

INFORME ANUAL 2024



GRUPO
cars 

ÍNDICE



42

Actividades de Sustentabilidad

62

Consejo de Administración

68

Informe del Consejo de Administración

04

Perfil Corporativo

06

Divisiones, Productos y Servicios

12

Presencia Geográfica

15

Datos Financieros Relevantes

74

Informe del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría

16

Carta a los Accionistas

24

Informe del Director General

29

Divisiones de Negocio

40

Empresas Asociadas

81

Opinión del Consejo de Administración sobre el Informe Anual del Director General



82

Estados Financieros Consolidados

DIVISIONES, *PRODUCTOS Y SERVICIOS*



1. COMERCIAL Y DE CONSUMO GRUPO SANBORNS

Opera algunos de los formatos comerciales más exitosos en México, con marcas ampliamente reconocidas. A través de 451 unidades y un millón 162 mil metros cuadrados de área comercial, atiende a un gran porcentaje de consumidores de segmentos medio, medio alto y alto.

Formatos

- Tiendas departamentales y boutiques
- Tienda-restaurante
- Tiendas de electrónica, tecnología y entretenimiento
- Tiendas de autoservicio con énfasis en cosméticos y productos para el cuidado personal

36.1%
Contribución a ventas

20.5%
Contribución a utilidad de operación

PRINCIPALES MARCAS
Sears · Sanborns · iShop · MixUp · Dax



2. INDUSTRIAL Y MANUFACTURA GRUPO CONDUMEX

Cuenta con un portafolio de productos y servicios enfocados en satisfacer a las industrias de las telecomunicaciones, construcción, eléctrica, de energía, automotriz y minera.

Servicios y productos

- Cables (de energía, de telecomunicaciones, electrónicos, coaxiales, de fibra óptica, para minería y automotrices, entre otros)
- Arnéses eléctricos automotrices
- Tuberías de acero de precisión
- Transformadores de potencia

24.0%
Contribución a ventas

21.9%
Contribución a utilidad de operación

PRINCIPALES MARCAS
Condumex · Latincasa · Vinanel · Condulac · IEM · Precitubo · Sitcom · Microm · Sinergia · Equiter · Logtec



3.

INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN

CARSO INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN

Brinda servicios a 5 sectores: industria química y petrolera, instalación de ductos, infraestructura, construcción civil y desarrollo de vivienda.

Se dedica a la construcción de:

- Carreteras, túneles, plantas de tratamiento de agua y obras de infraestructura en general
- Plataformas petroleras y equipos para la industria química y petrolera
- Perforación de pozos petroleros, geotérmicos y servicios para la perforación
- Centros comerciales, plantas industriales, edificios de oficinas y vivienda
- Instalaciones para telecomunicaciones, gasoductos y acueductos

20.9%

Contribución a ventas

21.9%

Contribución a utilidad de operación



PRINCIPALES MARCAS

CICSA · Swecomex · Bronco Drilling · Cilsa · GSM · PC Construcciones · Urvitec





4. ENERGÍA CARSO ENERGY

Participa en la industria energética y petrolera. Actualmente se dedica a la prestación de servicios de transporte de gas para la Comisión Federal de Electricidad y tiene dos hidroeléctricas de pasada Baitún y Bajo de Mina en Panamá, en la provincia de Chiriquí. Tiene como objetivo aprovechar las oportunidades de negocio en energía en México y en otras regiones.

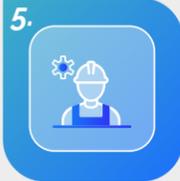
Se dedica a:

- Prestación de servicios de transporte de gas
- Generación de energía eléctrica

1.7%
Contribución a ventas

10.7%
Contribución a utilidad de operación

PRINCIPALES MARCAS
Carso Energy · Carso Oil & Gas · Carso Electric



5. ELEMENTIA / FORTALEZA

Elementia ofrece soluciones para la industria de la construcción. Fortaleza se dedica a la producción y venta de cemento gris utilizado en la industria de la construcción.

Ofrece productos tales como:

- Fibrocemento (tejas, techos),
- Productos plásticos (tinacos, cisternas, láminas traslucidas)
- Productos de metal (lámina, tubería, barras, alambres, conexiones de cobre)
- Cemento en saco o granel



16.9%
Contribución a ventas

21.8%
Contribución a utilidad de operación

PRINCIPALES MARCAS
Nacobre · Mexalit · Plycem · Duralit · Eternit · Allura · Eureka

6.



HIDROCARBUROS ZAMAJAL

Nueva división de hidrocarburos que se dedica a la exploración y producción de petróleo y gas en aguas someras y profundas en el Golfo de México. Incluye a Talos Energy México 7 que es una organización titular del 17.4% de participación en el yacimiento petrolero Zama, importante campo petrolero ubicado frente a las costas de Tabasco y a Petrobal Operaciones Upstream, entidad titular del 50% de participación en los campos Ichalkil y Pokoch ubicados frente a la Costa de Campeche.

0.5%

Contribución
a ventas

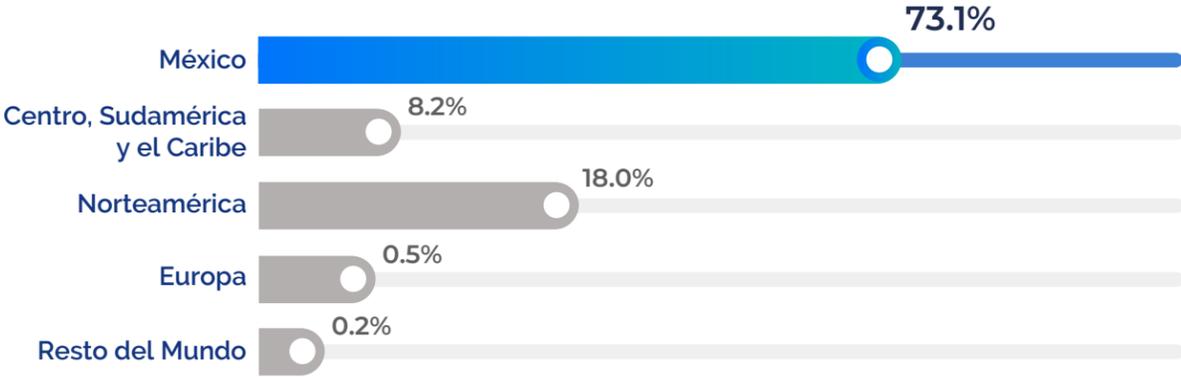
-2.5%

Contribución
a utilidad de
operación

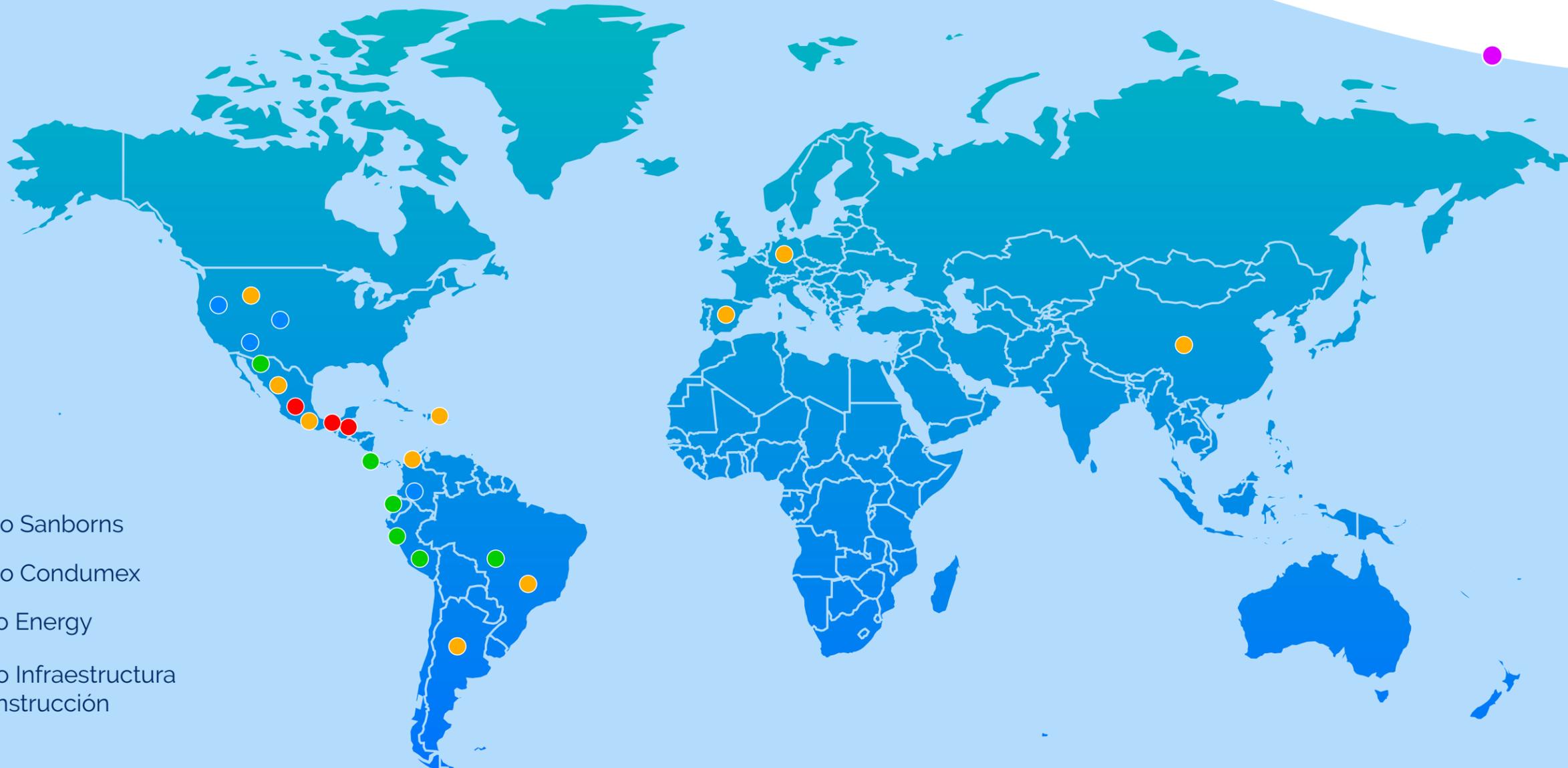


PRESENCIA GEOGRÁFICA

Ventas por División Geográfica



- Grupo Sanborns
- Grupo Condumex
- Carso Energy
- Carso Infraestructura y Construcción



DATOS FINANCIEROS RELEVANTES GRUPO CARSO 2024

(Cifras en miles de pesos excepto utilidad por acción)	2022	2023	2024	Var % 2024-2023
Ventas	\$181,538,679	\$198,455,309	\$202,983,419	2.3%
Utilidad bruta	\$44,359,947	\$52,428,493	\$50,056,471	-4.5%
Utilidad de Operación	\$25,965,096	\$24,393,399	\$23,673,264	-3.0%
EBITDA	\$27,478,334	\$30,930,224	\$30,966,865	0.1%
Participación Controladora en la Utilidad Neta	\$19,061,904	\$13,519,384	\$14,456,973	6.9%
Utilidad por acción (UPA)*	8.47	6.00	6.41	6.8%
MÁRGENES				
Bruto	24.4%	26.4%	24.7%	-1.8% pp
Operativo	14.3%	12.3%	11.7%	-0.6% pp
EBITDA	15.1%	15.6%	15.3%	-0.3% pp
Neto	10.5%	6.8%	7.1%	-0.3% pp
VENTAS				
Comercial	\$64,745,699	\$73,326,668	73,353,031	0.0%
Industrial	\$49,599,602	\$44,619,685	\$48,786,772	9.3%
Infraestructura y Construcción	\$38,813,412	\$45,009,965	\$42,504,591	-5.6%
Elementia / Fortaleza	\$36,310,278	\$32,261,583	\$34,264,203	6.2%
Energía	\$4,114,856	\$3,476,672	\$3,354,824	-3.5%
Zamajal	0	0	\$939,994	NC
EBITDA**				
Comercial	\$7,124,285	\$7,110,926	\$7,024,222	-1.2%
Industrial	\$6,850,756	\$5,842,446	\$5,908,733	-1.1%
Infraestructura y Construcción	\$4,887,478	\$7,451,680	\$6,163,403	17.3%
Elementia / Fortaleza	\$5,770,591	\$6,168,958	\$7,320,977	-18.7%
Energía	\$3,378,834	\$3,007,109	\$2,920,944	-2.9%
Zamajal	0	\$-9	\$330,236	NC
MARGEN EBITDA				
Comercial	11.0%	9.7%	9.6%	-0.1 pp
Industrial	13.8%	13.1%	12.1%	-1.0 pp
Infraestructura y Construcción	12.6%	16.6%	14.5%	2.1 pp
Elementia / Fortaleza	16.6%	19.1%	21.4%	2.2 pp
Energía	82.1%	86.5%	87.1%	0.6 pp
Zamajal	82.1%	86.5%	35.1%	NC pp
Activo Total	\$239,382,102	\$250,473,788	\$280,339,840	11.9%
Pasivo Total	\$104,527,859	\$106,318,044	\$118,323,693	11.3%
Capital Contable	\$134,854,243	\$144,155,720	\$162,026	-99.9%
Promedio Ponderado de Acciones en Circulación ('000)	\$2,251,633	\$2,252,660	\$2,256,167	0.16%

* UPA: Calculada como Participación Controladora en la Utilidad Neta entre el promedio ponderado de acciones en circulación. Cifras en pesos.
 ** EBITDA: Utilidad antes de impuestos a la utilidad más depreciación y amortización, ingresos y gastos por intereses, pérdida y (ganancia) cambiaria, superávit por avalúos de centros comerciales, deterioro de maquinaria y equipo y gastos de exploración, remediación al medio ambiente, efecto de valuación de instrumentos financieros derivados, participación en los resultados de compañías asociadas y negocios conjuntos, valuación de obligaciones laborales, deterioro de cartera y otras partidas. Ver conciliación en la Nota 32 de los Estados Financieros.
 pp: Variación en puntos porcentuales.

DATOS FINANCIEROS RELEVANTES



- 73,353 Comercial y de consumo
- 48,787 Industrial y de manufactura
- 42,505 Infraestructura y construcción
- 34,264 Elementia / Fortaleza
- 3,355 Energía
- 940 Zamajal
- 220 Otros



- 4,844 Comercial y de consumo
- 5,194 Industrial y de manufactura
- 5,181 Infraestructura y construcción
- 5,171 Elementia / Fortaleza
- 2,540 Energía
- 601 Zamajal
- 1,345 Otros

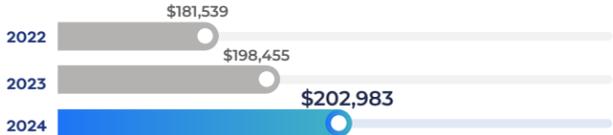


- 7,024 Comercial y de consumo
- 5,909 Industrial y de manufactura
- 6,163 Infraestructura y construcción
- 7,321 Elementia / Fortaleza
- 2,921 Energía
- 330 Zamajal
- 1,298 Otros

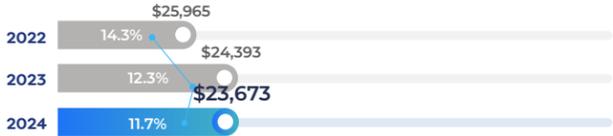


GRUPO CARSO

Ventas (millones de pesos)



Unidad de Operación (millones de pesos)



EBITDA* (millones de pesos)



*Nota: En el dato del EBITDA del ejercicio 2024 se están excluyendo \$1,603,138 por Ingreso por intereses, \$2,618,395 por ganancia cambiaria, \$69,103 por superávit por avalúos de centros comerciales, \$20,733 por deterioro de maquinaria y equipo y gastos de exploración, \$717,239 por valuación de instrumentos financieros derivados, \$1,307,698 por participación en resultados de asociadas y negocios conjuntos y \$41,823 por deterioro de cartera. Ver la Conciliación del EBITDA en la Nota 33 de los Estados Financieros. Las cifras de Elementia/Fortaleza se consolidaron a partir de mayo de 2022 y las de Zamajal a partir de junio de 2024.

CARTA A LOS ACCIONISTAS

Informe Anual 2024

Carta del Presidente del Consejo a los Accionistas de Grupo Carso

Panorama Económico

En 2024, el crecimiento de la economía global fue del 3.20%, en línea con 2023 y 2022. Para el 2025, se prevé que la economía mundial no tendrá un mayor crecimiento ya que podría verse afectada por las tensiones comerciales.

Por su parte, la economía de Estados Unidos se mantuvo estable con un crecimiento del 2.79% respecto al 2023, atribuible al incremento del 3.28% en el consumo de bienes duraderos, del 2.96% en servicios y al aumento del 4.22% en la inversión residencial. La Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) redujo la tasa de referencia en 100 puntos base pasando de 5.50% en el 2023 al 4.50% en el 2024. China desaceleró ligeramente su crecimiento, pasando del 5.41% en 2023 al 4.98% en 2024, debido a una menor demanda interna, problemas en el sector inmobiliario y restricciones comerciales.

En cuanto a la economía mexicana, a pesar del aumento en el gasto público, el crecimiento fue del 1.24% en 2024, por debajo del 3.20% registrado en 2023. El sector de la construcción creció solamente 2.81%, en contraste con el 15.41% de 2023, esto gracias a los proyectos de infraestructura, inversión privada e inversiones derivadas del "nearsho-

El consumo privado mantuvo una tendencia ascendente, aunque con un crecimiento más moderado del 1.55% en el comercio, impulsado por un aumento del 4.67% en el salario promedio real de los asegurados al Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) y un récord histórico en remesas, que alcanzaron los 64,746 millones de dólares.

El peso mexicano cerró el año en \$20.83 por dólar, comparado con un promedio de \$17.74 en 2023. Dicha depreciación contribuyó a una mayor competitividad comercial y, en parte, se atribuye a la incertidumbre por las políticas comerciales en Estados Unidos.

En México, la inflación fue del 4.21%, menor al 4.66% registrado en 2023, con una inflación subyacente del 3.65% y una no subyacente del 5.95%. En Estados Unidos, la inflación se ubicó en 2.89%, disminuyendo desde el 3.35% del año anterior. El Banco de México disminuyó la tasa de referencia en cinco ocasiones durante 2024, pasando del 11.25% al 10.00%.

México se mantuvo como el principal socio comercial de Estados Unidos, con exportaciones por más de \$500 mil millones de dólares en 2024, superando a China y Canadá. No obstante, a pesar del superávit con Estados Unidos, México registró un déficit comercial global de \$8,212 millones de dólares, un



Grupo Carso

En Grupo Carso continuamos invirtiendo en el crecimiento de nuestras diferentes áreas de negocios en sectores estratégicos para el desarrollo de México. Las inversiones de capital en las empresas del grupo ascendieron a \$6,500 millones de pesos.

A nivel consolidado, las ventas durante 2024 alcanzaron \$202,983 millones de pesos, un crecimiento de 2.3% respecto al año previo, incluyendo la incorporación de Elementia y Fortaleza en 2022, Petrobal Operaciones Upstream y Zamajal en 2024.

Respecto a la rentabilidad, la utilidad de operación y el EBITDA disminuyeron 3.0% y 0.1% por variaciones en la paridad del tipo de cambio, terminación de proyectos de infraestructura y el incremento en reservas para cuentas de crédito dentro de los resultados de la división comercial, así como las pérdidas de las operaciones de Zamajal, empresas en inicio de operaciones integradas a partir del tercer trimestre en Grupo Carso.

En la división Comercial las ventas se mantuvieron constantes, al igual que los márgenes de operación y EBITDA. Grupo Sanborns continuó con la apertura de tiendas Dax, siendo 7 ubicaciones nuevas y de 6 iShops durante

2024. En el negocio de crédito se recuperaron los niveles de morosidad y la solidez de la cartera. Después del cierre temporal de tiendas en Acapulco, Guerrero, por el paso del huracán Otis, se reabrieron 5 tiendas incluyendo Sears, Sanborns, iShop y MixUp ubicadas en dicho puerto. Las inversiones de capital se canalizaron para remodelaciones de tiendas y adquisición de mobiliario y equipo.

La división Industrial, Grupo Condumex, aumentó sus ventas 9.3% y su EBITDA en 1.1%, con mayores volúmenes de ventas en cables de construcción, arneses y cables para la industria automotriz. Durante 2024 estamos muy orgullosos de haber recibido por parte de General Motors el "2023 Supplier Quality Excellence Award" para ocho de nuestras plantas de autopartes, por ser los proveedores que superaron una serie de estrictos criterios de calidad, servicio y entregas. Durante el año se obtuvieron nuevos proyectos de plataformas automotrices para 2026 con nuestros principales clientes.

Por su parte, Carso Infraestructura y Construcción registró una disminución de 5.6% en ventas y 17.3% en EBITDA. Esto se debió

En 2024, el crecimiento de la economía global fue del 3.20%, en línea con 2023 y 2022. Para el 2025, se prevé que la economía mundial no tendrá un mayor crecimiento ya que podría verse afectada por las tensiones comerciales.

Por su parte, la economía de Estados Unidos se mantuvo estable con un crecimiento del 2.79% respecto al 2023, atribuible al incremento del 3.28% en el consumo de bienes duraderos, del 2.96% en servicios y al aumento del 4.22% en la inversión residencial. La Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) redujo la tasa de referencia en 100 puntos

China desaceleró ligeramente su crecimiento, pasando del 5.41% en 2023 al 4.98% en 2024, debido a una menor demanda interna, problemas en el sector inmobiliario y restricciones comerciales.

En cuanto a la economía mexicana, a pesar del aumento en el gasto público, el crecimiento fue del 1.24% en 2024, por debajo del 3.20% registrado en 2023. El sector de la construcción creció solamente 2.81%, en contraste con el 15.41% de 2023, esto gracias a los proyectos de infraestructura, inversión privada e inversiones derivadas del "nearshoring". El consumo privado mantuvo una te

GRUPO CARSO SE MANTIENE COMO UNO DE LOS LÍDERES DEL MERCADO EN MÉXICO GRACIAS A SU EXCEPCIONAL PORTAFOLIO DE FORMATOS, PRODUCTOS Y SERVICIOS.

PERFIL CORPORATIVO

Grupo Carso es uno de los conglomerados diversificados más grandes e importantes de América Latina. El Grupo tiene una importante presencia en la economía mexicana en donde se mantiene como uno de los líderes de mercado gracias a un excepcional portafolio de formatos, productos y servicios.

Desde su fundación, hace 45 años, Grupo Carso se ha caracterizado por su dinamismo, su innovación en procesos y tecnología y el manejo sustentable de los recursos. Dentro de los sectores que lo constituyen se han logrado sinergias operativas, rentabilidad y se han generado flujos de efectivo constantes, lo que ha significado aprovechar oportunidades de crecimiento en el mercado y un historial de creación de valor a largo plazo para los accionistas.

En este respecto, el Grupo se encuentra conformado por seis sectores considerados como estratégicos:



Grupo Carso se mantiene como uno de los líderes del mercado en México gracias a su excepcional portafolio de formatos, productos y servicios.



a la conclusión y cierre administrativo de algunos proyectos de construcción como la plataforma y vía del Tren Maya tramo II Escárcega-Calkiní. Continuamos con dinamismo en los servicios de reparación y perforación de pozos y diversos proyectos privados en edificación tales como hospitales Star Médica y la remodelación de centros comerciales.

Carso Energy disminuyó sus ventas 3.5% debido principalmente a variaciones en el tipo de cambio, al ser sus ingresos dolarizados. El gasoducto Samalayuca-Sásabe y los dos gasoductos que tenemos en Waha, Texas en Estados Unidos, incrementaron sus ingresos en dólares por los servicios de transporte de gas a la CFE y terceros, mientras que la estación de compresión concluida en este año incrementó considerablemente la capacidad de transporte de gas. En Panamá las dos hidroeléctricas operaron de manera regular en las condiciones de mercado de ese país. En este año firmamos un convenio con la Comisión Federal de Electricidad para la construcción del gasoducto Centauro del Norte, que es la continuación de nuestro gasoducto Samalayuca-Sásabe hasta Mexicali.

Elementia/Fortaleza aumentó sus ventas 6.2% con incrementos en los volúmenes de venta, así como por los efectos de la apreciación del peso, beneficiando las ventas de Construsistemas al exterior. En términos de rentabilidad destacó el crecimiento del EBITDA de 18.7% y su margen, el cual aumentó de 19.1% a 21.4%. En esta división se concretó un acuerdo para la venta de Giant Cement Holding, Inc., subsidiaria de Fortaleza Materiales en Estados Unidos, con el fin de enfocarnos primordialmente en la demanda de cemento en México.

Durante 2024, Grupo Carso adquirió el 49% de Talos Energy México 7, titular del 17.4% del yacimiento petrolero denominado Zama, y el 100% de Petrobal Operaciones Upstream, titular del 50% de los campos Ichalkil y Pokoch, ambas en la Cuenca del Sureste. Creando una nueva división de hidrocarburos, la cual reportó ventas de \$940 millones de pesos provenientes de las operaciones de Petrobal Operaciones Upstream. Al final del año, suscribió un acuerdo vinculante para incrementar su participación a 80.0% en Talos Energy México 7 que está en espera de las autorizaciones correspondientes.

En Grupo Carso continuamos invirtiendo en el crecimiento de nuestras diferentes áreas de negocios en sectores estratégicos para el desarrollo de México. Las inversiones de capital en las empresas del grupo ascendieron a \$6,500 millones de pesos.

A nivel consolidado, las ventas durante 2024 alcanzaron \$202,983 millones de pesos, un crecimiento de 2.3% respecto al año previo, incluyendo la incorporación de Elementia y Fortaleza en 2022, Petrobal Operaciones Upstream y Zamajal en 2024.

Respecto a la rentabilidad, la utilidad de operación y el EBITDA disminuyeron 3.0% y 0.1% por variaciones en la paridad del tipo de cambio, terminación de proyectos de infraestructura y el incremento en reservas para cuentas de crédito dentro de los resultados de la división comercial, así como las pérdidas de las operaciones de Zamajal, empresas en inicio de operaciones integradas a partir del tercer trimestre en Grupo Carso.

En la división Comercial las ventas se mantuvieron constantes, al igual que los márgenes de operación y EBITDA. Grupo Sanborns continuó con la apertura de tiendas Dax, siendo 7 ubicaciones nuevas y de 6 iShops durante 2024. En el negocio de crédito se recuperaron los niveles de morosidad y la solidez de la cartera. Después del cierre temporal de tiendas en Acapulco, Guerrero, por el paso del huracán Otis, se reabrieron 5 tiendas incluyendo Sears, Sanborns, iShop y MixUp ubicadas en dicho puerto. Las inversiones de capital se canalizaron para remodelaciones de tiendas y adquisición de mobiliario y equipo.

La división Industrial, Grupo Condumex, aumentó sus ventas 9.3% y su EBITDA en 1.1%, con mayores volúmenes de ventas en cables de construcción, arneses y cables para la industria automotriz. Durante 2024 estamos muy orgullosos de haber recibido por parte de General Motors el "2023 Supplier Quality Excellence Award" para ocho de nuestras plantas de autopartes, por ser los proveedores que superaron una serie de estrictos criterios de calidad, servicio y entregas. Durante el año se obtuvieron nuevos proyectos de plataformas automotrices para 2026 con nuestros principales clientes.

Por su parte, Carso Infraestructura y Construcción registró una disminución de 5.6% en ventas y 17.3% en EBITDA. Esto se debió a la conclusión y cierre administrativo de algunos proyectos de construcción como la plataforma y vía del Tren Maya tramo II Escárcega-Calkini. Continuamos con dinamismo en los servicios de reparación y perforación de pozos y diversos proyectos privados en edificación tales como hospitales Star Médica y la remodelación de centros comerciales.

Carso Energy disminuyó sus ventas 3.5% debido principalmente a variaciones en el tipo de cambio, al ser sus ingresos dolarizados. El gasoducto Samalayuca-Sásabe y los dos gasoduc-



INFORME DEL DIRECTOR GENERAL

Al consejo de administración sobre los resultados del ejercicio fiscal 2024

Las **ventas consolidadas** de Grupo Carso alcanzaron \$202,983 millones de pesos; creciendo 2.3% respecto a 2023 donde Grupo ConduMex, Elementia/Fortaleza y Grupo Sanborns reportaron crecimientos. Carso Infraestructura y Construcción junto con Carso Energy registraron menores ventas debido primordialmente a la conclusión de diversos proyectos y a la reducción del precio de la energía eléctrica en Panamá.

La **utilidad de operación** de Grupo Carso fue de \$23,673 millones, lo que significa una disminución de 2.9% respecto del año previo.

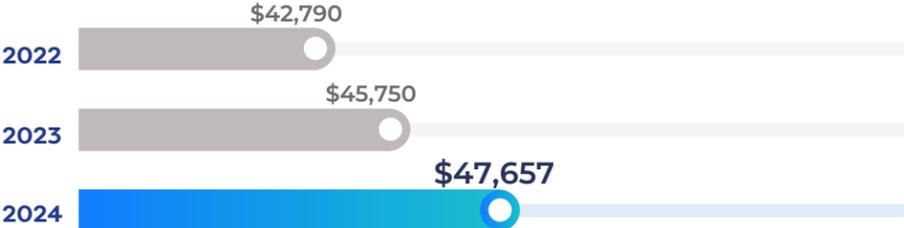
El **EBITDA acumulado** fue de \$30,967 millones, similar a los \$30,930 millones obtenidos en el 2023. Para efectos del cálculo de este indicador no se consideran partidas extraordinarias, ni partidas que no implican flujo de efectivo como el superávit por avalúos de propiedades de inversión.

Por otra parte, **el resultado integral de financiamiento (RIF)** de 2024 fue un costo de \$1,336 millones de pesos, mejorando de un costo de \$6,029 millones de pesos registrados en el año previo, lo que se debió principalmente al registro de una utilidad cambiaria de \$2,618 millones de pesos versus una pérdida cambiaria de \$2,031 millones registrada en 2023.

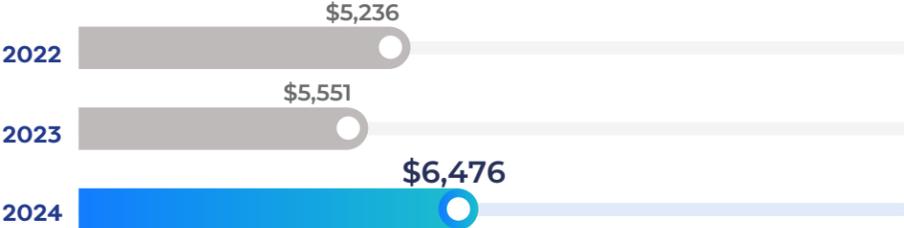




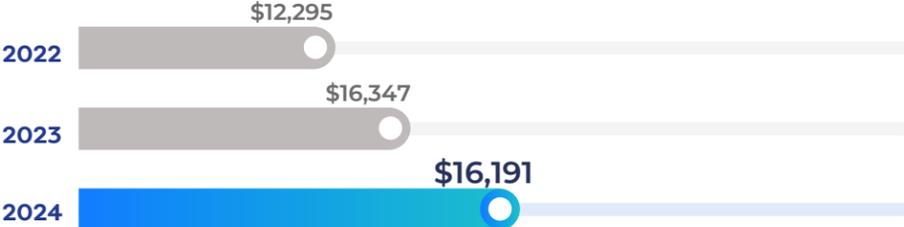
Deuda Total (millones de pesos)



Inversiones en Activo Fijo (Millones de pesos)



Efectivo (millones de pesos)



Dneta (Millones de pesos)



DNeta/EBITDA 12m (Veces)





DIVISIONES *DE NEGOCIO*



COMERCIAL Y DE CONSUMO GRUPO SANBORNS

Durante 2024 las ventas de la división comercial y de consumo totalizaron \$73,353 millones de pesos, lo que significó un ligero incremento de 0.04%.

La utilidad de operación totalizó \$4,844 millones de forma acumulada, con una reducción de 1.9% respecto a 2023. El EBITDA anual de Grupo Sanborns disminuyó 1.2% respecto a 2023 y el margen EBITDA pasó de 9.7% a 9.6% sobre ventas.

La utilidad neta controladora de Grupo Sanborns totalizó \$3,569 millones de pesos, en comparación con \$3,701 millones de pesos en 2023.

Las inversiones en activo fijo al 31 de diciembre de 2024 totalizaron \$1,579 millones de pesos, monto que fue 34.6% mayor a la cifra de \$1,173 millones del mismo periodo del año pasado debido a la apertura de nuevas tiendas.





DIVISIÓN INDUSTRIAL Y DE MANUFACTURA GRUPO CONDUMEX

Durante 2024 las ventas de Grupo Condumex totalizaron \$48,787 millones de pesos, 9.3% mayores a las reportadas en 2023.

La utilidad de operación y el EBITDA totalizaron \$5,193 y \$5,908 millones de pesos, disminuyendo 3.2% y aumentando 1.1%, respectivamente.

La utilidad neta controladora de Grupo Condumex fue de \$5,342 millones de pesos, en comparación con \$3,683 millones de pesos en 2023, lo que se explica por las variaciones cambiarias positivas.





DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN

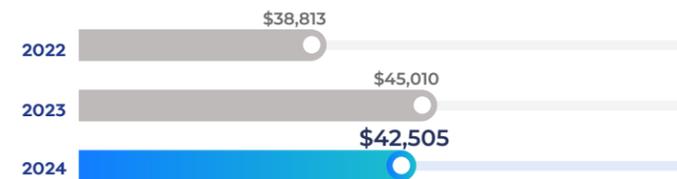
CARSO INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN

Las ventas de Carso Infraestructura y Construcción disminuyeron 5,6% totalizando \$42,505 MM en el año, lo que se debió principalmente a la conclusión de proyectos de infraestructura. Por otro lado, los sectores que aumentaron sus ventas fueron Fabricación y Servicios para la Industria Química y Petrolera, por un mayor volumen de servicios integrales, y Construcción Civil por la construcción de diferentes proyectos privados.

La utilidad de operación y el EBITDA consolidados totalizaron \$5,180 y \$6,163 millones de pesos, mostrando reducciones de 20,8% y 17,3%, respectivamente.

La utilidad neta controladora fue de \$2,777 millones de pesos en 2024.

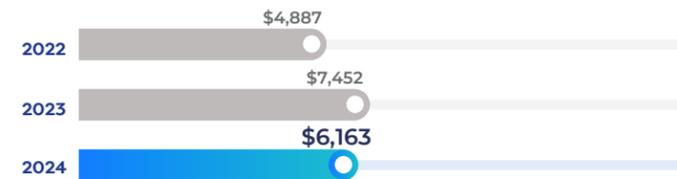
Ventas (millones de pesos)



Utilidad de operación (millones de pesos)



EBITDA (millones de pesos)



Backlog Anual* (millones de pesos)



*Monto de contratación de obras pendientes por construir





DIVISIÓN ENERGÍA CARSO ENERGY

Las ventas de Carso Energy totalizaron \$3,355 millones de pesos, con una disminución de 3.5% versus \$3,477 millones del mismo periodo del año anterior.

La utilidad de operación y el EBITDA de Carso Energy totalizaron \$2,539 y \$2,921 millones de pesos, presentando disminuciones de 5.0% y 2.9%, respectivamente.

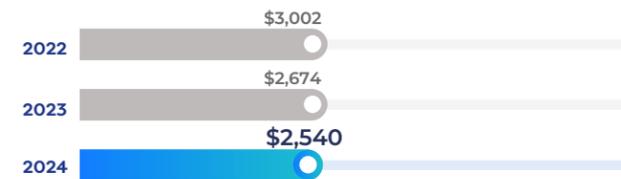
La Utilidad Neta en Carso Energy fue de \$1,167 millones de pesos al cierre de diciembre de 2024, menor a \$2,047 millones en el mismo periodo del año anterior.

Las inversiones en activo fijo llevadas a cabo Carso Energy durante 2023 fueron de \$2,264 millones de pesos.

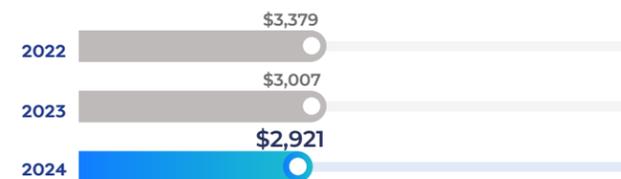
Ventas (millones de pesos)



Utilidad de operación (millones de pesos)



EBITDA (millones de pesos)





DIVISIÓN ELEMENTIA / FORTALEZA

Durante 2024 esta división reportó \$34,264 millones de pesos de ventas, lo cual resultó 6.2% mayor a 2023. Este desempeño se debió principalmente a incrementos en los volúmenes de venta de sus tres divisiones, así como a efectos directos de la apreciación del peso.

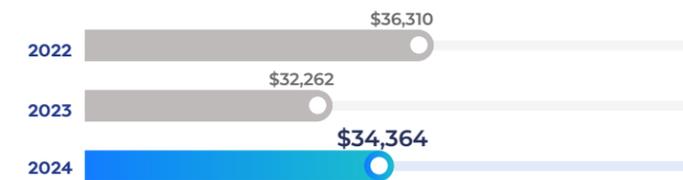
La utilidad de operación de Elementia/Fortaleza mejoró 49.1% al avanzar de \$3,467 millones en 2023 a \$5,171 millones en 2024.

El EBITDA aumentó 18.7% alcanzando \$7,321 millones de pesos, con un margen superior al aumentar de 19.1% a 21.4% con respecto a ventas.

La utilidad neta controladora de esta división totalizó \$2,684 millones de pesos, siendo superior a los \$106 millones de pesos registrados en el mismo periodo del año anterior.

Las inversiones de capital de Elementia/Fortaleza durante el año totalizaron \$1,238 millones de pesos, en comparación con \$1,522 millones de pesos del año previo.

Ventas (millones de pesos)



Utilidad de operación (millones de pesos)



EBITDA (millones de pesos)





DIVISIÓN HIDROCARBUROS ZAMAJAL

El 16 de diciembre de 2024 Grupo Carso informó al público inversionista que suscribió a través de Zamajal, S.A. de C.V. -entidad de la cual es titular del 90%-, un acuerdo vinculante con Talos Energy Inc. para incrementar su participación en un 30.10% adicional de la filial mexicana denominada Talos Energy México 7, S. de R.L. de C.V., entidad titular del 17.4% del yacimiento petrolero Zama. Al cierre de la transacción y sujeta a autorizaciones regulatorias, Zamajal tendrá el control y será titular del 80.0% del capital social de Talos México.

Las ventas de Zamajal comenzaron a consolidar dentro de Grupo Carso desde el tercer trimestre de 2024 y de forma acumulada totalizaron \$940 millones de pesos.

El resultado de operación fue una pérdida de \$601 millones de pesos durante 2024, mientras que el EBITDA registró una utilidad de \$330 millones de pesos, en comparación con una pérdida neta de \$3 millones en el mismo periodo del año anterior.

Ventas (millones de pesos)



Utilidad de operación (millones de pesos)



EBITDA (millones de pesos)





Campos Ichalkil y Pokoch

Petrobal Upstream Delta 1 es titular del 50% de participación en los campos Ichalkil & Pokoch ubicados frente a la Costa de Campeche, y que en conjunto con el gobierno de México a través de la Comisión Nacional de Hidrocarburos, y el consorcio integrado por Fieldwood Energy E&P México, S. de R. L. de C. V., (como socio operador), y Delta 1, como socio financiero, son parte del contrato CNH-R01-L02-A4/2015 para la exploración y extracción de hidrocarburos bajo la modalidad de producción compartida correspondiente a la referida Área Contractual 4.

Campo ZAMA

El yacimiento Zama es un importante campo petrolero ubicado en aguas someras del Golfo de México, frente a las costas de Tabasco. Tiene una superficie aproximada de 26.7 kilómetros cuadrados. Zamajal S.A. de C.V., entidad de la cual Grupo Carso es titular del 90% y Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V. del 10%, firmaron un acuerdo vinculante con Talos Energy Inc. para incrementar su participación en un 30.10% adicional de la filial mexicana de Talos denominada Talos Energy México 7, S. de R.L. de C.V., entidad titular del 17.4% de participación en el yacimiento petrolero Zama. Al cierre de la transacción Zamajal tendrá el control y será titular del 80% del capital social de Talos México.

EMPRESAS ASOCIADAS

Empresas Asociadas. Las empresas asociadas más representativas de GCarso son: GMéxico Transportes (15.1%), Inmuebles SROM (14.0%), Trans Pecos Pipeline (51.0%) y Comanche Trail Pipeline (51.0%). La valuación en libros o de mercado según corresponde ascendió a \$37,516 millones de pesos. Reconocemos nuestra participación en Resultado en Asociadas o Ingresos por dividendos dentro del Estado de Resultados.

Las Ventas y EBITDA de estas empresas en 2024 que proporcionalmente corresponderían a Grupo Carso fueron de \$10,999 y \$5,244 millones de pesos.

Atentamente

Ing. Antonio Gomez García
Director General





ACTIVIDADES DE *SUSTENTABILIDAD*



PROGRAMA DE SALUD *INTEGRAL CARSO*

Tras la pandemia de COVID-19, Fundación Carlos Slim a través del Programa de Salud Integral Carso, continúa con acciones integrales para mantener el cuidado a la salud de quienes forman parte de Grupo Carso.

