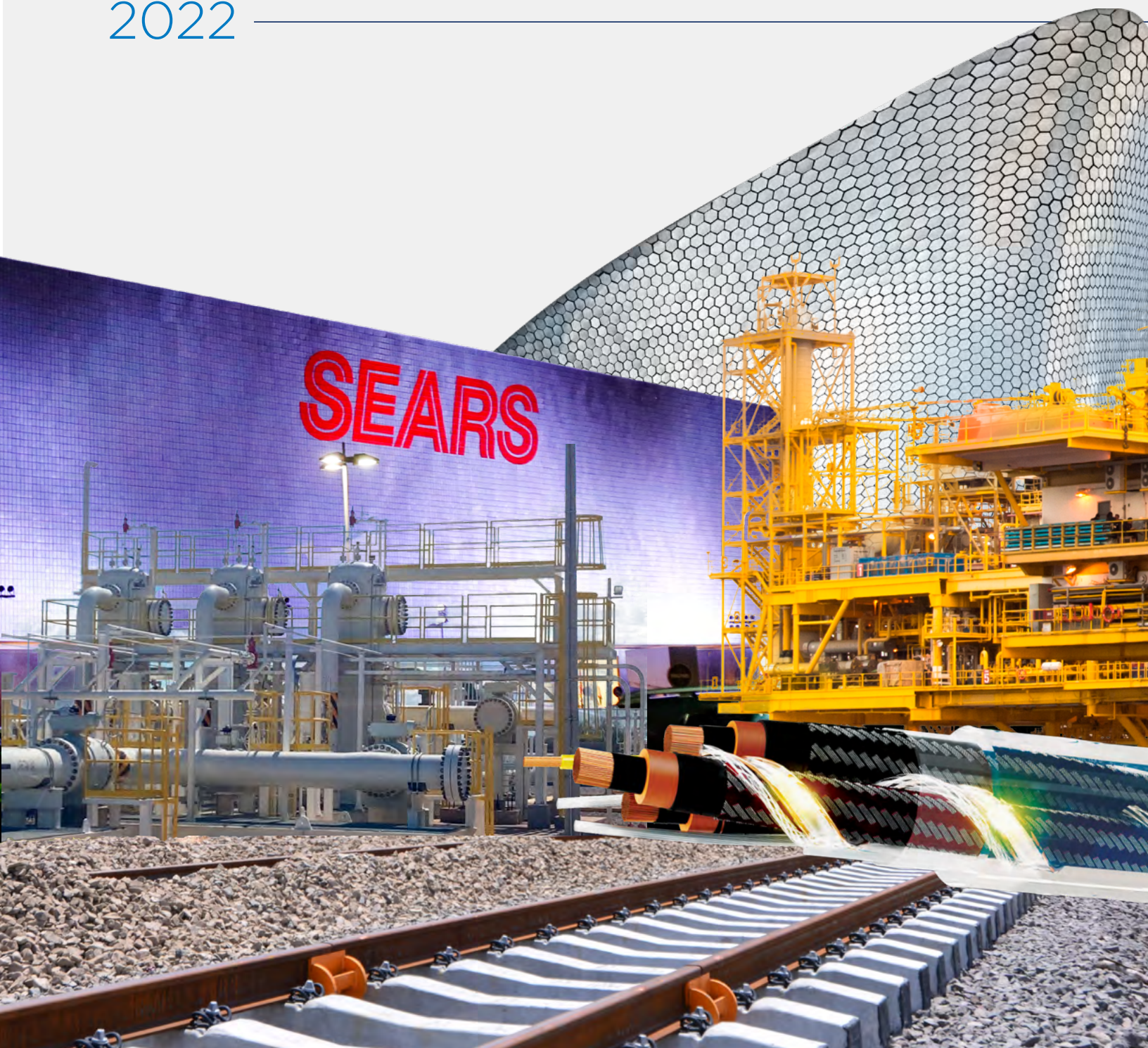
---

# INFORME ANUAL

GRUPO  
**cars** 

2022

---





# CONTENIDO



- 04** Perfil Corporativo
- 06** Divisiones, Productos y Servicios
- 08** Presencia Geográfica
- 10** Datos Financieros Relevantes
- 12** Carta a los Accionistas
- 16** Informe del Director General
- 28** Actividades de Sustentabilidad
- 34** Consejo de Administración
- 38** Informe del Consejo de Administración
- 40** Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría
- 45** Estados Financieros Consolidados



# PERFIL CORPORATIVO

Grupo Carso es uno de los conglomerados diversificados más grandes e importantes de América Latina. El Grupo tiene una importante presencia en la economía mexicana en donde se mantiene como uno de los líderes de mercado gracias a un excepcional portafolio de formatos, productos y servicios.

Desde su fundación, **hace 43 años**, Grupo Carso se ha caracterizado por su dinamismo, su innovación en procesos y tecnología y el manejo sustentable de los recursos. Dentro de los sectores que lo constituyen se han logrado sinergias operativas, rentabilidad y se han generado flujos de efectivo constantes, lo que ha significado un historial de creación de valor a largo plazo para los accionistas.

En este respecto, el Grupo se encuentra conformado por cuatro sectores considerados como estratégicos:

DIVISIÓN  
COMERCIAL



DIVISIÓN  
INDUSTRIAL



DIVISIÓN  
INFRAESTRUCTURA  
Y CONSTRUCCIÓN



DIVISIÓN  
ENERGÍA



ELEMENTIA/  
FORTALEZA



“

GRUPO CARSO SE MANTIENE COMO UNO DE LOS **LÍDERES DEL MERCADO EN MÉXICO** GRACIAS A SU EXCEPCIONAL PORTAFOLIO DE FORMATOS, PRODUCTOS Y SERVICIOS.”





# DIVISIONES, PRODUCTOS Y SERVICIOS



## COMERCIAL Y DE CONSUMO GRUPO SANBORNS

Opera algunos de los formatos comerciales más exitosos en México, con marcas ampliamente reconocidas. A través de 440 unidades y un millón 187 mil metros cuadrados de área comercial, atiende a un gran porcentaje de consumidores de segmentos medio, medio alto y alto.

### Formatos

- Tiendas departamentales y boutiques
- Tienda-Restaurante
- Tiendas de electrónica, tecnología y entretenimiento

**35.5%**

Contribución a ventas

**18.4%**

Contribución a la utilidad e operación



## INDUSTRIAL Y DE MANUFACTURA GRUPO CONDUMEX

Cuenta con un portafolio de productos y servicios enfocados en satisfacer a las industrias de las telecomunicaciones, construcción, eléctrica, de energía, automotriz y minera.

### Servicios y productos

- Cables (de energía, de telecomunicaciones, electrónicos, coaxiales, de fibra óptica, para minería y automotrices, entre otros)
- Arnéses eléctricos automotrices
- Tuberías de acero de precisión
- Transformadores de potencia
- Energías alternas

**25.6%**

Contribución a ventas

**37.2%**

Contribución a la utilidad e operación



### PRINCIPALES MARCAS

Sears • Sanborns • iShop • MixUp



### PRINCIPALES MARCAS

Condumex • Latincasa • Vinanel • Condulac • IEM • Precitubo  
Sitcom • Microm • Sinergia • Equiter • Logtec





## INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN

### CARSO INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN

Le da servicio a 5 sectores: industria química y petrolera, instalación de ductos, infraestructura, construcción civil y desarrollo de vivienda.

#### Se dedica a la construcción de:

- Carreteras, túneles, plantas de tratamiento de agua y obras de infraestructura en general
- Plataformas petroleras y equipos para la industria química y petrolera
- Perforación de pozos petroleros, geotérmicos y servicios para la perforación
- Centros comerciales, plantas industriales, edificios de oficinas y vivienda
- Instalaciones para telecomunicaciones, gasoductos y acueductos

# 20.0%

Contribución a ventas

# 15.1%

Contribución a la utilidad e operación



#### PRINCIPALES MARCAS

CICSA • Swecomex • Bronco Drilling • Cilsa • GSM • PC Construcciones • Urvitec



## ENERGÍA

### CARSO ENERGY

Participa en la industria energética y petrolera. Actualmente se dedica a la prestación de servicios de transporte de gas para la Comisión Federal de Electricidad y tiene dos hidroeléctricas de pasada Baitún y Bajo de Mina en Panamá, en la provincia de Chiriquí. Tiene como objetivo aprovechar las oportunidades de negocio en energía en México y en otras regiones.

#### Se dedica a:

- Prestación de servicios de transporte de gas
- Generación de energía eléctrica

# 2.1%

Contribución a ventas

# 11.0%

Contribución a la utilidad de operación



#### PRINCIPALES MARCAS

Carso Energy • Carso Oil & Gas • Carso Electric





## ELEMENTIA/FORTALEZA

Elementia ofrece soluciones para la industria de la construcción. Fortaleza se dedica a la producción y venta de cemento gris utilizado en la industria de la construcción.

### Se dedica a la construcción de:

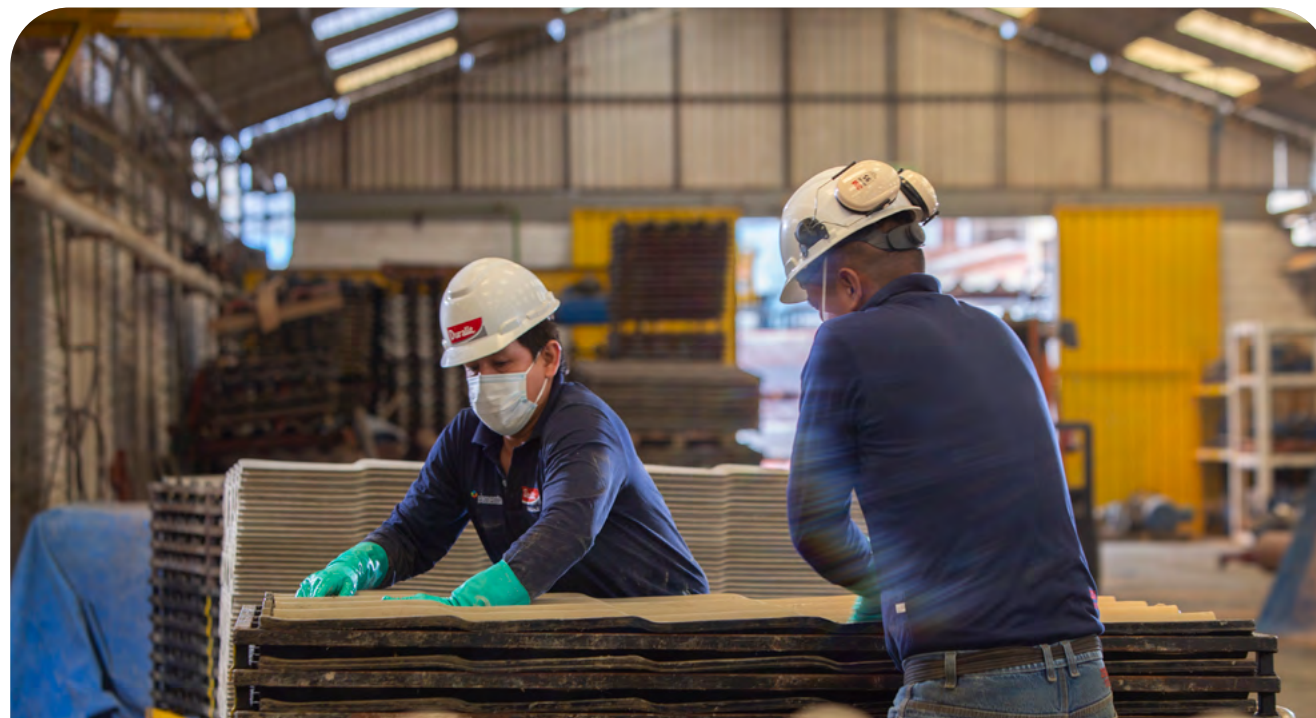
- Fibrocemento (tejas, techos),
- Productos plásticos (tinacos, cisternas, láminas traslucidas)
- Productos de metal (lámina, tubería, barras, alambres, conexiones de cobre)
- Cemento en saco o granel

# 18.7%

Contribución a ventas

# 13.3%

Contribución a la utilidad e operación



### PRINCIPALES MARCAS

Nacobr • Mexalit • Plycem • Duralit • Eternit • Allura • Eureka

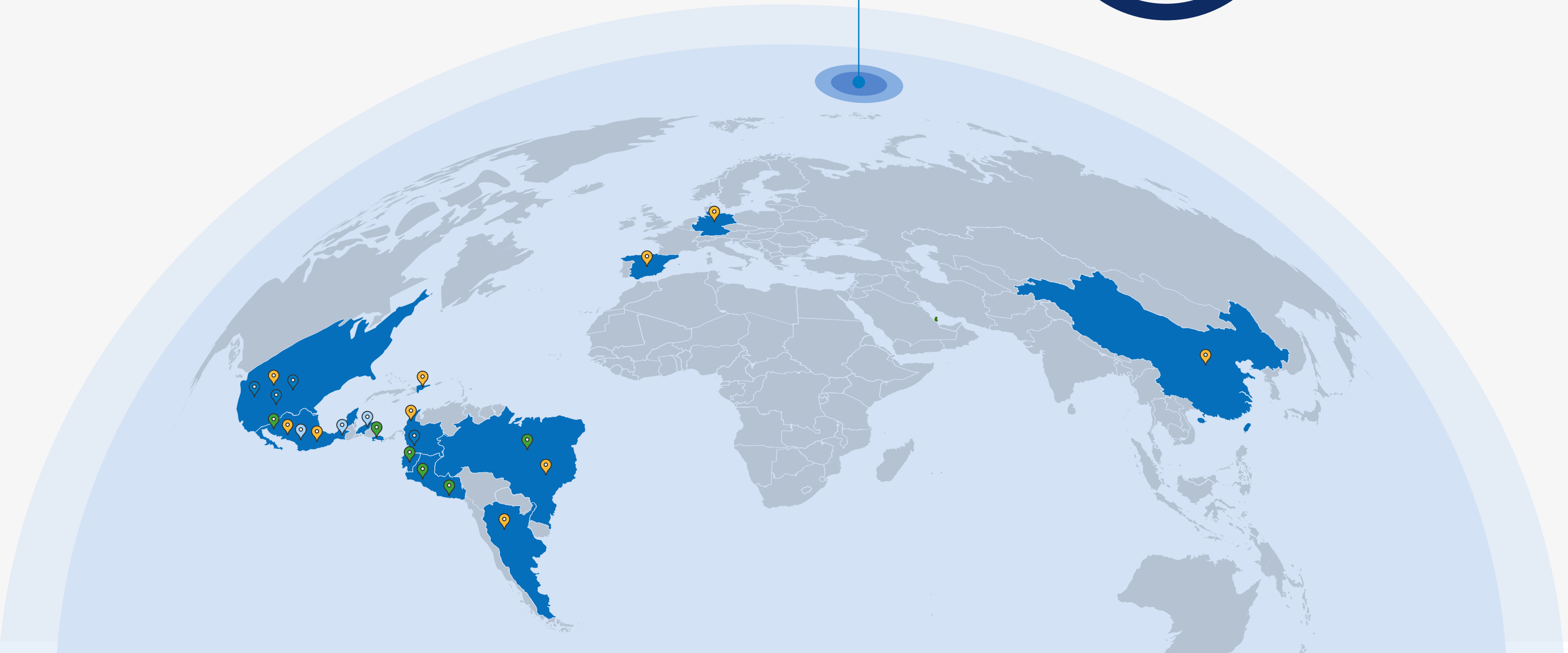




# PRESENCIA GEOGRÁFICA



- 72.6% ● México
- 8.3% ● Centro, Sudamérica y el Caribe
- 18.3% ● Norteamérica
- 0.5% ● Europa
- 0.3% ● Resto del Mundo



Grupo Sanborns



Grupo Condumex



Carso Energy



Carso Infraestructura y Construcción



**Datos Financieros Relevantes Grupo Carso 2021**

(Cifras en miles de pesos excepto utilidad por acción)	2020	2021	2022	Var % 2022-2021
Ventas	94,684,370	124,572,789	181,538,678	45.7%
Utilidad bruta	23,728,955	30,624,023	44,359,946	44.9%
Utilidad de Operación	8,916,259	12,856,985	25,965,096	102.0%
EBITDA	11,206,330	15,723,702	27,478,334	74.8%
Participación Controladora en la Utilidad Neta	5,706,408	11,282,039	19,061,904	69.0%
Utilidad por acción (UPA)*	2.51	5.00	8.47	69.2%

MÁRGENES				
Bruto	25.1%	24.6%	24.4%	-0.1 pp
Operativo	9.4%	10.3%	14.3%	4.0 pp
EBITDA	11.8%	12.6%	15.1%	2.5 pp
Neto	6.0%	9.1%	10.5%	1.4 pp

VENTAS				
Comercial	39,612,874	52,939,372	64,807,342	22.4%
Industrial	32,936,523	44,259,032	49,599,601	12.1%
Infraestructura y Construcción	24,541,851	25,472,323	38,813,412	52.4%
Elementia/Fortaleza	28,044,481	32,283,955	24,114,919	-25.3%
Energía	911,757	2,994,411	4,114,856	37.4%

EBITDA**				
Comercial	2,040,573	4,724,106	7,124,285	50.8%
Industrial	4,653,908	6,026,669	6,850,756	13.7%
Infraestructura y Construcción	3,644,920	1,828,355	4,887,478	167.3%
Elementia/Fortaleza	3,560,870	5,591,636	3,992,567	-28.6%
Energía	560,633	2,280,280	3,378,834	48.2%

MARGEN EBITDA				
Comercial	5.2%	8.9%	11.0%	2.1 pp
Industrial	14.1%	13.6%	13.8%	0.2 pp
Infraestructura y Construcción	14.9%	7.2%	12.6%	5.4 pp
Elementia/Fortaleza	12.7%	17.3%	16.6%	-0.8 pp
Energía	61.5%	76.2%	82.1%	6.0 pp

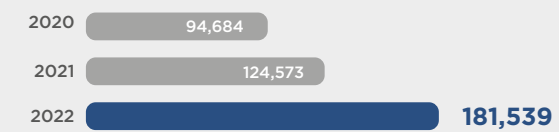
Activo Total	169,826,599	185,773,253	239,382,102	28.9%
Pasivo Total	69,111,756	71,698,606	104,527,859	45.8%
Capital Contable	100,714,843	114,074,647	134,854,243	18.2%
Promedio Ponderado de Acciones en Circulación ('000)	2,276,143	2,267,648	2,251,633	-0.7%

\* UPA: Calculada como Participación Controladora en la Utilidad Neta entre el promedio ponderado de acciones en circulación. Cifras en pesos.

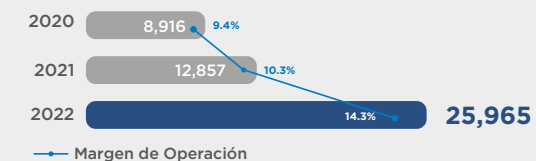
\*\* EBITDA: Utilidad antes de impuestos a la utilidad más depreciación y amortización, gastos por intereses, deterioro de maquinaria y equipo y gastos de exploración y el efecto de valuación de instrumentos financieros derivados, menos ingresos por intereses, ganancia cambiaria neta, superávit por avalúos de centros comerciales y participación en los resultados de compañías asociadas y negocios conjuntos. Ver conciliación en la Nota 32 de los Estados Financieros. pp: Variación en puntos porcentuales.

# DATOS FINANCIEROS RELEVANTES

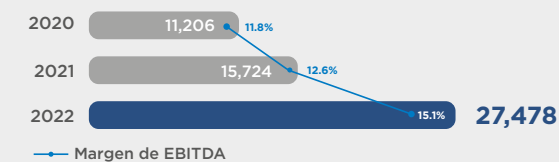
## Ventas (Millones de pesos)



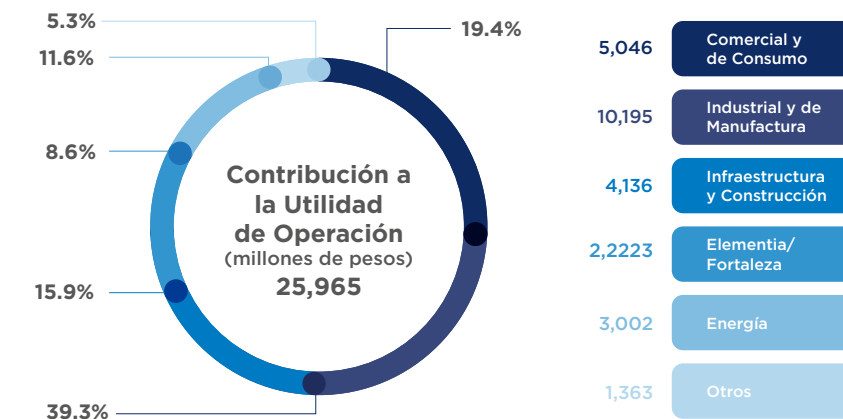
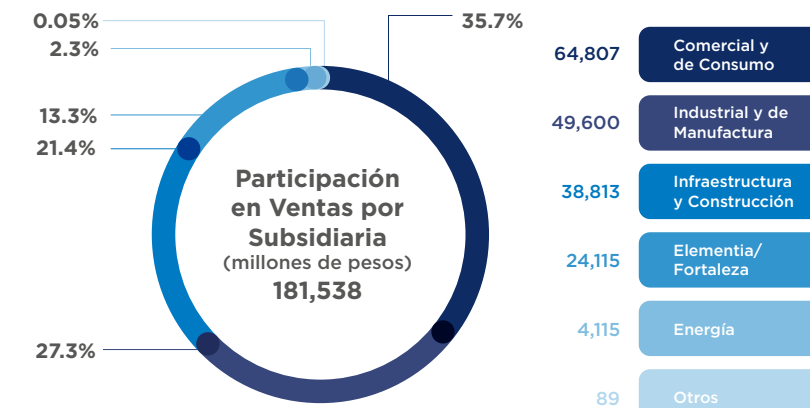
## Utilidad de Operación (Millones de pesos)



## EBITDA\* (Millones de pesos)



\*Nota: Para el cálculo del EBITDA de 2020 se consideró el deterioro de maquinaria y equipo y gastos de exploración, así como la remediación al medio ambiente. No se incluyó el superávit por avalúos de centros comerciales, el deterioro de maquinaria y equipo y gastos de exploración y la valuación de obligaciones laborales. Para el cálculo del EBITDA de 2021 y 2022 adicionalmente a estas partidas no se consideró el efecto de valuación de instrumentos financieros derivados y si se consideró la valuación de obligaciones laborales. Ver la Conciliación del EBITDA en la Nota 33. "Información por Segmentos" en los Estados Financieros.





# CARTA A LOS ACCIONISTAS

Informe Anual 2021

Carta del Presidente del Consejo a los Accionistas de Grupo Carso

## Panorama Económico

El crecimiento mundial en el 2022 fue el segundo año consecutivo de recuperación después del inicio de la pandemia por COVID19 en el 2020. De acuerdo al FMI, la economía mundial tuvo un crecimiento de 3.4%.

En el 2022, Estados Unidos presentó una expansión de 2.1%, siendo impulsado por el sector servicios dentro del consumo personal que subió 4.5%, compensando la caída en la adquisición de bienes duraderos y no duraderos de -0.4% y -0.5% respectivamente. La inversión fija bruta creció 4.0% a pesar de la fuerte caída de la inversión en la vivienda de 10.6%.

En México, el PIB subió 3.1%, las actividades secundarias tuvieron el mayor crecimiento con un 3.3%, destacando la industria manufacturera que aumentó +5.2%; el sector servicios subió 2.8% y el comercio 5.5%.

El peso mexicano cerró en \$19.50 contra el dólar representando una apreciación del 5.0%. El diferencial de tasas entre México y Estados Unidos se fue ampliando a lo largo del año, debido a que el Banco de México subió la tasa de referencia en 8 ocasiones para llevarla del 5.50% al cierre de 2021 a 10.50% para finales del 2022, mientras que Estados Unidos pasó de 0.25% a 4.50% en el mismo periodo.

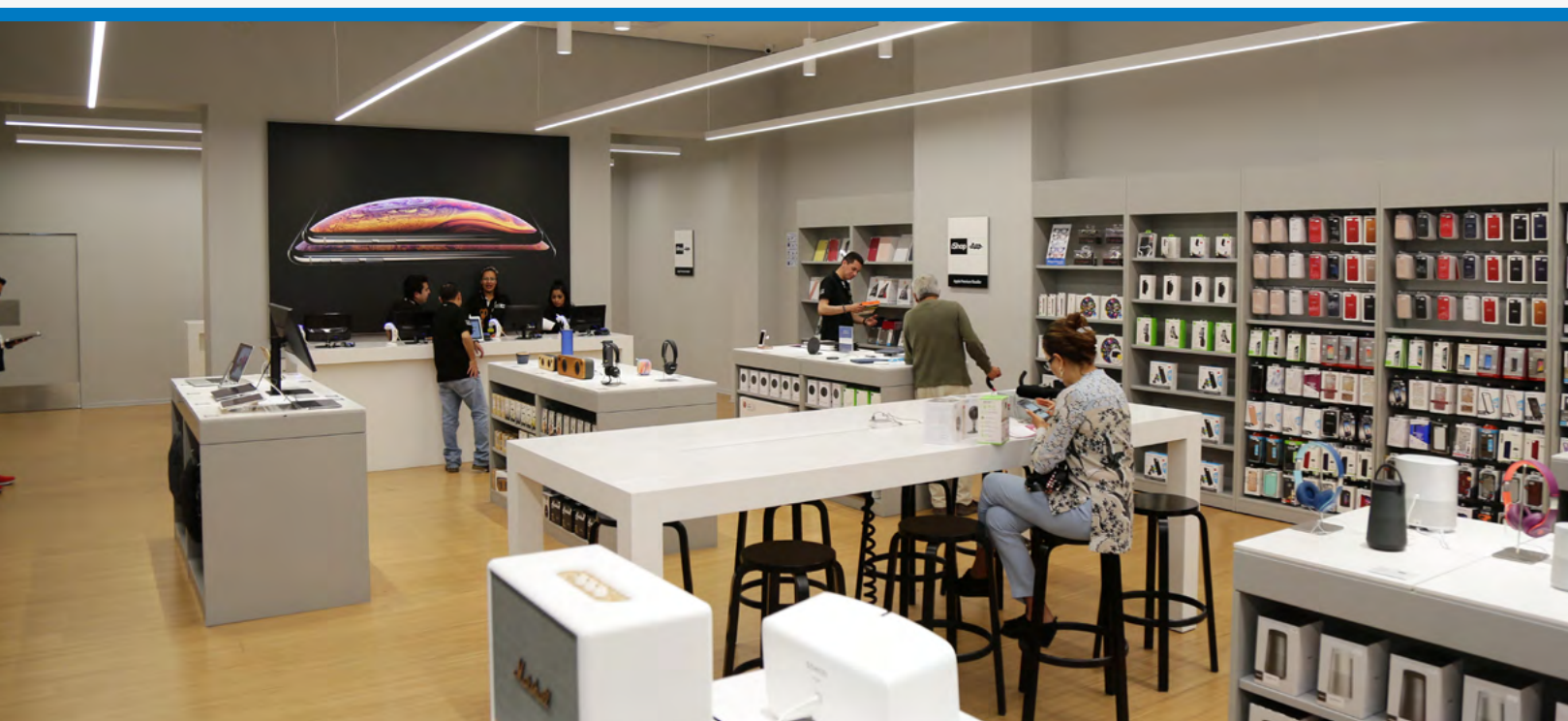
Debido a la pandemia, a finales del 2021, el costo de transportación de contenedores marítimos subió alrededor de 5 veces su valor, el precio promedio del acero se triplicó y la falta de disponibilidad de semiconductores provocando un aumento en el precio de los automóviles. A principios del 2022, como consecuencia de la invasión de Rusia a Ucrania, se encarecieron los precios de los alimentos, fertilizantes, energéticos y otros commodities, que, aunados con otros factores, ocasionaron el incremento de la inflación mundial a niveles no vistos desde principios de los 80's. En México, la inflación en 2022 cerró en 7.82%, llegando a su punto más alto en septiembre, donde alcanzó 8.70%. El Subyacente que incluye mercancías y servicios creció 8.35% y el No Subyacente compuesto por agropecuarios y energéticos subió un 6.27%.

La balanza comercial de México presentó en 2022 un déficit de 26,421 MDD, mayor a los

-10,939 MDD del año anterior. Dentro de las exportaciones, la manufactura subió 16.6% y las importaciones aumentaron en todos sus rubros, destacando el incremento de 29.4% en los bienes de consumo. El precio de la mezcla mexicana pasó de un precio promedio de \$64.60 USD por barril en 2021 a \$89.26 USD por barril en 2022.

Las finanzas públicas nacionales se encuentran estables gracias a una mayor recaudación y a la contención del gasto corriente. El Balance Público presentó un déficit de 978,534 MDP, equivalente a 3.4% del PIB, poco mayor al 2.9% del 2021, debido a las mayores tasas de interés que afectaron el costo financiero de 2022. La deuda del sector público como % del PIB disminuyó del 50.8% al 49.4%.

Para 2023, se espera una desaceleración económica mundial provocada por las políticas restrictivas de los Bancos Centrales a nivel global, que buscan reducir la inflación a niveles cercanos a sus objetivos de largo plazo; sin embargo, nuestro país está preparado económicamente y debemos aprovechar la coyuntura en la relación comercial entre Estados Unidos y China para promover la inversión nacional e internacional, relocalizar las cadenas de suministro y la producción de bienes hacia Estados Unidos en sustitución de los provenientes de Asia y fortalecer aún más nuestra relación comercial con Estados Unidos.

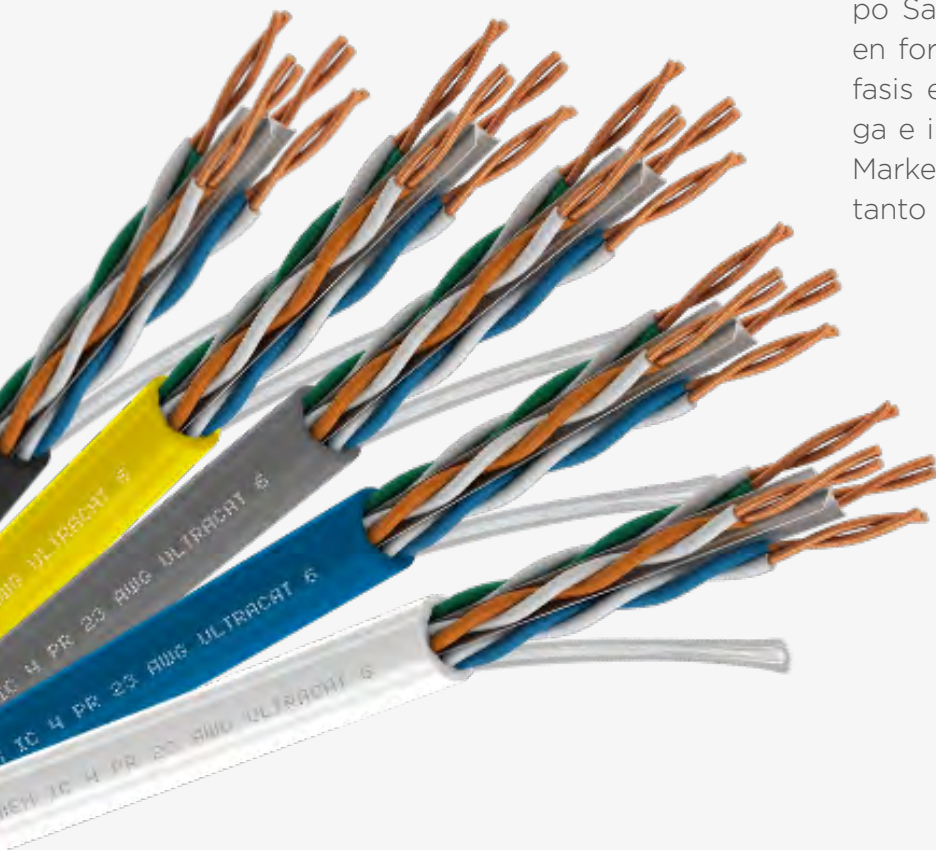




## Grupo Carso

Durante 2022 las ventas consolidadas del Grupo totalizaron \$181,539 millones de pesos, aumentando 45.7% con respecto al año previo. Esto se dio, en parte, por la incorporación de Elementia y Fortaleza dentro de los resultados, sin embargo; de no considerar este negocio, Grupo Carso creció en negocios comparables 26.4%. Respecto a la rentabilidad, la utilidad de operación y el EBITDA alcanzaron \$25,965 y \$27,478 millones de pesos, aumentando 102.0% y 74.8%. Estos resultados reflejan un sólido desempeño en todas las divisiones del Grupo y adicionalmente la incorporación de Elementia a partir del mes de mayo, que, sin ser considerada, los crecimientos hubieran sido de 84.7% y 49.8%, respectivamente.

La libertad de tránsito, la normalización del surtido de inventarios y la confianza de los consumidores tras la pandemia, fueron factores que influyeron positivamente en los resultados de la división comercial, en donde Grupo Sanborns creció 22.4%. Observamos crecimientos de doble dígito en todos los formatos comerciales como Sears, Sanborns y iShop/MixUp. Resultó muy relevante la participación del negocio financiero con un mayor número de colocación de tarjetas propias y observamos también una aceleración en las categorías de “softlines” sobre todo a finales del año, específicamente en moda, calzado y cosméticos. Durante 2022 comenzamos a abrir en la zona metropolitana tiendas Dax como una innovadora opción de autoservicio, que seguramente resultará muy atractiva para nuestros clientes por el surtido de artículos de belleza y accesorios. Adicionalmente, en Grupo Sanborns desde la pandemia trabajamos en fortalecer el negocio en línea, con un énfasis en reducir los días promedio de entrega e incrementar los proveedores dentro del Marketplace así como los usuarios de las Apps tanto de Sears como de Sanborns.



**GRUPO CONDUMEX AUMENTÓ SUS VENTAS 12.1% Y SU EBITDA 13.7%.**

Grupo Condumex aumentó sus ventas 12.1% y su EBITDA 13.7%. Este negocio es muy sensible a las variaciones en el tipo de cambio; sin embargo, mayores volúmenes de cables de telecomunicaciones en el mercado nacional y de exportación, así como arneses y cables para la industria automotriz, compensaron este efecto. Durante 2022 las plantas de Autopartes de San Felipe, Silao y Ocampo están nominadas para el premio “Supplier Excellence award 2022” que otorga General Motors a los proveedores con mejor rendimiento y que superan una serie de estrictos criterios de calidad. Durante el año llevamos a cabo certificaciones de cables con protocolos de comunicación automotriz para surtir la demanda de autos híbridos y seguimos posicionándonos para aprovechar las oportunidades que la transferencia de cadenas de suministro de autopartes hacia México, o “nearshoring” pueda brindar.

Carso Infraestructura y Construcción registró un crecimiento de 52.4% en ventas. Esto se debió principalmente a mayores volúmenes de los diferentes proyectos que se tienen actualmente como son los servicios de reparación y perforación de pozos y a una mayor

asignación de trabajos de ductos para Telecom. En cuanto a proyectos de infraestructura, continuamos con el despliegue de las autopistas Mitla-Tehuantepec y las Varas Vallarta, y se generaron mayores ingresos por el avance en la construcción de la plataforma y vía del Tren Maya, tramo Escárcega-Calkiní. Comenzamos también la construcción de diversos proyectos como hospitales Star Médica y otros proyectos de edificación privada, donde se esperan crecimientos importantes para el próximo año.

Carso Energy aumentó su participación de manera relevante en los resultados del Grupo con los dos gasoductos que tenemos en Waha, Texas en Estados Unidos, con una participación del 51.0% pero que no consolidan, y el gasoducto Samalayuca-Sásabe entre Chihuahua y Sonora, que es 100% del Grupo. Estos tres gasoductos incrementaron sus ingresos por los servicios de transporte de gas para la CFE y se espera que el más reciente aumente su capacidad con la estación de compresión que iniciamos este año; aunado a lo reportado por las dos Hidroeléctricas en Panamá, adquiridas en 2021. Por lo tanto, esta división de negocios contribuyó con \$4,115 millones de pesos, cre-



ciendo 37.4% sus ventas por arriba del año previo. En energías limpias, específicamente en geotermia, continuamos con los trámites necesarios para obtener la concesión en un par de campos, en los cuales tenemos un avance importante en la fase exploratoria.

La situación de Grupo Carso se mantiene sólida. El flujo de efectivo neto procedente de las actividades de operación fue de \$16,532 millones de pesos y la razón deuda neta a EBITDA 12 meses fue de 1.11 veces. Las inversiones en activo fijo pasaron de \$1,432 a \$5,236 millones de pesos en 2022. Se decretó el pago de dividendos de \$1.00 peso por acción y el precio de GCARSO serie A-1 aumentó 23.5% de \$66.2 a \$81.8 pesos al 31 de diciembre, con una bursatilidad alta y formando parte del Índice de Precios y Cotizaciones IPC/S&P de la Bolsa Mexicana de Valores.

En temas de sostenibilidad, Grupo Carso llevó a cabo un estudio de materialidad, en donde los resultados de opinión de los diferentes “stakeholders” serán publicados próximamente en un informe. Si bien este paso no es el primero que realizamos al respecto, es muy importante en temas de estandarización de métricas en temas medioambientales, sociales y de gobierno corporativo para la alineación de la estrategia del Grupo hacia adelante.

Finalmente, en nombre del Consejo de Administración, les agradezco a los accionistas, clientes y proveedores la confianza que han depositado en nosotros. A todos nuestros colaboradores, además de agradecerles, los invito a que sigamos comprometidos con los objetivos, haciendo posible que Grupo Carso supere sus metas y siga contribuyendo con el desarrollo de nuestro país.

**Atentamente,**

**Lic. Carlos Slim Domit**

Presidente del Consejo de Administración





## Informe del Director General al Consejo de Administración sobre los Resultados del Ejercicio Fiscal 2022

Las ventas consolidadas de Grupo Carso alcanzaron \$181,539 millones de pesos; creciendo 45.7% respecto a 2021, cuando fueron de \$124,573 millones de pesos. Este incremento se explica principalmente por la inclusión de las cifras de un nuevo negocio denominado Elementia a partir de mayo de 2022. Sin incluir Elementia, las ventas anuales alcanzaron \$157,424 millones de pesos, creciendo 26.4%.

Por subsidiaria, Carso Infraestructura y Construcción destacó representando el 21.4% de los ingresos totales y aumentando 52.4% por incremento en volúmenes de sus diferentes proyectos, principalmente los relacionados a Instalaciones de Ductos y Edificaciones para el sector privado. Grupo Sanborns, que representó el 35.7% de los ingresos totales, aumentó 22.4% por mejor desempeño en Sears y Sanborns. Grupo Condumex mostró una

mejoría en el volumen de cable y arneses automotrices, así como cables de exportación de telecom, con lo cual representó el 27.3% de los ingresos totales y aumentó sus ventas en 12.1%. La división de Carso Energy, que representó el 2.3% de los ingresos totales de la empresa, creció 37.4% por mayores volúmenes en las dos hidroeléctricas de Panamá y el servicio de transporte de gas de Samalayuca-Sásabe. Adicionalmente, Elementia contribuyó con \$24,115 millones de pesos o el 13.3% de las ventas totales, considerando sus ingresos a partir de mayo 2022.

La utilidad de operación aumentó 102.0%, de \$12,857 millones en 2021 a \$25,965 millones en 2022. El principal incremento en rentabilidad provino de Grupo Condumex, por el reconocimiento de la incorporación de Elementia y Fortaleza en este ejercicio (PPA), así como por la mezcla de ventas y costos y



LA UTILIDAD DE OPERACIÓN AUMENTÓ 102.0%, DE \$12,857 MILLONES EN 2021 A **\$25,965 MILLONES EN 2022.**

gastos controlados. Sin incluir Elementia, la utilidad de operación anual alcanzó \$23,742 millones de pesos y creció 84.7%. Carso Infraestructura y Construcción mejoró 255.4% al mostrar un comparativo favorable versus 2021. Grupo Sanborns mejoró su rentabilidad 88.1% por la mezcla de ventas dentro de sus formatos comerciales. Carso Energy pasó de una ganancia de \$1,901 millones de pesos a \$3,002 millones de pesos.

El EBITDA acumulado totalizó \$27,478 millones de pesos, aumentando 74.8%. Sin incluir Elementia, el EBITDA acumulado totalizó \$23,556 millones de pesos con un margen de 15.0%. Para efectos del cálculo de este in-

dicador no se consideran partidas extraordinarias, ni partidas que no implican flujo de efectivo como la revaluación de propiedades de inversión. El margen EBITDA correspondiente a 2022 fue de 15.1%, en comparación con 12.6% de 2021.

El Resultado Integral de Financiamiento fue un gasto por \$3,149 millones de pesos que resultó mayor al gasto por \$751 millones del año previo. Esto se debió a mayores intereses pagados neto, aunado a una pérdida cambiaria en comparación con una ganancia cambiaria el año anterior.

Debido a los mejores resultados operativos mencionados anteriormente, la utilidad neta controladora fue de \$19,062 millones de pesos en 2022, aumentando 69.0% en comparación con la utilidad neta controladora de 2021, la cual fue de \$11,282 millones.





La deuda total aumentó 77.2% al pasar de \$24,151 millones al cierre de diciembre de 2021, a \$42,790 millones al cierre de diciembre de 2022, incremento que se debe básicamente a la deuda por \$17,037 millones de pesos de Elementia incorporada a partir de este año.

La deuda neta fue de \$30,496 millones de pesos, en comparación con una deuda neta de \$12,954 millones de pesos al 31 de diciembre de 2021. El importe de efectivo y equivalentes totalizó \$12,295 millones de pesos, que incluye \$3,440 millones de efectivo y equivalentes de efectivo provenientes de Elementia, en comparación con \$11,198 millones al cierre de diciembre de 2021. La razón

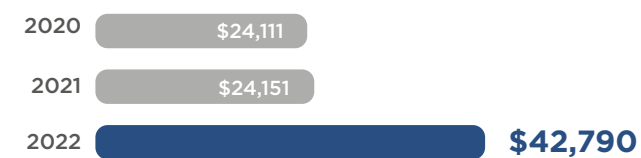
deuda neta a EBITDA 12 meses fue de 1.11 veces en 2022, en comparación con 0.71 sin incluir Elementia y 0.82 veces al cierre de 2021.

La situación financiera de Grupo Carso registró una razón deuda neta a EBITDA doce meses de 1.11 veces, en comparación con 0.82 en 2021. El índice de cobertura de intereses medido como Intereses Pagados/EBITDA fue de 0.14 veces.

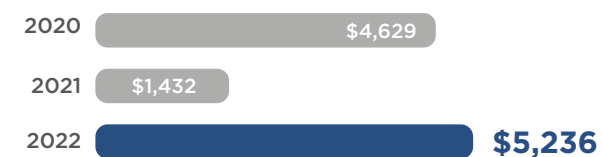
Actualmente la Compañía tiene vigentes dos emisiones de Certificados Bursátiles: la GCARSO 20 por \$3,500 MM del 13 de marzo de 2020 con un plazo de 3 años y la FORTALE 22 por \$2,000 MM del 18 de mayo de 2022 con vencimiento a 2 años.



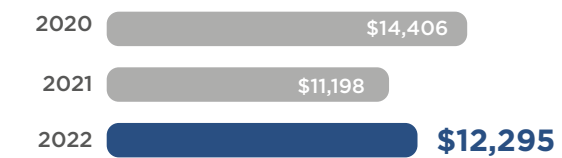
### Deuda Total (Millones de pesos)



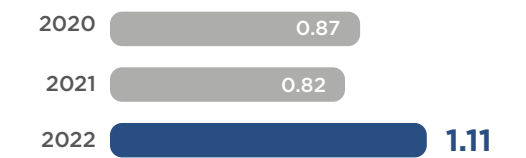
### Inversiones en Activo Fijo (Millones de pesos)



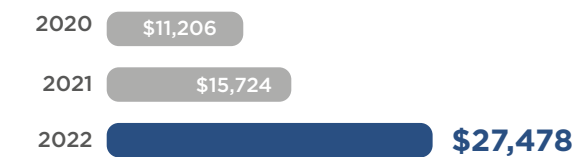
### Efectivo (Millones de pesos)



### DNeta/EBITDA 12m (Veces)



### Dneta (Millones de pesos)





# DIVISIONES DE NEGOCIO







## DIVISIÓN COMERCIAL Y DE CONSUMO

### GRUPO SANBORNS

Durante 2022 las ventas de la división comercial y de consumo totalizaron \$64,807 millones de pesos, lo que significó \$11,868 millones de pesos más que en 2021. En Sears, Sanborns y Promotora Musical (iShop-Mix Up), se observó una recuperación con mayor tráfico de clientes en los centros comerciales y en las tiendas departamentales. Durante el año se mantuvo la remodelación de tiendas y se abrió un Sears en Plaza Tepeyac, cuatro ishops y cuatro tiendas Dax.

La utilidad de operación alcanzó \$5,046 millones en el año, atribuible a la mezcla de productos con mayor margen y al aumento de los ingresos de crédito.

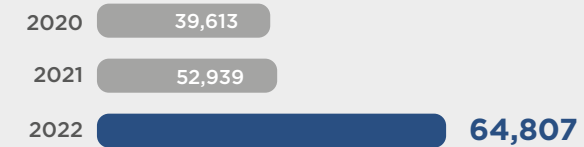
El EBITDA anual de Grupo Sanborns aumentó de \$4,724 millones en 2021 a \$7,124 millones en 2022 con un margen EBITDA que mejoró de 8.9% a 11.0% sobre ventas.

La utilidad neta controladora de Grupo Sanborns totalizó \$4,010 millones de pesos, en comparación con \$1,819 millones de pesos en 2021. Esto se debió a los mejores resultados operativos mencionados anteriormente, aunado a un resultado integral de financiamiento positivo.

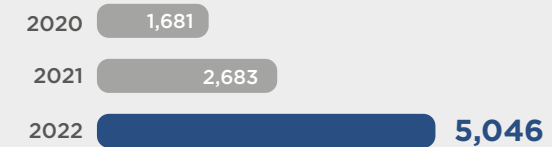
Las inversiones de capital de Grupo Sanborns totalizaron \$859 millones de pesos. A finales de diciembre se encontraban operando 440 unidades de los diferentes formatos, con un área de venta de 1,187,841 metros cuadrados.



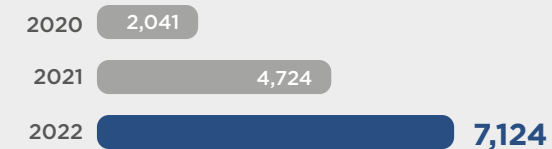
#### Ventas (Millones de pesos)



#### Utilidad de Operación (Millones de pesos)



#### EBITDA (Millones de pesos)



46.5% ● Sears    25.8% ● Promusa  
27.3% ● Sanborns    0.3% ● Otros





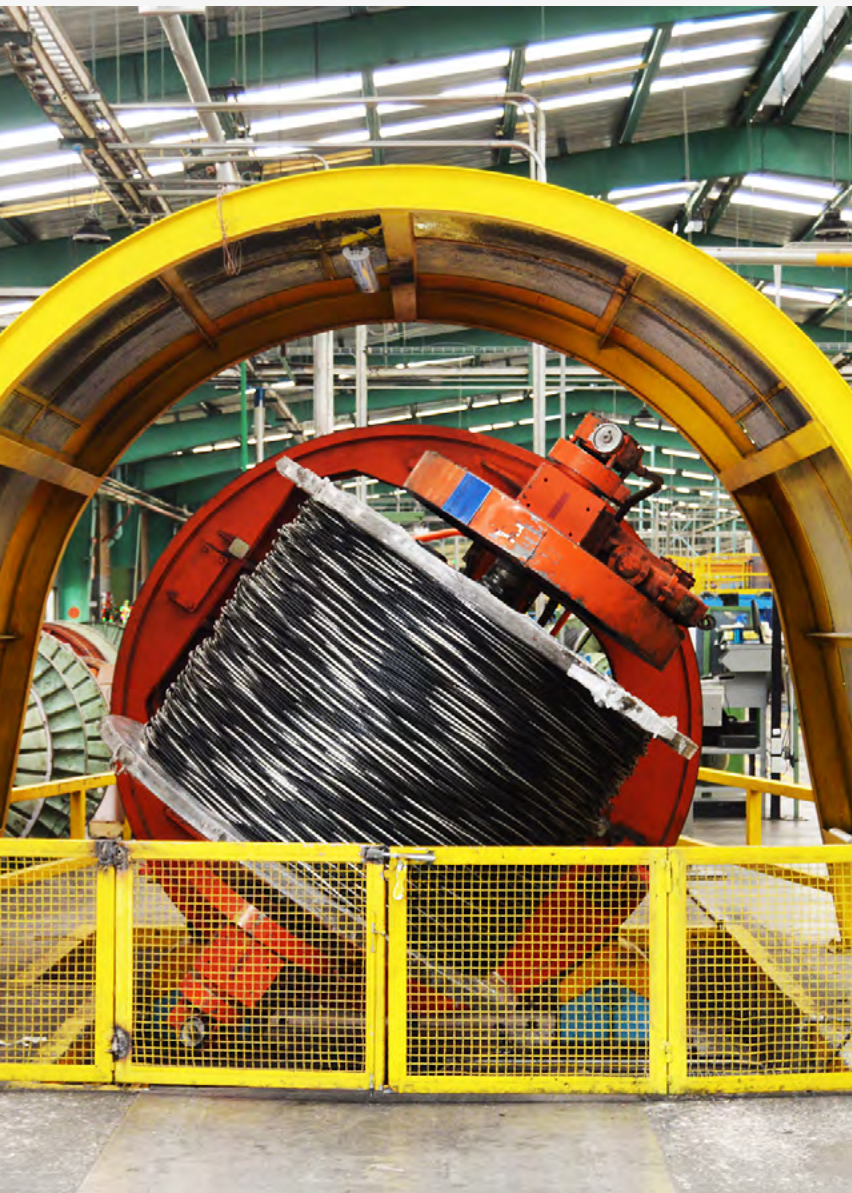
## DIVISIÓN INDUSTRIAL Y DE MANUFACTURA

### GRUPO CONDUMEX

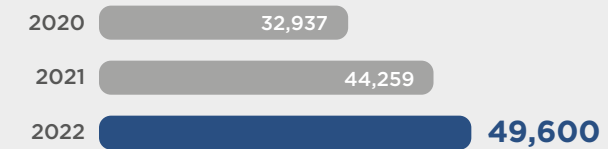
Durante 2022 las ventas de Grupo Condu-mex totalizaron \$49,560 millones de pesos. Esto fue principalmente por mayores volúmenes de venta en varios de nuestros mercados nacionales y de exportación.



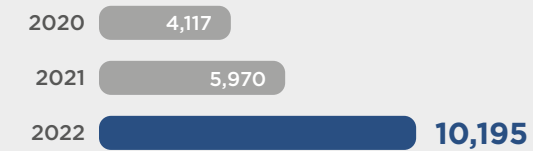
La utilidad de operación totalizó \$10,195 millones de pesos, lo que representó un incremento de 70.8% y que considera el efecto extraordinario (PPA) por el reconocimiento de la incorporación de control de Elementia y Fortaleza en el segundo trimestre del año; así como por la mezcla de ventas y el estricto control de costos y gastos. El EBITDA totalizó \$6,851 millones de pesos.



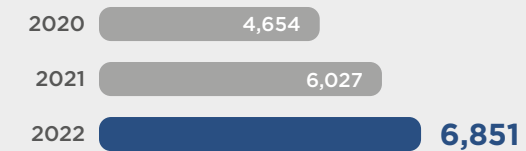
#### Ventas (Millones de pesos)



#### Utilidad de Operación (Millones de pesos)

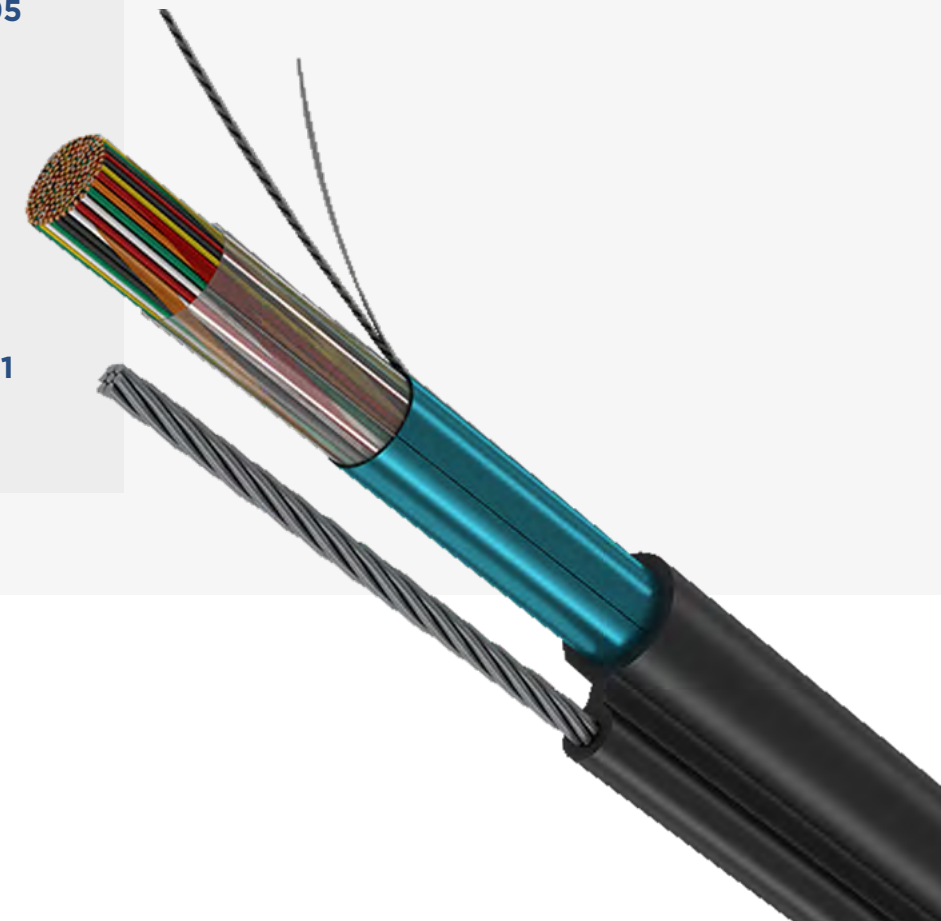


#### EBITDA (Millones de pesos)



Por otra parte, la utilidad neta controladora de Grupo Condu-mex mejoró 62.1% totalizando \$8,699 millones de pesos, donde se incluye el efecto extraordinario mencionado en el párrafo anterior, en comparación con \$5,366 millones de pesos en 2021.

Las inversiones de capital de Grupo Condu-mex durante el año totalizaron \$341 millones de pesos y se llevaron a cabo principalmente para mantener en estado óptimo la planta industrial del Grupo y poner al día tecnológicamente los procesos.







# DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN

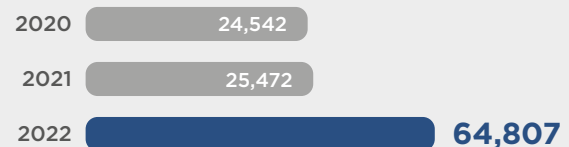
## CARSO INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN

Las ventas de Carso Infraestructura y Construcción fueron de \$38,813 millones de pesos durante 2022. Lo anterior se explica primordialmente por mayores volúmenes ejecutados en todos nuestros proyectos, principalmente los relacionados a Instalaciones de Ductos y Edificaciones para el sector privado, lo que también explica una mayor rentabilidad en esta División.

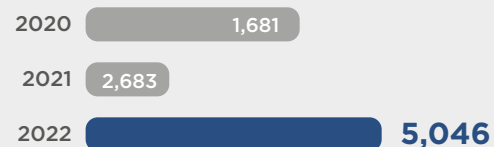
La utilidad de operación y el EBITDA fueron de 10.7% y 12.6% sobre ventas, respectivamente.



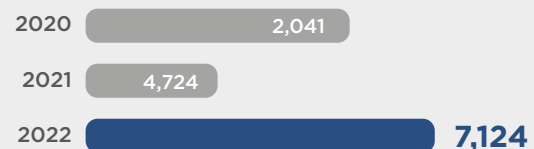
### Ventas (Millones de pesos)



### Utilidad de Operación (Millones de pesos)



### EBITDA (Millones de pesos)



### Backlog Anual\* (Miles de Pesos)



\*Monto de contratación de obras pendientes por construir

La utilidad neta controladora fue de \$2,902 millones de pesos.

El backlog de Carso Infraestructura al cierre de 2022 fue de \$38,175 MM.

Las inversiones en activo fijo llevadas a cabo por Carso Infraestructura y Construcción durante 2022 fueron de \$2,420 millones de pesos.





## DIVISIÓN ENERGÍA

### CARSO ENERGY

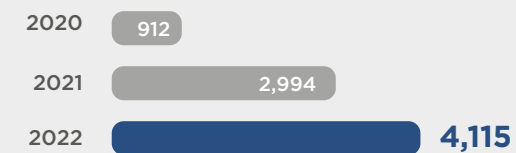
Las ventas de Carso Energy ascendieron a \$4,115 millones de pesos, aumentando 37.4% contra \$2,994 millones de pesos el año anterior. Esto se debió principalmente al incremento en los ingresos de las dos hidroeléctricas en Panamá por un aumento en la generación de energía eléctrica de 45% con respecto al 2021 por el fenómeno meteorológico de La Niña aunado al incremento de los precios del combustible y, por tanto, del precio spot. Seguimos prestando servicio de transporte de gas en los gasoductos Samalayuca-Sásabe (100% propiedad del Grupo), ubicado en Chihuahua y Sonora, México, así como en Waha-Presidio y Waha-San Elizario (ambos 51% propiedad del Grupo), ubicados en el Estado de Texas, E.U.A.

El incremento en ingresos mencionado se reflejó en la mejoría en los resultados de operación, que pasó de \$1,901 millones en 2021 a \$3,002 millones de pesos este año. El EBITDA acumulado mejoró 48.2%.

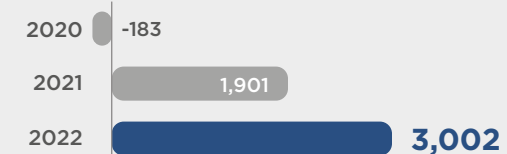
El resultado neto del sector energía fue de \$2,775 millones en comparación con \$2,050 millones en 2021, debido a lo mencionado previamente.

En el año 2022 se inició la construcción de la estación de compresión del gasoducto Samalayuca-Sásabe que entrará en operación en el segundo semestre de 2023.

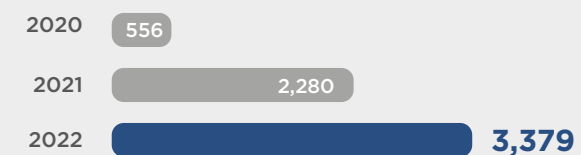
#### Ventas (Millones de pesos)



#### Utilidad de Operación (Millones de pesos)



#### EBITDA (Millones de pesos)







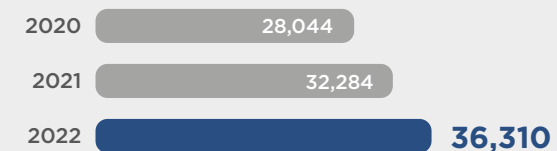
## DIVISIÓN ELEMENTIA/FORTALEZA

A partir de mayo consolida dentro de las cifras de Grupo Carso una nueva unidad de negocio denominada Elementia, que contribuyó con el 13.3% de las ventas acumuladas, reportando \$24,115 millones de pesos en ventas y \$2,223 millones de pesos de utilidad de operación, por el periodo mayo-diciembre 2022.

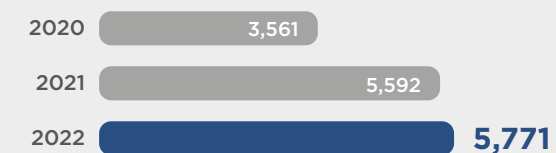
La utilidad de operación acumulada (12 meses) de estas empresas fue de \$3,328 millones en 2022, principalmente por efectos en la mezcla de negocios en el periodo. Por otra parte, el EBITDA alcanzó \$5,771 millones de pesos.

El resultado neto de esta división registró un monto de \$1,005 millones de pesos, en comparación con \$2,264 millones del año anterior.

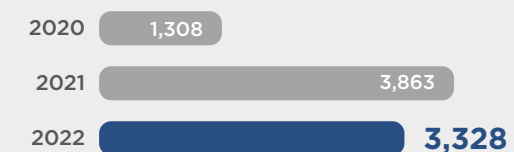
### Ventas (Millones de pesos)



### EBITDA (Millones de pesos)



### Utilidad de Operación (Millones de pesos)



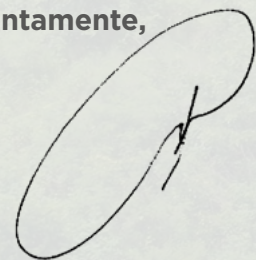


## EMPRESAS ASOCIADAS

Grupo Carso mantiene inversiones importantes en empresas de diferentes segmentos como es el caso de GMéxico Transportes, S.A.B. de C.V. (Ferrocarril) con un 15.1%, Infraestructura y Transportes México con un 16.7%, así como en Transpecos Pipeline L.L.C. y Comanche Trail Pipeline L.L.C. con el 51.0% que manejan los gasoductos Waha-San Elizario y Waha-Presidio en Texas, E.U.A. e Inmuebles SROM, S.A. de C.V. con un 14.0%, inmobiliaria propietaria de centros comerciales en México. La valuación en libros o de mercado según corresponde, ascendió a \$36,755 millones de pesos. Reconocemos nuestra participación en Resultado en Asociadas o Ingresos por dividendos dentro del Estado de Resultados.

Las Ventas y EBITDA de estas empresas en 2022 que proporcionalmente corresponderían a Grupo Carso fueron de \$8,544 y \$3,868 millones de pesos.

Atentamente,



**Ing. Antonio Gómez García**  
Director General





# ACCIONES DE PREVENCIÓN Y CUIDADO DE LA SALUD

Con el apoyo de la Fundación Carlos Slim se mantuvieron las acciones de cuidado a la salud para atender y minimizar los efectos de la pandemia por COVID-19, a través de medidas de prevención, contención, supervisión y mejora continua. Durante el 2022 se reforzó el autocuidado y cumplimiento de acciones como la aplicación de la vacuna contra la COVID-19. Se continuó con la aplicación de pruebas COVID al personal que presentaba algún síntoma y de forma preventiva en diferentes centros de trabajo se aplicaron pruebas semanales para la detección de asintomáticos y secuenciación de contagios. Para el cuidado de la salud de nuestros colaboradores, con el apoyo del IMSS, se promovió y facilitó la vacunación contra influenza en los diferentes centros de trabajo. Con estas acciones se ofrecieron espacios seguros para comprar y trabajar, tanto a nuestros clientes, proveedores y colaboradores.

Durante el 2022 se mantuvo un estricto control del protocolo y el enfoque principal con nuestro colaboradores fue promover la aplicación de la vacuna contra la COVID-19 e influenza, se valoraron a un sector de los colaboradores a través del programa MIDO y Estrategia de Salud Preventiva. Justo con este programa MIDO se logró determinar varios parámetros de salud de los empleados; por ejemplo, se identificó que un 27% de la población es fumadora, un 38% se encuentra en sobre peso y 28% en obesidad, 17% se detectó con hipertensión, así como un 6% con diabetes. Con estas acciones se están rebasando los requerimientos de las diferentes autoridades y se ofrecen espacios seguros para trabajar a nuestros colaboradores.



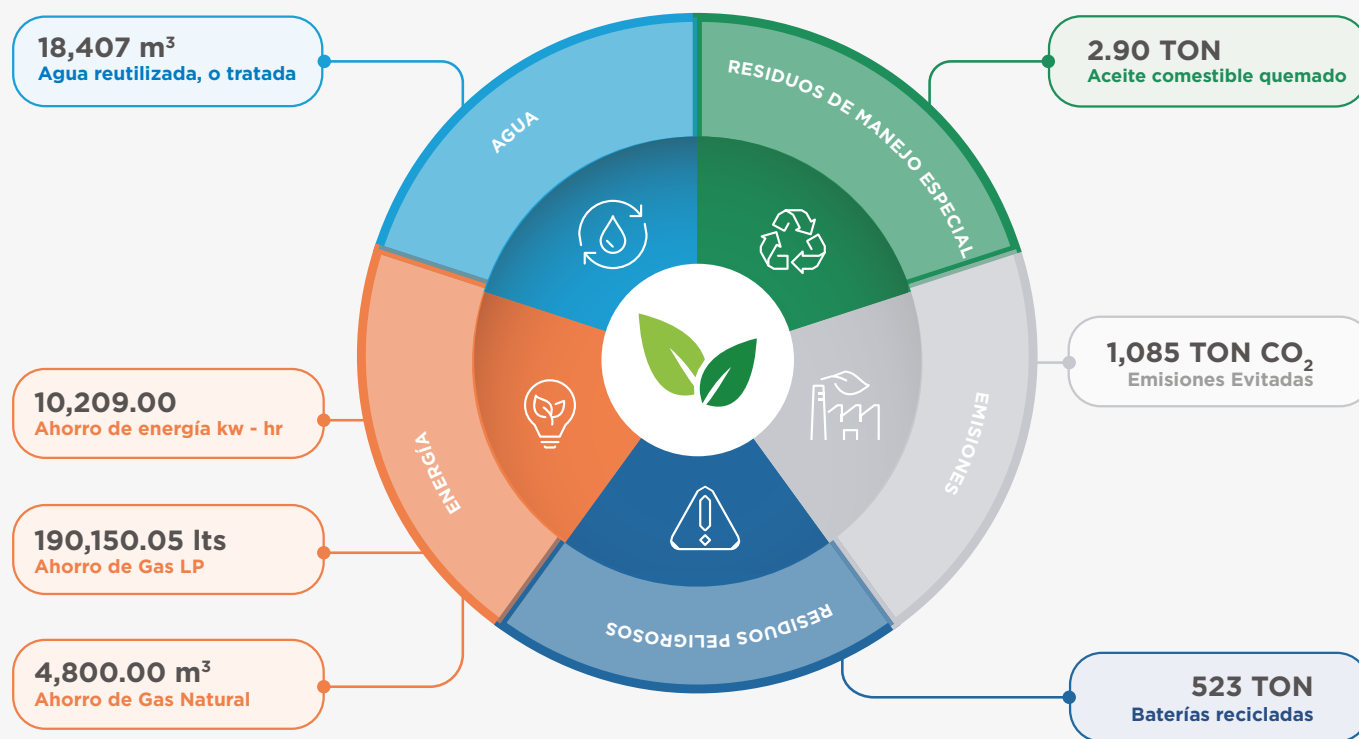


## DESEMPEÑO AMBIENTAL GRUPO SANBORNS

Se caracteriza por cumplir con las normas ambientales que le son aplicables, por lo que en cada una de las unidades o establecimientos en los que participa se cumplen los requisitos correspondientes y se obtienen las autorizaciones a que los mismos están sujetos, principalmente en materia de control y registro de aguas residuales, emisiones a la atmósfera, así como para el manejo y dispo-

sición final de residuos sólidos y materiales peligrosos cuando por necesidades del negocio se manejan o se generan. Para tales efectos, normalmente se contratan los servicios de empresas debidamente autorizadas por las autoridades ambientales o sanitarias respectivas. En este sector, sus actividades tienen un impacto ambiental bajo.

### ACTIVIDADES DE MEDIO AMBIENTE 2022 GRUPO SANBORNS



Concepto	Uns. Medida	2021	2022	Dif.	Var. %
Agua reutilizada, o tratada	m3	6,410.0	18,407.0	11,997.0	187.2%
Residuos de manejo especial: aceite comestible quemado	TON	1.2	2.9	1.7	147.9%
Ahorro de energía*	kw-hr	19,715.2	10,209.0	-9,506.2	-48.2%
Ahorro Gas Lp*	Lts	329,107.0	190,150.1	-138,957.0	-42.2%
Ahorro Gas Natural*	m3	7,458.0	4,800.0	-2,658.0	-35.6%
Utilidad por acción (UPA)*	2.51	5.00	8.47	69.2%	69.2%
Residuos peligrosos Baterías recicladas	ton	180.0	523.0	343.0	190.6%
Emisiones evitadas	Ton CO2	1,980.0	1,085.0	-895.0	-45.2%

\*Nota: Durante 2021 el incremento o decremento se debió a los cierres por la pandemia de COVID-19, no se presentaron ahorros, sino gastos evitados.







## GRUPO CONDUMEX

Como resultado de la aplicación de la Política Corporativa de Protección al Ambiente, durante el 2022 las empresas de Grupo Condumex; Sector Cables y Autopartes, 18 centros de trabajo mantienen una certificación en la norma ISO 14001:2015. Las plantas de Grupo Condumex, realizan acciones a través de las cuales se aprovechan los diversos avances tecnológicos que ofrecen ventajas en el uso y cuidado de los recursos naturales, que permiten obtener ahorros sustanciales en agua y energía.

A lo largo del año, los centros de trabajo registraron un consumo total de energía de 145,841,345 kwh, de los cuales, el consumo de energía limpia fue de 87,646,720 kwh. y el autoabastecimiento de energía renovable de los sistemas solares fotovoltaicos ascendió a 1,915,534 kwh. En lo que corresponde al consumo de agua en los veinticinco (25) centros de trabajo, se registró un consumo total de 392,673 m<sup>3</sup>.

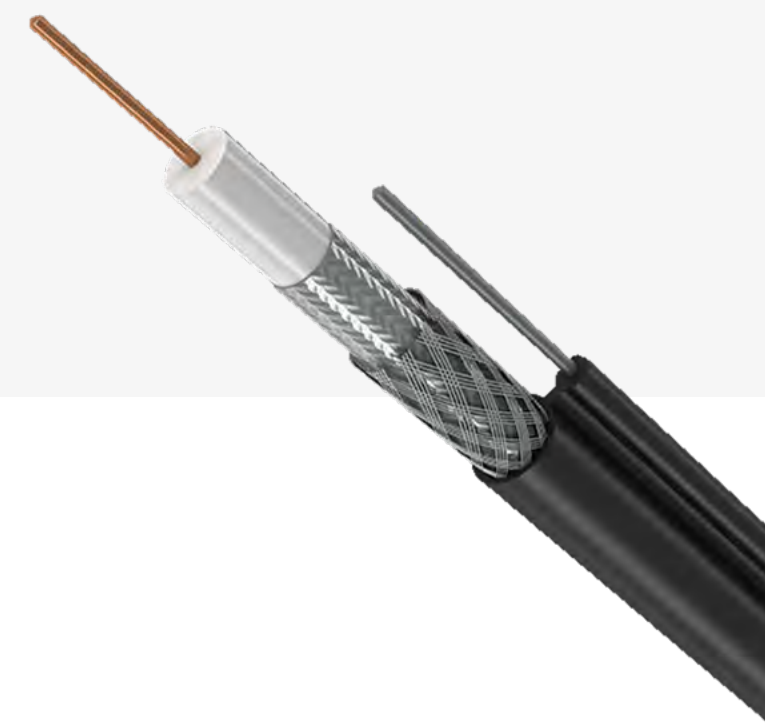
De la misma forma, durante el 2022, se mantuvieron las actividades de reutilización y reciclaje de residuos en los centros de trabajo del sector Cables y Autopartes, acopiando y enviando a reciclaje un total de Residuos de

Manejo Especial de 6,937,488.23 kg de residuos de Manejo Especial, donde algunos de los más representativos, propiciaron la obtención de beneficios ambientales por el reciclaje de 1,065,943.16 kg de papel y cartón. En el CIDEC Jurica se enviaron a reciclaje 894 Kg de Residuos de Manejo Especial y se generaron y enviaron a disposición 860.5 Kgs de residuos peligrosos. En el CIDEC CT se enviaron a reciclaje 780 Kg de Residuos de Manejo Especial y se generaron y enviaron a disposición final 9.4 kg de residuos peligrosos. En los sectores de autopartes y cables se enviaron a tratamiento y disposición final 666,116.35 kg de residuos peligrosos, acciones que dan cumplimiento a lo establecido en la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de Residuos (LGPGIR).

Por onceavo año consecutivo el Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi), otorgó el distintivo como empresa socialmente responsable a Grupo Condumex, por el cumplimiento establecido en el ámbito estratégico de la responsabilidad social empresarial.

Comprometidos con el medioambiente, en el Sector Cables, la empresa Latincasa, durante el 2022, mantuvo en sus instalaciones un vivero con un total de 615 individuos de 13 especies diferentes de flora, las cuales se

utilizaron para actividades de reforestación en la zona Industrial de San Luis Potosí y en la propia empresa. La empresa NACEL Vallejo y Latincasa, mantienen su reconocimiento de Industria Limpia, por adherirse al programa voluntario para mejorar la eficiencia de sus procesos de producción, cumplimiento de la normatividad bajo parámetros nacionales e internacionales, y de buenas prácticas de operación e ingeniería; y la empresa Condumex planta Guadalajara, mantiene el certificado de Liderazgo Ambiental, otorgado por la Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo Territorial (SEMADET) de Jalisco, por sus elevados estándares para proteger el entorno natural en Jalisco, siendo la única empresa con ese distintivo. En los sectores de Autopartes y Cables, se llevaron a cabo actividades de reforestación en conmemoración al día mundial del medio ambiente, logrando plantar una cantidad de 93 individuos de diversas especies y promoviendo la participación aproximada de 24 personas.



EN EL CIDEC CT SE ENVIARON A RECICLO 780 KG DE RESIDUOS DE MANEJO ESPECIAL Y **SE GENERARON Y ENVIARON A DISPOSICIÓN FINAL 9.4 KG DE RESIDUOS PELIGROSOS.**



La campaña de “Recicla contra el cáncer” se ha mantenido de manera permanente en los sectores de cables y autopartes, en la cual se acopiaron durante el 2022, 2,219.39 kg de tapas plásticas, que fueron donadas a las asociaciones de “Banco de Tapitas A.C.”, “Asociación Mexicana de Ayuda a Niños con Cáncer I.A.P (AMANC)”, “Alianza Anticancer”, “Complices A.C.”, y DIF Apaseo el Grande, a través de las cuales se recolectan tapas plásticas, PET, y aluminio, que se envía a reciclaje y a través del recurso económico obtenido, las asociaciones apoyan con información, orientación, acompañamiento y medicamentos a personas enfermas de Cáncer.

Asimismo, en el CIDEC CT se acopiaron 58.3 kg de tapas plásticas, las cuales fueron donadas a la fundación “Banco de tapitas A. C”.

Finalmente, con el objetivo de permear la cultura ambiental en los distintos centros de trabajo de los sectores de cables y autopartes, se impartieron 1,377 pláticas, registrando una asistencia de 34,701 colaboradores; mientras que en el CIDEC Jurica y CIDEC CT se impartieron un total de 56 pláticas ambientales, registrando una asistencia de 1,402 colaboradores.

## CARSO INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN, S. A. DE C. V.

Carso Infraestructura y Construcción, S.A de C.V. y sus subsidiarias cumplen con lo establecido en la política corporativa de protección al ambiente; para lo cual en todos los proyectos se cuenta con personal ambiental experta en gestión del medio ambiente. Desde 2021 los sectores Infraestructura y Ductos mantienen la certificación ambiental del estándar internacional ISO 14001:2015, con vigencia al 02 agosto del 2024 y 17 de diciembre 2024 respectivamente. Así mismo, se ha dado

Por doceavo año consecutivo el Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi), otorgó el distintivo como empresa socialmente responsable a Carso Infraestructura y Construcción, por destacar en la aplicación de acciones a favor del cuidado y protección del medio ambiente, la aportación a la sociedad y sus colaboradores con la ética empresarial.

Como parte de los proyectos y las actividades operativas que se ejecutaron durante el 2022, en los sectores de Infraestructura, Ductos, Edificación y Central, continuó la implementación del Plan de Manejo de Residuos, que permite el manejo de los diferentes residuos complementando con las campañas de concientización ambiental al personal de los diversos sectores. Se mantuvieron las actividades de reutilización y reciclaje de residuos (manejo especial y peligrosos) donde se dejó de enviar a relleno sanitario un total de 1,030,088.71 kg de residuos de manejo especial, estimando diversos beneficios am-

bientales; ya que por el reciclaje de 13,775.1 kg de papel y cartón. En materia de residuos peligrosos, durante el 2022, en los sectores Ductos, Edificación y proyectos de Infraestructura, se dispusieron 364,609.56 kg de residuos peligrosos, con un manejo ambientalmente adecuado, siendo algunas de las acciones que dan cumplimiento a lo establecido en la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos (LGPGIR).



Con la finalidad de generar una conciencia ambiental que favorezca a la participación efectiva del personal que labora en los sectores de Ductos, Edificación, Infraestructura y Central, durante 2022 se mantuvo la participación del personal en la campaña ambiental “Recicla contra el Cáncer”, donde partici-





paron familiares y amigos en la recolección y reciclaje de tapas plásticas, las cuales fueron donadas a la Asociación “Alianza Anticancer, A.B.P”, “Banco de Tapitas” y “Ángeles en Libertad A.C.”, todas ellas generando un recurso económico para apoyar en los tratamientos y necesidades básicas en atención médica, psicológica, nutricional, así como de asistencia social para personas con Cáncer.

La campaña del “Pilotón” que año con año se lleva a cabo de manera constante en los sectores Ductos, Edificación, Infraestructura y Central, acopió durante 2022 un total de 61.71 Kg de pilas alcalinas usadas, las cuales fueron dispuestas por la empresa E-Weast, debidamente autorizada ante la autoridad ambiental correspondiente.

Durante 2022, se implementaron programas de rescate y reubicación de flora y fauna; logrando un rescate y reubicación de 32,185 individuos de flora y 373 individuos de fauna, de los cuales 3,949 individuos de flora y 206 de fauna se encuentran con algún estatus de protección según la NOM-059-SEMARNAT-2010.

En temas de restauración de suelos, en el proyecto de la autopista las Varas-Vallarta se realizó la restauración de 16.6 ha (reforestación con 130 individuos) del banco de material de la comunidad Chula vista ejido de Peña Jaltemba; mientras que en la autopista Mitla-Te-

huantepec se realizó la restauración de 0.674 ha en el Km 81+400 del trazo del proyecto, de un ecosistema de tipo bosque encino-pino con especies arbustivas.

En coordinación con la Secretaría del Medio Ambiente del Gobierno de Estado de México, a través de su Coordinación General de Conservación Ecológica en el mes de julio se puso en marcha la Campaña Anual de Reforestación con la participación de 46 personas entre familiares y amigos de los empleados del Grupo, propiciando al mismo tiempo la convivencia familiar y laboral. Esta reforestación anual se realizó con el apoyo de la Dirección del Parque Estatal Sierra de Guadalupe y se lograron plantar 112 individuos de tres diferentes especies (Tecomia stans, Eysenhardtia polystachya y Quercus sp.).

Finalmente, con la intención de lograr una conciencia ambiental en los sectores de Infraestructura, Ductos, Edificación y Central, durante el 2022 se impartieron 564 pláticas de diversos temas ambientales a registrando una asistencia de 41,520 personas.

Para mayor detalle de las actividades medioambientales de ConduMex y Carso Infraestructura y Construcción consultar el reporte 2022 en:

<https://www.carso.com.mx/sustentabilidad/>

## DESEMPEÑO LABORAL, SALUD Y SEGURIDAD

Grupo Carso es fuente de empleo para más de 90 mil personas de planta y eventuales en México, Latinoamérica y algunos países de Europa. Durante 2022 aumentaron 17.5% los empleos en comparación con el año pasado. Los colaboradores del Grupo cuentan con salarios remunerados de acuerdo con las leyes, el mercado, su desempeño, y el nivel de responsabilidad dentro del área de trabajo a la que pertenecen.

CONCEPTO	2020	2021	Var% 2022-201
Empleados	76,161	94,827	17.5%

## CURSOS EN CAPACITACIÓN TÉCNICA, OPERATIVA, FORMATIVA, DE DESARROLLO Y DE SEGURIDAD Y SALUD

De forma consolidada se impartieron durante el año un total de 22,752 cursos con 984,110 egresados de Carso Infraestructura, ConduMex, Sears, Sanborns, Promotora Musical y Dax.

CURSOS DE CAPACITACIÓN	CURSOS	PARTICIPANTES
2021	15,899	811,703
2022	22,752	984,110
Var%	43.10%	21.24%



## GRUPO SANBORNS

Empresa	No. de empleados al 31-dic-2022	Capacitación (1)		Protección civil		ASUME		Bienestar Social (2)	
		# de Cursos	# de Participantes	Brigadistas Capacitados	# de Grupos	# de Participantes	# de Facilitadores	# de Colaboradores	# de Familiares
Sanborns	20,463	10,130	246,606	2,365	2	1,171	70	123,467	2,179
Sears	18,311	4,515	158,594	2,613	64	1,988	60	135,078	4,582
Dax	1,005	167	6,283	313	36	40		12,455	605
Claro Shop Y Claro Pagos	156	466	102						
Mix Up	2,390	78	4,459	370	102	3,199	130	188	7,366
Total Grupo Sanborns	42,325	15,356	416,044	5,661	204	6,398	260	271,188	14,732





Se consolidó el programa de integración y acompañamiento para las empresas de Sanborns, Dax, Sears y ClaroShop, en el cual aseguraremos que el personal de nuevo ingreso se adapte de forma sencilla y rápida a la empresa e identifique sus funciones principales logrando un mejor desenvolvimiento. Continuaron los cursos de conocimientos de producto y se establecieron programas de especialidad en ventas por departamento. En estas empresas se desarrollaron programas de atención, servicio y ventas enfocados en fortalecer las habilidades personales para asegurar experiencias satisfactorias a los clientes. Para el área de Restaurante en Sanborns, la capacitación se enfocó en la formación de Vendedoras de Alimentos y Bebidas, Vendedoras de pastelería y decoración y personal de cocina. En Sears se capacitó en los procesos de innovación para comercio electrónico enfocados en potencializar la mesa de regalos y ventas omnicanal. Adicionalmente se capacitó al personal de piso de ventas en el conocimiento y uso de la nueva App de venta digital Sears.com para promocionarla con los clientes. El programa de capacitación para las áreas de servicio técnico se reforzó, con el fin de ofrecer un servicio

diferenciador que sea de alta calidad. Se llevan a cabo capacitaciones constantes sobre las actualizaciones en los sistemas de inventarios y punto de venta con el fin de agilizar el servicio. En temas de desarrollo se conforma la base de talento de los gerentes de venta y supervisores con capacitaciones en temas como ventas, administración y mercadeo de productos con orientación en resultados y habilidades de trabajo en equipo. A través de la plataforma de Capacítate Carso se siguen impartiendo y creando cursos para que los colaboradores se integren a la empresa, desarrollen sus habilidades y conocimientos para mejorar su desempeño y con ello potencialicen su desarrollo dentro de la empresa. Se crearon 297 cursos para Sanborns - Dax y 132 cursos para Sears. Durante 2022 se proporcionó capacitación especializada en los diferentes productos que hay en las tiendas Mixup y iShop, sistemas de inventarios y e-Commerce para actualizar los procesos con la finalidad de llevar el control de mercancía. Se abordaron los temas de venta consultiva, tecnología, libros, productos Apple y liderazgo, entre otros. Estos se dieron de manera presencial y en línea por medio de: Zoom, Meet, Webex y Teams.





## CONDUMEX Y CARSO INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN

En Condumex y Carso Infraestructura y Construcción se llevaron a cabo durante 2022 cursos de formación y mejora de procesos, innovación, formación humana y salud con un total de cursos impartidos de 7,396 y con un total de participantes de 568,066.



## PROGRAMA DE PROTECCIÓN CIVIL

Se logro capacitar a 5,661 brigadistas de Sears, Sanborns y Promotora Musical durante 2022, lo cual fue un incremento de 92.8% respecto a los 2,936 brigadistas capacitados el año previo a través de la unidad interna de Protección Civil para que conozcan cuales son las acciones y funciones que deben llevar a cabo en caso de presentarse una emergencia.



## EL PROGRAMA ASUME (Asociación de la Superación por México)

Tuvo un alcance de 220 grupos y 6,641 colaboradores graduados de empresas de Grupo Carso.

“ PARA CONDUMEX Y CICSA FUERON 16 GRUPOS Y 243 PARTICIPANTES EN ASUMEA

ASUME	GRUPOS	PARTICIPANTES	FACILITADORES
2021	108	3,192	181
2022	220	6,641	260
Var%	103.7%	108.0%	43.6%

“ PARA GRUPO SANBORNS FUERON 204 GRUPOS Y 6,398 PARTICIPANTES Y 260 FACILITADORES EN ASUME



## EN EL PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL

Se trabajó en 3 aspectos fundamentales: Formación, Salud, y Cultura y Recreación. Durante el 2022 se realizaron conferencias virtuales con alcance a nivel nacional, beneficiando a 311,050 personas, incluyendo colaboradores y familiares de colaboradores de Grupo Carso, contribuyendo a espacios de intercambio de experiencias y solución de dudas con los especialistas que imparten dichos temas.

PARA GRUPO SANBORNS FUERON 271,188 COLABORADORES Y 14,732 FAMILIARES, EN TOTAL 285,920 PARTICIPANTES

BIENESTAR SOCIAL	COLABORADORES Y FAMILIARES
2021	204,138
2022	311,050
Var%	52.37%

PARA CICSA Y CONDUMEX FUERON 216 EVENTOS CON 24,884 COLABORADORES Y 246 FAMILIARES, EN TOTAL 25,130 PARTICIPANTES.

## CAPACÍTATE PARA EL EMPLEO

En la plataforma “Capacítate para el empleo” de la Fundación Carlos Slim, se continuó trabajando tanto como medio de atracción como de capacitación de talento, para personal operativo de mantenimiento, recibo y ventas de Sears. En el caso de Condumex y Carso Infraestructura y Construcción se llevaron a cabo 158 cursos y un total de 21,884 constancias obtenidas.

El Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi) otorgó el distintivo como empresa socialmente responsable (ESR) a Grupo Condumex por noveno año consecutivo y a Carso Infraestructura y Construcción por décimo año consecutivo.

### EMPRESAS CON EL DISTINTIVO SOCIALMENTE RESPONSABLE CONDUMEX : 11 AÑOS CONSECUTIVOS CICSA: 12 AÑOS CONSECUTIVOS

EMPRESAS GRANDES 2022	TRAYECTORIA DE RECONOCIMIENTO	EMPRESAS PYMES 2022
Concensol, S.A de C.V	11 años	Servicios Integrales GSM, S. de R.L de C.V Conticon, S.A de C.V 11 años
Cordaflex S.A, de C.V	11 años	Conalum, S.A de C.V 11 años
Condumex, S.A de C.V	11 años	GSM Bronco 12 años
Carso Infraestructura y Construcción, S.A de C.V		
Arneses Eléctricos Automotrices, S.A de C.V		
Arcomex, S.A de C.V	11 años	
Arneses Electrónicos Arnelec, S.A de C.V	11 años	

### EMPRESAS CON EL DISTINTIVO SOCIALMENTE RESPONSABLE

### CARSO INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN 12 AÑOS CONSECUTIVOS

EMPRESAS GRANDES 2022	TRAYECTORIA DE RECONOCIMIENTO
Operadora Cicsa, S.A de C.V	11 años
Carso Infraestructura y CONstrucción	11 años



## YAMMER

Los principales beneficios del uso de la herramienta “Yammer” son el fomentar una cultura de transformación digital, proporcionando comunicación en tiempo real, fluida y espontánea, así como, la integración entre colaboradores y sitios de trabajo. Durante 2022 Carso Infraestructura y Construcción y Condumex enviaron 218 flyers /videos a través de Comunicación Corporativa y publicación en Yammer



CON 47,112 VISTOS  
EN YAMMER

## HORARIOS FLEXIBLES

Durante 2022 en Carso Infraestructura y Condumex se beneficiaron 2,647 colaboradores con el programa de Home Office, manteniéndose igual que el año pasado.



SE BENEFICIARON  
2,647  
COLABORADORES

## ACCIONES SOCIALES GRUPO SANBORNS

La empresa fomenta la inclusión laboral, por lo que a través de la Organización Best Buddies se emplea al personal que tenga alguna discapacidad intelectual. Adicionalmente en Mixup estamos muy comprometidos en ayudar a los niños con problemas auditivos a través de la Campaña “¡Oye! tú que oyes!, ayuda a educar a un niño sordo”. Desde hace muchos años invitamos a los clientes en nuestras tiendas Mixup y en <https://www.mixup.com/>

así como en redes sociales, para que realicen donaciones a partir de \$10 pesos. Promotora Musical también realiza su aportación y la suma de ambas son entregadas al Instituto Pedagógico para Problemas del Lenguaje, I.A.P. (IPPLIAP), en donde se capacita a maestros y familiares en el lenguaje de señas, se imparte primaria y secundaria a niños sordos para lograr reintegrarlos a la sociedad.”

**Oye  
tú que oyes,  
ayuda a educar  
a un niño sordo**

INSTITUTO  
PEDAGÓGICO PARA  
PROBLEMAS DEL  
LENGUAJE, I.A.P.