El Programa de Salud Integral Carso, está activo e implementa la estrategia de salud digital MIDO (Medición Integrada para la Detección Oportuna) en 1,671 sitios de trabajo de 19 grupos de empresas de la familia Carso, para conocer y evaluar sistemáticamente el estado de salud de los colaboradores. En 2023, se realizaron valoraciones a casi 80 mil empleados y con eso se identificó que 24% de los empleados fuman y 55% son sedentarios, ambos factores de riesgo para el desarrollo de enfermedades. Además, ahora sabemos la prevalencia obesidad (29.5%), diabetes (8.8%) e hipertensión (17.9%) e incluso sabemos quiénes son prehipertensos o diabéticos y necesitan de intervenciones sencillas para evitar la progresión hacia la enfermedad. Con eso las empresas pueden dirigir esfuerzos específicos para mejorar la salud de sus trabajadores.

No sólo eso, detectamos a más de 11,900 personas con diabetes o hipertensión y no lo sabían y fueron enviados a recibir tratamiento de manera oportuna; e impulsamos el control de diabetes e hipertensión en más de 5,600 empleados para evitar complicaciones.

Para desarrollar este trabajo, participan 716 empleados, específicamente capacitados con cursos, talleres prácticos y sesiones de actualización para ofrecer adecuada consejería y ser agentes de cambio en sus sitios de trabajo.

Asimismo, se habilitó un canal de comunicación directa con cada persona vía la aplicación de Salud Inteligente, que fomenta el autocuidado y automonitoreo, y se brindan recomendaciones personalizadas y de acuerdo con el estado de salud para favorecer una alimentación saludable, impulsar la actividad física regular y evitar el tabaquismo. Más de 82,000 trabajadores ya están utilizando esta aplicación.

Finalmente, el programa tiene un componente importante de monitoreo de riesgos y acciones de prevención de enfermedades. Durante el año pasado se lanzaron múltiples campañas de prevención de riesgos asociados a eventos naturales como temperaturas extremas, temporada invernal e incluso huracanes como lo fue Otis en Acapulco. Para este último, además se coordinó junto con Telmex, una respuesta para mitigar el impacto en la salud y seguridad de los empleados tras el paso del huracán sobre Acapulco y municipios aledaños. Recientemente estamos dando seguimiento a eventos en Latinoamérica que podrían representar una emergencia en salud para México como es el aumento de casos en sarampión y dengue.

El Programa de Salud Integral Carso refleja nuestro compromiso con la promoción de una vida laboral saludable en todas las empresas del Grupo Carso.



DESEMPEÑO AMBIENTAL

Carso Sustentable fomenta todas aquellas acciones que favorecen a la conservación del ambiente, con el compromiso de utilizar de manera racional y eficiente los recursos naturales necesarios para las actividades que se desarrollan en los diversos sectores económicos:

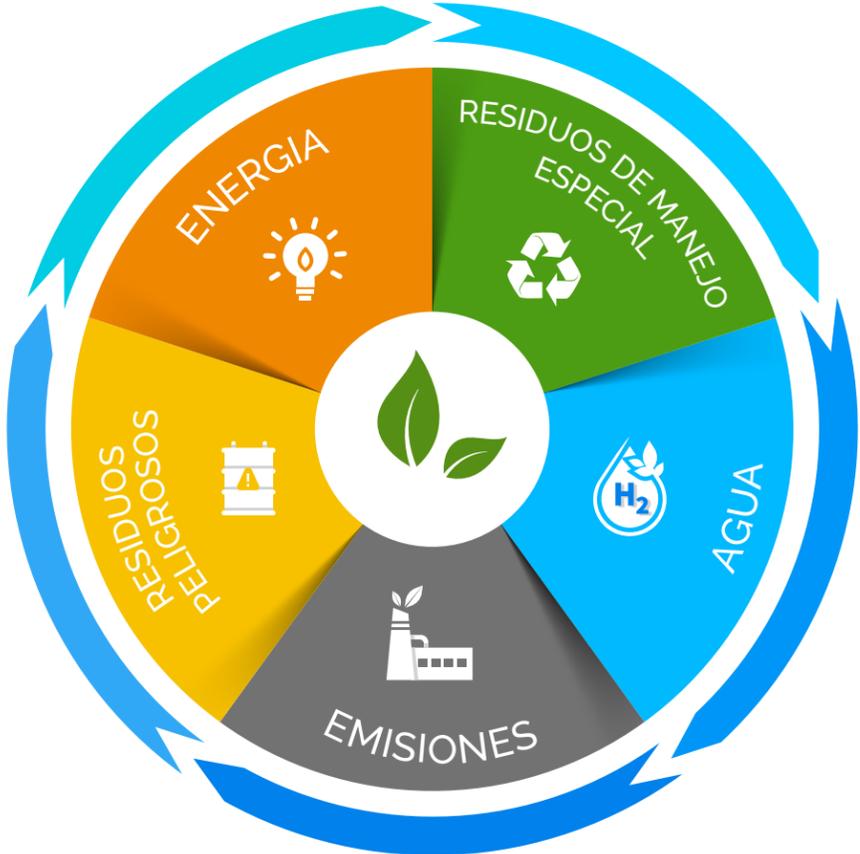
- Garantizar el cumplimiento de la Legislación Ambiental aplicable; así como el de todos los compromisos que se suscriban voluntariamente las empresas en esta materia.
- Prevenir, Reducir y Mitigar los impactos ambientales de las empresas del Grupo.
- Apoyar iniciativas dirigidas al combate de Cambio Climático.
- Implementar buenas prácticas ambientales para el ahorro de agua, energía y consumibles; así como el efectivo tratamiento y disposición final de los residuos.
- Impulsar el desarrollo y difusión de tecnologías verdes.
- Contribuir a la sensibilización ambiental de los empleados, proveedores y clientes con el fin de fomentar la protección y el cuidado de nuestro entorno.
- Administrar por medio de un Sistema de Gestión Ambiental todos los indicadores derivados de las actividades de cada empresa.
- Formular, desarrollar, aplicar y retroalimentar periódicamente nuestros objetivos y programas ambientales.



GRUPO SANBORNS

Para lograr mitigar los efectos que se producen hacia el medio ambiente en el sector Comercial, el cual tiene un impacto ambiental bajo, hemos implementado procedimientos operativos, establecido programas de trabajo y dado seguimiento mensual de indicadores ambientales.

ACTIVIDADES DE MEDIO AMBIENTE 2024 GRUPO SANBORNS



- Gasto Evitado de energía kwh 17,200.93**
- Gasto Evitado Gas Lp 280,287 Lts**
- Gasto Evitado Natural 9,002 m3**
- Aceite comestible quemado 1.03 Ton**
- Agua reutilizada o tratada 7,125.00 m3**
- Emisiones Evitadas 22,870.00 Ton CO2**
- Baterías recicladas 523 Ton**

CONCEPTO	UNS. MEDIDA	2021	2024	DIF.	Var % 2024-2023
Agua reutilizada o tratada	m3	18,407.0	7,125.0	11,997.0	-61.3%
Residuos de manejo especial: aceite comestible quemado	TON	2.9	1.0	1.7	-64.5%
Ahorro de energía	kw - hr	10,209.0	17,200.9	-9,506.2	68.5%
Ahorro de gas lp	Lts	190,150.1	280,287.0	-138,957.0	47.4%
Ahorro de gas natural	m3	4,800.0	9,00.0	-2,658.0	87.4%
Residuos peligrosos: baterías recicladas	Tons	523.0	ND	343.0	ND
Emisiones evitadas	Ton CO2	1,980.0	22,879.0	-895.0	2008.7%

Grupo Condumex, Carso Infraestructura y Construcción, Elementia y Fortaleza

Como resultado de la aplicación de la Política Corporativa de Protección al Ambiente, durante el 2023, las empresas de Grupo Condumex; sector cables y autopartes, 22 centros de trabajo mantuvieron una certificación en la norma ISO 14001:2015. Los sectores Infraestructura y Ductos mantuvieron este estándar internacional con vigencia al 02 de agosto y al 17 de diciembre de 2024, respectivamente.

Las empresas de Grupo Carso realizan acciones a través de las cuales se aprovechan los diversos avances tecnológicos que ofrecen ventajas en el uso y cuidado de los recursos naturales, que permiten obtener ahorros sustanciales en agua y energía. En Carso Infraestructura y Construcción se cuenta en todos

los proyectos de construcción con personal ambiental experto en gestión del medio ambiente dando cumplimiento a las medidas de mitigación establecidas en las autorizaciones ambientales de los proyectos en desarrollo.

A lo largo del año, los centros de trabajo de Grupo Condumex registraron un consumo total de energía de 144,492,017 kWh, de los cuales, el consumo de energía limpia fue de 81,304,685 kWh. Evitando emitir 12,545 TonCO2 y adicionalmente, con un autoabastecimiento de energía solar fotovoltaica de 2,320,469 kWh evitando la emisión de 1,146 TonCO2e. En lo que corresponde al consumo de agua en los 25 centros de trabajo, se registró un consumo total de 416,462 m3.

Continuando con la implementación del Plan de Manejo de Residuos, que disminuye el volumen enviado a rellenos sanitarios y que limitan la capacidad de operación de estos sitios de saneamiento básico, en los sectores de Elementia/ Fortaleza, Infraestructura, Ductos y oficinas centrales, así como en los centros de trabajo del sector cables, autopartes, CIDECA Jurica y CT durante 2023 se recolectaron y enviaron a reciclaje un total de 8,285,516 kg de residuos de manejo especial, estimando diversos beneficios ambientales, ya que por el reciclaje de 25,010 kg de papel y 1,061,806 kg cartón, se evitó que 18,772 árboles fueran talados y 28,259,083 litros de agua se utilizaran para fabricar papel nuevo, y se evitó que 3,260 m3 de residuos fueran enterrados o enviados al relleno sanitario. Por otro lado, en materia de residuos peligrosos, durante 2023 en los mismos centros de trabajo mencionados se enviaron a tratamiento y disposición final 1,948,160 kg de residuos peligrosos, con un manejo ambientalmente adecuado, dando cumplimiento a lo establecido en la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de Residuos (LGPGIR).

La campaña del "Pilotón" se realizó dos veces al año en las oficinas centrales de CICSA y sectores Infraestructura y Ductos, logrando acopiar durante 2023 un total de 41 kg de pilas alcalinas usadas, las cuales fueron dispuestas por la empresa E-Weast, la cual cuenta con las autorizaciones para estos fines ante la autoridad ambiental correspondiente. En Elementia y Fortaleza Materiales, se cumplen con diversas leyes y reglamentos que protegen la salud, el medio ambiente y la seguridad, las cuales regulan entre otros aspectos, la producción, venta, almacenamiento, manejo, uso, reparación, desecho y transporte de materiales peli-grosos, la emisión y descarga de materiales peligrosos en el suelo, la atmósfera o el agua, así como la salud y seguridad de nuestros colaboradores. Se requieren de permisos de autoridades gubernamentales para realizar ciertas operaciones y adicionalmente se han obtenido voluntariamente certificaciones de organizaciones nacionales e internacionales para algunas de las plantas de producción.

CANTIDAD DE RESIDUOS GENERADOS POR LA ORGANIZACIÓN (TON) 2024

Orgánicos	ND
Inorgánicos	37,817.01
Comercial	ND
Residuos peligrosos	1,948.16
Residuos de tratamiento especial	8,285.50
Residuos electrónicos	0.01

Entre los programas voluntarios con los que cuentan las autoridades ambientales nacionales y estatales, en Grupo Conдумex la empresa NACEL Vallejo y Latincasa, mantienen su reconocimiento de Industria Limpia, por adherirse al programa voluntario para mejorar la eficiencia de sus procesos de producción, cumplimiento de la normatividad bajo parámetros nacionales e internacionales, y de buenas prácticas de operación e ingeniería; y la empresa Conдумex planta Guadalajara, mantiene el certificado de Liderazgo Ambiental, otorgado por la Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo Territorial (SEMADET) de Jalisco, por sus elevados estándares para proteger el entorno natural en Jalisco, siendo la única empresa con ese distintivo.

En temas de reforestación durante 2023, en los sectores de cables y autopartes se plantaron 230 individuos arbóreos de diferentes

especies, promoviendo la participación de aproximadamente 208 personas. La empresa Latincasa, mantiene en sus instalaciones un vivero con un total de 591 individuos de 12 especies diferentes de flora, las cuales se utilizan para actividades de reforestación en la zona Industrial de San Luis Potosí y en la propia empresa. En coordinación con la Secretaría del Medio Ambiente del Gobierno de Estado de México, a través de su Coordinación General de Conservación Ecológica y el apoyo de la Dirección del Parque Estatal Sierra de Guadalupe; en el mes de junio de 2023 se puso en marcha la Campaña Anual de Reforestación en Carso Infraestructura y Construcción, que contó con la participación de 50 personas entre familiares y amigos de los empleados, logrando plantar 50 individuos de magueyes y propiciando la convivencia familiar. En apoyo al mantenimiento de los individuos plantados en las diversas reforestaciones, en el mes de marzo se participó

en la campaña de Riego Auxiliar, organizada por la Dirección del Parque Estatal Sierra de Guadalupe, la cual contó con la participación de 11 personas, las cuales apoyaron a la sobrevivencia de 190 árboles de este parque estatal.

En los proyectos que se desarrollan en el sector Infraestructura, durante el 2023 se implementaron también los programas de rescate y reubicación de flora y fauna; logrando un rescate de 20,283 individuos de flora y 118 individuos de fauna, de los cuales 5,031 individuos de flora y 30 de fauna se encuentran con algún estatus de protección según la NOM-059-SEMARNAT-2010. En el vivero se tienen 10,346 individuos de flora que serán empleados para actividades de reforestación de zonas impactadas.

Con la finalidad de generar una conciencia ambiental que favorezca a la participación efectiva del personal que labora en los sectores Infraestructura, Ductos, oficinas centrales, cables, autopartes, CIDEC Jurica y CT, se mantuvo la participación durante en la campaña ambiental "Recicla contra el Cáncer", la cual además de apoyar a la recolección y reciclaje de tapas plásticas, ha logrado el involucramiento y la participación de familiares y amigos. Durante 2023 se acopió un total de 1,241.6 kg de tapas plásticas, las cuales fueron donadas a la Asociación "Alianza Anticancer, A.B.P.", "Banco de Tapitas" y "Ángeles en Libertad A.C.", todas ellas generando un recurso económico para apoyar en los tratamientos y necesidades básicas en atención médica, psicológica, nutricional, así como de asistencia social para personas con Cáncer.



Con la firme intención de permear una cultura y conciencia ambiental en los distintos grupos de trabajo de los sectores de Infraestructura y Ductos, oficinas centrales, cables, autopartes, CIDECA Jurica y CIDECA CT, durante 2023 se impartieron 6,410 pláticas de diversos temas ambientales, registrando una asistencia de 69,314 personas.



Cambio climático

A través de comunicación, capacitación y práctica en las diferentes áreas de trabajo, fortalecemos una cultura corporativa sostenible para que todos asuman un compromiso con la sociedad y el medioambiente, para disminuir la contaminación y de esta forma conservar y cuidar nuestra casa, el planeta Tierra. Buscamos cogeneración eficiente de energía a través de proveedores que comercializan suministros de electricidad que por su alta eficiencia tiene los beneficios de una baja huella de carbono, abasteciendo a 16 plantas de Grupo Condumex y establecimientos de Grupo Sanborns con tecnología limpia con alta eficiencia energética y sustentable.

Durante 2023 el total de emisiones de Gases de Efecto Invernadero en Grupo Sanborns, Grupo Condumex, Carso Infraestructura y Construcción y Elementia/Fortaleza fueron:

TOTAL EMISIONES DE GEI GRUPO CARSO	ALCANCE 1	ALCANCE 2	ALCANCE 3
CO2 (Tons)	3,550.728	1,016,517	No

A lo largo del año, el consumo de energía a partir de una fuente de cogeneración eficiente, energía con menor factor de emisiones y más limpia que la CFE, fue en Grupo Condumex de 81,304,685 kWh, evitando emitir 12,545 TonCO_{2e}, y adicionalmente con un autoabastecimiento de energía solar fotovoltaica de 2,320,469 kWh evitando la emisión de 1,146 TonCO_{2e}. Las empresas de Grupo Sanborns realizan acciones a través de las cuales se aprovechan los diversos avances tecnológicos que ofrecen ventajas en el uso y cuidado de los recursos naturales que permiten obtener ahorros sustanciales en agua y energía. Así como generar protocolos de uso eficiente de los energéticos.

Para mayor detalle de las actividades medioambientales de Condumex y Carso Infraestructura y Construcción consultar el reporte 2022 en: <https://www.carso.com.mx/sustentabilidad/>



Desempeño Laboral, Salud y Seguridad

Grupo Carso es fuente de empleo para más de 94 mil personas de planta y eventuales en México, Latinoamérica y algunos países de Europa. Durante 2023 se mantuvo casi estable la plantilla laboral, con una variación de -0.4%, considerando que en 2022 hubo 14 mil empleados adicionales por la incorporación de Elementia y de Fortaleza Materiales. Los colaboradores de todas las subsidiarias del Grupo cuentan con salarios remunerados de acuerdo con las leyes, el mercado, su desempeño, y el nivel de responsabilidad dentro del área de trabajo a la que pertenecen.

Dentro de la plantilla laboral consolidada, el 41% son mujeres y el 59% son hombres. De acuerdo con la Política de inclusión y derechos humanos de Grupo Carso, se practican a lo largo del año conductas y actividades de no discriminación el reclutamiento y la selección del personal, prestaciones, condiciones de trabajo, capacitación, promoción y ascenso para los colaboradores según sus competencias y perfiles laborales. En el otorgamiento de todas las prestaciones de ley sin distinción de funciones o responsabilidades. En la participación, en donde todo el personal tiene acceso a la información, servicios, instalaciones y productos, sin importar su condición o situación de vida y en la equidad de género, donde las mujeres y los hombres, independientemente de sus diferencias físicas, tienen derecho a contar con los beneficios, obligaciones, responsabilidades y oportunidades de manera igualitaria. Igualmente se menciona en el Código de ética de todas las empresas la no discriminación en los Principios de Conducta y en el Ambiente Laboral.

	2021	2022	2023	2024	VAR.% 2024 - 2023
EMPLEADOS	76,161	80,685	94,827	94,458	-0.4%

Se promueve la incorporación de personas sin importar su edad, género, preferencias sexuales, estado civil, religión y capacidad intelectual, apoyándonos a través de convenios con diversas instituciones públicas y privadas. Los programas permanentes de Inclusión son:

- Prácticas Laborales de personas con Discapacidad Intelectual leve y moderada.
- Contratación de personas con Discapacidad intelectual.
- Contratación de Adultos Mayores.
- Contratación de Madres Solteras o que han sufrido violencia de género.

Las Instituciones con las que se trabaja en forma continua son:

- Centros de Atención Múltiple (CAM)
- Confederación Mexicana de Organizaciones en favor de la Persona con Discapacidad Intelectual (CONFE)
- Desarrollo Integral de la Familia (DIF)
- Best Buddies
- Instituto Nacional de las Mujeres de la Cd. de México (INMUJERES)
- Instituto Nacional de las Personas Adultas Mayores (INAPAM)



Cursos en capacitación técnica, operativa, formativa, de desarrollo y de seguridad y salud

De forma consolidada se tuvieron 1,041,016 participantes en cursos de capacitación enfocada en mejorar las capacidades y habilidades de los colaboradores, de los cuales en temas de Sostenibilidad se capacitaron a 342,631 personas en 70, 181 horas con temas como: Concientización y cuidado del medio ambiente, diversidad, equidad e inclusión, anti-fraude y corrupción, anti-monopolio, código de ética, cómo generar un ambiente de respeto y prevenir el acoso y la discriminación, conflicto de intereses, prevención de lavado de dinero y cursos de actualización en diversas NOM tanto para STPS como SCFI y NMX-414-ONNCCE-2017.

TOTAL DE PARTICIPANTES	
Números de colaboradores capacitados	1,041,016
Número de horas dedicadas a capacitación	8,157,388

A través de la plataforma de Capacitate para el Empleo de la Fundación Carlos Slim se continuó trabajando tanto como medio de atracción como de capacitación de talento para personal operativo, de mantenimiento y ventas. Se siguen impartiendo y creando cursos para que los colaboradores se integren a la empresa, desarrollen sus habilidades y conocimientos para mejorar su desempeño y con ello potencialicen su desarrollo dentro de la empresa. Se abordaron los temas de venta consultiva, tecnología, libros, productos Apple y liderazgo, entre otros. Estos se dieron de manera presencial y en línea por medio de: Zoom, Meet, Webex y Teams.



Otros programas de desarrollo humano son el programa ASUME (Asociación de la Superación por México), cuyo objetivo es contribuir al desarrollo integral de las personas a través de un programa de desarrollo humano para la búsqueda constante de la propia superación. También el Programa de Bienestar Social, en el cual se trabaja en tres aspectos fundamentales: Formación, Salud, y Cultura y Recreación. Durante el 2023 se realizaron conferencias virtuales con alcance a nivel nacional, beneficiando a colaboradores y familiares de colaboradores de Grupo Carso, contribuyendo a espacios de intercambio de experiencias y solución de dudas con los especialistas que imparten dichos temas.

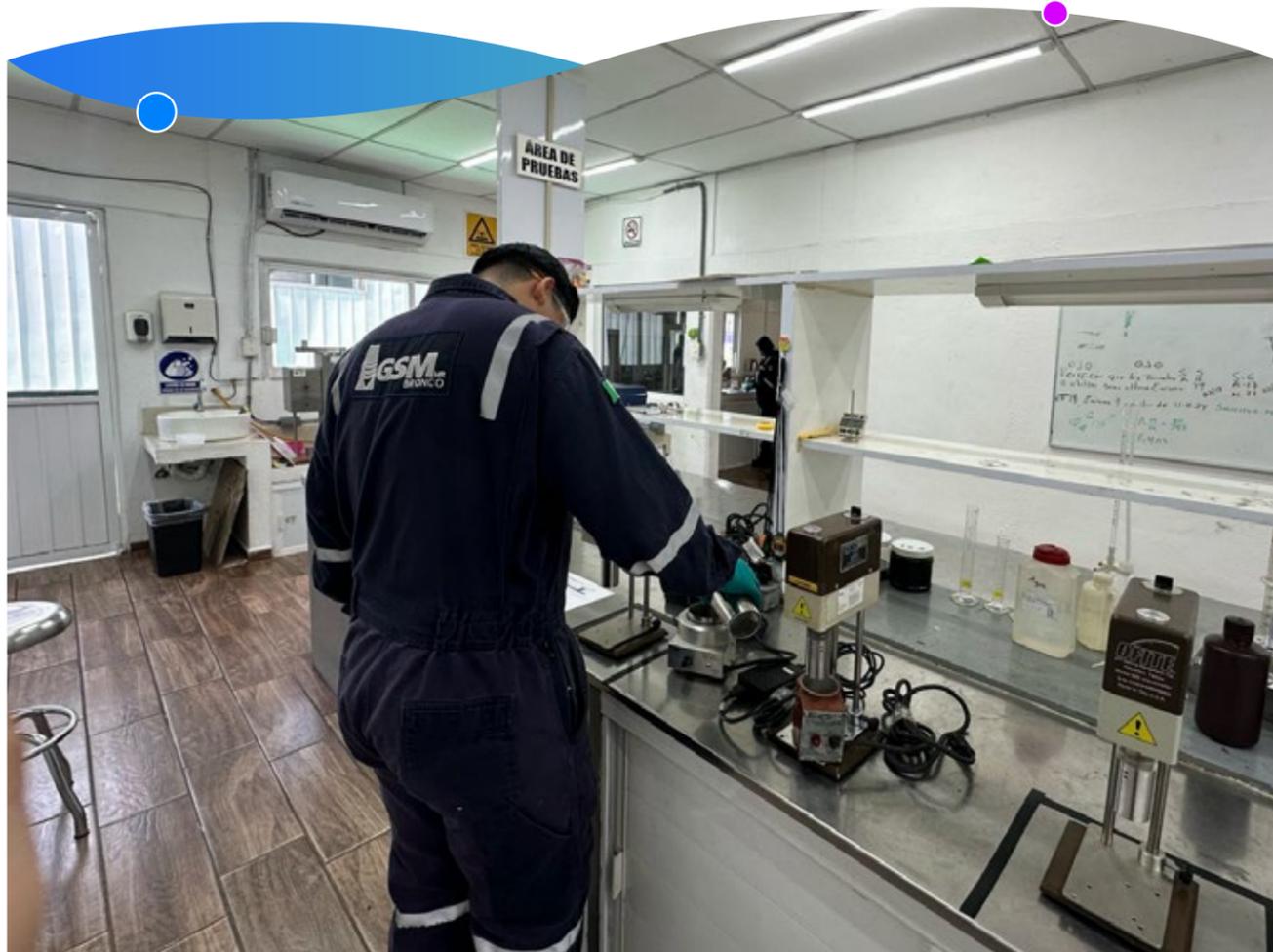
El Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI) otorgó el distintivo como Empresa socialmente Responsable por el cumplimiento establecido en el ámbito estratégico de la responsabilidad social empresarial a Grupo Conдумex y a Carso Infraestructura y Construcción por decimosegundo y decimotercer año consecutivo, respectivamente, por destacar en la aplicación de acciones a favor del cuidado y protección del medio ambiente, la aportación a la sociedad y la ética empresarial con sus colaboradores.

Empresas con el distintivo socialmente responsable
Carso Infraestructura y Construcción
13 años consecutivos

EMPRESAS GRANDES 2024	TRAYECTORIA DE RECONOCIMIENTO
Operadora Cicsa, S.A de C.V.	12 años
Carso Infraestructura y Construcción	12 años

Empresas con el distintivo socialmente responsable
Conдумex: 12 años consecutivos
Cicsa: 13 años consecutivos

EMPRESAS GRANDES 2024	TRAYECTORIA DE RECONOCIMIENTO	EMPRESA PYMES 2023
Concosol, S.A de C.V	12 años	Servicios Integrales GSM, S. de R.L de C.V
Cordaflex S.A, de C.V	12 años	Conticon, S.A de C.V 12 años
Conдумex, S.A de C.V	12 años	Conalum, S.A de C.V 12 años
Carso Infraestructura y Construcción, S.A de C.V		GSM Bronco 13 años
Arneses Eléctricos Automotrices, S.A de C.V		
Arcomex, S.A de C.V	12 años	
Arneses Electrónicos Arnelec, S.A de C.V	12 años	





Acciones sociales Grupo Sanborns

La empresa fomenta la inclusión laboral, por lo que a través de la Organización Best Buddies se emplea al personal que tenga alguna discapacidad intelectual. Adicionalmente en Mixup estamos muy comprometidos en ayudar a los niños con problemas auditivos a través de la Campaña "¡Oye! tú que oyes!, ayuda a educar a un niño sordo". Desde hace muchos años invitamos a los clientes en nuestras tiendas Mixup y en <https://www.mixup.com/> así como en redes sociales, para que realicen donaciones a partir de \$10 pesos. Promotora Musical también realiza su aportación y la suma de ambas son entregadas al Instituto Pedagógico para Problemas del Lenguaje, I.A.P. (IPPLIAP), en donde se capacita a maestros y familiares en el lenguaje de señas, se imparte primaria y secundaria a niños sordos para lograr reintegrarlos a la sociedad."

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Consejeros Propietarios

Ing. Carlos Slim Helú

Puesto*:

Presidente Carso Infraestructura y Construcción
Presidente Minera Frisco
Presidente Honorario Vitalicio
– Grupo Carso
– Teléfonos de México
– América Móvil

Años en el consejo:** Veinticuatro**Tipo de consejo***:** Patrimonial

Lic. Carlos Slim Domit

Puesto*:

Presidente Grupo Carso
Presidente Grupo Sanborns
Presidente América Móvil
Presidente Teléfonos de México

Años en el consejo:** Treinta y cuatro**Tipo de consejo***:** Patrimonial

Ing. Antonio Cosío Ariño

Puesto*:

Director General – Cía.
Industrial de Tepeji del Río

Años en el consejo:** Treinta y cuatro**Tipo de consejo***:** Independiente

Lic. Arturo Elías Ayub

Puesto*:

Director de Comunicación, Relaciones
Institucionales y Alianzas Estratégicas– Teléfonos
de México
Director General – Fundación Telmex

Años en el consejo:** Veintisiete**Tipo de consejo***:** Patrimonial

Ing. Claudio X. González Laporte

Puesto*:
Presidente – Kimberly Clark de México

Años en el consejo:** Treinta y dos

Tipo de consejo*:** Independiente

Lic. Daniel Hajj Aboumrad

Puesto*:
Director General – América Móvil

Años en el consejo:** Treinta

Tipo de consejo*:** Patrimonial

Lic. David Ibarra Muñoz

Puesto*:
Director – Despacho David Ibarra Muñoz

Años en el consejo:** Veintitrés

Tipo de consejo*:** Independiente

C.P. Rafael Moisés Kalach Mizrahi

Puesto*:
Presidente y Director General – Grupo Kaltex

Años en el consejo:** Treinta y uno

Tipo de consejo*:** Independiente

Srita. Vanessa Hajj Slim

Puesto*:
Analista – Inmuebles Carso

Años en el consejo:** Cuatro

Tipo de consejo*:** Patrimonial

Lic. Patrick Slim Domit

Puesto*:
Vicepresidente – Grupo Carso
Vicepresidente – América Móvil
Director General – Grupo Sanborns
Director Comercial de Mercado Masivo –
Teléfonos de México
Presidente – Grupo Telvista
Presidente – Sears Operadora México

Años en el consejo:** Veintinueve

Tipo de consejo*:** Patrimonial relacionado

Lic. Marco Antonio Slim Domit

Puesto*:
Presidente – Grupo Financiero Inbursa
Presidente – Inversora Bursátil
Presidente – Seguros Inbursa
Presidente – Impulsora del Desarrollo
y el Empleo en América Latina

Años en el consejo:** Treinta y cuatro

Tipo de consejo*:** Patrimonial

Consejeros Suplentes

Ing. Antonio Cosío Pando

Puesto*:
Gerente General – Cía. Industrial de Tepeji del Río

Años en el consejo:** Veintitrés

Tipo de consejo*:** Independiente

Lic. Fernando G. Chico Pardo

Puesto*:
Director General – Promecap
Presidente – Grupo Aeroportuario del Sureste

Años en el consejo:** Treinta y cinco

Tipo de consejo*:** Independiente

Ing. Alfonso Salem Slim

Puesto*:
Vicepresidente – Impulsora del Desarrollo y el Empleo en América Latina
Presidente – Inmuebles Carso

Años en el consejo:** Veinticuatro

Tipo de consejo*:** Independiente

Lic. Alejandro Aboumrad Gabriel

Puesto*:
Presidente – Grupo Proa

Años en el consejo:** Treinta y cuatro

Tipo de consejo*:** Independiente

Ing. Antonio Gómez García

Puesto*:
Director General – Grupo Carso
Director General – Carso Infraestructura y Construcción
Presidente y Director General – Grupo Condumex

Años en el consejo:** Veintiuno

Tipo de consejo*:** Relacionado

Tesorero

L.C. Arturo Spínola García

Puesto*:

Director de Finanzas y Administración – Carso Infraestructura y Construcción y Grupo Carso

Años en el consejo:** Once

Secretario

Lic. Arturo Martínez

Puesto*:

Director Jurídico Corporativo – Grupo Carso

Años en el consejo:** Tres

Prosecretario

Lic. Josué Ramírez García

Puesto*:

Director Jurídico Corporativo - Grupo Carso

Años en el consejo:** Tres

* Con base en información de consejeros.

** La antigüedad de los consejeros se consideró a partir del ejercicio social de 1990, fecha en la cual las acciones de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. fueron inscritas en la Bolsa Mexicana de Valores.

*** Con base en información de consejeros. Consejeros Independientes de acuerdo con la definición de la Ley del Mercado de Valores.



INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Informes del Consejo de Administración de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. sobre las principales políticas y criterios contables y de información seguidos en la preparación de los estados financieros de la Sociedad y sobre las operaciones y actividades en las que intervino de conformidad con el artículo 28, fracción IV, incisos d) y e) de la Ley del Mercado de Valores

Principales políticas y criterios contables y de información seguidos en la preparación de los estados financieros

El Consejo de Administración revisó y aprobó, con la previa opinión favorable del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría, las políticas y criterios contables y de información que se utilizaron en la preparación de los estados financieros consolidados de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2023, mismos que se refieren, entre otros, a los siguientes aspectos:

1. Actividades
2. Eventos significativos
3. Combinación de negocios
4. Subsidiarias consolidadas
5. Efectivo y equivalentes de efectivo
6. Cuentas por cobrar
7. Inversión neta en activo arrendado
8. Impuestos por recuperar
9. Inventarios
10. Activos por derechos de uso
11. Pasivos por arrendamiento
12. Administración de riesgos financieros
13. Instrumentos financieros
14. Instrumentos financieros derivados
15. Inmuebles, maquinaria y equipo
16. Propiedades de inversión
17. Inversiones en acciones de asociadas, negocios conjuntos y otras
18. Otros activos
19. Activos Intangibles
20. Deuda a corto y largo plazo
21. Cuentas por pagar a proveedores
22. Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados
23. Provisiones
24. Beneficios a los empleados al retiro
25. Capital contable
26. Saldos y transacciones con partes relacionadas
27. Ingresos

28. Costos y gastos por naturaleza
29. Otros (ingresos) gastos, Neto
30. Impuestos a la utilidad
31. Compromisos
32. Contingencias
33. Información por segmentos
34. Adopción de las NIIF de Contabilidad nuevas y revisadas
35. Políticas contables materiales
36. Juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones
37. Transacciones que no resultaron en flujos de efectivo
38. Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

El detalle y alcance de las políticas y criterios contables y de información antes señalados se contienen en la nota 35 Políticas contables materiales de dichos estados financieros, y sus respectivos textos se tienen aquí por reproducidos íntegramente como si a la letra se insertasen.



CONCEPTS[®]
life



1 Las operaciones con partes relacionadas, ejecutadas sucesivamente, celebradas por algunas subsidiarias de Grupo Carso, S.A.B. de C.V., que representan, cada una de ellas, más del uno por ciento de los activos consolidados de la Sociedad, conforme a lo siguiente:

- a) Transacciones efectuadas por 9,956,577 miles de pesos, entre Red Nacional Última Milla, S.A. P.I. de C.V. y (i) Cicsa y algunas de sus subsidiarias: bajantes, alta cero, mantenimientos y canalizaciones; (ii) Grupo Condumex y algunas de sus subsidiarias: venta de cable telefónico; (iii) Elementia Materiales, S.A.P.I. de C.V.: maquila de cable desmontado para recuperación de cobre; y Carso Eficentrum, S.A. de C.V.: comisión por intermediación.
- b) Transacciones efectuadas por 5,033,538 miles de pesos, entre Autovía Mitla Tehuantepec, S.A. de C.V. y Cicsa y algunas de sus subsidiarias y otros: construcción de obra civil."

Todas las operaciones con partes relacionadas fueron revisadas por Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. y un resumen de las mismas consta en la nota 26 de los estados financieros dictaminados de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2024.

ASUNTOS PREVISTOS EN LA LEY *DEL MERCADO DE VALORES*

Durante el ejercicio de 2024 y hasta la presente fecha, el Consejo de Administración de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. celebró diversas sesiones en las que se presentó a los consejeros la información relativa a los resultados y operaciones de la Sociedad y de sus subsidiarias, así como los estados financieros consolidados y sin consolidar de la Sociedad. En dichas reuniones, los consejeros trataron diversos asuntos, entre ellos, algunos de los previstos en la Ley del Mercado de Valores, habiendo aprobado, con la previa opinión favorable del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría de la Sociedad, los siguientes asuntos:



- 
- 2 La ratificación de la firma de contadores públicos Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. para que proporcionara los servicios de auditoría externa de los estados financieros consolidados de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y de sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2024, así como sus honorarios.
 - 3 Los estados financieros consolidados de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 para ser sometidos a la consideración de la asamblea general ordinaria (anual) de accionistas de la Sociedad.

Ciudad de México, a 24 de marzo de 2025

Presidente del Consejo de Administración

Lic. Carlos Slim Domit

COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS Y DE AUDITORÍA DE GRUPO CARSO, S.A.B. DE C.V.

C.P. Rafael Moisés Kalach Mizrahi (Presidente)
Ing. Antonio Cosío Ariño
Lic. David Ibarra Muñoz

Informe Anual

Al Consejo de Administración:

En mi carácter de presidente del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. (el "Comité"), me permito rendir el siguiente informe anual de actividades por el ejercicio social de 2024.

Funciones de Prácticas Societarias y de Evaluación y Compensación

El director general de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad") y los directivos relevantes de las personas morales que ésta controla cumplieron satisfactoriamente con los objetivos que se les encomendaron y las responsabilidades a su cargo.

Se aprobaron las operaciones con partes relacionadas que se sometieron a la consideración del Comité, entre las que se encuentran las siguientes operaciones significativas, que representan, cada una de ellas, más del uno por ciento de los activos consolidados de la Sociedad, ejecutadas sucesivamente:

"Red Nacional Última Milla, S.A.P.I. de C.V. por concepto de bajantes, alta cero, mantenimientos y canalizaciones; venta de cable telefónico; Maquila de cable desmontado para recuperación de cobre; y comisión por intermediación; y Autovía Mitla Tehuantepec, S.A. de C.V. por concepto de construcción de obra civil."

Todas las operaciones con partes relacionadas se llevaron a cabo a valores de mercado, fueron revisadas por la firma de contadores Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (el "Despacho"), persona moral que llevó a cabo la auditoría de los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 así como de la mayoría de sus subsidiarias y un resumen de las mismas consta en una nota de dichos estados financieros.

Por el ejercicio social de 2024, el director general de la Sociedad no recibió ninguna remuneración por el desempeño de sus actividades como tal. La Sociedad no contaba con empleados y, por lo que se refiere a las remuneraciones integrales de





los directivos relevantes de las compañías que la Sociedad controla, nos cercioramos de que cumplieran con las políticas que al respecto aprobó el Consejo de Administración.

El Consejo de Administración de la Sociedad no otorgó ninguna dispensa para que algún consejero, directivo relevante o persona con poder de mando aprovechara oportunidades de negocio, para sí o en favor de terceros, que correspondan a la Sociedad o a las personas morales que ésta controla o en las que tenga una influencia significativa. Por su parte, el Comité tampoco otorgó dispensas por las transacciones a que se refiere el inciso c) de la fracción III del artículo 28 de la Ley del Mercado de Valores.

Funciones de Auditoría

Sometimos a la consideración del Consejo de Administración de la Sociedad que se ratificara a Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. para llevar a

cabo la auditoría externa de los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 y de la mayoría de sus subsidiarias (la "Auditoría"), así como el importe de su remuneración por dicho servicio, para lo cual tomamos en cuenta que los recursos propuestos por el Despacho para ejecutar el programa de auditoría eran razonables, considerando el alcance de dicha auditoría, la naturaleza y complejidad de las operaciones de la Sociedad y su estructura, y también revisamos los términos del encargo de la Auditoría.

Evaluamos el cumplimiento, por parte del Despacho y del Auditor Externo Independiente, de los requisitos personales, profesionales y de independencia a que se refiere el artículo 6 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de

estados financieros básicos (la "Circular de Auditores Externos") y consideramos que tanto el Despacho como el Auditor Externo Independiente cumplen satisfactoriamente con dichos requisitos. Asimismo, para garantizar su independencia, no consideramos necesario implementar alguna medida al respecto.

Obtuvimos del Despacho la manifestación sobre el cumplimiento de la norma de control de calidad para la prestación de los servicios correspondientes a la Auditoría, a que se refiere la fracción II del artículo 20 de la Circular de Auditores Externos, dando puntual vigilancia y seguimiento a las actividades de la Auditoría realizadas por el Despacho y el Auditor Externo Independiente, de lo cual mantuvimos informado al Consejo de Administración de la Sociedad.

Como resultado de la revisión del dictamen y de los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2024, no hubo ajustes relevantes a las cifras auditadas ni salvedades que revelar en dichos estados.

Como resultado de la revisión del comunicado de observaciones del Auditor Externo Independiente previsto en la fracción I del artículo 15 de la Circular de Auditores Externos (el "Comunicado de Observaciones") sobre los procedimientos sustantivos, la evaluación del control interno y los asuntos relevantes que el Auditor Externo Independiente proporcionó a la Sociedad, encontramos diversas observaciones sobre la Emisora y algunas de sus subsidiarias. Al respecto, la Administración de la Sociedad informó que se está preparando un Plan de Acción con las medidas preventivas, correctivas y el plazo de cumplimiento para atender dichas

observaciones, conforme a lo señalado en las disposiciones legales aplicables.

No tuvimos conocimiento de ningún incumplimiento relevante a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable de la Sociedad o de las personas morales que esta controla, por lo que no se implementó ninguna medida preventiva o correctiva al respecto. El desempeño del Despacho y del Auditor Externo Independiente fue el esperado y se lograron los objetivos que se plantearon al momento de su contratación, asimismo, la calidad del dictamen de los estados financieros de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 fue satisfactoria.

El sistema de control interno y auditoría interna de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. y de las personas morales que ésta controla es satisfactorio y cumple con los lineamientos aprobados por el Consejo de Administración, según se desprende de la información proporcionada al Comité por la Administración de la Sociedad y por los responsables de la auditoría interna tanto de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. como de Grupo Sanborns, S.A. de C.V. respecto de las actividades que desarrollaron en cumplimiento del plan de auditoría interna a su cargo y el seguimiento de los principales hallazgos que detectaron durante el ejercicio social de 2024 o que habían reportado con anterioridad, y del dictamen de auditoría externa.

El Comité fue debidamente informado en todas sus sesiones trimestrales de los resultados de las indagatorias realizadas con base en los mecanismos de quejas y denuncias, con lo cual se buscó el cumplimiento a los principios contenidos en el Código de Ética.



Asimismo, el Comité tuvo conocimiento regularmente sobre los principales litigios en los que la Sociedad y/o sus subsidiarias están involucrados, indicando las contingencias, los posibles efectos económicos y el estado en que se encuentran, además de las medidas implementadas para fortalecer los sistemas de cumplimiento corporativo de la Sociedad, al respecto, se revisaron periódicamente los resultados de los procedimientos de auditoría interna.

De conformidad con lo que nos informó la Administración y las reuniones que sostuvimos con los auditores externos e internos, sin la presencia de funcionarios de la Sociedad, y hasta donde tenemos conocimiento, no hubieron observaciones relevantes formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con la auditoría interna o externa, ni denuncias realizadas por dichas personas sobre hechos

irregulares en la administración de la Sociedad y de las personas morales que esta controla.

Durante el periodo que se informa, nos cercioramos de que se diera debido cumplimiento a los acuerdos adoptados por la asamblea de accionistas y el Consejo de Administración de la Sociedad. Asimismo, y de acuerdo con la información que nos proporcionó la Administración de la Sociedad, verificamos que esta cuenta con controles que permiten determinar que cumple con las disposiciones que le son aplicables en materia del mercado de valores, y que el área legal revisa, cuando menos una vez al año, dicho cumplimiento, sin que hubiera existido alguna observación al respecto ni ningún cambio adverso en la situación legal.

Respecto de la información financiera que la Sociedad prepara y presenta a la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. y a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, nos cercioramos de que dicha información se elabora bajo las mismas políticas, criterios y prácticas contables con los que se elaborará la información anual.

Funciones de Finanzas y Planeación

La Sociedad y las personas morales que esta controla retomaron inversiones en el ejercicio social de 2024 y respecto de éstas nos aseguramos de que su financiamiento se hubiere llevado a cabo de manera congruente con el plan estratégico a mediano y largo plazo de la Sociedad. Además, periódicamente evaluamos que la posición estratégica de la compañía estuviera de acuerdo con dicho plan. Asimismo, revisamos y evaluamos el presupuesto para el ejercicio social de 2025 junto con las proyecciones financieras que se tomaron en cuenta para su elaboración, que incluían las principales inversiones y transacciones de financiamiento de la Sociedad, mismas que consideramos viables y congruentes con las políticas de inversión y financiamiento y con la visión estratégica de esta.

Para la elaboración de este informe, el Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría se apoyó en la información que le fue proporcionada por el director general de la Sociedad, los directivos relevantes de las personas morales que ésta controla y el auditor externo.

Ciudad de México, a 24 de marzo de 2025

Presidente

C.P. Rafael Moisés Kalach Mizrahi

OPINIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN SOBRE EL CONTENIDO DEL INFORME ANUAL DEL DIRECTOR GENERAL POR EL EJERCICIO DE 2024

En relación con el Informe Anual del Director General de Grupo Carso, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad") correspondiente al ejercicio social de 2024 y considerando el dictamen del Auditor Externo, en nuestra opinión las políticas y criterios contables y de información seguidas por la Sociedad son adecuados y suficientes, han sido aplicados en forma consistente y, por lo tanto, dicho informe refleja en forma razonable la situación financiera y los resultados de la Sociedad.

La presente opinión fue elaborada por el Comité con funciones de auditoría de Grupo Carso, S.A.B. de C.V., de conformidad con lo dispuesto por el artículo 42, fracción II, inciso e) de la Ley del Mercado de Valores, y fue adoptada por el Consejo de Administración.

Presidente del Consejo de Administración
de Grupo Carso, S.A.B. de C.V.

Lic. Carlos Slim Domit



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

**Grupo Carso, S. A. B. de C. V.
y Subsidiarias**

Estados financieros consolidados por los años
que terminaron el 31 de diciembre de 2024,
2023 y 2022, e Informe de los auditores
independientes del 21 de marzo de 2025



Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados 2024, 2023 y 2022

Informe de los auditores independientes	1-4	Nota 18 Otros activos	37
Estados consolidados de situación financiera	5	Nota 19 Activos Intangibles	38
Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales	6	Nota 20 Deuda a corto y largo plazo	40
Estados consolidados de cambios en el capital contable	8	Nota 21 Cuentas por pagar a proveedores	42
Estados consolidados de flujos de efectivo	10	Nota 22 Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	42
Nota 1 Actividades	12	Nota 23 Provisiones	43
Nota 2 Eventos significativos	12	Nota 24 Beneficios a los empleados al retiro	43
Nota 3 Combinación de negocios	15	Nota 25 Capital contable	47
Nota 4 Subsidiarias consolidadas	18	Nota 26 Saldos y transacciones con partes relacionadas	48
Nota 5 Efectivo y equivalentes de efectivo	18	Nota 27 Ingresos	51
Nota 6 Cuentas por cobrar	19	Nota 28 Costos y gastos por naturaleza	51
Nota 7 Inversión neta en activo arrendado	20	Nota 29 Otros (ingresos) gastos, Neto	53
Nota 8 Impuestos por recuperar	21	Nota 30 Impuestos a la utilidad	54
Nota 9 Inventarios	21	Nota 31 Compromisos	56
Nota 10 Activos por derechos de uso	21	Nota 32 Contingencias	59
Nota 11 Pasivos por arrendamiento	23	Nota 33 Información por segmentos	59
Nota 12 Administración de riesgos financieros	23	Nota 34 Adopción de NIIF de Contabilidad nuevas y revisadas	64
Nota 13 Instrumentos financieros	28	Nota 35 Políticas contables materiales	69
Nota 14 Instrumentos financieros derivados	30	Nota 36 Juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones	96
Nota 15 Inmuebles, maquinaria y equipo	32	Nota 37 Transacciones que no resultaron en flujos de efectivo	98
Nota 16 Propiedades de inversión	34	Nota 38 Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados	98
Nota 17 Inversiones en acciones de asociadas, negocios conjuntos y otras	35		





Galaz, Yamazki, Ruiz Urquiza, S.C.
Paseo de la Reforma 505, piso 23
Colonia Cuauhtémoc
06500 Ciudad de México, México

Tel: +52 (55) 5080 6000
www.deloitte.com/mx

Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Grupo Carso, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Carso, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la Entidad o Grupo Carso), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen información sobre las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de Grupo Carso, S. A. B. de C. V. al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas de Contabilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés).

Fundamentos de la opinión

Llevamos a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades del auditor en relación con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestión clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría

de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que la cuestión que se describe a continuación es la cuestión clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

Deterioro de activos de larga duración incluyendo crédito mercantil y activos intangibles (ver Notas 3, 15 y 19)

La Entidad ha identificado las unidades generadoras de efectivo, sobre las cuales cada año se realiza un estudio de análisis de deterioro como lo marca la Norma Internacional de Contabilidad 36 "Deterioro de activos", en las que se calculan flujos de efectivo futuros descontados para determinar si el valor de los activos se ha deteriorado. Nos enfocamos en la determinación del

deterioro por la materialidad de los saldos de activos de larga duración del segmento comercial, hidrocarburos y de los activos intangibles y crédito mercantil al 31 de diciembre de 2024, ya que existe el riesgo de que la determinación de los supuestos utilizados por la administración para calcular los flujos de efectivo futuros, no sean razonables con base en las condiciones actuales y previsibles en el futuro.

Los supuestos más significativos se refieren a las tasas de descuento y de crecimiento a largo plazo aplicadas y los supuestos de negocio que soportan los flujos de efectivo futuros, en particular la tasa de crecimiento de los ingresos y las proporciones de costos y gastos proyectados. Nuestros procedimientos de auditoría para cubrir el riesgo en relación con el deterioro de los activos de larga duración incluyeron, entre otros:

- i. Revisamos los modelos de deterioro realizados por la administración, para aquellas UGEs cuyos valores en libros están sujetos a un juicio significativo.
- ii. Hemos discutido los supuestos clave de la administración, en relación con las previsiones de flujo de efectivo, las tasas de descuento y las tasas de crecimiento a largo plazo con base en nuestro conocimiento del negocio, industria y la información histórica auditada.
- iii. Involucramos a nuestros especialistas para retar los supuestos utilizados por la administración para validar la razonabilidad de la información con el comportamiento del mercado del negocio e industria, incluida la situación actual de negocios en conjunto con el equipo de auditoría.



Información distinta de los estados financieros consolidados y del informe de los auditores independientes

La Administración de la Entidad es responsable de la otra información. La otra información comprende, i) la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Entidad está obligada a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las Disposiciones). El Reporte Anual se espera esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría; ii) la otra información adicional, la cual es una medida que no es requerida por las NIIF, y ha sido incorporada con el propósito de evaluar el desempeño de cada uno de los segmentos operativos, con relación a su Utilidad antes de Financiamiento, Impuestos, Depreciación y Amortización (EBITDA, por sus siglas en inglés) de la Entidad, esta información está presentada en la Nota 33.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubre la otra información adicional y no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros

consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la declaratoria sobre su lectura, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones. También, y en relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer y recalcular la otra información, la cual en este caso es la medida no requerida por las NIIF y al hacerlo considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay error material en la otra información, tendríamos que reportar ese hecho. No tenemos nada que reportar sobre este asunto.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno del Grupo en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas NIIF de Contabilidad emitida por el IASB, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de conti-

nuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Entidad.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de

seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando este exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose de los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.



- Evaluamos la adecuación de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Planeamos y realizamos la auditoría de grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente en relación con la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del Grupo como base para formarse una opinión sobre los estados financieros de Grupo Carso. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo realizado para los fines de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Entidad una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independen-

cia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Entidad, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son en consecuencia, las

cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Erik Padilla Curiel
Ciudad de México, México
21 de marzo de 2025



Estados consolidados de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022

(En miles de pesos)

Activos	Notas	2024	2023	2022
Activos circulantes:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$16,241,709	\$10,688,754	\$12,294,643
Cuentas por cobrar	6	\$53,254,674	\$48,839,490	\$39,207,963
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	26	\$2,570,547	\$6,744,929	\$7,656,579
Impuestos por recuperar	8	\$6,469,926	\$5,319,829	\$5,604,642
Inventarios	9	\$31,275,402	\$27,843,224	\$27,143,539
Pagos anticipados	-	\$1,981,540	\$2,154,367	\$2,316,335
Instrumentos financieros derivados	24	\$280	\$78,921	\$225,413
Activos mantenidos para la venta	2b	\$10,688,754	-	-
Total de activos circulantes		\$122,482,832	\$107,327,807	\$94,449,114
Activos no circulantes:				
Inversión neta en activo arrendado	7	\$15,978,816	\$13,289,011	\$15,144,293
Cuentas por cobrar	-	\$741,948	\$1,686,456	\$1,443,567
Inventarios inmobiliarios	-	\$971,283	\$971,283	\$971,283
Inmuebles, maquinaria y equipo	15	\$72,228,534	\$59,324,301	\$61,528,795
Activos por derecho de uso	10	\$6,368,422	\$5,954,258	\$6,202,705
Propiedades de inversión	16	\$5,143,649	\$4,958,956	\$4,766,120
Inversiones en acciones de asociadas, negocios conjuntos y otras	17	\$37,515,563	\$38,680,720	\$36,755,235
Beneficios a los empleados	24	\$1,158,363	\$1,229,582	\$1,569,939
Instrumentos financieros derivados	14	\$43,210	\$597,323	\$795,935
Activos intangibles	19	\$9,387,358	\$8,965,402	\$9,382,982
Activo por impuesto a la utilidad diferido	30	\$7,282,843	\$6,775,088	\$5,815,525
Otros activos	18	\$1,037,019	\$713,577	\$556,609
Total de activos no circulantes		\$157,857,008	\$143,145,957	\$144,932,988
Total de activos no circulantes		\$280,339,840	\$250,473,764	\$239,382,102

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros.

Estados consolidados de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022

(En miles de pesos)

Pasivos y Capital contable	Notas	2024	2023	2022
Pasivos circulantes:				
Préstamos de instituciones financieras	20	\$11,499,274	\$17,859,325	\$14,001,306
Porción circulante de la deuda a largo plazo	20	\$876,361	\$1,237,853	\$1,583,229
Pasivo por arrendamientos	11	\$2,171,684	\$1,559,427	\$1,952,727
Cuentas por pagar a proveedores	21	\$21,500,712	\$18,653,841	\$18,653,841
Cuentas por pagar a partes relacionadas	26	\$2,283,382	\$1,662,115	\$17,214,822
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	22	\$10,127,039	\$9,911,238	\$889,295
Provisiones	23	\$8,318,584	\$7,192,045	\$11,846,623
Beneficios directos a los empleados	14	\$2,258,221	\$2,221,763	\$9,378,721
Instrumentos financieros derivados	-	\$14,611	\$786	\$1,976,579
Pasivos contractuales - Anticipos de clientes	-	\$2,785,523	\$2,735,419	\$1,753
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	2b	\$3,603,448	-	\$2,527,989
Total de pasivos circulantes		\$65,438,839	\$63,033,812	\$61,373,044
Pasivos no circulantes:				
Deuda	20	\$35,281,525	\$26,653,124	\$27,205,815
Pasivo por arrendamientos	11	\$4,326,310	\$4,169,837	\$4,572,724
Pasivo por impuesto a la utilidad diferido	30	\$12,111,509	\$10,947,813	\$9,683,676
Otros pasivos	-	\$565,789	\$563,424	\$769,432
Beneficios a los empleados	24	\$599,721	\$936,492	\$923,168
Instrumentos financieros derivados	14	-	\$13,542	-
Total de pasivos no circulantes		\$52,884,854	\$43,284,232	\$43,154,815
Total de pasivos		\$118,323,693	\$106,318,044	\$104,527,859
Capital contable:				
Capital social	25	\$2,528,678	\$2,529,104	\$2,527,195
Prima en colocación de acciones	-	\$3,769,987	\$3,769,987	\$2,392,896
Utilidades acumuladas	-	\$126,906,607	\$116,007,892	\$105,528,869
Otras partidas del resultado integral	-	\$9,136,696	\$6,149,561	\$10,439,410
Capital contable atribuible a la participación controladora	25	\$142,341,968	\$128,456,544	\$120,888,370
Participación no controladora	-	\$19,674,179	\$15,699,176	\$13,965,873
Total capital contable		\$162,016,147	\$144,155,720	\$134,854,243
Total de pasivos y capital contable		\$280,339,840	\$250,473,764	\$239,382,102



Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022

(En miles de pesos, excepto la utilidad básica por acción que se expresa en pesos)

	Notas	2024	2023	2022
Ingresos	27	\$202,983,419	\$198,455,309	\$181,538,679
Costo de ventas	28	\$152,926,948	\$146,026,816	\$137,178,732
Utilidad bruta		\$50,056,471	\$52,428,493	\$44,359,947
Gastos de venta	28	\$18,740,950	\$17,118,427	\$15,649,247
Gastos de administración	28	\$7,047,120	\$8,623,379	\$5,484,535
Participación de los trabajadores en las utilidades		\$723,043	\$799,115	\$679,193
Otros (ingresos) gastos, neto	29	\$(127,906)	\$1,494,173	\$(3,418,124)
Costos financieros		\$6,274,820	\$5,829,082	\$3,791,729
Ingresos financieros		\$(1,603,138)	\$(1,753,037)	\$(1,339,194)
Ganancia cambiaria		\$(8,169,894)	\$(3,572,683)	\$(1,566,338)
Pérdida cambiaria		\$5,551,499	\$5,603,693	\$2,615,376
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados		\$(717,239)	\$(78,093)	\$(352,602)
Participación en las ganancias de entidades asociadas, negocios conjuntos.	17	\$(1,307,698)	\$(1,267,708)	\$(1,303,405)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		\$23,644,914	\$19,632,145	\$24,119,530
Impuestos a la utilidad	30	\$6,916,684	\$5,746,829	\$3,685,952
Utilidad neta consolidada del año		\$16,728,230	\$13,885,316	\$20,433,578
<i>Otros resultados integrales:</i>				
<i>Partidas que se reclasificarán a resultados:</i>				
Ganancia (pérdida) por conversión de operaciones extranjeras		\$4,623,658	\$(2,698,180)	\$(1,567,616)
Ganancia (pérdida) en valuación de instrumentos financieros derivados, neto de impuestos a la utilidad	14	\$(112,699)	\$(303,939)	\$1,001,567
Ganancia de valor razonable en valuación de instrumentos financieros de capital, neto de impuestos a la utilidad	14	\$(2,819,683)	\$257,805	\$1,689,189

(Continúa)

	Notas	2024	2023	2022
<i>Partidas que no se reclasificarán a resultados:</i>				
Ganancias (pérdidas) actuariales		\$(16,514)	\$(433,429)	\$706,433
Ganancias (pérdidas) activos financieros a valor razonable		\$240,322	\$(132,134)	\$(104,838)
Otras partidas		\$(91)	\$(1)	\$287
Participación en las ganancias (pérdidas) de otros resultados integrales de asociadas, negocios conjuntos		\$2,849,634	\$(1,832,319)	\$412,469
Total de otros resultados integrales		\$4,764,627	\$(5,142,197)	\$2,137,491
Utilidad integral consolidada del año total		\$21,492,857	\$8,743,119	\$22,571,069
Utilidad neta consolidada aplicable a:				
Participación controladora		\$14,456,973	\$13,519,384	\$19,061,904
Participación no controladora		\$2,271,257	\$365,932	\$1,371,674
		\$16,728,230	\$13,885,316	\$20,433,578
Utilidad básica por acción ordinaria de la participación controladora:				
Utilidad básica por acción ordinaria		\$6,408	\$6,002	\$8,466
Promedio ponderado de acciones en circulación ('000)		\$2,256,167	\$2,252,660	\$2,251,633
Utilidad integral consolidada total aplicable a:				
Participación controladora		\$17,444,108	\$9,229,535	\$21,575,110
Participación no controladora		\$4,048,749	\$(486,416)	\$995,959
		\$21,492,857	\$8,743,119	\$22,571,069

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros.

(Concluye)



Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022

(En miles de pesos)

	Otras Partidas Integrales Atribuibles a la participación controladora												
	Capital social	Prima en colocación de acciones	Utilidades acumuladas	Ganancia (pérdida) por conversión de operaciones extranjeras	(Pérdida) ganancia en valuación de instrumentos financieros derivados	(Pérdidas) ganancias actuariales	Ganancia en valuación de instrumentos de capital	(Pérdidas) ganancias en activos financieros a valor razonable	Participación en Otros resultados Integrales	Participación en otros resultados integrales de asociadas	Capital contable de la participación controladora	Capital contable de la participación no controladora	Total del capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2022	\$2,528,663	\$2,392,896	\$92,166,341	\$112,409	\$(577,015)	\$(963,869)	\$9,705,943	-	\$(867,612)	\$516,348	\$105,014,104	\$9,060,543	\$114,074,647
Recompra de acciones propias	\$(1,468)	-	\$(442,944)	-	-	-	-	-	-	-	\$(444,412)	-	\$(444,412)
Dividendos decretados en efectivo y en acciones	-	-	\$(2,250,304)	-	-	-	-	-	-	-	\$(2,250,304)	-	\$(2,250,304)
Dividendos decretados a la participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	\$(93,976)	\$(93,976)
Disminución por recompra de acciones de subsidiaria	-	-	\$5,693	-	-	-	-	-	-	-	\$5,693	\$(14,202)	\$(8,509)
Adquisición de participación no controladora de subsidiarias	-	-	\$(3,011,821)	-	-	-	-	-	-	-	\$(3,011,821)	\$4,017,549	\$1,005,728
Saldos antes de la utilidad integral	\$2,527,195	\$2,392,896	\$86,466,965	\$112,409	\$(577,015)	\$(963,869)	\$9,705,943	-	\$(867,612)	\$516,348	\$99,313,260	\$12,969,914	\$112,283,174
Utilidad integral consolidada total del año	-	-	\$19,061,904	\$(956,941)	\$848,164	\$649,166	\$1,684,932	\$(98,347)	\$(1,057)	\$387,289	\$21,575,110	\$995,959	\$22,571,069
Saldos al 31 de diciembre de 2023	\$2,527,195	\$2,392,896	\$105,528,869	\$(844,532)	\$271,149	\$(314,703)	\$11,390,875	\$(98,347)	\$(868,669)	\$903,637	\$120,888,370	\$13,965,873	\$134,854,243
Recompra de acciones propias	\$(693)	-	\$(317,953)	-	-	-	-	-	-	-	\$(318,646)	-	\$(318,646)
Dividendos decretados en efectivo y en acciones	\$2,602	\$1,377,091	\$(2,702,084)	-	-	-	-	-	-	-	\$(1,322,391)	-	\$(1,322,391)
Dividendos decretados a la participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	\$(513,104)	\$(513,104)
Disminución por recompra de acciones de subsidiaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adquisición de participación no controladora de subsidiarias	-	-	\$(20,324)	-	-	-	-	-	-	-	\$(20,324)	\$2,732,823	\$2,712,499
Saldos antes de la utilidad integral	\$2,529,104	\$3,769,987	\$102,488,508	\$(844,532)	\$271,149	\$(314,703)	\$11,390,875	\$(98,347)	\$(868,669)	\$903,637	\$119,227,009	\$16,185,592	\$135,412,601
Utilidad integral consolidada total del año	-	-	\$13,519,384	\$(1,987,950)	\$(225,278)	\$(455,974)	\$257,685	\$(125,830)	\$(904)	\$(1,751,598)	\$9,229,535	\$(486,416)	\$8,743,119
Saldos al 31 de diciembre de 2024	\$2,529,104	\$3,769,987	\$116,007,892	\$(2,832,482)	\$45,871	\$(770,677)	\$11,648,560	\$(224,177)	\$(869,573)	\$(847,961)	\$128,456,544	\$15,699,176	\$144,155,720





Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022

(En miles de pesos)

Saldos al
31 de diciembre de 2022

Otras Partidas Integrales Atribuibles a la participación controladora

	Capital social	Prima en colocación de acciones	Utilidades acumuladas	Ganancia (pérdida) por conversión de operaciones extranjeras	(Pérdida) ganancia en valuación de instrumentos financieros derivados	(Pérdidas) ganancias actuariales	Ganancia en valuación de instrumentos de capital	(Pérdidas) ganancias en activos financieros a valor razonable	Participación en Otros resultados Integrales	Participación en otros resultados integrales de asociadas	Capital contable de la participación controladora	Capital contable de la participación no controladora	Total del capital contable
Recompra de acciones propias	\$(1,468)	-	\$(235,618)	-	-	-	-	-	-	-	\$(236,044)	-	\$(236,044)
Dividendos decretados en efectivo y en acciones	-	-	\$(3,383,669)	-	-	-	-	-	-	-	\$(3,383,669)	-	\$(3,383,669)
Dividendos decretados a la participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	\$(644,779)	\$(644,779)
Disminución por recompra de acciones de subsidiaria	-	-	\$618	-	-	-	-	-	-	-	\$618	-	\$618
Adquisición de participación no controladora de subsidiarias	-	-	\$60,411	-	-	-	-	-	-	-	\$60,411	\$571,033	\$631,444
Saldos antes de la utilidad integral	\$2,528,678	\$3,769,987	\$112,449,634	\$(2,832,482)	\$45,871	\$(770,677)	\$11,648,560	\$(224,177)	\$(869,573)	\$(847,961)	\$124,897,860	\$15,625,430	\$140,523,290
Utilidad integral consolidada total del año	-	-	\$14,456,973	\$3,080,348	\$(105,828)	\$(129,494)	\$(2,819,711)	\$227,527	\$2,109	\$2,732,184	\$17,444,108	\$4,048,749	\$21,492,857
Saldos al 31 de diciembre de 2024	\$2,528,678	\$3,769,987	\$126,906,607	\$247,866	\$(59,957)	\$(900,171)	\$8,828,849	\$3,350	\$(867,464)	\$1,884,223	\$142,341,968	\$19,674,179	\$162,016,147

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros.



Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022

(En miles de pesos)

	2024	2023	2022
Flujos de efectivo por actividades de operación:			
Utilidad neta consolidada del año	\$16,728,230	\$13,885,316	\$20,433,578
Ajustes por:			
Impuestos a la utilidad reconocidos en resultados	\$6,916,684	\$5,746,829	\$3,685,952
Depreciación y amortización	\$7,317,451	\$5,863,887	\$5,033,539
Pérdida (utilidad) en venta de inmuebles, maquinaria y equipo y otros activos	\$4,112	\$1,903	\$(22,607)
Deterioro de inmuebles, maquinaria y equipo	\$(20,733)	\$783,706	\$420,063
Ganancia por cambio en el valor razonable de propiedades de inversión	\$(69,103)	\$(170,601)	\$(193,348)
Participación en las ganancias de entidades asociadas, negocios conjuntos y otros	\$(1,307,698)	\$(1,267,708)	\$(1,303,405)
Efecto de valuación de acciones	-	-	\$(3,809,962)
Ingresos financieros	\$(4,002,798)	\$(5,903,569)	\$(5,174,607)
Costos financieros	\$6,274,820	\$5,829,082	\$3,791,729
Efecto por replanteamiento de obligaciones laborales	-	-	\$83,174
Dividendos recibidos de asociadas a valor razonable	\$(1,331,946)	\$(1,331,948)	\$(1,309,388)
Otras partidas	\$(51,673)	\$(13,483)	\$(65,078)
	\$30,457,346	\$23,423,414	\$21,569,640
Cambios en el capital de trabajo:			
(Aumento) disminución en:			
Cuentas por cobrar	\$(3,494,492)	\$(10,034,235)	\$(3,734,651)
Ingresos financieros	\$2,399,660	\$3,977,763	\$3,744,734
Otras cuentas por cobrar	\$(593,511)	\$148,956	\$(1,311,731)
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	\$4,174,382	\$911,650	\$(2,419,070)
Impuestos por recuperar	\$(1,285,106)	\$(457,993)	\$1,175,885
Inventarios	\$(3,432,178)	\$(699,685)	\$(1,017,963)
Pagos anticipados	\$172,827	\$161,968	\$1,206,154
Cuenta por cobrar del activo arrendado	\$(3,368,693)	\$2,281,803	\$220,040
Cuentas por cobrar a largo plazo	\$944,508	\$(242,889)	\$(277,317)
Inventarios inmobiliarios	-	-	\$15,982
Activos disponibles para la venta	-	-	-
Otros activos	\$(323,442)	\$(380,856)	\$(961,219)
(Disminución) aumento en:			
Cuentas por pagar a proveedores	\$2,845,353	\$1,439,019	\$(417,114)
Cuentas por pagar a partes relacionadas	\$621,267	\$772,820	\$52,349
Otras cuentas por pagar y otros pasivos acumulados	\$(199,234)	\$137,130	\$2,830,257
Provisiones	\$1,123,113	\$(2,185,037)	\$1,361,610
Beneficios directos a los empleados	\$36,458	\$245,184	\$874,066
Pasivos Contractuales-Anticipos de clientes	\$50,104	\$207,430	\$(1,100,806)
Otros pasivos a largo plazo	\$2,365	\$(206,008)	\$(1,743,574)
Beneficios a los empleados	\$60,999	\$(14,392)	\$144,173
Impuestos a la utilidad pagados	\$(5,692,059)	\$(6,921,791)	\$(2,872,336)
Instrumentos financieros derivados	\$520,338	\$53,740	\$(806,578)
Flujo neto de efectivo generado por actividades de operación	\$25,020,005	\$12,617,991	\$16,532,531

(Continúa)

	2024	2023	2022
Flujos de efectivo por actividades de inversión:			
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo	\$(6,476,008)	\$(5,550,786)	\$(5,236,120)
Venta de inmuebles, maquinaria y equipo	\$202,994	\$120,415	\$74,062
Desinversión (inversión) en gastos de exploración	\$(454,830)	\$37,842	\$(387,880)
Intereses cobrados	\$1,594,632	\$1,749,649	\$1,345,380
Dividendos cobrados	\$2,023,798	\$1,931,094	\$1,756,796
Adquisición de subsidiarias	\$(10,876,022)	-	\$1,400,515
Aportación y/o adquisición de acciones de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	\$(338,463)	\$(1,398,919)	\$(7,679,497)
Efectivo y equivalentes de efectivo mantenidos para la venta	\$(443,293)	-	-
Venta de acciones de subsidiaria	-	\$2,000	-
Venta de acciones de asociadas	-	-	\$301,491
Incremento de participación no controladora	\$571,033	\$2,732,823	-
Pagos de activos financieros a valor razonable	-	\$(132,135)	\$(104,551)
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de inversión	\$(14,196,159)	\$(508,017)	\$(8,529,804)
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:			
Préstamos obtenidos de instituciones financieras y otros	\$78,992,853	\$89,300,092	\$43,023,117
Pago de préstamos de instituciones financieras y otros y de deuda a largo plazo	\$(78,706,233)	\$(86,340,140)	\$(41,599,721)
Intereses pagados	\$(5,692,059)	\$(5,246,291)	\$(1,935,324)
Pago de pasivos por arrendamientos	\$(1,711,865)	\$(2,224,880)	\$(2,511,761)
Dividendos pagados	\$(4,028,448)	\$(1,805,606)	\$(444,412)
Recompra de acciones propias	\$(236,044)	\$(318,646)	\$(8,509)
Recompra de acciones de subsidiaria	-	-	-
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de de financiamiento	\$(11,381,796)	\$(6,635,471)	\$(6,738,127)
Ajustes a los flujos de efectivo por variaciones en tipos de cambio	\$452,612	\$(1,422,099)	\$(167,599)
(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	\$(105,338)	\$4,052,404	\$1,097,001
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	\$16,347,047	\$12,294,643	\$11,197,642
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$16,241,709	\$16,347,047	\$12,294,643

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros.

(Concluye)



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022

(En miles de pesos (\$) y miles de dólares estadounidenses (USD\$), donde se indique)

1. Actividades

Grupo Carso, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (en conjunto la Entidad y/o Grupo Carso) con domicilio en Lago Zürich Núm. 245 Edificio Frisco Piso 2, Col. Ampliación Granada en la Ciudad de México, código postal 11529, es una Sociedad Anónima Bursátil constituida en México, tenedora de acciones de un grupo de empresas las cuales se dedican principalmente a los segmentos Comercial, Industrial, de Infraestructura y Construcción y de Energía (ver Nota 4).



2. Eventos significativos

- a. En diciembre de 2024.- La Entidad suscribió, a través de su subsidiaria Zamajal, S.A. de C.V., entidad de la cual Grupo Carso es titular del 90% y Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V. del 10%, un acuerdo vinculante con Talos Energy Inc. ("Talos") (NYSE: TALO) para incrementar su participación en un 30.10% adicional de la filial mexicana de Talos denominada Talos Energy México 7, S. de R.L. de C.V. ("Talos México"), entidad titular del 17.4% de participación en el yacimiento petrolero Zama ("Yacimiento Zama").

Al cierre de la transacción, misma que se encuentra sujeta a las autorizaciones regulatorias correspondientes en México, Zamajal tendrá el control y será titular del 80% del capital social de Talos México.

- b. En noviembre de 2024.- La Entidad llegó a un acuerdo vinculante con Heidelberg Materials US, Inc., para la venta de Giant Cement Holding, Inc., subsidiaria de Fortaleza Materiales, S.A.P.I. de C.V., esta última subsidiaria de manera indirecta de la Emisora, y/o alguna de sus empresas filiales, afiliadas, subsidiarias, controladas o controladoras, por un precio aproximado de USD\$600'000, sujeto al cumplimiento de los ajustes post cierre habituales en este tipo de operaciones.

Cabe señalar que para la realización de esta transacción fue necesario escindir a Keystone Cement Company, LLC., asimismo, se excluyeron terrenos seleccionados no operativos de Giant Cement Company, Inc., Dragon Products Company, Inc. y Giant Resource Recovery, Inc. El cierre completo de la operación se espera tenga lugar en el 2025.

A continuación, se muestra la integración de los activos mantenidos para la venta, al 31 de diciembre de 2024, derivado de la operación antes descrita:

Concepto	Importe
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	\$443,293
Clientes (Neto)	\$675,161
Impuestos por Recuperar y Acreditar	\$6,176
Inventarios	\$869,134
Otras inversiones en acciones	\$2,154

Concepto	Importe
Gastos Anticipados	\$108,789
Activo Fijo (Neto)	\$3,710,862
Activos por Derecho de Uso	\$294,580
Marcas Comerciales	\$1,174,330
Programas de Computador	\$7,614
Otros Activos Intangibles	\$240,483
ISR Diferido	\$2,625,292
Beneficios a empleados (activo)	\$87,865
Otros activos no circulantes	\$14,362
Crédito mercantil	\$334,397
	\$10,594,492

Concepto	Importe
Proveedores	\$630,005
Impuestos y Derechos	\$18,901
Acreedores Diversos	\$150,741
Pasivos por Arrendamientos	\$47,525
Beneficios a Empleados (corto plazo)	\$81,390
ISR Diferido	\$1,964,772
Beneficios a los Empleados	\$288,446
Pasivos por Arrendamientos	\$188,005
Otros	\$233,663
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	\$3,603,448

c. En julio de 2024.- La Entidad celebró en su carácter de Prestador de Servicios (el "Prestador de Servicios") con la Empresa Productiva del Estado subsidiaria de Petróleos Mexicanos, Pemex Exploración y Producción ("PEP"), a través de ciertas de sus subsidiarias el Contrato de Servicios Integrales de Exploración y Extracción Lakach (el "CSIEE") en el Área Contractual que está conformada por el Área de Asignación A-0188-M-Campo Lakach (el "Campo Lakach").

ANTECEDENTES

El Campo Lakach fue descubierto en 2007, cuenta con 33.82km² y se ubica en la plataforma continental del sur del Golfo de México, a 98 km al Sureste de la Ciudad de Veracruz y 50km del Municipio de Alvarado, en aguas territoriales del Golfo de México, considerado como aguas profundas, con pozos distribuidos a lo largo del área en tirantes de agua de entre 900 a 1,200 metros actualmente taponados para ser recuperados; las profundidades de estos pozos, en promedio son de 3,085 a 3,210 metros verticales bajo nivel del mar.

- Inversión por parte del Prestador de Servicios superior a \$1,200MM dólares de los Estados Unidos de América (USD), manteniendo PEP la propiedad del yacimiento y sus reservas.
- La producción de gas será direccionada a tierra.
- Construcción por parte del Prestador de Servicios de una Estación de Acondicionamiento de Gas en tierra, para el tratamiento del gas y condensados para su disposición a condiciones de venta.
- Se estima la primera producción comercial en aproximadamente 2 años y medio.

Socios Estratégicos para el Proyecto: Para la ejecución del CSIEE, el Prestador de Servicios contará con el apoyo de empresas especializadas en el ramo como lo son, entre otras:

Talos Energy, empresa estadounidense de petróleo y gas, especializada en servicios de exploración, desarrollo y producción en yacimientos de aguas profundas del Golfo de México.

FCC Construcción, empresa con amplia experiencia en el área de infraestructura, con especialización, capacidad técnica y tecnológica en los ámbitos de ingeniería, obra civil y ejecución de proyectos de gran envergadura.

d. Con fecha 20 de junio de 2024, en seguimiento al acuerdo vinculante con fecha 18 de diciembre de 2023 y en virtud de que se han cumplido con las condiciones estipuladas y obtenido las autorizaciones regulatorias correspondientes, con esta fecha a través de su filial Zamajal, S. A. de C. V., de la cual es titular del 90% de su participación accionaria, formalizó la adquisición del 100% del capital social de PetroBal Operaciones Upstream, S. A. de C. V. ("PetroBal") un entidad que es parte de Grupo Bal y propietaria de PetroBal Upstream Delta 1, S. A. de C. V. ("Delta 1"), entidad titular del 50% de participación en los campos Ichalkil & Pokoch ("Área Contractual 4"), ubicados frente a la Costa de Campeche, y que en conjunto con el gobierno de México a través de la Comisión Nacional de Hidrocarburos, y el consorcio integrado por Fieldwood Energy E&P México, S. de R. L. de C. V., (como socio operador), y Delta 1, como socio financiero, son parte del contrato CNH-R01-L02-A4/2015 para la exploración y extracción de hidrocarburos bajo la modalidad de producción compartida correspondiente a la referida Área Contractual 4.

En esa misma fecha se pagó la operación siendo el precio de compra de USD\$601,289 y un importe de \$11,071,422, de acuerdo con su valor razonable se tiene un crédito mercantil por un importe de \$1,494,932. (Ver Nota 3a)

e. Con fecha 18 de diciembre de 2023. - la Entidad, a través de su subsidiaria Zamajal, firmó un acuerdo vinculante con PetroBal, S. A. P. I. de C. V. ("PetroBal"), PetroBal", una entidad que es parte de Grupo Bal, para que, una vez cumplidas ciertas condiciones, adquiera el 100% del capital social de su subsidiaria denominada PetroBal Operaciones Upstream, S. A. de C. V.



La consumación de la adquisición está sujeta a ciertas condiciones, entre ellas, la obtención de las autorizaciones regulatorias correspondientes en México.

- f. Con fecha 24 de mayo de 2023 la Entidad, firmó un acuerdo vinculante con Talos Energy Inc. ("Talos") (NYSE: TALO) para adquirir el 49.9% del capital social de su filial mexicana denominada Talos Energy México 7, S. de R.L. de C.V. ("Talos México"), entidad titular del 17.4% de participación en el yacimiento petrolero Zama ("Yacimiento Zama").

El 4 de septiembre de 2015, el gobierno de México a través de la Comisión Nacional de Hidrocarburos ("CNH"), suscribió el contrato CNH-R01-L01-A7/2015 con un consorcio liderado por Talos México (como operador), y hoy integrado también por Wintershall DEA AG y Harbour Energy PLC, para la exploración y extracción de hidrocarburos bajo la modalidad de producción compartida en el denominado Bloque 7, área contractual ubicada en aguas someras aproximadamente a 63.5 km de la costa de Tabasco, en la Cuenca del Sureste.

De 2017 a 2019, el consorcio desarrolló actividades de exploración incluyendo la perforación de tres pozos en dicho Bloque, hasta la ubicación de un potencial yacimiento compartido sobre el área correspondiente a la Asignación PEP AE-0152-Uchukil, superficie que fuera asignada a Pemex Exploración y Producción ("PEP") durante la ronda cero.

Derivado de lo anterior, en marzo del 2022, la Secretaría de Energía emitió Resolución de Unificación por medio del cual se ordenó la unificación del Yacimiento Zama con la Asignación PEP AE-0152-Uchukil otorgada a PEP, designando a PEP como operador. En abril de 2023, por su parte, PEP y los tres miembros del consorcio presentaron un plan de desarrollo conjunto a la CNH, dando claridad a las participaciones y obligaciones de cada una de las partes.

Precio de compra: USD\$124,750, con un primer pago de USD\$74,850 mismo que se realizó en el mes de septiembre de 2023 por un importe de \$1,310,249, y el segundo pago por USD\$49,900 mismos que es contingente y será pagado, una vez que se llegue a la primera producción comercial del Yacimiento Zama. De acuerdo a su valor razonable se tiene un crédito mercantil por un importe de \$ 1,577,593.

- g. El 11 de septiembre de 2023, se constituyó Gasoducto Centauro del Norte, S.A. de C.V., el objeto de la sociedad es la celebración de contratos de prestación de servicios de transporte de Gas Natural por Gasoducto a la Comisión Federal de Electricidad, principalmente por lo que se refiere al servicio de transporte de Gas Natural en los Estados de Sonora y Baja California.

Con fecha 21 de diciembre de 2023, se firmó con la Comisión Federal de Electricidad (CFE), un convenio de inversión, convenio de desarrollo y contrato de servicio de transporte, para

que sujeto al cumplimiento de ciertas condiciones suspensivas, se desarrolle, construya y opere un gasoducto, con una longitud aproximada de 416 kilómetros, que será una continuación del gasoducto Samalayuca-Sásabe hasta Mexicali, Baja California Norte, México. CFE tiene una opción inicial a una participación hasta del 15% en el proyecto, y aumentarla al 49% al concluir el plazo del contrato de servicios de transporte.

- h. El 25 de diciembre de 2022, Grupo Carso realizó una oferta pública con el fin de adquirir la totalidad de las acciones de Sanborns cotizadas en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV"). Al 31 de diciembre de 2022, dichas acciones han sido adquiridas en su mayoría, por lo que la participación de la Entidad se incrementó en un 13.11%. el importe pagado por dichas acciones fue de \$7,656,936, lo cual generó un exceso de costo sobre el valor contable en la compra de dichas acciones que fue de \$2,811,185, importe que se registra en utilidades acumuladas como una distribución de capital.