**DONA EN ESTA LIGA:**  
[https://www.paypal.com/donate/?hosted\\_button\\_id=CEMw46RRJCG8Y](https://www.paypal.com/donate/?hosted_button_id=CEMw46RRJCG8Y)

**f @ippliapeducacion** **📷 @ippliap**



# CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

## CONSEJEROS PROPIETARIOS



### ING. CARLOS SLIM HELÚ

**Años como Consejero\*\*:** 22 años

**Puesto\*:**

- **Presidente:** Carso Infraestructura y Construcción
- **Presidente:** Minera Frisco
- **Presidente Honorario Vitalicio:** Grupo Carso
- **Presidente Honorario Vitalicio:** Teléfonos de México
- **Presidente Honorario Vitalicio:** América Móvil



### LIC. CARLOS SLIM DOMIT

**Años como Consejero\*\*:** 32 años

**Puesto\*:**

- **Presidente:** Grupo Carso
- **Presidente:** Grupo Sanborns
- **Presidente:** América Móvil
- **Presidente:** Teléfonos de México



### ING. ANTONIO COSÍO ARIÑO

**Años como Consejero\*\*:** 32 años

**Puesto\*:**

- **Director General:** Cía. Industrial de Tepeji del Río



### LIC. ARTURO ELÍAS AYUB

**Años como Consejero\*\*:** 25 años

**Puesto\*:**

- **Director de Comunicación, Relaciones Institucionales y Alianzas Estratégicas:** Teléfonos de México
- **Director General:** Fundación Telmex



### ING. CLAUDIO X. GONZÁLEZ LAPORTE

**Años como Consejero\*\*:** 30 años

**Puesto\*:**

- **Presidente:** Kimberly Clark de México

Tipo de Consejero\*\*\* PATRIMONIAL INDEPENDIENTE

\* Con base en información de consejeros.

\*\* La antigüedad de los consejeros se consideró a partir del ejercicio social de 1990, fecha en la cual las acciones de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. fueron inscritas en la Bolsa Mexicana de Valores.

\*\*\* Con base en información de consejeros. Consejeros Independientes de acuerdo con la definición de la Ley del Mercado de Valores.





**DANIEL HAJJ ABOUMRAD****Años como Consejero\*\*:** 28 años**Puesto\*:**

- **Director General:** América Móvil

**DAVID IBARRA MUÑOZ****Años como Consejero\*\*:** 21 años**Puesto\*:**

- **Director:** Despacho David Ibarra Muñoz

**C.P. RAFAEL MOISÉS KALACH MIZRAHI****Años como Consejero\*\*:** 29 años**Puesto\*:**

- **Presidente y Director General:** Grupo Kaltex

**SRITA. VANESSA HAJJ SLIM****Años como Consejero\*\*:** 02 años**Puesto\*:**

- **Analista:** Inmuebles Carso

**LIC. PATRICK SLIM DOMIT****Años como Consejero\*\*:** 27 años**Puesto\*:**

- **Vicepresidente:** Grupo Carso
- **Vicepresidente:** América Móvil
- **Director General:** Grupo Sanborns
- **Director Comercial de Mercado Masivo:** Teléfonos de México
- **Presidente:** Grupo Telvista
- **Presidente:** Sears Operadora México

**LIC. MARCO ANTONIO SLIM DOMIT****Años como Consejero\*\*:** 32 años**Puesto\*:**

- **Presidente:** Grupo Financiero Inbursa
- **Presidente:** Inversora Bursátil
- **Presidente:** Seguros Inbursa
- **Presidente:** Impulsora del Desarrollo el Empleo en América Latina

Tipo de Consejero\*\*\*



PATRIMONIAL



INDEPENDIENTE

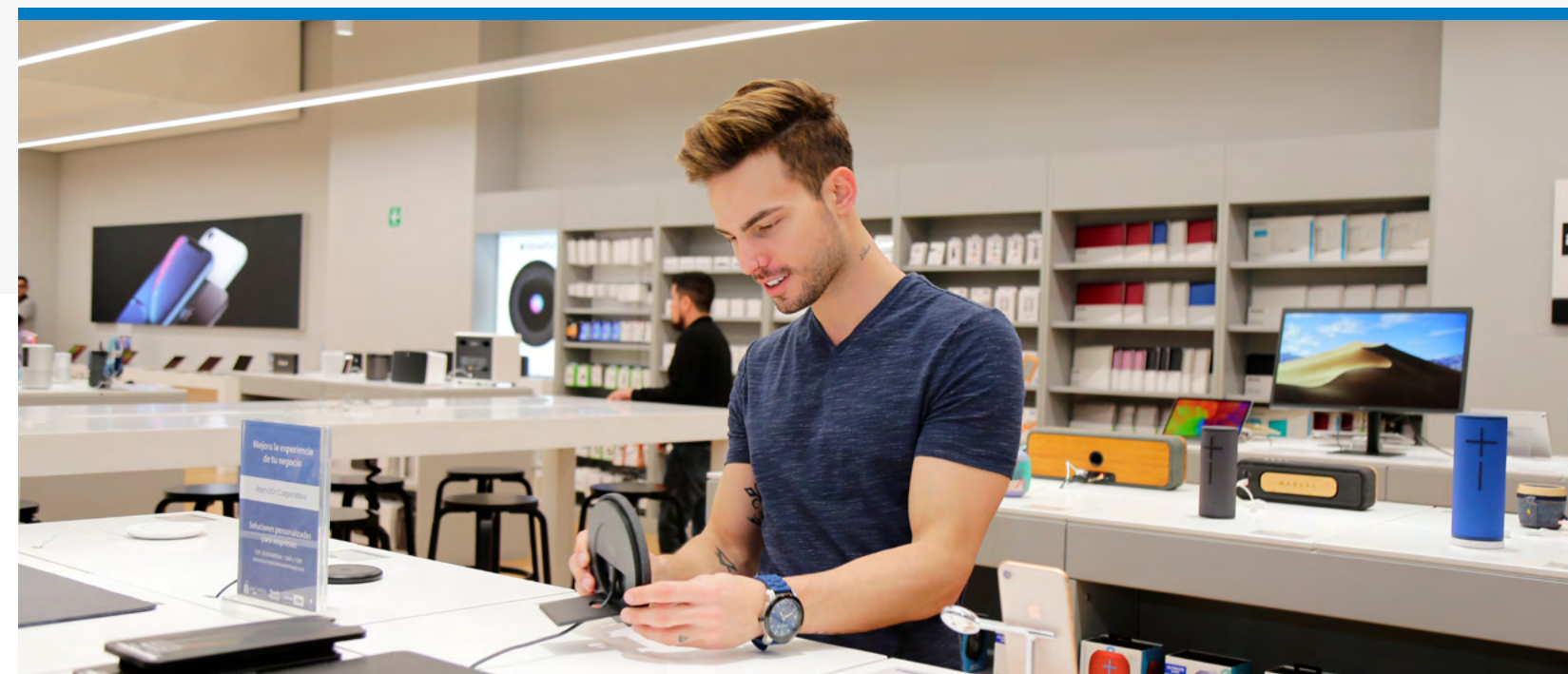


PATRIMONIAL RELACIONADO

\* Con base en información de consejeros.

\*\* La antigüedad de los consejeros se consideró a partir del ejercicio social de 1990, fecha en la cual las acciones de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. fueron inscritas en la Bolsa Mexicana de Valores.

\*\*\* Con base en información de consejeros. Consejeros Independientes de acuerdo con la definición de la Ley del Mercado de Valores.





## CONSEJEROS SUPLENTES



**ING. ANTONIO COSÍO PANDO**

**Años como Consejero\*\*:** 21 años

**Puesto\*:**

• **Gerente General:** Cía. Industrial de Tepeji del Río



**ING. ALFONSO SALEM SLIM**

**Años como Consejero\*\*:** 22 años

**Puesto\*:**

• **Vicepresidente:** Impulsora del Desarrollo y el Empleo en América Latina

• **Presidente:** Inmuebles Carso



**ING. ANTONIO GÓMEZ GARCÍA**

**Años como Consejero\*\*:** 19 años

**Puesto\*:**

• **Director General:** Grupo Carso

• **Director General:** Carso Infraestructura y Construcción

• **Presidente y Director General:** Grupo Condumex



**LIC. FERNANDO G. CHICO PARDO**

**Años como Consejero\*\*:** 32 años

**Puesto\*:**

• **Director General:** Promecap

• **Presidente:** Grupo Aeroportuario del Sureste



**LIC. ALEJANDRO ABOUMRAD GABRIEL**

**Años como Consejero\*\*:** 32 años

**Puesto\*:**

• **Presidente:** Grupo Proa

## TESORERO

**L.C. ARTURO SPÍNOLA GARCÍA**

**Años como Consejero\*\*:** 09 años

**Puesto\*:**

• **Director de Finanzas y Administración:** Carso Infraestructura y Construcción y Grupo Condumex

## SECRETARIO

**LIC. ARTURO MARTÍNEZ BENGOA**

**Años como Consejero\*\*:** 01 años

**Puesto\*:**

• **Director Jurídico Corporativo:** Grupo Condumex

## PROSECRETARIO

**LIC. JOSUÉ RAMÍREZ GARCÍA**

**Años como Consejero\*\*:** 01 años

**Puesto\*:**

• **Gerente General Jurídico Corporativo:** Grupo Condumex

\* Con base en información de consejeros.

\*\* La antigüedad de los consejeros se consideró a partir del ejercicio social de 1990, fecha en la cual las acciones de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. fueron inscritas en la Bolsa Mexicana de Valores.

\*\*\* Con base en información de consejeros. Consejeros Independientes de acuerdo con la definición de la Ley del Mercado de Valores.



# INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

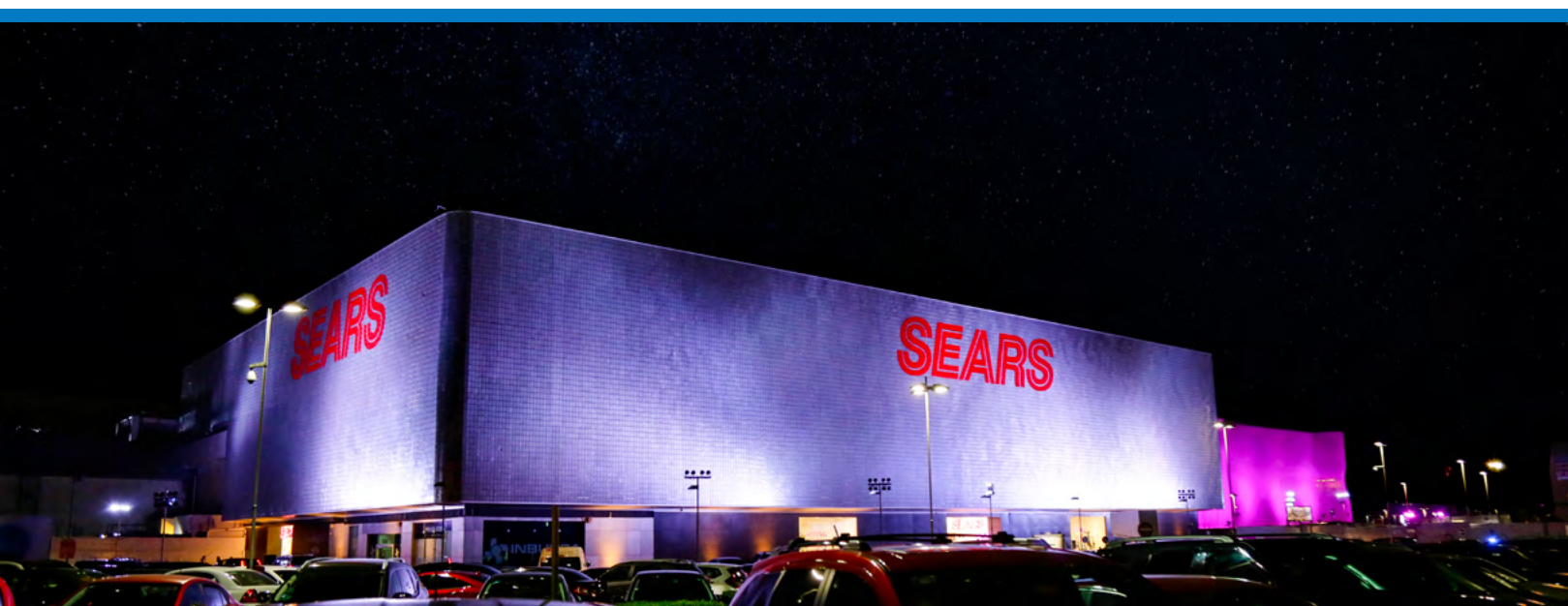
**Informes del Consejo de Administración de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. sobre las principales políticas y criterios contables y de información seguidos en la preparación de los estados financieros de la Sociedad y sobre las operaciones y actividades en las que intervino de conformidad con el artículo 28, fracción IV, incisos d) y e) de la Ley del Mercado de Valores**

## **Principales políticas y criterios contables y de información seguidos en la preparación de los estados financieros**

El Consejo de Administración revisó y aprobó, con la previa opinión favorable del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría, las políticas y criterios contables y de información que se utilizaron en la preparación de los estados financieros consolidados de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2022, mismos que se refieren, entre otros, a los siguientes aspectos:

1. Actividades
2. Eventos significativos
3. Combinación de negocios
4. Subsidiarias consolidadas
5. Efectivo y equivalentes de efectivo
6. Inversiones en valores conservados a su vencimiento
7. Cuentas por cobrar
8. Inversión neta en activo arrendado
9. Impuestos por recuperar
10. Inventarios
11. Activos por derechos de uso
12. Pasivos por arrendamiento
13. Administración de riesgos financieros
14. Instrumentos financieros
15. Instrumentos financieros derivados
16. Inmuebles, maquinaria y equipo
17. Propiedades de inversión
18. Inversiones en acciones de asociadas, negocios conjuntos y otras
19. Otros activos
20. Activos Intangibles
21. Deuda a corto y largo plazo
22. Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados
23. Provisiones
24. Beneficios a los empleados al retiro
25. Capital contable
26. Saldos y transacciones con partes relacionadas
27. Ingresos
28. Costos y gastos por naturaleza
29. Otros (ingresos) gastos, Neto
30. Impuestos a la utilidad
31. Compromisos
32. Contingencias
33. Información por segmentos
34. Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas
35. Principales políticas contables
36. Juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones
37. Transacciones que no resultaron en flujos de efectivo
38. Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

El detalle y alcance de las políticas y criterios contables y de información antes señalados se contienen en la nota 35 Principales políticas contables de dichos estados financieros, y sus respectivos textos se tienen aquí por reproducidos íntegramente como si a la letra se insertasen.





### Asuntos previstos en la Ley del Mercado de Valores

Durante el ejercicio de 2022 y hasta la presente fecha, el Consejo de Administración de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. celebró diversas sesiones en las que se presentó a los consejeros la información relativa a los resultados y operaciones de la Sociedad y de sus subsidiarias, así como los estados financieros consolidados y sin consolidar de la Sociedad. En dichas reuniones, los consejeros trataron diversos asuntos, entre ellos, algunos de los previstos en la Ley del Mercado de Valores, habiendo aprobado, con la previa opinión favorable del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría de la Sociedad, los siguientes asuntos:



**1)** Las operaciones con partes relacionadas, ejecutadas sucesivamente, celebradas por algunas subsidiarias de Grupo Carso, S.A.B. de C.V., que representan, cada una de ellas, más del uno por ciento de los activos consolidados de la Sociedad, conforme a lo siguiente:

**a.** Transacciones efectuadas por 10,119,963 miles de pesos, entre Empresa de Servicios y Soporte Integral GC, S.A.P.I. de C.V. y (i) Carso Infraestructura y Construcción, S.A. de C.V. (“Cicsa”) y algunas de sus subsidiarias: bajantes de fibra óptica (del poste al pozo), instalación de cámaras (Ciudad Segura), instalación de fibra óptica (externa), trabajos de ingeniería (diseño de la red de la conectividad de telefonía e internet para empresas de Telmex); (ii) Grupo Condu-mex, S.A. de C.V. (“Grupo Condu-mex”) y algunas de sus subsidiarias: Instalación de fibra óptica, cableados alta cero, cables reel, cable aéreo, cable telefónico, cable de fibra óptica y cable electrónico, además de construcciones donde la pasa la fibra óptica; y (iii) otros.

**b.** Transacciones efectuadas por 4,054,046 miles de pesos, entre Red Nacional Última Milla, S.A.P.I. de C.V. y (i) Grupo Condu-mex y algunas de sus subsidiarias: venta de cable telefónico; (ii) Cicsa y algunas de sus subsidiarias: bajantes, alta cero, mantenimientos y canalizaciones; (iii) Carso Eficentrum, S.A. de C.V.: comisión por intermediación; (iv) Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V.: Maquila de cable desmontado para recuperación de cobre; y (v) otros.

**c.** Transacciones efectuadas por 3,414,430 miles de pesos, entre Aptiv Services US LLC y otras empresas, y Grupo Condu-mex y algunas de sus subsidiarias: venta de arneses, cable y servicios de ingeniería automotriz.

**d.** Transacciones efectuadas por 2,660,277 miles de pesos, entre Autovía Mitla Tehuantepec, S.A. de C.V. y Cicsa y algunas de sus subsidiarias: construcción.

Todas las operaciones con partes relacionadas fueron revisadas por Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. y un resumen de las mismas consta en la nota 26 de los estados financieros dictaminados de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2022.



**2)** La ratificación de la firma de contadores públicos Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. para que proporcionara los servicios de auditoría externa de los estados financieros consolidados de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y de sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2022, así como sus honorarios.

**3)** Los estados financieros consolidados de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2022 para ser sometidos a la consideración de la asamblea general ordinaria (anual) de accionistas de la Sociedad.



**Presidente del Consejo de Administración**

**Lic. Carlos Slim Domit**



## COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS Y DE AUDITORÍA DE GRUPO CARSO, S.A.B. DE C.V.

**C.P. Rafael Moisés Kalach Mizrahi** **Presidente**

**Ing. Antonio Cosío Ariño**

**Lic. David Ibarra Muñoz**

### INFORME ANUAL

#### Al Consejo de Administración:

En mi carácter de presidente del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. (el “Comité”), me permito rendir el siguiente informe anual de actividades por el ejercicio social de 2022.

#### Funciones de Prácticas Societarias y de Evaluación y Compensación

El director general de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. (la “Sociedad”) y los directivos relevantes de las personas morales que ésta controla cumplieron satisfactoriamente con los objetivos que se les encomendaron y las responsabilidades a su cargo.

Se aprobaron las operaciones con partes relacionadas que se sometieron a la consideración del Comité, entre las que se encuentran las siguientes operaciones significativas, que representan, cada una de ellas, más del uno por ciento de los activos consolidados de la Sociedad, ejecutadas sucesivamente:

“Empresa de Servicios y Soporte Integral GC, S.A.P.I. de C.V., por concepto de bajantes de fibra óptica (del poste al pozo), instalación de cámaras (Ciudad Segura), instalación de fibra óptica (externa), trabajos de ingeniería (diseño de la red de la conectividad de telefonía e internet para empresas de Telmex), instalación de fibra óptica, cableados alta cero, cables red, cable aéreo, cable telefónico, cable de fibra óptica y cable electrónico, construcción donde pasa la fibra óptica; Red Nacional Última Milla, S.A.P.I. de C.V. por concepto venta de cable telefónico, bajantes, alta cero, mantenimientos y canalizaciones; comisión por intermediación; y maquila de cable desmontado para recuperación de cobre; Aptiv Services US LLC y otras empresas del Grupo Aptiv, por concepto de venta de arneses, cable y servicios de ingeniería automotriz; y Autovía Mitla Tehuantepec, S.A. de C.V. por concepto de construcción.”

Todas las operaciones con partes relacionadas se llevaron a cabo a valores de mercado, fueron revisadas por la firma de contadores Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (el “Despacho”), persona moral que llevó a cabo la auditoría de los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2022 así como de la mayoría de sus subsidiarias y un resumen de las mismas consta en una nota de dichos estados financieros.

El director general de la Sociedad no recibe ninguna remuneración por el desempeño de sus actividades como tal. La Sociedad no tiene empleados y, por lo que se refiere a las remuneraciones integrales de los directivos

relevantes de las compañías que la Sociedad controla, nos cercioramos de que cumplirían con las políticas que al respecto aprobó el Consejo de Administración.

El Consejo de Administración de la Sociedad no otorgó ninguna dispensa para que algún consejero, directivo relevante o persona con poder de mando aprovechara oportunidades de negocio, para sí o en favor de terceros, que correspondan a la Sociedad o a las personas morales que ésta controla o en las que tenga una influencia significativa. Por su parte, el Comité tampoco otorgó dispensas por las transacciones a que se refiere el inciso c) de la fracción III del artículo 28 de la Ley del Mercado de Valores.

#### Funciones de Auditoría

Sometimos a la consideración del Consejo de Administración de la Sociedad que se ratificara a Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. para llevar a cabo la auditoría externa de los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2022 y de la mayoría de sus subsidiarias (la “Auditoría”), así como el importe de su remuneración por dicho servicio, para lo cual tomamos en cuenta que los recursos propuestos por el Despacho para ejecutar el programa de auditoría eran razonables, considerando el alcance de dicha auditoría, la naturaleza y complejidad de las operaciones de la Sociedad y su estructura, y también revisamos los términos del encargo de la Auditoría.



Evaluamos el cumplimiento, por parte del Despacho y del Auditor Externo Independiente, de los requisitos personales, profesionales y de independencia a que se refiere el artículo 6 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos ( la “Circular de Auditores Externos”) y consideramos que tanto el Despacho como el Auditor Externo Independiente cumplen satisfactoriamente con dichos requisitos.

Para garantizar la independencia del Despacho y del Auditor Externo Independiente, así como del personal que participó en la Auditoría, no consideramos necesario implementar alguna medida al respecto.

Obtuvimos del Despacho la manifestación sobre el cumplimiento de la norma de control de calidad para la prestación de los servicios correspondientes a la Auditoría, a que se refiere la fracción II del artículo 20 de la Circular de Auditores Externos.

Dimos puntual seguimiento a las actividades de la Auditoría realizadas por el Despacho, de lo cual mantuvimos informado al Consejo de Administración de la Sociedad. Asimismo, vigilamos las actividades del Auditor Externo Independiente, quien nos informó sobre sus actividades y el desarrollo de la Auditoría.

Como resultado de la revisión del dictamen y de los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2022, no hubo ajustes relevantes a las cifras auditadas ni salvedades que revelar en dichos estados.

Como resultado de la revisión del comunicado de observaciones del Auditor Externo Independiente previsto en la fracción I del artículo 15 de la Circular de Auditores Externos (el “Comunicado de Observaciones”) sobre los procedimientos sustantivos, la evaluación del control interno y los asuntos relevantes que el Auditor Externo Independiente proporcionó a la Sociedad, encontramos diversas observaciones sobre la Emisora y algunas de sus subsidiarias. Al respecto, la Administración de la Sociedad nos informó que se está preparando un Plan de Acción con las medidas preventivas, correctivas y el plazo de cumplimiento para atender dichas observaciones, conforme a lo señalado en las disposiciones legales aplicables.

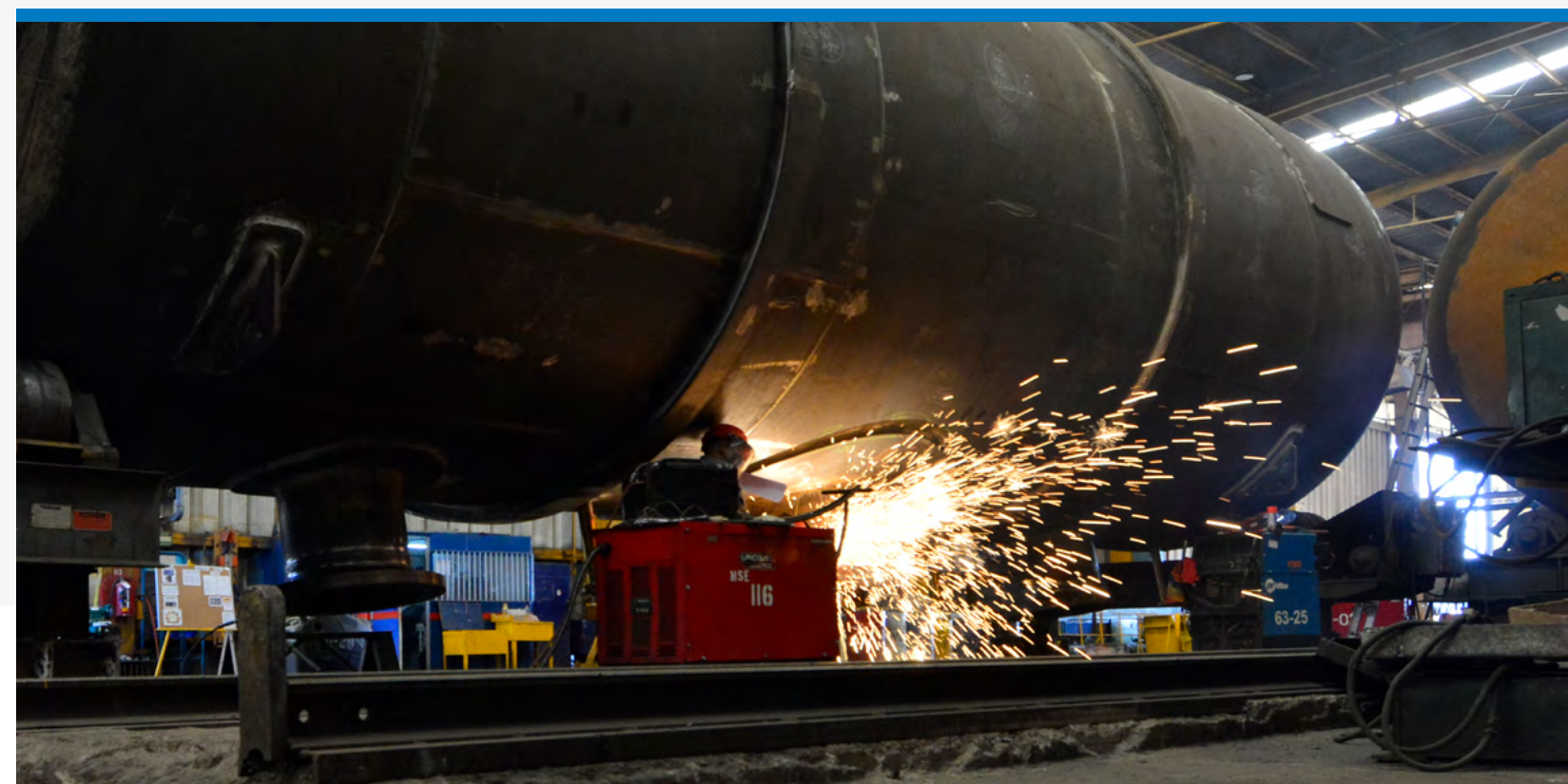
No tuvimos conocimiento de ningún incumplimiento relevante a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable de la Sociedad o de las personas morales que esta controla, por lo que no se implementó ninguna medida preventiva o correctiva al respecto.

El desempeño del Despacho y del Auditor Externo Independiente fue el esperado y se lograron los objetivos que se plantearon al momento de su contratación, asimismo, la calidad del dictamen de los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2022 fue satisfactoria.

El sistema de control interno y auditoría interna de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y de las personas morales que ésta controla es satisfactorio y cumple con los lineamientos aprobados por el Consejo de Administración, según se desprende de la información proporcionada al Comité por la Administración de la Sociedad y por los responsables de la auditoría interna tanto de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. como de Grupo Sanborns, S.A.B. de C.V. respecto de las actividades que desarrollaron en cumplimiento del plan de

auditoría interna a su cargo y el seguimiento de los principales hallazgos que detectaron durante el ejercicio social de 2022 o que habían reportado con anterioridad, y del dictamen de auditoría externa.

De conformidad con lo que nos informó la Administración y las reuniones que sostuvimos con los auditores externos e internos, sin la presencia de funcionarios de la Sociedad, y hasta donde tenemos conocimiento, no hubieron observaciones relevantes formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con la auditoría interna o externa, ni denuncias realizadas por dichas personas sobre hechos irregulares en la administración de la Sociedad y de las personas morales que esta controla.





Durante el periodo que se informa, nos cercioramos de que se diera debido cumplimiento a los acuerdos adoptados por la asamblea de accionistas y el Consejo de Administración de la Sociedad. Asimismo, y de acuerdo con la información que nos proporcionó la Administración de la Sociedad, verificamos que esta cuenta con controles que permiten determinar que cumple con las disposiciones que le son aplicables en materia del mercado de valores, y que el área legal revisa, cuando menos una vez al año, dicho cumplimiento, sin que hubiera existido alguna observación al respecto ni ningún cambio adverso en la situación legal.

Respecto de la información financiera que la Sociedad prepara y presenta a la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. y a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, nos cercioramos de que dicha información se elabora bajo las mismas políticas, criterios y prácticas contables con los que se elaborará la información anual.

### Funciones de Finanzas y Planeación

La Sociedad y las personas morales que esta controla retomaron inversiones en el ejercicio social de 2022 y respecto de éstas nos aseguramos de que su financiamiento se hubiere llevado a cabo de manera congruente con el plan estratégico a mediano y largo

plazo de la Sociedad. Además, periódicamente evaluamos que la posición estratégica de la compañía estuviera de acuerdo con dicho plan. Asimismo, revisamos y evaluamos el presupuesto para el ejercicio social de 2023 junto con las proyecciones financieras que se tomaron en cuenta para su elaboración, que incluían las principales inversiones y transacciones de financiamiento de la Sociedad, mismas que consideramos viables y congruentes con las políticas de inversión y financiamiento y con la visión estratégica de esta.

Para la elaboración de este informe, el Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría se apoyó en la información que le fue proporcionada por el director general de la Sociedad, los directivos relevantes de las personas morales que ésta controla y el auditor externo.

Ciudad de México, a 30 de enero de 2023

### Presidente

**C.P. Rafael Moisés Kalach Mizrahi**





# ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

## Grupo Carso, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022, 2021 Y 2020, E INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES DEL 31 DE MARZO DE 2023

Informe de los auditores independientes	00
Estados consolidados de situación financiera	00
Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales	00
Estados consolidados de cambios en el capital contable	00
Estados consolidados de flujos de efectivo	00
Notas a los estados financieros consolidados	00



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo de Administración y Accionistas  
de Grupo Carso, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

(Cifras en miles de pesos)

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Carso, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la Entidad o Grupo Carso), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas a los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las principales políticas contables.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de Grupo Carso, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, así como su desempeño financiero consolidado y sus flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS, por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

### Fundamentos de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el *Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores* (Código de Ética del IESBA) y con los requerimientos éticos que son relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros consolidados de conformidad con el Código de Ética emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

### Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, fueron de mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del año 2022. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre estas cuestiones.

#### 1. Adquisición de Elementia (ver Nota 3a)

Como se menciona en la Nota 3a, el 22 de marzo de 2022, se firmó un acuerdo de compra de Elementia Materiales, S.A.B. de C.V. (ELEMAT) y de Fortaleza Materiales, S.A.B. de C.V. (FORTALE) (en su conjunto, Elementia). La adquisición y control se completó después de que se obtuvieran todas las aprobaciones regulatorias necesarias el 6 de mayo de 2022. El precio de compra ascendió a \$758,447. La adquisición se contabiliza como una combinación de negocios de acuerdo a la NIIF 3, Combinaciones de Negocio (NIIF 3) e incluye una serie de juicios significativos y complejos en la determinación del valor razonable de los activos y pasivos adquiridos, esto requirió un alto esfuerzo de auditoría incluida la necesidad de incorporar a nuestros especialistas en valor razonable, por lo anterior esta transacción fue considerada un asunto clave de auditoría.

Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros:

- i. Revisamos la autorización de la Entidad relacionados con la adquisición y corroboramos la contraprestación pagada.
- ii. Leímos los convenios de accionistas de compraventa.
- iii. Involucramos a nuestro especialista para que evaluaran los supuestos y metodologías utilizados para la asignación de valores, así como la correcta aplicación de la norma NIIF 3.
- iv. Retamos la razonabilidad de los supuestos y metodologías de la valuación: Estimaciones de los flujos de efectivo, periodo de proyección, vida útil remanente, y otros relevantes que fueran los utilizados y reconocidos para valorar activos de características similares en la industria.
- v. Evaluamos si las revelaciones están de acuerdo con la NIIF 3.

#### 2. Deterioro de activos de larga duración incluyendo crédito mercantil y activos intangibles (ver Notas 3a, 16 y 20)

La Entidad ha identificado las unidades generadoras de efectivo, sobre las cuales cada año se realiza un estudio de análisis de deterioro como lo marca la Norma Internacional de Contabilidad 36 “Deterioro de activos”, en las que se calculan flujos de efectivo futuros descontados para determinar si el valor de los activos se ha deteriorado. Nos enfocamos en la determinación del deterioro por la materialidad de los saldos de activos de larga duración del segmento comercial y de los activos intangibles y crédito mercantil de Elementia al 31 de diciembre de 2022, ya que existe el riesgo de que la determinación de los supuestos utilizados por la administración para calcular los flujos de efectivo futuros, no sean razonables con base en las condiciones actuales y previsibles en el futuro.

Los supuestos más significativos se refieren a la tasa de descuento aplicada y los supuestos que soportan los flujos de efectivo futuros, en particular la tasa de crecimiento de los ingresos y las proporciones de costos y gastos proyectados. Nuestros procedimientos de auditoría para cubrir el riesgo en relación con el deterioro de los activos de larga duración incluyeron, entre otros:

- i. Revisamos los modelos de deterioro realizados por la administración, para aquellas UGEs cuyos valores en libros están sujetos a un juicio significativo.
- ii. Hemos discutido los supuestos clave de la administración, en relación con las previsiones de flujo de efectivo, las tasas de descuento y las tasas de crecimiento a largo plazo con base en nuestro conocimiento del negocio, industria y la información histórica auditada.
- iii. Involucramos a nuestros especialistas para retar los supuestos utilizados por la administración para validar la razonabilidad de la información con el comportamiento del mercado del negocio e industria, incluida la situación actual de negocios.

#### Información adicional distinta de los estados financieros consolidados y del informe de los auditores independientes

La Administración de la Entidad es responsable de la otra información adicional. La otra información comprende, i) la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Entidad está obligada a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las Disposiciones). El Reporte Anual se espera esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría; ii) la otra información adicional, la cual es una medida que no es requerida por las NIIF, y ha sido incorporada con el propósito de evaluar el desempeño de cada uno de los segmentos operativos, con relación a su Utilidad antes de Financiamiento, Impuestos, Depreciación y Amortización (EBITDA, por sus siglas en inglés) de la Entidad, esta información está presentada en la Nota 33.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubre la otra información adicional y no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.



En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la declaratoria sobre su lectura, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones. También, y en relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer y recalculamos la otra información, la cual en este caso es la medida no requerida por las NIIF y al hacerlo considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay error material en la otra información, tendríamos que reportar ese hecho. No tenemos nada que reportar sobre este asunto.

#### **Responsabilidades de la Administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros consolidados**

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas a este concepto y utilizando la norma contable de la Entidad en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los miembros del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Entidad.

#### **Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados**

Nuestros objetivos de auditoría son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material, cuando este exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose de los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la anulación del control interno.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y de la correspondiente información revelada por la Administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación en su conjunto de la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades de negocio dentro de la Entidad para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de los estados financieros consolidados. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los encargados del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, la planeación, el alcance y el momento de la realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la Administración y a los responsables del gobierno de la Entidad una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les comunicamos todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que puedan afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Entidad, determinamos que han sido de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio 2022 y que son en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.  
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



**C.P.C. ERIK PADILLA CURIEL**

Ciudad de México, México

31 de marzo de 2023



Grupo Carso, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022, 2021 Y 2020

(En miles de pesos)

Activos	Notas	2022	2021	2020
<i>Activos circulantes:</i>				
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 12,294,643	\$ 11,197,642	\$ 11,764,102
Inversiones en valores conservados a su vencimiento	6	-	-	2,642,169
Cuentas por cobrar	7	39,207,963	28,394,607	22,525,829
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	26	7,656,579	5,237,509	5,187,980
Impuestos por recuperar	9	5,604,642	5,286,742	4,324,177
Inventarios	10	27,143,539	20,141,355	16,020,744
Pagos anticipados		2,316,335	2,782,021	2,111,152
Instrumentos financieros derivados	15	225,413	85,809	12,255
Total de activos circulantes		94,449,114	73,125,685	64,588,408
<i>Activos no circulantes:</i>				
Inversión neta en activo arrendado	8	15,144,293	16,029,400	-
Cuentas por cobrar		1,443,567	1,166,250	1,300,714
Inventarios inmobiliarios		971,283	987,265	987,265
Inmuebles, maquinaria y equipo	16	61,528,795	32,505,782	50,177,463
Activos por derecho de uso	11	6,202,705	5,631,826	4,955,605
Propiedades de inversión	17	4,766,120	4,601,226	3,392,635
Inversiones en acciones de asociadas, negocios conjuntos y otras	18	36,755,235	42,794,747	36,399,802
Beneficios a los empleados	24	1,569,939	906,654	820,955
Instrumentos financieros derivados	15	795,935	-	-
Activos intangibles	20	9,382,982	2,374,620	1,459,712
Activo por impuesto a la utilidad diferido	30	5,815,525	5,216,710	5,354,451
Otros activos	19	556,609	433,088	389,589
Total de activos no circulantes		144,932,988	112,647,568	105,238,191
Total de activos		\$ 239,382,102	\$ 185,773,253	\$ 169,826,599

Pasivos y Capital contable	Notas	2022	2021	2020
<i>Pasivos circulantes:</i>				
Préstamos de instituciones financieras	21	\$ 14,001,306	\$ 5,126,132	\$ 113,436
Porción circulante de la deuda a largo plazo	21	1,583,229	394,614	3,177,531
Pasivo por arrendamientos	12	1,952,727	1,671,517	1,262,736
Cuentas por pagar a proveedores		17,214,822	12,860,801	11,623,855
Cuentas por pagar a partes relacionadas	26	889,295	836,946	710,794
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	22	11,846,623	5,902,173	6,962,741
Provisiones	23	9,378,721	8,017,045	5,609,257
Beneficios directos a los empleados		1,976,579	1,102,513	841,370
Instrumentos financieros derivados	15	1,753	2,127	263,620
Pasivos contractuales - Anticipos de clientes		2,527,989	3,628,795	4,359,491
Total de pasivos circulantes		61,373,044	39,542,663	34,924,831
<i>Pasivos no circulantes:</i>				
Deuda	21	27,205,815	18,630,729	20,820,230
Pasivo por arrendamientos	12	4,572,724	4,871,375	4,553,355
Pasivo por impuesto a la utilidad diferido	30	9,683,676	6,552,037	5,815,822
Otros pasivos		769,432	881,219	940,533
Beneficios a los empleados	24	923,168	348,351	625,493
Instrumentos financieros derivados	15	-	872,232	1,431,492
Total de pasivos no circulantes		43,154,815	32,155,943	34,186,925
Total de pasivos		104,527,859	71,698,606	69,111,756
<i>Capital contable:</i>				
Capital social	25	2,527,195	2,528,663	2,531,579
Prima en colocación de acciones		2,392,896	2,392,896	2,392,896
Utilidades acumuladas		105,528,869	92,166,341	83,757,218
Otras partidas del resultado integral		10,439,410	7,926,204	3,696,994
Capital contable atribuible a la participación controladora		120,888,370	105,014,104	92,378,687
Participación no controladora		13,965,873	9,060,543	8,336,156
Total de capital contable	25	134,854,243	114,074,647	100,714,843
Total de pasivos y capital contable		\$ 239,382,102	\$ 185,773,253	\$ 169,826,599

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros.



Grupo Carso, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES**

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022, 2021 Y 2020

(En miles de pesos, excepto la utilidad básica por acción que se expresa en pesos)

	Notas	2022	2021	2020
Ingresos	27	\$ 181,538,679	\$ 124,572,789	\$ 94,684,370
Costo de ventas	28	137,178,732	93,948,766	70,955,415
Utilidad bruta		44,359,947	30,624,023	23,728,955
Gastos de venta	28	15,649,247	12,580,040	10,912,640
Gastos de administración	28	5,484,535	4,730,344	4,857,215
Participación de los trabajadores en las utilidades		679,193	363,942	190,805
Otros (ingresos) gastos, Neto	29	(3,418,124)	92,712	(1,147,964)
Costos financieros		3,791,729	1,684,778	2,272,753
Ingresos financieros		(1,339,194)	(571,524)	(1,269,193)
Ganancia cambiaria		(1,566,338)	(3,696,391)	(6,302,703)
Pérdida cambiaria		2,615,376	3,653,161	5,488,139
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados		(352,602)	(319,373)	397,890
Participación en las ganancias de entidades asociadas, negocios conjuntos y otros	18	(1,303,405)	(2,826,115)	(757,815)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		24,119,530	14,932,449	9,087,188
Impuestos a la utilidad	30	3,685,952	2,604,486	2,639,419
Utilidad neta consolidada del año		\$ 20,433,578	\$ 12,327,963	\$ 6,447,769
Otros resultados integrales:				
<i>Partidas que se reclasificarán a resultados:</i>				
Ganancia (pérdida) por conversión de operaciones extranjeras		\$ (1,567,616)	\$ 89,612	\$ (288,373)
Ganancia (pérdida) en valuación de instrumentos financieros derivados, neto de impuestos a la utilidad	15	1,001,567	336,106	(498,937)
Ganancia (pérdida) de valor razonable en valuación de instrumentos financieros de capital, neto de impuestos a la utilidad	15	1,689,189	2,459,818	1,922,915

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros.

	Notas	2022	2021	2020
<i>Partidas que no se reclasificarán a resultados:</i>				
Ganancias (pérdidas) actuariales		706,433	340,225	(78,337)
Ganancias (pérdidas) activos financieros a valor razonable		(104,838)	-	-
Otras partidas		287	372	426
Participación en las ganancias (pérdidas) de otros resultados integrales de asociadas, negocios conjuntos		412,469	1,082,792	(243,618)
Total de otros resultados integrales		2,137,491	4,308,925	814,076
Utilidad integral consolidada del año total		\$ 22,571,069	\$ 16,636,888	\$ 7,261,845
Utilidad neta consolidada aplicable a:				
Participación controladora		\$ 19,061,904	\$ 11,282,039	\$ 5,706,408
Participación no controladora		1,371,674	1,045,924	741,361
		\$ 20,433,578	\$ 12,327,963	\$ 6,447,769
Utilidad básica por acción ordinaria de la participación controladora:				
Utilidad básica por acción ordinaria		\$ 8,466	\$ 4,975	\$ 2,507
Promedio ponderado de acciones en circulación ('000)		2,251,633	2,267,648	2,276,143
Utilidad integral consolidada total aplicable a:				
Participación controladora		\$ 21,575,110	\$ 15,511,249	\$ 6,586,273
Participación no controladora		995,959	1,125,639	675,572
		\$ 22,571,069	\$ 16,636,888	\$ 7,261,845



Grupo Carso, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE**

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022, 2021 Y 2020

(En miles de pesos)

	Otras Partidas Integrales Atribuibles a la participación controladora												
	Capital social	Prima en colocación de acciones	Utilidades acumuladas	Ganancia (pérdida) por conversión de operaciones extranjeras	(Pérdida) ganancia en valuación de instrumentos financieros derivados	(Pérdidas) ganancias actuariales	Ganancia en valuación de instrumentos de capital	(Pérdidas) ganancias en activos financieros a valor razonable	Participación en Otros resultados Integrales	Participación en otros resultados integrales de asociadas	Capital contable de la participación controladora	Capital contable de la participación no controladora	Total del capital contable
Saldos al inicio de 2020	\$ 2,534,392	\$ 2,392,896	\$ 78,277,075	\$ 304,123	\$ (417,384)	\$ (1,225,154)	\$ 5,319,446	\$ -	\$ (868,357)	\$ (7,674)	\$ 86,309,363	\$ 8,335,197	\$ 94,644,560
Recompra de acciones propias	(2,813)	-	(572,449)	-	-	-	-	-	-	-	(575,262)	-	(575,262)
Dividendos decretados a la participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(788,217)	(788,217)
Disminución por recompra de acciones de subsidiaria	-	-	(13,533)	-	-	-	-	-	-	-	(13,533)	(50,487)	(64,020)
Efecto de reestructuración en Asociada	-	-	141,539	-	-	-	-	-	-	(287,871)	(146,332)	(631)	(146,963)
Adquisición de participación no controladora de subsidiarias	-	-	218,178	-	-	-	-	-	-	-	218,178	164,722	382,900
Saldos antes de la utilidad integral	2,531,579	2,392,896	78,050,810	304,123	(417,384)	(1,225,154)	5,319,446	-	(868,357)	(295,545)	85,792,414	7,660,584	93,452,998
Utilidad integral consolidada total del año	-	-	5,706,408	(277,095)	(480,097)	(61,523)	1,928,030	-	415	(229,865)	6,586,273	675,572	7,261,845
Saldos al 31 de diciembre de 2020	2,531,579	2,392,896	83,757,218	27,028	(897,481)	(1,286,677)	7,247,476	-	(867,942)	(525,410)	92,378,687	8,336,156	100,714,843
Recompra de acciones propias	(2,916)	-	(751,438)	-	-	-	-	-	-	-	(754,354)	-	(754,354)
Dividendos decretados en efectivo y en acciones	-	-	(2,167,121)	-	-	-	-	-	-	-	(2,167,121)	-	(2,167,121)
Dividendos decretados a la participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(243,473)	(243,473)
Disminución por recompra de acciones de subsidiaria	-	-	(81,469)	-	-	-	-	-	-	-	(81,469)	(163,473)	(244,942)
Adquisición de participación no controladora de subsidiarias	-	-	127,112	-	-	-	-	-	-	-	127,112	5,694	132,806
Saldos antes de la utilidad integral	2,528,663	2,392,896	80,884,302	27,028	(897,481)	(1,286,677)	7,247,476	-	(867,942)	(525,410)	89,502,855	7,934,904	97,437,759
Utilidad integral consolidada total del año	-	-	11,282,039	85,381	320,466	322,808	2,458,467	-	330	1,041,758	15,511,249	1,125,639	16,636,888
Saldos al 31 de diciembre de 2021	2,528,663	2,392,896	92,166,341	112,409	(577,015)	(963,869)	9,705,943	-	(867,612)	516,348	105,014,104	9,060,543	114,074,647
Recompra de acciones propias	(1,468)	-	(442,944)	-	-	-	-	-	-	-	(444,412)	-	(444,412)
Dividendos decretados en efectivo y en acciones	-	-	(2,250,304)	-	-	-	-	-	-	-	(2,250,304)	-	(2,250,304)
Dividendos decretados a la participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(93,976)	(93,976)
Disminución por recompra de acciones de subsidiaria	-	-	5,693	-	-	-	-	-	-	-	5,693	(14,202)	(8,509)
Adquisición de participación no controladora de subsidiarias	-	-	(3,011,821)	-	-	-	-	-	-	-	(3,011,821)	4,017,549	1,005,728
Saldos antes de la utilidad integral	2,527,195	2,392,896	86,466,965	112,409	(577,015)	(963,869)	9,705,943	-	(867,612)	516,348	99,313,260	12,969,914	112,283,174
Utilidad integral consolidada total del año	-	-	19,061,904	(956,941)	848,164	649,166	1,684,932	(98,347)	(1,057)	387,289	21,575,110	995,959	22,571,069
Saldos al 31 de diciembre de 2022	\$ 2,527,195	\$ 2,392,896	\$ 105,528,869	\$ (844,532)	\$ 271,149	\$ (314,703)	\$ 11,390,875	\$ (98,347)	\$ (868,669)	\$ 903,637	\$ 120,888,370	\$ 13,965,873	\$ 134,854,243

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros.