- i. En marzo de 2022, las compañías Fortaleza Materiales S. A. P. I. de C. V. (ELEMAT) y Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V. (ELEMAT) (en su conjunto Elementia), realizaron una oferta pública con el fin de adquirir la totalidad de las acciones que se encuentran colocadas entre el gran público inversionista y que son distintas a aquellas que son propiedad directa o indirecta del grupo de control de Fortaleza y Elementia, derivado de dichas operaciones Grupo Carso a través de su subsidiaria Condumex, S. A. de C. V., aumento su participación en dichas compañías, en un 8.15% y 8.17%, respectivamente, como consecuencia de lo anterior y derivado de la valuación de dicha operación, se obtuvo una utilidad que a valor razonable fue de \$3,809,962, mismos que se reconocieron como una utilidad en el resultado del ejercicio, dentro de Otros (ingresos) gastos, neto. (ver nota 29), tomando el control y empezando a consolidarla a partir de mayo 2022.

3. Combinación de negocios

Subsidiarias adquiridas

- a. De acuerdo a lo indicado en el inciso a de la nota 2d de eventos significativos, la entidad adquirió a través de su filial Zamajal, S. A. de C. V., el 100% del capital social de PetroBal. Dicha adquisición de negocio fue registrada de acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera referente a Combinaciones de Negocio (NIIF 3), obteniendo a la fecha se adquisición un crédito mercantil derivado de dicha operación por \$1,494,932.



Activos adquiridos y pasivos asumidos a la fecha de adquisición se presenta a continuación:

	Valor Libros	Valor Razonable
Activos circulantes:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$195,400	\$195,400
Cuentas por cobrar a clientes	\$708,682	\$708,682
Otros activos circulantes	\$381,033	\$381,033
Activos no circulantes:		
Maquinaria, planta y equipo	\$9,506,778	\$9,506,778
Activos por derecho de uso	\$266,604	\$392,098
Otros activos	\$53,486	\$53,486
Impuestos diferidos	\$1,124,783	\$575,492
Pasivos circulantes:		
Deuda	\$1,491,600	\$1,491,600
Cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar	\$281,030	\$281,030
Pasivos no circulantes:		
Pasivos por arrendamiento	\$373,411	\$420,052
Otros pasivos	\$43,797	\$43,797
Activos netos adquiridos	\$10,046,928	\$9,576,490

La integración del crédito mercantil al 31 de diciembre de 2024 es como sigue:

	Valor razonable
Contraprestación pagada en efectivo	\$11,071,422
Menos: activos netos adquiridos	\$9,576,490
	\$1,494,932

Flujos de efectivo neto sobre la adquisición de subsidiarias

	2024
Contraprestación pagada en efectivo	\$11,071,422
Menos: saldos de efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	\$195,400
	\$10,876,022

Efecto de las adquisiciones en los resultados de la Entidad

Si se hubiese efectuado dicha combinación de negocios al 1 de enero de 2024, los ingresos de la Entidad provenientes de operaciones continuas hubieran ascendido a \$1,686,999, mientras que el resultado del año de operaciones continuas hubiera ascendido a \$(1,749,349). La administración de la Entidad considera que estas cifras "proforma" representan una medida aproximada del desempeño de la Entidad combinado sobre una base anualizada y que proporcionan un punto de referencia de comparación para periodos futuros.

- b. El 6 de mayo de 2022, en cumplimiento al Convenio de accionistas de las empresas Elementia Materiales, S. A. P. I. de C. V. (Elementia) y de Fortaleza Materiales, S. A. P. I. de C. V. (Fortaleza), mencionado en sus respectivas Ofertas Públicas de Adquisición del 22 de marzo de 2022, con el cual se obtiene el control de estas, además adquirió a través de su subsidiaria Condumex, S. A. de C. V., de Kaluz, S. A. de C. V. y accionistas relacionados, un paquete de acciones con el que su tenencia accionaria supera el 50% de participación en ambas empresas. Como antecedente que se menciona en la nota 2 de eventos significativos en el inciso j, la Entidad contaba ya con un porcentaje de participación del 38.69%. La adquisición de negocio llevada a cabo fue registrada de acuerdo a la norma de Norma Internacional de Información Financiera referente a Combinaciones de Negocio (NIIF 3). A la fecha de adquisición, se obtuvo un crédito mercantil derivado de dicha operación por \$4,546,556. (ver nota 19). El valor razonable reconocido en el primer paso de la compra por etapas, de la inversión inicial fue de \$13,816,541, además se obtuvo una utilidad en este primer paso de valuación según como se describe en la nota 2j. El monto de la pérdida reconocida en el resultado del ejercicio ascendió a \$187,378, como resultado de esta valuación al cierre del ejercicio.

Activos adquiridos y pasivos asumidos a la fecha de adquisición se presenta a continuación:

	Valor Libros	Valor Razonable
Activos circulantes:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$2,158,962	\$2,158,962
Cuentas por cobrar a clientes	\$5,786,576	\$5,786,576
Inventarios	\$5,984,221	\$5,984,221
Otros activos circulantes	\$1,085,653	\$1,085,653
Activos no circulantes:		
Maquinaria, planta y equipo	\$28,787,047	\$28,787,047
Activos por derecho de uso	\$868,318	\$868,318
Otros activos	\$1,360,154	\$1,360,154
Intangibles	\$3,956,196	\$2,468,262
Pasivos circulantes:		
Deuda	\$4,832,701	\$4,832,701
Cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar	\$7,645,774	\$7,645,774
Pasivos no circulantes:		
Deuda	\$12,382,778	\$12,477,320
Otros pasivos	\$2,471,019	\$2,471,019
Impuestos diferidos	\$2,755,469	\$2,848,305
Activos netos adquiridos	\$19,899,386	\$18,224,074



La integración del crédito mercantil al 31 de diciembre de 2022 es como sigue:

	Valor razonable
Crédito mercantil registrado en Elementia	\$1,952,142
Crédito mercantil reconocido 2021	\$554,284
Crédito mercantil reconocido en 2022	\$27,556
Valuación de acciones inicial (nota 29)	\$3,809,962
Efecto de registro por valuación final	\$(1,797,388)
	\$4,546,556

Flujos de efectivo neto sobre la adquisición de subsidiarias

	2022
Contraprestación pagada en efectivo	\$758,447
Menos: saldos de efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	\$2,158,962
	\$(1,400,515)

Efecto de las adquisiciones en los resultados de la Entidad

Si se hubiese efectuado dicha combinación de negocios al 1 de enero de 2022, los ingresos de la Entidad provenientes de operaciones continuas hubieran ascendido a \$36,310,278, mientras que el resultado del año de operaciones continuas hubiera ascendido a \$706,727. La administración de la Entidad considera que estas cifras "proforma" representan una medida aproximada del desempeño de la Entidad combinado sobre una base anualizada y que proporcionan un punto de referencia de comparación para periodos futuros.



4. Subsidiarias consolidadas

La participación accionaria de Grupo Carso en el capital social de las subsidiarias al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, se muestra a continuación.

Subsidiaria	País y regiones de operación	Actividad	% de participación al 31 de diciembre de		
			2024	2023	2022
Carso Infraestructura y Construcción, S. A. de C. V. y Subsidiarias (CICSA)	México, Centroamérica y Sudamérica	Explotación de las diversas ramas de la ingeniería, incluyendo: las relacionadas con obras de infraestructura, tales como: construcción y mantenimiento de carreteras, túneles, obras de conducción de agua, plantas de tratamiento de aguas y presas; Instalaciones de ductos para los sectores de telecomunicaciones y de gas, comoredes de fibra óptica y gasoductos, entre otras; Perforación de pozos petroleros y servicios afines a esta industria; Diseño y construcción de plataformas petroleras y equipos para la industria petrolera; así como Construcción de inmuebles industriales, comerciales y de vivienda.	\$99.97	\$99.97	\$99.97
Grupo Condumex, S. A. de C. V. y Subsidiarias (Condumex)	México, EUA, Centroamérica, Sudamérica y España	Manufactura y comercialización de productos, principalmente cable para los mercados de la construcción, de la industria automotriz, de energía y de las telecomunicaciones; fabricación de autopartes, principalmente para la industria terminal; fabricación y venta de productos derivados del cobre y aluminio; y fabricación y comercialización de cemento para la industria de la construcción así como construcción ligera y desarrollo de soluciones constructivas e innovadoras empleadas en todas las etapas de la construcción.	\$99.58	\$99.58	\$99.58
Grupo Sanborns, S. A. de C. V. y Subsidiarias (Sanborns)	México, El Salvador y Panamá	Operación de tiendas departamentales, de regalos, de venta de teléfonos celulares y dispositivos electrónicos, restaurantes, cafeterías y administración de centros comerciales a través de las siguientes marcas comerciales principalmente: Sanborns, Sears, Mix-up, Claro Shop y iShop.	\$99.97	\$99.97	\$99.88
Carso Energy, S. A. de C. V. y Subsidiarias	México, EUA y Colombia	Tenedora de acciones de empresas en el sector de generación de energía eléctrica y transportación de gas natural.	\$95.70	\$95.68	\$95.49
Zamajal, S. A. de C. V.	México	Tenedora de acciones de empresas en el sector de exploración y extracción de hidrocarburos.	\$90.02	\$77.08	-

5. Efectivo y equivalentes de efectivo

	2024	2023	2022
Efectivo	\$5,552,590	\$5,529,310	\$5,172,342
Equivalentes de efectivo:			
Inversiones a la vista	\$3,619,060	\$3,253,811	\$1,535,353
Papel bancario	\$916,613	\$4,602,440	\$2,217,914
Papel gubernamental	\$4,760,736	\$560,276	\$1,150,615
Bonos	\$122,262	\$1,270,861	\$1,317,583
Inversiones a la vista en dólares estadounidenses	\$1,270,373	\$1,128,920	\$891,573
Otros	\$75	\$1,429	\$9,263
Total	\$16,241,709	\$16,347,047	\$12,294,643

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo o con vencimiento de hasta tres meses a partir de la fecha de adquisición y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en los resultados del periodo. Los equivalentes de efectivo están representados por inversiones diarias en mesa de dinero, principalmente por papel bancario, gubernamental e inversiones a la vista en pesos y dólares estadounidenses.



6. Cuentas por cobrar

	2024	2023	2022
Clientes	\$28,889,259	\$33,257,867	\$30,089,771
Pérdidas crediticias esperadas	\$(1,051,241)	\$(3,425,232)	\$(1,399,039)
	\$27,838,018	\$29,832,635	\$28,690,732
Obra ejecutada por certificar	\$20,986,577	\$15,471,657	\$6,406,556
Porción circulante de la inversión neta en activo arrendado	\$2,984,972	\$2,306,084	\$2,732,605
Deudores diversos	\$1,006,247	\$826,323	\$725,810
Otras	\$438,860	\$402,791	\$652,260
	\$53,254,674	\$48,839,490	\$39,207,963

1. Las cuentas por cobrar no devengan intereses y generalmente tienen un plazo de 30 a 90 días.
2. Para conocer los términos y condiciones relacionados con las cuentas por cobrar con partes relacionadas, Ver la Nota 26.

Concepto	Importe en libros			Estimación de cuentas de cobro dudoso		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Nulo	\$22,400,664	\$17,102,995	\$14,128,689	\$41,660	\$50	\$188
Bajo	\$4,631,271	\$8,232,330	\$8,859,558	\$176,312	\$280,862	\$325,295
Moderado 1	\$576,666	\$1,742,528	\$3,537,912	\$54,319	\$361,803	\$326,473
Moderado 2	\$270,839	\$2,261,492	\$1,735,399	\$61,327	\$787,596	\$234,709
Alto 1	\$639,762	\$1,239,173	\$925,409	\$396,984	\$563,634	\$152,738
Alto 2	\$196,485	\$414,103	\$243,408	\$168,484	\$323,889	\$107,797
Critico	\$173,572	\$2,265,246	\$659,396	\$152,155	\$1,107,398	\$251,839
	\$28,889,259	\$33,257,867	\$30,089,771	\$1,051,241	\$3,425,232	\$1,399,039

Al 31 de diciembre de 2024, el importe en libros de la cartera más significativa de la Entidad corresponde al segmento Nulo, por \$22,400,664, al 31 de diciembre 2023, el importe en libros de la cartera más significativa de la Entidad corresponde al segmento Nulo, por \$17,102,995, al 31 de diciembre 2022, el importe en libros de la cartera más significativa de la Entidad corresponde al segmento Nulo, por \$14,128,689, lo que equivale al 77.54%, al 51.43%, al 46.96%, del total de la cartera, respectivamente y al 3.96%, al 0.00% y al 0.01% de la estimación de cuentas de cobro dudoso registrada (\$1,051,241 en 2024, \$3,425,232 en 2023 y \$1,399,039 en 2022). Por la estimación de cuentas de cobro dudoso el segmento más significati-

vo es Alto 1 con un importe de \$396,984 y un porcentaje de la estimación de cobro dudoso de 37.76% en 2024, el Critico con un importe de \$1,107,398 y un porcentaje de la estimación de cuentas de cobro dudoso de 32.33% en 2023 y Moderado 1 con un importe de \$326,473 y un porcentaje de la estimación de cuentas de cobro dudoso de 23.34% en 2022.

El siguiente es un resumen de la exposición de la Entidad al riesgo de crédito de los clientes.

Concepto	2024		2023		2022	
	Sin deterioro crediticio	Con deterioro crediticio	Sin deterioro crediticio	Con deterioro crediticio	Sin deterioro crediticio	Con deterioro crediticio
Total de clientes en libros bruto	\$23,019,136	\$5,870,123	\$17,662,613	\$15,595,254	\$14,829,089	\$15,260,682
Estimación para pérdidas crediticias	-	\$1,051,241	-	\$3,425,232	\$188	\$1,398,851



Se realizan revisiones constantes a efectos de adaptar el modelo ante cualquier cambio endógeno y exógeno que motive una calibración.

La Entidad utiliza los factores estimados previamente descritos para realizar la estimación por pérdida crediticia esperada.

El modelo utilizado para determinar los riesgos crediticios de los clientes de cada una de las unidades de negocio de Grupo Carso identifica en forma individual por cada cuenta por cobrar el nivel de ende-

damiento, la capacidad de pago, el monto de pago al principal, el vencimiento y el comportamiento de pagos, con los cuales, se establece el nivel de riesgo que le corresponde y el factor de descuento con el cual se deterioran los activos financieros derivados del otorgamiento de crédito.

La siguiente tabla muestra la información sobre la exposición al riesgo de crédito y las pérdidas crediticias esperadas para los clientes al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022.

Concepto	Importe en libros			Estimación de cuentas de cobro dudoso			Factores de descuento		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Nulo	\$22,400,664	\$17,102,995	\$14,128,689	\$41,660	\$50	\$188	0.19%	0.00%	0.00%
Bajo	\$4,631,271	\$8,232,330	\$8,859,558	\$176,312	\$280,862	\$325,295	3.81%	3.41%	3.67%
Moderado 1	\$576,666	\$1,742,528	\$3,537,912	\$54,319	\$361,803	\$326,473	9.42%	20.76%	9.23%
Moderado 2	\$270,839	\$2,261,492	\$1,735,399	\$61,327	\$787,596	\$234,709	22.64%	34.83%	13.52%
Alto 1	\$639,762	\$1,239,173	\$925,409	\$396,984	\$563,634	\$152,738	62.05%	45.48%	16.50%
Alto 2	\$196,485	\$414,103	\$243,408	\$168,484	\$323,889	\$107,797	85.75%	78.21%	44.29%
Critico	\$173,572	\$2,265,246	\$659,396	\$152,155	\$1,107,398	\$251,839	87.66%	48.89%	38.19%
Total	\$28,889,259	\$33,257,867	\$30,089,771	\$1,051,241	\$3,425,232	\$1,399,039	3.64%	10.30%	4.65%

7. Inversión neta en activo arrendado

Carso Gasoducto Norte, S. A. de C. V. (CGN) celebró contratos de prestación de servicio de transporte de gas natural con la Comisión Federal de Electricidad ("CFE") con fecha 23 de septiembre de 2015, por el cual es responsable de la construcción y operación del gasoducto y sistema de transporte de gas natural y prestará servicios de transporte a solicitud de CFE de quien recibirá como contraprestación una tarifa única que incluye todos estos conceptos. CFE es el principal cliente y tiene la mayor parte de la capacidad del gasoducto; por lo tanto, CGN determinó que estos acuerdos constituyen un arrendamiento tipo venta conforme la IFRS 16. Los contratos continúan por un periodo de 25 años a partir de la fecha de entrada en servicio, ocurrida el 15 de abril de 2021. A partir de la firma del acuerdo, la CFE podrá rescindir el contrato en el caso de un evento de incumplimiento en el cual CGN no subsane dentro del periodo correspondiente. En el caso de que la CFE rescinda el contrato, la CFE exigirá el pago de los daños y perjuicios inmediatos y directos debidamente documentados.

El arrendamiento se encuentra registrado en el balance al valor presente de los pagos futuros de arrendamiento a recibir, según lo determinado por los contratos de servicios, descontados a la tasa de interés anual implícita en el arrendamiento, 13.70%. Como el valor de la inversión en el arrendamiento y el valor del activo subyacente eran sustancialmente equivalentes, no se reconoció ninguna ganancia o pérdida al comienzo del arrendamiento.

CGN reconoció \$2,338,461, \$2,166,726 y \$2,532,199 en ingresos por intereses por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, respectivamente, para ver la cuenta por cobrar de la porción circulante ver Nota 6 y la porción a largo plazo ver Estado de Situación Financiera.



La siguiente tabla muestra los cobros mínimos futuros en USD del arrendamiento que se espera recibir en cada uno de los próximos cuatro años en adelante:

Análisis de madurez	Ingresos
Año 1	\$126,648
Año 2	\$125,443
Año 3	\$124,065
Año 4	\$122,491
Año 5 y en adelante	\$1,423,886
	\$1,922,533

8. Impuestos por recuperar

	2024	2023	2022
Impuesto al valor agregado por acreditar	\$4,715,200	\$3,761,120	\$2,646,672
ISR por recuperar	\$1,067,076	\$1,202,847	\$1,945,653
Otros impuestos por recuperar	\$687,650	\$355,862	\$1,012,317
	\$6,469,926	\$5,319,829	\$5,604,642

9. Inventarios

	2024	2023	2022
Materia prima y materiales auxiliares	\$6,047,525	\$5,831,632	\$5,176,156
Producción en proceso	\$2,427,732	\$1,843,223	\$2,289,616
Productos terminados	\$4,190,298	\$3,135,894	\$3,473,083
Mercancía en tiendas	\$15,560,504	\$14,198,185	\$12,907,457
Terreno y construcción de vivienda en proceso	\$7,341	\$20,286	\$1,044
	\$28,233,400	\$25,029,220	\$23,847,356
Mercancía en tránsito	\$1,162,761	\$945,295	\$1,333,389
Refacciones y otros inventarios	\$1,879,241	\$1,868,709	\$1,962,794
	\$31,275,402	\$27,843,224	\$27,143,539

Los costos de inventarios reconocidos en resultados como un costo de ventas, son los que se muestran en los Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, respectivamente.

10. Activos por derechos de uso

La Entidad arrienda diversos inmuebles. El plazo promedio de arrendamiento es de 15 años en el sector comercial, 8 años del sector industrial, 4 años del sector infraestructura y construcción para 2024, 2023 y 2022, y 5 años del sector Energía para 2024, 2023 y 2022.

La Entidad tiene la opción de comprar cierto equipo de manufactura por un monto nominal al final del periodo del arrendamiento. Las obligaciones de la Entidad están aseguradas por el título del arrendador a los activos arrendados en dichos arrendamientos.



Los contratos vencidos fueron reemplazados por nuevos arrendamientos por activos subyacentes idénticos. Esto resultó en la adición de activos por derechos de uso por \$948,178, \$957,587 y \$552,421 en 2024, 2023 y 2022, respectivamente.

El análisis de la madurez de los pasivos por arrendamiento se presenta en la Nota 11.

Activos por derechos de uso	Inmuebles y otros
Costo:	
Al 1° de enero de 2022	\$10,099,696
Adiciones	\$1,150,035
Adquisición de negocio	\$940,427
Bajas	\$(277,579)
Al 31 de diciembre de 2022	\$11,912,579
Adiciones	\$1,451,853
Bajas	\$(337,575)
Al 31 de diciembre de 2023	\$13,026,857
Adiciones	\$2,171,472
Adquisición de negocio	\$1,018,192
Discontinuación	\$(839,949)
Bajas	\$(269,831)
Al 31 de diciembre de 2024	\$15,106,741
Depreciación acumulada:	
Al 1° de enero de 2022	\$(4,467,870)
Depreciación del periodo	\$(1,311,842)
Bajas	\$69,838
Al 31 de diciembre de 2022	\$(5,709,874)
Depreciación del periodo	\$(1,470,877)
Bajas	\$108,152
Al 31 de diciembre de 2023	\$(7,072,599)
Depreciación del periodo	\$(2,070,147)
Discontinuación	\$545,369
Bajas	\$(15,448)
Al 31 de diciembre de 2024	\$(8,612,825)
Valor en libros:	
Al 31 de diciembre de 2024	\$6,368,422
Al 31 de diciembre de 2023	\$5,954,258
Al 31 de diciembre de 2022	\$6,202,705

Montos reconocidos en los estados consolidados de resultados

	2024	2023	2022
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso	\$2,070,147	\$1,470,877	\$1,311,842
Gasto financiero causado por los pasivos por arrendamiento	\$619,526	\$526,986	\$489,162
Gasto relacionado a arrendamientos de corto plazo	\$218,532	\$181,152	\$62,053
Gasto relacionado a arrendamientos de activos de bajo valor	\$2,002	\$2,002	\$2,002

La Entidad tiene compromisos por \$1,688,068, \$1,438,687 y \$1,886,957 al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, respectivamente, por concepto de arrendamientos de corto plazo, así mismo, el total de las salidas de efectivo por concepto de arrendamientos asciende a \$1,711,865, \$2,224,880 y \$1,935,324 para 2024, 2023 y 2022, respectivamente.

11. Pasivos por arrendamiento

	2024	2023	2022
Análisis de madurez:			
Año 1	\$2,327,171	\$1,891,169	\$2,377,601
Año 2	\$1,544,863	\$1,463,353	\$1,223,574
Año 3	\$1,322,347	\$1,074,636	\$1,273,482
Año 4	\$616,742	\$833,779	\$734,853
Año 5	\$433,465	\$385,146	\$591,840
Posteriores	\$2,141,276	\$1,820,084	\$2,121,142
	\$8,385,864	\$7,468,167	\$8,322,492
Menos: Intereses no devengados	\$(1,887,870)	\$(1,738,903)	\$(1,797,041)
	\$6,497,994	\$5,729,264	\$6,525,451
Analizado como:			
Largo plazo	\$4,326,310	\$4,169,837	\$4,572,724
Corto plazo	\$2,171,684	\$1,559,427	\$1,952,727
	\$6,497,994	\$5,729,264	\$6,525,451

12. Administración de riesgos financieros

La función de Tesorería Corporativa de la Entidad ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales e internacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con las operaciones de la Entidad a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos. Estos riesgos incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo cambiario, riesgo en las tasas de interés a valor razonable y riesgo en los precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de la tasa de interés del flujo de efectivo.



La Entidad tiene exposición a riesgos de mercado, de operación y financieros derivados del uso de instrumentos financieros tales como tasa de interés, crédito, liquidez y riesgo cambiario, los cuales se administran en forma centralizada por la tesorería corporativa. La Entidad busca minimizar su exposición a estos riesgos mediante el uso de coberturas con instrumentos financieros derivados. El uso de instrumentos financieros derivados se rige por las políticas de la Entidad, aprobadas por el Consejo de Administración, que establecen los principios de contratación de los mismos. El cumplimiento de estas políticas y límites de exposición son revisados por auditoría interna sobre una base continua.

Las diferentes categorías de instrumentos financieros y sus importes al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, se muestran a continuación:

	2024	2023	2022
Activos financieros:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$16,241,709	\$16,347,047	\$12,294,643
A costo amortizado:			
• Cuentas por cobrar circulante y no circulante	\$40,713,827	\$36,011,774	\$31,512,369
• Cuentas por cobrar a partes relacionadas	\$2,570,547	\$6,744,929	\$7,656,579
A valor razonable:			
• Instrumentos financieros derivados	\$43,490	\$676,244	\$1,021,348
• Inversión neta en activo arrendado	\$18,963,788	\$15,595,095	\$17,876,898
Pasivos financieros:			
A costo amortizado:			
• Préstamos con instituciones financieras, otros y deuda a largo plazo	\$47,657,160	\$45,750,302	\$42,790,350
• Cuentas por pagar a proveedores	\$21,500,712	\$18,653,841	\$17,214,822
• Cuentas por pagar a partes relacionadas	\$2,230,078	\$1,540,570	\$806,246
• Otras cuentas por pagar	\$4,520,260	\$3,868,139	\$4,615,502
• Pasivos por arrendamientos	\$6,497,994	\$5,729,264	\$6,525,451
A valor razonable:			
• Instrumentos financieros derivados	\$14,611	\$14,328	\$1,753

La Entidad tiene exposición a riesgos de mercado, de operación y financieros derivados del uso de instrumentos financieros tales como tasa de interés, crédito, liquidez y riesgo cambiario, los cuales se administran en forma centralizada por la tesorería corporativa. La Entidad busca minimizar su exposición a estos riesgos mediante el uso de coberturas con instrumentos financieros derivados. El uso de instrumentos financieros derivados se rige por las políticas de la Entidad, aprobadas por el Consejo de Administración, que establecen los principios de contratación de los mismos. El cumplimiento de estas políticas y límites de exposición son revisados por auditoría interna sobre una base continua.

Las diferentes categorías de instrumentos financieros y sus importes al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, se muestran a continuación:



- a. **Administración del riesgo de capital** - La Entidad administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha, mientras que maximiza el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estructura de capital de la Entidad se conforma de su deuda neta (principalmente préstamos bancarios y certificados bursátiles detallados en la Nota 20) y de su capital contable (capital emitido, reservas de capital, utilidades acumuladas y participación no controladora detallados en Nota 25). La estructura de capital de la Entidad no está expuesta a ningún tipo de requerimiento de capital.

Nivel de apalancamiento

El nivel de apalancamiento al cierre del ejercicio es el siguiente:

	2024	2023	2022
Deuda	\$47,657,160	\$45,750,302	\$42,790,350
Efectivo y equivalentes de efectivo (incluidos el efectivo y los saldos bancarios en un grupo de disposición mantenido para la venta)	\$(16,241,709)	\$(16,347,047)	\$(12,294,643)
Deuda neta	\$31,415,451	\$29,403,255	\$30,495,707
Patrimonio	\$142,341,968	\$128,456,544	\$120,888,370
Proporción de deuda neta a patrimonio	22.1%	22.9%	25.2%

La deuda se define como préstamos a largo y corto plazo (excluyendo derivados y contratos de garantía financiera) como se detalla en las notas 20.

El patrimonio incluye todo el capital y las reservas de la Entidad que se gestionan como capital de su participación controladora.

- b. **Administración del riesgo de tasa de interés** - La Entidad se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés debido a que tiene deuda financiera cuyas tasas están expuestas a fluctuaciones en el mercado. La Entidad dispone de créditos a corto plazo principalmente para capital de trabajo y en algunos casos se tienen créditos a largo plazo que están destinados a ciertos proyectos cuya conclusión permitirá cubrir sus obligaciones, y en ciertos casos, dependiendo de la proporción de deuda de corto y largo plazos, se contratan coberturas de tasa de interés (contratos swap). Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que se alineen con las tasas de interés y su riesgo relacionado, asegurando que se apliquen las estrategias de cobertura más rentables. Los contratos de cobertura se detallan en la Nota 14.

La exposición de la Entidad por riesgo de tasas de interés se encuentra principalmente en la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE) y Tasa de Financiamiento garantizado a un día (SOFR) sobre los pasivos financieros y sobre la cartera de clientes. El análisis de sensibilidad que determina la Entidad se prepara periódicamente con base en la exposición neta a las tasas variables de interés sobre la cartera de clientes y pasivos financieros con costo y se prepara un análisis asumiendo el importe del crédito pendiente al final del periodo.

Si las tasas líderes de interés tuvieran un incremento o decremento de 100 puntos base en cada periodo que se informa, y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, la utilidad antes de impuestos de los ejercicios de 2024, 2023 y 2022 hubiera aumentado o disminuido en aproximadamente \$433,508, \$398,564 y \$367,266 respectivamente

c. *Administración del riesgo cambiario -*

i. La Entidad realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. La moneda funcional es principalmente el peso mexicano, por lo que se ve expuesta al riesgo cambiario del peso mexicano contra el dólar estadounidense que se presenta en operaciones comerciales y de financiamientos, en algunos casos estas mismas operaciones le dan una cobertura natural, en otros se contratan forwards de moneda que cubren dichas operaciones. Debido a que la Entidad mantiene inversiones en subsidiarias en el extranjero, cuya moneda funcional no es el peso mexicano, se encuentra expuesta a

un riesgo de conversión de moneda extranjera. Asimismo, se han contratado activos y pasivos monetarios denominados en diversas monedas, principalmente el dólar estadounidense, euro y real brasileño, por lo que existe una exposición al riesgo cambiario, el cual está cubierto de manera natural con las mismas operaciones del negocio. Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los que la Entidad se encuentra expuesta principalmente, al final del periodo sobre el que se informa, son los siguientes (cifras en miles).

	Pasivos			Activos		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Dólar estadounidense (USD)	\$793,411	\$1,140,844	\$1,204,505	\$1,647,644	\$2,198,159	\$1,682,224
Euro (EU)	\$4,884	\$4,099	\$6,849	\$9,876	\$8,626	\$9,036
Real brasileño (RA)	\$153,135	\$168,511	\$154,126	\$243,387	\$287,842	\$257,471
Peso colombiano (COP)	\$111,101,304	\$127,514,392	\$67,112,495	\$146,460,000	\$152,453,081	\$87,856,366
Sol peruano (PEN)	\$68,917	\$65,580	\$60,280	\$101,911	\$94,332	\$92,170

Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

La siguiente tabla detalla la sensibilidad de la Entidad a un incremento y decremento de 10% en el tipo de cambio del peso mexicano contra el dólar estadounidense, así como su efecto correspondiente en el resto de las monedas extranjeras. El 10% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al personal clave de la gerencia, y representa la evaluación de la administración sobre el posible cambio razonable en los tipos de cambio. El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera y ajusta su conversión al final del periodo con una fluctuación del 10%. El análisis de sensibilidad incluye préstamos externos. Una cifra negativa o positiva, respectivamente, (como se aprecia en el cuadro que sigue) indica un (decremento) o incremento en la utilidad neta que surge de depreciar en un 10% el peso mexicano con respecto al dólar estadounidense (cifras en miles):

	Capital (1)			Pasivos			Activos		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022
USD	-	-	-	\$79,341	\$114,084	\$120,451	\$164,764	\$219,816	\$168,222
EU	\$665	\$(154)	\$(4,137)	\$488	\$410	\$685	\$988	\$863	\$904
RA	-	-	-	\$15,314	\$16,851	\$15,413	\$24,339	\$28,784	\$25,747
COP	-	-	-	\$11,110,130	\$12,751,739	\$6,711,250	\$14,646,000	\$15,245,308	\$8,785,637
PEN	-	-	-	\$6,892	\$6,558	\$6,028	\$10,191	\$9,433	\$9,217

1) Representa el resultado de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados designados como coberturas de flujo de efectivo.



ii. *Contratos forward de moneda extranjera*

La Entidad designó ciertos contratos forward de moneda extranjera como cobertura de flujos para la adquisición de materia prima.

La siguiente tabla detalla los contratos forward de moneda extranjera vigentes al final del periodo sobre el que se informa:

	Coberturas de flujo de efectivo			Capital (1)			Pasivos			Activos		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Compra de Euro Más de 12 meses	\$19,7959	\$19,2099	\$21,2138	\$8,050	\$4,200	\$8,050	\$(9,501)	\$2,195	\$5,209			
Compra de Dólar Más de 12 meses	\$18,3001	\$17,7657	\$20,1250	-	\$94,090	\$94,050	-	\$(13,542)	\$53,319			

d. **Administración del riesgo de crédito** - La Nota 6 detalla la exposición máxima de la Entidad al riesgo de crédito y las bases de medición utilizadas para determinar las pérdidas crediticias esperadas.

El riesgo de crédito, se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Entidad, y se origina principalmente sobre las cuentas por cobrar a clientes y sobre los fondos líquidos. El riesgo de crédito sobre el efectivo y equivalentes de efectivo e instrumentos financieros derivados, es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignados por agencias calificadoras de crédito. La máxima exposición al riesgo crediticio está representada por su saldo en libros. La otra exposición al riesgo crediticio está representada por el saldo de cada activo financiero principalmente en las cuentas por cobrar comerciales. La Entidad vende sus productos y/o servicios a clientes que han demostrado su solvencia económica, y evalúa periódicamente las condiciones financieras de sus clientes y mantiene contratos de seguros de cobranza para las ventas domésticas y de exportación. Por lo tanto, la Entidad no considera que exista un riesgo significativo de pérdida por una concentración de crédito en su base de clientes del sector comercial, ya que se encuentran diluidos en 2,081,805 clientes, los cuales no representan una concentración de riesgo en lo individual y en el sector industrial y de infraestructura y construcción, aunque el riesgo de concentración de crédito es mayor.

e. **Administración del riesgo de liquidez** - La tesorería corporativa de la Entidad es la que tiene la responsabilidad final por la gestión de liquidez, quien ha establecido las políticas apropiadas para el control de ésta a través del seguimiento del capital de trabajo, lo que le permite administrar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazos de la Entidad, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de crédito, monitoreando continuamente los flujos de efectivo (proyectados y reales), y conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales restantes de la Entidad para sus pasivos financieros no derivados con periodos de reembolso acordados. Los vencimientos contractuales se basan en las fechas en la cual la Entidad deberá hacer cada pago.

Los importes contenidos en la deuda con instituciones de crédito incluyen instrumentos a tasa de interés fija y variable que se detallan en la Nota 20. Si los cambios en las tasas de interés variable difieren de aquellos estimados de tasas de interés determinados al final del periodo sobre el que se informa, se presenta a valor razonable. La Entidad espera cumplir sus obligaciones con los flujos de efectivo de las operaciones y recursos que se reciben del vencimiento de activos financieros.



Al 31 de diciembre de 2024	Tasa de interés efectiva promedio ponderada	Hasta 1 año	Entre 1 y 3 años	Más de 3 años	Total
Préstamos con instituciones financieras y otros	MX 12.00 %	\$ 12,375,635	\$ 17,243,556	\$ 18,037,969	\$47,657,160
Cuentas por pagar a proveedores	USD 6.00 %	\$21,500,712	-	-	\$21,500,712
Cuentas por pagar a partes relacionadas		\$2,244,256	-	-	\$2,244,256
Otras cuentas por pagar		\$4,520,260	-	-	\$4,520,260
Pasivos por arrendamiento		\$2,327,171	\$2,867,210	\$3,191,483	\$8,385,864
Instrumentos financieros derivados		\$14,611	-	-	\$14,611
Total		\$42,982,645	\$20,110,766	\$21,229,452	\$84,322,863

Al 31 de diciembre de 2023	Tasa de interés efectiva promedio ponderada	Hasta 1 año	Entre 1 y 3 años	Más de 3 años	Total
Préstamos con instituciones financieras y otros	MX 12.29%	\$19,097,178	\$15,053,969	\$11,599,155	\$3,039,009
Cuentas por pagar a proveedores	USD 5.35%	\$18,653,841	-	-	\$18,653,841
Cuentas por pagar a partes relacionadas		\$1,540,570	-	-	\$1,540,570
Otras cuentas por pagar		\$3,868,139	-	-	\$3,868,139
Pasivos por arrendamiento		\$1,891,169	\$2,537,989	\$3,039,009	\$7,468,167
Instrumentos financieros derivados		\$786	\$13,542	-	\$14,328
Total		\$45,051,683	\$17,605,500	\$14,638,164	\$77,295,347

Al 31 de diciembre de 2022	Tasa de interés efectiva promedio ponderada	Hasta 1 año	Entre 1 y 3 años	Más de 3 años	Total
Préstamos con instituciones financieras y otros	MX 9.24%	\$15,517,126	\$12,844,131	\$ 14,429,093	\$42,790,350
Cuentas por pagar a proveedores	USD 3.93%	\$17,214,822	-	-	\$17,214,822
Cuentas por pagar a partes relacionadas		\$806,246	-	-	\$806,246
Otras cuentas por pagar		\$4,615,502	-	-	\$4,615,502
Pasivos por arrendamiento		\$2,377,601	\$2,497,056	\$3,447,835	\$8,322,492
Instrumentos financieros derivados		\$1,753	-	-	\$1,753
Total		\$40,533,050	\$15,341,187	\$17,876,928	\$73,751,165

f. **Riesgo por commodities** - La Entidad mantiene contratos de commodities para cubrir riesgos de fluctuaciones de los precios de ciertos metales.

La exposición a riesgos por estos contratos se mide mediante análisis de sensibilidad. No han existido cambios en la exposición a riesgos o en la manera en que tales riesgos están siendo administrados y medidos.



13. Instrumentos financieros

La siguiente tabla combina información sobre:

- Clases de instrumentos financieros basados en su naturaleza y características;
- Los valores en libros de los instrumentos financieros;
- Valores razonables de los instrumentos financieros (excepto los instrumentos financieros cuando el valor en libros se aproxima a su valor razonable); y
- Niveles de jerarquía de valor razonable de los activos financieros y pasivos financieros para los cuáles se reveló el valor razonable.

Los niveles de jerarquía de valor razonable 1 a 3 se basan en el grado en que el valor razonable es observable:

- Nivel 1: las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de precios cotizados (no ajustados) en mercados activos, para activos o pasivos idénticos;
- Nivel 2: Las mediciones del valor razonable de Nivel 2 son aquellas derivadas de insumos distintos a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, ya sea directamente (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, derivados de precios); y
- Nivel 3: Las mediciones del valor razonable de Nivel 3 son aquellas derivadas de técnicas de valuación que incluyen entradas para el activo o pasivo que no se basan en datos observables del mercado (entradas no observables).

a. *Valor razonable de los activos y pasivos financieros de la Entidad que se miden a valor razonable sobre una base recurrente.*

Algunos de los activos y pasivos financieros de la Entidad se valúan a su valor razonable al cierre de cada ejercicio. La siguiente tabla proporciona información sobre cómo se determinan los valores razonables de los activos financieros y pasivos financieros (en particular, la técnica de valuación y los datos de entrada utilizados).

Activos/pasivos financieros	31/12/24	Valor razonable 31/12/23	31/12/22	Jerarquía del valor razonable	Técnicas de valuación y datos de entrada principales
1) Contratos forward de divisas (ver Nota 14) (i)	Pasivos \$(9,501)	Pasivos \$(11,347)	Activos \$58,528	Nivel 2	Flujo de caja descontado. Los flujos de efectivo futuros se estiman sobre la base de las tasas de tipos de cambio forward (a partir de tasas de tipo cambio observables del forward al final del periodo del que se informa) y las tasas del contrato de forward, descontadas a una tasa que refleje el riesgo de crédito de varias contrapartes.
2) Swaps de tasa de interés, cobre compra y aluminio compra (ver Nota 14) (i)	Activos \$38,380	Activos \$673,263	Activos \$58,528	Nivel 2	Flujo de caja descontado.

(i) Corresponde a instrumentos financieros que después del reconocimiento inicial se miden al valor razonable, agrupados en Niveles que abarcan del 1 al 3 con base en el grado al cual se observa el valor razonable, siendo estos de Nivel 2 que se derivan de indicadores distintos a los precios cotizados, pero que incluyen indicadores que son observables para un activo o pasivo, ya sea directamente a precios cotizados o indirectamente es decir derivados de estos precios. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 no hubo transferencias entre niveles, los tres años correspondieron al Nivel 2.



b. *Valor razonable de los activos y pasivos financieros que no se miden a valor razonable en forma constante*

El valor razonable de los instrumentos financieros que se presentan abajo ha sido determinado por la Entidad usando la información disponible en el mercado u otras técnicas de valuación que requieren de juicio para desarrollar e interpretar las estimaciones de valores razonables, asimismo utiliza supuestos que se basan en las condiciones de mercado existentes a cada una de las fechas del estado consolidado de situación financiera. Consecuentemente, los montos estimados que se presentan no necesariamente son indicativos de los montos que la Entidad podría realizar en un intercambio de mercado actual. El uso de diferentes supuestos y/o métodos de estimación podrían tener un efecto material en los montos estimados de valor razonable.

Los importes de efectivo y equivalentes de efectivo de la Entidad, así como las cuentas por cobrar y por pagar de terceros y partes relacionadas, la porción circulante de la deuda a largo plazo y los préstamos de instituciones financieras se aproximan a su valor razonable porque tienen vencimientos a corto plazo. La deuda a largo plazo de la Entidad se registra a su costo amortizado y, consiste en deuda que genera intereses a tasas fijas y variables que están relacionadas a indicadores de mercado. Para obtener y revelar el valor razonable de la deuda a largo plazo se utilizan los precios de cotización del mercado o las cotizaciones de los operadores para instrumentos similares. Para determinar el valor razonable de los otros instrumentos financieros se utilizan otras técnicas como la de flujos de efectivo estimados, considerando las fechas de flujo en las curvas inter-temporales de mercado y descontando dichos flujos con las tasas que reflejan el riesgo de la contraparte, así como el riesgo de la misma Entidad para el plazo de referencia.

	31 de diciembre de 2024		31 de diciembre de 2023		31 de diciembre de 2022	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Activos financieros:						
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$16,241,709	\$16,241,709	\$16,347,047	\$16,347,047	\$12,294,643	\$12,294,643
Préstamos y cuentas por cobrar:						
Cuentas por cobrar a corto y largo plazos	\$80,664,192	\$80,664,192	\$63,814,957	\$69,018,465	\$55,795,823	\$57,771,664
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	\$2,570,547	\$2,570,547	\$6,744,929	\$6,744,929	\$7,656,579	\$7,656,579
Cuentas y documentos por pagar:						
Préstamos de instituciones financieras corto y largo plazos, deuda a largo plazo y otros	\$(26,957,160)	\$(26,957,160)	\$(31,050,302)	\$(31,628,099)	\$(37,290,350)	\$(37,835,628)
Certificados bursátiles	\$(20,700,000)	\$(20,700,000)	\$(14,700,000)	\$(15,179,102)	\$(5,500,000)	\$(5,507,210)
Cuentas por pagar a proveedores	\$(21,500,712)	\$(21,500,712)	\$(18,653,841)	\$(18,653,841)	\$(17,214,822)	\$(17,214,822)
Cuentas por pagar a partes relacionadas	\$(2,230,078)	\$(2,230,078)	\$(1,540,570)	\$(1,540,570)	\$(806,246)	\$(806,246)
Pasivos por arrendamientos	\$(6,497,994)	\$(6,497,994)	\$(5,729,264)	\$(7,468,167)	\$(6,525,451)	\$(8,322,492)
Otras cuentas por pagar	\$(4,520,260)	\$(4,520,260)	\$(3,868,139)	\$(3,868,139)	\$(4,615,502)	\$(4,615,502)
	\$17,070,244	\$15,607,346	\$11,364,817	\$13,772,523	\$3,794,674	\$3,420,986



Los valores razonables mostrados al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, excepto por las cuentas por cobrar a clientes del sector comercial y los préstamos de instituciones financieras corto y largo plazo, deuda a largo plazo y otros y los certificados bursátiles, no difieren de su valor en libros debido a que los valores observados en el mercado son muy similares a los registrados en estos periodos.

14. Instrumentos financieros derivados

El objetivo de celebrar contratos con instrumentos financieros derivados es: (i) cubrir parcialmente los riesgos financieros por exposiciones en el tipo de cambio, tasas de interés y precios de algunos metales; o (ii) la expectativa de un buen rendimiento financiero originado por el comportamiento de los subyacentes pactados. La decisión de tomar una cobertura económica o financiera, obedece a las condiciones del mercado, a la expectativa que del mismo se tenga a una fecha determinada, y al contexto económico nacional e internacional de los indicadores económicos que influyen en las operaciones de la Entidad.

Las operaciones realizadas con forwards y swaps de divisas y tasas de interés se resumen a continuación:

Instrumento	Intencionalidad	Nacional			Valuación al 31 de diciembre			
		Monto ('000)	Unidad	Vencimiento	Activo (pasivo)	Costo financiero del Ejercicio	Costo financiero de ejercicios anteriores	(Utilidad) pérdida en liquidación costo financiero
Swaps TIE a fija	Negociación compra	\$3,650,000	Pesos	Durante 2024	-	\$143,519	\$(143,519)	\$(169,681)
Total al 31 de diciembre de 2024					-	\$143,519	\$(143,519)	\$(169,681)
Total al 31 de diciembre de 2023					\$143,519	\$145,632	\$(289,151)	\$(223,546)
Total al 31 de diciembre de 2022					\$289,151	\$285,223	\$(3,928)	\$(43,810)

Las operaciones abiertas y liquidadas con forwards de cobertura de divisas se resumen a continuación:

Instrumento	Nacional			Valuación al 31 de diciembre		
	Monto	Unidad	Vencimiento	Activo (pasivo)	Utilidad integral	(Utilidad) pérdida en liquidación costo de ventas
Forwards de dólar compra	94,090	Miles dólares	diciembre 2025	-	-	\$(16,651)
Forwards de dólar compra	25,000	Miles dólares	febrero 2024	-	-	\$(44,376)
Forwards de euro compra	5,850	Miles Euros	diciembre 2025	\$(5,738)	\$4,016	\$2,745
Forwards de euro venta	2,200	Miles Euros	junio 2025	\$(3,763)	\$2,635	-
Total al 31 de diciembre de 2024				\$(9,501)	\$6,651	\$(58,282)
Total al 31 de diciembre de 2023				\$(11,347)	\$7,943	\$(4,561)
Total al 31 de diciembre de 2022				\$58,528	\$(41,370)	\$12,088



Las operaciones realizadas con swaps de cobertura de tasas de interés se resumen a continuación:

Instrumento	Nacional		Valuación al 31 de diciembre de 2024			
	Monto('000)	Unidad	Vencimiento	Activo (pasivo)	Utilidad integral	(Utilidad) pérdida en liquidación costo financiero
Swaps TIE a fija	\$854,682	Pesos	septiembre 2029	\$43,210	\$(30,247)	\$40,464
Swaps LIBOR a fija	\$367,545	Dólares	enero 2035	-	-	\$(697,836)
Total al 31 de diciembre de 2024				\$43,210	\$(30,247)	\$(657,372)
Total al 31 de diciembre de 2023				\$527,136	\$(368,995)	\$(102,001)
Total al 31 de diciembre de 2022				\$660,443	\$(462,311)	\$137,454

Las operaciones abiertas y liquidadas con swaps de cobertura de metales se resumen a continuación:

Instrumento	Nacional		Valuación al 31 de diciembre de 2024			
	Monto('000)	Unidad	Vencimiento	Activo (pasivo)	Utilidad integral	(Utilidad) pérdida en liquidación costo financiero
Swaps de cobre compra	\$924	Toneladas	Agosto 2025	\$(5,049)	\$3,534	\$668
Swaps de cobre compra	\$532	Toneladas	Durante 2024	-	-	\$(4,352)
Swaps de zinc compra	\$195	Toneladas	enero a diciembre 2024	\$322	\$(226)	\$573
Swaps de níquel compra	\$18	Toneladas	enero 2025	\$(172)	\$121	\$93
Swaps de aluminio compra	\$2,722	Toneladas	Enero a agosto 2025	\$69	\$(48)	-
Swaps de aluminio compra	\$25	Toneladas	durante 2024	-	-	\$160
Total al 31 de diciembre de 2024				\$(4,830)	\$3,381	\$(4,004)
Total al 31 de diciembre de 2023				\$2,608	\$(2,377)	\$5,364
Total al 31 de diciembre de 2022				\$11,473	\$(17,711)	\$82,807



15. Inmuebles, maquinaria y equipo

La conciliación de los valores en libros al inicio y al final de los ejercicios de 2024, 2023 y 2022 es como sigue:

	Saldo al 31 de diciembre de 2023	Adiciones	Adquisición de negocio	Bajas	Trasposos al activo	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Inversión:							
Terreno	\$6,548,469	\$56,467	-	-	\$(83,129)	\$218,743	\$6,740,550
Recursos minerales	\$2,736,087	-	-	-	\$(525,983)	\$366,007	\$2,576,111
Edificio y construcciones	\$38,474,527	\$419,004	-	\$(185,373)	\$(1,850,228)	\$3,223,576	\$40,081,506
Maquinaria y equipo	\$52,709,052	\$623,189	-	\$(512,962)	\$(1,758,739)	\$2,533,156	\$53,593,696
Activos tangibles para exploración y evaluación	-	\$1,343,727	\$11,246,515	-	-	\$(736,193)	\$11,854,049
Mobiliario y equipo	\$7,253,723	\$445,149	-	\$(28,625)	\$(1,922)	\$19,581	\$7,687,906
Equipo de cómputo	\$2,650,850	\$128,680	-	\$(98,019)	\$28,857	\$27,906	\$2,738,274
Equipo de transporte	\$2,251,428	\$179,407	-	\$(117,879)	\$(56,054)	\$32,081	\$2,288,983
Proyectos en proceso	\$7,210,931	\$3,280,385	\$742,278	\$(135,414)	\$(3,637,977)	\$2,984,136	\$10,444,339
Total de la inversión	\$119,835,067	\$6,476,008	\$11,988,793	\$(1,078,272)	\$(7,885,175)	\$8,668,993	\$138,005,414
Depreciación acumulada:							
Recursos minerales	\$(256,543)	\$(12,916)	-	-	\$100,626	\$(35,383)	\$(204,216)
Edificio y construcciones	\$(1,229,188)	\$(1,122,374)	-	\$128,209	\$794,816	\$(1,125,006)	\$(1,853,543)
Maquinaria y equipo	\$(31,822,651)	\$(2,482,563)	-	\$459,401	\$1,829,995	\$(990,602)	\$(33,006,420)
Activos tangibles para exploración y evaluación	-	\$(500,650)	\$(2,482,015)	-	-	\$(432,421)	\$(3,415,086)
Mobiliario y equipo	\$(5,725,506)	\$(334,620)	-	\$26,139	\$5,560	\$(14,584)	\$(6,043,011)
Equipo de cómputo	\$(2,301,210)	\$(139,459)	-	\$98,012	\$15,061	\$(28,790)	\$(2,356,386)
Equipo de transporte	\$(1,167,576)	\$(228,349)	-	\$92,458	\$165,486	\$(36,695)	\$(1,174,676)
Total de la depreciación acumulada	\$(58,502,674)	\$(4,820,931)	\$(2,482,015)	\$804,219	\$2,911,544	\$(2,663,481)	\$(64,753,338)
Deterioro:							
Terreno	\$(16,497)	-	-	-	-	-	\$(16,497)
Edificio y construcciones	\$(250,393)	\$13,836	-	-	-	\$51,117	\$(185,440)
Maquinaria y equipo	\$(1,654,861)	\$(181)	-	\$11,027	\$1,213,963	\$(312,280)	\$(742,332)
Mobiliario y equipo	\$(72,105)	\$7,034	-	-	-	\$1	\$(65,070)
Equipo de cómputo	\$(13,740)	\$44	-	-	\$40	\$(51)	\$(13,707)
Equipo de transporte	\$(496)	-	-	-	-	-	\$(496)
Pérdidas acumuladas por deterioro	\$(2,008,092)	\$20,733	-	\$11,027	\$1,214,003	\$(261,213)	\$(1,023,542)
Inversión neta	\$59,324,301	\$1,675,810	\$9,506,778	\$(263,026)	\$(263,026)	\$5,744,299	\$72,228,534

	Saldo al 31 de diciembre de 2022	Adiciones	Adquisición de negocio	Bajas	Trasposos al activo	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Inversión:							
Terreno	\$6,654,631	-	-	\$(20,113)	\$14,802	\$(100,851)	\$6,548,469
Recursos minerales	\$3,003,749	-	-	-	-	\$(267,662)	\$2,736,087
Edificio y construcciones	\$40,201,730	\$501,319	-	\$(104,516)	\$146,471	\$(2,270,477)	\$38,474,527
Maquinaria y equipo	\$53,086,615	\$253,980	-	\$(558,979)	\$1,187,841	\$(1,260,405)	\$52,709,052
Mobiliario y equipo	\$7,030,179	\$323,903	-	\$(100,979)	\$(1,743)	\$2,363	\$7,253,723
Equipo de cómputo	\$2,611,152	\$72,945	-	\$(48,016)	\$34,924	\$(20,155)	\$2,650,850
Equipo de transporte	\$1,722,253	\$147,226	-	\$(168,809)	\$580,248	\$(29,490)	\$2,251,428
Proyectos en proceso	\$5,310,724	\$4,251,413	-	\$(92,682)	\$(2,020,000)	\$(238,524)	\$7,210,931
Total de la inversión	\$119,621,033	\$6,476,008	-	\$(1,094,094)	\$(574,577)	\$(4,185,201)	\$119,835,067
Depreciación acumulada:							
Recursos minerales	\$(271,791)	\$(10,356)	-	-	-	\$25,604	\$(256,543)
Edificio y construcciones	\$(16,899,358)	\$(1,116,490)	-	\$307,149	\$13,708	\$465,803	\$(17,229,188)
Maquinaria y equipo	\$(31,367,178)	\$(2,338,169)	-	\$494,998	\$549,218	\$838,480	\$(31,822,651)
Mobiliario y equipo	\$(5,517,249)	\$(310,826)	-	\$98,076	\$3,927	\$566	\$(5,725,506)
Equipo de cómputo	\$(2,252,086)	\$(113,117)	-	\$46,117	\$5,953	\$11,923	\$(2,301,210)
Equipo de transporte	\$(1,084,913)	\$(218,984)	-	113,908	\$5,687	\$16,726	\$(1,167,576)
Total de la depreciación acumulada	\$(57,392,575)	\$(4,107,942)	-	\$1,060,248	\$578,493	\$1,359,102	\$(58,502,674)
Deterioro:							
Terreno	\$(16,497)	-	-	-	-	-	\$(16,497)
Edificio y construcciones	\$(148,666)	\$(101,727)	-	-	-	-	\$(250,393)
Maquinaria y equipo	\$(457,316)	\$(663,027)	-	\$107,421	\$(439,464)	\$(202,475)	\$(1,654,861)
Mobiliario y equipo	\$(63,038)	\$(9,067)	-	-	-	-	\$(72,105)
Equipo de cómputo	\$(13,650)	\$(77)	-	-	\$(13)	-	\$(13,740)
Equipo de transporte	\$(496)	-	-	-	-	-	\$(496)
Pérdidas acumuladas por deterioro	\$(699,663)	(773,898)	-	\$107,421	\$(439,477)	\$(202,475)	\$(2,008,092)
Inversión neta	\$61,528,795	\$668,946	-	\$73,575	\$81,559	\$(3,028,574)	\$59,324,301



	Saldo al 31 de diciembre de 2021	Adiciones	Adquisición de negocio	Bajas	Trasposos al activo	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Inversión:							
Terreno	\$3,805,511	-	\$3,010,155	\$(235)	\$50,823	\$(211,623)	\$6,654,631
Recursos minerales	\$30,624,615	-	\$3,134,489	-	-	\$(130,740)	\$3,003,749
Edificio y construcciones	\$21,613,122	\$465,361	\$10,019,860	\$(106,406)	\$250,223	\$(1,051,923)	\$40,201,730
Maquinaria y equipo	\$6,845,669	\$259,212	\$31,011,624	\$(358,564)	\$1,375,009	\$(813,788)	\$53,086,615
Mobiliario y equipo	\$2,230,072	\$211,259	\$103,692	\$(123,875)	-	\$(6,566)	\$7,030,179
Equipo de cómputo	\$2,650,850	\$156,259	\$207,870	\$(37,828)	\$66,119	\$(11,340)	\$2,611,152
Equipo de transporte	\$1,133,497	\$199,457	\$333,200	\$(66,161)	\$136,092	\$(13,832)	\$1,722,253
Proyectos en proceso	\$962,358	\$3,944,572	\$1,773,539	\$(26,987)	\$(1,947,746)	\$604,988	\$5,310,724
Total de la inversión	\$67,214,844	\$5,236,120	\$49,594,429	\$(720,056)	\$(69,480)	\$(1,634,824)	\$119,621,033
Depreciación acumulada:							
Recursos minerales	-	\$(9,394)	\$(274,805)	-	-	\$12,408	\$(271,791)
Edificio y construcciones	\$(12,472,873)	\$(1,004,560)	\$(3,764,419)	\$39,443	\$900	\$302,151	\$(16,899,358)
Maquinaria y equipo	\$(13,941,462)	\$(1,916,518)	\$(16,327,239)	\$352,216	\$99,307	\$366,518	\$(31,367,178)
Mobiliario y equipo	\$(5,188,120)	\$(328,691)	\$(74,405)	\$63,762	\$1,339	\$8,866	\$(5,517,249)
Equipo de cómputo	\$(2,007,504)	\$(110,590)	\$(165,148)	\$23,149	\$5,061	\$2,946	\$(2,252,086)
Equipo de transporte	\$(801,261)	\$(129,254)	\$(233,954)	\$71,044	\$2,164	\$6,348	\$(1,084,913)
Total de la depreciación acumulada	\$(34,411,220)	\$(3,499,007)	\$(20,839,970)	\$549,614	\$108,771	\$699,237	\$(57,392,575)
Deterioro:							
Terreno	\$(16,497)	-	-	-	-	-	\$(16,497)
Edificio y construcciones	\$(111,596)	\$(37,070)	-	-	-	-	\$(148,666)
Maquinaria y equipo	\$(121,413)	\$(355,093)	-	\$5,146	\$1,598	\$12,446	\$(457,316)
Mobiliario y equipo	\$(34,386)	\$(28,678)	-	-	\$26	-	\$(63,038)
Equipo de cómputo	\$(13,454)	\$(196)	-	-	-	-	\$(13,650)
Equipo de transporte	\$(496)	-	-	-	-	-	\$(496)
Pérdidas acumuladas por deterioro	\$(297,842)	\$(421,037)	-	\$5,146	\$1,624	\$12,446	\$(699,663)
Inversión neta	\$32,505,782	\$1,316,076	\$28,754,459	\$(165,296)	\$40,915	\$(923,141)	\$61,528,795

El total de los trasposos realizados durante 2024, 2023 y 2022, que se llevó a propiedades de inversión fue por \$56,139, \$22,235 y \$88,317 respectivamente.

(1) Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, en el rubro de Proyectos en proceso se incluyen 2 plataformas de nombres EL Centenario y La Muralla IV (las cuales se llamarán Independencia II e Independencia III)

16. Propiedades de inversión

	2024	2023	2022
Propiedades de inversión	\$5,143,649	\$4,958,956	\$4,766,120

El movimiento de las propiedades de inversión es el siguiente:

	2024	2023	2022
Saldos al inicio del periodo	\$4,958,956	\$4,766,120	\$4,601,226
Adiciones	-	-	\$59,863
Trasposos	\$(56,139)	\$22,235	\$(88,317)
Ajustes al valor razonable de propiedades de inversión	\$240,832	\$170,601	\$193,348
Saldos al final del periodo	\$5,143,649	\$4,958,956	\$4,766,120

Todas las propiedades de inversión de Grupo Carso son mantenidas bajo dominio absoluto.

Grupo Carso se apoya en valuaciones realizadas por peritos independientes con calificaciones y experiencia relevante en las ubicaciones y categorías de las propiedades de inversión que mantiene.

La valuación considera distintas técnicas bajo los siguientes enfoques:

La Entidad, a través de sus subsidiarias, tiene dos plazas comerciales, Loreto y Plaza Inbursa ubicadas en la Ciudad de México, sobre las cuales genera ingresos por rentas que se reconocen en resultados conforme se devengan y ascendieron a \$210,118, \$196,905 y \$176,321 por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 el porcentaje de ocupación de los centros comerciales es del 77%, 71% y 71%, respectivamente.

Los gastos de operación directos incluyendo mantenimientos que provienen de las propiedades de inversión reconocidos en resultados son de aproximadamente 50%, 48% y 55% de los ingresos por rentas por años que terminaron el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, respectivamente.

La estimación del valor razonable de los inmuebles consideró que el mayor y mejor uso de las propiedades es su uso actual.

Los detalles de las propiedades de inversión de la Entidad y la información acerca de la jerarquía de valor razonable al 31 de diciembre 2024, 2023 y 2022 se muestran a continuación:

	2024		2023		2022	
	Nivel 3	Valor razonable total	Nivel 3	Valor razonable total	Nivel 3	Valor razonable total
Centros comerciales ubicados en la Ciudad de México	\$2,520,631	\$2,520,631	\$2,519,550	\$2,519,550	\$2,495,808	\$2,495,808
Terrenos ubicados en Baja California y otros ⁽¹⁾	\$1,593,742	\$1,593,742	\$1,622,051	\$1,622,051	\$1,502,483	\$1,502,483
Terrenos y construcciones	\$1,029,276	\$1,029,276	\$817,355	\$817,355	\$767,829	\$767,829
Total	5,143,649	5,143,649	4,958,956	4,958,956	4,766,120	4,766,120

(1) Las propiedades de inversión se componen por terrenos ubicados en Baja California, terrenos y naves industriales en el Estado de México, Querétaro y Guanajuato.

La siguiente información es relevante para las propiedades de inversión clasificadas con jerarquía de Nivel 3:

Técnica de valuación	Datos de entrada significativos no observables	Sensibilidad
Unidades comerciales ubicadas en la Ciudad de México.	Enfoque de ventas comparables en 2024 y 2023 y enfoque costo de reemplazo en 2022 Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el valor razonable se determinó con base en el enfoque de ventas comparables, que refleja las ventas de un activo similar ajustado por las características del activo, al 31 de diciembre de 2022 el valor razonable se determinó con base en el enfoque de costos de reemplazo, que refleja los precios de adquisición o construcción de un activo sustituto y de utilidad comparable, ajustado por la obsolescencia. La renta mensual considerando las diferencias en ubicaciones y factores individuales como frente y tamaño, entre propiedades comparables a un promedio.	Un ligero aumento en los precios de materiales daría lugar a un aumento significativo en su valor razonable y viceversa. Un ligero aumento en la tasa de capitalización utilizada daría lugar a una disminución significativa en su valor razonable, y viceversa.
Terrenos.	Enfoque de mercado No se han realizado avalúos en los últimos 3 años debido a que las condiciones del mercado no han cambiado y no se espera que cambien los próximos periodos. ⁽¹⁾	Un aumento significativo en el mercado de los arrendamientos utilizados daría lugar a un aumento significativo en el valor razonable, y viceversa.

17. Inversiones en acciones de asociadas, negocios conjuntos y otras

a. Las principales entidades asociadas, negocios y otros conjuntos y sus actividades prioritarias son las siguientes:

Asociada y negocio conjunto	% de participación			País de constitución	Actividad
	2024	2023	2022		
Talos Energy México 7, S. de R. L. de C. V.	49.90	49.90	-	México	Exploración, perforación y extracción de hidrocarburos.
Inmuebles SROM, S. A. de C. V.	14.00	14.00	14.00	México	Arrendamiento de bienes inmuebles.
Miniso BF Holding S. R. L. de C. V.	33.27	33.27	33.27	México	Operación de tiendas multi categoría de productos de bajo costo, bajo el modelo de franquicias especializadas.
Aerofrisco, S. A. de C. V.	18.21	18.21	18.21	México	Transportación aérea de carga y pasajeros.
Infraestructura y Saneamiento Atotonilco, S. A. de C. V. (negocio conjunto).	42.50	42.50	42.50	México	Construcción planta tratadora de aguas residuales.
Constructora MT de Oaxaca, S. A. de C. V. (negocio conjunto)	40.00	40.00	40.00	México	Construcción de carreteras.
Trans-Pecos Pipeline, LLC (negocio conjunto)	51.00	51.00	51.00	Estados Unidos	Transporte de gas natural por gasoductos.
Comanche Trail Pipeline, LLC (negocio conjunto)	51.00	51.00	51.00	Estados Unidos	Transporte de gas natural por gasoductos.
GMéxico Transportes, S. A. B. de C. V.	5.14	5.14	15.14	México	Transportación ferroviaria.
Grupo Cuprum, S. A. P. I. de C. V. (Cuprum)	7.50	7.50	7.50	México	Manufactura de productos de aluminio.

b. El reconocimiento del método de participación sobre las principales asociadas, negocios conjuntos y otras fue como sigue:

	2024				
	Capital contable	Resultado del ejercicio	Tenencia accionaria %	Inversión en acciones	Participación en resultados
Talos Energy México 7, S. de R. L. de C. V. (6)	\$1,336,192	\$(197,840)	%49.90	\$2,281,810	\$(112,304)
Inmuebles SROM, S. A. de C. V.	\$15,255,265	\$144,764	%14.00	\$2,135,736	\$144,764
Miniso BF Holding, S. de R. L. de C. V.	\$1,625,291	\$962,910	%33.27	\$1,300,396	\$336,012
Aerofrisco, S. A. de C. V. (4)	\$2,556,310	\$(11,496)	%18.21	\$465,547	\$(2,094)
Infraestructura y Saneamiento Atotonilco, S. A. de C. V.	\$(151,685)	\$(17,567)	%42.50	\$(64,466)	\$(7,466)
Constructora MT de Oaxaca, S. A. de C. V.	\$(176,918)	\$(5,148)	%40.00	\$(70,767)	\$(2,059)
Trans-Pecos Pipeline, LLC. (2)	\$9,799,502	\$988,131	%51.00	\$4,997,746	\$503,947
Comanche Trail Pipeline, LLC. (3)	\$7,353,053	\$759,792	%51.00	\$3,750,057	\$387,494
Otras asociadas (5)				\$501,874	\$59,404
Total inversión en entidades asociadas y negocios conjuntos				\$15,297,933	\$1,307,698
Otras inversiones				\$4,791	-
Total de inversiones en asociadas y negocios conjuntos.				\$15,302,724	\$1,307,698
Empresas a Valor de Mercado				Valor Razonable	
GMéxico Transportes, S. A. B. de C.V.			%15.14	\$21,684,079	-
Cuprum (1)			%7.50	\$528,760	-
				\$22,212,839	-
Total inversión en entidades asociadas, negocios conjuntos y otras				\$37,515,563	\$1,307,698





	2023				
	Capital contable	Resultado del ejercicio	Tenencia accionaria %	Inversión en acciones	Participación en resultados
Talos Energy México 7, S. de R. L. de C. V. (6)	\$1,179,054	\$7,563	%49.90	\$2,165,941	\$3,774
Inmuebles SROM, S. A. de C. V.	\$14,221,243	\$746,119	%14.00	\$1,990,974	\$104,456
Miniso BF Holding, S. de R. L. de C. V.	\$739,075	\$813,670	%33.27	\$1,005,532	\$271,676
Aerofrisco, S. A. de C. V. (4)	\$2,567,806	\$(159,551)	%18.21	\$467,641	\$(29,057)
Infraestructura y Saneamiento Atotonilco, S. A. de C. V.	\$(134,118)	\$5,471	%42.50	\$(67,000)	\$2,325
Constructora MT de Oaxaca, S. A. de C. V.	\$(171,770)	\$10,658	%40.00	\$(68,708)	\$4,263
Trans-Pecos Pipeline, LLC. (2)	\$7,879,794	\$799,618	%51.00	\$4,018,695	\$407,805
Comanche Trail Pipeline, LLC. (3)	\$5,706,018	\$851,314	%51.00	\$2,910,069	\$434,170
Otras asociadas (5)				\$271,860	\$68,296
Total inversión en entidades asociadas y negocios conjuntos				\$12,705,004	\$1,267,708
Otras inversiones				\$4,385	-
Total de inversiones en asociadas y negocios conjuntos				\$12,709,389	\$1,267,708
Empresas a Valor de Mercado				Valor Razonable	
GMéxico Transportes, S. A. B. de C.V.			%15.14	\$25,440,166	-
Cuprum (1)			%7.50	\$531,165	-
				\$25,971,331	-
Total inversión en entidades asociadas, negocios conjuntos y otras				\$38,680,720	\$1,267,708

	2022				
	Capital contable	Resultado del ejercicio	Tenencia accionaria %	Inversión en acciones	Participación en resultados
Inmuebles SROM, S. A. de C. V.	\$14,507,119	\$1,031,086	%14.00	\$2,030,996	\$144,352
Miniso BF Holding, S. de R. L. de C. V.	\$(48,444)	\$242,239	%33.27	\$776,785	\$92,125
Aerofrisco, S. A. de C. V. (4)	\$2,727,362	\$397	%18.21	\$496,698	\$72
Infraestructura y Saneamiento Atotonilco, S. A. de C. V.	\$(139,586)	\$(4,360)	%42.50	\$(59,324)	\$(1,853)
Constructora MT de Oaxaca, S. A. de C. V.	\$(182,428)	\$8,530	%40.00	\$(72,971)	\$3,412
Trans-Pecos Pipeline, LLC. (2)	\$8,907,282	\$955,573	%51.00	\$4,542,714	\$487,342
Comanche Trail Pipeline, LLC. (3)	\$6,069,092	\$892,262	%51.00	\$3,095,237	\$455,053
Otras asociadas (5)				\$244,674	\$122,902
Total inversión en entidades asociadas				\$11,054,809	\$1,303,405
Otras inversiones				\$4,696	-
Total de inversiones en asociadas				\$11,059,505	\$1,303,405
Empresas a Valor de Mercado				Valor Razonable	
GMéxico Transportes, S. A. B. de C.V.			%15.14	\$25,227,055	-
Cuprum (1)			%7.50	\$468,675	-
					-
Total inversión en entidades asociadas, negocios conjuntos y otras				\$36,755,235	\$1,303,405

- (1) La inversión en acciones de Cuprum incluye crédito mercantil por \$45,092.
- (2) Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, la inversión en acciones incluye un pago de dividendos por \$262,026 y una utilidad por \$669,798, dividendos por \$283,617 y una ganancia por \$428,961, dividendos por \$189,858 y una ganancia por \$391,531, respectivamente, mismas que están reconocidas como otros resultados integrales en el estado consolidado de resultados.
- (3) Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, la inversión en acciones incluye un pago de dividendos por \$157,132 y una utilidad por \$462,206, dividendos por \$163,768 y una ganancia por \$408,972 y dividendos por \$188,238 y una ganancia por \$346,675, respectivamente, mismas que están reconocida como otros resultados integrales en el estado consolidado de resultados.
- (4) La inversión en acciones de Aerofrisco incluye crédito mercantil por \$86,783.
- (5) Dentro del rubro de otras asociadas en el resultado del ejercicio incluye la participación en los resultados de enero a abril de 2022 de Fortaleza por \$45,142 y Elementia por \$11,498
- (6) La inversión en acciones de Talos Energy México 7, incluye crédito mercantil por \$1,615,050.

18. Otros activos

Los otros activos se integran como sigue:

Activos	Años de amortización	2024	2023	2022
Seguros y fianzas	(a)	\$781,804	\$781,804	\$781,804
Contrato de colaboración		\$159,604	\$159,604	\$159,604
Depósitos en garantía		\$144,691	\$106,901	\$92,155
Gastos de instalación		\$1,444,496	\$635,828	\$548,233
Pagos anticipados		\$57,166	\$37,113	\$28,114
Otros gastos		\$232,759	\$686,268	\$497,828
		\$2,820,520	\$2,407,518	\$2,107,738
		Amortización acumulada	\$(1,783,501)	\$(1,551,129)
		Total	\$1,037,019	\$556,609

- a. Los seguros y fianzas de CICSA tienen una vida en función a los proyectos contratados los cuales en promedio tienen un vencimiento entre 2 y 3 años.

La amortización registrada en resultados fue de \$280,665, \$142,812 y \$177,325 en 2024, 2023 y 2022, respectivamente, de los cuales \$256,375, \$122,900 y \$80,816 se reconocieron como parte del costo de ventas a esas mismas fechas.





19. Activos intangibles

	Años de amortización	Saldo al inicio de 2024	Adiciones	Adiciones por Combinación de Negocios	Bajas / trasposos	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Costo:							
Crédito mercantil	Indefinido	\$4,461,294	-	\$1,494,932	\$(334,398)	\$78,331	\$5,700,159
Marcas comerciales	155	\$1,456,947	\$16	-	\$(1,223,926)	\$204,517	\$437,554
Exploración y evaluación	Indefinido	\$3,868,152	\$432,525	-	-	-	\$4,300,677
Programas de computador	5,83	\$992,104	\$32,551	-	\$(119,265)	\$(6,552)	\$898,838
Licencias y franquicias	4	\$264,567	\$23,874	-	-	\$(3,874)	\$284,567
Derechos de propiedad industrial	10	\$313,842	-	-	-	-	\$313,842
Activos intangibles en desarrollo	15	\$89,349	\$17,167	-	\$(3,301)	-	\$103,215
Derechos de distribución exclusiva	10	\$375,469	-	-	\$(450,476)	\$75,007	-
Contrato de no competencia	10	\$545,269	-	-	\$(597,823)	\$99,541	\$46,987
Otros activos intangibles	Indefinido	\$320,376	-	-	\$(11,800)	\$99,394	\$407,970
Total costo		\$12,687,369	\$506,133	\$1,494,932	\$(2,740,989)	\$546,364	\$12,493,809
Depreciación acumulada:							
Marcas comerciales		\$(86,522)	\$(3,203)	-	\$49,596	\$(14,379)	\$(86,522)
Exploración y evaluación		\$(33,464)	-	-	-	-	\$(33,464)
Programas de computador		\$(865,815)	\$(44,096)	-	\$111,651	\$10,256	\$(788,004)
Licencias y franquicias		\$(222,230)	\$(22,831)	-	-	\$(6,733)	\$(251,794)
Derechos de propiedad industrial		\$(313,211)	-	-	-	-	\$(313,211)
Activos intangibles en desarrollo		\$(69,356)	\$(15,460)	-	-	-	\$(84,816)
Derechos de distribución exclusiva		\$(225,438)	\$(6,870)	-	\$323,125	\$(90,817)	-
Contrato de no competencia		\$(403,827)	\$(51,074)	-	\$484,691	\$(76,777)	\$(46,987)
Otros activos intangibles		\$(88,771)	\$(2,174)	-	-	\$(29,389)	\$(120,334)
Total amortización		\$(2,308,634)	\$(145,708)	-	\$969,063	\$(207,839)	\$(1,693,118)
Ajustes por deterioro:							
Exploración y evaluación		\$(1,413,333)	-	-	-	-	\$(1,413,333)
Total		\$8,965,402	\$360,425	\$1,494,932	\$(1,771,926)	\$338,525	\$9,387,358

	Años de amortización	Saldo al inicio de 2023	Adiciones	Adiciones por Combinación de Negocios	Bajas / trasposos	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Costo:							
Crédito mercantil	Indefinido	\$4,518,576	-	--	-	\$(57,282)	\$4,461,294
Marcas comerciales	155	\$1,606,383	\$341	-	-	\$(149,777)	\$1,456,947
Exploración y evaluación	Indefinido	\$3,879,679	-	-	\$(37,843)	\$26,316	\$3,868,152
Programas de computador	5,83	\$978,640	\$38,453	-	-	\$(24,989)	\$992,104
Licencias y franquicias	4	\$258,255	\$6,063	-	-	\$249	\$264,567
Derechos de propiedad industrial	10	\$313,211	\$631	-	-	-	\$313,842
Activos intangibles en desarrollo	15	\$89,289	\$2,250	-	-	\$(2,190)	\$89,349
Derechos de distribución exclusiva	10	\$426,265	-	-	-	\$(50,796)	\$375,469
Contrato de no competencia	10	\$609,226	-	-	-	\$(63,957)	\$545,269
Otros activos intangibles	Indefinido	\$317,934	-	-	-	\$2,442	\$320,376
Total costo		\$12,997,458	\$47,738	-	\$(37,843)	\$(319,984)	\$12,687,369
Depreciación acumulada:							
Marcas comerciales		\$(89,213)	\$(3,261)	-	-	\$5,952	\$(86,522)
Exploración y evaluación		\$(33,464)	-	-	-	-	\$(33,464)
Programas de computador		\$(837,570)	\$(44,617)	-	-	\$16,372	\$(865,815)
Licencias y franquicias		\$(197,850)	\$(28,969)	-	-	\$4,589	\$(222,230)
Derechos de propiedad industrial		\$(313,211)	-	-	-	-	\$(313,211)
Activos intangibles en desarrollo		\$(65,187)	\$(6,360)	-	-	\$2,191	\$(69,356)
Derechos de distribución exclusiva		\$(261,207)	\$(7,559)	-	-	\$43,328	\$(225,438)
Contrato de no competencia		\$(385,823)	\$(49,582)	-	-	\$31,578	\$(403,827)
Otros activos intangibles		\$(17,618)	\$(1,908)	-	-	\$(69,245)	\$(88,771)
Total amortización		\$(2,201,143)	\$(142,256)	-	-	\$34,765	\$(2,308,634)
Ajustes por deterioro:							
Exploración y evaluación		\$(1,413,333)	-	-	-	-	\$(1,413,333)
Total		\$9,382,982	\$(94,518)	-	\$(37,843)	\$(285,219)	\$8,965,402

	Años de amortización	Saldo al inicio de 2022	Adiciones	Adiciones por Combinación de Negocios	Bajas / traspasos	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Costo:							
Crédito mercantil	Indefinido	-	-	\$4,546,556	-	\$(27,980)	\$4,518,576
Marcas comerciales	15	\$16,889	-	\$1,662,781	-	\$(73,287)	\$1,606,383
Exploración y evaluación	Indefinido	\$3,491,799	\$387,880	-	-	-	\$3,879,679
Programas de computador	5-83	\$137,110	-	\$817,568	-	\$23,962	\$978,640
Licencias y franquicias	4	\$38,142	-	\$209,181	-	\$10,932	\$258,255
Derechos de propiedad industrial	10	\$313,211	-	-	-	-	\$313,211
Activos intangibles en desarrollo	15	\$88,552	-	-	-	\$737	\$89,289
Derechos de distribución exclusiva	10	-	-	\$457,115	-	\$(30,850)	\$426,265
Contrato de no competencia	10	-	-	\$653,621	-	\$(44,395)	\$609,226
Otros activos intangibles	Indefinido	\$187,467	-	\$172,593	-	\$(42,126)	\$317,934
Total costo		\$4,273,170	\$387,880	\$8,519,415	-	\$(183,007)	\$12,997,458
Depreciación acumulada:							
Marcas comerciales		\$(10,526)	\$(909)	\$(79,355)	-	\$1,577	\$(89,213)
Exploración y evaluación		\$(33,464)	-	-	-	-	\$(33,464)
Programas de computador		\$(44,301)	\$(22,856)	\$(758,238)	-	\$(12,175)	\$(837,570)
Licencias y franquicias		\$(13,819)	\$(17,744)	\$(165,743)	-	\$(544)	\$(197,850)
Derechos de propiedad industrial		\$(313,211)	\$0	-	-	-	\$(313,211)
Activos intangibles en desarrollo		\$(61,331)	\$(3,856)	-	-	-	\$(65,187)
Derechos de distribución exclusiva		-	\$0	\$(261,207)	-	-	\$(261,207)
Contrato de no competencia		-	\$0	\$(385,757)	-	\$(66)	\$(385,823)
Otros activos intangibles		\$(8,565)	\$0	\$(9,053)	-	-	\$(17,618)
Total amortización		\$(485,217)	\$(45,365)	\$(1,659,353)	-	\$(11,208)	\$(2,201,143)
Ajustes por deterioro:							
Exploración y evaluación		\$(1,413,333)	-	-	-	-	\$(1,413,333)
Total		\$2,374,620	\$342,515	\$6,860,062	-	\$(194,215)	\$9,382,982

20. Deuda a corto y largo plazo

Se integran como sigue:

Corto Plazo	2024	2023	2022
Préstamos quirografarios en pesos mexicanos con tasas actuales de 10.75% a 12.75% y fechas de vencimiento en enero 2023	-	-	\$7,693,852
Préstamos quirografarios en pesos mexicanos con tasas actuales de 11.97% a 13.51% y fechas de vencimiento en enero, febrero, julio y noviembre de 2024.	-	\$11,073,302	-
Préstamos quirografarios en pesos mexicanos con tasas actuales de 10.7429% a 12.22% y fechas de vencimiento de enero, marzo y junio de 2025	\$5,840,762	-	-
Préstamos quirografarios en dólares estadounidenses con tasas actuales de 4.77% a 10.69% con fechas de vencimiento de enero, febrero, marzo y junio de 2025.	\$3,547,622	-	-
Préstamos quirografarios en dólares estadounidenses con tasas actuales de 4.44% a 5.36% y fechas de vencimiento en febrero, marzo, junio y agosto 2023.	-	-	\$2,686,770
Préstamos quirografarios en dólares estadounidenses con tasa actual de 5.94% con fecha de vencimiento en junio de 2024.	-	\$591,273	-
Préstamos quirografarios en pesos colombianos con fechas de vencimiento en enero de 2024 a tasa de 14.11%	-	\$105,600	-
Certificado bursátil en pesos mexicanos con tasa actual de 10.73% con fecha de vencimiento en marzo de 2025.	\$2,000,000	-	-
Certificado bursátil en pesos mexicanos con tasa actual de 10.76% con fecha de vencimiento en marzo de 2023	-	-	\$3,500,000
Certificados bursátiles en pesos mexicanos con tasa actual de 11.70% con fechas de vencimiento en marzo de 2024	-	\$6,000,000	-
Otros préstamos	\$110,890	\$89,150	\$120,684
	\$11,499,274	\$17,859,325	\$14,001,306
Más porción circulante de la deuda a largo plazo	\$876,361	\$1,237,853	\$1,583,229
Deuda a corto plazo	\$12,375,635	\$19,097,178	\$15,584,535



Largo Plazo	2024	2023	2022
Préstamo sindicado en dólares estadounidenses con tasa actual de 5.39% y fecha de vencimiento en 2035.	-	\$7,355,044	\$8,666,329
Préstamos en pesos mexicanos con tasas actuales de 12.17% a 12.82% y fechas de vencimiento en 2024 y 2025.	-	-	\$7,071,019
Préstamos en pesos mexicanos con tasas actuales de 12.68% con fechas de vencimiento en noviembre de 2026.	\$2,062,505	-	-
Préstamos en moneda extranjera con tasas actuales de 4.34% a 6.64% y fechas de vencimiento de 2027 a 2039.	\$13,339,388	-	-
Préstamos en pesos mexicanos con tasas actuales de 8.18% a 13.15% y fechas de vencimiento en 2025 y 2026.	-	\$3,956,098	-
Préstamos en moneda extranjera con tasas actuales de 0.50% a 7.00% y fechas de vencimiento de 2023 a 2035.	-	-	\$8,243,460
Préstamos en moneda extranjera con tasas actuales de 0.50% a 13.49% y fechas de vencimiento de 2024 a 2035.	-	\$5,431,453	-
Préstamo por Organismo Gubernamental en pesos mexicanos con tasa actual de 12.96% y fecha de vencimiento en 2029.	\$2,055,556	\$2,448,382	\$2,808,236
Certificado bursátil en pesos mexicanos con tasas actual entre 10.52% y 12.57% con fechas de vencimiento en 2026, 2027 y 2031	\$18,700,000	-	-
Certificado bursátil en pesos mexicanos con tasa actual de 11.80% y 13.11% con fechas de vencimiento en 2026.	-	\$8,700,000	-
Certificados bursátiles emitidos en pesos mexicanos, uno con vencimiento el 12 de marzo de 2021, otro con fecha de vencimiento el 10 de febrero de 2023 y otro con fecha de vencimiento en 2024 a una tasa de 12.42%.	-	-	\$2,000,000
Otros préstamos	\$437	-	-
	\$36,157,886	\$27,890,977	\$28,789,044
Menos - Porción circulante de la deuda a largo plazo	\$(876,361)	\$(1,237,853)	\$(1,583,229)
Deuda a largo plazo	\$35,281,525	\$26,653,124	\$27,205,815

La deuda a largo plazo devenga intereses a tasas variables. Las tasas de interés para préstamos en moneda nacional durante 2024, 2023 y 2022 se ubicaron en un promedio ponderado de 12.00%, 12.74%, y 11.98%

Las obligaciones de hacer que tiene la Entidad derivado de los créditos, en donde aplica, son: i) proporcionar estados financieros consolidados auditados dentro de los 120 días posteriores del cierre del año, ii) proporcionar estados financieros consolidados internos dentro de los 60 días posteriores del cierre de los tres primeros trimestres del año, iii) conservar su existencia legal y negocio en marcha y iv) cumplir con las leyes aplicables, normas medioambientales y mantener sus permisos, licencias y similares.