Grupo Carso, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO**

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022, 2021 Y 2020

(En miles de pesos)

	2022	2021	2020
Flujos de efectivo por actividades de operación:			
Utilidad neta consolidada del año	\$ 20,433,578	\$ 12,327,963	\$ 6,447,769
Ajustes por:			
Impuestos a la utilidad reconocidos en resultados	3,685,952	2,604,486	2,639,419
Depreciación y amortización	5,033,539	3,476,297	3,442,981
Utilidad en venta de inmuebles, maquinaria y equipo y otros activos	(22,607)	(14,298)	(6,968)
Deterioro de inmuebles, maquinaria y equipo	420,063	89,745	(20,855)
Deterioro de gastos de exploración	-	-	371,998
Ganancia por cambio en el valor razonable de propiedades de inversión	(193,348)	(867,066)	(115,708)
Participación en las ganancias de entidades asociadas, negocios conjuntos y otros	(1,303,405)	(2,826,115)	(757,815)
Efecto de instrumentos financieros derivados	-	-	-
Efecto de valuación de acciones	(3,809,962)	-	-
Ingresos financieros	(5,174,607)	(3,662,353)	(4,856,056)
Costos financieros	3,791,729	1,684,778	2,272,753
Efecto por replanteamiento de obligaciones laborales	83,174	(78,561)	(1,410,828)
Dividendos recibidos de asociadas a valor razonable	(1,309,388)	(945,220)	(651,900)
Otras partidas	(65,078)	(53,322)	304,030
	21,569,640	11,736,334	7,658,820
Cambios en el capital de trabajo:			
(Aumento) disminución en:			
Cuentas por cobrar	(3,734,651)	(4,179,560)	1,062,936
Ingresos financieros	3,744,734	3,075,021	3,654,537
Otras cuentas por cobrar	(1,311,731)	368,931	273,439
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	(2,419,070)	(49,529)	(233,387)
Impuestos por recuperar	1,175,885	(100,126)	(779,570)
Inventarios	(1,017,963)	(4,120,611)	1,660,297
Pagos anticipados	1,206,154	(670,869)	(905,795)
Cuenta por cobrar del activo arrendado	220,040	-	-
Cuentas por cobrar a largo plazo	(277,317)	134,464	(53,392)
Inventarios inmobiliarios	15,982	-	6,189
Otros activos	(961,219)	(381,676)	(455,628)
(Disminución) aumento en:			
Cuentas por pagar a proveedores	(417,114)	1,236,946	711,443
Cuentas por pagar a partes relacionadas	52,349	126,152	83,945
Otras cuentas por pagar y otros pasivos acumulados	2,830,257	550,631	(1,436,217)
Provisiones	1,361,610	2,386,923	1,865,395
Beneficios directos a los empleados	874,066	261,143	(158,760)
Pasivos Contractuales-Anticipos de clientes	(1,100,806)	(2,111,855)	711,409

	2022	2021	2020
Otros pasivos a largo plazo	(1,743,574)	(59,314)	(520,328)
Beneficios a los empleados	144,173	60,999	(66,638)
Impuestos a la utilidad pagados	(2,872,336)	(4,588,835)	(2,956,176)
Instrumentos financieros derivados	(806,578)	(558,201)	600,576
Flujo neto de efectivo generado por actividades de operación	16,532,531	3,116,968	10,723,095
Flujos de efectivo por actividades de inversión:			
Adquisición de inversiones en valores	-	(6,581,012)	(5,611,761)
Venta de inversiones en valores conservados a su vencimiento	-	9,223,181	5,053,892
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo	(5,236,120)	(1,431,770)	(4,628,626)
Venta de inmuebles, maquinaria y equipo	74,062	86,922	47,561
Inversión en gastos de exploración	(387,880)	(1,011,224)	(207,030)
Intereses cobrados	1,345,380	569,809	1,269,193
Dividendos cobrados	1,756,796	1,953,875	2,069,650
Adquisición de propiedades de inversión	-	(6,325)	(600)
Adquisición de Subsidiarias	1,400,515	-	(174,185)
Aportación y/o adquisición de acciones de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	(7,679,497)	(410,000)	(39,692)
Venta de acciones de asociadas	301,491	-	-
Activos financieros a valor razonable	(104,551)	-	-
Otros movimientos de participación en asociadas	-	132,821	-
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de inversión	(8,529,804)	2,526,277	(2,221,598)
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:			
Préstamos obtenidos de instituciones financieras y otros	43,023,117	17,410,960	11,314,723
Pago de préstamos de instituciones financieras y otros y de deuda a largo plazo	(41,599,721)	(17,370,682)	(10,462,708)
Intereses pagados	(3,261,517)	(1,258,903)	(1,760,296)
Pago de pasivos por arrendamientos	(1,935,324)	(1,121,209)	(1,162,544)
Dividendos pagados	(2,511,761)	(2,371,302)	(788,217)
Recompra de acciones propias	(444,412)	(754,352)	(575,262)
Recompra de acciones de subsidiaria	(8,509)	(244,942)	(64,020)
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de financiamiento	(6,738,127)	(5,710,430)	(3,498,324)
Ajustes a los flujos de efectivo por variaciones en tipos de cambio	(167,599)	(499,275)	(1,396,976)
(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	1,097,001	(566,460)	3,606,197
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	11,197,642	11,764,102	8,157,905
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$ 12,294,643	\$ 11,197,642	\$ 11,764,102

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros.



Grupo Carso, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022, 2021 Y 2020

(En miles de pesos (\$) y miles de dólares estadounidenses (USD\$), donde se indique)

### 1. ACTIVIDADES

Grupo Carso, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (en conjunto la Entidad y/o Grupo Carso) con domicilio en Lago Zúrich Núm. 245 Edificio Frisco Piso 2, Col. Ampliación Granada en la Ciudad de México, código postal 11529, es una Sociedad Anónima Bursátil constituida en México, tenedora de acciones de un grupo de empresas las cuales se dedican principalmente a los segmentos Comercial, Industrial, de Infraestructura y construcción y de Energía (ver Nota 4).

### 2. EVENTOS SIGNIFICATIVOS

a. El 25 de diciembre de 2022, Grupo Carso realizó una oferta pública con el fin de adquirir la totalidad de las acciones de Sanborns cotizadas en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV"). Al 31 de diciembre de 2022, dichas acciones han sido adquiridas en su mayoría, por lo que la participación de la Entidad se incrementó en un 13.11%. el importe pagado por dichas acciones fue de \$7,656,936, lo cual generó un exceso de costo sobre el valor contable en la compra de dichas acciones que fue de \$2,811,185, importe que se registra en utilidades acumuladas como una distribución de capital.

b. En marzo de 2022, las compañías Fortaleza Materiales S.A.P.I. de C.V. (ELEMAT) y Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V. (ELEMAT) (en su conjunto Elementia), realizaron una oferta pública con el fin de adquirir la totalidad de las acciones que se encuentran colocadas entre el gran público inversionista y que son distintas a aquellas que son propiedad directa o indirecta del grupo de control de Fortaleza y Elementia, derivado de dichas operaciones Grupo Carso a través de su subsidiaria Conдумex, S.A. de C.V., aumento su participación en dichas compañías, en un 8.15% y 8.17%, respectivamente, como consecuencia de lo anterior y derivado de la valuación de dicha operación, se obtuvo una utilidad que a valor razonable fue de \$3,809,962, mismos que se reconocieron como una utilidad en el resultado del ejercicio, dentro de Otros (ingresos) gastos, neto. (ver nota 29)

#### c. Convenio de colaboración

El 20 de octubre de 2021, la Entidad a través de su subsidiaria Carso Infraestructura y Construcción, S. A. de C. V. ("CICSA") celebró un convenio de colaboración y un acuerdo reparatorio con el Gobierno de la Ciudad de México ("GCDMX") y el Sistema de Transporte Colectivo ("STC-Metro") para realizar a cargo de CICSA, trabajos de rehabilitación y reforzamiento del tramo metálico elevado de la Línea 12 del metro de la Ciudad de México.

Trabajos de Rehabilitación: Los trabajos abarcan (1) la reparación del tramo colapsado el pasado mes de mayo entre las estaciones "Olivos-Tezonco" y (2) el reforzamiento del tramo metálico elevado construido por CICSA y entregado al GCDMX desde el año de 2013, para que dicho tramo elevado se ajuste a las nuevas exigencias del Reglamento de Construcciones de la Ciudad de México, modificado en 2017, para implementar estándares más robustos en seguridad estructural con motivo del sismo ocurrido en septiembre de ese mismo año.

El diseño y proyecto ejecutivo para la ejecución de estos trabajos será responsabilidad del GCDMX y del Comité Técnico Asesor integrado por expertos que conformó el GCDMX para el diseño de los trabajos.

Cláusula de no Responsabilidad: CICSA no causó ni es responsable del lamentable evento del pasado 3 de mayo de 2021 en la Línea 12 del metro. La Línea 12 es operada y supervisada de manera independiente por el STC-Metro desde que el consorcio entre CICSA-ICA-Alstom la entregó a satisfacción del GCDMX en el año 2013. No obstante lo anterior y a pesar

de las diferencias sustanciales existentes entre los dictámenes periciales y los estudios técnicos sobre las causas de este lamentable evento preparados a petición de CICSA y los realizados por la Fiscalía General de Justicia de la Ciudad de México ("Fiscalía"), con el objeto de no prolongar más la rehabilitación y reforzamiento del tramo metálico elevado de la Línea 12 del metro, CICSA ha coincidido en resolver anticipadamente los procedimientos legales asociados a este lamentable evento mediante la firma de los mecanismos convencionales antes referidos. Asimismo, CICSA informa que ha manifestado a la Fiscalía su interés en participar en el fondo de indemnización complementaria para víctimas anunciado en octubre de 2021, por la propia Fiscalía.

CICSA se ha reservado derechos para ejercer acciones legales para reclamar el pago de las cantidades que erogó con motivo de la celebración de los convenios y actos jurídicos antes referidos contra los terceros que corresponda.

Al 31 de diciembre de 2022, nos encontramos en la realización de los trabajos de rehabilitación, mismos que están sujetos al diseño y proyecto ejecutivos por parte del gobierno de la Ciudad de México y se espera concluir la rehabilitación durante 2023.

d. En agosto de 2021, Elementia, S. A. B. de C. V. (la Entidad Asociada) reconocida como inversión en asociada en Conдумex, S. A. de C. V., emitió un comunicado en el que se aprueba la escisión de la Entidad Asociada, misma que tuvo efecto el 1 de septiembre de 2021 surgiendo en el acto como compañía escindida Elementia Materiales, S. A. B. de C. V. La Entidad escidente cambia su denominación a Fortaleza Materiales, S. A. B. de C. V. En el canje accionario Conдумex participa con el 38.69% en cada una de las sociedades.

e. Con fecha 15 de abril de 2021, se puso en marcha el Gasoducto Samalayuca - Sásabe (el "Gasoducto") entre los estados de Chihuahua y Sonora para el servicio de transportación de gas natural. El Gasoducto es de 36" de diámetro, con una longitud total de 625 kilómetros y capacidad para transportar gas natural hasta por la cantidad máxima diaria de Cuatrocientos setenta y dos millones de pies cúbicos por día (472 MMPCD).

### 3. COMBINACIÓN DE NEGOCIOS

#### Subsidiarias adquiridas

a. El 6 de mayo de 2022, en cumplimiento al Convenio de accionistas de las empresas Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V. (Elementia) y de Fortaleza Materiales, S. A. P. I. de C. V. (Fortaleza), mencionado en sus respectivas Ofertas Públicas de Adquisición del pasado 22 de marzo de 2022, con el cual se obtiene el control de estas, además adquirió a través de su subsidiaria Conдумex, S. A. de C. V., de Kaluz, S. A. de C. V. y accionistas relacionados, un paquete de acciones con el que su tenencia accionaria supera el 50% de participación en ambas empresas. Como antecedente que se menciona en la nota 2 de eventos significativos en el inciso d, la Entidad contaba ya con un porcentaje de participación del 38.69%. La adquisición de negocio llevada a cabo fue registrada de acuerdo a la norma de Norma Internacional de Información Financiera referente a Combinaciones de Negocio (NIIF 3). A la fecha de adquisición, se obtuvo un crédito mercantil derivado de dicha operación por \$4,546,556. (ver nota 20). El valor razonable reconocido en el primer paso de la compra por etapas, de la inversión inicial fue de \$13,816,541, además se obtuvo una utilidad en este primer paso de valuación según como se describe en la nota 2b. El monto de la pérdida reconocida en el resultado del ejercicio ascendió a \$187,378, como resultado de esta valuación al cierre del ejercicio.



Activos adquiridos y pasivos asumidos a la fecha de adquisición se presenta a continuación:

	Valor Libros	Valor Razonable
Activos circulantes:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 2,158,962	\$ 2,158,962
Cuentas por cobrar a clientes	5,786,576	5,786,576
Inventarios	5,984,221	5,984,221
Otros activos circulantes	1,085,653	1,085,653
Activos no circulantes:		
Maquinaria, planta y equipo	28,787,047	28,787,047
Activos por derecho de uso	868,318	868,318
Otros activos	1,360,154	1,360,154
Intangibles	3,956,196	2,468,262
Pasivos circulantes:		
Deuda	4,832,701	4,832,701
Cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar	7,645,774	7,645,774
Pasivos no circulantes:		
Deuda	12,382,778	12,477,320
Otros pasivos	2,471,019	2,471,019
Impuestos diferidos	2,755,469	2,848,305
<b>Activos netos adquiridos</b>	<b>\$ 19,899,386</b>	<b>\$ 18,224,074</b>

La integración del crédito mercantil al 31 de diciembre de 2022 es como sigue:

	Valor razonable
Crédito mercantil registrado en Elementia	\$ 1,952,142
Crédito mercantil reconocido 2021	554,284
Crédito mercantil reconocido en 2022	27,556
Valuación de acciones inicial (nota 29)	3,809,962
Efecto de registro por valuación final	(1,797,388)
	4,546,556

#### Flujos de efectivo neto sobre la adquisición de subsidiarias

	2022
Contraprestación pagada en efectivo	\$ 758,447
Menos: saldos de efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	2,158,962
	\$ (1,400,515)

#### Efecto de las adquisiciones en los resultados de la Entidad

Si se hubiese efectuado dicha combinación de negocios al 1 de enero de 2022, los ingresos de la Entidad provenientes de operaciones continuas hubieran ascendido a \$36,310,278, mientras que el resultado del año de operaciones continuas hubiera ascendido a \$706,727. La administración de la Entidad considera que estas cifras "proforma" representan una medida aproximada del desempeño de la Entidad combinado sobre una base anualizada y que proporcionan un punto de referencia de comparación para periodos futuros.

- b. El 5 de febrero de 2020, a través de su subsidiaria indirecta Carso Energy Corp., la Entidad adquirió, de Promotora del Desarrollo de América Latina, S. A. de C. V., el 100% de las acciones representativas del capital social de Ideal Panamá, S. A. (Ideal Panamá), obteniendo así el control de la misma. Las actividades principales de Ideal Panamá consisten en la generación y comercialización de energía eléctrica, así como la operación y mantenimiento de plantas hidroeléctricas. Ideal Panamá opera actualmente dos hidroeléctricas en Panamá, desde el año 2012, con una capacidad combinada de 145 MW.

La contraprestación consistió en un pago en efectivo por USD \$13,532 y una cesión de deuda por USD \$137,196, para una contraprestación total de USD \$150,728.

Activos adquiridos y pasivos asumidos a la fecha de adquisición en dólares estadounidenses se presenta a continuación:

	Valor Libros	Valor Razonable
Activos circulantes:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 81,685	USD \$ 4,320
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar	39,367	2,082
Inventarios	28,646	1,515
Activos no circulantes:		
Planta y equipo	10,619,316	561,616
Otros activos	37,590	1,988
Impuestos diferidos	22,085	1,168
Pasivos circulantes:		
Cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar	50,164	2,653
Impuestos y obligaciones por pagar	3,593	190
Cuentas por pagar a partes relacionadas	39,292	2,078
Pasivos no circulantes:		
Impuestos diferidos	391,652	20,713
Obligaciones laborales	6,391	338
Préstamos a largo plazo	7,487,558	395,989
<b>Activos netos adquiridos a valor razonable</b>	<b>\$ 2,850,039</b>	<b>USD \$150,728</b>

#### Flujos de efectivo neto sobre la adquisición de subsidiarias

	2020	2020
Contraprestación pagada en efectivo	\$ 255,870	USD \$ 13,532
Menos: saldos de efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	81,685	4,320
	\$ 174,185	USD \$ 9,212



#### Efecto de las adquisiciones en los resultados de la Entidad

Si se hubiese efectuado dicha combinación de negocios al 1 de enero de 2020, los ingresos de la Entidad provenientes de operaciones continuas hubieran ascendido a \$977 millones, mientras que el resultado del año de operaciones continuas hubiera ascendido a \$527 millones. La administración de la Entidad considera que estas cifras "proforma" representan una medida aproximada del desempeño de la Entidad combinado sobre una base anualizada y que proporcionan un punto de referencia de comparación para periodos futuros.

#### 4. SUBSIDIARIAS CONSOLIDADAS

La participación accionaria de Grupo Carso en el capital social de las subsidiarias al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, se muestra a continuación.

Subsidiaria	País y regiones de operación	Actividad	2022	2021	2020
Carso Infraestructura y Construcción, S. A. de C. V. y Subsidiarias (CICSA)	México, Centroamérica y Sudamérica	Explotación de las diversas ramas de la ingeniería, incluyendo: las relacionadas con obras de infraestructura, tales como: construcción y mantenimiento de carreteras, túneles, obras de conducción de agua, plantas de tratamiento de aguas y presas; Instalaciones de ductos para los sectores de telecomunicaciones y de gas, como redes de fibra óptica y gasoductos, entre otras; Perforación de pozos petroleros y servicios afines a esta industria; Diseño y construcción de plataformas petroleras y equipos para la industria petrolera; así como Construcción de inmuebles industriales, comerciales y de vivienda.	99.97	99.93	99.93
Grupo Condumex, S. A. de C. V. y Subsidiarias (Condumex)	México, EUA, Centroamérica, Sudamérica y España	Manufactura y comercialización de productos, principalmente cable para los mercados de la construcción, de la industria automotriz, de energía y de las telecomunicaciones; fabricación de autopartes, principalmente para la industria terminal; fabricación y venta de productos derivados del cobre y aluminio; y fabricación y venta de transformadores y soluciones de iluminación; fabricación y comercialización de cemento para la industria de la construcción así como construcción lijera y desarrollo de soluciones constructivas e innovadoras empleadas en todas las etapas de la construcción.	99.58	99.58	99.58

Subsidiaria	País y regiones de operación	Actividad	2022	2021	2020
Grupo Sanborns, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (Sanborns)	México, El Salvador y Panamá	Operación de tiendas departamentales, de regalos, de discos, restaurantes, cafeterías y administración de centros comerciales a través de las siguientes marcas comerciales principalmente: Sanborns, Sears, Saks Fifth Avenue, Mix-up, Claro Shop y iShop.	99.88	86.74	86.34
Carso Energy, S. A. de C. V. y Subsidiarias	México, EUA y Colombia	Tenedora de acciones de empresas en el sector de exploración y producción de petróleo, gas, generación de energía eléctrica y transportación de gas natural.	95.49	95.32	95.42

#### 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

	2022	2021	2020
Efectivo	\$ 5,172,342	\$ 3,668,322	\$ 5,825,556
Equivalentes de efectivo:			
Inversiones a la vista	1,535,353	186,127	1,353,760
Papel bancario	2,217,914	5,097,444	2,850,815
Papel gubernamental	1,150,615	2,005,145	130,661
Bonos	1,317,583	7,441	619,091
Inversiones a la vista en dólares estadounidenses	891,573	233,095	973,191
Otros	9,263	68	11,028
Total	\$ 12,294,643	\$ 11,197,642	\$ 11,764,102

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo o con vencimiento de hasta tres meses a partir de la fecha de adquisición y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en los resultados del periodo. Los equivalentes de efectivo están representados por inversiones diarias en mesa de dinero, principalmente por papel bancario, gubernamental e inversiones a la vista en pesos y dólares estadounidenses.

#### 6. INVERSIONES EN VALORES CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO

	2022	2021	2020
Papel bancario	\$ -	\$ -	\$ 1,449,094
Inversiones a la vista en dólares estadounidenses	-	-	1,180,939
Papel gubernamental	-	-	12,136
Total	\$ -	\$ -	\$ 2,642,169

Las inversiones han sido designadas como de valor razonable a través de resultados.



## 7. CUENTAS POR COBRAR

	2022	2021	2020
Clientes	\$ 30,089,771	\$ 18,511,408	\$ 16,412,232
Pérdidas crediticias esperadas	(1,399,039)	(1,111,141)	(951,044)
	28,690,732	17,400,267	15,461,188
Obra ejecutada por certificar	6,406,556	8,318,884	6,087,792
Porción circulante de la inversión neta en activo arrendado	2,732,605	2,067,538	-
Deudores diversos	725,810	325,426	672,180
Otras	652,260	282,492	304,669
	\$ 39,207,963	\$ 28,394,607	\$ 22,525,829

- Las cuentas por cobrar no devengan intereses y generalmente tienen un plazo de 30 a 90 días.
- Para conocer los términos y condiciones relacionados con las cuentas por cobrar con partes relacionadas, Ver la Nota 26.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la exposición máxima al riesgo de crédito para los clientes fue la siguiente:

Concepto	Importe en libros			Estimación de cuentas de cobro dudoso		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Nulo	\$ 14,128,689	\$ 4,395,177	\$ 3,000,769	\$ 188	\$ 50	\$ 250
Bajo	8,859,558	5,509,636	6,837,056	325,295	60,761	148,001
Moderado 1	3,537,912	1,285,177	2,614,944	326,473	190,067	62,351
Moderado 2	1,735,399	1,603,316	1,372,612	234,709	24,495	75,289
Alto 1	925,409	2,558,385	879,665	152,738	237,152	87,931
Alto 2	243,408	1,231,580	268,114	107,797	138,260	49,455
Crítico	659,396	1,928,137	1,439,072	251,839	460,356	527,767
	\$ 30,089,771	\$ 18,511,408	\$ 16,412,232	\$ 1,399,039	\$ 1,111,141	\$ 951,044

Al 31 de diciembre 2022, el importe en libros de la cartera más significativa de la Entidad corresponde al segmento Nulo, por \$14,128,689, 31 de diciembre 2021, el importe en libros de la cartera más significativa de la Entidad corresponde al segmento Bajo, por \$5,509,636, al 31 de diciembre de 2020 corresponde al segmento Bajo, el cual era de \$6,837,056, lo que equivale al 46.96%, al 29.76% y al 41.66%, del total de la cartera, respectivamente y al 0.01%, al 5.47% y al 15.56% de la estimación de cuentas de cobro dudoso registrada (\$1,399,039 en 2022, \$1,111,141 en 2021 y \$951,044 en 2020). Por la estimación de cuentas de cobro dudoso en el segmento más significativo es el Moderado 1 con un importe de \$326,473 y un importe de la estimación de cuentas de cobro dudoso de 23.34% en 2022, un importe de \$ 460,356 y un porcentaje de la estimación de cuentas de cobro dudoso de 41.43% en 2021, un importe de \$527,767 y un porcentaje de la estimación de cuentas de cobro dudoso total de 55.49% en 2020.

El siguiente es un resumen de la exposición de la Entidad al riesgo de crédito de los clientes.

Concepto	2022		2021		2020	
	Sin deterioro crediticio	Con deterioro crediticio	Sin deterioro crediticio	Con deterioro crediticio	Sin deterioro crediticio	Con deterioro crediticio
Total de clientes en libros bruto	\$ 14,829,089	\$ 15,260,682	\$ 4,749,505	\$ 13,761,903	\$ 3,693,390	\$ 12,718,842
Estimación para pérdidas crediticias	\$ 188	\$ 1,398,851	\$ -	\$ 1,111,341	\$ -	\$ 951,044

Se realizan revisiones constantes a efectos de adaptar el modelo ante cualquier cambio endógeno y exógeno que motive una calibración.

La Entidad utiliza los factores estimados previamente descritos para realizar la estimación por pérdida crediticia esperada.

El modelo utilizado para determinar los riesgos crediticios de los clientes de cada una de las unidades de negocio de Grupo Carso identifica en forma individual por cada cuenta por cobrar el nivel de endeudamiento, la capacidad de pago, el monto de pago al principal, el vencimiento y el comportamiento de pagos, con los cuales, se establece el nivel de riesgo que le corresponde y el factor de descuento con el cual se deterioran los activos financieros derivados del otorgamiento de crédito.

La siguiente tabla muestra la información sobre la exposición al riesgo de crédito y las pérdidas crediticias esperadas para los clientes al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020.

Concepto	Importe en libros			Estimación de cuentas de cobro dudoso			Factores de descuento		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Nulo	\$ 14,128,689	\$ 4,395,177	\$ 3,000,769	\$ 188	\$ 50	\$ 250	0.00%	0.00%	0.00%
Bajo	8,859,558	5,509,636	6,837,056	325,295	60,761	148,001	3.67%	0.66%	0.47%
Moderado 1	3,537,912	1,285,177	2,614,944	326,473	190,067	62,351	9.23%	1.87%	2.38%
Moderado 2	1,735,399	1,603,316	1,372,612	234,709	24,495	75,289	13.52%	1.53%	5.49%
Alto 1	925,409	2,558,385	879,665	152,738	237,152	87,931	16.50%	9.27%	10.00%
Alto 2	243,408	1,231,580	268,114	107,797	138,260	49,455	44.29%	11.23%	18.45%
Crítico	659,396	1,928,137	1,439,072	251,839	460,356	527,767	38.19%	23.69%	36.50%
Total	\$ 30,089,771	\$ 18,511,408	\$ 16,412,232	\$ 1,399,039	\$ 1,111,141	\$ 951,044	4.65%	5.40%	7.41%



## 8. INVERSIÓN NETA EN ACTIVO ARRENDADO

Carso Gasoducto Norte, S. A. de C. V. (CGN) celebró contratos de prestación de servicio de transporte de gas natural con la Comisión Federal de Electricidad ("CFE") con fecha 23 de septiembre de 2015, por el cual es responsable de la construcción y operación del gasoducto y sistema de transporte de gas natural y prestará servicios de transporte a solicitud de CFE de quien recibirá como contraprestación una tarifa única que incluye todos estos conceptos. CFE es el principal cliente y tiene la mayor parte de la capacidad del gasoducto; por lo tanto, CGN determinó que estos acuerdos constituyen un arrendamiento tipo venta conforme la IFRS 16. Los contratos continúan por un período de 25 años a partir de la fecha de entrada en servicio, ocurrida el 15 de abril de 2021. A partir de la firma del acuerdo, la CFE podrá rescindir el contrato en el caso de un evento de incumplimiento en el cual CGN no subsane dentro del periodo correspondiente. En el caso de que la CFE rescinda el contrato, la CFE exigirá el pago de los daños y perjuicios inmediatos y directos debidamente documentados.

El arrendamiento se encuentra registrado en el balance al valor presente de los pagos futuros de arrendamiento a recibir, según lo determinado por los contratos de servicios, descontados a la tasa de interés anual implícita en el arrendamiento, 13.70%. Como el valor de la inversión en el arrendamiento y el valor del activo subyacente eran sustancialmente equivalentes, no se reconoció ninguna ganancia o pérdida al comienzo del arrendamiento.

CGN reconoció \$2,532,199 y \$1,652,073 en ingresos por intereses por el año terminado el 31 de diciembre de 2022 y 2021, respectivamente, para ver la cuenta por cobrar de la porción circulante ver Nota 7 y la porción a largo plazo ver Estado de Situación Financiera.

La siguiente tabla muestra los cobros mínimos futuros en USD del arrendamiento que se espera recibir en cada uno de los próximos cuatro años en adelante:

Análisis de madurez	Ingresos
Año 1	\$ 126,089
Año 2	128,254
Año 3	127,249
Año 4	126,097
Año 5 y en adelante	1,692,566
	<u>\$ 2,200,255</u>

## 9. IMPUESTOS POR RECUPERAR

	2022	2021	2020
Impuesto al valor agregado por acreditar	\$ 2,646,672	\$ 3,462,211	\$ 3,379,482
ISR por recuperar	1,945,653	1,498,784	634,091
Otros impuestos por recuperar	1,012,317	325,747	310,604
	<u>\$ 5,604,642</u>	<u>\$ 5,286,742</u>	<u>\$ 4,324,177</u>

## 10. INVENTARIOS

	2022	2021	2020
Materia prima y materiales auxiliares	\$ 5,176,156	\$ 4,761,125	\$ 2,882,093
Producción en proceso	2,289,616	1,130,449	682,953
Productos terminados	3,473,083	1,454,759	1,051,441
Mercancía en tiendas	12,907,457	10,915,569	10,262,174
Terreno y construcción de vivienda en proceso	1,044	4,360	34,427
	<u>23,847,356</u>	<u>18,266,262</u>	<u>14,913,088</u>
Mercancía en tránsito	1,333,389	1,082,271	409,221
Refacciones y otros inventarios	1,962,794	792,822	698,435
	<u>\$ 27,143,539</u>	<u>\$ 20,141,355</u>	<u>\$ 16,020,744</u>

Los costos de inventarios reconocidos en resultados como un costo de ventas, son los que se muestran en los Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, respectivamente.

## 11. ACTIVOS POR DERECHOS DE USO

La Entidad arrienda diversos inmuebles. El plazo promedio de arrendamiento es de 15 años en el sector comercial, 8 años del sector industrial, 4 años del sector infraestructura y construcción para 2022, 2021 y 2020, y 5 años del sector Energía para 2022, 2021 y 2020.

La Entidad tiene la opción de comprar cierto equipo de manufactura por un monto nominal al final del periodo del arrendamiento. Las obligaciones de la Entidad están aseguradas por el título del arrendador a los activos arrendados en dichos arrendamientos.

Los contratos vencidos fueron reemplazados por nuevos arrendamientos por activos subyacentes idénticos. Esto resultó en la adición de activos por derechos de uso por \$552,421, \$528,120 y \$387,915 en 2022, 2021 y 2020, respectivamente.

El análisis de la madurez de los pasivos por arrendamiento se presenta en la Nota 12.

Activos por derechos de uso	Inmuebles y otros
Costo:	
Al 1º de enero de 2020	\$ 8,537,548
Adiciones	675,545
Bajas	(531,244)
Al 31 de diciembre de 2020	8,681,849
Adiciones	2,298,795
Bajas	(880,948)
Al 31 de diciembre de 2021	10,099,696
Adiciones	1,150,035
Adquisición de negocio	940,427
Bajas	(277,579)
Al 31 de diciembre de 2022	<u>\$ 11,912,579</u>



Activos por derechos de uso	Inmuebles y otros
<b>Depreciación acumulada:</b>	
Al 1° de enero de 2020	\$ (2,903,390)
Depreciación del periodo	(826,894)
Bajas	4,040
Al 31 de diciembre de 2020	(3,726,244)
Depreciación del periodo	(994,928)
Bajas	253,302
Al 31 de diciembre de 2021	(4,467,870)
Depreciación del periodo	(1,311,842)
Bajas	69,838
Al 31 de diciembre de 2022	\$ (5,709,874)
<b>Valor en libros:</b>	
Al 31 de diciembre de 2022	\$ 6,202,705
Al 31 de diciembre de 2021	\$ 5,631,826
Al 31 de diciembre de 2020	\$ 4,955,605

#### Montos reconocidos en los estados consolidados de resultados

	2022	2021	2020
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso	\$ 1,311,842	\$ 994,928	\$ 826,894
Gasto financiero causado por los pasivos por arrendamiento	489,162	482,896	556,929
Gasto relacionado a arrendamientos de corto plazo	62,053	24,395	25,878
Gasto relacionado a arrendamientos de activos de bajo valor	2,002	3,303	3,881

La Entidad tiene compromisos por \$1,886,957, \$1,747,055, y \$1,262,736 al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, respectivamente, por concepto de arrendamientos de corto plazo, así mismo, el total de las salidas de efectivo por concepto de arrendamientos asciende a \$1,935,324, \$1,121,209, y \$1,162,544 para 2022, 2021 y 2020, respectivamente.

## 12. PASIVOS POR ARRENDAMIENTO

	2022	2021	2020
<b>Análisis de madurez:</b>			
Año 1	\$ 2,377,601	\$ 1,764,117	\$ 1,507,933
Año 2	1,223,574	1,996,901	1,398,502
Año 3	1,273,482	977,692	1,207,909
Año 4	734,853	832,473	1,025,188
Año 5	591,840	630,066	875,539
Posteriores	2,121,142	2,351,425	2,072,934
	8,322,492	8,552,674	8,088,005

	2022	2021	2020
Menos: Intereses no devengados	(1,797,041)	(2,009,782)	(2,271,914)
	\$ 6,525,451	\$ 6,542,892	\$ 5,816,091
<b>Analizado como:</b>			
Largo plazo	\$ 4,572,724	\$ 4,871,375	\$ 4,553,355
Corto plazo	1,952,727	1,671,517	1,262,736
	\$ 6,525,451	\$ 6,542,892	\$ 5,816,091

De enero a abril de 2021 y de abril a diciembre de 2020, la Entidad se ha beneficiado al obtener descuentos sobre el pago de renta por arrendamientos de tiendas localizadas a lo largo de la República Mexicana. El descuento por pagos de arrendamiento fue de \$31,111 y de \$247,477, respectivamente, los cuales fueron reconocidos en el estado de resultados. La Entidad continuó reconociendo el gasto por interés en los pasivos por arrendamiento.

## 13. ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

La función de Tesorería Corporativa de la Entidad ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales e internacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con las operaciones de la Entidad a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos. Estos riesgos incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo cambiario, riesgo en las tasas de interés a valor razonable y riesgo en los precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de la tasa de interés del flujo de efectivo.

La Entidad tiene exposición a riesgos de mercado, de operación y financieros derivados del uso de instrumentos financieros tales como tasa de interés, crédito, liquidez y riesgo cambiario, los cuales se administran en forma centralizada por la tesorería corporativa. La Entidad busca minimizar su exposición a estos riesgos mediante el uso de coberturas con instrumentos financieros derivados. El uso de instrumentos financieros derivados se rige por las políticas de la Entidad, aprobadas por el Consejo de Administración, que establecen los principios de contratación de los mismos. El cumplimiento de estas políticas y límites de exposición son revisados por auditoría interna sobre una base continua.

Las diferentes categorías de instrumentos financieros y sus importes al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, se muestran a continuación:

	2022	2021	2020
<b>Activos financieros:</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 12,294,643	\$ 11,197,642	\$ 11,764,102
<b>A costo amortizado:</b>			
• Cuentas por cobrar circulante y no circulante	31,512,369	19,174,435	17,738,751
• Cuentas por cobrar a partes relacionadas	7,656,579	5,237,509	5,187,980
<b>A valor razonable:</b>			
• Instrumentos financieros derivados	1,021,348	85,809	12,255
• Inversiones en valores	-	-	2,642,169
• Inversión neta en activo arrendado	17,876,898	18,096,938	-



	2022	2021	2020
<b>Pasivos financieros:</b>			
A costo amortizado:			
• Préstamos con instituciones financieras, otros y deuda a largo plazo	\$ 42,695,808	\$ 24,151,475	\$ 24,111,197
• Cuentas por pagar a proveedores	17,214,822	12,860,801	11,623,855
• Cuentas por pagar a partes relacionadas	806,246	774,267	651,600
• Otras cuentas por pagar	4,615,502	3,002,946	2,767,664
• Pasivos por arrendamientos	6,525,451	6,542,892	5,816,091
A valor razonable:			
• Instrumentos financieros derivados	1,753	874,359	1,695,112

El Consejo de Administración establece y vigila las políticas y procedimientos para medir otros riesgos, los cuales se describen a continuación:

**a. Administración del riesgo de capital** - La Entidad administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha, mientras que maximiza el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estructura de capital de la Entidad se conforma de su deuda neta (principalmente préstamos bancarios y certificados bursátiles detallados en la Nota 21) y de su capital contable (capital emitido, reservas de capital, utilidades acumuladas y participación no controladora detallados en Nota 25). La estructura de capital de la Entidad no está expuesta a ningún tipo de requerimiento de capital.

#### Nivel de apalancamiento

El nivel de apalancamiento al cierre del ejercicio es el siguiente:

	2022	2021	2020
Deuda	\$ 42,695,808	\$ 24,151,475	\$ 24,111,197
Efectivo y equivalentes de efectivo (incluidos el efectivo y los saldos bancarios en un grupo de disposición mantenido para la venta)	(12,294,643)	(11,197,642)	(14,406,271)
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Deuda neta	\$ 30,401,165	\$ 12,953,833	\$ 9,704,926
Patrimonio	\$ 121,075,748	\$ 105,014,104	\$ 92,378,687
Proporción de deuda neta a patrimonio	25.1%	12.3%	10.5%

La deuda se define como préstamos a largo y corto plazo (excluyendo derivados y contratos de garantía financiera) como se detalla en las notas 15 y 21.

El patrimonio incluye todo el capital y las reservas de la Entidad que se gestionan como capital de su participación controladora.

**b. Administración del riesgo de tasa de interés** - La Entidad se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés debido a que tiene deuda financiera cuyas tasas están expuestas a fluctuaciones en el mercado. La Entidad dispone de créditos a corto plazo principalmente para capital de trabajo y en algunos casos se tienen créditos a largo plazo que están destinados a ciertos proyectos cuya conclusión permitirá cubrir sus obligaciones, y en ciertos casos, dependiendo de la proporción de deuda de corto y largo plazos, se contratan coberturas de tasa de interés (contratos swap). Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que se alineen con las tasas de interés y su riesgo relacionado, asegurando que se apliquen las estrategias de cobertura más rentables. Los contratos de cobertura se detallan en la Nota 15.

La exposición de la Entidad por riesgo de tasas de interés se encuentra principalmente en la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE) sobre los pasivos financieros y sobre la cartera de clientes. El análisis de sensibilidad que determina la Entidad se prepara periódicamente con base en la exposición neta a las tasas variables de interés sobre la cartera de clientes y pasivos financieros con costo y se prepara un análisis asumiendo el importe del crédito pendiente al final del periodo.

Si las tasas líderes de interés tuvieran un incremento o decremento de 100 puntos base en cada periodo que se informa, y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, la utilidad antes de impuestos de los ejercicios de 2022, 2021 y 2020 hubiera aumentado o disminuido en aproximadamente \$367,266, \$219,493 y \$193,119, respectivamente.

#### c. Administración del riesgo cambiario

i. La Entidad realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. La moneda funcional es principalmente el peso mexicano, por lo que se ve expuesta al riesgo cambiario del peso mexicano contra el dólar estadounidense que se presenta en operaciones comerciales y de financiamientos, en algunos casos estas mismas operaciones le dan una cobertura natural, en otros se contratan forwards de moneda que cubren dichas operaciones. Debido a que la Entidad mantiene inversiones en subsidiarias en el extranjero, cuya moneda funcional no es el peso mexicano, se encuentra expuesta a un riesgo de conversión de moneda extranjera. Asimismo, se han contratado activos y pasivos monetarios denominados en diversas monedas, principalmente el dólar estadounidense, euro y real brasileño, por lo que existe una exposición al riesgo cambiario, el cual está cubierto de manera natural con las mismas operaciones del negocio. Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los que la Entidad se encuentra expuesta principalmente, al final del periodo sobre el que se informa, son los siguientes (cifras en miles).

	Pasivos			Activos		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Dólar estadounidense (USD)	USD\$ 1,204,505	USD\$ 844,319	USD\$ 637,047	USD\$ 1,682,224	USD\$ 1,493,547	USD\$ 467,184
Euro (EU)	6,849	5,756	4,734	9,036	6,560	13,683
Real brasileño (RA)	154,126	108,003	121,498	257,471	210,835	285,903
Peso colombiano	67,112,495	50,659,480	31,488,830	87,856,366	66,985,843	47,520,424
Sol peruano	60,280	46,166	50,792	92,170	79,717	84,686



### Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

La siguiente tabla detalla la sensibilidad de la Entidad a un incremento y decremento de 10% en el tipo de cambio del peso mexicano contra el dólar estadounidense, así como su efecto correspondiente en el resto de las monedas extranjeras. El 10% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al personal clave de la gerencia, y representa la evaluación de la administración sobre el posible cambio razonable en los tipos de cambio. El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera y ajusta su conversión al final del período con una fluctuación del 10%. El análisis de sensibilidad incluye préstamos externos. Una cifra negativa o positiva, respectivamente, (como se aprecia en el cuadro que sigue) indica un (decremento) o incremento en la utilidad neta que surge de depreciar en un 10% el peso mexicano con respecto al dólar estadounidense (cifras en miles):

	Capital <sup>(1)</sup>			Pasivos			Activos		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
USD	USD\$	USD\$	USD\$	USD\$ 120,451	USD\$ 84,432	USD\$ 63,705	USD\$ 168,222	USD\$ 54,501	USD\$ 46,718
EU	(4,137)	148	(189)	685	576	473	904	656	1,368
RA	-	-	-	15,413	10,800	12,150	25,747	21,084	28,590
Peso colombiano	-	-	-	6,711,250	5,065,948	3,148,883	8,785,637	6,698,584	4,752,042
Sol peruano	-	-	-	6,028	4,617	5,079	9,217	7,972	8,469

<sup>(1)</sup> Representa el resultado de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados designados como coberturas de flujo de efectivo.

#### ii. Contratos forward de moneda extranjera

La Entidad designó ciertos contratos forward de moneda extranjera como cobertura de flujos para la adquisición de materia prima.

La siguiente tabla detalla los contratos forward de moneda extranjera vigentes al final del periodo sobre el que se informa:

Coberturas de flujo de efectivo	Tipo de cambio promedio			Valor nocional			Valor razonable		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
<i>Compra de Euro</i>									
Más de 12 meses	\$ 21,2138	\$ 23,7520	\$ 24,5169	\$ 8,050	\$ 6,900	\$ 3,400	\$ 5,209	\$ (2,114)	\$ 2,697
<i>Compra de Dólar</i>									
Más de 12 meses	\$ 20,1250	\$ -	\$ -	\$ 94,050	\$ -	\$ -	\$ 53,319	\$ -	\$ -

**d. Administración del riesgo de crédito** – La Nota 7 detalla la exposición máxima de la Entidad al riesgo de crédito y las bases de medición utilizadas para determinar las pérdidas crediticias esperadas.

El riesgo de crédito, se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Entidad, y se origina principalmente sobre las cuentas por cobrar a clientes y sobre los fondos líquidos. El riesgo de crédito sobre el efectivo y equivalentes de efectivo e instrumentos financieros derivados, es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignados por agencias calificadoras de crédito. La máxima exposición al riesgo crediticio está representada por su saldo en libros. La otra exposición al riesgo crediticio está representada por el saldo de cada activo financiero principalmente en las cuentas por cobrar comerciales. La Entidad vende sus productos y/o servicios a clientes que han demostrado su solvencia económica, y evalúa periódicamente las condiciones financieras de sus clientes y mantiene contratos de seguros de cobranza para las ventas domésticas y de exportación. Por lo tanto, la Entidad no considera que exista un riesgo significativo de pérdida por una concentración de crédito en su base de clientes del sector comercial, ya que se encuentran diluidos en 2,265,550 clientes, los cuales no representan una concentración de riesgo en lo individual y en el sector industrial y de infraestructura y construcción, aunque el riesgo de concentración de crédito es mayor.