Las obligaciones de no hacer que tiene la Entidad derivado de los créditos, en donde aplica, son: i) no modificar el giro preponderante de sus negocios, ii) no incurrir ni asumir ni aceptar ningún gravamen sobre sus propiedades o activos, excepto lo permitido, iii) no disponer de todos o sustancialmente todos sus activos, excepto lo permitido y iv) no fusionarse, disolverse, liquidarse o escindirse, excepto lo permitido.

21. Cuentas por pagar a proveedores

	2024	2023	2022
Cuentas por pagar a proveedores	\$21,085,915	\$18,213,507	\$16,740,014
Cuentas por pagar a proveedores mediante factoraje financiero	\$414,797	\$440,334	\$474,808
Total	\$21,500,712	\$18,653,841	\$17,214,822

Las cuentas por pagar y las cuentas por pagar a proveedores comprenden principalmente montos pendientes por compras comerciales y costos continuos. El periodo de crédito promedio para la compra de ciertos bienes es de 3 meses.

La entidad tiene implementadas políticas de manejo de riesgo financiero para asegurar que todas las cuentas por pagar se paguen de conformidad con los términos crediticios acordados previamente.

La Entidad ha celebrado contratos de factoraje financiero en la modalidad a proveedores, con diversas instituciones bancarias. La operación consiste en comprar a dichos proveedores documentos a cargo de la Entidad.

La Entidad no incurre en algún costo operativo ni financiero relacionado a este factoraje financiero, dichos costos operativos y financieros son absorbidos por los proveedores que están dentro de este esquema.

Como el acuerdo no permite a la Entidad tener financiamiento relacionado a este

factoraje, el monto a pagar a las instituciones bancarias es el mismo de lo que habría pagado a su proveedor, por lo que la Entidad considera que las cantidades pagaderas a dichas instituciones bancarias deberán ser clasificadas como cuentas por pagar. La cantidad máxima usada en el mes durante el año bajo el esquema de factoraje financiero fue por \$543 millones de pesos. Al final del año 2024, 2023 y 2022 el 2%, 2% y 3%, respectivamente, de las cuentas por pagar fueron bajo estos acuerdos.

La administración considera que el valor en libros de las cuentas por pagar comerciales se aproxima a su valor razonable.

22. Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados

Las otras cuentas por pagar y pasivos acumulados se integran como sigue:

	2024	2023	2022
Impuestos por pagar	\$5,606,779	\$6,043,099	\$7,231,121
Otras cuentas por pagar	\$4,520,260	\$3,868,139	\$4,615,502
Total	\$10,127,039	\$9,911,238	\$11,846,623

23. Provisionaes

2024						
	Saldo inicial	Adiciones	Provisión utilizada	Reclasificación	Reversiones	Saldo al cierre
Por costos de contratistas	\$4,810,792	\$40,937,333	\$(40,186,223)	-	-	\$5,561,902
Por costos extraordinarios de obra y otros	\$667,575	\$1,522,559	\$(1,369,472)	-	\$(6,951)	\$813,711
Por costos ambientales y cierre de planta	\$71,808	\$70,903	\$(42,791)	-	-	\$99,920
Por relaciones laborales	\$271,167	\$132,174	\$(239,283)	-	-	\$164,058
Por otras provisiones	\$1,370,703	\$3,240,123	\$(2,931,833)	-	-	\$1,678,993
Total	\$7,192,045	\$45,903,092	\$(44,769,602)	-	\$(6,951)	\$8,318,584

2023						
	Saldo inicial	Adiciones	Provisión utilizada	Reclasificación	Reversiones	Saldo al cierre
Por costos de contratistas	\$6,883,153	\$23,601,328	\$(25,673,689)	-	-	\$4,810,792
Por costos extraordinarios de obra y otros	\$705,085	\$1,474,826	\$(1,512,336)	-	-	\$667,575
Por costos ambientales y cierre de planta	\$83,470	\$11,613	\$(23,275)	-	-	\$71,808
Por relaciones laborales	\$268,899	\$75,335	\$(73,067)	-	-	\$271,167
Por otras provisiones	\$1,438,114	\$33,028,541	\$(33,095,952)	-	-	\$1,370,703
Total	\$9,378,721	\$58,191,643	\$(60,378,319)	-	-	\$7,192,045

2022						
	Saldo inicial	Adiciones	Provisión utilizada	Reclasificación	Reversiones	Saldo al cierre
Por costos de contratistas	\$6,483,874	\$21,402,314	\$(20,722,113)	-	\$(280,922)	\$6,883,153
Por costos extraordinarios de obra y otros	\$673,762	\$1,175,248	\$(1,131,690)	-	\$(12,235)	\$705,085
Por costos ambientales y cierre de planta	\$146,489	\$192,684	\$(255,703)	-	-	\$83,470
Por relaciones laborales	\$285,616	\$261,419	\$(278,133)	-	\$(3)	\$268,899
Por otras provisiones	\$427,304	\$1,398,177	\$(387,367)	-	-	\$1,438,114
Total	\$8,017,045	\$24,429,842	\$(22,775,006)	-	\$(293,160)	\$9,378,721

24. Beneficios a los empleados al retiro

La Entidad patrocina planes por beneficios definidos financiados para empleados calificables de la mayoría de sus subsidiarias, los cuales incluyen jubilación, muerte o invalidez total a su personal no sindicalizado. Los planes por beneficios definidos se administran por un fondo legalmente independiente de la Entidad. La junta directiva del fondo de pensiones se integra de un número igual de representantes tanto de los patrones como de los (ex) empleados. La junta directiva del fondo de pensiones se requiere de acuerdo a la ley y a los estatutos de la asociación para actuar en interés del fondo y de todas las partes interesadas, es decir, los empleados activos e inactivos, jubilados y patrón. La junta directiva del fondo de pensiones es responsable de la política de inversión en relación con los activos del fondo.

La Entidad administra un plan que cubre también primas de antigüedad para todo su personal que labora en México, que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley.

Conforme a estos planes, los empleados tienen derecho a beneficios al retiro que sumados a la pensión legal constituirán un ingreso al cumplir la edad de retiro de 65 años. No se otorgan otros beneficios posteriores al retiro.

Los planes normalmente exponen a la Entidad a riesgos actuariales como: riesgo de inversión, de tipo de interés, de longevidad y de salario.

Riesgo de inversión

El valor presente del plan de la obligación por beneficios definidos se calcula utilizando una tasa de descuento que se determina en función de los rendimientos de los bonos gubernamentales; si el retorno de los activos del plan está por debajo de esta tasa, se originara un déficit en el plan. Actualmente, el plan cuenta con una inversión relativamente equilibrada en valores de renta variable, instrumentos de deuda e inmuebles. Debido al largo plazo de los pasivos del plan, la junta directiva del fondo de pensiones considera apropiado que una parte razonable de los activos del plan se invierta en valores de renta variable y en el sector inmobiliario para aprovechar la rentabilidad generada por el fondo.

Riesgo de tasa de interés

Una disminución en la tasa de interés de los bonos aumentará el pasivo del plan, sin embargo, éste se compensará parcialmente por el incremento en el retorno de las inversiones de deuda del plan.

Riesgo de longevidad

El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, tanto durante como después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

Riesgo salarial

El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en base a los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en el salario de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.



Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2024 con información referida al 31 de octubre de 2024 por actuarios independientes, miembros de la Asociación Mexicana de Actuarios Consultores, A. C. El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.

No hay otros beneficios post-retiro que se proporcionan a estos empleados.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	2024	2023	2022
Tasa de descuento	9.01%	9.57%	9.18%
Tasa esperada de incremento salarial	4.86%	5.14%	5.24%
Retorno esperado sobre los activos del plan	7.51%	9.49%	9.46%
Edad de jubilación para los pensionados actuales (años) Hombres y mujeres	70	71	65

El importe incluido en los estados consolidados de situación financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a sus planes de beneficios definidos es el siguiente:

	2024	2023	2022
Valor presente de la obligación por beneficios definidos fondeados	\$(6,230,355)	\$(6,973,208)	\$(6,809,121)
Valor razonable de los activos del plan	\$6,788,997	\$7,266,298	\$7,455,892
Exceso de los activos del plan sobre la obligación por beneficios definidos	\$558,642	\$293,090	\$646,771
Los saldos del estado consolidado de situación financiera se integran como sigue:			
Beneficios definidos a los empleados al retiro pasivo	\$(599,721)	\$(936,492)	\$1,569,939
Beneficios definidos a los empleados al retiro activo	\$1,158,363	\$1,229,582	\$646,771
	\$558,642	\$293,090	\$646,771
Aportaciones al fondo	\$61,874	\$31,748	\$53,145

El importe del gasto del año asciende a \$120,894, \$135,311 y \$229,881 en 2024, 2023 y 2022, respectivamente y están incluidos en el estado de resultados como costo de ventas y gastos de administración y venta.

La remediación del pasivo por beneficios definidos se incluye en los otros resultados integrales.

El costo neto del periodo se integra como sigue:

	2024	2023	2022
Costo laboral del servicio actual	\$184,486	\$248,908	\$250,161
Costo financiero	\$579,508	\$504,089	\$448,511
Ingreso por intereses	\$(632,891)	\$(615,756)	\$(476,002)
Costo laboral de servicios pasados	\$(22)	\$2,067	\$2,967
Efecto de cualquier reducción o liquidación anticipada (distinta a reestructuración o discontinuación)	\$(10,187)	\$(3,997)	\$4,244
Costo neto del periodo	\$120,894	\$135,311	\$229,881

Partidas de los costos por beneficios definidos reconocidos en otros resultados integrales.

	2024	2023	2022
Costo neto del periodo	\$(139,047)	\$(34,589)	\$692,992

Debido a que no existe el derecho legal de compensar los beneficios a los empleados al retiro entre las diferentes subsidiarias del Grupo, estos no son compensados y se presentan como activo o pasivo a largo plazo en los estados consolidados de situación financiera adjuntos.

Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos en el periodo:

	2024	2023	2022
Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos	\$(6,973,208)	\$(6,809,121)	\$(4,634,390)
Costo laboral del servicio actual	\$(184,486)	\$(248,908)	\$(250,161)
Costo laboral del servicio pasado	\$22	\$(2,067)	\$(2,967)
Costo financiero	\$(579,508)	\$(504,089)	\$(448,511)
(Pérdida) ganancia actuarial sobre la obligación	\$85,913	\$(32,501)	\$393,565
Beneficios pagados	\$399,181	\$423,389	\$215,559
Efecto de cualquier reducción o liquidación anticipada (distinta a reestructuración o discontinuación)	\$13,734	\$(2,011)	\$31,398
Efectos de discontinuación	\$1,213,880	-	-
Adquisición de negocio	-	-	\$(2,327,697)
Otros	\$(205,883)	\$202,100	\$214,083
Saldo final de la obligación por beneficios definidos	\$(6,230,355)	\$(6,973,208)	\$(6,809,121)



Cambios en el valor presente de los activos del plan en el ejercicio corriente:

	2024	2023	2022
Valor razonable inicial de los activos del plan	\$7,266,298	\$7,455,892	\$5,192,693
Rendimiento esperado sobre los activos del plan	\$632,891	\$615,756	\$476,002
Traspos de personal	\$(443)	\$(3,449)	\$(1,751)
(Pérdidas) ganancias actuariales	\$(329,716)	\$(583,870)	\$408,744
Aportaciones efectuadas	\$61,874	\$31,748	\$53,145
Beneficios pagados	\$(399,181)	\$(423,389)	\$(215,559)
Adquisición de negocio	-	-	1,553,576
Efectos de discontinuación	(852,853)	-	-
Otros	410,127	173,610	(10,958)
Valor razonable final de los activos del plan	\$6,788,997	\$7,266,298	\$7,455,892

Las hipótesis actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son la tasa de descuento, el incremento salarial esperado y la mortalidad. Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del periodo que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Si la tasa de descuento es de 50 puntos base más alta (más baja), la obligación por beneficio definido disminuiría en 2024 en \$230,457 (aumentaría en \$274,593).

Si el incremento en el salario previsto aumenta (disminución) de 0.5%, la obligación por beneficio definido aumentaría en 2024 en \$195,027 (disminuiría en \$188,446).

Si la esperanza de vida aumenta (disminuye) en un año, tanto para hombres y mujeres, la obligación de beneficio definido se incrementaría en 2024 en \$114,529 (disminuiría en \$108,766).

El análisis de sensibilidad que se presentó anteriormente puede no ser representativo de la variación real de la obligación por beneficio definido, ya que es poco probable que el cambio en las hipótesis se produciría en forma aislada de uno a otra ya que alguno de los supuestos se puede correlacionar. Por otra parte, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado a finales del periodo del que se reporta, el cual es el mismo que se aplicó en el cálculo del pasivo por obligaciones definidas reconocidas en el estado consolidado de situación financiera.

No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

Las principales decisiones estratégicas que se formulan en el documento técnico de 2024 de la política actuarial del fondo son: combinación de activos basada en 71.0% instrumentos de patrimonio y 29.0% instrumentos de deuda.

La duración promedio de la obligación por beneficios definidos al 31 de diciembre de 2024 es 7.53 años, 8.74 años en 2023 y 8.90 años en 2022.

La Entidad espera hacer una contribución de \$228,490 en 2025 a los planes por beneficios definidos.

Las principales categorías de los activos del plan son:

	Valor razonable de los activos del plan					
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Instrumentos de capital	71	70	49	\$4,852,456	\$5,086,717	\$3,616,580
Instrumentos de deuda	29	30	51	\$1,936,541	\$2,179,581	\$3,839,312
Rendimiento promedio ponderado esperado				\$661,698	\$656,743	\$499,032

El valor razonable de los instrumentos capital y de deuda mencionados anteriormente se determinan con base en precios de mercado cotizados en mercados activos, mientras que los valores de mercado de las propiedades no se basan en precios de mercado cotizados en mercados activos.

Los beneficios a empleados otorgados al personal gerencial clave (y/o directivos relevantes) de la Entidad fueron como sigue:

	2024	2023	2022
Beneficios a corto plazo	\$126,180	\$173,588	\$160,382
Planes de beneficios definidos	\$325	\$257	\$102
Otros beneficios a largo plazo	\$382,903	\$377,914	\$281,715

25. Capital contable

a. El capital social suscrito y pagado a valor nominal de Grupo Carso al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 se integra como sigue:

	Número de acciones			Importe		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Serie A1	2,261,166,416	2,261,166,416	2,261,166,416	530,746	530,746	530,746
Acciones recompradas en tesorería	(5,854,829)	(4,037,963)	(12,175,784)	(1,374)	(948)	(2,857)
Capital social histórico	2,255,311,587	2,257,128,453	2,248,990,632	529,372	529,798	527,889



2022				
Concepto	Costo de ventas	Gastos de venta	Gastos de administración	Total de costos y gastos
Sueldos y salarios	\$9,907,952	\$5,198,523	\$2,445,530	\$17,552,005
Beneficios a empleados	\$775,258	\$2,423,913	\$400,746	\$3,599,917
Materia prima	\$47,344,846	-	-	\$47,344,846
Gastos de fabricación	\$11,983,012	-	\$14,909	\$11,997,921
Producto terminado	\$61,814,967	-	-	\$61,814,967
Depreciación	\$2,512,741	\$894,097	\$92,169	\$3,499,007
Amortización	\$80,616	\$15,474	\$126,600	\$222,690
Depreciación de activos por derecho de uso	\$368,241	\$866,088	\$77,513	\$1,311,842
Publicidad	-	\$710,602	-	\$710,602
Seguros	\$107,919	\$152,597	\$105,097	\$365,613
Fletes	-	\$1,097,838	-	\$1,097,838
Incobrables	\$6,885	\$11,300	\$693,698	\$711,883
Regalías	-	\$303,307	-	\$303,307
Honorarios	\$2,246	\$47,359	\$164,829	\$214,434
Mantenimiento	\$740,669	\$1,101,412	\$175,685	\$2,017,766
Gastos de planta	-	\$4,991	\$602,930	\$607,921
Vigilancia	\$21,666	\$73,873	\$47,098	\$142,637
Arrendamiento	\$1,384,906	\$178	\$6,835	\$1,391,919
Teléfono	\$411	\$99,362	\$80,988	\$180,761
Luz	\$4,355	\$545,990	\$9,673	\$560,018
Cargos por tarjeta de crédito	-	9,673	-	9,673
Otros	\$122,042	\$453,451	\$56,152	\$631,645
		\$1,648,892	\$384,083	\$2,155,017
Total	\$137,178,732	\$15,649,247	\$5,484,535	\$158,312,514

29. Otros (ingresos) gastos, Neto

	2024	2023	2022
Pérdida (utilidad) en venta de materiales y desperdicios	\$162,029	\$175,549	\$(33,072)
Pérdida (utilidad) en venta de inmuebles, maquinaria y equipo y otros activos	\$4,11	\$1,903	\$(22,607)
Revaluación de propiedades de inversión	\$(69,113)	\$(170,601)	\$(193,348)
Cancelación de pasivos y provisiones	\$(365,238)	\$(302,783)	\$(179,883)
Valuación de acciones (ver Nota 3b)	-	-	\$(3,809,962)
Gastos rehabilitación Línea 12	\$236,959	\$1,243,008	\$529,601
Pérdida en bajas de activo fijo de Sanborns	\$56,480	\$8,360	\$113,987
Deterioro de inmuebles, maquinaria y equipo	\$(16,750)	\$783,706	\$420,063
Remediación al medio ambiente	\$(3,426)	\$1,639	\$66
Otros gastos, neto	\$(132,959)	\$(246,608)	\$(242,969)
	\$(127,906)	\$1,494,173	\$(3,418,124)

30. Impuestos a la utilidad

La Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2024, 2023 y 2022 fue 30% y continuará al 30% para los años posteriores. Las tasas de ISR aplicables en los países en donde operan las principales subsidiarias del extranjero de la Entidad son: Estados Unidos de Norte América con la tasa 21%, para el 2024, 2023 y 2022 y Brasil con la tasa del 34%, aplicable para los tres ejercicios. La Entidad causó ISR en forma consolidada hasta 2013 con sus subsidiarias mexicanas. Debido a que se abrogó la Ley de ISR vigente hasta el 31 de diciembre de 2013, se eliminó el régimen de consolidación fiscal, por lo tanto, la Entidad y sus subsidiarias tienen la obligación del pago del impuesto diferido determinado a esa fecha durante los siguientes diez ejercicios a partir de 2014, como se muestra más adelante.

Al mismo tiempo en el que la Ley 2014 derogó el régimen de consolidación fiscal, se estableció una opción para calcular el ISR de manera conjunta en grupos de sociedades (régimen de integración fiscal). El nuevo régimen permite para el caso de sociedades integradas poseídas directa o indirectamente en más de un 80% por una sociedad integradora, tener ciertos beneficios en el pago del impuesto (cuando dentro del grupo de sociedades existan entidades con utilidades o pérdidas en un mismo ejercicio), que podrán diferir por cuatro años y enterar, en forma actualizada, a la fecha en que deba presentarse la declaración correspondiente al ejercicio siguiente a aquél en que se concluya el plazo antes mencionado.

A partir de 2014 Grupo Carso tiene la autorización de la secretaría de hacienda y crédito público para preparar sus declaraciones de ISR con base en el régimen de integración fiscal, la entidad optó por desincorporarse de dicho régimen fiscal a partir de enero de 2023.

De conformidad con el inciso d) de la fracción XV del artículo noveno transitorio de la Ley 2014, y debido a que la Entidad al 31 de diciembre de 2013 tuvo el carácter de controladora y a esa fecha se encontraba sujeta al esquema de pagos contenido en la fracción VI del artículo cuarto de las disposiciones transitorias de la Ley del ISR publicadas en el diario oficial de la federación el 7 de diciembre de 2009, o el artículo 70-A de la Ley del ISR 2014 que se abrogó, deberá continuar enterando el impuesto que difirió con motivo de la consolidación fiscal en los ejercicios 2007 y anteriores conforme a las disposiciones citadas, hasta concluir su pago.

a. Los impuestos a la utilidad se integran de la siguiente manera:

	2024	2023	2022
ISR:			
Causado	\$5,187,615	\$5,466,537	\$4,072,099
Diferido	\$1,729,069	\$280,292	\$(386,147)
	\$6,916,684	\$5,746,829	\$3,685,952



31. Compromisos

a. Grupo Comercial:

- a. Al 31 de diciembre de 2024, se tienen contratos celebrados con proveedores para la remodelación y construcción de algunas de sus tiendas. El monto de los compromisos contraídos por este concepto, asciende aproximadamente a \$ 209,747.
- b. En diciembre de 2010, Sears Operadora México, S. A. de C. V. (antes Sears Roebuck de México, S. A. de C. V.) (Sears) y Sears Roebuck and Co. (Sears EUA), firmaron un convenio, mediante el cual han decidido prorrogar en los mismos términos en que se encontraba, el Contrato de Licencia de Uso de Marcas y los contratos de Ventas de Mercancía y Asesoría que rigen la relación comercial entre ellas, el cual prevé el pago de Sears del 1% a Sears EUA sobre los ingresos por venta de mercancía, a través del cual se le permite la utilización del nombre de Sears tanto en su razón social como en sus tiendas, así como la explotación de las marcas propiedad de Sears Roebuck and Co. El acuerdo estará vigente hasta el 30 de septiembre de 2017, pero contempla la existencia de una prórroga de siete años adicionales en iguales condiciones, salvo que alguna decida no prorrogarlo, notificando a la otra parte con dos años de anticipación. El 30 de septiembre de 2017 ninguna de las partes notificó a la otra la decisión de dar por terminado el convenio, por lo que este fue extendido automáticamente por 7 años adicionales respetando los términos iniciales del convenio. Al 31 de diciembre de 2024, Sears está en proceso de negociación de un nuevo periodo de prórroga.

b. Infraestructura y Construcción e Industrial:

- a. En julio de 2024, GSM-Bronco y Operadora Cicsa, firmaron un contrato con PEP por Servicios integrales para desarrollo, extracción y producción de hidrocarburos Lakach, cuya remuneración estará sujeta a lo siguiente, El Prestador de Servicios (GSM y OCI) recibirá una contraprestación equivalente a un porcentaje de FED (Fondo de efectivo disponible). Esta contraprestación constituye la obligación de pago a ser efectuada por PEP con motivo de la prestación de los servicios, será pagada mensualmente y conforme al mecanismo de pago previsto en el contrato, el plazo el contrato será de 6,403 días naturales iniciando el 25 de junio de 2024 y terminando el 4 de enero de 2042, al 31 de diciembre de 2024 los trabajos se encuentran en el periodo de transición y planeación.
- b. En junio de 2023, GSM-Bronco, firmó un contrato con PEP por Suministro de aditivos químicos y materiales para preparar sistemas de cementación y limpieza de pozos ejecutados por la Gerencia de servicios a pozos "Paquete 2", por un monto mínimo de US \$6,448, los trabajos iniciaron el 28 de junio de 2023, al 31 de diciembre de 2024, se tiene un avance de 90% y se espera concluir durante el primer trimestre de 2025

- c. En agosto de 2022, PEP adjudicó y firmó un contrato con Operadora y dos empresas más de Ingeniería, Procura y Construcción de unidades de infraestructura marina MULACH-B Y YAXCHE-AI, a instalarse en la sonda de Campeche, Golfo de México", con vencimiento el 31 de diciembre de 2023, por un monto de \$848,357 y US \$101,551, ambos importes corresponden a la participación de Operadora que representa un 56.34% del total del contrato. Al cierre de 2022, se concluyó la unidad MULACH-B y en septiembre de 2024 la unidad YAXCHE.
- d. En septiembre de 2021, GSM-Bronco y Canamex Energy Holdings, S. A. P. I. de C. V. recibieron mediante procedimiento de invitación restringida electrónica internacional por parte de PEP un contrato llave en mano para trabajos de perforación y terminación de pozos de desarrollo para campos terrestres de PEP, por un monto mínimo de US \$196,050, los trabajos iniciaron en septiembre 2021, al 31 de diciembre de 2024, se han concluido los trabajos de este contrato y está en trámite la firma del convenio de ampliación de los montos y plazos de ejecución del contrato.
- e. En mayo de 2020, el Gobierno Federal celebró un contrato con Operadora y FCC Construcción, S. A. de C. V. para la elaboración del proyecto ejecutivo, suministro de materiales y construcción, así como el mantenimiento de vías consistente en inspecciones de infraestructura actuaciones sobre la infraestructura, vía, desvío y a los estándares de calidad del mantenimiento de la vía férrea del Tren Maya por un periodo de 5 años en los tramos estación Escárcega (PK 228+000) y estación Calkiní (PK 463+000) con un total de 235 km. Operadora cuenta con participación del 50%, por un monto original contratado de \$15,994,602 y fecha de terminación en julio de 2023. El 25 de agosto de 2023, se acordó una ampliación en el plazo de ejecución de trabajos por conceptos no previstos en el catálogo original del contrato, por lo que la vía férrea concluyó el 9 de diciembre de 2023; la terminación de obras o actividades periféricas como son: Zonas Arqueológicas, CATVIS y confinamiento perimetral se espera concluyan el 31 de agosto de 2024; por lo que el mantenimiento de vías férreas concluirá en septiembre de 2029. Al 31 de diciembre de 2024, se tiene un avance aproximado de 100%.
- f. Construcción Carretera Mitla-Tehuantepec de 169 kilómetros por \$9,318,200, para lo que se creó un consorcio en el que Operadora participó con el 40%. En junio de 2019 la concesionaria informó de la terminación anticipada del contrato con el consorcio el cual se encontraba con un 68% de avance, al mismo tiempo, la concesionaria asignó el proyecto directamente a Operadora para la conclusión de los trabajos por un valor de \$5,905,000 y durante 2023 se concluyeron con los trabajos originalmente contratados, sin embargo, se sigue ejecutando obra y nos encontramos en negociaciones para formalizar la ampliación del contrato.



- g. En el último trimestre 2023 se firmó el proyecto de pabellón Polanco por un monto de \$2,700,000, con fecha de terminación en el último trimestre 2025, al 31 de diciembre de 2024, se tiene un avance aproximado de 22%.
- h. Durante 2022, se firmaron contratos para la construcción de Star Médicas en Interlomas, Puebla, Polanco y León, por un monto total de \$4,327,000, con terminación durante 2024 y 2025, al 31 de diciembre de 2024, se tiene un avance aproximado de 33%. En el último trimestre de 2023 se firmaron Tijuana, Inbursa y oficinas Carso 3, por un monto total de \$3,002,000 con terminación durante 2025 y 2026, al 31 de diciembre de 2024, se tiene un avance aproximado de 19%.
- i. Durante el último trimestre de 2024 se firmó un contrato para la construcción del Gasoducto Centauro del Norte, las características del proyecto constan de la instalación de tubería de 36" de diámetro, con una longitud total de 442 Kilómetros, que se dividirá en 3 fases, entre los estados de Mexicali Baja California y San Luis Rio Colorado Sonora, dicha obra será construida en conjunto con nuestra parte relaciona FCC Industrial, el valor del contrato es de \$47,850 miles de dólares.

Año de contratación	Proyecto	Subsidiaria Contratada	Monto Contrato	Sector
2021	Recipientes, intercambiadores de Calor y Soloaires	Operadora	USD 25,301	Fabricación y servicios
2021	Intercambiadores de Calor Equipos de procesp para refinería Dos Bocas	Operadora	USD 11,000	Fabricación y servicios
2021		Operadora	USD 100,136	Fabricación y servicios
2019	Trabajos de perforación en campos terrestres	GSM-Bronco	USD 196,050	Fabricación y servicios
2018	Tramo 2 autopista las Varas - Vallarte Adrómaco Proyecto Tlalnepantla Edificio Moliere	Operadora	\$ 1,600,000	Infraestructura
2017		Operadora	\$ 383,000	Construcción Civil
2017		Operadora	\$ 505,000	Construcción Civil
2017		Operadora	\$ 501,000	Construcción Civil
2013	Vialidad Brisamar a la conexión con Cayaco - Puerto Marqués	Acatunel	\$ 1,938,043	Infraestructura
2012	Libramiento Sur Guadalajara	Operadora	\$ 7,863,881	Infraestructura

Las siguientes cifras reportadas incluyen obras realizadas directamente por CICSA y por Operadora, que entre sus principales proyectos tiene:

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Entidad firmó contratos y órdenes de trabajo con partes relacionadas en México y Latinoamérica, por montos totales de \$7,864,759, y \$10,253,736; así como USD \$315,158 y USD\$356,992, respectivamente. Los contratos incluyen servicios profesionales para la construcción y modernización de redes de cableado de cobre (pares) y fibra óptica de planta externa, así como para construir canalizaciones e instalación de fibra óptica, obra pública, y acometidas. La mayor parte de los proyectos contratados se estima que concluirán durante 2025.

Al 31 de diciembre de 2024, los siguientes contratos y/o proyectos se encuentran en proceso definiquito:

32. Contingencias

I. Grupo Comercial:

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados, la Entidad tiene procedimientos judiciales en trámite ante las autoridades competentes por diversos motivos, principalmente por impuestos de comercio exterior, para la recuperación de cuentas por cobrar y de carácter laboral. El monto estimado de estos juicios al 31 de diciembre de 2024 equivale a \$420,244 de las cuales existe una provisión registrada por \$138,649 la cual corresponde al renglón de contingencias en los estados consolidados de posición financiera. La Entidad ha erogado por este concepto durante el ejercicio 2024 una cantidad aproximada de \$81,013. Mientras que los resultados de estos procedimientos legales no se puedan predecir con certeza, la administración de la Entidad, no cree que exista ningún procedimiento legal que termine en fallos desfavorables para la Entidad, y que tenga un efecto adverso en su situación financiera o resultados de operación.



II. *Infraestructura y Construcción e Industrial:*

- a. La Entidad mantiene juicios de carácter mercantil, fiscal, y laboral. Estos procesos son generados en el curso normal del negocio y son comunes en las industrias en las cuales los negocios participan, y aún y cuando es posible que ocurran algunos fallos desfavorables para la Entidad, la administración considera que dichos juicios no tendrían un impacto material adverso en su situación financiera consolidada.
- b. Algunas subsidiarias tienen procedimientos judiciales en trámite ante las autoridades competentes por diversos motivos, principalmente por contribuciones y para la recuperación de cuentas por cobrar a largo plazo a favor de estas. En opinión de los funcionarios y abogados de la Entidad, gran parte de estos asuntos se resolverán en forma favorable; en caso contrario, el resultado de los juicios no afectará sustancialmente la situación financiera, ni los resultados de operación de esta.
- c. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Entidad ha contratado fianzas, principalmente a favor de sus clientes, por \$17,980,322 y \$62,187 miles de dólares estadounidenses y por \$4,783,535 y \$349,711 miles de dólares estadounidenses, respectivamente, que fueron los montos de responsabilidad vigentes en dichos periodos.
- d. Garantías de desempeño. En el curso normal de las operaciones, la Entidad es requerida para garantizar sus obligaciones, principalmente derivadas de contratos de construcción mediante el otorgamiento de cartas de crédito o fianzas, respecto del cumplimiento de los contratos o la calidad de los trabajos desarrollados.

33. Información por segmentos

La información por segmentos operativos se presenta con base en el enfoque gerencial y adicionalmente, se presenta información general por área geográfica. Los saldos con subsidiarias se presentan en la columna de otros y eliminaciones.



d. Las transacciones con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones, fueron como sigue:

	2024	2023	2022
Ventas	\$29,028,165	\$28,029,079	\$29,126,038
Intereses cobrados	\$(446,729)	\$(554,044)	\$803,056
Compras de inventarios	\$(1,871,067)	\$(1,195,709)	\$(1,081,659)
Gastos por seguros	\$(468,110)	\$(503,174)	\$(566,643)
Gastos por arrendamiento	\$(879,942)	\$(1,051,964)	\$(788,137)
Ingresos por servicios, neto	\$1,026,447	\$1,381,828	\$756,403
Otros gastos, neto	\$(589,872)	\$(758,689)	\$(603,150)
Compras de activo fijo	\$(26,195)	\$(714)	\$(48,480)

e. Las transacciones con entidades asociadas y negocios conjuntos efectuadas en el curso normal de sus operaciones, fueron como sigue:

	2024	2023	2022
Ventas	\$80,235	\$76,074	\$127,435
(Gastos) ingresos por servicios, neto	\$(1,157)	\$186	\$14,888
Compras de inventario	-	\$(7,914)	\$(7,541)
Gastos por arrendamiento	\$(4,199)	\$(3,988)	\$(3,725)
Otros gastos, neto	-	\$(580)	\$(37,710)

27. Ingresos

	2024	2023	2022
Ingresos:			
Venta de bienes	\$147,463,895	\$139,398,701	\$129,510,472
Construcción	\$41,230,505	\$43,314,640	\$37,352,470
Intereses	\$2,399,660	\$4,150,532	\$3,835,413
Servicios	\$6,607,968	\$6,582,767	\$5,866,134
Arrendamiento	\$3,639,462	\$3,428,351	\$3,509,745
Dividendos	\$1,331,947	\$1,331,948	\$1,309,388
Otros	\$309,982	\$248,370	\$155,057
Total	\$202,983,419	\$198,455,309	\$181,538,679

28. Costos y gastos por naturaleza

2024				
Concepto	Costo de ventas	Gastos de venta	Gastos de administración	Total de costos y gastos
Sueldos y salarios	\$12,306,508	\$6,780,253	\$3,189,459	\$22,276,220
Beneficios a empleados	\$1,231,597	\$3,159,959	\$498,192	\$4,889,748
Materia prima	\$46,349,145	-	0	\$46,349,145
Gastos de fabricación	13,548,950	-	\$14,602	\$13,563,552
Producto terminado	\$256,375	-	-	\$71,317,998
Depreciación	\$71,317,998	\$1,011,517	\$109,675	\$4,820,931
Amortización	\$3,699,739	\$12,908	\$157,090	\$426,373
Depreciación de activos por derecho de uso	\$1,014,797	\$920,536	\$134,814	\$2,070,147
Publicidad	-	\$768,618	-	\$768,618
Seguros	\$119,817	\$182,357	\$115,831	\$418,005
Fletes	-	\$928,619	\$2,380	\$930,999
Incobrables	\$696	\$7,061	\$748,433	\$756,190
Regalías	-	\$325,570	-	\$325,570
Honorarios	\$2,383	\$52,376	\$182,166	\$236,925
Mantenimiento	\$539,726	\$1,370,914	\$234,549	\$2,145,189
Gastos de planta	-	-	\$607,683	\$607,683
Vigilancia	\$23,733	\$62,489	\$55,509	\$141,731
Arrendamiento	\$2,402,038	\$164	\$6,061	\$2,408,263
Teléfono	\$410	\$92,760	\$80,863	\$174,033
Luz	\$4,744	\$666,530	\$10,661	\$681,935
Cargos por tarjeta de crédito	-	\$553,876	\$54,213	\$608,089
Otros	\$108,292	\$1,844,443	\$844,939	\$2,797,674
Total	\$152,926,948	\$18,740,950	\$7,047,120	\$178,715,018

2023				
Concepto	Costo de ventas	Gastos de venta	Gastos de administración	Total de costos y gastos
Sueldos y salarios	\$11,867,809	\$6,034,685	\$2,942,846	\$20,845,340
Beneficios a empleados	\$909,198	\$2,758,658	\$454,907	\$4,122,763
Materia prima	\$45,602,222	-	-	\$45,602,222
Gastos de fabricación	\$13,480,822	-	\$16,710	\$13,497,532
Producto terminado	\$67,459,355	-	-	\$67,459,355
Depreciación	\$3,076,168	\$926,491	\$105,283	\$4,107,942
Amortización	\$122,900	\$13,727	\$148,441	\$285,068
Depreciación de activos por derecho de uso	\$449,472	\$909,718	\$111,687	\$1,470,877
Publicidad	-	\$807,467	-	\$807,467
Seguros	\$80,813	\$207,513	\$174,870	\$463,196
Fletes	-	\$824,226	-	\$824,226
Incobrables	-	\$12,041	\$2,781,541	\$2,793,582
Regalías	-	\$339,040	-	\$339,040
Honorarios	\$1,883	\$51,954	\$198,173	\$252,010
Mantenimiento	\$798,301	\$1,069,568	\$213,318	\$2,081,187
Gastos de planta	-	\$227	\$672,262	\$672,489
Vigilancia	\$22,518	\$69,951	\$54,156	\$146,625
Arrendamiento	\$2,051,891	\$171	\$7,345	\$2,059,407
Teléfono	\$409	\$90,512	\$92,937	\$183,858
Luz	\$4,561	\$652,930	\$10,422	\$667,913
Cargos por tarjeta de crédito	-	\$506,856	\$66,178	\$573,034
Otros	\$98,494	\$1,842,692	\$572,303	\$2,513,489
Total	\$146,026,816	\$17,118,427	\$8,623,379	\$171,768,622



26. Saldos y transacciones con partes relacionadas

Los saldos por cobrar y pagar a partes relacionadas son:

	2024	2023	2022
Por cobrar-			
APTIV Contract Cervices	\$748,303	\$763,283	\$1,079,317
Norest Red Nacional Última Milla, S. A. P. I. de C. V.	\$472,141	\$2,121,955	\$1,612,320
Teléfonos de México, S. A. B. de C. V.	\$330,198	\$88,655	\$110,417
Comunicación Celular, S. A. de C. V.	\$116,495	\$145,688	\$98,176
América Móvil Perú, S. A. C.	\$103,852	\$84,740	\$123,240
Consorcio Tramo Dos, S. A. de C. V.	\$99,663	\$183,736	\$409,311
Claro, S. A.	\$91,153	\$63,553	\$36,884
Radiomóvil Dipsa, S. A. de C. V.	\$87,024	\$53,681	\$22,068
Empresa de Servicios y Soporte Integral GC, S. A. P. I.	\$57,980	\$1,275,829	\$2,392,990
Consorcio Ecuatoriano de Telecomunicaciones, S. A.	\$51,921	\$17,523	\$17,632
Telecomunicaciones de Guatemala, S. A.	\$51,440	\$40,943	\$50,265
Uninet, S. A. de C. V.	\$51,035	\$15,339	\$37,338
Claro CR Telecomunicaciones, S. A.	\$48,497	\$41,878	\$28,160
Infraestructura y Saneamiento de Atotonilco, S. A. de C. V.	\$47,234	\$142,685	\$141,442
Red Última Milla del Noroeste, S. A. P. I. de C. V.	\$39,074	\$52,815	\$106,247
CTE Telecom Personal, S. A. de C. V.	\$23,816	\$22,571	\$304
Servicios de Comunicaciones de Honduras, S. A. de C. V.	\$21,220	\$52,293	\$39,528
Telmex Colombia, S. A.	\$18,260	\$25,920	\$15,180
Puerto Rico Telephone Company, INC.	\$17,798	\$5,655	\$15,968
Compañía Dominicana de Teléfonos, S. A.	\$11,845	\$2,430	\$17,705
Conductores Monterrey, S. A. de C. V.	\$10,300	\$3,703	\$20,472
Compañía de Telecomunicaciones de el Salvador, S. A. de C. V.	\$9,647	-	\$9,762
Compañía de Teléfonos y Bienes Raíces, S. A. de C. V.	\$9,183	\$44,843	\$114,739
Operadora de Sites Mexicanos, S. A. de C. V.	\$1,433	\$28,347	\$13,824
Promotora del Desarrollo de América Latina, S. A. de C. V.	\$310	\$98,025	\$21,389
Alquiladora de Casas, S. A. de C. V.	\$47	\$12,369	\$40
Autovía Mitla Tehuantepec, S. A. de C. V.	-	\$797,034	\$325,070
FCC Construcción S. A. Sucursal de México	-	\$198,059	\$294,762
Constructora MT Oaxaca, S. A. de C. V.	-	\$82,264	\$91,411
Concesionaria autopista Guadalajara- Tepic, S. A. de C. V.	-	-	-
Claro Comunicaciones, S. A.	-	\$42,558	\$42,547
Servicios CVTM, S. A. de C. V.	-	\$36,627	-
Bajasur, S. A. de C. V.	-	\$26,247	-
Empresa Nicaragüense de Telecomunicaciones, S. A.	-	\$26,077	-
Telecom Publicar Directorios, S. A. de C. V.	-	\$24,639	\$37,345
Miniso BF Holding, S. de R. L. de C. V.	-	\$24,636	-
Concesionaria de Carreteras y Libramientos del Pacífico Norte, S. A. de C. V.	-	\$11	\$116,666
Consorcio FCC Américas, APCA	-	-	\$91,389
Fideicomiso Opsimex 4594	-	\$8,930	\$35,359
Consorcio FCC Corredor de Las Playas 1	-	-	\$15,303
Fundación Carlos Slim, A. C.	-	\$3,442	\$3,661
Ocampo Mining, S. A. de C. V.	-	\$1,244	\$2,902
Minera Real de Angeles, S. A. de C. V.	-	-	\$2,020
Otros	\$50,678	\$84,702	\$1,995
	\$2,570,547	\$6,744,929	\$7,656,579

	2024	2023	2022
Por pagar-			
Talos Energy Inc.	\$1,011,388	\$842,986	-
Radiomóvil Dipsa, S. A. de C. V.	\$329,297	\$132,451	\$243,280
FCC Construcción, S.A. Sucursal México	\$211,093	\$88,772	-
Transform SR Brands LLC	\$110,203	\$113,840	\$105,347
JM Distribuidores, S. A.	\$80,090	\$71,302	\$32,110
Aptiv Electrical Centers (Shanghai) CO., LTD.	\$68,357	-	-
Inmose, S. A. de C. V.	\$54,881	\$48,910	\$36,375
Inmuebles SROM, S. A. de C. V.	\$52,687	\$25,620	\$22,248
Delphi Packard Electric Systems, Inc.	\$51,292	-	\$28,448
América Móvil Perú, S. A. C.	\$33,429	\$14,217	\$54,092
Uninet, S. A. de C. V.	\$32,966	\$18,205	\$6,388
Comunicación Celular, S.A. de C. V.	\$30,804	-	-
Consorcio Cargi - Propen, S.A. de C. V.	\$30,346	\$26,351	\$60,386
Red Nacional Última Milla, S.A.P.I. de C. V.	\$23,319	-	-
Desarrollos Sagesco, S.A. de C. V.	\$14,033	\$10,628	\$11,559
Servicios de Comunicaciones de Honduras, S.A. de C. V.	\$12,639	-	-
Concesionaria ETRAM Cuatro Caminos, S.A. de C. V.	\$12,319	\$12,300	\$12,273
Teléfonos de México, S.A. de C. V.	\$11,547	\$18,015	-
Bajasur, S.A. de C. V.	\$10,079	\$22,214	\$3,080
Inversora Bursátil, S. A. de C. V.	\$7,595	\$13,956	\$11,346
Consorcio Tramo Dos, S. A. de C. V.	\$6,099	\$21,607	\$17,971
Seguros Inbursa, S. A.	\$5,181	\$18,843	\$18,410
Sociedad Financiera Inbursa, S.A. de C. V., SOFOM, E.R.	\$1,462	\$12,134	\$2,510
Aptiv Services US, LLC.	-	\$87,749	\$65,538
Promotora Inbursa, S.A. de C. V.	-	-	\$61,618
Consorcio Ecuatoriano de Telecomunicaciones, S. A.	-	\$67	\$15,195
Grupo Telvista, S.A. de C. V.	-	\$3,013	\$14,730
Triara.COM.	-	\$790	\$11,591
Fundación Carlos Slim, A. C.	-	\$34	\$26
AMX Contenido, S. A. de C. V.	-	\$835	\$789
Otros	\$82,276	\$57,276	\$53,985
	\$2,283,382	\$1,662,115	\$889,295

- En el rubro de préstamos de instituciones financieras se incluyen saldos con Banco Inbursa, S. A. por \$21,940,967 al 31 de diciembre de 2024, que causaron un interés fijo del 9.58%, \$13,908,738 al 31 de diciembre de 2023, que causaron un interés fijo del 13.01% y \$12,097,669 al 31 de diciembre de 2022, que causaron un interés fijo del 10.97% y \$7,504,657.
- Dentro de los saldos de cuentas por pagar a partes relacionadas, se incluyen anticipos de clientes por \$121,545, \$83,049 y \$62,679 al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, respectivamente.
- Los importes pendientes no están garantizados y se liquidarán en efectivo. No se han otorgado ni recibido garantías. No se ha reconocido ningún gasto en el periodo actual ni en periodos anteriores por incobrables o cuentas de dudoso cobro relacionadas con los importes adeudados por partes relacionadas.





El capital social está integrado por acciones ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal.

En Asamblea General Ordinaria de accionistas de Grupo Carso celebrada el 30 de abril de 2024, se autorizó el pago de un dividendo en efectivo de \$1.50 (un peso con cincuenta centavos M.N.) por acción, proveniente del saldo de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), pagadero en dos exhibiciones iguales de \$0.75 (setenta y cinco centavos) por acción, pagaderos la primera a partir del 28 de junio y la segunda a partir del 20 de diciembre de 2024, contra los cupones números 48 y 49, respectivamente, sobre los títulos en circulación al efectuarse los pagos correspondientes. Dicho pago ascendió a \$3,383,669.

En Asamblea General Ordinaria de accionistas de Grupo Carso celebrada el 27 de abril de 2023, se autorizó el pago de un dividendo en efectivo de \$1.20 (un peso con veinte centavos M.N.) por acción, proveniente del saldo de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), pagadero, a elección de cada accionista, en efectivo o en acciones de la serie A-1 o en una combinación de ambas cosas, en dos exhibiciones iguales de \$0.60 (sesenta centavos) por acción, pagaderos a partir del 30 de junio y del 20 de diciembre de 2023, contra los cupones números 46 y 47, respectivamente, sobre los títulos en circulación al efectuarse los pagos correspondientes. El pago en efectivo ascendió a \$1,322,390.

En Asamblea General Ordinaria de accionistas de Grupo Carso celebrada el 28 de abril de 2022, se autorizó el pago de un dividendo en efectivo de \$1.00 (un peso) por acción, proveniente del saldo de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), pagadero en dos exhibiciones iguales de \$0.50 (cincuenta centavos) por acción, pagaderos la primera a partir de junio y la segunda a partir de diciembre de 2022, contra los cupones números 44 y 45, respectivamente, sobre los títulos en circulación al efectuarse los pagos correspondientes. Dicho pago ascendió a \$2,250,304.

- b. Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 la reserva legal a valor nominal de la Entidad asciende a \$381,635.
- c. La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el ISR a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.
- d. Existe un ISR adicional, sobre dividendos pagados del 10% cuando los mismos sean distribuidos a personas físicas y residentes en el extranjero. El ISR se paga vía retención y es un pago definitivo a cargo del accionista. En el caso de extranjeros se podrán aplicar tratados para evitar la doble tributación. Este impuesto será aplicable por la distribución de utilidades generadas a partir de 2014.



b. Los principales conceptos que originan el saldo del (activo) pasivo por ISR diferido al 31 de diciembre, son:

	2024	2023	2022
ISR diferido (activo) pasivo:			
Inmuebles, maquinaria y equipo	\$ 4,033,941	\$ 589,001	\$ 1,740,778
Inventarios	(157,278)	(640,093)	(326,938)
Inversión neta en activos arrendado	5,782,198	4,815,897	5,454,519
Marcas	92,836	92,836	92,836
Anticipos de clientes	(783,819)	(926,660)	(625,802)
Inversiones en acciones	4,306,634	5,236,623	5,236,623
Swaps y futuros de metales	(2,927)	161,150	178,717
Ingresos y costos por avance de obra	914,827	804,330	(902,223)
Estimaciones complementarias de activo y reservas de pasivo	(926,068)	(688,098)	(484,033)
Otros	(1,154,264)	(526,730)	(1,141,643)

	2024	2023	2022
ISR diferido de diferencias temporales	\$ 12,106,080	\$ 8,918,256	\$ 9,222,834
ISR por pérdidas fiscales por amortizar	(7,279,462)	(4,747,496)	(5,356,561)
ISR diferido (CUFINRE a largo plazo)	2,048	1,965	1,878
	4,828,666	4,172,725	3,868,151
Impuesto diferido activo	7,282,843	6,775,088	5,815,525
Impuesto diferido pasivo	12,111,509	10,947,813	9,683,676

Los movimientos del (activo) pasivo neto de impuestos diferidos en el ejercicio es como sigue:

	2024	2023	2022
Saldo inicial	\$ 4,172,725	\$ 3,868,151	\$ 1,335,327
ISR aplicado a resultados	1,729,069	280,292	(386,147)
Reconocidos en otros resultados integrales	(1,157,977)	24,282	1,180,111
ISR diferido generado del activo mantenido para la venta	660,520	-	-
Adquisición de negocio	(575,671)	-	1,738,860
Saldo final	4,828,666	4,172,725	3,868,151

c. Los impuestos a la utilidad y la conciliación de la tasa legal y la tasa efectiva expresadas como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	2024 %	2023 %	2022 %
Tasa legal	30	30	30
Más (menos) efectos de diferencias permanentes- Gastos no deducibles	3	4	2
Efectos de inflación	(2)	(2)	(2)
Ganancia en venta de acciones			
Pérdidas fiscales pendientes de amortizar principalmente por operaciones en el extranjero	(9)	(10)	(13)
Participación en resultados de entidades asociadas y negocios conjuntos	(3)	(2)	(2)
Otros 10 g -	10	9	-
Tasa efectiva	29	29	15

d. Los beneficios de las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar por los que en su mayoría ya se ha reconocido el activo por ISR diferido pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Los años de vencimiento de las pérdidas fiscales por recuperar, de las entidades individuales, y sus montos actualizados al 31 de diciembre de 2024 son:

Vencimiento	Pérdidas amortizables
2025	\$ 314,840
2026	1,237,729
2027 y posteriores	23,478,959
Pérdidas de subsidiarias en el extranjero sin vencimiento	2,494,175
Total	27,973,134

e. Consolidación fiscal:

El pasivo de ISR al 31 de diciembre de 2022, relativo a los efectos por beneficios y desconsolidación fiscal, se encuentra registrado en impuestos por pagar en pasivo a corto plazo, con el que se concluye el pago de ISR por desconsolidación, mismo que se realizó en el mes de abril de 2023

f. Integración fiscal:

La Entidad optó por desincorporarse de este régimen, por lo que el ISR de los ejercicios 2021, 2020, 2019 y 2018 cuyos importes son \$620,057; \$328,344; \$98,435 y \$204,185, respectivamente, fueron enterados en enero de 2023.



a. Información analítica condensada por segmento operativo

Estado consolidado de situación financiera	Comercial	Industrial y Manufactura	Infraestructura y construcción	Elementia	Energia	Zamajal	Tenedora, otros y eliminaciones	Total del capital contable
2024								
Activo								
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$7,355,193	\$4,840,780	\$1,455,546	\$2,423,363	\$2,051,563	\$174,486	\$(2,059,222)	\$16,241,709
Cuentas por cobrar	\$14,174,433	\$6,561,854	\$26,685,868	\$3,092,990	\$3,224,850	\$923,638	\$(1,408,959)	\$53,254,674
Inventarios	\$16,290,942	\$6,864,410	\$2,174,489	\$5,886,242	\$58,881	-	\$438	\$31,275,402
Activos mantenidos para la venta	-	\$94,262	-	\$10,594,492	-	-	-	\$10,688,754
Total de activos circulantes	\$39,093,683	\$21,560,515	\$34,606,208	\$22,899,227	\$6,005,421	\$1,649,081	\$(3,331,303)	\$122,482,832
Inversión neta en activo arrendado	-	-	-	-	\$15,978,816	-	-	\$15,978,816
Inmuebles, maquinas y equipo	\$12,110,052	\$4,318,048	\$9,022,731	\$23,293,862	\$12,708,053	\$10,788,412	\$(2,624)	\$72,228,534
Activos por derecho de uso	\$3,451,832	\$336,893	\$1,514,321	\$712,333	\$59,100	\$444,290	\$(150,347)	\$6,368,422
Otros activos	\$150,153	\$646,450	\$134,289	\$17,627	-	\$65,014	\$23,486	\$1,037,019
Total de activos	\$65,343,253	\$46,278,298	\$48,442,348	\$50,280,609	\$48,771,937	\$16,914,991	\$4,308,404	\$280,339,840
2024								
Pasivo								
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	\$1,274,000	\$6,780	\$8,443,459	\$2,551,792	\$8,556,708	\$2,736,221	\$(11,193,325)	\$12,375,635
Pasivos por arrendamientos circulante	\$1,250,056	\$126,717	\$253,534	\$195,960	\$6,115	\$383,316	\$(44,014)	\$2,171,684
Cuentas por pagar a proveedores	\$12,456,580	\$2,223,542	\$3,775,308	\$3,152,001	\$279,590	\$79	\$(386,388)	\$21,500,712
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	-	-	-	\$3,603,448	-	-	-	\$3,603,448
Total de pasivos circulantes	\$21,660,539	\$5,003,084	\$23,038,227	\$13,346,666	\$10,222,444	\$4,589,279	\$(12,421,395)	\$65,438,839
Deuda a largo plazo	-	\$11,965	-	\$7,888,895	\$12,817,173	-	\$14,563,492	\$35,281,525
Pasivos por arrendamientos no circulantes	\$2,973,732	\$255,108	330,292	\$594,342	\$56,761	\$247,771	\$(131,696)	\$4,326,310
Total de pasivo	\$25,854,266	\$5,831,397	\$25,197,887	\$25,030,602	\$24,883,599	\$5,002,710	\$6,523,232	\$118,323,693
2023								
Activo								
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$6,209,095	\$3,544,537	\$1,738,108	\$3,753,021	\$1,224,811	\$1,716,586	\$(1,839,111)	\$16,347,047
Cuentas por cobrar	\$14,231,083	\$5,441,185	\$24,604,358	\$3,370,481	\$2,577,747	\$8,540	\$(1,393,904)	\$48,839,490
Inventarios	\$14,725,274	\$5,916,241	\$1,938,689	\$5,214,962	\$47,564	-	\$494	\$27,843,224
Total de activos circulantes	\$35,919,428	\$18,171,776	\$37,036,042	13,173,806	\$4,424,219	\$1,725,503	\$(3,122,967)	\$107,327,807
Inversión neta en activo arrendado	-	-	-	-	-	-	-	\$13,289,011
Inmuebles, maquinas y equipo	\$11,838,436	\$3,786,284	\$8,376,224	\$25,496,669	\$9,828,480	-	\$(1,792)	\$59,324,301
Activos por derecho de uso	\$3,495,971	\$324,008	\$1,484,581	\$794,608	\$33,542	-	\$(178,452)	\$5,954,258
Otros activos	\$69,419	\$521,548	\$77,902	\$30,130	\$596	-	\$(13,982)	\$713,577
Total de activos	\$62,426,371	\$40,292,615	\$49,855,714	\$44,744,273	\$39,295,618	\$3,891,444	\$9,967,729	\$250,473,764
2023								
Pasivo								
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	\$1,810,000	\$79	\$15,686,173	\$2,446,476	\$768,463	-	\$(8,534,013)	\$19,097,178
Pasivos por arrendamientos circulante	\$1,199,172	\$107,544	\$203,012	\$81,487	\$6,115	-	\$(37,903)	\$1,559,427
Cuentas por pagar a proveedores	\$11,554,318	\$2,036,704	\$2,273,358	\$3,234,053	\$43,300	-	\$(487,892)	\$18,653,841
Total de pasivos circulantes	\$21,352,626	\$4,531,248	\$27,586,574	\$9,430,194	\$9,280,764	\$859,462	\$(10,007,056)	\$63,033,812
Deuda a largo plazo	-	-	\$451,056	\$11,153,051	\$11,001,530	-	\$(4,047,487)	\$26,653,124
Pasivos por arrendamientos no circulantes	3,044,697	\$254,316	\$267,961	\$728,787	\$30,442	-	\$(156,366)	\$4,169,837
Total de pasivo	\$25,602,892	\$5,315,708	\$29,706,805	\$24,478,803	\$21,028,410	\$859,462	\$(674,036)	\$106,318,044



Estado consolidado de situación financiera	Comercial	Industrial y Manufactura	Infraestructura y construcción	Elementia	Energia	Tenedora, otros y eliminaciones	Total del capital contable
2022							
<i>Activo</i>							
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$8,395,504	\$6,635,437	\$2,135,256	\$3,439,562	\$780,222	\$(9,091,338)	\$12,294,643
Cuentas por cobrar	\$13,065,620	\$6,076,901	\$13,825,618	\$3,725,051	\$3,053,282	\$(538,509)	\$39,207,963
Inventarios	\$13,406,028	\$5,709,884	\$1,982,145	\$6,007,608	\$37,652	\$272	\$27,143,539
Total de activos circulantes	\$35,565,786	\$23,384,887	\$26,414,990	\$14,254,067	\$4,270,172	\$(9,440,788)	\$94,449,114
Inversión neta en activo arrendado	-	-	-	-	\$15,144,293	-	\$15,144,293
Inmuebles, maquinas y equipo	\$11,884,111	\$3,659,380	\$7,155,161	\$27,792,980	\$11,032,320	\$(4,843)	\$61,528,795
Activos por derecho de uso	\$3,613,999	\$335,463	\$1,370,831	\$887,215	\$62,646	\$(67,449)	\$6,202,705
Otros activos	\$80,637	\$353,174	\$70,228	\$48,428	\$1,669	\$2,473	\$556,609
Total de activos	\$61,259,248	\$45,375,734	\$38,073,454	\$48,059,6710	\$43,302,475	\$3,311,501	\$239,382,102
2022							
<i>Pasivo</i>							
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	-	\$48	\$5,430,341	\$3,101,283	\$7,889,287	\$(836,424)	\$15,584,535
Pasivos por arrendamientos circulante	\$1,149,668	\$76,813	\$629,806	\$104,845	\$6,115	\$(14,520)	\$1,952,727
Cuentas por pagar a proveedores	\$9,164,363	\$2,786,572	\$1,991,193	\$3,411,756	\$177,975	\$(317,037)	\$17,214,822
Total de pasivos circulantes	\$16,962,895	\$5,674,395	\$19,965,953	\$10,111,149	\$10,009,562	\$(1,350,910)	\$61,373,044
Deuda a largo plazo	-	-	\$516,952	\$13,935,858	\$13,303,383	\$(550,378)	\$27,205,815
Pasivos por arrendamientos no circulantes	\$3,241,164	\$309,514	\$239,502	\$779,747	\$62,958	\$(60,161)	\$4,572,724
Total de pasivo	\$21,391,457	\$6,417,430	\$21,043,900	\$28,519,928	\$23,678,862	\$3,476,282	\$104,527,859

Estado consolidado de resultados	Comercial	Industrial y Manufactura	Infraestructura y construcción	Elementia	Energia	Zamajal	Tenedora, otros y eliminaciones	Total del capital contable
2024								
Ventas netas	\$73,353,031	\$48,786,772	\$42,504,591	\$34,264,203	\$3,354,824	\$939,994	\$(219,996)	\$202,983,419
Costo de ventas	\$49,163,025	\$41,693,175	\$35,326,693	\$25,319,179	\$486,307	\$1,553,094	\$(614,525)	\$152,926,948
Gastos de venta	\$16,257,306	\$396,551	\$2,281	\$2,433,572	\$246,440	-	\$(595,200)	\$18,740,950
Gastos de administración	\$3,234,260	\$1,418,907	\$1,322,558	\$1,309,202	\$68,914	\$50,907	\$(357,628)	\$7,047,120
Participación de los trabajadores en las utilidades	\$248,940	\$229,472	\$130,507	\$110,544	-	-	\$(3,580)	\$723,043
Otros (ingresos) gastos	\$(394,823)	\$(144,836)	\$541,939	\$(79,306)	\$13,498	\$(63,323)	\$(1,055)	\$(127,906)
Gasto por intereses	\$790,505	\$70,354	\$1,807,731	\$1,670,939	\$1,639,950	\$147,053	\$148,288	\$6,274,820
Ingreso por intereses	\$(647,212)	\$(313,898)	\$(175,605)	\$(165,212)	\$(56,117)	\$(72,919)	\$(172,175)	\$(1,603,138)
Ganancia cambiaria	\$(100,800)	\$(1,919,332)	\$(1,644,270)	\$(1,521,257)	\$(187,738)	\$300,182	\$(3,096,679)	\$(8,169,894)
Pérdida cambiaria	\$215,686	\$1,175,289	\$1,097,324	\$760,877	\$740,582	\$(211,064)	\$1,772,805	\$5,551,499
Efecto por instrumentos financieros derivados	-	-	\$(2,414)	\$(8,051)	\$(697,836)	\$95,755	\$(104,693)	\$(717,239)
Participación en los resultados de entidades asociadas y negocios conjuntos	\$(480,776)	\$(1,526,455)	\$(31,666)	\$(115)	\$(891,566)	\$112,304	\$1,510,576	\$(1,307,698)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$5,066,920	\$7,707,545	\$4,129,513	\$4,433,831	\$1,992,390	\$(971,995)	\$1,286,710	\$23,644,914
Impuestos a la utilidad	\$1,141,646	\$1,763,580	\$1,335,949	\$1,702,795	\$825,457	\$414,102	\$(266,845)	\$6,916,684
Utilidad consolidada	\$3,925,274	\$5,943,965	\$2,793,564	\$2,731,036	\$1,166,933	\$(1,386,097)	\$1,553,555	\$16,728,230
Utilidad neta de la participación controladora	\$3,569,403	\$5,342,065	\$2,777,698	\$2,684,332	\$1,166,933	\$(1,386,097)	\$302,639	\$14,456,973
EBITDA (1)	\$7,024,222	\$5,908,733	\$6,163,403	\$7,320,977	\$2,920,944	\$330,236	\$1,298,350	\$30,966,865
Depreciación y amortización	\$2,102,984	\$786,295	\$978,807	\$2,145,878	\$381,279	\$949,058	\$(26,850)	\$7,317,451



Estado consolidado de resultados	Comercial	Industrial y Manufactura	Infraestructura y construcción	Energía	Zamajal	Tenedora, otros y eliminaciones	Total del capital contable
2023							
Ventas netas	\$73,326,668	\$44,619,685	\$45,009,965	\$32,261,583	\$3,476,672	\$(239,264)	\$198,455,309
Costo de ventas	\$48,072,616	\$37,643,433	\$35,588,795	\$24,773,651	\$506,239	\$(557,918)	\$146,026,816
Gastos de venta	\$15,025,045	\$381,945	\$7,371	\$2,061,027	\$217,753	\$(574,714)	\$17,118,427
Gastos de administración	\$5,127,342	\$1,317,043	\$1,338,273	\$1,252,102	\$83,138	\$(494,519)	\$8,623,379
Participación de los trabajadores en las utilidades	\$473,555	\$169,832	\$72,491	\$79,948	-	\$3,289	\$799,115
Otros (ingresos) gastos	\$(309,903)	\$(258,282)	\$1,459,236	\$627,586	\$(4,142)	\$(20,322)	\$1,494,173
Gasto por intereses	\$723,928	\$56,303	\$1,233,512	\$2,058,579	\$1,568,646	\$188,114	\$5,829,082
Ingreso por intereses	\$(658,750)	\$(659,530)	\$(232,689)	\$(136,746)	\$(203,875)	\$138,626	\$(1,753,037)
Ganancia cambiaria	\$(145,506)	\$1,159,245	\$(1,277,936)	\$185,453	\$(608,996)	\$(566,453)	\$(3,572,683)
Pérdida cambiaria	\$89,903	\$1,960,238	\$1,514,115	\$723,365	\$261,695	\$1,054,377	\$5,603,693
Efecto por instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	-	\$(78,093)	\$(78,093)
Participación en los resultados de entidades asociadas y negocios conjuntos	\$(376,132)	\$(222,115)	\$(90,554)	-	\$(842,386)	\$263,479	\$(1,267,708)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$5,304,570	\$5,390,063	\$5,397,352	\$636,618	\$2,498,599	\$404,879	\$19,632,145
Impuestos a la utilidad	\$1,270,024	\$1,357,355	\$1,592,228	\$1,040,257	\$451,629	\$35,305	\$5,746,829
Utilidad neta consolidada	\$4,034,546	\$4,032,708	\$3,805,123	-\$403,639	\$2,046,971	\$369,574	\$13,885,316
Utilidad neta de la participación controladora	\$3,712,511	\$3,682,962	\$3,782,195	\$106,081	\$2,046,971	\$188,631	\$13,519,384
EBITDA (1)	\$7,110,926	\$5,842,446	\$7,451,680	\$6,168,958	\$3,007,109	\$(9)	\$30,930,224
Depreciación y amortización	\$1,992,405	\$620,902	\$898,073	\$2,055,265	\$333,425	\$(36,183)	\$5,863,887

Estado consolidado de resultados	Comercial	Industrial y Manufactura	Infraestructura y construcción	Elementa	Energía	Tenedora, otros y eliminaciones	Total del capital contable
2022							
Ventas netas	\$64,745,699	\$49,599,601	\$38,813,412	\$24,114,919	\$4,114,856	\$150,192	\$181,538,679
Costo de ventas	\$42,993,905	\$41,333,586	\$32,959,870	\$19,379,222	\$706,523	\$(194,374)	\$137,178,732
Gastos de venta	\$13,514,599	\$776,808	\$13,221	\$1,384,724	\$342,756	\$(382,861)	\$15,649,247
Gastos de administración	\$2,841,545	\$1,215,781	\$1,120,468	\$825,138	\$73,237	\$(591,634)	\$5,484,535
Participación de los trabajadores en las utilidades	\$364,793	\$181,333	\$94,713	\$36,374	-	\$1,980	\$679,193
Otros (ingresos) gastos	\$(45,221)	\$(4,103,219)	\$488,929	\$266,856	\$(9,354)	\$(46,115)	\$(3,418,124)
Gasto por intereses	\$510,490	\$76,267	\$593,607	\$1,259,509	\$1,280,971	\$70,885	\$3,791,729
Ingreso por intereses	\$(690,242)	\$(236,162)	\$(400,288)	\$(40,895)	\$(29,448)	\$57,841	\$(1,339,194)
Ganancia cambiaria	\$(139,014)	\$(643,400)	\$(461,136)	\$(10,640)	\$(372,222)	\$60,074	\$(1,566,338)
Pérdida cambiaria	\$96,757	\$985,164	\$728,919	\$409,348	\$374,448	\$20,740	\$2,615,376
Efecto por instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	-	\$(352,602)	\$(352,602)
Participación en los resultados de entidades asociadas y negocios conjuntos	\$(236,477)	\$(547,801)	\$5,559	-	\$(942,531)	\$417,845	\$(1,303,405)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$5,504,564	\$10,561,244	\$3,669,549	\$605,283	\$2,690,477	\$1,088,413	\$24,119,530
Impuestos a la utilidad	\$1,111,579	\$1,495,976	\$782,291	\$277,210	\$(87,688)	\$106,584	\$3,685,952
Utilidad neta consolidada	\$4,392,985	\$9,065,268	\$2,887,259	\$328,073	\$2,778,164	\$981,829	\$20,433,578
Utilidad neta de la participación controladora	\$4,010,300	\$8,698,598	\$2,902,462	\$540,848	\$2,775,300	\$134,396	\$19,061,904
EBITDA (1)	\$7,124,285	\$6,850,756	\$4,887,478	\$3,922,567	\$3,378,834	\$1,314,414	\$27,478,334
Depreciación y amortización	\$1,918,887	\$543,506	\$745,914	\$1,477,242	\$377,140	\$(29,150)	\$5,033,539



(1) Conciliación del EBITDA

	2024	2023	2022
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$23,644,914	\$19,632,145	\$24,119,530
Depreciación y amortización	\$7,317,451	\$5,863,887	\$5,033,539
Ingreso por intereses	\$(1,603,138)	\$(1,753,037)	\$(1,339,194)
Gasto por intereses	\$6,274,820	\$5,829,082	\$3,791,729
Pérdida (ganancia) cambiaria	\$(2,618,395)	\$2,031,010	\$1,049,038
Superávit por avalúos de centros comerciales	\$(69,103)	\$170,601	\$(193,348)
Deterioro de maquinaria y equipo y gastos de exploración	\$(20,733)	\$773,898	\$420,063
Remediación al medio ambiente	\$3,426	\$(1,639)	\$66
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados	\$(717,239)	\$(78,093)	\$(352,602)
Participación en los resultados de compañías asociadas y negocios conjuntos	\$(1,307,698)	\$(1,267,708)	\$(1,303,405)
Valuación de obligaciones laborales	\$100,400	88,971	\$83,174
Deterioro de Cartera	\$3,983	9,808	-
Otras partidas	\$(41,823)	\$(27,499)	\$(3,830,256)
EBITD	\$30,966,865	\$23,423,414	\$21,569,640
El EBITDA de Grupo Carso aumentó en 2024 el 0.12%.			
<i>Flujos de efectivo por actividades de operación:</i>			
Comercial	\$5,439,812	\$4,882,198	\$2,714,487
Industrial	\$3,049,878	\$4,383,130	\$5,957,779
Infraestructura y construcción	\$10,658,554	\$(6,124,115)	\$1,382,656
Elementia	\$5,242,445	\$4,578,444	\$4,167,500
Carso Energy	\$3,117,450	\$3,761,017	\$3,324,000
Otros y eliminaciones	\$(2,670,134)	\$1,137,317	\$(1,031,891)
Total consolidado	\$25,020,005	\$12,617,991	\$16,532,531
<i>Flujos de efectivo de actividades de inversión:</i>			
Comercial	\$(914,937)	\$(571,789)	\$(349,274)
Industrial	\$(367,924)	\$(47,208)	\$1,064,586
Infraestructura y construcción	\$(1,324,338)	\$(987,785)	\$(1,601,386)
Elementia	\$(1,074,583)	\$519,458	\$(2,301,354)
Carso Energy	\$96,542	\$186,289	\$(339,936)
Otros y eliminaciones	\$(10,610,919)	\$393,018	\$(5,002,440)
Total consolidado	\$(14,196,159)	\$(508,017)	\$(8,529,804)
<i>Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:</i>			
Comercial	\$(3,378,777)	\$(6,499,464)	\$(349,274)
Industrial	\$1,479,776	\$(7,368,072)	\$1,064,586
Infraestructura y construcción	\$(9,723,552)	\$7,332,788	\$(1,601,386)
Elementia	\$(5,253,902)	\$(5,474,353)	\$(2,301,354)
Carso Energy	\$(1,650,406)	\$(1,584,420)	\$(339,936)
Otros y eliminaciones	\$7,145,065	\$6,958,050	\$(5,002,440)
Total consolidado	\$(14,196,159)	\$(6,635,471)	\$(8,529,804)

(Continúa)

	2024	2023	2022
<i>Flujos de efectivo por actividades de operación:</i>			
Comercial	\$(3,378,777)	\$(6,499,464)	\$(1,274,657)
Industrial	\$1,479,776	\$(7,368,072)	\$(1,621,073)
Infraestructura y construcción	\$(9,723,552)	\$7,332,788	1,249,618
Elementia	\$(5,253,902)	\$(5,474,353)	\$(2,227,785)
Carso Energy	\$(1,650,406)	\$(1,584,420)	\$(4,129,208)
Otros y eliminaciones	\$7,145,065	\$6,958,050	\$1,264,978
Total consolidado	\$(11,381,796)	\$(6,635,471)	\$(6,738,127)

(Concluye)

b. Información analítica condensada por segmento operativo

La Entidad opera en diferentes zonas geográficas y cuenta con canales de distribución en México, Estados Unidos y otros países, a través de plantas industriales, oficinas comerciales o representantes.

La distribución de sus ventas es la siguiente:

	2024	%	2023	%	2022	%
Norteamérica	\$36,560,565	18.01	\$33,470,570	16.87	\$33,182,180	18.28
Centro, Sudamérica y el Caribe	\$16,590,901	8.17	\$15,345,535	7.73	\$15,092,644	8.31
Europa	\$1,037,686	0.51	\$787,942	0.40	\$922,793	0.51
Resto del mundo	\$380,368	0.19	\$468,931	0.24	\$500,858	0.28
Total exportaciones y extranjeras	\$54,569,520	26.88	\$50,072,978	25.24	\$49,698,475	27.38
México	\$148,413,899	73.12	\$148,382,331	74.76	\$131,840,204	72.62
Ventas netas	\$202,983,419	100	\$198,455,309	100	\$181,538,679	100

La Entidad tiene una gran diversidad de clientes de acuerdo con la categoría de productos y servicios que ofrece; sin embargo, ningún cliente en lo particular representa más del 10% de las ventas netas. La Entidad ofrece sus productos y servicios en las siguientes industrias: Energía, automotriz, telecomunicaciones, construcción, electrónica y el público en general, principalmente.



34. Adopción de NIIF de Contabilidad nuevas y revisadas**a. Normas NIIF® de Contabilidad ("IFRS" o "IAS") nuevas y modificadas que son obligatorias para al año en curso.****Modificaciones a la IAS 7 Estado de Flujos de Efectivo y a la IFRS 7 Instrumentos Financieros: Información a revelar sobre Acuerdos de Financiamiento de Proveedores.**

El grupo ha adoptado las enmiendas a la IAS 7 y a la IFRS 7 tituladas Acuerdos de Financiamiento de Proveedores por primera vez en el año en curso.

Las modificaciones añaden un objetivo de revelación a la IAS 7 que establece que una entidad está obligada a revelar información sobre sus acuerdos financieros con proveedores que permita a los usuarios de los estados financieros evaluar los efectos de dichos acuerdos sobre los pasivos y flujos de efectivo de la entidad. Además, se modifica la IFRS 7 para añadir los acuerdos de financiamiento de proveedores como ejemplo dentro de los requisitos para revelar información sobre la exposición de una entidad a la concentración del riesgo de liquidez.

Las modificaciones contienen disposiciones transitorias específicas para el primer período anual de presentación de informes en el que el grupo aplica las modificaciones. De acuerdo con las disposiciones transitorias, una entidad no está obligada a revelar:

- Información comparativa de los periodos sobre los que se informa presentados antes del comienzo del ejercicio anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez dichas modificaciones.
- La información requerida por la NIC 7:44H (b)(ii)–(iii) al comienzo del ejercicio anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez dichas modificaciones.

En el año, el grupo ha aplicado enmiendas a las IFRS emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB por sus siglas en inglés) que son obligatorias para periodos contables que comiencen en o después del 1 de enero de 2024. Su adopción no ha tenido un impacto material en las revelaciones o en los montos reportados en estos estados financieros.

Modificaciones a la IAS 1*Clasificación de los Pasivos como Corrientes o No Corrientes*

El grupo ha adoptado las enmiendas a la IAS 1, publicadas en enero de 2020, por primera vez en el año en curso.

Las modificaciones afectan únicamente la presentación de los pasivos como corrientes o no corrientes en el estado de situación financiera y no el importe o momento de reconocimiento de cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o a la información revelada sobre esas partidas.

Las enmiendas aclaran que la clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes está basada en los derechos que existen al final del periodo sobre el que se informa, especifican que la clasificación no se ve afectada por las expectativas sobre si una entidad ejercerá su derecho a diferir la liquidación de un pasivo, explican que los derechos existen si se cumplen los convenios financieros (covenants) al final del periodo sobre el que se informa, e introducen una definición de "liquidación" para dejar claro que la liquidación se refiere a la transferencia a la contraparte de efectivo, instrumentos de capital, otros activos o servicios.

Modificaciones a la IAS 1*– (Pasivos no corrientes con convenios financieros)*

El grupo ha adoptado las modificaciones a la IAS 1, publicadas en noviembre de 2022, por primera vez en el año en curso.

Las enmiendas especifican que sólo los convenios financieros que una entidad está obligada a cumplir en o antes del final del periodo sobre el que se informa, afectan al derecho de la entidad a diferir la liquidación de un pasivo durante al menos doce meses después de la fecha sobre la que se informa (y por lo tanto deben tenerse en cuenta al evaluar la clasificación del pasivo como corriente o no corriente). Dichos convenios financieros afectan si los derechos existen al final del periodo sobre el que se informa, incluso si el cumplimiento del convenio financiero se evalúa sólo después de la fecha sobre la que se informa (por ejemplo, un convenio financiero basado en la situación financiera de la entidad en la fecha de reporte en el que se evalúa el cumplimiento con fecha posterior a la fecha de reporte).

El IASB también especifica que el derecho a diferir la liquidación de un pasivo durante al menos doce meses después de la fecha sobre la que se informa no se ve afectado si una entidad sólo tiene que cumplir con un convenio financiero después del periodo sobre el que se informa. Sin embargo, si el derecho de la entidad a diferir la liquidación de un pasivo está sujeto a que la entidad cumpla con los convenios financieros dentro de los doce meses posteriores al periodo sobre el que se informa, la entidad revelará información que permita a los usuarios de los estados financieros comprender el riesgo de que los pasivos sean reembolsables dentro de los doce meses posteriores al periodo sobre el que se informa. Esto incluiría información sobre los convenios financieros (incluyendo la naturaleza de los convenios financieros y cuándo se requiere que la entidad los cumpla), el importe en libros de los pasivos relacionados y los hechos y circunstancias, si los hubiere, que indiquen que la entidad puede tener dificultades para cumplir con los convenios financieros.



Enmiendas a la IFRS 16

Arrendamientos – Pasivo por arrendamiento en una venta y arrendamiento posterior

El grupo ha adoptado las enmiendas a la IFRS 16 por primera vez en el año en curso.

Las enmiendas a la IFRS 16 añaden requisitos de valuación posteriores para las transacciones de venta y arrendamiento posterior que satisfacen los requisitos de la IFRS 15 Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes que se contabilizarán como una venta. Las modificaciones exigen que el vendedor-arrendatario determine "pagos de arrendamiento" o "pagos de arrendamiento revisados" de manera que el vendedor-arrendatario no reconozca una ganancia o pérdida relacionada con el derecho de uso retenido por el vendedor-arrendatario, después de la fecha de inicio.

Las enmiendas no afectan a la ganancia o pérdida reconocida por el vendedor - arrendatario en relación con la terminación parcial o total de un contrato de arrendamiento. Sin estos nuevos requisitos, un vendedor-arrendatario puede haber reconocido una ganancia sobre el derecho de uso que retiene únicamente debido a una nueva medición del pasivo por arrendamiento (por ejemplo, después de una modificación del arrendamiento o un cambio en el plazo del arrendamiento) aplicando los requisitos generales de la IFRS 16. Este podría haber sido particularmente el caso en un arrendamiento posterior que incluye pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o tasa.

Como parte de las enmiendas, el IASB modificó un Ejemplo Ilustrativo en la IFRS 16 y agregó un nuevo ejemplo para ilustrar la medición posterior de un activo por derecho de uso y pasivo por arrendamiento en una transacción de venta y arrendamiento posterior con pagos variables de arrendamiento que no dependen de un índice o tasa. Los ejemplos ilustrativos también aclaran que el pasivo que surge de una transacción de venta y arrendamiento posterior que califica como una venta aplicando la IFRS 15 es un pasivo por arrendamiento.

Un vendedor-arrendatario aplicará las modificaciones retroactivamente de acuerdo con la IAS 8 a las transacciones de venta y arrendamiento posteriores celebradas después de la fecha de aplicación inicial, que se define como el comienzo del periodo anual sobre el que se informa en el que la entidad aplicó por primera vez la IFRS 16.

Normas IFRS emitidas que aún no son efectivas

A la fecha de autorización de estos estados financieros, no ha aplicado las siguientes IFRS nuevas y revisadas que han sido emitidas, pero no son aún efectivas.

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no ha aplicado las siguientes Normas IFRS nuevas y modificadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

Enmiendas a la IAS 21	Falta de intercambiabilidad
IFRS 18	Presentación y Revelaciones en los Estados Financieros
IFRS 19	Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Divulgaciones

La administración no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad en periodos futuros, excepto como se indica a continuación:



Enmiendas a la NIC 21 Los Efectos de las Variaciones en los Tipos de Cambio referente a Falta de Intercambiabilidad

Las enmiendas especifican cómo evaluar si una moneda es intercambiable y cómo determinar el tipo de cambio cuando no lo es.

Las enmiendas establecen que una moneda es intercambiable con otra moneda cuando una entidad es capaz de obtener la otra moneda dentro de un marco de tiempo que permite una demora administrativa normal y a través de un mecanismo de mercado o cambio en el que una transacción de cambio crearía derechos y obligaciones exigibles.