**e. Administración del riesgo de liquidez** – La tesorería corporativa de la Entidad es la que tiene la responsabilidad final por la gestión de liquidez, quien ha establecido las políticas apropiadas para el control de ésta a través del seguimiento del capital de trabajo, lo que le permite administrar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazos de la Entidad, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de crédito, monitoreando continuamente los flujos de efectivo (proyectados y reales), y conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales restantes de la Entidad para sus pasivos financieros no derivados con periodos de reembolso acordados. Los vencimientos contractuales se basan en las fechas en la cual la Entidad deberá hacer cada pago.

Los importes contenidos en la deuda con instituciones de crédito incluyen instrumentos a tasa de interés fija y variable que se detallan en la Nota 21. Si los cambios en las tasas de interés variable difieren de aquellos estimados de tasas de interés determinados al final del período sobre el que se informa, se presenta a valor razonable. La Entidad espera cumplir sus obligaciones con los flujos de efectivo de las operaciones y recursos que se reciben del vencimiento de activos financieros.

Al 31 de diciembre de 2022	Tasa de interés efectiva promedio ponderada	Entre 1 y 3 años			Total
		Hasta 1 año	Más de 3 años		
Préstamos					
con instituciones financieras y otros	MX 9.24%				
	USD 3.93%	\$ 15,517,126	\$ 12,844,131	\$ 14,429,093	\$ 42,790,350
Cuentas por pagar a proveedores		17,214,822	-	-	17,214,822
Cuentas por pagar a partes relacionadas		806,246	-	-	806,246
Otras cuentas por pagar		4,615,502	-	-	4,615,502
Pasivos por arrendamiento		2,377,601	2,497,056	3,447,835	8,322,492
Instrumentos financieros derivados		1,753	-	-	1,753
<b>Total</b>		<b>\$ 40,533,050</b>	<b>\$ 15,341,187</b>	<b>\$ 17,876,928</b>	<b>\$ 73,751,165</b>



Al 31 de diciembre de 2021	Tasa de interés efectiva promedio ponderada	Hasta 1 año	Entre 1 y 3 años	Más de 3 años	Total
Préstamos con instituciones financieras y otros	MX 5.08% USD 3.34%	\$ 5,843,790	\$ 4,656,503	\$ 16,877,507	\$ 27,377,800
Cuentas por pagar a proveedores		12,860,801	-	-	12,860,801
Cuentas por pagar a partes relacionadas		774,267	-	-	774,267
Otras cuentas por pagar		3,000,348	-	-	3,000,348
Pasivos por arrendamiento		1,764,117	2,974,593	3,813,964	8,552,674
Instrumentos financieros derivados		2,127	-	872,232	874,359
<b>Total</b>		<b>\$ 24,245,450</b>	<b>\$ 7,631,096</b>	<b>\$ 21,563,703</b>	<b>\$ 53,440,249</b>

Al 31 de diciembre de 2020	Tasa de interés efectiva promedio ponderada	Hasta 1 año	Entre 1 y 3 años	Más de 3 años	Total
Préstamos con instituciones financieras y deuda	MX 7.90% USD 4.494%	\$ 3,290,967	\$ 3,500,000	\$ 17,320,230	\$ 24,111,197
Cuentas por pagar a proveedores		11,623,855	-	-	11,623,855
Cuentas por pagar a partes relacionadas		651,600	-	-	651,600
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados		2,767,664	-	-	2,767,664
Pasivos por arrendamiento		1,507,933	2,606,411	3,973,661	8,088,005
Instrumentos financieros derivados		263,620	-	1,431,492	1,695,112
<b>Total</b>		<b>\$ 20,105,639</b>	<b>\$ 6,106,411</b>	<b>\$ 22,725,383</b>	<b>\$ 48,937,433</b>

f. **Riesgo por commodities** - La Entidad mantiene contratos de commodities para cubrir riesgos de fluctuaciones de los precios de ciertos metales.

La exposición a riesgos por estos contratos se mide mediante análisis de sensibilidad. No han existido cambios en la exposición a riesgos o en la manera en que tales riesgos están siendo administrados y medidos.

#### 14. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

La siguiente tabla combina información sobre:

- Clases de instrumentos financieros basados en su naturaleza y características;
- Los valores en libros de los instrumentos financieros;
- Valores razonables de los instrumentos financieros (excepto los instrumentos financieros cuando el valor en libros se aproxima a su valor razonable); y
- Niveles de jerarquía de valor razonable de los activos financieros y pasivos financieros para los cuáles se reveló el valor razonable.

Los niveles de jerarquía de valor razonable 1 a 3 se basan en el grado en que el valor razonable es observable:

- Nivel 1: las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de precios cotizados (no ajustados) en mercados activos, para activos o pasivos idénticos;
- Nivel 2: Las mediciones del valor razonable de Nivel 2 son aquellas derivadas de insumos distintos a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, ya sea directamente (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, derivados de precios); y
- Nivel 3: Las mediciones del valor razonable de Nivel 3 son aquellas derivadas de técnicas de valuación que incluyen entradas para el activo o pasivo que no se basan en datos observables del mercado (entradas no observables).

#### a. Valor razonable de los activos y pasivos financieros de la Entidad que se miden a valor razonable sobre una base recurrente.

Algunos de los activos y pasivos financieros de la Entidad se valúan a su valor razonable al cierre de cada ejercicio. La siguiente tabla proporciona información sobre cómo se determinan los valores razonables de los activos financieros y pasivos financieros (en particular, la técnica de valuación y los datos de entrada utilizados).

Activos/pasivos financieros	31/12/22	Valor razonable 31/12/21	31/12/20	Jerarquía del valor razonable	Técnicas de valuación y datos de entrada principales	Datos de entrada no observables significativos	Relación de los datos de entrada no observables a el valor razonable
1) Contratos forward de divisas (ver Nota 15) (i)	Activos \$ 58,528	Pasivos \$ (2,114)	Activos \$ 2,697	Nivel 2	Flujo de caja descontado. Los flujos de efectivo futuros se estiman sobre la base de las tasas de tipos de cambio forward (a partir de tasas de tipo cambio observables del forward al final del periodo del que se informa) y las tasas del contrato de forward, descontadas a una tasa que refleje el riesgo de crédito de varias contrapartes.	N/A	N/A
2) Swaps de tasa de interés, cobre compra y aluminio compra (ver Nota 15) (i)	Activos \$ 961,067	Pasivos \$ (786,436)	Pasivos \$ (1,685,554)	Nivel 2	Flujo de caja descontado.	N/A	N/A

- (i) Corresponde a instrumentos financieros que después del reconocimiento inicial se miden al valor razonable, agrupados en Niveles que abarcan del 1 al 3 con base en el grado al cual se observa el valor razonable, siendo estos de Nivel 2 que se derivan de indicadores distintos a los precios cotizados, pero que incluyen indicadores que son observables para un activo o pasivo, ya sea directamente a precios cotizados o indirectamente es decir derivados de estos precios. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 no hubo transferencias entre niveles, los tres años correspondieron al Nivel 2.



**b. Valor razonable de los activos y pasivos financieros que no se miden a valor razonable en forma constante**

El valor razonable de los instrumentos financieros que se presentan abajo ha sido determinado por la Entidad usando la información disponible en el mercado u otras técnicas de valuación que requieren de juicio para desarrollar e interpretar las estimaciones de valores razonables, asimismo utiliza supuestos que se basan en las condiciones de mercado existentes a cada una de las fechas del estado consolidado de situación financiera. Consecuentemente, los montos estimados que se presentan no necesariamente son indicativos de los montos que la Entidad podría realizar en un intercambio de mercado actual. El uso de diferentes supuestos y/o métodos de estimación podrían tener un efecto material en los montos estimados de valor razonable.

Los importes de efectivo y equivalentes de efectivo de la Entidad, así como las cuentas por cobrar y por pagar de terceros y partes relacionadas, la porción circulante de la deuda a largo plazo y los préstamos de instituciones financieras se aproximan a su valor razonable porque tienen vencimientos a corto plazo. La deuda a largo plazo de la Entidad se registra a su costo amortizado y, consiste en deuda que genera intereses a tasas fijas y variables que están relacionadas a indicadores de mercado.

Para obtener y revelar el valor razonable de la deuda a largo plazo se utilizan los precios de cotización del mercado o las cotizaciones de los operadores para instrumentos similares. Para determinar el valor razonable de los otros instrumentos financieros se utilizan otras técnicas como la de flujos de efectivo estimados, considerando las fechas de flujo en las curvas inter-temporales de mercado y descontando dichos flujos con las tasas que reflejan el riesgo de la contraparte, así como el riesgo de la misma Entidad para el plazo de referencia.

El valor razonable de los swaps de tasas de interés se calcula como el valor presente de los flujos netos de efectivo estimados a futuro. El valor razonable de los futuros de divisas se determina utilizando los tipos de cambio futuros cotizados a la fecha del estado de situación financiera.

Los importes en libros de los instrumentos financieros por categoría son como sigue:

	31 de diciembre de					
	2022		2021		2020	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
<b>Activos financieros:</b>						
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 12,294,643	\$ 12,294,643	\$ 11,197,642	\$ 11,197,642	\$ 11,764,102	\$ 11,764,102
<b>Instrumentos disponibles para la venta:</b>						
Inversiones en valores conservados a su vencimiento	-	-	-	-	2,642,169	2,642,169
<b>Préstamos y cuentas por cobrar:</b>						
Cuentas por cobrar a corto y largo plazos	55,795,823	57,771,664	46,328,723	46,891,136	23,826,543	24,583,293
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	7,656,579	7,656,579	5,237,509	5,237,509	5,187,980	5,187,980

	31 de diciembre de					
	2022		2021		2020	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
<b>Cuentas y documentos por pagar:</b>						
Préstamos de instituciones financieras corto y largo plazos, deuda a largo plazo y otros	(37,290,350)	(37,835,628)	(20,651,475)	(20,897,740)	(17,611,197)	(16,432,367)
Certificados bursátiles	(5,500,000)	(5,507,210)	(3,500,000)	(3,482,255)	(6,500,000)	(6,424,790)
Cuentas por pagar a proveedores	(17,214,822)	(17,214,822)	(12,860,801)	(12,860,801)	(11,623,855)	(11,623,855)
Cuentas por pagar a partes relacionadas	(806,246)	(806,246)	(774,267)	(774,267)	(651,600)	(651,600)
Pasivos por arrendamientos	(6,525,451)	(8,322,492)	(6,542,892)	(8,552,674)	(5,816,091)	(8,088,005)
Otras cuentas por pagar	(4,615,502)	(4,615,502)	(3,002,946)	(3,002,946)	(2,767,664)	(2,767,664)
	\$ 3,794,674	\$ 3,420,986	\$ 15,431,493	\$ 13,755,604	\$ (1,549,613)	\$ (1,810,737)

Los valores razonables mostrados al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, excepto por las cuentas por cobrar a clientes del sector comercial y los préstamos de instituciones financieras corto y largo plazo, deuda a largo plazo y otros y los certificados bursátiles, no difieren de su valor en libros debido a que los valores observados en el mercado son muy similares a los registrados en estos períodos.

## 15. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

El objetivo de celebrar contratos con instrumentos financieros derivados es: (i) cubrir parcialmente los riesgos financieros por exposiciones en el tipo de cambio, tasas de interés y precios de algunos metales; o (ii) la expectativa de un buen rendimiento financiero originado por el comportamiento de los subyacentes pactados. La decisión de tomar una cobertura económica o financiera, obedece a las condiciones del mercado, a la expectativa que del mismo se tenga a una fecha determinada, y al contexto económico nacional e internacional de los indicadores económicos que influyen en las operaciones de la Entidad.

Las operaciones realizadas con forwards y swaps de divisas y tasas de interés se resumen a continuación:

Instrumento	Intencionalidad	Nocional			Valuación al 31 de diciembre de 2022			
		Monto ('000)	Unidad	Vencimiento	Activo (pasivo)	Costo financiero del Ejercicio	Costo financiero de ejercicios anteriores	(Utilidad) pérdida en liquidación costo financiero
Swaps LIBOR a fija	Negociación compra	40,000	Dólares	febrero 2030 y febrero 2035	\$ 82,173	\$ 6,119	\$ (88,292)	\$ (9,038)
Swaps TIIE a fija	Negociación compra	3,650,000	Pesos	abril 2022 a abril 2027	206,978	(291,342)	84,364	(34,772)



Instrumento	Intencionalidad	Nocional		Valuación al 31 de diciembre de 2022				
		Monto ('000)	Unidad	Vencimiento	Activo (pasivo)	Costo financiero del Ejercicio	Costo financiero de ejercicios anteriores	(Utilidad) pérdida en liquidación costo financiero
Total al 31 de diciembre de 2022					\$ 289,151	\$ (285,223)	\$ (3,928)	\$ (43,810)
Total al 31 de diciembre de 2021					\$ (4,770)	\$ (409,467)	\$ (414,237)	\$ 90,101
Total al 31 de diciembre de 2020					\$ (421,100)	\$ 380,349	\$ (33,888)	\$ 8,837

Las operaciones abiertas y liquidadas con forwards de cobertura de divisas se resumen a continuación:

Instrumento	Nocional		Valuación al 31 de diciembre de 2022			
	Monto	Unidad	Vencimiento	Activo (pasivo)	Utilidad integral	(Utilidad) pérdida en liquidación costo de ventas
Forwards de dolar compra	94,050	Miles dólares	enero a septiembre 2023	\$ 53,319	\$ (37,723)	\$ -
Forwards de euro compra	8,050	Miles Euros	enero a diciembre 2023	\$ 5,209	\$ (3,647)	\$ 90,101
Total al 31 de diciembre de 2022				\$ 58,528	\$ (41,370)	\$ 12,088
Total al 31 de diciembre de 2021				\$ (2,114)	\$ 1,480	\$ 12,088
Total al 31 de diciembre de 2020				\$ 2,697	\$ (1,888)	\$ (630)

Las operaciones realizadas con swaps de cobertura de tasas de interés se resumen a continuación:

Instrumento	Nocional		Valuación al 31 de diciembre de 2022			
	Monto ('000)	Unidad	Vencimiento	Activo (pasivo)	Utilidad integral	(Utilidad) pérdida en liquidación costo financiero
Swaps TIIE a fija	1,709,364	Pesos	septiembre 2029	\$ 71,675	\$ (50,173)	\$ -
Swaps LIBOR a fija	378,499	Dólares	enero 2035	\$ 588,768	\$ (412,138)	\$ 137,454
Total al 31 de diciembre de 2022				\$ 660,443	\$ (462,311)	\$ 137,454
Total al 31 de diciembre de 2021				\$ (783,940)	\$ 548,758	\$ 202,872
Total al 31 de diciembre de 2020				\$ (1,274,023)	\$ 891,816	\$ 115,117

Las operaciones abiertas y liquidadas con swaps de cobertura de metales se resumen a continuación:

Instrumento	Nocional		Valuación al 31 de diciembre de 2022			
	Monto ('000)	Unidad	Vencimiento	Activo (pasivo)	Utilidad integral	(Utilidad) pérdida en liquidación costo financiero
Futuros de cobre compra	5,850	Toneladas		\$ -	\$ -	\$ 21,409,887
Futuros de zinc compra	700	Toneladas		-	-	216,809
Swaps de cobre compra	3,281	Toneladas	enero a sept. 2023	7,696	(15,066)	490,693
Swaps de cobre compra	6,611	Toneladas	durante 2021	-	-	84,432
Swaps de zinc compra	300	Toneladas	enero a julio 2023	(1,610)	1,127	1,865,537
Swaps de níquel compra	84	Toneladas	enero a abril 2023	5,373	(3,761)	(2,706,478)
Swaps de aluminio compra	50	Toneladas	enero a marzo 2022	14	(11)	-
Swaps de aluminio compra	250	Toneladas	durante 2021	-	-	(1,275)
Total al 31 de diciembre de 2022				\$ 11,473	\$ (17,711)	\$ 21,359,605
Total al 31 de diciembre de 2021				\$ 2,274	\$ (1,637)	\$ 2,917
Total al 31 de diciembre de 2020				\$ 9,569	\$ 11,224	\$ (1,256)



## 16. INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO

La conciliación de los valores en libros al inicio y al final de los ejercicios de 2022, 2021 y 2020 es como sigue:

	Saldo al 31 de diciembre de 2021	Adiciones	Adquisición de negocio	Bajas	Trasposos al activo	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2022
<b>Inversión:</b>							
Terreno	\$ 3,805,511	\$ -	\$ 3,010,155	\$ (235)	\$ 50,823	\$ (211,623)	\$ 6,654,631
Recursos minerales			3,134,489			(130,740)	3,003,749
Edificio y construcciones	30,624,615	465,361	10,019,860	(106,406)	250,223	(1,051,923)	40,201,730
Maquinaria y equipo	21,613,122	259,212	31,011,624	(358,564)	1,375,009	(813,788)	53,086,615
Mobiliario y equipo	6,845,669	211,259	103,692	(123,875)	-	(6,566)	7,030,179
Equipo de cómputo	2,230,072	156,259	207,870	(37,828)	66,119	(11,340)	2,611,152
Equipo de transporte	1,133,497	199,457	333,200	(66,161)	136,092	(13,832)	1,722,253
Proyectos en proceso	962,358	3,944,572	1,773,539	(26,987)	(1,947,746)	604,988	5,310,724
Total de la inversión	67,214,844	5,236,120	49,594,429	(720,056)	(69,480)	(1,634,824)	119,621,033
<b>Depreciación acumulada:</b>							
Recursos minerales		(9,394)	(274,805)	-	-	12,408	(271,791)
Edificio y construcciones	(12,472,873)	(1,004,560)	(3,764,419)	39,443	900	302,151	(16,899,358)
Maquinaria y equipo	(13,941,462)	(1,916,518)	(16,327,239)	352,216	99,307	366,518	(31,367,178)
Mobiliario y equipo	(5,188,120)	(328,691)	(74,405)	63,762	1,339	8,866	(5,517,249)
Equipo de cómputo	(2,007,504)	(110,590)	(165,148)	23,149	5,061	2,946	(2,252,086)
Equipo de transporte	(801,261)	(129,254)	(233,954)	71,044	2,164	6,348	(1,084,913)
Total de la depreciación acumulada	(34,411,220)	(3,499,007)	(20,839,970)	549,614	108,771	699,237	(57,392,575)
<b>Deterioro:</b>							
Terreno	(16,497)	-	-	-	-	-	(16,497)
Recursos minerales	-	-	-	-	-	-	-
Edificio y construcciones	(111,596)	(37,070)	-	-	-	-	(148,666)
Maquinaria y equipo	(121,413)	(355,093)	-	5,146	1,598	12,446	(457,316)
Mobiliario y equipo	(34,386)	(28,678)	-	-	26	-	(63,038)
Equipo de cómputo	(13,454)	(196)	-	-	-	-	(13,650)
Equipo de transporte	(496)	-	-	-	-	-	(496)
Pérdidas acumuladas por deterioro	(297,842)	(421,037)	-	5,146	1,624	12,446	(699,663)
<b>Inversión neta</b>	<b>\$ 32,505,782</b>	<b>\$ 1,316,076</b>	<b>\$ 28,754,459</b>	<b>\$ (165,296)</b>	<b>\$ 40,915</b>	<b>\$ (923,141)</b>	<b>\$ 61,528,795</b>

	Saldo al 31 de diciembre de 2020	Adiciones	Adquisición de negocio	Bajas	Trasposos al activo	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2021
<b>Inversión:</b>							
Terreno	\$ 3,994,750	\$ 292	\$ -	\$ (135)	\$ (191,415)	\$ 2,019	\$ 3,805,511
Edificio y construcciones	30,516,333	164,823	-	(113,023)	(286,115)	342,597	30,624,615
Maquinaria y equipo	21,064,880	145,007	-	(138,726)	523,358	18,603	21,613,122
Mobiliario y equipo	6,836,232	62,952	-	(56,828)	2,095	1,218	6,845,669
Equipo de cómputo	2,187,187	46,591	-	(69,881)	62,423	3,752	2,230,072
Equipo de transporte	1,168,917	45,856	-	(176,282)	115,479	(20,473)	1,133,497
Proyectos en proceso <sup>(1)</sup>	17,458,421	966,249	-	(166)	(17,541,020)	78,874	962,358
Total de la inversión	83,226,720	1,431,770	-	(555,041)	(17,315,195)	426,590	67,214,844
<b>Depreciación acumulada:</b>							
Edificio y construcciones	(11,878,541)	(491,632)	-	63,635	294,315	(460,650)	(12,472,873)
Maquinaria y equipo	(13,253,604)	(1,214,290)	-	126,761	18,846	380,825	(13,941,462)
Mobiliario y equipo	(4,854,509)	(368,270)	-	42,691	3,710	(11,742)	(5,188,120)
Equipo de cómputo	(1,924,138)	(127,740)	-	49,395	3,834	(8,855)	(2,007,504)
Equipo de transporte	(814,784)	(104,239)	-	105,469	928	11,365	(801,261)
Total de la depreciación acumulada	(32,725,576)	(2,306,171)	-	387,951	321,633	(89,057)	(34,411,220)
<b>Deterioro:</b>							
Terreno	(16,497)	-	-	-	-	-	(16,497)
Edificio y construcciones	(68,260)	(43,336)	-	-	-	-	(111,596)
Maquinaria y equipo	(238,114)	(22,451)	-	-	-	139,152	(121,413)
Mobiliario y equipo	(195)	(23,874)	-	-	(10,317)	-	(34,386)
Equipo de cómputo	(119)	(84)	-	-	(13,251)	-	(13,454)
Equipo de transporte	(496)	-	-	-	-	-	(496)
Pérdidas acumuladas por deterioro	(323,681)	(89,745)	-	-	(23,568)	139,152	(297,842)
<b>Inversión neta</b>	<b>\$ 50,177,463</b>	<b>\$ (964,146)</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (167,090)</b>	<b>\$ (17,017,130)</b>	<b>\$ 476,685</b>	<b>\$ 32,505,782</b>

<sup>(1)</sup> Al 31 de diciembre de 2022, en el rubro de Proyectos en proceso se incluyen 2 plataformas de nombres El Centenario y La Muralla IV (las cuales se llamarán Independencia II e Independencia III)



	Saldo al 31 de diciembre de 2019	Adiciones	Adquisición de negocio	Bajas	Trasposos al activo	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2020
<b>Inversión:</b>							
Terreno	\$ 3,751,173	\$ 119,877	\$ 121,026	\$ -	\$ (7,790)	\$ 10,464	\$ 3,994,750
Edificio y construcciones	16,326,099	143,779	13,658,186	(401,370)	(142,844)	932,483	30,516,333
Maquinaria y equipo	20,556,885	123,287	68,716	(479,700)	806,852	(11,160)	21,064,880
Mobiliario y equipo	6,889,972	98,414	1,617	(161,710)	720	7,219	6,836,232
Equipo de cómputo	2,154,329	29,907	7,637	(51,989)	35,100	12,203	2,187,187
Equipo de transporte	1,169,016	30,619	15,657	(70,834)	18,317	6,142	1,168,917
Proyectos en proceso	13,829,180	4,082,743	-	671	(1,093,239)	639,066	17,458,421
Total de la inversión	64,676,654	4,628,626	13,872,839	(1,164,932)	(382,884)	1,596,417	83,226,720
<b>Depreciación acumulada:</b>							
Edificio y construcciones	(8,047,824)	(860,034)	(3,030,428)	178,951	101,036	(220,242)	(11,878,541)
Maquinaria y equipo	(12,736,023)	(798,886)	(46,518)	465,020	(165,056)	27,859	(13,253,604)
Mobiliario y equipo	(4,543,601)	(436,948)	(1,149)	125,248	(475)	2,416	(4,854,509)
Equipo de cómputo	(1,807,585)	(159,944)	(6,491)	54,448	(608)	(3,958)	(1,924,138)
Equipo de transporte	(732,493)	(113,942)	(13,551)	42,648	3,367	(813)	(814,784)
Total de la depreciación acumulada	(27,867,526)	(2,369,754)	(3,098,137)	866,315	(61,736)	(194,738)	(32,725,576)
<b>Deterioro:</b>							
Terreno	(16,497)	-	-	-	-	-	(16,497)
Edificio y construcciones	(93,450)	25,190	-	-	-	-	(68,260)
Maquinaria y equipo	(155,662)	(10,454)	-	-	-	(71,998)	(238,114)
Mobiliario y equipo	(1,012)	817	-	-	-	-	(195)
Equipo de cómputo	(820)	701	-	-	-	-	(119)
Equipo de transporte	(6,516)	6,020	-	-	-	-	(496)
Pérdidas acumuladas por deterioro	(273,957)	22,274	-	-	-	(71,998)	(323,681)
Inversión neta	\$ 36,535,171	\$ 2,281,146	\$ 10,774,702	\$ (298,617)	\$ (444,620)	\$ 1,329,681	\$ 50,177,463

El total de los trasposos realizados durante 2022, 2021 y 2020, que se llevó a propiedades de inversión fue por \$88,317, \$335,200 y \$42,420, respectivamente.

## 17. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

	2022	2021	2020
Propiedades de inversión	\$ 4,766,120	\$ 4,601,226	\$ 3,392,635

El movimiento de las propiedades de inversión es el siguiente:

	2022	2021	2020
Saldos al inicio del período	\$ 4,601,226	\$ 3,392,635	\$ 3,233,907
Adiciones	59,863	6,325	600
Trasposos	(88,317)	335,200	42,420
Ajustes al valor razonable de propiedades de inversión	193,348	867,066	115,708
Saldos al final del período	\$ 4,766,120	\$ 4,601,226	\$ 3,392,635

Todas las propiedades de inversión de Grupo Carso son mantenidas bajo dominio absoluto.

Grupo Carso se apoya en valuaciones realizadas por peritos independientes con calificaciones y experiencia relevante en las ubicaciones y categorías de las propiedades de inversión que mantiene.

La valuación considera distintas técnicas bajo los siguientes enfoques:

La Entidad, a través de sus subsidiarias, tiene dos plazas comerciales, Loreto y Plaza Inbursa ubicadas en la Ciudad de México, sobre las cuales genera ingresos por rentas que se reconocen en resultados conforme se devengan y ascendieron a \$176,321, \$118,088 y \$132,428 por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 el porcentaje de ocupación de los centros comerciales es del 71%, 70% y 72%, respectivamente.

Los gastos de operación directos incluyendo mantenimientos que provienen de las propiedades de inversión reconocidos en resultados son de aproximadamente 55%, 69% y 65% de los ingresos por rentas por años que terminaron el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, respectivamente.

La estimación del valor razonable de los inmuebles consideró que el mayor y mejor uso de las propiedades es su uso actual.

Los detalles de las propiedades de inversión de la Entidad y la información acerca de la jerarquía de valor razonable al 31 de diciembre 2022, 2021 y 2020 se muestran a continuación:

	2022		2021		2020	
	Nivel 3	Valor razonable total	Nivel 3	Valor razonable total	Nivel 3	Valor razonable total
Centros comerciales ubicados en la Ciudad de México	\$ 2,495,808	\$ 2,495,808	\$ 2,495,808	\$ 2,495,808	\$ 2,462,521	\$ 2,462,521
Terrenos ubicados en Baja California y otros <sup>(1)</sup>	1,502,483	1,502,483	1,432,266	1,432,266	842,757	842,757
Terrenos y construcciones	767,829	767,829	673,152	673,152	87,357	87,357
Total	\$ 4,766,120	\$ 4,766,120	\$ 4,601,226	\$ 4,601,226	\$ 3,392,635	\$ 3,392,635

<sup>(1)</sup> Las propiedades de inversión se componen por terrenos ubicados en Baja California, terrenos y naves industriales en el Estado de México, Querétaro y Guanajuato.

La siguiente información es relevante para las propiedades de inversión clasificadas con jerarquía de Nivel 3:

	Técnica de valuación	Datos de entrada significativos no observables	Sensibilidad
Unidades comerciales ubicadas en la Ciudad de México	Enfoque de costo de reemplazo y enfoque de ingresos hasta 2019	Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 el valor razonable se determinó con base en el enfoque de costos de reemplazo, que refleja los precios de adquisición o construcción de un activo sustituto y de utilidad comparable, ajustado por la obsolescencia.	Un ligero aumento en los precios de materiales daría lugar a un aumento significativo en su valor razonable y viceversa.  Un ligero aumento en la tasa de capitalización utilizada daría lugar a una disminución significativa en su valor razonable, y viceversa.
Terrenos	Enfoque de mercado	No se han realizado avalúos en los últimos 3 años debido a que las condiciones del mercado no han cambiado y no se espera que cambien los próximos periodos.	Un aumento significativo en el mercado de los arrendamientos utilizados daría lugar a un aumento significativo en el valor razonable, y viceversa.

## 18. INVERSIONES EN ACCIONES DE ASOCIADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y OTRAS

a. Las principales entidades asociadas, negocios y otros conjuntos y sus actividades prioritarias son las siguientes:

Asociada y negocio conjunto	% de participación			País de constitución	Actividad
	2022	2021	2020		
Fortaleza Materiales, S. A. P. I. de C. V. (antes Elementia, S. A. B. de C. V., Nota 2 inciso b) (Fortaleza)	-	38.69	36.47	México	Fabricación y comercialización de productos para la industria de la construcción.
Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V. (escindida de Fortaleza, Nota 2 inciso b) (Elementia)	-	38.69	-	México	Construcción ligera y desarrollo de soluciones constructivas innovadoras empleadas en todas las etapas de la construcción.
Infraestructura y Transportes México, S. A. de C. V. (ITM)	-	16.75	16.75	México	Tenedora de acciones y valores.

Asociada y negocio conjunto	% de participación			País de constitución	Actividad
	2022	2021	2020		
Inmuebles SROM, S. A. de C. V. <sup>(1)</sup>	14.00	14.00	14.00	México	Arrendamiento de bienes inmuebles.
Miniso BF Holding S. R. L. de C. V.	33.27	33.27	33.27	México	Operación de tiendas multi categoría de productos de bajo costo, bajo el modelo de franquicias especializadas
Aerofrisco, S. A. de C. V. <sup>(1)</sup>	18.21	18.21	-	México	Transportación aérea de carga y pasajeros.
Grupo Telvista, S. A. de C. V. <sup>(1)</sup>	-	10.00	10.00	México	Proporcionar soluciones de atención a clientes, ofrece servicios de call center en inglés y español.
Infraestructura y Saneamiento Atotonilco, S. A. de C. V. (negocio conjunto)	42.50	42.50	42.50	México	Construcción planta tratadora de aguas residuales.
Constructora MT de Oaxaca, S. A. de C. V. (negocio conjunto)	40.00	40.00	40.00	México	Construcción de carreteras.
Trans-Pecos Pipeline, LLC (negocio conjunto)	51.00	51.00	51.00	Estados Unidos	Transporte de gas natural por gasoductos.
Comanche Trail Pipeline, LLC (negocio conjunto)	51.00	51.00	51.00	Estados Unidos	Transporte de gas natural por gasoductos.

Empresas a valor de mercado	% de participación			País de constitución	Actividad
	2022	2021	2020		
GMéxico Transportes, S. A. B. de C. V.	15.14	15.14	15.14	México	Transportación ferroviaria.
Grupo Cuprum, S. A. P. I. de C. V. (Cuprum)	7.5	7.5	10.00	México	Manufactura de productos de aluminio.

<sup>(2)</sup> En abril de 2022, la entidad enajenó las acciones de Grupo Telvista, S. A. de C. V., que representaban el 10% de tenencia, a su parte relacionada América Móvil, S. A. B. de C. V.



b. El reconocimiento del método de participación sobre las principales asociadas, negocios conjuntos y otras fue como sigue:

	2022				
	Capital contable	Resultado del ejercicio	Tenencia accionaria %	Inversión en acciones	Participación en resultados
Inmuebles SROM, S. A. de C. V.	\$ 14,507,119	1,031,086	14.00	\$ 2,030,996	\$ 144,352
Miniso BF Holding, S. de R. L. de C. V.	(48,444)	242,239	33.27	776,785	92,125
Aerofrisco, S. A. de C. V. <sup>(6)</sup>	2,727,362	397	18.21	496,698	72
Infraestructura y Saneamiento					
Atotonilco, S. A. de C. V.	(139,586)	(4,360)	42.50	(59,324)	(1,853)
Constructora MT de Oaxaca, S. A. de C. V.	(182,428)	8,530	40.00	(72,971)	3,412
Trans-Pecos Pipeline, LLC. <sup>(3)</sup>	8,907,282	955,573	51.00	4,542,714	487,342
Comanche Trail Pipeline, LLC. <sup>(4)</sup>	6,069,092	892,262	51.00	3,095,237	455,053
Otras asociadas <sup>(7)</sup>				244,674	122,902
Total inversión en entidades asociadas				11,054,809	1,303,405
Otras inversiones				4,696	-
Total de inversiones en asociadas				11,059,505	1,303,405
<b>Empresas a Valor de Mercado</b>				<b>Valor Razonable</b>	
GMéxico Transportes, S. A. B. de C.V.			15.14	25,227,055	-
Cuprum <sup>(2)</sup>			7.5	468,675	-
				25,695,730	-
Total inversión en entidades asociadas, negocios conjuntos y otras				\$ 36,755,235	\$ 1,303,405

	2021				
	Capital contable	Resultado del ejercicio	Tenencia accionaria %	Inversión en acciones	Participación en resultados
Fortaleza <sup>(1)</sup>	\$ 11,104,485	\$ 2,218,762	38.69	\$ 4,850,843	\$ 1,153,870
Elementia	12,000,553	243,812	38.69	4,643,265	94,336
ITM	9,961,259	1,889,168	16.75	1,668,511	316,436
Inmuebles SROM, S. A. de C. V.	13,726,035	1,091,645	14.00	1,921,645	113,287
Miniso BF Holding, S. de R. L. de C. V.	(340,913)	(294,301)	33.27	679,473	(117,879)
Aerofrisco, S. A. de C. V. <sup>(6)</sup>	2,726,965	(12,449)	18.21	496,626	(157)
Grupo Telvista, S. A. de C. V. <sup>(5)(7)</sup>	2,477,914	22,360	10.00	247,791	2,235
Infraestructura y Saneamiento					
Atotonilco, S. A. de C. V.	(135,224)	(6,939)	42.50	(57,471)	(2,949)
Constructora MT de Oaxaca, S. A. de C. V.	(190,958)	(525)	40.00	(76,383)	(210)
Trans-Pecos Pipeline, LLC. <sup>(3)</sup>	7,666,720	1,245,461	51.00	3,910,027	635,185
Comanche Trail Pipeline, LLC. <sup>(4)</sup>	4,697,145	931,392	51.00	2,395,544	475,010
Otras asociadas				212,776	156,951
Total inversión en entidades asociadas				20,892,647	2,826,115
Otras inversiones				2,040	-
Total de inversiones en asociadas				20,894,687	2,826,115
<b>Empresas a Valor de Mercado</b>				<b>Valor Razonable</b>	
GMéxico Transportes, S. A. B. de C.V.			15.14	21,475,465	-
Cuprum <sup>(2)</sup>			7.5	367,276	-
PBF Energy, Inc.				57,319	-
				21,900,060	-
Total inversión en entidades asociadas, negocios conjuntos y otras				\$ 42,794,747	\$ 2,826,115

	2020				
	Capital contable	Resultado del ejercicio	Tenencia accionaria %	Inversión en acciones	Participación en resultados
Fortaleza <sup>(1)</sup>	\$ 20,092,656	\$ (516,680)	36.47	\$ 7,881,200	\$ (188,411)
ITM	11,615,010	(504,915)	16.75	1,945,514	(84,574)
Inmuebles SROM, S. A. de C. V.	13,134,846	1,298,790	14.00	1,838,878	181,831
Miniso BF Holding, S. de R. L. de C. V.	(68,994)	(950,238)	33.27	797,353	(316,162)
Grupo Telvista, S. A. de C. V. <sup>(5)(7)</sup>	2,476,654	61,868	10.00	247,665	6,187
Infraestructura y Saneamiento					
Atotonilco, S. A. de C. V.	125,634	(8,169)	42.50	(54,523)	(3,472)
Constructora MT de Oaxaca, S. A. de C. V.	412,120	(196,654)	40.00	(76,173)	(78,662)
Trans-Pecos Pipeline, LLC. <sup>(3)</sup>	6,025,823	1,166,291	51.00	3,073,169	594,808
Comanche Trail Pipeline, LLC. <sup>(4)</sup>	3,455,090	868,245	51.00	1,762,097	442,805
Otras asociadas				55,757	203,465
Total inversión en entidades asociadas				17,470,937	757,815
Otras inversiones				2,040	-
Total de inversiones en asociadas				17,472,977	757,815
<b>Empresas a Valor de Mercado</b>				<b>Valor Razonable</b>	
GMéxico Transportes, S. A. B. de C.V.			15.14	18,464,305	-
Cuprum <sup>(2)</sup>			10.00	430,997	-
PBF Energy, Inc.				31,523	-
				18,926,825	-
Total inversión en entidades asociadas, negocios conjuntos y otras				\$ 36,399,802	\$ 757,815

<sup>(1)</sup> La inversión en acciones incluye un crédito mercantil por \$554,284. En 2021 y 2020 se reconoce participación en asociadas en otros resultados integrales por \$205,983 y \$245,716, respectivamente.

<sup>(2)</sup> La inversión en acciones de Cuprum incluye crédito mercantil por \$45,092.

<sup>(3)</sup> Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la inversión en acciones incluye un pago de dividendos por \$283,617 y una ganancia por \$428,961, dividendos por \$189,858 y una ganancia por \$391,531, dividendos por \$253,705 y una pérdida por \$250,244, respectivamente, mismas que están reconocidas como otros resultados integrales en el estado consolidado de resultados.

<sup>(4)</sup> Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la inversión en acciones incluye un pago de dividendos por \$163,768 y una ganancia por \$408,972, dividendos por \$188,238 y una ganancia por \$346,675, dividendos por \$173,140 y una pérdida por \$243,024, respectivamente, mismas que están reconocida como otros resultados integrales en el estado consolidado de resultados.

<sup>(5)</sup> Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la inversión en acciones incluye un pago de dividendos por \$6,600 y una utilidad por \$4,491, una utilidad por 82,073 y dividendos por \$31,844, respectivamente, mismas que están reconocidas como otros resultados integrales en el estado consolidado de resultados.

<sup>(6)</sup> La inversión en acciones de Aerofrisco incluye crédito mercantil por \$86,783.

<sup>(7)</sup> Dentro del rubro de otras asociadas en el resultado del ejercicio incluye la participación en los resultados de enero a abril de 2022 de Fortaleza por \$45,142 y Elementia por \$11,498

## 19. OTROS ACTIVOS

Los otros activos se integran como sigue:

	Años de amortización	2022	2021	2020
Seguros y fianzas	(a)	\$ 781,804	\$ 781,804	\$ 746,144
Contrato de colaboración		159,604	159,604	159,604
Depósitos en garantía		92,155	58,397	69,478
Gastos de instalación		548,233	368,351	344,036
Pagos anticipados		28,114	28,114	28,114
Otros gastos		497,828	410,622	290,455
		2,107,738	1,806,892	1,637,831
Amortización acumulada		(1,551,129)	(1,373,804)	(1,248,242)
		\$ 556,609	\$ 433,088	\$ 389,589

(a) Los seguros y fianzas de CICSA tienen una vida en función a los proyectos contratados los cuales en promedio tienen un vencimiento entre 2 y 3 años.

La amortización registrada en resultados fue de \$177,325, \$125,562 y \$214,756 en 2022, 2021 y 2020, respectivamente, de los cuales \$80,816, \$98,952 y \$188,717 se reconocieron como parte del costo de ventas a esas mismas fechas.



## 20. ACTIVOS INTANGIBLES

	Años de amortización	Saldo al inicio de 2022	Adiciones	Adiciones por Combinación de Negocios	Bajas/ trasposos	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2022
<b>Costo:</b>							
Crédito mercantil		\$ -	\$ 0	\$ 4,546,556	\$ -	\$ (27,980)	\$ 4,518,576
Marcas comerciales	15.5	16,889	0	1,662,781	-	(73,287)	\$ 1,606,383
Exploración y evaluación	Indefinido	3,491,799	387,880	-	-	-	3,879,679
Programas de computador	5.83	137,110	0	817,568	-	23,962	978,640
Licencias y franquicias	4	38,142	0	209,181	-	10,932	258,255
Derechos de propiedad industrial	10	313,211	0	-	-	-	313,211
Activos intangibles en desarrollo	15	88,552	0	-	-	737	89,289
Derechos de distribución exclusiva	10	0	0	457,115	-	(30,850)	426,265
Contrato de no competencia	10	0	0	653,621	-	(44,395)	609,226
Otros activos intangibles	Indefinido	187,467	0	172,593	-	(42,126)	317,934
Total costo		4,273,170	387,880	8,519,415	-	(183,007)	12,997,458
<b>Amortización acumulada:</b>							
Marcas comerciales		(10,526)	(909)	(79,355)	-	1,577	(89,213)
Exploración y evaluación		(33,464)	-	-	-	-	(33,464)
Programas de computador		(44,301)	(22,856)	(758,238)	-	(12,175)	(837,570)
Licencias y franquicias		(13,819)	(17,744)	(165,743)	-	(544)	(197,850)
Derechos de propiedad industrial		(313,211)	0	-	-	-	(313,211)
Activos intangibles en desarrollo		(61,331)	(3,856)	-	-	-	(65,187)
Derechos de distribución exclusiva		0	0	(261,207)	-	-	(261,207)
Contrato de no competencia		0	0	(385,757)	-	(66)	(385,823)
Otros activos intangibles		(8,565)	0	(9,053)	-	-	(17,618)
Total amortización		(485,217)	(45,365)	(1,659,353)	-	(11,208)	(2,201,143)
<b>Ajustes por deterioro:</b>							
Exploración y evaluación		(1,413,333)	-	-	-	-	(1,413,333)
		\$ 2,374,620	\$ 342,515	6,860,062	\$ -	\$ (194,215)	\$ 9,382,982

	Años de amortización	Saldo al inicio de 2021	Adiciones	Bajas/ trasposos	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2021
<b>Costo:</b>						
Marcas comerciales	Indefinido	\$ 16,865	\$ 24	\$ -	\$ -	\$ 16,889
Exploración y evaluación	Indefinido	2,480,575	1,011,224	-	-	3,491,799
Programas de computador	5.83	197,397	62,671	(122,958)	-	137,110
Licencias y franquicias	Indefinido	38,142	-	-	-	38,142
Derechos de propiedad industrial	10	313,211	-	-	-	313,211
Activos intangibles en desarrollo	15	88,552	-	-	-	88,552
Otros activos intangibles	Indefinido	173,884	13,583	-	-	187,467
Total costo		3,308,626	1,087,502	(122,958)	-	4,273,170
<b>Amortización acumulada:</b>						
Marcas comerciales		(9,470)	(1,056)	-	-	(10,526)
Exploración y evaluación		(33,464)	-	-	-	(33,464)
Programas de computador		(28,970)	(15,331)	-	-	(44,301)
Licencias y franquicias		(9,931)	(3,888)	-	-	(13,819)
Derechos de propiedad industrial		(313,211)	-	-	-	(313,211)
Activos intangibles en desarrollo		(31,970)	(29,361)	-	-	(61,331)
Otros activos intangibles		(8,565)	-	-	-	(8,565)
Total amortización		(435,581)	(49,636)	-	-	(485,217)
<b>Ajustes por deterioro:</b>						
Exploración y evaluación		(1,413,333)	-	-	-	(1,413,333)
		\$ 1,459,712	\$ 1,037,866	\$ (122,958)	\$ -	\$ 2,374,620

	Años de amortización	Saldo al inicio de 2020	Adiciones	Bajas/ trasposos	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2020
<b>Costo:</b>						
Marcas comerciales	Indefinido	\$ 16,852	\$ 13	\$ -	\$ -	\$ 16,865
Exploración y evaluación	Indefinido	2,276,922	207,030	-	(3,377)	2,480,575
Programas de computador	5.83	76,482	120,915	-	-	197,397
Licencias y franquicias	Indefinido	38,142	-	-	-	38,142
Derechos de propiedad industrial	10	313,211	-	-	-	313,211
Activos intangibles en desarrollo	15	87,833	719	-	-	88,552
Otros activos intangibles	Indefinido	106,285	67,599	-	-	173,884
<b>Total costo</b>		<b>2,915,727</b>	<b>396,276</b>	<b>-</b>	<b>(3,377)</b>	<b>3,308,626</b>
<b>Amortización acumulada:</b>						
Marcas comerciales		(8,171)	(1,299)	-	-	(9,470)
Exploración y evaluación		(33,295)	(169)	-	-	(33,464)
Programas de computador		(16,569)	(12,401)	-	-	(28,970)
Licencias y franquicias		(4,975)	(4,956)	-	-	(9,931)
Derechos de propiedad industrial		(313,211)	-	-	-	(313,211)
Activos intangibles en desarrollo		(19,218)	(12,752)	-	-	(31,970)
Otros activos intangibles		(8,565)	-	-	-	(8,565)
<b>Total amortización</b>		<b>(404,004)</b>	<b>(31,577)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(435,581)</b>
<b>Ajustes por deterioro:</b>						
Exploración y evaluación		(1,041,335)	(371,998)	-	-	(1,413,333)
		\$ 1,470,388	\$ (7,299)	\$ -	\$ (3,377)	\$ 1,459,712

## 21. DEUDA A CORTO Y LARGO PLAZO

Se integran como sigue:

	2022	2021	2020
<b>Corto plazo:</b>			
Préstamos quirografarios en pesos mexicanos con vencimiento en enero y febrero de 2022 a una tasa promedio de 5.08%	\$ -	\$ 2,950,000	\$ -
Préstamos quirografarios en dólares estadounidenses con vencimiento en junio y septiembre de 2021 a una tasa promedio de 0.65%	-	2,058,350	-
Préstamo quirografario en pesos colombianos con vencimiento en febrero de 2022 a una tasa de 4.95%	-	33,606	-
Préstamo quirografario en soles peruanos con vencimiento en febrero de 2021 a una tasa de 6.10%	-	-	19,282

	2022	2021	2020
<b>Corto plazo:</b>			
Préstamos quirografarios en pesos mexicanos con tasas actuales de 10.75% a 12.75% y fechas de vencimiento en enero 2023.	7,693,852	-	-
Préstamos quirografarios en dólares estadounidenses con tasas actuales de 4.44% a 5.36% y fechas de vencimiento en febrero, marzo, junio y agosto 2023.	2,686,770	-	-
Certificado bursátil en pesos mexicanos con tasa actual de 10.76% con fecha de vencimiento en marzo de 2023.	3,500,000	-	-
Otros préstamos	120,684	84,176	94,154
	14,001,306	5,126,132	113,436
Más porción circulante de la deuda a largo plazo	1,583,229	394,614	3,177,531
<b>Deuda a corto plazo</b>	<b>\$ 15,584,535</b>	<b>\$ 5,520,746</b>	<b>\$ 3,290,967</b>
<b>Largo plazo:</b>			
Préstamo sindicado en dólares estadounidenses con tasa actual de 5.75% y fecha de vencimiento en 2035.	\$ 8,666,329	\$ 9,920,685	\$ 9,720,455
Préstamos en pesos mexicanos con tasas actuales de 12.17% a 12.82% y fechas de vencimiento en 2024 y 2025.	7,071,019	-	-
Préstamo quirografario en dólares estadounidenses a una tasa de 4.34% con vencimiento en junio de 2025.	-	5,604,658	7,777,306
Préstamos en moneda extranjera con tasas actuales de 0.50% a 7.00% y fechas de vencimiento de 2023 a 2035.	8,243,460	-	-
Préstamo por Organismo Gubernamental en pesos mexicanos con tasa actual de 12.25% y fecha de vencimiento en 2029.	2,808,236	-	-
Certificados bursátiles emitidos en pesos mexicanos, uno con vencimiento el 12 de marzo de 2021, otro con fecha de vencimiento el 10 de febrero de 2023 y otro con fecha de vencimiento en 2024 a una tasa de 12.42%.	2,000,000	3,500,000	6,500,000
	28,789,044	19,025,343	23,997,761
Menos - Porción circulante de la deuda a largo plazo	(1,583,229)	(394,614)	(3,177,531)
<b>Deuda a largo plazo</b>	<b>\$ 27,205,815</b>	<b>\$ 18,630,729</b>	<b>\$ 20,820,230</b>

La deuda a largo plazo devenga intereses a tasas variables. Las tasas de interés para préstamos en moneda nacional durante 2022, 2021 y 2020 se ubicaron en un promedio ponderado de 11.98%, 5.08% y 5.29%.

Las obligaciones de hacer que tiene la Entidad derivado de los créditos, en donde aplica, son: i) proporcionar estados financieros consolidados auditados dentro de los 120 días posteriores del cierre del año, ii) proporcionar estados financieros consolidados internos dentro de los 60 días posteriores del cierre de los tres primeros trimestres del año, iii) conservar su existencia legal y negocio en marcha y iv) cumplir con las leyes aplicables, normas medioambientales y mantener sus permisos, licencias y similares.



Las obligaciones de no hacer que tiene la Entidad derivado de los créditos, en donde aplica, son: i) no modificar el giro preponderante de sus negocios, ii) no incurrir ni asumir ni aceptar ningún gravamen sobre sus propiedades o activos, excepto lo permitido, iii) no disponer de todos o sustancialmente todos sus activos, excepto lo permitido y iv) no fusionarse, disolverse, liquidarse o escindirse, excepto lo permitido.

## 22. OTRAS CUENTAS POR PAGAR Y PASIVOS ACUMULADOS

Las otras cuentas por pagar y pasivos acumulados se integran como sigue:

	2022	2021	2020
Impuestos por pagar	\$ 7,231,121	\$ 2,901,825	\$ 4,195,077
Otras cuentas por pagar	4,615,502	3,000,348	2,767,664
	\$ 11,846,623	\$ 5,902,173	\$ 6,962,741

## 23. PROVISIONES

	2022					
	Saldo inicial	Adiciones	Provisión utilizada	Reclasificación	Reversiones	Saldo al cierre
Por costos de contratistas	\$ 6,483,874	\$ 21,402,314	\$ (20,722,113)	\$	\$ (280,922)	\$ 6,883,153
Por costos extraordinarios de obra y otros	673,762	1,175,248	(1,131,690)		(12,235)	705,085
Por costos ambientales y cierre de planta	146,489	192,684	(255,703)		83,470	
Por relaciones laborales	285,616	261,419	(278,133)		(3)	268,899
Por otras provisiones	427,304	1,398,177	(387,367)			1,438,114
	\$ 8,017,045	\$ 24,429,842	\$ (22,775,006)	\$	\$ (293,160)	\$ 9,378,721

	2021					
	Saldo inicial	Adiciones	Provisión utilizada	Reclasificación	Reversiones	Saldo al cierre
Por costos de contratistas	\$ 4,495,261	\$ 15,570,097	\$ (13,404,663)	\$ -	\$ (176,821)	\$ 6,483,874
Por costos extraordinarios de obra y otros	467,432	1,463,944	(1,239,196)	-	(18,418)	673,762
Por costos ambientales y cierre de planta	183,841	11,101	(48,453)	-	-	146,489
Por relaciones laborales	123,238	376,518	(210,296)	-	(3,844)	285,616
Por otras provisiones	339,485	249,089	(161,270)	-	-	427,304
	\$ 5,609,257	\$ 17,670,749	\$ (15,063,878)	\$ -	\$ (199,083)	\$ 8,017,045

	2020					
	Saldo inicial	Adiciones	Provisión utilizada	Reclasificación	Reversiones	Saldo al cierre
Por costos de contratistas	\$ 2,867,666	\$ 18,920,543	\$ (16,760,790)	\$ -	\$ (532,158)	\$ 4,495,261
Por costos extraordinarios de obra y otros	300,959	950,825	(784,352)	-	-	467,432
Por costos ambientales y cierre de planta	189,924	13,508	(19,591)	-	-	183,841
Por relaciones laborales	92,537	84,387	(53,686)	-	-	123,238
Por otras provisiones	270,099	262,251	(192,865)	-	-	339,485
	\$ 3,721,185	\$ 20,231,514	\$ (17,811,284)	\$ -	\$ (532,158)	\$ 5,609,257

## 24. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS AL RETIRO

La Entidad patrocina planes por beneficios definidos financiados para empleados calificables de la mayoría de sus subsidiarias, los cuales incluyen jubilación, muerte o invalidez total a su personal no sindicalizado. Los planes por beneficios definidos se administran por un fondo legalmente independiente de la Entidad. La junta directiva del fondo de pensiones se integra de un número igual de representantes tanto de los patrones como de los (ex) empleados. La junta directiva del fondo de pensiones se requiere de acuerdo a la ley y a los estatutos de la asociación para actuar en interés del fondo y de todas las partes interesadas, es decir, los empleados activos e inactivos, jubilados y patrón. La junta directiva del fondo de pensiones es responsable de la política de inversión en relación con los activos del fondo.

La Entidad administra un plan que cubre también primas de antigüedad para todo su personal que labora en México, que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley.

Conforme a estos planes, los empleados tienen derecho a beneficios al retiro que sumados a la pensión legal constituirán un ingreso al cumplir la edad de retiro de 65 años. No se otorgan otros beneficios posteriores al retiro.

Los planes normalmente exponen a la Entidad a riesgos actuariales como: riesgo de inversión, de tipo de interés, de longevidad y de salario.

### Riesgo de inversión

El valor presente del plan de la obligación por beneficios definidos se calcula utilizando una tasa de descuento que se determina en función de los rendimientos de los bonos gubernamentales; si el retorno de los activos del plan está por debajo de esta tasa, se originara un déficit en el plan. Actualmente, el plan cuenta con una inversión relativamente equilibrada en valores de renta variable, instrumentos de deuda e inmuebles. Debido al largo plazo de los pasivos del plan, la junta directiva del fondo de pensiones considera apropiado que una parte razonable de los activos del plan se invierta en valores de renta variable y en el sector inmobiliario para aprovechar la rentabilidad generada por el fondo.

### Riesgo de tasa de interés

Una disminución en la tasa de interés de los bonos aumentará el pasivo del plan, sin embargo, esté se compensará parcialmente por el incremento en el retorno de las inversiones de deuda del plan.

**Riesgo de longevidad** El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, tanto durante como después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

**Riesgo salarial** El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en base a los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en el salario de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2021 con información referida al 31 de octubre de 2022 por actuarios independientes, miembros de la Asociación Mexicana de Actuarios Consultores, A. C. El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.

No hay otros beneficios post-retiro que se proporcionan a estos empleados.

El 31 de julio 2020 se realizó el replanteamiento del plan de pensiones de empleados en el segmento de Sanborns Hermanos, S. A. de C. V. y el 31 de diciembre de 2020 se llevó a cabo el replanteamiento del plan de pensiones de Sears Operadora México, S. A. de C. V.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	2022	2021	2020
Tasa de descuento	9.18%	8.18%	7.19%
Tasa esperada de incremento salarial	5.24%	4.83%	5.11%
Retorno esperado sobre los activos del plan	9.46%	7.67%	7.08%
Edad de jubilación para los pensionados actuales (años)			
Hombres y mujeres	65	65	65

El importe incluido en los estados consolidados de situación financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a sus planes de beneficios definidos es el siguiente:

	2022	2021	2020
Valor presente de la obligación por beneficios definidos fondeados	\$ (6,809,121)	\$ (4,634,390)	\$ (4,663,156)
Valor razonable de los activos del plan	7,455,892	5,192,693	4,858,618
Exceso de los activos del plan sobre la obligación por beneficios definidos	\$ 646,771	\$ 558,303	\$ 195,462

Los saldos del estado consolidado de situación financiera se integran como sigue:

	2022	2021	2020
Beneficios definidos a los empleados al retiro pasivo	\$ (923,168)	\$ (348,351)	\$ (625,493)
Beneficios definidos a los empleados al retiro activo	1,569,939	906,654	820,955
	\$ 646,771	\$ 558,303	\$ 195,462
Aportaciones al fondo	\$ 53,145	\$ 61,732	\$ 110,430

El importe del gasto del año asciende a \$229,881, \$381,190 y \$149,715 en 2022, 2021 y 2020, respectivamente y están incluidos en el estado de resultados como costo de ventas y gastos de administración y venta.

La remediación del pasivo por beneficios definidos se incluye en los otros resultados integrales.

El costo neto del periodo se integra como sigue:

	2022	2021	2020
Costo laboral del servicio actual	\$ 250,161	\$ 214,332	\$ 248,168
Costo financiero	448,511	318,926	364,731
Ingreso por intereses	(476,002)	(158,722)	(151,351)
Costo laboral de servicios pasados	2,967	(5,213)	(1,585,522)
Efecto de cualquier reducción o liquidación anticipada (distinta a reestructuración o discontinuación)	4,244	11,867	2,682
Costo (Beneficio) neto del periodo	\$ 229,881	\$ 381,190	\$ (1,121,292)

Partidas de los costos por beneficios definidos reconocidos en otros resultados integrales.

	2022	2021	2020
Ganancia (pérdida) actuarial	\$ 692,992	\$ 354,939	\$ (142,137)

Debido a que no existe el derecho legal de compensar los beneficios a los empleados al retiro entre las diferentes subsidiarias del Grupo, estos no son compensados y se presentan como activo o pasivo a largo plazo en los estados consolidados de situación financiera adjuntos.



Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos en el periodo:

	2022	2021	2020
Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos	\$ (4,634,390)	\$ (4,663,156)	\$ (5,698,979)
Costo laboral del servicio actual	(250,161)	(214,332)	(248,168)
Costo laboral del servicio pasado	(2,967)	5,213	1,585,522
Costo financiero	(448,511)	(318,926)	(364,731)
(Pérdida) ganancia actuarial sobre la obligación	393,565	215,163	(173,172)
Beneficios pagados	215,559	177,862	125,153
Efecto de cualquier reducción o liquidación anticipada (distinta a reestructuración o discontinuación)	31,398	198,292	98,229
Adquisición de negocio	(2,327,697)	-	-
Otros	214,083	(34,506)	12,990
<b>Saldo final de la obligación por beneficios definidos</b>	<b>\$ (6,809,121)</b>	<b>\$ (4,634,390)</b>	<b>\$ (4,663,156)</b>

Cambios en el valor presente de los activos del plan en el ejercicio corriente:

	2022	2021	2020
Valor razonable inicial de los activos del plan	\$ 5,192,693	\$ 4,858,618	\$ 4,720,777
Rendimiento esperado sobre los activos del plan	476,002	158,722	151,351
Traspasos de personal	(1,751)	2,963	(1,655)
(Pérdidas) ganancias actuariales	408,744	288,520	65,108
Aportaciones efectuadas	53,145	61,732	110,430
Beneficios pagados	(215,559)	(177,862)	(125,153)
Adquisición de negocio	1,553,576	-	-
Activos distribuidos sobre liquidaciones	-	-	26,768
Otros	(10,958)	-	(89,008)
<b>Valor razonable final de los activos del plan</b>	<b>\$ 7,455,892</b>	<b>\$ 5,192,693</b>	<b>\$ 4,858,618</b>

Las hipótesis actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son la tasa de descuento, el incremento salarial esperado y la mortalidad. Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del periodo que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Si la tasa de descuento es de 50 puntos base más alta (más baja), la obligación por beneficio definido disminuiría en 2022 en \$192,563 (aumentaría en \$176,666).

Si el incremento en el salario previsto aumenta (disminución) de 0.5%, la obligación por beneficio definido aumentaría en 2022 en \$204,172 (disminuiría en \$191,978).

Si la esperanza de vida aumenta (disminuye) en un año, tanto para hombres y mujeres, la obligación de beneficio definido se incrementaría en 2022 en \$109,700 (disminuiría en \$\_89,493).

El análisis de sensibilidad que se presentó anteriormente puede no ser representativo de la variación real de la obligación por beneficio definido, ya que es poco probable que el cambio en las hipótesis se produciría en forma aislada de uno a otra ya que alguno de los supuestos se puede correlacionar.

Por otra parte, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado a finales del periodo del que se reporta, el cual es el mismo que se aplicó en el cálculo del pasivo por obligaciones definidas reconocidas en el estado consolidado de situación financiera.

No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

Las principales decisiones estratégicas que se formulan en el documento técnico de 2022 de la política actuarial del fondo son: combinación de activos basada en 48.51% instrumentos de patrimonio y 51.49% instrumentos de deuda.

La duración promedio de la obligación por beneficios definidos al 31 de diciembre de 2022 es 8.90 años, 10.27 años en 2021 y 10.81 años en 2020.

La Entidad espera hacer una contribución de \$200,354 en 2022 a los planes por beneficios definidos.

Las principales categorías de los activos del plan son:

	2022			2021			2020		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Instrumentos de capital	49	45	48	\$ 3,616,580	\$ 2,306,626	\$ 2,105,049			
Instrumentos de deuda	51	55	52	\$ 3,839,312	\$ 2,886,067	\$ 2,754,477			
Rendimiento promedio ponderado esperado				\$ 499,032	\$ 373,748	\$ 333,722			

El valor razonable de los instrumentos capital y de deuda mencionados anteriormente se determinan con base en precios de mercado cotizados en mercados activos, mientras que los valores de mercado de las propiedades no se basan en precios de mercado cotizados en mercados activos.

Los beneficios a empleados otorgados al personal gerencial clave (y/o directivos relevantes) de la Entidad fueron como sigue:

	2022	2021	2020
Beneficios a corto plazo	\$ 160,382	\$ 114,857	\$ 116,479
Planes de beneficios definidos	102	99	217
Otros beneficios a largo plazo	281,715	302,367	285,427

## 25. CAPITAL CONTABLE

a. El capital social suscrito y pagado a valor nominal de Grupo Carso al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 se integra como sigue:

	Número de acciones			Importe		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Serie A1	2,261,166,416	2,261,166,416	2,745,000,000	\$ 530,746	\$ 530,746	\$ 644,313
Acciones recompradas en tesorería	(12,175,784)	(5,917,301)	(477,335,910)	(2,857)	(1,389)	(112,040)
<b>Capital social histórico</b>	<b>2,248,990,632</b>	<b>2,255,249,115</b>	<b>2,267,664,090</b>	<b>\$ 527,889</b>	<b>\$ 529,357</b>	<b>\$ 532,273</b>

El capital social está integrado por acciones ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal.

En Asamblea General Ordinaria de accionistas de Grupo Carso celebrada el 28 de abril de 2022, se autorizó el pago de un dividendo en efectivo de \$1.00 (un peso) por acción, proveniente del saldo de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), pagadero en dos exhibiciones iguales de \$0.50 (cincuenta centavos) por acción, pagaderos la primera a partir de junio y la segunda a partir de diciembre de 2022, contra los cupones números 44 y 45, respectivamente, sobre los títulos en circulación al efectuarse los pagos correspondientes. Dicho pago ascendió a \$2,250,304.

En Asamblea General Ordinaria de accionistas de Grupo Carso celebrada el 28 de abril de 2021, se autorizó el pago de un dividendo en efectivo de \$0.96 (noventa y seis centavos) por acción, proveniente del saldo de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), pagadero en dos exhibiciones iguales de \$0.48 (cuarenta y ocho centavos) por acción, pagaderos a partir del 28 de junio y del 20 de diciembre de 2021, contra los cupones números 42 y 43, respectivamente, sobre los títulos en circulación al efectuarse los pagos correspondientes. Dicho pago ascendió a \$2,167,121.

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Grupo Carso celebrada el 30 de abril de 2020 se resolvió que, con motivo de la contingencia de salud ocasionada por el Covid-19, no se pagara ningún dividendo efectivo a los accionistas y que la totalidad del saldo de utilidades obtenidas en el ejercicio de 2019, así como el saldo de utilidades acumuladas de ejercicios anteriores, además de estar a disposición de la Asamblea General de Accionistas de la Sociedad, también quedarán a disposición del Consejo de Administración, con excepción del importe total de la reserva legal, delegándose en este último órgano las facultades más amplias para que lo destinara, total o parcialmente, según lo estimara y fuese procedente, a la constitución o incremento de reservas y/o a su distribución como dividendo(s) a los accionistas de la Sociedad. Adicional se ratifican las aplicaciones para la compra de acciones propias.

b. Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 la reserva legal a valor nominal de la Entidad asciende a \$381,635.

c. La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el ISR a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

d. Existe un ISR adicional, sobre dividendos pagados del 10% cuando los mismos sean distribuidos a personas físicas y residentes en el extranjero. El ISR se paga vía retención y es un pago definitivo a cargo del accionista. En el caso de extranjeros se podrán aplicar tratados para evitar la doble tributación. Este impuesto será aplicable por la distribución de utilidades generadas a partir de 2014.

## 26. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Los saldos por cobrar y pagar a partes relacionadas son:

	2022	2021	2020
<b>Por cobrar-</b>			
Empresa de Servicios y Soporte Integral GC. S.A.P.I.	\$ 2,392,990	\$ 908,464	\$ 179
Red Nacional Última Milla, S. A. P. I. de C. V.	1,612,320	1,271,061	2,101,012
APTIV Contract Services Norest	1,079,317	995,530	857,504
Consortio Tramo Dos, S. A. de C. V.	409,311	67,836	11,599
Autovía Mitla Tehuantepec, S.A. de C.V.	325,070	-	-
FCC Construcción S.A. Sucursal de México	294,762	88,019	-
Infraestructura y Saneamiento de Atotonilco, S. A. de C. V.	141,442	140,201	138,958
América Móvil Perú, S. A. C.	123,240	143,648	191,138
Miniso BF Holding, S. de R. L. de C. V.	116,666	178,254	165,846
Compañía de Teléfonos y Bienes Raíces, S. A. de C. V.	114,739	16,100	9,570
Teléfonos de México, S. A. B. de C. V.	110,417	164,154	262,254
Red Última Milla del Noroeste, S. A. P. I. de C. V.	106,247	82,142	80,803
Comunicación Celular, S. A. de C. V.	98,176	87,279	22,202
Constructora MT Oaxaca, S. A. de C. V.	91,411	95,940	93,588
Concesionaria de Carreteras y Libramientos del Pacífico Norte, S. A. de C. V.	91,389	91,389	91,389
Telecomunicaciones de Guatemala, S.A.	50,265	92,823	35,986
Concesionaria autopista Guadalajara-Tepic, S. A. de C. V.	42,547	42,547	42,547
Servicios de Comunicaciones de Honduras, S. A. de C. V.	39,528	27,944	2,472
Empresa Nicaragüense de Telecomunicaciones, S. A.	37,345	60,796	20,773
Uninet, S. A. de C. V.	37,338	12,569	12,636
Claro, S. A.	36,884	23,784	94,776
Consortio FCC Americas, APCA	35,359	-	-
Consortio Ecuatoriano de Telecomunicaciones, S. A.	30,632	22,063	20,862
Claro CR Telecomunicaciones, S.A.	28,160	8,669	-
Radiomóvil Dipsa, S. A. de C. V.	22,068	56,087	112,107
Promotora del Desarrollo de América Latina, S.A. de C.V.	21,389	792	-
Conductores Monterrey, S.A. de C.V.	20,472	5,562	-
Compañía Dominicana de Teléfonos, S. A.	17,705	37,808	25,808
Puerto Rico Telephone Company, INC.	15,968	8,447	-
Fideicomiso Opsimex 4594	15,303	10,502	508
Telmex Colombia, S. A.	15,180	170,613	64,940
Operadora de Sites Mexicanos, S. A. de C. V.	13,824	15,246	28,466
Compañía de Telecomunicaciones de el Salvador, S. A. de C. V.	9,762	46,447	(199)
Consortio FCC Corredor de Las Playas 1	3,661	5,573	16,956
Fundación Carlos Slim, A. C.	2,902	6,141	13,379



	2022	2021	2020
Ocampo Mining, S. A. de C. V.	2,020	6,813	209,328
Minera Real de Ángeles, S. A. de C. V.	1,995	10,404	14,739
Claro Chile, S. A.	176	-	13,411
Constructora Mexicana de Infraestructura Subterránea, S. A. de C. V.	70	-	250,006
Nacional de Cobre, S. A. de C. V.	4	25,750	25,195
Claro Comunicaciones, S. A.	-	94,615	25,784
FCC Américas Panamá	-	28,776	-
Inmuebles Sercox, S.A. de C.V.	-	18,742	-
Consortio Red Uno, S. A. de C. V.	-	-	22,686
Otros	48,525	67,979	108,772
	\$ 7,656,579	\$ 5,237,509	\$ 5,187,980

**Por pagar-**

Radiomóvil Dipsa, S. A. de C. V.	\$ 243,280	\$ 376,239	\$ 268,168
Transform SR Brands LLC	105,347	87,961	-
Aptiv Services US, LLC.	65,538	47,682	49,464
Promotora Inbursa, S.A. de C.V.	61,618	2,765	25
Consortio Cargi - Propen, S.A. de C.V.	60,386	-	-
América Móvil Perú, S. A. C.	54,092	15,712	42,247
Inmose, S. A. de C. V.	36,375	-	37,493
JM Distribuidores, S. A.	32,110	31,025	23,217
Delphi Packard Electric Systems, Inc.	28,448	27,119	39,926
Inmuebles SROM, S. A. de C. V.	22,248	17,808	9,517
Seguros Inbursa, S. A.	18,410	14,446	9,090
Consortio Tramo Dos, S. A. de C. V.	17,971	-	18,892
Consortio Ecuatoriano de Telecomunicaciones, S. A.	15,195	4	-
Grupo Telvista, S.A. de C.V.	14,730	9,887	4,206
Concesionaria ETRAM Cuatro Caminos, S.A. de C.V.	12,273	12,065	9,831
Triara.COM.	11,591	1,625	258
Desarrollos Sagesco, S.A. de C.V.	11,559	7,254	8,994
Inversora Bursátil, S. A. de C. V.	11,346	3,498	10,849
AMX Contenido, S. A. de C. V.	789	31,807	617
Fundación Carlos Slim, A. C.	26	40,533	14,015
Controladora de Servicios de Telecomunicaciones, S. A. de C. V.	-	150	10,565
Sears Brands Management	-	-	66,100
Otras	65,963	109,366	87,320
	\$ 889,295	\$ 836,946	\$ 710,794

a. En el rubro de préstamos de instituciones financieras se incluyen saldos con Banco Inbursa, S. A. por \$12,097,669 al 31 de diciembre de 2022, que causaron un interés fijo del 10.97%, \$ 7,504,657 al 31 de diciembre de 2021 que causaron un interés fijo del 7.8705 %; por \$7,777,306 y al 31 de diciembre de 2020, que causaron un interés fijo del 5.29%.

b. Dentro de los saldos de cuentas por pagar a partes relacionadas, se incluyen anticipos de clientes por \$83,049, \$62,679 y \$59,194 al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, respectivamente.

c. Los importes pendientes no están garantizados y se liquidarán en efectivo. No se han otorgado ni recibido garantías. No se ha reconocido ningún gasto en el periodo actual ni en periodos anteriores por incobrables o cuentas de dudoso cobro relacionadas con los importes adeudados por partes relacionadas.

d. Las transacciones con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones, fueron como sigue:

	2022	2021	2020
Ventas	\$ 29,126,038	\$ 19,575,101	\$ 20,685,328
Intereses cobrados	803,056	84,260	61,496
Compras de inventarios	(1,081,659)	(1,264,732)	(933,071)
Gastos por seguros	(566,643)	(224,571)	(285,125)
Gastos por arrendamiento	(788,137)	(520,901)	(530,282)
(Gastos) ingresos por servicios, neto	756,403	(408,360)	(229,710)
Otros gastos, neto	(603,150)	(115,541)	(291,327)
Compras de activo fijo	(48,480)	(815)	(5,218)

e. Las transacciones con entidades asociadas y negocios conjuntos efectuadas en el curso normal de sus operaciones, fueron como sigue:

	2022	2021	2020
Ventas	\$ 127,435	\$ 172,324	\$ 568,444
(Gastos) ingresos por servicios, neto	14,888	(29,919)	11,306
Compras de inventario	(7,541)	(66)	(34,117)
Gastos por arrendamiento	(3,725)	(3,566)	(3,426)
Gastos por seguros	-	-	(10,264)
Otros gastos, neto	(37,710)	(18,617)	(12,306)
Compras de activo fijo	-	-	(957)

**27. INGRESOS**

	2022	2021	2020
Ingresos:			
Venta de bienes	\$ 129,510,472	\$ 90,540,560	\$ 65,134,322
Construcción	37,352,470	23,883,381	21,200,897
Intereses	3,835,413	3,090,829	3,586,863
Servicios	5,866,134	3,511,892	2,921,757
Arrendamiento	3,509,745	2,520,967	1,044,507
Dividendos	1,309,388	900,244	651,900
Otros	155,057	124,916	144,124
Total	\$ 181,538,679	\$ 124,572,789	\$ 94,684,370

## 28. COSTOS Y GASTOS POR NATURALEZA

Concepto	2022			
	Costo de ventas	Gastos de venta	Gastos de administración	Total de costos y gastos
Sueldos y salarios	\$ 9,907,952	\$ 5,198,523	\$ 2,445,530	\$ 17,552,005
Beneficios a empleados	775,258	2,423,913	400,746	3,599,917
Materia prima	47,344,846	-	-	47,344,846
Gastos de fabricación	11,983,012	-	14,909	11,997,921
Producto terminado	61,814,967	-	-	61,814,967
Depreciación	2,512,741	894,097	92,169	3,499,007
Amortización	80,616	15,474	126,600	222,690
Depreciación de activos por derecho de uso	368,241	866,088	77,513	1,311,842
Publicidad	-	710,602	-	710,602
Seguros	107,919	152,597	105,097	365,613
Fletes	-	1,097,838	-	1,097,838
Incobrables	6,885	11,300	693,698	711,883
Regalías	-	303,307	-	303,307
Honorarios	2,246	47,359	164,829	214,434
Mantenimiento	740,669	1,101,412	175,685	2,017,766
Gastos de planta	-	4,991	602,930	607,921
Vigilancia	21,666	73,873	47,098	142,637
Arrendamiento	1,384,906	178	6,835	1,391,919
Teléfono	411	99,362	80,988	180,761
Luz	4,355	545,990	9,673	560,018
Cargos por tarjeta de crédito	-	453,451	56,152	509,603
Otros	122,042	1,648,892	384,083	2,155,017
<b>Total</b>	<b>\$ 137,178,732</b>	<b>\$ 15,649,247</b>	<b>\$ 5,484,535</b>	<b>\$ 158,312,514</b>

Concepto	2021			
	Costo de ventas	Gastos de venta	Gastos de administración	Total de costos y gastos
Sueldos y salarios	\$ 6,053,770	\$ 4,306,800	\$ 1,953,482	\$ 12,314,052
Beneficios a empleados	672,803	2,075,989	328,809	3,077,601
Materia prima	33,481,120	-	-	33,481,120
Gastos de fabricación	4,217,032	-	-	4,217,032
Producto terminado	46,965,359	-	-	46,965,359
Depreciación	1,250,818	966,278	89,075	2,306,171
Amortización	98,952	14,303	61,943	175,198
Depreciación de activos por derecho de uso	252,872	741,712	344	994,928
Publicidad	-	631,602	-	631,602
Seguros	41,585	166,653	67,166	275,404
Fletes	5	429,284	1,567	430,856

Concepto	2021			
	Costo de ventas	Gastos de venta	Gastos de administración	Total de costos y gastos
Incobrables	7,892	(1,611)	757,763	764,044
Regalías	-	245,496	-	245,496
Honorarios	1,431	38,505	159,849	199,785
Mantenimiento	289,980	800,551	155,294	1,245,825
Gastos de planta	-	9,163	530,761	539,924
Vigilancia	18,439	75,203	46,443	140,085
Arrendamiento	487,949	623	7,297	495,869
Teléfono	437	107,120	86,366	193,923
Luz	3,485	500,575	7,644	511,704
Cargos por tarjeta de crédito	-	367,769	61,438	429,207
Otros	104,837	1,104,025	415,103	1,623,965
<b>Total</b>	<b>\$ 93,948,766</b>	<b>\$ 12,580,040</b>	<b>\$ 4,730,344</b>	<b>\$ 111,259,150</b>

Concepto	2020			
	Costo de ventas	Gastos de venta	Gastos de administración	Total de costos y gastos
Sueldos y salarios	\$ 5,331,840	\$ 4,138,154	\$ 1,977,624	\$ 11,447,618
Beneficios a empleados	569,548	2,063,123	324,537	2,957,208
Materia prima	23,132,880	-	-	23,132,880
Gastos de fabricación	4,852,795	-	-	4,852,795
Producto terminado	34,729,948	-	-	34,729,948
Depreciación	1,178,027	1,103,550	88,177	2,369,754
Amortización	188,717	15,138	42,478	246,333
Depreciación de activos por derecho de uso	253,559	573,335	-	826,894
Publicidad	-	299,509	-	299,509
Seguros	107,337	138,548	72,798	318,683
Fletes	-	327,505	-	327,505
Incobrables	13,744	14,116	925,842	953,702
Regalías	-	176,997	-	176,997
Honorarios	1,151	44,209	70,197	115,557
Mantenimiento	160,798	629,231	172,878	962,907
Gastos de planta	-	5,390	475,393	480,783
Vigilancia	18,085	78,753	48,822	145,660
Arrendamiento	316,649	928	7,028	324,605
Teléfono	382	75,250	62,221	137,853
Luz	7,056	414,161	7,073	428,290
Cargos por tarjeta de crédito	-	356,401	61,309	417,710
Otros	92,899	458,342	520,838	1,072,079
<b>Total</b>	<b>\$ 70,955,415</b>	<b>\$ 10,912,640</b>	<b>\$ 4,857,215</b>	<b>\$ 86,725,270</b>



**29. OTROS (INGRESOS) GASTOS, NETO**

	2022	2021	2020
(Utilidad) pérdida en venta de materiales y desperdicios	\$ (33,072)	\$ (19,240)	\$ 62,806
(Utilidad) en venta de inmuebles, maquinaria y equipo y otros activos	(22,607)	(14,298)	(6,968)
Revaluación de propiedades de inversión	(193,348)	(867,066)	(115,708)
Replanteamiento de Obligaciones Laborales	-	73,507	(1,410,828)
Cancelación de pasivos y provisiones	(179,883)	(274,299)	(237,564)
Valuación de acciones (ver Nota 3a)	(3,809,962)	-	-
Gastos rehabilitación Línea 12	529,601	1,166,414	-
Pérdida en bajas de activo fijo de Sanborns	113,987	61,365	277,973
Deterioro en gastos de exploración	-	-	371,998
Deterioro de inmuebles, maquinaria y equipo	420,063	89,745	(20,856)
Remediación al medio ambiente	66	20,865	22,677
Otros gastos, neto	(242,969)	(144,281)	(91,494)
	\$ (3,418,124)	\$ 92,712	\$ (1,147,964)

**30. IMPUESTOS A LA UTILIDAD**

La Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2022, 2021 y 2020 fue 30% y continuará al 30% para los años posteriores. Las tasas de ISR aplicables en los países en donde operan las principales subsidiarias del extranjero de la Entidad son: Estados Unidos de Norte América con la tasa 21%, para el 2022, 2021 y 2020, respectivamente, y Brasil con la tasa del 34%, aplicable para los tres ejercicios. La Entidad causó ISR en forma consolidada hasta 2013 con sus subsidiarias mexicanas. Debido a que se abrogó la Ley de ISR vigente hasta el 31 de diciembre de 2013, se eliminó el régimen de consolidación fiscal, por lo tanto, la Entidad y sus subsidiarias tienen la obligación del pago del impuesto diferido determinado a esa fecha durante los siguientes diez ejercicios a partir de 2014, como se muestra más adelante.

Al mismo tiempo en el que la Ley 2014 derogó el régimen de consolidación fiscal, se estableció una opción para calcular el ISR de manera conjunta en grupos de sociedades (régimen de integración fiscal). El nuevo régimen permite para el caso de sociedades integradas poseídas directa o indirectamente en más de un 80% por una sociedad integradora, tener ciertos beneficios en el pago del impuesto (cuando dentro del grupo de sociedades existan entidades con utilidades o pérdidas en un mismo ejercicio), que podrán diferir por cuatro años y enterar, en forma actualizada, a la fecha en que deba presentarse la declaración correspondiente al ejercicio siguiente a aquél en que se concluya el plazo antes mencionado.

A partir de 2014 grupo carso tiene la autorización de la secretaría de hacienda y crédito público para preparar sus declaraciones de ir con base en el régimen de integración fiscal, la entidad optó por desincorporarse de dicho régimen fiscal a partir de enero de 2023.

De conformidad con el inciso d) de la fracción XV del artículo noveno transitorio de la Ley 2014, y debido a que la Entidad al 31 de diciembre de 2013 tuvo el carácter de controladora y a esa fecha se encontraba sujeta al esquema de pagos contenido en la fracción VI del artículo cuarto de las disposiciones transitorias de la Ley del ISR publicadas en el diario oficial

de la federación el 7 de diciembre de 2009, o el artículo 70-A de la Ley del ISR 2014 que se abrogó, deberá continuar enterando el impuesto que difirió con motivo de la consolidación fiscal en los ejercicios 2007 y anteriores conforme a las disposiciones citadas, hasta concluir su pago.

A partir de 2008, se abrogó la Ley del IMPAC, permitiendo bajo ciertas circunstancias, la recuperación de este impuesto pagado en los diez ejercicios inmediatos anteriores a aquél en que por primera vez se pague ISR, en los términos de las disposiciones fiscales.

a. Los impuestos a la utilidad se integran de la siguiente manera:

	2022	2021	2020
ISR:			
Causado	\$ 4,072,099	\$ 2,523,532	\$ 3,545,246
Diferido	(386,147)	80,954	(905,827)
	\$ 3,685,952	\$ 2,604,486	\$ 2,639,419

b. Los principales conceptos que originan el saldo del (activo) pasivo por ISR diferido al 31 de diciembre, son:

	2022	2021	2020
ISR diferido (activo) pasivo:			
Inmuebles, maquinaria y equipo	\$ 1,740,778	\$ (2,699,211)	\$ 3,049,044
Inventarios	(326,938)	133,451	(171,403)
Activos en arrendamiento	5,454,519	5,619,709	-
Marcas	92,836	-	-
Anticipos de clientes	(625,802)	(1,885,841)	(1,903,567)
Inversiones en acciones	5,236,623	4,743,754	4,099,027
Swaps y futuros de metales	178,717	(235,182)	(378,861)
Ingresos y costos por avance de obra	(902,223)	110,808	(299,035)
Estimaciones complementarias de activo y reservas de pasivo	(484,033)	(895,865)	(1,070,135)
Otros	(1,141,643)	272,897	285,588
ISR diferido de diferencias temporales	9,222,834	5,164,520	3,610,658
ISR por pérdidas fiscales por amortizar	(5,356,561)	(3,830,935)	(3,152,174)
Estimación para valuación de impuestos a la utilidad diferidos	-	184	-
ISR diferido (CUFINRE a largo plazo)	1,878	1,742	2,703
	3,868,151	1,335,327	461,371
Impuesto diferido activo	5,815,525	5,216,710	5,354,451
Impuesto diferido pasivo	\$ 9,683,676	\$ 6,552,037	\$ 5,815,822

Los movimientos del (activo) pasivo neto de impuestos diferidos en el ejercicio es como sigue:

	2022	2021	2020
Saldo inicial	\$ 1,335,327	\$ 461,371	\$ 480,861
ISR aplicado a resultados	(386,147)	80,954	(905,827)
Reconocidos en otros resultados integrales	1,180,111	793,002	886,337
Adquisición de negocio	1,738,860	-	-
Saldo final	\$ 3,868,151	\$ 1,335,327	\$ 461,371

c. Los impuestos a la utilidad y la conciliación de la tasa legal y la tasa efectiva expresadas como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	2022 %	2021 %	2020 %
Tasa legal	30	30	30
Más (menos) efectos de diferencias permanentes-			
Gastos no deducibles	2	2	2
Efectos de inflación	(2)	(1)	(1)
Ganancia en venta de acciones	-	-	-
Pérdidas fiscales pendientes de amortizar principalmente por operaciones en el extranjero	(13)	(7)	-
Participación en resultados de entidades asociadas y negocios conjuntos	(2)	(6)	(3)
Otros	-	(1)	1
Tasa efectiva	15	17	29

d. Los beneficios de las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar por los que en su mayoría ya se ha reconocido el activo por ISR diferido pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Los años de vencimiento de las pérdidas fiscales por recuperar, de las entidades individuales, y sus montos actualizados al 31 de diciembre de 2022 son:

Vencimiento	Pérdidas amortizables
2023	\$ 122,068
2024	272,352
2025 y posteriores	18,559,033
	18,953,453
Pérdidas de subsidiarias en el extranjero sin vencimiento	3,088,895
Total	\$ 22,042,348

e. Consolidación fiscal:

El pasivo de ISR al 31 de diciembre de 2022, relativo a los efectos por beneficios y desconsolidación fiscal, se encuentra registrado en impuestos por pagar en pasivo a corto plazo, con el que se concluye el pago de ISR por desconsolidación, mismo que se realizará el próximo mes de abril de 2023.

f. Integración fiscal:

La entidad optó por desincorporarse de este nuevo régimen, por lo que el ISR de los ejercicios 2021, 2020, 2019 y 2018 cuyos importes son 620,057; 328,344; 98,435 y 204,185, respectivamente, serán enterados en enero de 2023.

### 31. COMPROMISOS

a. Grupo Comercial:

a. Al 31 de diciembre de 2022, se tienen contratos celebrados con proveedores para la remodelación y construcción de algunas de sus tiendas. El monto de los compromisos contraídos por este concepto, asciende aproximadamente a \$272,203.

b. En diciembre de 2010, Sears Operadora México, S. A. de C. V. (antes Sears Roebuck de México, S. A. de C. V.) (Sears) y Sears Roebuck and Co. (Sears EUA), firmaron un convenio, mediante el cual han decidido prorrogar en los mismos términos en que se encontraba, el Contrato de Licencia de Uso de Marcas y los contratos de Ventas de Mercancía y Asesoría que rigen la relación comercial entre ellas, el cual prevé el pago de Sears del 1% a Sears EUA sobre los ingresos por venta de mercancía, a través del cual se le permite la utilización del nombre de Sears tanto en su razón social como en sus tiendas, así como la explotación de las marcas propiedad de Sears Roebuck and Co. El acuerdo estará vigente hasta el 30 de septiembre de 2017, pero contempla la existencia de una prórroga de siete años adicionales en iguales condiciones, salvo que alguna decida no prorrogarlo, notificando a la otra parte con dos años de anticipación. El 30 de septiembre de 2017 ninguna de las partes notificó a la otra la decisión de dar por terminado el convenio, por lo que este fue extendido automáticamente por 7 años adicionales respetando los términos iniciales del convenio.

c. A través de un acuerdo suscrito el 12 de septiembre de 2006, la Entidad celebró un contrato para el pago de consultoría y de licencia de uso de marcas, por un plazo inicial de 15 años con opción de renovación por 10 años más, el cual prevé el pago mínimo anual de 500 mil dólares americanos, a través del cual se le permite la utilización del nombre de Saks Fifth Avenue tanto en su razón social como en sus tiendas.

b. Infraestructura y Construcción e Industrial:

a. En agosto de 2022, PEP adjudicó y firmó un contrato con Operadora y dos empresas más de Ingeniería, Procura y Construcción de unidades de infraestructura marina MULACH-B Y YAXCHE-AI, a instalarse en la sonda de Campeche, Golfo de México", con vencimiento el 31 de diciembre de 2023, por un monto de \$848,357 y US \$101,551, ambos importes corresponden a la participación de Operadora que representa un 56.34% del total del contrato, al 31 de diciembre de 2022 se ha concluido con la unidad MULACH-B y de la YAXCHE se tienen avances de un 4%.

b. En septiembre de 2021, GSM-Bronco, S. A. de C. V. y Canamex Energy Holdings, S. A. P. I. de C. V. recibieron mediante procedimiento de invitación restringida electrónica internacional por parte de PEP un contrato llave en mano para trabajos de perforación y terminación de pozos de desarrollo para campos terrestres de PEP, por un monto mínimo de US \$196,050, los trabajos iniciaron en septiembre 2021 y se espera concluir en diciembre de 2023, al 31 de diciembre de 2022, se tiene un avance de 32%.



c. En enero y febrero de 2021, Operadora firmó 10 contratos con ICA Fluor Daniel S. de R. L. de C. V., para el suministro de diversos equipos para la refinería de Dos Bocas en Tabasco, por un monto de US \$100,136. Durante 2022 se entregaron 284 equipos. Al 31 de diciembre de 2022, se tiene un avance del 97% de los 36 equipos remanentes, las entregas se realizarán durante el primer trimestre de 2023.

d. En mayo de 2020, el Gobierno Federal celebró un contrato con Operadora y FCC Construcción, S. A. de C. V. incluye la elaboración del proyecto ejecutivo, suministro de materiales y construcción plataforma y vía del Tren Maya en los tramos estación Escárcega (PK 228+000) y estación Calkiní (PK 463+000) con un total de 235 km. Operadora cuenta con participación del 50%, por un monto original contratado de \$15,994,602 y fecha de terminación en julio de 2022. A la fecha se han firmado diversos convenios para adecuar el contrato a los nuevos requerimientos. Al 31 de diciembre de 2022, se tiene un avance aproximado de 62%.

e. En noviembre de 2019, GSM-Bronco, KB Tel y Petroservicios Integrales México, S. A. de C. V. firmaron un contrato con PEP para trabajos integrales e integrados para intervenciones a pozos petroleros, por un monto máximo de US\$ 88,063, los trabajos empezaron en enero de 2020, al 31 de diciembre de 2022 se tiene un avance de 41%

f. En noviembre de 2018, Operadora firmó un contrato para llevar a cabo la construcción del Tramo 2 de la Autopista las Varas - Puerto Vallarta, el monto asciende a \$4,134,434, durante febrero de 2022, se presentó una solicitud de reprogramación en los montos y vencimiento debido a situaciones ajenas a Operadora, el incremento al contrato original es por un monto de \$1,600,000, al 31 de diciembre de 2022, tiene un avance aproximado de 80%

g. En junio de 2018, el Ministerio de Obras Públicas ("MOP") de la República de Panamá adjudicó al consorcio conformado por Operadora y por FCC Construcción, S. A., un contrato para la "Ampliación a seis carriles - corredor de las playas (Tramo 2: Santa Cruz - San Carlos)", en la provincia de Panamá Oeste, por un monto de B\$349,995 miles de balboas, equivalentes a \$7,120,817. La participación de Operadora en el consorcio es del 49%. En agosto de 2021, el MOP dio aviso de suspensión de la obra y al 31 de diciembre de 2022 fue finiquitado el contrato.

h. El MOP adjudicó al "Consortio FCC-Corredor de playas I", conformados por FCC Construcción, S. A. y Operadora, la ejecución del proyecto "Ampliación A seis (6) Carriles -corredor de las playas, Tramo 1: La Chorrera - Santa Cruz", en la provincia de Panamá Oeste, en Panamá. La participación de Operadora es del 49%. El monto del contrato asciende a B\$543,022, miles de balboas, equivalente a \$10,368,618. En agosto de 2021, el MOP dio aviso de suspensión de la obra y al 31 de diciembre de 2022 nos encontramos en el proceso de traspasar la obra a otro contratista previo cobro de las cuentas por cobrar que se tienen por el avance efectuado al momento de la cancelación del proyecto.

i. El 25 de enero de 2016, se constituyó Cafig Constructores, S. A. de C. V., Entidad subsidiaria de Operadora con participación accionaria del 45% que tiene por objeto la construcción del Gasoducto Samalayuca - Sásabe (el "Gasoducto") entre los estados de Chihuahua y Sonora para el servicio de transportación de gas natural.

El Gasoducto es de 36" de diámetro, con una longitud total de 625 kilómetros y capacidad para transportar gas natural hasta por la cantidad máxima diaria de Cuatrocientos setenta y dos millones de pies cúbicos por día (472 MMPCD). Durante 2020, se concluyeron los trabajos y al 31 de diciembre de 2022 continúa el proceso de finiquito del proyecto.

j. En noviembre de 2014, GSM-Bronco y PEP firmaron un contrato de trabajos integrales de fluidos de control, separación de sólidos y manejo de residuos para ser utilizados en pozos petroleros en región sur por US\$62,128, se iniciaron operaciones en 2015, durante 2017, PEP decidió suspender el contrato, y durante el segundo semestre de 2018, se reactivó. El 29 de septiembre de 2022, se firmó un convenio modificatorio para ampliar el plazo de ejecución. Al 31 de diciembre de 2022, se tiene un avance del 94%

k. En mayo de 2014, PEP otorgó mediante licitación pública internacional bajo la cobertura de los tratados de libre comercio, un contrato de perforación direccional en pozos petroleros a Bronco por US \$88,786, a ejecutarse en 882 días, los trabajos iniciaron en junio de 2014 y al 31 de diciembre de 2018, se tenía un avance del 39%. Por convenio entre PEP y la Comisión Nacional del Agua ("CONAGUA") se han estado perforando con este contrato pozos de agua en la Ciudad de México. A la fecha se han perforado 5 pozos de agua. El 30 de septiembre de 2022, se firmó un convenio modificatorio para ampliar el plazo de ejecución en 365 días naturales contados a partir del 1 de julio de 2022 e incrementar el monto del contrato por US \$29,049. Al 31 de diciembre de 2022 se tiene un avance del 98%.

l. Construcción Carretera Mitla-Tehuantepec de 169 kms por \$9,318,200, para lo que se creó un consorcio en el que Operadora participó con el 40%. En junio de 2019 la concesionaria informó de la terminación anticipada del contrato con el consorcio el cual se encontraba con un 68% de avance, al mismo tiempo, la concesionaria asignó el proyecto directamente a Operadora para la conclusión de los trabajos por un valor de \$5,905,000 y al 31 de diciembre de 2022 se tienen avances del 77% y se espera concluirlos durante 2023.

Las siguientes cifras reportadas incluyen obras realizadas directamente por CICSA y por Operadora, que entre sus principales proyectos tiene:

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Entidad firmó contratos y órdenes de trabajo con partes relacionadas en México y Latinoamérica, por montos totales de \$8,699,061 y \$7,201,597; así como USD \$240,347 y USD\$192,341, respectivamente. Los contratos incluyen servicios profesionales para la construcción y modernización de redes de cableado de cobre (pares) y fibra óptica de planta externa, así como para construir canalizaciones e instalación de fibra óptica, obra pública, y acometidas. La mayor parte de los proyectos contratados se estima que concluirán durante 2023.

Los siguientes contratos y/o proyectos se encuentran en proceso de finiquito:

Año de contratación	Proyecto	Subsidiaria Contratada	Monto Contrato	Sector
2021	Recipientes, intercambiadores de Calor y Soloaires	Operadora	USD 25,270	Fabricación y servicios
2021	Intercambiadores de Calor	Operadora	USD 14,310	Fabricación y servicios
2021	Intercambiadores de Calor	Operadora	USD 11,000	Fabricación y servicios
2020	Equipos de proceso para refinería Dos Bocas	Operadora	USD 2,045	Fabricación y servicios
2020	Data Center Banamex	Operadora	\$ 552,000	Construcción Civil
2020	Equipos Refinería Dos Bocas	Operadora	USD y \$ 14,852 1,889	Fabricación y servicios
2019	Plataformas MALOOB-E Y MALOOB-I	Operadora	USD y \$ 69,505 1,517,015	Fabricación y servicios
2019	Edificio Fray Servando	Operadora	\$ 250,000	Construcción Civil
2019	Hotel GT Four Season	HYB (Fusionada en Operadora)	\$ 250,000	Construcción Civil

Año de contratación	Proyecto	Subsidiaria Contratada	Monto Contrato	Sector
2018	Túnel Emisor Oriente	CICSA	\$ 20,167,949	Infraestructura
2018	Hotel San Jerónimo Ciudad de México	Operadora	\$ 120,000	Construcción Civil
2017	Andrómaco	Operadora	\$ 383,000	Construcción Civil
2017	Proyecto Tlalnepantla	Operadora	\$ 505,000	Construcción Civil
2017	Edificio Moliere	Operadora	\$ 501,000	Construcción Civil
2016	Edificio Tribunales	Operadora	\$ 478,000	Construcción Civil
2015	Ford NASA	Operadora	\$ 825,000	Construcción Civil
2013	Vialidad Brisamar a la conexión con Cayaco - Puerto Marqués	Acatunel	\$ 1,938,043	Infraestructura
2012	Libramiento Sur Guadalajara	Operadora	\$ 7,863,881	Infraestructura
2010	Planta Tratamiento Aguas Residuales de Atotonilco	El Realito	\$ 2,004,000	Infraestructura

### 32. CONTINGENCIAS

#### I. Grupo Comercial:

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados, la Entidad tiene procedimientos judiciales en trámite ante las autoridades competentes por diversos motivos, principalmente por impuestos de comercio exterior, para la recuperación de cuentas por cobrar y de carácter laboral.

El monto estimado de estos juicios al 31 de diciembre de 2022 equivale a \$512,532 de las cuales existe una provisión registrada por \$228,288 la cual corresponde al renglón de contingencias en los estados consolidados de posición financiera. La Entidad ha erogado por este concepto durante el ejercicio 2022 una cantidad aproximada de \$38,623. Mientras que los resultados de estos procedimientos legales no se puedan predecir con certeza, la administración de la Entidad, no cree que exista ningún procedimiento legal que termine en fallos desfavorables para la Entidad, y que tenga un efecto adverso en su situación financiera o resultados de operación.

#### II. Infraestructura y Construcción e Industrial:

La Entidad mantiene juicios de carácter mercantil, fiscal, y laboral. Estos procesos son generados en el curso normal del negocio y son comunes en las industrias en las cuales los negocios participan, y aún y cuando es posible que ocurran algunos fallos desfavorables para la Entidad, la administración considera que dichos juicios no tendrían un impacto material adverso en su situación financiera consolidada.

a. Algunas subsidiarias tienen procedimientos judiciales en trámite ante las autoridades competentes por diversos motivos, principalmente por contribuciones y para la recuperación de cuentas por cobrar a largo plazo a favor de estas. En opinión de los funcionarios y abogados de la Entidad, gran parte de estos asuntos se resolverán en forma favorable; en caso contrario, el resultado de los juicios no afectará sustancialmente la situación financiera, ni los resultados de operación de esta.

b. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Entidad ha contratado fianzas, principalmente a favor de sus clientes, por \$30,749,291 y \$301,070 miles de dólares estadounidenses y por \$15,938,508 y \$664,668 miles de dólares estadounidenses, respectivamente, que fueron los montos de responsabilidad vigentes en dichos periodos.

c. Garantías de desempeño. En el curso normal de las operaciones, la Entidad es requerida para garantizar sus obligaciones, principalmente derivadas de contratos de construcción mediante el otorgamiento de cartas de crédito o fianzas, respecto del cumplimiento de los contratos o la calidad de los trabajos desarrollados.

### 33. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La información por segmentos operativos se presenta con base en el enfoque gerencial y adicionalmente, se presenta información general por área geográfica. Los saldos con subsidiarias se presentan en la columna de otros y eliminaciones.

a. Información analítica condensada por segmento operativo:

Estado consolidado de situación financiera	2022						Total consolidado
	Comercial	Industrial y Manufactura	Infraestructura construcción	Elementia	Energía	Tenedora, otros y eliminaciones	
<b>Activo:</b>							
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 8,395,504	\$ 6,635,437	\$ 2,135,256	\$ 3,439,562	\$ 780,222	\$ (9,091,338)	\$ 12,294,643
Cuentas por cobrar	13,065,620	6,076,901	13,825,618	3,725,051	3,053,282	(538,509)	39,207,963
Inventarios	13,406,028	5,709,834	1,982,145	6,007,608	37,652	272	27,143,539
Total de activos circulantes	35,565,786	23,384,887	26,414,990	14,254,067	4,270,172	(9,440,788)	94,449,114
Inversión neta en activo arrendado	-	-	-	-	15,144,293	-	15,144,293
Inmuebles, maquinaria y equipo	11,884,111	3,659,380	7,155,161	27,792,980	11,032,320	4,843	61,528,795
Activos por derecho de uso	3,613,999	335,463	1,370,831	887,215	62,646	(67,449)	6,202,705
Otros activos	80,637	353,174	70,228	48,428	1,669	2,473	556,609
Total de activos	61,259,268	45,375,734	38,073,454	48,059,670	43,302,475	3,311,501	239,382,102
<b>Pasivo:</b>							
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	\$ -	\$ 48	\$ 5,430,341	\$ 3,101,283	\$ 7,889,287	\$ (836,424)	\$ 15,584,535
Pasivos por arrendamientos circulante	1,149,668	76,813	629,806	104,845	6,115	(14,520)	1,952,727
Cuentas por pagar a proveedores	9,164,363	2,786,572	1,991,193	3,411,756	177,975	(317,037)	17,214,822
Total de pasivos circulantes	16,962,895	5,674,395	19,965,953	10,111,149	10,009,562	(1,350,910)	61,373,044
Deuda a largo plazo	-	-	516,952	13,935,858	13,303,383	(550,378)	27,205,815
Pasivos por arrendamientos no circulantes	3,241,164	309,514	239,502	779,747	62,958	(60,161)	4,572,724
Total de pasivo	21,391,457	6,417,430	21,043,900	28,519,928	23,678,862	3,476,282	104,527,859



Estado consolidado de situación financiera	2021					
	Comercial	Industrial y Manufactura	Infraestructura construcción	Energía	Tenedora, otros y eliminaciones	Total consolidado
<b>Activo:</b>						
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 7,304,948	\$ 1,260,545	\$ 567,145	\$ 1,874,004	\$ 191,000	\$ 11,197,642
Cuentas por cobrar	10,005,059	6,852,294	11,957,423	2,459,718	(2,879,887)	28,394,607
Inventarios	11,343,616	6,217,907	2,547,211	32,205	416	20,141,355
Total de activos circulantes	29,650,114	19,387,663	21,769,144	4,883,158	(2,564,394)	73,125,685
Inversión neta en activo arrendado	-	-	-	16,029,400	-	16,029,400
Inmuebles, maquinaria y equipo	12,220,130	3,666,258	5,324,414	11,291,304	3,676	32,505,782
Activos por derecho de uso	3,976,812	265,766	1,338,858	75,656	(25,266)	5,631,826
Otros activos	95,833	282,364	50,113	-	4,778	433,088
Total de activos	55,174,603	36,637,857	31,548,148	43,201,095	19,211,550	185,773,253
<b>Pasivo:</b>						
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	\$ -	\$ 25,675	\$ 1,664,932	\$ 9,531,227	\$ (5,701,088)	\$ 5,520,746
Pasivos por arrendamientos circulante	1,153,792	37,691	497,509	6,115	(23,590)	1,671,517
Cuentas por pagar a proveedores	8,852,278	1,778,065	2,188,227	184,934	(142,703)	12,860,801
Total de pasivos circulantes	14,890,783	4,029,561	15,041,814	12,199,851	(6,619,346)	39,542,663
Deuda a largo plazo	-	-	549,580	16,276,919	1,804,230	18,630,729
Pasivos por arrendamientos no circulantes	3,613,903	273,488	911,293	74,395	(1,704)	4,871,375
Total de pasivo	19,948,874	4,925,264	17,067,950	29,570,774	185,744	\$ 71,698,606

Estado consolidado de situación financiera	2020					
	Comercial	Industrial y Manufactura	Infraestructura construcción	Energía	Tenedora, otros y eliminaciones	Total consolidado
<b>Activo:</b>						
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 3,990,572	\$ 1,398,037	\$ 2,158,200	\$ 2,378,813	\$ 1,838,480	\$ 11,764,102
Cuentas por cobrar	9,376,720	5,191,189	8,766,443	134,684	(943,207)	22,525,829
Inventarios	10,565,273	4,322,475	1,101,774	31,222	-	16,020,744
Total de activos circulantes	25,664,057	17,155,295	17,719,159	3,111,410	938,487	64,588,408
Inmuebles, maquinaria y equipo	13,114,892	3,559,812	5,342,636	28,360,658	(200,535)	50,177,463
Activos por derecho de uso	4,399,663	476,489	224,221	59,384	(204,152)	4,955,605
Otros activos	141,559	192,424	47,804	-	7,802	389,589
Total de activos	52,555,374	31,752,171	26,390,967	39,780,074	19,348,013	169,826,599
<b>Pasivo:</b>						
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	\$ -	\$ 30,655	\$ 615,412	\$ 6,117,611	\$ (3,472,711)	\$ 3,290,967
Pasivos por arrendamientos circulante	1,118,214	83,141	94,439	3,008	(36,066)	1,262,736
Cuentas por pagar a proveedores	8,192,199	1,943,101	1,421,426	116,132	(49,003)	11,623,855
Total de pasivos circulantes	13,662,469	4,119,776	11,208,125	9,275,911	(3,341,450)	34,924,831
Deuda a largo plazo	-	-	-	18,391,693	2,428,537	20,820,230
Pasivos por arrendamientos no circulantes	4,111,957	461,156	143,585	59,615	(222,958)	4,553,355
Total de pasivo	19,247,068	5,276,747	11,928,197	29,388,053	3,271,691	69,111,756

Estado consolidado de resultados	2022						
	Comercial	Industrial y Manufactura	Infraestructura construcción	Elementaria	Energía	Tenedora, otros y eliminaciones	Total consolidado
Ventas netas	\$ 64,807,342	\$ 49,599,601	\$ 38,813,412	\$ 24,114,919	\$ 4,114,856	\$ 88,549	\$ 181,538,679
Costo de ventas	43,055,548	41,333,586	32,959,870	19,379,222	706,523	(256,017)	137,178,732
Gastos de venta	13,514,599	776,808	13,221	1,384,724	342,756	(382,861)	15,649,247
Gastos de administración	2,841,545	1,215,781	1,120,468	825,138	73,237	(591,634)	5,484,535
Participación de los trabajadores en las utilidades	364,793	181,333	94,713	36,374	0	1,980	679,193
Otros (ingresos) gastos	(15,221)	(4,103,219)	488,929	266,856	(9,354)	(46,115)	(3,418,124)
Gasto por intereses	510,490	76,267	593,607	1,259,509	1,280,971	70,885	3,791,729
Ingreso por intereses	(690,242)	(236,162)	(400,288)	(40,895)	(29,448)	57,841	(1,339,194)
Ganancia cambiaria	(139,014)	(643,400)	(461,136)	(10,640)	(372,222)	60,074	(1,566,338)
Pérdida cambiaria	96,757	985,164	728,919	409,348	374,448	20,740	2,615,376
Efecto por instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	-	(352,602)	(352,602)
Participación en los resultados de entidades asociadas y negocios conjuntos	(236,477)	(547,801)	5,559	0	(942,531)	417,845	(1,303,405)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	5,504,564	10,561,244	3,669,549	605,283	2,690,477	1,088,413	24,119,530
Impuestos a la utilidad	1,111,579	1,495,976	782,291	277,210	(87,688)	106,584	3,685,952
Utilidad neta consolidada	4,392,985	9,065,268	2,887,259	328,073	2,778,164	981,829	20,433,578
Utilidad neta de la participación controladora	4,010,300	8,698,598	2,902,462	540,848	2,775,300	134,396	19,061,904
EBITDA <sup>(1)</sup>	7,124,285	6,850,756	4,887,478	3,922,567	3,378,834	1,314,414	27,478,334
Depreciación y amortización	1,918,887	543,506	745,914	1,477,242	377,140	(29,150)	5,033,539

Estado consolidado de resultados	2021					
	Comercial	Industrial y Manufactura	Infraestructura construcción	Energía	Tenedora, otros y eliminaciones	Total consolidado
Ventas netas	\$ 52,939,372	\$ 44,259,032	\$ 25,472,323	\$ 2,994,411	\$ (1,092,349)	\$ 124,572,789
Costo de ventas	35,440,216	37,077,738	21,947,865	861,957	(1,379,010)	93,948,766
Gastos de venta	11,962,420	683,699	22,773	166,682	(255,534)	12,580,040
Gastos de administración	2,791,671	1,155,762	1,029,214	170,102	(416,405)	4,730,344
Participación de los trabajadores en las utilidades	124,292	130,787	108,184	-	679	363,942
Otros (ingresos) gastos	(62,439)	(758,627)	1,200,579	(105,508)	(181,293)	92,712
Gasto por intereses	533,419	93,045	94,149	1,002,601	(38,436)	1,684,778
Ingreso por intereses	(336,563)	(110,969)	(115,649)	(24,052)	15,709	(571,524)
Ganancia cambiaria	(95,851)	(1,407,538)	(235,392)	(1,166,151)	(791,459)	(3,696,391)
Pérdida cambiaria	111,121	1,356,909	343,826	1,099,711	741,594	3,653,161
Efecto por instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	(319,373)	(319,373)
Participación en los resultados de entidades asociadas y negocios conjuntos	4,592	(1,259,142)	61,472	(1,110,351)	(522,686)	(2,826,115)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	2,466,494	7,297,368	1,015,302	2,099,420	2,053,865	14,932,449
Impuestos a la utilidad	398,935	1,510,568	546,225	47,998	100,760	2,604,486
Utilidad neta consolidada	2,067,559	5,786,800	469,077	2,051,422	1,953,105	12,327,963
Utilidad neta de la participación controladora	1,818,629	5,365,676	456,006	2,050,202	1,591,526	11,282,039
EBITDA <sup>(1)</sup>	4,724,106	6,026,669	1,828,355	2,280,280	864,292	15,723,702
Depreciación y amortización	1,894,762	607,965	639,450	379,102	(44,982)	3,476,297

(1) Conciliación del EBITDA

Estado consolidado de resultados	2021					
	Comercial	Industrial y Manufactura	Infraestructura construcción	Energía	Tenedora, otros y eliminaciones	Total consolidado
Ventas netas	\$ 39,204,872	\$ 32,936,523	\$ 24,541,851	\$ 911,757	\$ (2,910,633)	\$ 94,684,370
Costo de ventas	25,596,360	27,043,646	20,562,905	647,416	(2,894,912)	70,955,415
Gastos de venta	10,371,252	660,157	21,602	-	(140,371)	10,912,640
Gastos de administración	2,877,861	1,156,195	970,105	43,576	(190,522)	4,857,215
Participación de los trabajadores en las utilidades	32,189	97,050	61,052	-	514	190,805
Otros (ingresos) gastos	(1,353,859)	(137,998)	(41,178)	403,869	(18,798)	(1,147,964)
Gasto por intereses	711,502	153,799	163,587	1,095,315	148,550	2,272,753
Ingreso por intereses	(269,989)	(163,272)	(218,912)	(530,202)	(86,818)	(1,269,193)
Ganancia cambiaria	(231,776)	(2,659,676)	(980,256)	(2,083,589)	(347,406)	(6,302,703)
Pérdida cambiaria	262,505	2,386,875	694,566	1,689,506	454,687	5,488,139
Efecto por instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	397,890	397,890
Participación en los resultados de entidades asociadas y negocios conjuntos	134,331	84,763	(116,304)	(1,037,242)	176,637	(757,815)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	1,074,496	4,314,984	3,424,684	683,108	(410,084)	9,087,188
Impuestos a la utilidad	260,685	1,296,076	1,118,207	(53,146)	17,597	2,639,419
Utilidad neta consolidada	813,811	3,018,908	2,306,477	736,254	(427,681)	6,447,769
Utilidad neta de la participación controladora	727,494	2,606,381	2,210,545	735,421	(573,433)	5,706,408
EBITDA <sup>(1)</sup>	2,040,573	4,653,908	3,644,920	560,633	306,296	11,206,330
Depreciación y amortización	1,829,322	592,944	677,555	371,739	(28,579)	3,442,981

<sup>(1)</sup> Conciliación del EBITDA

	2022	2021	2020
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 24,137,465	\$ 14,932,449	\$ 9,087,188
Depreciación y amortización	5,033,539	3,476,297	3,442,981
Ingreso por intereses	(1,339,194)	(571,524)	(1,269,193)
Gasto por intereses	3,697,187	1,684,778	2,272,753
Pérdida (ganancia) cambiaria	1,049,038	(43,230)	(814,564)
Superávit por avalúos de centros comerciales	(193,348)	(867,066)	(115,708)
Deterioro de maquinaria y equipo y gastos de exploración	420,063	89,745	351,143
Remediación al medio ambiente	66	20,865	22,677
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados	(352,602)	(319,373)	397,890
Participación en los resultados de compañías asociadas y negocios conjuntos	(1,226,799)	(2,826,115)	(757,815)
Valuación de obligaciones laborales	83,174	78,561	(1,410,828)
Deterioro de Cartera	-	25,197	-
Otras partidas	(3,830,256)	43,118	(194)
<b>EBITDA</b>	<b>\$ 27,478,333</b>	<b>\$ 15,723,702</b>	<b>\$ 11,206,330</b>

El EBITDA de Grupo Carso aumentó en 2022 el 74.8%.

#### Flujos de efectivo de actividades de operación:

	2022	2021	2020
- Comercial	\$ 2,714,487	\$ 4,897,628	\$ (1,865,203)
- Industrial	5,975,779	568,194	2,623,835
- Infraestructura y construcción	1,382,656	(2,417,610)	2,382,249
- Elementia	4,167,500	-	-
- Carso Energy	3,324,000	326,775	4,864,118
- Otros y eliminaciones	(1,031,891)	(258,019)	2,718,096
<b>Total consolidado</b>	<b>\$ 16,532,531</b>	<b>\$ 3,116,968</b>	<b>\$ 10,723,095</b>

#### Flujos de efectivo de actividades de inversión:

	2022	2021	2020
- Comercial	\$ (349,274)	\$ (153,651)	\$ (5,875)
- Industrial	1,064,586	393,123	(1,120,542)
- Infraestructura y construcción	(1,601,386)	(331,002)	(1,074,963)
- Elementia	(2,301,354)	-	-
- Carso Energy	(339,936)	(609,102)	(17,073,255)
- Otros y eliminaciones	(5,002,440)	3,226,909	17,053,037
<b>Total consolidado</b>	<b>\$ (8,529,804)</b>	<b>\$ 2,526,277</b>	<b>\$ (2,221,598)</b>

#### Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:

	2022	2021	2020
- Comercial	\$ (1,274,657)	\$ (1,451,767)	\$ 2,740,187
- Industrial	(1,621,073)	(1,145,346)	(1,518,368)
- Infraestructura y construcción	1,249,618	1,240,099	(354,539)
- Elementia	(2,227,785)	-	-
- Carso Energy	(4,129,208)	(1,008,012)	11,629,916
- Otros y eliminaciones	1,264,978	(3,345,404)	(15,995,520)
<b>Total consolidado</b>	<b>\$ (6,738,127)</b>	<b>\$ (5,710,430)</b>	<b>\$ (3,498,324)</b>



b. Información general de segmentos por área geográfica:

La Entidad opera en diferentes zonas geográficas y cuenta con canales de distribución en México, Estados Unidos y otros países, a través de plantas industriales, oficinas comerciales o representantes.

La distribución de sus ventas es la siguiente:

	2022	%	2021	%	2020	%
Norteamérica	\$ 33,182,180	18.28	\$ 15,472,093	12.42	\$ 12,415,739	13.11
Centro, Sudamérica y el Caribe	15,092,644	8.31	10,924,530	8.77	9,205,938	9.72
Europa	922,793	0.51	3,433,711	2.76	2,204,563	2.34
Resto del mundo	500,858	0.28	490,180	0.39	372,642	0.39
Total exportaciones y extranjeras	49,698,475	27.38	30,320,514	24.34	24,198,882	25.56
México	131,840,204	72.62	94,252,275	75.66	70,485,488	74.44
<b>Ventas netas</b>	<b>\$ 181,538,679</b>	<b>100.0</b>	<b>\$ 124,572,789</b>	<b>100.00</b>	<b>\$ 94,684,370</b>	<b>100.00</b>

La Entidad tiene una gran diversidad de clientes de acuerdo con la categoría de productos y servicios que ofrece; sin embargo, ningún cliente en lo particular representa más del 10% de las ventas netas. La Entidad ofrece sus productos y servicios en las siguientes industrias: Energía, automotriz, telecomunicaciones, construcción, electrónica y el público en general, principalmente.

### 34. ADOPCIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA NUEVAS Y REVISADAS

a. Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS o IAS por sus siglas en inglés) que son obligatorias para el año en curso

En el año, el Grupo ha aplicado enmiendas a las IFRS emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB por sus siglas en inglés) que son obligatorias para períodos contables que comiencen en o después del 1 de enero de 2022. Su adopción no ha tenido un impacto material en las revelaciones o en los montos reportados en estos estados financieros.

*Enmiendas a IFRS 3 - Referencia al Marco Conceptual*

El Grupo ha adoptado las enmiendas a la IFRS 3 *Combinaciones de negocios* por primera vez, en este año. Las enmiendas actualizan IFRS 3 en lo que se refiere al *Marco Conceptual* 2018 en lugar del *Marco Conceptual* de 1989. También añadieron un requerimiento que, para obligaciones dentro del alcance de la IAS 37 *Provisiones, pasivos contingentes y Activos contingentes*, un comprador aplica la IAS 37 para determinar si a la fecha de adquisición es una obligación presente o existe como resultado de un evento pasado. Para gravámenes que estén dentro del alcance de IFRIC 21 *Gravámenes*, el comprador aplica IFRIC 21 para determinar si la obligación da lugar a un pasivo para pagar el gravamen que ocurrió en la fecha de adquisición.

*Enmiendas a IAS 16 - Propiedad, Planta y Equipo - Ingresos antes de su uso planeado*

El Grupo ha adoptado las enmiendas a la IAS 16 *Propiedad planta y equipo* por primera vez en este año. Las enmiendas prohíben deducir del costo de un activo de propiedad, planta y equipo cualquier ingreso por la venta de bienes producidos, antes de que esté listo para usarse, por ejemplo, ingresos generados mientras el activo se lleva a una ubicación y se realiza el acondicionamiento necesario para que sea operable en la manera que está destinado de acuerdo con las intenciones de la administración. Por consiguiente, una entidad debe reconocer esos ingresos por ventas y costos en resultados. La entidad mide los costos de esos bienes producidos conforme a la IAS 2 *Inventarios*.

Las enmiendas también aclaran el significado de 'probar si un activo funciona adecuadamente'. Ahora, la IAS 16 especifica esto como una evaluación en la cual el desempeño físico y técnico del activo es capaz de ser usado en la producción o en el suministro de bienes o servicios, para renta u otros, o propósitos administrativos.

Si no se presenta por separado en el estado de resultados integrales, los estados financieros deberán revelar las cantidades de ingresos y costos en resultados relacionados a partidas que no son una salida por las actividades ordinarias de la entidad, en la línea de partida(s) en el estado de resultados integrales donde se incluyan los ingresos y costos.

*Mejoras Anuales a las normas IFRS 2018-2021*

El Grupo ha adoptado las enmiendas incluidas en las Mejoras Anuales a las IFRS ciclo 2018-2020 por primera vez en el ejercicio. Las Mejoras Anuales incluyen enmiendas a cuatro normas:

*IFRS 1 Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera*

La modificación provee alivio adicional a una subsidiaria que es un adoptante inicial después que su matriz, con respecto a la contabilidad por las diferencias acumuladas por conversión. Como resultado de las enmiendas, una subsidiaria que usa la excepción de IFRS 1: D16(a) ahora puede también elegir medir los efectos acumulados por conversión de las operaciones extranjeras al valor en libros que hubiera sido incluido en los estados financieros consolidados de la controladora, basado en la fecha de transición de la matriz a IFRS, si no hubo ajustes por los procedimientos de consolidación y por los efectos de combinación de negocios en los que la controladora adquirió a la subsidiaria. Una elección similar está disponible para una asociada o negocio conjunto que usa la excepción en IFRS 1: D16(a).

*IFRS 9 Instrumentos Financieros*

La modificación aclara que en la aplicación de la prueba del '10%' para evaluar si se debe dar de baja un pasivo financiero, una entidad incluye solo las cuotas pagadas o recibidas entre la entidad (el prestatario) y el prestamista, incluyendo cuotas pagadas o recibidas por la entidad o por el prestamista en beneficio de otro.

*IFRS 16 Arrendamientos*

Las enmiendas eliminan la figura del reembolso por mejoras a los arrendamientos.

### Normas IFRS emitidas que aún no son efectivas

A la fecha de autorización de estos estados financieros, el Grupo no ha aplicado las siguientes nuevas y revisadas IFRS que han sido emitidas pero no son aún efectivas y en algunos casos no han sido adoptadas por organismo relevante.

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no ha aplicado las siguientes Normas IFRS nuevas y modificadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

Enmiendas a IFRS 10 e IAS 28 (enmiendas)	<i>Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto</i>
Enmiendas a IAS 1	<i>Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.</i>
Enmiendas a la IAS 1 y a las Declaración práctica 2	<i>Revelación de las políticas contables</i>
Enmiendas a la IAS 8	<i>Definición de las estimaciones contables</i>
Enmiendas a la IAS 12	<i>Impuestos diferidos relacionados a los activos y pasivos que surgen de una sola transacción.</i>

La administración no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros.

### Enmiendas a IFRS 10 e IAS 28 Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto

Las enmiendas a la IFRS 10 y la IAS 28 tratan situaciones donde hay una venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las enmiendas establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que es contabilizada utilizando el método de participación, se reconocen en los resultados de la controladora sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o empresa conjunta. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la remediación de las inversiones retenidas en cualquier antigua subsidiaria (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de participación) al valor razonable, se reconocen en los resultados de la controladora anterior, sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de entrada en vigor de las enmiendas aún no ha sido fijada por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada. La administración de la Entidad prevé que la aplicación de estas enmiendas puede tener un impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros en caso de que tales transacciones surjan.

### Enmiendas a IAS 1 Presentación de estados financieros – Clasificación de Pasivos como Circulantes y No-circulantes

Las enmiendas a IAS 1 publicadas en enero de 2020, afectan solo a la presentación de los pasivos como circulantes y no circulantes en el estado de posición financiera y no por el monto o momento en el cual se reconoce cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o la información revelada acerca de esas partidas.

Las enmiendas aclaran que la clasificación de los pasivos como circulantes y no circulantes se basa en si los derechos en existencia al final del periodo de reporte, especifican que la clasificación no se ve afectada por las expectativas acerca de si la entidad ejercerá su derecho de aplazar la liquidación de un pasivo, explica que los derechos existen si las obligaciones de hacer y no hacer (covenants) se cumplen al final del periodo de reporte e introduce la definición de 'liquidación' para dejar claro que la liquidación se refiere a la transferencia a la contraparte de efectivo, instrumentos de capital, otros activos u otros servicios.

Las enmiendas son aplicadas retrospectivamente para periodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2023, con la aplicación anticipada permitida. El IASB está actualmente considerando más enmiendas a los requerimientos de IAS 1 en cuanto a la clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes, incluyendo el diferimiento de la aplicación de las enmiendas de enero de 2020.

La Administración de la Entidad anticipa que la aplicación de estas enmiendas puede tener un impacto en los estados financieros del Grupo en períodos futuros.

### Enmiendas a la IAS 1 y a las Declaración Práctica 2 Juicios sobre materialidad- Revelación de Políticas Contables

Las enmiendas cambian los requerimientos de IAS 1 con respecto a la revelación de políticas contables. La modificación reemplaza los términos "políticas contables significativas" con "información de las políticas contables materiales". La información de las políticas contables son materiales cuando se considera que, en conjunto con otra información incluida en los estados financieros de una entidad, pueda ser razonablemente esperado que influyan en la toma de decisiones de los usuarios primarios de los estados financieros de uso general que realizan en base a dichos estados financieros.

Los párrafos de soporte en IAS 1 se enmiendan para aclarar que las políticas contables que se relacionan a transacciones inmateriales, otros eventos o condiciones son inmateriales y no necesitan ser reveladas. La información relativa a políticas contables puede ser material por la naturaleza de las transacciones relacionadas, otros eventos y condiciones, aun si los montos en las mismas son inmateriales. Sin embargo, no toda la información sobre las políticas contables relativa a transacciones materiales u otros eventos o condiciones es material por sí misma.

El IASB ha desarrollado guías y ejemplos para explicar y demostrar la aplicación del "proceso de cuatro pasos para determinar la materialidad" descrito en la Declaración práctica 2.

Las enmiendas a la IAS 1 estarán vigentes para los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2022, con opción a aplicación anticipada y son de aplicación prospectiva. Las enmiendas a la Declaración práctica 2 no contienen una fecha de vigencia o requerimientos de transición.

### Enmiendas a la IAS 8 Políticas contables, Cambios en estimaciones contables y Errores – Definición de las estimaciones contables.

Las enmiendas reemplazan la definición de un cambio en estimación contable. Bajo la nueva definición, las estimaciones contables son "cantidades monetarias en los estados financieros que son sujetas a incertidumbre en su medición".

La definición de un cambio en estimaciones contables fue eliminada. Sin embargo, el IASB mantuvo el concepto de cambios en una estimación contable en la norma con las siguientes aclaraciones:

- Un cambio en una estimación contable son los resultados de nueva información o un nuevo desarrollo no son las correcciones de un error.
- Los efectos de un cambio en un dato de entrada o una técnica de valuación usada para desarrollar una estimación contable son cambios en las estimaciones contables si no resultan de una corrección de errores de periodos previos.

El IASB agregó dos ejemplos (ejemplos 4 y 5) para la Guía de implementación de la IAS 8 que acompaña la norma. El IASB ha eliminado un ejemplo (ejemplo 3) ya que podría causar confusión en relación con las enmiendas.

Las enmiendas estarán vigentes por los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2023 para los cambios en las políticas contables y los cambios en estimaciones contables que ocurran en o después del inicio de dicho periodo con opción a aplicación anticipada.



**Enmiendas a la IAS 12 Impuestos diferidos – Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción.**

Las enmiendas introdujeron otra excepción adicional aparte de la exención del reconocimiento inicial. En las enmiendas, una entidad no aplica la excepción de reconocimiento inicial para las transacciones que dan lugar a diferencias temporales gravables y deducibles.

Dependiendo de la ley fiscal aplicable, las diferencias temporales gravables y deducibles pueden darse en el reconocimiento inicial de un activo y un pasivo en una transacción que no sea una combinación de negocios y no afecte la contabilidad ni las utilidades gravables. Por ejemplo, puede darse con el reconocimiento de un pasivo por arrendamiento y el correspondiente activo por derecho de uso aplicando la IFRS 16 *Arrendamientos* en la fecha del inicio de un arrendamiento.

Siguiendo las enmiendas a la IAS 12, se requiere que una entidad reconozca los impuestos diferidos activo y pasivo relativos, considerando que el reconocimiento de cualquier impuesto diferido activo está sujeto al criterio de recuperabilidad en IAS 12.

El IASB también añadió un ejemplo ilustrativo a la IAS 12 que explica cómo se aplican las enmiendas.

Las enmiendas aplican a las transacciones que ocurran en o después del principio del periodo comparativo más antiguo que se presenta. Adicionalmente, al inicio del primer periodo comparativo más antiguo una entidad reconoce:

- Un impuesto diferido activo (en la medida que sea probable que el ingreso gravable está disponible contra la diferencia temporal deducible) y un impuesto diferido pasivo para todas las deducciones gravables y temporales asociadas con:
  - Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos
  - Pasivos por desmantelamiento, restauración y otros pasivos similares y los montos correspondientes reconocidos como parte del costo de los activos relacionados.
- El efecto acumulado de la aplicación inicial de las enmiendas como un ajuste al balance inicial de utilidades retenidas (o algún otro componente de capital, como corresponda) a esa fecha.

Las enmiendas estarán vigentes por los periodos anuales que empiecen el 1 de enero de 2023, con opción a aplicación anticipada.

La administración de la Entidad anticipa que la aplicación de estas enmiendas puede tener un impacto en los estados financieros consolidados del Grupo en periodos futuros si dichas transacciones urgen.

### 35. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

**a. Declaración de cumplimiento** – Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS y sus adecuaciones e interpretaciones emitidas por el IASB.

**b. Negocio en marcha** – Los estados financieros consolidados de Grupo Carso han sido preparados por la Administración asumiendo que la Entidad continuará operando como una empresa en funcionamiento.

Durante los primeros meses de 2020 la Organización Mundial de la Salud declaró que COVID-19 constituye una “Emergencia de salud pública de importancia internacional”. Dada la incertidumbre de la situación, la duración de la interrupción del negocio y el impacto financiero relacionado no puede ser razonablemente estimado en este momento, su expansión global ha motivado una serie de medidas de contención en las diferentes geografías donde opera la Entidad

y se han tomado ciertas medidas sanitarias tanto por las autoridades mexicanas como por los distintos gobiernos donde opera Grupo Carso para detener la propagación de este virus. Derivado de la incertidumbre y la duración de la misma, la Entidad analizó las acciones para considerar que los supuestos de no continuar como un negocio en marcha no le he es aplicable.

**c. Bases de medición** – Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos activos de largo plazo e instrumentos financieros que se valúan a cantidades revaluadas o a su valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante. Los estados financieros consolidados son preparados en pesos, moneda de curso legal de los Estados Unidos Mexicanos y son presentados en miles, excepto cuando así se indique.

*i. Costo histórico*

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

*ii. Valor razonable*

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir o liquidar un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y/o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

**d. Bases de consolidación de estados financieros** – Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Grupo Carso, S. A. B. de C. V. y los de las subsidiarias directas e indirectas en las que tiene control. El control se obtiene cuando Grupo Carso:

- Tiene poder sobre la inversión.
- Está expuesto, o tiene derechos, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

Grupo Carso reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando Grupo Carso tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, Grupo Carso tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. Grupo Carso considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si sus derechos de voto en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de Grupo Carso en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por Grupo Carso, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancias adicionales que indiquen que Grupo Carso tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a Grupo Carso, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha en que Grupo Carso obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de Grupo Carso.

Todos los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados a transacciones entre partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de Grupo Carso en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. La elección de la medida se realiza adquisición por adquisición. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Los resultados de cada componente de otros resultados integrales son atribuidos a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras. El total de estados de resultados integrales de las subsidiarias se atribuye a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras, aunque esto resulte en que haya un déficit en las participaciones no controladoras.

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable).

El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

#### e. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos financieros y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos

financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

#### f. Activos financieros

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

##### *Clasificación de activos financieros*

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- Puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y
- Podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable (ver (iv) posterior).

##### *(i) Costo Amortizado y método de interés efectivo*

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuenten



tos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito (ver debajo). Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto "Ingresos financieros – Ingresos por intereses".

#### *(ii) Inversiones en capital designado como Valor Razonable a través de otros resultados integrales*

En el reconocimiento inicial, la Entidad puede realizar una elección irrevocable (instrumento por instrumento) para designar inversiones en instrumentos de capital a valor razonable a través de otros resultados integrales. La designación a valor razonable a través de otros resultados integrales no está permitida si la inversión de capital se mantiene para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por un adquirente en una combinación de negocios.

Las inversiones en instrumentos de capital a valor razonable a través de otros resultados integrales se miden inicialmente al valor razonable más los costos de transacción. Posteriormente, se miden a valor razonable con ganancias y pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones. La ganancia o pérdida acumulada no se puede reclasificar a utilidad o pérdida en la disposición de las inversiones de capital, sino que se transfiere a ganancias retenidas.

Los dividendos de estas inversiones en instrumentos de capital se reconocen en utilidad o pérdida de acuerdo con la IFRS 9, a menos que los dividendos representen claramente una recuperación de parte del costo de la inversión. Los dividendos se incluyen en la partida de 'dividendos' (Nota 27) en el resultado del ejercicio.

La Entidad ha designado todas las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para negociar a valor razonable a través de otros resultados integrales en la aplicación inicial de la IFRS 9.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntos y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura).

#### *(iii) Activos Financieros a valor razonable a través de resultados*

Los activos financieros que no cumplen con los criterios para ser medidos al costo amortizado o valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) a (iii) arriba) se miden a valor razonable a través de resultados. Específicamente:

- Las inversiones en instrumentos de capital se clasifican para valor razonable a través de resultados, a menos que la Entidad designe una inversión de capital que no se mantiene para negociar ni una contraprestación contingente que surja de una combinación de negocios a valor razonable a través de otros resultados integrales en el reconocimiento inicial (ver (iii) más arriba).
- Los instrumentos de deuda que no cumplen con los criterios de costo amortizado o con los criterios de valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) y (ii) más arriba) se clasifican con valor razonable a través de resultados. Además, los instrumentos de deuda que cumplen con los criterios de costo amortizado o los criterios valor razonable a través de otros resultados integrales pueden designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento (denominada "disparidad contable") que surgiría de la medición activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases. La Entidad no ha designado ningún instrumento de deuda con valor razonable a través de resultados.

Los activos financieros a valor razonable a través de otros resultados integrales se miden a valor razonable al final de cada período de reporte, con cualquier ganancia o pérdida de valor razonable reconocida en utilidad o pérdida en la medida en que no sean parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incluye cualquier dividendo o interés ganado en el activo financiero y se incluye en la partida de "otros (ingresos) gastos, Neto" (Nota 29). El valor razonable es determinado de la manera descrita en la Nota 35 (e) (iii)

#### *Ganancias y pérdidas cambiarias*

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa. Específicamente;

- Para los activos financieros medidos al costo amortizado que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida "otros (ingresos) gastos, Neto" (Nota 29); Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales que no son parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias en el costo amortizado del instrumento de deuda se reconocen en resultados en la partida de "otros (ingresos) gastos, Neto" (Nota 29). Otras diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones;
- Para los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida de "otras ganancias y pérdidas"; y

- Para los instrumentos de capital medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales, las diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones.

Ver la política de contabilidad de coberturas respecto a las diferencias cambiarias donde el componente de riesgo de una moneda extranjera para un activo financiero designado como un instrumento de cobertura de riesgo de una moneda extranjera.

#### *Deterioro de activos financieros*

La Entidad reconoce una provisión para pérdidas crediticias esperadas en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o a valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales, así como en contratos de garantía financiera. El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Entidad reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de Condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

#### *• Incremento significativo en el riesgo de crédito*

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio reconocimiento. Al realizar esta evaluación, la Entidad considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Entidad, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales de la Entidad.

En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

- Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;
- Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el periodo de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;
- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;
- Un cambio adverso existente o esperado en las condiciones regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

Independientemente del resultado de la evaluación anterior, la Entidad supone que el riesgo de crédito en un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial cuando los pagos contractuales tienen un vencimiento de más de 30 días, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable que demuestre lo contrario.

A pesar de lo anterior, la Entidad asume que el riesgo de crédito en un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial si se determina que el instrumento financiero tiene un riesgo crediticio bajo en la fecha de reporte. Se determina que un instrumento financiero tiene un riesgo de crédito bajo si:

- (1) El instrumento financiero tiene un riesgo de incumplimiento bajo,
- (2) El deudor tiene una notoria capacidad de cumplir sus obligaciones de flujos contractuales de efectivo en el corto plazo, y
- (3) Cambios adversos en condiciones económicas y de negocios en el largo plazo pueden reducir la habilidad de que el deudor pueda cumplir con sus obligaciones contractuales de efectivo, pero no sucederá necesariamente.

La Entidad considera que un activo financiero tiene bajo riesgo de crédito cuando el activo tiene una calificación crediticia externa de “grado de inversión” de acuerdo con la definición globalmente aceptada, o en caso de que no haya una calificación externa disponible, que el activo tenga una calificación interna “realizable”. Realizable significa que la contraparte tiene una fuerte posición financiera y no hay montos pasados pendientes.

Para los contratos de garantía financiera, la fecha en que la Entidad se convierte en parte del compromiso irrevocable se considera la fecha del reconocimiento inicial a los efectos de evaluar el deterioro del instrumento financiero. Al evaluar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial de los contratos de garantía financiera, la Entidad considera los cambios en el riesgo de que el deudor especificado incurra en impago del contrato.

La Entidad monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.

#### *• Definición de incumplimiento*

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:



- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

- *Activos financieros con deterioro crediticio*

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

- Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;
- El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido (ver (ii) arriba);
- Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;
- Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera; o
- La extinción de un Mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

- *Política de bajas*

La Entidad da de baja un activo financiero cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos vencen a más de dos años, lo que ocurra antes. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Entidad, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

- *Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas*

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Entidad de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Entidad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original. Para un arrendamiento por cobrar, los flujos de efectivo utilizados para determinar las pérdidas crediticias esperadas son consistentes con los flujos de efectivo utilizados en la medición del arrendamiento por cobrar de acuerdo con la IFRS 16 Arrendamientos.

Para un contrato de garantía financiera, donde la Entidad está obligada a realizar pagos solo en caso de incumplimiento por parte del deudor de acuerdo con los términos del instrumento que está garantizado, la previsión de pérdida esperada es el pago esperado para reembolsar al titular por una pérdida de crédito en la que incurre menos cualquier monto que la Entidad espera recibir del tenedor, el deudor o cualquier otra parte.

Si la Entidad ha medido la provisión para pérdidas para un instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada de por vida en el período del informe anterior, pero determina en la fecha de presentación actual que ya no se cumplen las condiciones para la pérdida crediticia esperada de por vida, la Entidad mide el margen de pérdida en una cantidad igual a pérdida crediticia esperada a 12 meses en la fecha de reporte actual, excepto por los activos para los cuales se utilizó el enfoque simplificado.

La Entidad reconoce una pérdida o pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden a valor razonable a través de otros resultados integrales, para los cuales se reconoce la provisión para pérdidas en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones, y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado de posición financiera.

#### *Baja de activos financieros*

La Entidad da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran, o cuando transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo a otra entidad. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los ingresos recibidos.

Al darse de baja de un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados. Además, al darse de baja de una inversión en un instrumento de deuda clasificado como valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones se reclasifica a utilidad o pérdida. En contraste, en la baja de una inversión en un instrumento de capital que la Entidad eligió en el reconocimiento inicial para medir a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones no se reclasifica a utilidad o pérdida, sino que se transfiere a utilidades (déficit) acumulado.

#### *g. Pasivos financieros y capital*

##### *Clasificación como deuda o capital*

Los instrumentos de deuda y de capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de acuerdo con el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de un pasivo financiero y un instrumento de capital.

##### *Instrumentos de capital*

Un instrumento de capital es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Entidad se reconocen a los ingresos recibidos, netos de los costos directos de emisión.

La recompra de los instrumentos de capital propios de la Entidad se reconoce y se deduce directamente en el capital. No se reconoce ninguna ganancia o pérdida en utilidad o pérdida en la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de capital propios de la Entidad.

*Pasivos financieros*

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o a valor razonable a través de resultados.

Sin embargo, los pasivos financieros que surgen cuando una transferencia de un activo financiero no califica para la baja o cuando se aplica el enfoque de participación continua, y los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad, se miden de acuerdo con las políticas contables específicas que se detallan a continuación.

*Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados*

Los pasivos financieros se clasifican para valor razonable a través de resultados cuando el pasivo financiero es (i) contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios, (ii) se mantiene para negociar o (iii) se designa como valor razonable a través de resultados.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se ha adquirido principalmente con el fin de recomprarlo a corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial, es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que la Entidad gestiona conjuntamente y tiene un patrón real reciente de toma de ganancias a corto plazo; o
- Es un derivado, a excepción de lo derivado que son un contrato de garantía financiera o un instrumento de cobertura designado y efectivo.

Un pasivo financiero que no se tenga para negociar o la consideración contingente de una adquirente en una combinación de negocios puede designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si:

- Dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento que de otro modo surgiría; o
- El pasivo financiero forma parte de una Entidad de activos financieros o pasivos financieros o ambos, que se gestiona y su desempeño se evalúa sobre la base del valor razonable, de acuerdo con la gestión de riesgos documentada o la estrategia de inversión de la Entidad, y la información sobre la agrupación es proporcionado internamente sobre esa base; o
- Forma parte de un contrato que contiene uno o más derivados implícitos, y la IFRS 9 permite que todo el contrato combinado se designe como valor razonable a través de resultados.

Los pasivos financieros a valor razonable a través de resultados se miden a valor razonable, y las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable se reconocen en resultados en la medida en que no forman parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incorpora cualquier interés pagado en el pasivo financiero y se incluye en la partida de "otros (ingresos) gastos, Neto" (Nota 29) en resultados.

Sin embargo, para los pasivos financieros que se designan a valor razonable a través de resultados, la cantidad de cambio en el valor razonable del pasivo financiero que es atribuible a los cambios en el riesgo de crédito de ese pasivo se reconoce en otro resultado integral, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo de crédito del pasivo en otros ingresos comprensivos crearían o ampliarían un desajuste contable en resultados. El monto restante del cambio en el valor razonable del pasivo se reconoce en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo de crédito de un pasivo financiero que se reconocen en otro resultado integral no se reclasifican posteriormente a resultados. En su lugar, se transfieren a ganancias acumuladas una vez que se da de baja el pasivo financiero.

*Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado*

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados como valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

*Ganancias y pérdidas cambiarias*

Para los pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y se miden al costo amortizado al final de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se determinan con base en el costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en la partida "Otros (ingresos) gastos, Neto" en resultados (Nota 29) para pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada. Para aquellos que están designados como un instrumento de cobertura para una cobertura de riesgo de moneda extranjera, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en otro resultado integral y se acumulan en un componente separado del patrimonio.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final del período sobre el que se informa. Para los pasivos financieros que se miden a valor razonable a través de resultados, el componente de moneda extranjera forma parte de las ganancias o pérdidas del valor razonable y se reconoce en utilidad o pérdida para los pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada.

*Baja de pasivos financieros*

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Entidad intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Entidad considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

**h. Instrumentos financieros derivados**

La Entidad participa en una variedad de instrumentos financieros derivados para gestionar su exposición a riesgos de tasa de interés, de tipo de cambio y precios de algunos metales, incluidos los contratos a plazo de divisas, forwards y swaps de tasas de interés. Los detalles adicionales de los instrumentos financieros derivados se revelan en la Nota 15.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en utilidad o pérdida inmediatamente a menos que el derivado se designe y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en utilidad o pérdida depende de la naturaleza de la relación de cobertura.



Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros consolidados a menos que la Entidad tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el vencimiento restante del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

#### i. Contabilidad de coberturas

La Entidad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de moneda extranjera y al riesgo de tasa de interés en coberturas de valor razonable, coberturas de flujos de efectivo o coberturas de inversiones netas en operaciones extranjeras. Las coberturas de riesgo de tipo de cambio en compromisos firmes se contabilizan como coberturas de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Entidad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Entidad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Entidad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Entidad realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Entidad ajusta la relación de cobertura de la relación de cobertura (es decir, rebalancea la cobertura) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

La Entidad designa el cambio completo en el valor razonable de un contrato a plazo (es decir, incluye los elementos a plazo) como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos a plazo.

La Nota 15 establece los detalles de los valores razonables de los instrumentos derivados utilizados con fines de cobertura.

Los movimientos en la reserva de cobertura en patrimonio se detallan en la Nota 15.

#### *Coberturas de valor razonable*

El cambio en el valor razonable de los instrumentos de cobertura calificados se reconoce en resultados, excepto cuando el instrumento de cobertura cubre un instrumento de patrimonio designado a valor razonable a través de otros resultados integrales, en cuyo caso se reconoce en otro resultado integral.

El importe en libros de una partida cubierta que aún no se ha medido al valor razonable se ajusta por el cambio en el valor razonable atribuible al riesgo cubierto con una entrada correspondiente en resultados. Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales, el valor en libros no se ajusta ya que se encuentra a su valor razonable, pero la ganancia o pérdida de cobertura se reconoce en utilidad o pérdida en lugar de otro resultado integral. Cuando la partida cubierta es un instrumento de patrimonio designado a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida de cobertura permanece en otro resultado integral para que coincida con la del instrumento de cobertura.

Cuando las ganancias o pérdidas de cobertura se reconocen en resultados, se reconocen en la misma línea que la partida cubierta.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. El ajuste del valor razonable al valor en libros de la partida cubierta que surge del riesgo cubierto se amortiza a resultados a partir de esa fecha.

#### *Coberturas de flujo de efectivo*

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el rubro de la reserva de cobertura de flujos de efectivo, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento cubierto desde el inicio de la cobertura. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados.

Las cantidades previamente reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en el patrimonio se reclasifican a utilidad o pérdida en los períodos en que la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida, en la misma línea que la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en otro resultado integral y acumuladas en el patrimonio se eliminan del patrimonio y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero. Esta transferencia no afecta otros ingresos integrales.

Además, si la Entidad espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otro resultado integral y acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo en ese momento permanece en el patrimonio y se reclasifica a utilidad o pérdida cuando se produce la transacción prevista. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción de pronóstico, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo se reclasifica inmediatamente a los resultados.

**j. Inventarios y costo de ventas** – Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y/o construcción o a su valor neto de realización (precio de venta estimado menos todos los costos necesarios para la venta), el menor, como sigue:

- Inventarios industriales, de construcción y comerciales – Se valúan a través del sistema de primeras entradas primeras salidas y/o costos promedios dependiendo de la actividad de cada subsidiaria; incluyendo el costo de materiales, gastos directos y una porción apropiada de costos indirectos fijos y variables, que se incurren en la transformación de los mismos por la actividad de cada subsidiaria. Las reducciones al valor de los inventarios se componen por las reservas que representan el deterioro de los mismos. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados de finalización y los costos en que se incurre en la comercialización, venta y distribución.
- Inventarios inmobiliarios – El inventario inmobiliario se valúa al menor del costo o valor neto de realización. Los terrenos por desarrollar son sometidos a pruebas de deterioro si existen indicios de que su valor no será recuperable. El inventario inmobiliario incluye todos los costos directos del terreno, desarrollo y construcción y otros incurridos durante la etapa de desarrollo, así como los costos financieros. Los costos de desarrollos inmobiliarios, incluyen el terreno, materiales, subcontratos, y todos los costos indirectos relacionados con dichos desarrollos, tales como mano de obra indirecta, compras, reparaciones y depreciación. Los gastos generales y de administración son cargados a resultados cuando se incurren.

En el caso de que la estimación de costos totales de desarrollos inmobiliarios exceda a los ingresos totales estimados, se registra la pérdida esperada con cargo a los resultados del ejercicio. El costo de ventas de los inventarios inmobiliarios es determinado y prorrateado con base a costos totales de las promociones o proyectos.

La Entidad clasifica como inventarios a largo plazo, aquellos terrenos que su fase de explotación es superior a un año.

**k. Inmuebles, maquinaria y equipo** - Al 1 de enero de 2011, fecha de transición a las IFRS, los inmuebles, maquinaria y equipo fueron valuados a su costo asumido (costo depreciado ajustado por el Índice Nacional de Precios al Consumidor). Las adquisiciones subsecuentes se registran al costo de adquisición. La depreciación se registra en resultados y se calcula conforme al método de línea recta con base en las vidas útiles estimadas remanentes de los componentes de los activos, las cuales se revisan cada año junto con los valores residuales; y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. La depreciación de la maquinaria y equipo de algunas subsidiarias y equipos específicos se calcula de acuerdo al método de unidades de uso (horas máquina utilizadas con relación a las horas totales de utilización de los activos durante su vida estimada de servicio).

	% tasa promedio de depreciación	% valor residual
Edificios y adaptaciones a locales arrendados	1.4 a 10	5 y 10
Maquinaria y equipo	4.1 a 5	-
Equipo de transporte	25	5, 10 y 25
Mobiliario y equipo de oficina	5 a 12.8	-
Equipo de cómputo	16.7 a 31.2	-

Los terrenos no se deprecian.

Los costos por préstamos incurridos durante el período de construcción e instalación de los inmuebles, maquinaria y equipo calificables, son capitalizados.

La ganancia o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de inmuebles, maquinaria y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por su venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

Los inmuebles y maquinaria que están en proceso de construcción, para fines de producción se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Entidad. La depreciación de estos activos, al igual que en otros inmuebles, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

**l. Propiedades de inversión** - Las propiedades de inversión son aquellas mantenidas para arrendamiento y/o ganancias de capital mediante la apreciación de su valor en el tiempo (incluyendo propiedades en construcción para tal propósito). Las propiedades de inversión son valuadas a su valor razonable determinado mediante avalúos, realizados por valuadores independientes. Las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable de la propiedad de inversión se incluyen en el periodo en que se originan en la cuenta de "otros gastos (ingresos) Neto" en el estado consolidado de resultados en el periodo que se originan.

Las propiedades de inversión adquiridas y las mejoras se registran al costo de adquisición, incluyendo los costos de transacción relacionados con la adquisición de activos.

Una propiedad de inversión se elimina al momento de la disposición o cuando se retira permanentemente del uso y no se esperan beneficios económicos futuros de la disposición. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja de la

propiedad (calculada como la diferencia entre los ingresos netos por disposición y el valor en libros del activo) se incluye en el estado consolidado de resultados en el periodo en que la propiedad se elimina.

**m. Activos intangibles** - Los activos intangibles adquiridos de forma separada se reconocen en el estado consolidado de situación financiera siempre y cuando éstos sean identificables, proporcionen beneficios económicos futuros y se tenga control sobre dichos beneficios. Los activos intangibles con vida útil indefinida no se amortizan y los activos intangibles con vida definida se amortizan sistemáticamente con base en la mejor estimación de su vida útil, determinada de acuerdo con la expectativa de los beneficios económicos futuros. La vida útil estimada y el método de amortización son revisados al final de cada año, siendo el efecto de cualquier cambio en el estimado registrado sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

Los desembolsos originados por las actividades de investigación se reconocen como un gasto en el periodo en el cual se incurren.

**n. Deterioro de activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil** - La Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la Unidad Generadora e Efectivo (UGE) a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las UGE individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de UGE para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o UGE) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o UGE) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados, salvo si el activo se registra a un monto revaluado, en cuyo caso se debe considerar la pérdida por deterioro como una disminución de la revaluación.

**o. Crédito mercantil** - El crédito mercantil que surge de una combinación de negocios se reconoce a su costo histórico como un activo a la fecha en que se adquiere el control (fecha de adquisición), menos pérdidas por deterioro reconocidas, en su caso. El crédito mercantil es el exceso de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la adquirida, sobre el valor razonable de la participación del adquirente en el capital contable de la adquirida y/o sobre el importe neto a la fecha de adquisición de los activos identificables adquirido y los pasivos asumidos.

Cuando el valor razonable de los activos netos identificables de la adquirida excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de dicho exceso se reconoce en los resultados como una ganancia por compra.

El crédito mercantil no se amortiza y se sujeta a pruebas de deterioro anualmente. Para fines de la evaluación del deterioro, el crédito mercantil es asignado a cada una de las UGE por las que la Entidad espera obtener beneficios. Si el monto recuperable de la UGE es menor que el monto en libros de la unidad, la pérdida por deterioro se asigna primero



a fin de reducir el monto en libros del crédito mercantil asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad, proporcionalmente, tomando como base el monto en libros de cada activo en la unidad. La pérdida por deterioro reconocida para fines del crédito mercantil no puede revertirse en un periodo posterior.

Al disponer de una UGE relevante, el monto atribuible al crédito mercantil se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida en la disposición.

**p. Inversión en acciones de asociadas y negocios conjuntos y otras** – Una asociada es una entidad sobre la cual la Entidad tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en decisiones sobre las políticas financieras y de operación de la entidad en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados y los activos y pasivos de las asociadas o negocios conjuntos se incorporan a los estados financieros utilizando el método de participación, excepto si la inversión, o una porción de la misma se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5, Activos No Corrientes Mantenedidos para la Venta y Operaciones Discontinuas. Conforme al método de participación, las inversiones en asociadas o negocios conjuntos inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de situación financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Entidad en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada o negocio conjunto. Cuando la participación de la Entidad en las pérdidas en una entidad asociada o negocio conjunto supera la participación de la Entidad en esa asociada o negocio conjunto (que incluye los intereses a largo plazo que, en sustancia, forman parte de la inversión neta de la Entidad en la asociada o negocio conjunto), la Entidad deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Entidad haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre de la asociada o negocio conjunto.

Una inversión en una asociada o negocio conjunto se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada o negocio conjunto. En la adquisición de la inversión en una asociada o negocio conjunto, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el cual la inversión se adquirió.

Los requerimientos de IFRS 9 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Entidad en una asociada o un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36, Deterioro de Activos como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Entidad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Entidad mantiene la participación en la antes asociada o negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial como activo financiero de conformidad con IFRS 9. La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de participación se discontinuó y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte

del interés en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición de la asociada o negocio conjunto. Adicionalmente, la Entidad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a esa asociada o negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos.

La Entidad sigue utilizando el método de participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una evaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Entidad reduce su participación en una asociada o negocio conjunto pero la Entidad sigue utilizando el método de la participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales en relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Entidad lleva a cabo transacciones con su asociada o negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de la participación en la asociada o negocio conjunto que no se relacione con la Entidad.

#### **q. Intereses en operaciones conjuntas**

Una operación conjunta es un acuerdo mediante el cual las partes tienen control conjunto del acuerdo por lo que tienen el derecho a los activos y obligaciones por los pasivos, relacionados con el acuerdo. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control de un negocio, el cual únicamente existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Cuando una entidad de la Entidad lleva a cabo sus actividades en un marco de operaciones conjuntas, la Entidad como operador conjunto reconoce en relación con su participación en una operación conjunta:

- Sus activos, incluyendo su participación de los activos mantenidos en forma conjunta.
- Sus pasivos, incluyendo su parte de los pasivos incurridos conjuntamente.
- Sus ingresos por la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta.
- Su participación en los ingresos de la venta de la producción en la operación conjunta.
- Sus gastos, incluyendo su parte de los gastos incurridos en común.

La Entidad contabiliza los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados con su participación en una operación conjunta de conformidad con las IFRS aplicables a los activos, pasivos, ingresos y gastos.

Cuando una entidad de la Entidad realiza transacciones con una operación conjunta en la cual participa (como una venta o aportación de activos), se considera que la Entidad lleva a cabo la transacción con las otras partes en la operación conjunta, y las ganancias y pérdidas resultantes de las operaciones se registran en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de los intereses de las otras partes en la operación conjunta.

**r. Combinaciones de negocios** – Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Entidad, menos los pasivos incurridos por la Entidad con los anteriores propietarios del negocio adquirido y las participaciones de capital emitidas por la Entidad a cambio del control sobre el negocio adquirido a la fecha de adquisición. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado consolidado de resultados conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con IAS 12, Impuestos a la Utilidad y IAS 19, *Beneficios para Empleados*, respectivamente;
- Pasivos o instrumentos de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Entidad celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la IFRS 2, *Pagos basados en acciones* a la fecha de adquisición; y
- Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la IFRS, 5 *Activos no Circulantes Conservados para Venta y Operaciones Discontinuas* que se miden de conformidad con dicha norma.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos de la Entidad en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de medición se realiza en cada transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden a valor razonable o, cuando aplique, con base en lo especificado por otra IFRS.

Cuando la contraprestación transferida por la Entidad en una combinación de negocios incluya activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el 'periodo de medición' (que no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. La contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir en fechas de informe posteriores de conformidad con IFRS 9, o IAS 37, Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes, según sea apropiado, reconociendo la correspondiente ganancia o pérdida en el estado de resultados.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Entidad en la empresa adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado de resultados. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican al estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, la Entidad reporta montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición (ver arriba) o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconoce separadamente del crédito mercantil, su costo es su valor razonable a la fecha de adquisición. Un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconoce por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

Al estimar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados son descontados del valor actual utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado, respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos para el activo para los cuales no se han ajustado los flujos de efectivo futuros.

#### s. Arrendamientos -.

##### - La Entidad como arrendador

La Entidad entra en contratos de arrendamiento como arrendador respecto a algunas de las propiedades de inversión. La Entidad también renta a los minoristas el equipo necesario para la presentación y desarrollo de sus actividades y equipo manufacturado por la Entidad.

Los arrendamientos en los que la Entidad funge como arrendador son clasificados como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos. Cuando los términos del contrato transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato se clasifica como un arrendamiento financiero. Todos los demás contratos se clasifican como contratos operativos.

Cuando la Entidad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento se clasifica como arrendamiento financiero o arrendamiento operativo en referencia al activo por derechos de uso originado del arrendamiento principal.

El ingreso por rentas proveniente de arrendamientos operativos se reconoce bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento relevante. Los costos iniciales directos incurridos en la negociación y arreglo del arrendamiento operativo son agregados al valor en libros del activo arrendado y son reconocidos bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento.

Los montos pendientes de arrendamientos financieros son reconocidos como arrendamientos por cobrar por el monto de la inversión neta en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros se asignan a los periodos contables de manera que refleje una tasa de retorno periódica constante sobre la inversión neta insoluble respecto de los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Entidad aplica la IFRS 15 para asignar la contraprestación correspondiente a cada componente bajo el contrato.

##### - La Entidad como arrendatario

La Entidad evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor (como tabletas electrónicas, computadoras personales y objetos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos). Para estos arrendamientos, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;



- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Entidad revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

La Entidad no realizó ninguno de los ajustes mencionados en los periodos presentados.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulado y pérdidas por deterioro.

Si la Entidad incurren una obligación surgida de costos de dismantelar y remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

La Entidad aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de 'Propiedades, planta y equipo'.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa, no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en el concepto de "Costos y gastos por naturaleza" en el estado consolidado de resultados (Nota 28).

Como expediente práctico, la IFRS 16 permite no separar los componentes de no arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes de no arrendamientos asociados como un solo acuerdo. La Entidad no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes de arrendamiento o de no arrendamiento adicionales, la Entidad asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio relativo de venta independiente agregado para todos los componentes de no arrendamiento.

**t. Provisiones** – Se reconocen cuando se tiene una obligación presente (legal o presunta) como resultado de un evento pasado, que probablemente resulte en la salida de recursos económicos y que pueda ser estimada razonablemente.

El importe reconocido como provisión es el mejor estimado de la obligación presente que sería requerida al final de periodo contable reportado, considerando los riesgos e incertidumbres sobre dicha obligación. Cuando una provisión se mide usando los flujos de efectivo estimados a valor presente, el valor en libros será el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo sea material).

Cuando se espera la recuperación de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

• **Provisión para remediar daños al medio ambiente** – La Entidad ha asumido políticas que tienden a la protección del medio ambiente en el marco de las leyes y regulaciones que le aplican; sin embargo, las subsidiarias industriales de la Entidad, por su propia actividad en ocasiones realizan operaciones que llegan a tener impacto en el medio ambiente. Debido a esto se llevan a cabo planes de remediación (aprobados por autoridades competentes), que implican la estimación de las erogaciones que con esta finalidad serán realizadas.

La estimación de las erogaciones a efectuar puede verse modificada por cambios ya sea en las condiciones físicas de la zona de trabajo afectada, en la actividad desarrollada, en las leyes y regulaciones vigentes, por variaciones en los precios de materiales y servicios requeridos (sobre todo en trabajos a efectuar en el futuro mediato), por cambio en los criterios seguidos para determinar los trabajos a realizar en la zona impactada, etc.

El valor razonable de un pasivo para la obligación por remediación ambiental se reconoce en el periodo en el que se incurre. El pasivo se mide al valor razonable y se ajusta a medida que se registra el gasto. Los correspondientes costos por remediación ambiental se registran en los resultados.

• **Adquisición y venta de acciones propias** – Las compras de acciones se registran directamente como reducción del capital social a su valor teórico nominal, y la diferencia contra el costo de adquisición se registra contra la reserva para recompra de acciones, la cual se incluye en las utilidades retenidas. Las ventas de acciones se registran directamente como aumento del capital social a su valor teórico nominal y se consideran al determinar el promedio ponderado de acciones en circulación. La utilidad o pérdida en la venta se registra como prima en recolocación de acciones, y la diferencia contra el precio de venta se registra contra la reserva para recompra de acciones, la cual se incluye en las utilidades retenidas.

**u. Reconocimiento de ingresos** – Los ingresos se reconocen cuando el control de los bienes y servicios ha sido transmitido, en un punto en el tiempo o a través del tiempo. Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y otros descuentos similares. Por tipo de sector, el reconocimiento de ingresos se realiza conforme a los siguientes criterios:

- **Venta de bienes** – Por las ventas de bienes, los ingresos son reconocidos cuando el control de los bienes ha sido transferido, siendo el momento cuando los mismos son entregados y legalmente se transfiere su título de propiedad; esto es un punto en el tiempo para el sector comercial (Sanborns, Sears, Saks Fifth Avenue, Claro Shop y Mixup), y en el industrial (sector cables y autopartes) en un periodo en el tiempo.
- **Intereses por ventas a crédito** – Los ingresos por intereses por ventas a crédito se reconocen cuando se devengan y se generan por la operación de tarjetas de crédito en el segmento comercial (Sanborns, Sears, Saks Fifth Avenue, Claro Shop y Mixup).
- **Servicios** – Se reconocen conforme se prestan los servicios siempre que sea probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y que el ingreso pueda ser valuado confiablemente. El reconocimiento de los ingresos es generalmente en el tiempo.
- **Arrendamiento** – Se reconocen sobre la base de línea recta conforme se prestan los servicios de arrendamiento y los ingresos por cuotas de mantenimiento se reconocen en el período de vigencia del contrato de arrendamiento del cual provienen.
- **Contratos de construcción** – Cuando pueden estimarse confiablemente los resultados de un contrato de construcción, los ingresos se registran utilizando el método de porcentaje de terminación con base en los costos incurridos, tomando en cuenta los costos e ingresos estimados al término del proyecto, conforme la actividad se desarrolla. Los cambios en la ejecución del trabajo, y en los márgenes estimados, incluyendo aquellos que pudieran surgir por premios derivados de la conclusión de proyectos en forma anticipada, penas convencionales y acuerdos finales en los contratos, se reconocen como ingresos en los períodos en que se efectúan las revisiones o son aprobadas por los clientes. Los ingresos se reconocen cuando el control de los bienes ha sido transmitido. Los ingresos generalmente se reconocen en el tiempo.

Conforme a los términos de varios contratos, el ingreso que se reconoce no está necesariamente relacionado con los importes facturables a clientes. La administración evalúa periódicamente la razonabilidad de sus cuentas por cobrar. En los casos donde existen indicios de dificultad en su recuperación, se constituyen reservas adicionales para cuentas de cobro dudoso afectando los resultados del ejercicio en que son determinadas. La estimación de dicha reserva se basa en el mejor juicio de la Entidad considerando las circunstancias prevalecientes en el momento de su determinación.

Los costos de contratos incluyen los de mano de obra, materia prima directa, costos por subcontratistas, costos por arranque del proyecto y costos indirectos. Periódicamente, la Entidad evalúa la razonabilidad de las estimaciones utilizadas en la determinación del porcentaje de terminación. Si como resultado de dicha evaluación existen indicios de que los costos estimados a incurrir hasta la conclusión del proyecto sean superiores a los ingresos esperados, se reconoce una provisión por estimación de pérdidas en el período en que se determina. En proyectos de obra financiada por la Entidad en los cuales el valor del contrato incluye el ingreso por ejecución de obra y de financiamiento, el gasto (ingreso) financiero neto incurrido, necesario para el desarrollo del proyecto, forma parte de los costos del contrato, los cuales se reconocen en resultados conforme al avance de ejecución del proyecto. En este tipo de contratos, el cobro del monto total del proyecto al cliente puede llevarse a cabo hasta la fecha de terminación del mismo mediante reportes periódicos del avance del proyecto aprobados por el cliente, los cuales sirven de base para que la Entidad obtenga en su caso, el financiamiento del proyecto en cuestión.

- **Modificaciones a los contratos de construcción** – Se reconocen cuando su monto puede ser cuantificado de manera confiable y existe evidencia razonable de su aprobación por parte del cliente. Los ingresos por reclamaciones se reconocen cuando pueden ser cuantificados confiablemente y cuando, derivado del avance en la negociación, existe evidencia razonable de que el cliente aceptará su pago.
- **Ingresos por desarrollos inmobiliarios** – Se reconocen a la fecha de la entrega de la vivienda respectiva, en la cual se transfieren los derechos, beneficios y obligaciones del inmueble al comprador. Si existe incertidumbre sobre los cobros futuros, el ingreso se registra conforme se efectúan los mismos. En los casos en donde existan indicios de dificultad de su recuperación, se constituyen reservas adicionales para cuentas de cobro dudoso, afectando los resultados del ejercicio en que se determinan. Los ingresos generalmente se reconocen en un punto en el tiempo.
- **Dividendos e intereses** – El ingreso por dividendos de otras inversiones se reconoce una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago (siempre que sea probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y que el ingreso pueda ser valuado confiablemente).

Los ingresos por intereses de activos financieros se reconocen cuando se devengan y existe la probabilidad que los beneficios económicos fluirán hacia la Entidad y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente.

**v. Programas de lealtad de clientes** – Los premios se contabilizan como una obligación de desempeño separada de la transacción de venta, se miden a valor razonable y se reconocen como Pasivos contractuales, en el estado consolidado de situación financiera, dentro de otras cuentas por pagar y pasivos acumulados. Los ingresos diferidos se reconocen en resultados una vez que el premio es redimido o expira.

**w. Transacciones en moneda extranjera** – Al preparar los estados financieros de cada entidad, las transacciones en moneda distinta a su moneda funcional (moneda extranjera) se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada periodo, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha. Las partidas no monetarias registradas a valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no-monetarias que se calculan en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se reconvierten.

Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos en moneda extranjera de la Entidad se expresan en pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del periodo. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del periodo, a menos que éstos fluctúen en forma significativa, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones. Las diferencias en tipo de cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en los otros resultados integrales y son acumuladas en el capital contable (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

La moneda funcional y de registro de Grupo Carso y subsidiarias es el peso mexicano, excepto por algunas subsidiarias indirectas cuyas monedas de registro y/o funcional son diferentes al peso mexicano como sigue:

Subsidiaria	Moneda de registro	Moneda funcional
Cablana, S. A.	Euro	Euro
Cablana do Brasil, Limitada	Real	Real
Carso Construcción de Costa Rica, S. A.	Colón	Dólar estadounidense
Cicsa Colombia, S. A.	Peso colombiano	Peso colombiano
Carso Construcción de Dominicana, S. de R. L. (antes Cicsa Dominicana, S. A.)	Peso dominicano	Peso dominicano



Subsidiaria	Moneda de registro	Moneda funcional
Cicsa Ingeniería y Construcción Chile Ltda., S. de R. L.	Peso chileno	Peso chileno
Tabasco Oil Company, LLC., sucursal en Colombia	Peso colombiano	Dólar estadounidense
Cicsa Jamaica Limited	Dólar jamaicano	Dólar jamaicano
Cicsa Perú, S. A. C.	Nuevo Sol	Nuevo Sol
Conducel Austral Comercial e Industrial, Limitada	Peso chileno	Peso chileno
Cometel de Centroamérica, S. A.	Quetzal	Quetzal
Cometel de Honduras, S. A.	Lempira	Lempira
Cometel de Nicaragua, S. A.	Córdoba	Córdoba
Cometel de Colombia, S. A. S.	Peso colombiano	Peso colombiano
Cupro do Brasil, Limitada	Real	Real
Grupo Sanborns Internacional, S. A. (Panamá)	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Ideal Panama, S. A.	Balboa	Balboa
Nacel de Centroamérica, S. A.	Quetzal	Quetzal
Nacel de Honduras, S. A.	Lempira	Lempira
Nacel de Nicaragua, S. A.	Córdoba	Córdoba
Nacel de El Salvador, S. A.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Procisa Ecuador, S. A.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Procisa do Brasil Projetos, Construcoes e Instalacoes, Ltd.	Real	Real
Procosertel, S. A.	Peso argentino	Peso argentino
Procosertel Uruguay, S. A.	Peso uruguayo	Peso uruguayo
Corporación de Tiendas Internacionales, S. A. de C. V. (El Salvador)	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Carso Construcción de Puerto Rico, L. L. C.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Procisa, S. A. S.	Peso colombiano	Peso colombiano
Carso Energy Corp.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Carso Gasoducto Norte, S. A. de C. V.	Peso mexicano	Dólar estadounidense
Plycem Construsistemas Honduras S. A. de C. V.	Lempiras	Lempiras
Plycem Construsistemas El Salvador S. A. de C. V.	USD	USD
Plycem Construsistemas Costa Rica S. A. de C. V.	Colon	Colon
Plycem Construsistemas Centroamerica S. A.	Balboa Panameño	Balboa Panameño
The Plycem Company Inc.	Balboa Panameño	Balboa Panameño
Eternit Colombiana S. A.	Peso Colombiano	Peso Colombiano
Eternit Ecuatoriana S. A.	USD	USD
Industrias Duralit S. A.	Pesos Bolivianos	Pesos Bolivianos
Industrias Fibraforte S. A.	Soles	Soles
Nacobre USA	USD	USD
Plycem USA Inc.	USD	USD
Maxitile Inc	USD	USD
Cementos Colombianos S. A. S.	Peso Colombiano	Peso Colombiano
Lemus Asociados S. A. de C. V.	USD	USD
Elementia USA	USD	USD
Elementia USA LLC	USD	USD
Inversiones Rocky Point, S. A.	Peso Colombiano	Peso Colombiano
Desarrollos Industriales Revolucion DIR , S. A.	Colon	Colon
Fortaleza USA	USD	USD
Desarrollos Industriales Revolucion DIR El Salvador, S. A.	USD	USD
Proyectos Mesoamérica, S. A.	USD	USD

Por lo tanto, dichas entidades son consideradas como una operación extranjera bajo IFRS.

**x. Costos por préstamos** – Los costos por préstamos directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo substancial hasta que estén listos para su uso o venta, se adicionaron al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén sustancialmente listos para su uso o venta.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables, se deduce del costo de préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los demás costos por préstamos se reconocen en resultados durante el período en que se incurra.

**y. Beneficios directos a los empleados y al retiro y Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)** – Los costos por beneficios directos y por beneficios definidos al retiro se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

El pasivo por primas de antigüedad de todo el personal y el de pensiones del personal no sindicalizado y pagos por retiro que se asemejan a una pensión, son considerados en los planes de beneficios definidos, el costo de tales beneficios se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las ganancias y pérdidas actuariales se reconocen inmediatamente en las otras partidas de la utilidad integral netas de su impuesto diferido, conforme al activo o pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera, para reflejar el excedente (o déficit) del plan de beneficios a empleados; mientras que los costos de los servicios pasados se reconocen en resultados cuando se efectúa la modificación del plan o cuando se reconocen los costos por reestructura.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de situación financiera, representan el valor de la obligación por beneficios definidos, ajustado por las ganancias y pérdidas actuariales y los costos de los servicios pasados, menos el valor razonable de los activos del plan. Cuando los activos del plan son superiores a los pasivos del plan por beneficios definidos, se valorará el activo al menor de: i) el superávit en el plan de beneficios definidos, y ii) el valor presente de cualesquiera beneficios económicos disponibles en la forma de reembolsos procedentes del plan o reducciones en las aportaciones futuras al mismo.

#### PTU

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR) de 2014, al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del Artículo 10 de la misma Ley.

**z. Impuestos a la utilidad** – El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

#### i. Impuestos a la utilidad causados

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

El impuesto causado es pagadero sobre la base gravable del año. La utilidad gravable difiere de la utilidad neta como es reportada en la utilidad o pérdida porque excluye componentes de ingresos o gastos que son acumulables o deducibles en otros años y excluye componentes que nunca han sido acumulables o deducibles. Los pasivos de la Entidad

por los impuestos causados son calculados usando las tasas de impuestos que se han decretado al final del periodo de reporte.

Una provisión es reconocida para esos motivos en los que la determinación del impuesto es incierta, pero es considerada probable de que exista una futura salida de fondos para una autoridad fiscal. Las provisiones son valuadas a la mejor cantidad que se espera se vuelva pagadera. La evaluación está basada en el juicio de expertos en fiscal apoyada por las experiencias previas de la Entidad en ese tipo de actividades y en algunos casos basados en la consulta de un especialista independiente de impuestos.

#### ii. Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, aplicando la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se revertirá en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se revertirán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el periodo en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Para efectos de medir los pasivos y los activos por impuestos diferidos para las propiedades de inversión que utilizan el modelo del valor razonable, se estima que el valor en libros de dichas propiedades debe recuperarse en su totalidad a través de la venta.

#### iii. Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como gasto o ingreso en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados; o cuando surgen del reconocimiento

inicial de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

#### iv. Impuesto al activo

El impuesto al activo (IMPAC) que se espera recuperar, se registra como un impuesto por cobrar.

**aa. Estados consolidados de flujos de efectivo** – El flujo de efectivo se determina aplicando el método indirecto para la presentación de los flujos de efectivo de las actividades de operación, por lo que la utilidad neta consolidada del año es ajustada por partidas que no requirieron, ni utilizaron flujos de efectivo, así como flujos correspondientes a actividades de inversión y financiamiento. Los intereses cobrados son presentados como actividades de operación y los intereses pagados como actividades de financiamiento.

**bb. Utilidad por acción** – La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta consolidada de la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la Entidad no tiene acciones ordinarias con potencial de efectos dilutivos.

### 36. JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS Y FUENTES CLAVE DE INCERTIDUMBRE EN LAS ESTIMACIONES

En la aplicación de las políticas contables descritas en la Nota 35, la administración de la Entidad realiza juicios, estimaciones y supuestos sobre algunos importes de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos correspondientes se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

Las estimaciones y supuestos subyacentes se revisan sobre una base regular. Las revisiones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo de la revisión y periodos futuros si la revisión afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

#### a. Juicios críticos al aplicar las políticas contables

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

##### – Impuestos diferidos en las propiedades de inversión

Para propósitos de evaluar los pasivos o activos de impuestos diferidos que surgen de las propiedades de inversión que surgen del modelo de valor razonable, la Administración de la entidad ha revisado los portafolios de las propiedades de inversión de la Entidad y concluido que las mismas no se mantienen bajo un modelo de negocios en el cual su objetivo consume todos los beneficios económicos de la inversión en el tiempo, en lugar de la venta. Por lo tanto, al determinar los impuestos diferidos en la inversión de propiedades, la administración de la Entidad ha determinado la presunción de mantener el valor en libros evaluado usando el modelo de valor razonable y recuperar todo a través de la venta.

#### b. Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se discuten los supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.



**Cálculo de la pérdida de insolvencia** – Cuando se mide la pérdida crediticia esperada la entidad usa información razonable, que se basa en los supuestos de los futuros movimientos de los diferentes indicadores económicos y como estos indicadores económicos afectaran a otros.

La pérdida esperada en una estimación de la pérdida esperada por impago. Se basa en la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales y aquellos que los prestadores esperan recibir, tomando en consideración los flujos de efectivo de las mejoras crediticias.

La probabilidad de impago se constituye en una clave para medir la pérdida crediticia esperada. La probabilidad de impago es un estimado de la probabilidad dado un horizonte de tiempo, el cálculo el cual incluye datos históricos y supuestos esperados de las condiciones del futuro.

**Deterioro de activos de larga duración** – El valor en libros de los activos no circulantes se revisa por deterioro en caso de que existan situaciones o cambios en las circunstancias que indiquen que el valor en libros no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede de su valor de recuperación y se encuentra deteriorado. Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos, la Entidad requiere de efectuar estimaciones en el valor en uso asignado a sus inmuebles, maquinaria y equipo, y a las unidades generadoras de efectivo, en el caso de ciertos activos. Los cálculos del valor en uso requieren que la Entidad determine los flujos de efectivo futuros que deberían surgir de las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. La Entidad utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios, y volúmenes de producción y venta.

**Contingencias** – La Entidad está sujeta a procedimientos judiciales sobre los cuales evalúa la probabilidad de que se materialicen como una obligación de pago, para lo cual considera la situación legal a la fecha de la estimación y la opinión de los asesores legales, dichas evaluaciones son reconsideradas periódicamente.

**Reconocimiento de ingresos por contratos de construcción** – Cuando pueden estimarse confiablemente los resultados de un contrato de construcción, los ingresos se registran utilizando el método de porcentaje de terminación con base en los costos incurridos, tomando en cuenta los costos e ingresos estimados al término del proyecto, conforme la actividad se desarrolla. Los cambios en la ejecución del trabajo, y en los rendimientos estimados, incluyendo aquellos que pudieran surgir por premios derivados de la conclusión de proyectos en forma anticipada, penas convencionales y acuerdos finales en los contratos, se reconocen como ingresos en los períodos en que se efectúan las revisiones o son aprobadas por los clientes.

Conforme a los términos de varios contratos, el ingreso que se reconoce no está necesariamente relacionado con los importes facturables a clientes. La administración evalúa periódicamente la razonabilidad de sus cuentas por cobrar. En los casos donde existen indicios de dificultad en su recuperación, se constituyen reservas adicionales para cuentas de cobro dudoso afectando los resultados del ejercicio en que son determinadas. La estimación de dicha reserva se basa en el mejor juicio de la Entidad considerando las circunstancias prevaletentes en el momento de su determinación.

**Tasa de descuento utilizada para determinar el valor en libros de la Entidad de la obligación por prestaciones definidas** – La determinación de los beneficios de las obligaciones prestadas depende de algunos supuestos, que incluyen la selección de la tasa de descuento. La tasa de descuento se fija por referencia de la rentabilidad del mercado al final del periodo en los bonos corporativos. Los supuestos significativos requieren hacerse cuando se fijan los criterios para los bonos y se deben incluir en la curva de rentabilidad. El criterio más importante a considerar por la selección de los bonos incluye el tamaño actual de los bonos corporativos, la calidad y la identificación de los lineamientos que se excluyen. Estos supuestos son considerados como claves para la estimación de la incertidumbre como cambios relativamente insignificantes, puede ser que tengan un efecto significativo en los Estados Financieros del siguiente año de la Entidad.

### 37. TRANSACCIONES QUE NO RESULTARON EN FLUJOS DE EFECTIVO

Durante el ejercicio, la Entidad celebró las siguientes actividades de financiamiento y de inversión que no resultaron en flujos de efectivo y que no se reflejan en los estados consolidados de flujos de efectivo:

Con la entrada en vigor de la IFRS 16 género que la amortización de los derechos de usos, son partidas que no generan flujos, así como el interés por el reconocimiento del valor presente de las rentas determinadas a valor presente al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, los montos generados se presentan en la siguiente tabla:

Montos reconocidos en estado consolidado de resultados	2022	2021	2020
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso	\$ 1,311,842	\$ 994,928	\$ 826,894
Gasto financiero causado por los pasivos por arrendamiento	489,162	482,896	556,929
Gasto relacionado a arrendamientos de corto plazo	62,053	24,395	25,878

A partir del mes de abril de 2021, la Entidad reconoció la inversión neta en activo arrendado generado del contrato de prestación de transporte de gas natural con la Comisión Federal de Electricidad (“CFE”) al cual se encuentra detallado en la Nota 7 porción circulante y porción largo plazo ver Estado de Situación Financiera.

### 38. AUTORIZACIÓN DE LA EMISIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2022, fueron autorizados para su emisión el 31 de marzo de 2023, por el L. C. Arturo Spínola García, Director Financiero de la Entidad, consecuentemente éstos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea Ordinaria de Accionistas de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles. Los estados financieros consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, fueron aprobados en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de abril de 2022.

\*\*\*\*\*

**Norma Angélica Piña Garnica**

napinag@gcarso.com.mx

**Información sobre acciones:**

La serie A-1 de Grupo Carso, S.A.B de C.V. se encuentra listada en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B de C.V. bajo el símbolo "GCARSO".

## RELACIÓN CON INVERSIONISTAS

---



**Información sobre ADR's Nivel 1:**

Símbolo: GPOVY 2:1

Número Cusip: 400485207

Banco Depositario: BNY Mellon

Shareowner Services P.O. Box 358516

Pittsburgh, PA 15252-8516

Tel. 1-888-BNY-ADRS(269-2377)

1-201-680-6825

shrrrelations@bnymellon.com

www.bnymellon.com/shareowner

**Direcciones en Internet:**

Para obtener mayor información sobre Grupo Carso y las actividades de sustentabilidad visite: [www.carso.com.mx](http://www.carso.com.mx)

**Oficinas Centrales:**

Plaza Carso

Lago Zurich No.245 Edificio Frisco Piso 2

Colonia Ampliación Granada

México, D.F. 11529