Una entidad evalúa si una moneda es intercambiable con otra moneda en una fecha de medición y para un propósito específico. Si una entidad no es capaz de obtener más que una cantidad insignificante de la otra moneda en la fecha de medición para el propósito especificado, la moneda no es intercambiable a la otra moneda.

La evaluación de si una moneda es intercambiable por otra depende de la capacidad de la entidad para obtener la otra moneda y no de su intención o decisión de hacerlo.

Cuando una moneda no es intercambiable con otra moneda en una fecha de medición, se requiere que la entidad estime el tipo de cambio de esa fecha. El objetivo de una entidad al estimar el tipo de cambio es reflejar la tasa a la que tendría lugar una transacción ordenada en la fecha de medición entre participantes del mercado en las condiciones económicas prevalecientes.

Las modificaciones no especifican cómo una entidad estima el tipo de cambio al contado para cumplir este objetivo. Una entidad puede utilizar un tipo de cambio observable sin ajuste u otra técnica de estimación. Ejemplos de un tipo de cambio observable incluyen:

- Un tipo de cambio al contado para un propósito distinto de aquel para el cual una entidad evalúa la intercambiabilidad.
- El primer tipo de cambio al que una entidad puede obtener la otra moneda para el propósito especificado después de que se restablezca la intercambiabilidad de la moneda (primer tipo de cambio subsiguiente).

Una entidad que utilice otra técnica de estimación podrá utilizar cualquier tipo de cambio observable—incluidos los tipos de cambio de transacciones en mercados o mecanismos de cambio que no creen derechos y obligaciones exigibles— y ajustar ese tipo de cambio, según sea necesario, para cumplir con el objetivo establecido anteriormente.



Cuando una entidad estima un tipo de cambio al contado debido a que una moneda no es intercambiable con otra moneda, se requiere que la entidad revele información que permita a los usuarios de sus estados financieros comprender cómo el hecho de que la moneda no sea intercambiable a otra moneda afecta, o se espera que afecte, el rendimiento financiero, la posición financiera y los flujos de efectivo de la entidad.

Las enmiendas añaden un nuevo apéndice como parte integrante de la IAS 21. El apéndice incluye orientación para la aplicación de los requisitos introducidos por las enmiendas. Las enmiendas también añaden nuevos Ejemplos Ilustrativos que acompañan a la IAS 21, que ilustran cómo una entidad podría aplicar algunos de los requisitos en situaciones hipotéticas basadas en los hechos limitados presentados.

IFRS 18 Presentación Información a Revelar en los Estados Financieros

La IFRS 18 sustituye a la IAS 1, manteniendo sin cambios muchos de los requisitos de la IAS 1 y complementándolos con nuevos requisitos. Además, algunos párrafos de la IAS 1 se han trasladado a la NIC 8 y a la IFRS 7. Adicionalmente, el IASB ha realizado modificaciones menores a la IAS 7 y a la IAS 33 Ganancias por Acción.

La IFRS 18 introduce nuevos requisitos para:

- Presentar categorías específicas y subtotales definidos en el estado de pérdidas y ganancias
- Proporcionar información sobre las medidas de desempeño definidas por la gerencia (MPM) en las notas a los estados financieros.
- Mejorar la agregación y desagregación.

Se requiere que una entidad aplique la IFRS 18 para los ejercicios anuales sobre los que se informa que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose una aplicación anticipada. Las enmiendas a la IAS 7 y a la IAS 33, así como las enmiendas a la IAS 8 revisada y a la IFRS 7, entran en vigor cuando una entidad aplica la IFRS 18. La IFRS 18 requiere una aplicación retroactiva con disposiciones transitorias específicas.

Además, el IASB realizó modificaciones consecuentes a la IFRS 1 para alinearse con la IAS 21 revisada y hacer referencia a ella para evaluar la intercambiabilidad.

Las modificaciones son efectivas para los períodos de informes anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025, y se permite su aplicación anticipada. No se permite a una entidad aplicar las modificaciones de forma retroactiva. En su lugar, se requiere que una entidad aplique las disposiciones transitorias específicas incluidas en las enmiendas.

Los administradores de la compañía prevén que la aplicación de estas modificaciones puede tener un impacto en los estados financieros consolidados del grupo en periodos futuros.

en el mercado a la fecha de valuación, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y/o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

d. **Bases de consolidación de estados financieros** - Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Entidad y los de las subsidiarias directas e indirectas en las que tiene control. El control se obtiene cuando Grupo Carso:

- Tiene poder sobre la inversión.
- Está expuesto, o tiene derechos, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

Grupo Carso reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando Grupo Carso tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, Grupo Carso tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. Grupo Carso considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si sus derechos de voto en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de Grupo Carso en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por Grupo Carso, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y



- Cualquier hecho y circunstancias adicionales que indiquen que Grupo Carso tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a Grupo Carso, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha en que Grupo Carso obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de Grupo Carso.

Todos los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados a transacciones entre partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de Grupo Carso en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos



La administración de la Entidad no prevé que la aplicación de estas modificaciones pueden tener un impacto en los estados financieros consolidados del grupo en periodos futuros.

NIIF 19 Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Información a revelar

La IFRS 19 permite a una subsidiaria elegible, proporcionar información reducida al aplicar las IFRS en sus estados financieros.

Una subsidiaria es elegible para la reducción de información a revelar si no tiene responsabilidad pública y su matriz final o cualquier matriz intermedia produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las IFRS.

La IFRS 19 es opcional para las subsidiarias que son elegibles y establece los requisitos de divulgación para las subsidiarias que eligen aplicarla.

Una entidad solo puede aplicar la IFRS 19 si, al final del periodo sobre el que se informa:

- Es una subsidiaria (esto incluye una matriz intermedia)
- No tiene responsabilidad pública, y
- Su matriz final o cualquier matriz intermedia produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las IFRS.

Una subsidiaria tiene responsabilidad pública si:

- Sus instrumentos de deuda o capital se negocian en un mercado público o está en proceso de emitir dichos instrumentos para su negociación en un mercado público (una bolsa de valores nacional o extranjera o un mercado extrabursátil, incluidos los mercados locales y regionales), o
- Mantiene activos en calidad de fiduciario para un amplio grupo de personas ajenas a la empresa como uno de sus principales negocios (por ejemplo, bancos, cooperativas de crédito, entidades de seguros, corredores/agentes de valores, fondos mutuos y bancos de inversión a menudo cumplen con este segundo criterio).

Las entidades elegibles pueden aplicar la IFRS 19 en sus estados financieros consolidados, separados o individuales. Una matriz intermedia elegible que no aplique la IFRS 19 en su estado financiero consolidado puede hacerlo en sus estados financieros separados.



La nueva norma es efectiva para los periodos de notificación que comiencen a partir del 1 de enero de 2027 y se permite su aplicación anticipada. Si una entidad opta por aplicar la IFRS 19 para un periodo sobre el que se informa anterior al periodo sobre el que se informa en el que aplica por primera vez la IFRS 18, se le exige que aplique un conjunto modificado de requisitos de información a revelar establecidos en un apéndice de la IFRS 19. Si una entidad opta por aplicar la IFRS 19 para un periodo anual sobre el que se informa antes de aplicar las modificaciones a la IAS 21, no está obligada a aplicar los requisitos de información a revelar de la IFRS 19 con respecto a la Falta de Intercambiabilidad.

La administración de la Entidad no prevé que la IFRS 19 se aplique a efectos de los estados financieros consolidados del grupo.

La administración de la Entidad anticipa que la aplicación de estas enmiendas puede tener un impacto en los estados financieros consolidados del Grupo en periodos futuros si dichas transacciones surgen.

35 Políticas contables materiales

- Declaración de cumplimiento** - Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el IASB.
- Negocio en marcha** - Los estados financieros consolidados de Grupo Carso han sido preparados por la Administración asumiendo que la Entidad continuará operando como una empresa en funcionamiento.
- Bases de preparación** - Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos activos de largo plazo e instrumentos financieros que se valúan a cantidades revaluadas o a su valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante. Los estados financieros consolidados son preparados en pesos, moneda de curso legal de los Estados Unidos Mexicanos y son presentados en miles, excepto cuando así se indique.

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir o liquidar un pasivo en una transacción ordenada entre

Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

i. Incremento significativo en el riesgo de crédito

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio reconocimiento. Al realizar esta evaluación, la Entidad considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Entidad, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales de la Entidad.

En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;

- Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el periodo de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;
- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;
- Un cambio adverso existente o esperado en las condiciones regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

Independientemente del resultado de la evaluación anterior, la Entidad supone que el riesgo de crédito en un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial cuando los pagos contractuales tienen un vencimiento de más de 30 días, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable que demuestre lo contrario.

A pesar de lo anterior, la Entidad asume que el riesgo de crédito en un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial si se determina que el instrumento financiero tiene un riesgo crediticio bajo en la fecha de reporte. Se determina que un instrumento financiero tiene un riesgo de crédito bajo si:



Si la Entidad ha medido la provisión para pérdidas para un instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada de por vida en el período del informe anterior, pero determina en la fecha de presentación actual que ya no se cumplen las condiciones para la pérdida crediticia esperada de por vida, la Entidad mide el margen de pérdida en una cantidad igual a pérdida crediticia esperada a 12 meses en la fecha de reporte actual, excepto por los activos para los cuales se utilizó el enfoque simplificado.

La Entidad reconoce una pérdida o pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden a valor razonable a través de otros resultados integrales, para los cuales se reconoce la provisión para pérdidas en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones, y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado de posición financiera.



- (1) El instrumento financiero tiene un riesgo de incumplimiento bajo,
- (2) El deudor tiene una notoria capacidad de cumplir sus obligaciones de flujos contractuales de efectivo en el corto plazo, y
- (3) Cambios adversos en condiciones económicas y de negocios en el largo plazo pueden reducir la habilidad de que el deudor pueda cumplir con sus obligaciones contractuales de efectivo, pero no sucederá necesariamente.

La Entidad considera que un activo financiero tiene bajo riesgo de crédito cuando el activo tiene una calificación crediticia externa de "grado de inversión" de acuerdo con la definición globalmente aceptada, o en caso de que no haya una calificación externa disponible, que el activo tenga una calificación interna "realizable". Realizable significa que la contraparte tiene una fuerte posición financiera y no hay montos pasados pendientes.

Para los contratos de garantía financiera, la fecha en que la Entidad se convierte en parte del compromiso irrevocable se considera la fecha del reconocimiento inicial a los efectos de evaluar el deterioro del instrumento financiero. Al evaluar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial de los contratos de garantía financiera, la Entidad considera los cambios en el riesgo de que el deudor especificado incurra en impago del contrato.

La Entidad monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.

ii. Definición de incumplimiento

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

ii. Activos financieros con deterioro crediticio

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

- (a) Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;
- (b) El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido (ver (ii) arriba);
- (c) Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;
- (d) Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera; o
- (e) La extinción de un Mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

iv. Política de bajas

La Entidad da de baja un activo financiero cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos vencen a más de dos años lo que ocurra antes.

Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Entidad, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

iv. Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Entidad de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Entidad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original. Para un arrendamiento por cobrar, los flujos de efectivo utilizados para determinar las pérdidas crediticias esperadas son consistentes con los flujos de efectivo utilizados en la medición del arrendamiento por cobrar de acuerdo con la IFRS 16 Arrendamientos.

Para un contrato de garantía financiera, donde la Entidad está obligada a realizar pagos solo en caso de incumplimiento por parte del deudor de acuerdo con los términos del instrumento que está garantizado, la previsión de pérdida esperada es el pago esperado para reembolsar al titular por una pérdida de crédito en la que incurre menos cualquier monto que la Entidad espera recibir del tenedor, el deudor o cualquier otra parte.



netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. La elección de la medida se realiza adquisición por adquisición. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Los resultados de cada componente de otros resultados integrales son atribuidos a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras. El total de estados de resultados integrales de las subsidiarias se atribuye a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras, aunque esto resulte en que haya un déficit en las participaciones no controladoras.

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable).

El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

e. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

f. Activos financieros

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.



Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- Puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y
- Podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable (ver (iv) posterior).

(i) Costo Amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo

financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito (ver debajo). Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto "Ingresos financieros - Ingresos por intereses".

(ii) Inversiones en capital designado como Valor Razonable a través de otros resultados integrales

En el reconocimiento inicial, la Entidad puede realizar una elección irrevocable (instrumento por instrumento) para designar inversiones en instrumentos de capital a valor razonable a través de otros resultados integrales. La designación a valor razonable a través de otros resultados integrales no está permitida si la inversión de capital se mantiene para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por un adquirente en una combinación de negocios.

Las inversiones en instrumentos de capital a valor razonable a través de otros resultados integrales se miden inicialmente al valor razonable más los costos de transacción. Posteriormente, se miden a valor razonable con ganancias y pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones. La ganancia o pérdida acumulada no se puede reclasificar a utilidad o pérdida en la disposición de las inversiones de capital, sino que se transfiere a ganancias retenidas.

Los dividendos de estas inversiones en instrumentos de capital se reconocen en utilidad o pérdida de acuerdo con la IFRS 9, a menos que los dividendos representen claramente una recuperación de parte del costo de la inversión. Los dividendos se incluyen en la partida de 'dividendos' (Nota 27) en el resultado del ejercicio.

La Entidad ha designado todas las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para negociar a valor razonable a través de otros resultados integrales en la aplicación inicial de la IFRS 9.



Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntos y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura).

(ii) Activos Financieros a valor razonable a través de resultados

Los activos financieros que no cumplen con los criterios para ser medidos al costo amortizado o valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) a (iii) arriba) se miden a valor razonable a través de resultados. Específicamente:

- Las inversiones en instrumentos de capital se clasifican para valor razonable a través de resultados, a menos que la Entidad designe una inversión de capital que no se mantiene para negociar ni una contraprestación contingente que surja de una combinación de negocios a valor razonable a través de otros resultados integrales en el reconocimiento inicial (ver (iii) más arriba).
- Los instrumentos de deuda que no cumplen con los criterios de costo amortizado o con los criterios de valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) y (ii) más arriba) se clasifican con valor razonable a través de resultados. Además, los instrumentos de deuda que cumplen con los criterios de costo amortizado o los criterios valor razonable a través de otros resultados integrales pueden designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento (denominada "disparidad contable") que surgiría de la medición activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases. La Entidad no ha designado ningún instrumento de deuda con valor razonable a través de resultados.

Los activos financieros a valor razonable a través de otros resultados integrales se miden a valor razonable al final de cada período de reporte, con cualquier ganancia o pérdida de valor razonable reconocida en utilidad o pérdida en la medida en que no sean parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incluye cualquier dividendo o interés ganado en el activo financiero y se incluye en la partida de "otros (ingresos) gastos, Neto" (Nota 29). El valor razonable es determinado de la manera descrita en la Nota 36 (f) (ii)

Ganancias y pérdidas cambiarias

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa. Específicamente:

- Para los activos financieros medidos al costo amortizado que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida "otros (ingresos) gastos, Neto" (Nota 29);
- Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales que no son parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias en el costo amortizado del instrumento de deuda se reconocen en resultados en la partida de "otros (ingresos) gastos, Neto" (Nota 29). Otras diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones;
- Para los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en resultados en la partida de "otras ganancias y pérdidas"; y
- Para los instrumentos de capital medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales, las diferencias cambiarias se reconocen en otro resultado integral en la reserva de revaluación de inversiones.

Ver la política de contabilidad de coberturas respecto a las diferencias cambiarias donde el componente de riesgo de una moneda extranjera para un activo financiero designado como un instrumento de cobertura de riesgo de una moneda extranjera.

Deterioro de activos financieros

La Entidad reconoce una provisión para pérdidas crediticias esperadas en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o a valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales, así como en contratos de garantía financiera. El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Entidad reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de Condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.



Baja de activos financieros

La Entidad da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran, o cuando transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo a otra entidad. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los ingresos recibidos.

Al darse de baja de un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados. Además, al darse de baja de una inversión en un instrumento de deuda clasificado como valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones se reclasifica a utilidad o pérdida. En contraste, en la baja de una inversión en un instrumento de capital que la Entidad eligió en el reconocimiento inicial para medir a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones no se reclasifica a utilidad o pérdida, sino que se transfiere a utilidades (déficit) acumulado.

g. Pasivos financieros y capital

Clasificación como deuda o capital

Los instrumentos de deuda y de capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de acuerdo con el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de un pasivo financiero y un instrumento de capital.

Instrumentos de capital

Un instrumento de capital es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Entidad se reconocen a los ingresos recibidos, netos de los costos directos de emisión.

La recompra de los instrumentos de capital propios de la Entidad se reconoce y se deduce directamente en el capital. No se reconoce ninguna ganancia o pérdida en utilidad o pérdida en la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de capital propios de la Entidad.

Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o a valor razonable a través de resultados.

Sin embargo, los pasivos financieros que surgen cuando una transferencia de un activo financiero no califica para la baja o cuando se aplica el enfoque de participación continua, y los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad, se miden de acuerdo con las políticas contables específicas que se detallan a continuación.

Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados

Los pasivos financieros se clasifican para valor razonable a través de resultados cuando el pasivo financiero es (i) contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios, (ii) se mantiene para negociar o (iii) se designa como valor razonable a través de resultados.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se ha adquirido principalmente con el fin de recomprarlo a corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial, es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que la Entidad gestiona conjuntamente y tiene un patrón real reciente de toma de ganancias a corto plazo; o
- Es un derivado, a excepción de lo derivado que son un contrato de garantía financiera o un instrumento de cobertura designado y efectivo.

Un pasivo financiero que no se tenga para negociar o la consideración contingente de una adquirente en una combinación de negocios puede designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si:

- Dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento que de otro modo surgiría; o
- El pasivo financiero forma parte de una Entidad de activos financieros o pasivos financieros o ambos, que se gestiona y su desempeño se evalúa sobre la base del valor razonable, de acuerdo con la gestión de riesgos documentada o la estrategia de inversión de la Entidad, y la información sobre la agrupación es proporcionado internamente sobre esa base; o
- Forma parte de un contrato que contiene uno o más derivados implícitos, y la IFRS 9 permite que todo el contrato combinado se designe como valor razonable a través de resultados.

Los pasivos financieros a valor razonable a través de resultados se miden a valor razonable, y las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable se reconocen en resultados en la medida en que no forman parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incorpora cualquier interés pagado en el pasivo financiero y se incluye en la partida de "otros (ingresos) gastos, Neto" (Nota 29) en resultados.



Sin embargo, para los pasivos financieros que se designan a valor razonable a través de resultados, la cantidad de cambio en el valor razonable del pasivo financiero que es atribuible a los cambios en el riesgo de crédito de ese pasivo se reconoce en otro resultado integral, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo de crédito del pasivo en otros ingresos comprensivos crearían o ampliarían un desajuste contable en resultados. El monto restante del cambio en el valor razonable del pasivo se reconoce en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo de crédito de un pasivo financiero que se reconocen en otro resultado integral no se reclasifican posteriormente a resultados. En su lugar, se transfieren a ganancias acumuladas una vez que se da de baja el pasivo financiero.

Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados como valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

Ganancias y pérdidas cambiarias

Para los pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y se miden al costo amortizado al final de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se determinan con base en el costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en la partida "Otros (ingresos) gastos, Neto" en resultados (Nota 29) para pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada. Para aquellos que están designados como un instrumento de cobertura para una cobertura de riesgo de moneda extranjera, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en otro resultado integral y se acumulan en un componente separado del patrimonio.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final del período sobre el que se informa. Para los pasivos financieros que se miden a valor razonable a través de resultados, el componente de moneda extranjera forma parte de las ganancias o pérdidas del valor razonable y se reconoce en utilidad o pérdida para los pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada.

Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Entidad intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Entidad considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada. Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

h. Instrumentos financieros derivados

La Entidad participa en una variedad de instrumentos financieros derivados para gestionar su exposición a riesgos de tasa de interés, de tipo de cambio y precios de algunos metales, incluidos los contratos a plazo de divisas, forwards y swaps de tasas de interés. Los detalles adicionales de los instrumentos financieros derivados se revelan en la Nota 14.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en utilidad o pérdida inmediatamente a menos que el derivado se designe y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en utilidad o pérdida depende de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros consolidados a menos que la Entidad tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el vencimiento restante del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

i. Contabilidad de coberturas

La Entidad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de moneda extranjera y al riesgo de tasa de interés en coberturas de valor razonable, coberturas de flujos de efectivo o coberturas de inversiones netas en operaciones extranjeras. Las coberturas de riesgo de tipo de cambio en compromisos firmes se contabilizan como coberturas de flujos de efectivo.



Al inicio de la relación de cobertura, la Entidad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Entidad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Entidad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Entidad realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Entidad ajusta la relación de cobertura de la relación de cobertura (es decir, rebalancea la cobertura) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

La Entidad designa el cambio completo en el valor razonable de un contrato a plazo (es decir, incluye los elementos a plazo) como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos a plazo.

La Nota 14 establece los detalles de los valores razonables de los instrumentos derivados utilizados con fines de cobertura.

Los movimientos en la reserva de cobertura en patrimonio se detallan en la Nota 14

Coberturas de valor razonable

El cambio en el valor razonable de los instrumentos de cobertura calificados se reconoce en resultados, excepto cuando el instrumento de cobertura cubre un instrumento de patrimonio designado a valor razonable a través de otros resultados integrales, en cuyo caso se reconoce en otro resultado integral.

El importe en libros de una partida cubierta que aún no se ha medido al valor razonable se ajusta por el cambio en el valor razonable atribuible al riesgo cubierto con una entrada correspondiente en resultados. Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales, el valor en libros no se ajusta ya que se encuentra a su valor razonable, pero la ganancia o

pérdida de cobertura se reconoce en utilidad o pérdida en lugar de otro resultado integral. Cuando la partida cubierta es un instrumento de patrimonio designado a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida de cobertura permanece en otro resultado integral para que coincida con la del instrumento de cobertura.

Cuando las ganancias o pérdidas de cobertura se reconocen en resultados, se reconocen en la misma línea que la partida cubierta.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. El ajuste del valor razonable al valor en libros de la partida cubierta que surge del riesgo cubierto se amortiza a resultados a partir de esa fecha.

Coberturas de flujo de efectivo

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el rubro de la reserva de cobertura de flujos de efectivo, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento cubierto desde el inicio de la cobertura. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados.

Las cantidades previamente reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en el patrimonio se reclasifican a utilidad o pérdida en los períodos en que la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida, en la misma línea que la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en otro resultado integral y acumuladas en el patrimonio se eliminan del patrimonio y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero. Esta transferencia no afecta otros ingresos integrales.

Además, si la Entidad espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otro



resultado integral y acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo en ese momento permanece en el patrimonio y se reclasifica a utilidad o pérdida cuando se produce la transacción prevista. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción de pronóstico, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo se reclasifica inmediatamente a los resultados.

j. Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición y/o construcción o a su valor neto de realización (precio de venta estimado menos todos los costos necesarios para la venta), el menor, como sigue:

- **Inventarios industriales, de construcción y comerciales** - Se valúan a través del sistema de primeras entradas primeras salidas y/o costos promedios dependiendo de la actividad de cada subsidiaria; incluyendo el costo de materiales, gastos directos y una porción apropiada de costos indirectos fijos y variables, que se incurren en la transformación de los mismos por la actividad de cada subsidiaria. Las reducciones al valor de los inventarios se componen por las reservas que representan el deterioro de los mismos. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados de finalización y los costos en que se incurre en la comercialización, venta y distribución.
- **Inventarios inmobiliarios** - El inventario inmobiliario se valúa al menor del costo o valor neto de realización. Los terrenos por desarrollar son sometidos a pruebas de deterioro si existen indicios de que su valor no será recuperable. El inventario inmobiliario incluye todos los costos directos del terreno, desarrollo y construcción y otros incurridos durante la etapa de desarrollo, así como los costos financieros. Los costos de desarrollos inmobiliarios, incluyen el terreno, materiales, subcontratos, y todos los costos indirectos relacionados con dichos desarrollos, tales como mano de obra indirecta, compras, reparaciones y depreciación. Los gastos generales y de administración son cargados a resultados cuando se incurren.

En el caso de que la estimación de costos totales de desarrollos inmobiliarios exceda a los ingresos totales estimados, se registra la pérdida esperada con cargo a los resultados del ejercicio. El costo de ventas de los inventarios inmobiliarios es determinado y prorrateado con base a costos totales de las promociones o proyectos.

La Entidad clasifica como inventarios a largo plazo, aquellos terrenos que su fase de explotación es superior a un año.

k. Inmuebles, maquinaria y equipo

Al 1 de enero de 2011, fecha de transición a las IFRS, los inmuebles, maquinaria y equipo fueron valuados a su costo asumido (costo depreciado ajustado por el Índice Nacional de Precios al Consumidor). Las adquisiciones subsecuentes se registran al costo de adquisición. La depreciación se registra en resultados y se calcula conforme al método de línea recta con base en las vidas útiles estimadas remanentes de los componentes de los activos, las cuales se revisan cada año junto con los valores residuales; y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. La depreciación de la maquinaria y equipo de algunas subsidiarias y equipos específicos se calcula de acuerdo al método de unidades de uso (horas máquina utilizadas con relación a las horas totales de utilización de los activos durante su vida estimada de servicio).

	% tasa promedio de depreciación	%Valor razonable
Edificios y adaptaciones a locales arrendados	1.4 a 10	5 y 10
Maquinaria y equipo	4.1 a 5	-
Equipo de transporte	25	5,10 y 25
Mobiliario y equipo de oficina	5 a 12.8	-
Equipo de cómputo	16.7 a 31.2	-

Los terrenos no se deprecian.

Los costos por préstamos incurridos durante el período de construcción e instalación de los inmuebles, maquinaria y equipo calificables, son capitalizados.

La ganancia o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de inmuebles, maquinaria y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por su venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

Los inmuebles y maquinaria que están en proceso de construcción, para fines de producción se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Entidad. La depreciación de estos activos, al igual que en otros inmuebles, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.



l. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son aquellas mantenidas para arrendamiento y/o ganancias de capital mediante la apreciación de su valor en el tiempo (incluyendo propiedades en construcción para tal propósito). Las propiedades de inversión son valuadas a su valor razonable determinado mediante avalúos, realizados por valuadores independientes. Las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable de la propiedad de inversión se incluyen en el periodo en que se originan en la cuenta de "otros gastos (ingresos) Neto" en el estado consolidado de resultados en el periodo que se originan.

Las propiedades de inversión adquiridas y las mejoras se registran al costo de adquisición, incluyendo los costos de transacción relacionados con la adquisición de activos.

Una propiedad de inversión se elimina al momento de la disposición o cuando se retira permanentemente del uso y no se esperan beneficios económicos futuros de la disposición. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja de la propiedad (calculada como la diferencia entre los ingresos netos por disposición y el valor en libros del activo) se incluye en el estado consolidado de resultados en el periodo en que la propiedad se elimina.

m. Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos de forma separada se reconocen en el estado consolidado de situación financiera siempre y cuando éstos sean identificables, proporcionen beneficios económicos futuros y se tenga control sobre dichos beneficios. Los activos intangibles con vida útil indefinida no se amortizan y los activos intangibles con vida definida se amortizan sistemáticamente con base en la mejor estimación de su vida útil, determinada de acuerdo con la expectativa de los beneficios económicos futuros. La vida útil estimada y el método de amortización son revisados al final de cada año, siendo el efecto de cualquier cambio en el estimado registrado sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

Los desembolsos originados por las actividades de investigación se reconocen como un gasto en el periodo en el cual se incurren.

n. Deterioro de activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil

La Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto

recuperable de la Unidad Generadora e Efectivo (UGE) a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las UGE individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de UGE para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o UGE) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o UGE) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados, salvo si el activo se registra a un monto revaluado, en cuyo caso se debe considerar la pérdida por deterioro como una disminución de la revaluación.

o. Crédito mercantil

El crédito mercantil que surge de una combinación de negocios se reconoce a su costo histórico como un activo a la fecha en que se adquiere el control (fecha de adquisición), menos pérdidas por deterioro reconocidas, en su caso. El crédito mercantil es el exceso de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la adquirida, sobre el valor razonable de la participación del adquirente en el capital contable de la adquirida y/o sobre el importe neto a la fecha de adquisición de los activos identificables adquirido y los pasivos asumidos.

Cuando el valor razonable de los activos netos identificables de la adquirida excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de dicho exceso se reconoce en los resultados como una ganancia por compra.

El crédito mercantil no se amortiza y se sujeta a pruebas de deterioro anualmente. Para fines de la evaluación del deterioro, el crédito mercantil es asignado a cada una de las UGE por las que la Entidad espera obtener beneficios. Si el monto recuperable de la UGE es menor que el monto en libros de la unidad, la pérdida por deterioro se asigna primero a fin de reducir el monto en libros del crédito mercantil asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad, proporcionalmente, tomando



como base el monto en libros de cada activo en la unidad. La pérdida por deterioro reconocida para fines del crédito mercantil no puede revertirse en un periodo posterior.

Al disponer de una UGE relevante, el monto atribuible al crédito mercantil se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida en la disposición.

p. Inversión en acciones de asociadas y negocios conjuntos y otras

Una asociada es una entidad sobre la cual la Entidad tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en decisiones sobre las políticas financieras y de operación de la entidad en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados y los activos y pasivos de las asociadas o negocios conjuntos se incorporan a los estados financieros utilizando el método de participación, excepto si la inversión, o una porción de la misma se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5, Activos No Corrientes Mantenedos para la Venta y Operaciones Discontinuas. Conforme al método de participación, las inversiones en asociadas o negocios conjuntos inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de situación financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Entidad en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada o negocio conjunto. Cuando la participación de la Entidad en las pérdidas en una entidad asociada o negocio conjunto supera la participación de la Entidad en esa asociada o negocio conjunto (que incluye los intereses a largo plazo que, en sustancia, forman parte de la inversión neta de la Entidad en la asociada o negocio conjunto), la Entidad deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Entidad haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre de la asociada o negocio conjunto.

Una inversión en una asociada o negocio conjunto se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada o negocio conjunto. En la adquisición de la inversión en una asociada o negocio conjunto, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el cual la inversión se adquirió.

Los requerimientos de IFRS 9 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Entidad en una asociada o un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36, Deterioro de Activos como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Entidad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Entidad mantiene la participación en la antes asociada o negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial como activo financiero de conformidad con IFRS 9. La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de participación se discontinuó y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición de la asociada o negocio conjunto. Adicionalmente, la Entidad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a esa asociada o negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos.

La Entidad sigue utilizando el método de participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una evaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Entidad reduce su participación en una asociada o negocio conjunto pero la Entidad sigue utilizando el método de la participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales en relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Entidad lleva a cabo transacciones con su asociada o negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de la participación en la asociada o negocio conjunto que no se relacione con la Entidad.



q. Intereses en operaciones conjuntas

Una operación conjunta es un acuerdo mediante el cual las partes tienen control conjunto del acuerdo por lo que tienen el derecho a los activos y obligaciones por los pasivos, relacionados con el acuerdo. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control de un negocio, el cual únicamente existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Cuando una entidad de la Entidad lleva a cabo sus actividades en un marco de operaciones conjuntas, la Entidad como operador conjunto reconoce en relación con su participación en una operación conjunta:

- Sus activos, incluyendo su participación de los activos mantenidos en forma conjunta.
- Sus pasivos, incluyendo su parte de los pasivos incurridos conjuntamente.
- Sus ingresos por la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta.
- Su participación en los ingresos de la venta de la producción en la operación conjunta.
- Sus gastos, incluyendo su parte de los gastos incurridos en común.

La Entidad contabiliza los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados con su participación en una operación conjunta de conformidad con las IFRS aplicables a los activos, pasivos, ingresos y gastos.

Cuando una entidad de la Entidad realiza transacciones con una operación conjunta en la cual participa (como una venta o aportación de activos), se considera que la Entidad lleva a cabo la transacción con las otras partes en la operación conjunta, y las ganancias y pérdidas resultantes de las operaciones se registran en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de los intereses de las otras partes en la operación conjunta.

r. Combinaciones de negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Entidad, menos los pasivos incurridos por la Entidad con los anteriores propietarios del negocio adquirido y las participaciones de capital emitidas por la Entidad a cambio del control sobre el negocio adquirido a la fecha de adquisición. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado consolidado de resultados conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con IAS 12, *Impuestos a la Utilidad* y IAS 19, *Beneficios para Empleados*, respectivamente;
- Pasivos o instrumentos de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Entidad celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la IFRS 2, *Pagos basados en acciones a la fecha de adquisición*; y
- Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la IFRS 5 *Activos no Circulantes Conservados para Venta y Operaciones Discontinuas* que se miden de conformidad con dicha norma.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos de la Entidad en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de medición se realiza en cada transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden a valor razonable o, cuando aplique, con base en lo especificado por otra IFRS.

Cuando la contraprestación transferida por la Entidad en una combinación de negocios incluya activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el 'periodo de medición' (que no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. La contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir en fechas de informe posteriores de conformidad con IFRS 9, o IAS 37, *Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes*, según sea apropiado, reconociendo la correspondiente ganancia o pérdida en el estado de resultados.



Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Entidad en la empresa adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado de resultados. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican al estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, la Entidad reporta montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición (ver arriba) o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconoce separadamente del crédito mercantil, su costo es su valor razonable a la fecha de adquisición. Un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconoce por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

Al estimar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados son descontados del valor actual utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado, respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos para el activo para los cuales no se han ajustado los flujos de efectivo futuros.

s. Arrendamientos

La Entidad como arrendador

La Entidad entra en contratos de arrendamiento como arrendador respecto a algunas de las propiedades de inversión. La Entidad también renta a los minoristas el equipo necesario para la presentación y desarrollo de sus actividades y equipo manufacturado por la Entidad.

Los arrendamientos en los que la Entidad funge como arrendador son clasificados como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos. Cuando los términos del contrato transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato se clasifica como un arrendamiento financiero. Todos los demás contratos se clasifican como contratos operativos.

Cuando la Entidad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento se clasifica como arrendamiento financiero o arrendamiento operativo en referencia al activo por derechos de uso originado del arrendamiento principal.

El ingreso por rentas proveniente de arrendamientos operativos se reconoce bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento relevante. Los costos iniciales directos incurridos en la negociación y arreglo del arrendamiento operativo son agregados al valor en libros del activo arrendado y son reconocidos bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento.

Los montos pendientes de arrendamientos financieros son reconocidos como arrendamientos por cobrar por el monto de la inversión neta en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros se asignan a los periodos contables de manera que refleje una tasa de retorno periódica constante sobre la inversión neta insoluta respecto de los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Entidad aplica la IFRS 15 para asignar la contraprestación correspondiente a cada componente bajo el contrato.

La Entidad como arrendatario

La Entidad evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor (como tabletas electrónicas, computadoras personales y objetos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos). Para estos arrendamientos, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:



- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Entidad revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado,

- descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

La Entidad no realizó ninguno de los ajustes mencionados en los periodos presentados.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulado y pérdidas por deterioro.

Si la Entidad incurren una obligación surgida de costos de dismantelar y remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

La Entidad aplica IAS 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de 'Propiedades, planta y equipo'.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa, no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en el concepto de "Costos y gastos por naturaleza" en el estado consolidado de resultados (Nota 28).



Como expediente práctico, la IFRS 16 permite no separar los componentes de no arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes de no arrendamientos asociados como un solo acuerdo. La Entidad no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes de arrendamiento o de no arrendamiento adicionales, la Entidad asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio relativo de venta independiente agregado para todos los componentes de no arrendamiento.

t. Provisiones

Se reconocen cuando se tiene una obligación presente (legal o presunta) como resultado de un evento pasado, que probablemente resulte en la salida de recursos económicos y que pueda ser estimada razonablemente.

El importe reconocido como provisión es el mejor estimado de la obligación presente que sería requerida al final de periodo contable reportado, considerando los riesgos e incertidumbres sobre dicha obligación. Cuando una provisión se mide usando los flujos de efectivo estimados a valor presente, el valor en libros será el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo sea material).

Cuando se espera la recuperación de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

- **Provisión para remediar daños al medio ambiente** - La Entidad ha asumido políticas que tienden a la protección del medio ambiente en el marco de las leyes y regulaciones que le aplican; sin embargo, las subsidiarias industriales de la Entidad, por su propia actividad en ocasiones realizan operaciones que llegan a tener impacto en el medio ambiente. Debido a esto se llevan a cabo planes de remediación (aprobados por autoridades competentes), que implican la estimación de las erogaciones que con esta finalidad serán realizadas.

La estimación de las erogaciones a efectuar puede verse modificada por cambios ya sea en las condiciones físicas de la zona de trabajo afectada, en la actividad desarrollada, en las leyes y regulaciones vigentes, por variaciones en los precios de materiales y servicios requeridos (sobre todo en trabajos a efectuar en el futuro mediato), por cambio en los criterios seguidos para determinar los trabajos a realizar en la zona impactada, etc.

El valor razonable de un pasivo para la obligación por remediación ambiental se reconoce en el período en el que se incurre. El pasivo se mide al valor razonable y se ajusta a medida que se registra el gasto. Los correspondientes costos por remediación ambiental se registran en los resultados.

- **Adquisición y venta de acciones propias** - Las compras de acciones se registran directamente como reducción del capital social a su valor teórico nominal, y la diferencia contra el costo de adquisición se registra contra la reserva para recompra de acciones, la cual se incluye en las utilidades retenidas. Las ventas de acciones se registran directamente como aumento del capital social a su valor teórico nominal y se consideran al determinar el promedio ponderado de acciones en circulación. La utilidad o pérdida en la venta se registra como prima en recolocación de acciones, y la diferencia contra el precio de venta se registra contra la reserva para recompra de acciones, la cual se incluye en las utilidades retenidas.

u. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se reconocen cuando el control de los bienes y servicios ha sido transmitido, en un punto en el tiempo o a través del tiempo. Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y otros descuentos similares. Por tipo de sector, el reconocimiento de ingresos se realiza conforme a los siguientes criterios:

- **Venta de bienes** - Por las ventas de bienes, los ingresos son reconocidos cuando el control de los bienes ha sido transferido, siendo el momento cuando los mismos son entregados y legalmente se transfiere su título de propiedad; esto es un punto en el tiempo para el sector comercial (Sanborns, Sears, Sanborns Home & Fashion, iShop-Mixup, Claro Shop, DAX, Sanborns Café y Tech Peoplep), en el industrial (sector cables y autopartes) en un periodo en el tiempo y en el sector hidrocarburos (Petróleo y Gas).

- **Intereses por ventas a crédito** - Los ingresos por intereses por ventas a crédito se reconocen cuando se devengan y se generan por la operación de tarjetas de crédito en el segmento comercial (Sanborns, Sears, Mixup, Claro Shop y Corpti).

u.

- **Servicios** - Se reconocen conforme se prestan los servicios siempre que sea probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y que el ingreso pueda ser valuado confiablemente. El reconocimiento de los ingresos es generalmente en el tiempo.

- **Arrendamiento** - Se reconocen sobre la base de línea recta conforme se prestan los servicios de



- arrendamiento y los ingresos por cuotas de mantenimiento se reconocen en el período de vigencia del contrato de arrendamiento del cual provienen.
- **Contratos de construcción** - Cuando pueden estimarse confiablemente los resultados de un contrato de construcción, los ingresos se registran utilizando el método de porcentaje de terminación con base en los costos incurridos, tomando en cuenta los costos e ingresos estimados al término del proyecto, conforme la actividad se desarrolla. Los cambios en la ejecución del trabajo, y en los márgenes estimados, incluyendo aquellos que pudieran surgir por premios derivados de la conclusión de proyectos en forma anticipada, penas convencionales y acuerdos finales en los contratos, se reconocen como ingresos en los períodos en que se efectúan las revisiones o son aprobadas por los clientes. Los ingresos se reconocen cuando el control de los bienes ha sido transmitido. Los ingresos generalmente se reconocen en el tiempo.

Conforme a los términos de varios contratos, el ingreso que se reconoce no está necesariamente relacionado con los importes facturables a clientes. La administración evalúa periódicamente la razonabilidad de sus cuentas por cobrar. En los casos donde existen indicios de dificultad en su recuperación, se constituyen reservas adicionales para cuentas de cobro dudoso afectando los resultados del ejercicio en que son determinadas. La estimación de dicha reserva se basa en el mejor juicio de la Entidad considerando las circunstancias prevalecientes en el momento de su determinación.

Los costos de contratos incluyen los de mano de obra, materia prima directa, costos por subcontratistas, costos por arranque del proyecto y costos indirectos. Periódicamente, la Entidad evalúa la razonabilidad de las estimaciones utilizadas en la determinación del porcentaje de terminación. Si como resultado de dicha evaluación existen indicios de que los costos estimados a incurrir hasta la conclusión del proyecto sean superiores a los ingresos esperados, se reconoce una provisión por estimación de pérdidas en el período en que se determina. En proyectos de obra financiada por la Entidad en los cuales el valor del contrato incluye el ingreso por ejecución de obra y de financiamiento, el gasto (ingreso) financiero neto incurrido, necesario para el desarrollo del proyecto, forma parte de los costos del contrato, los cuales se reconocen en resultados conforme al avance de ejecución del proyecto. En este tipo de contratos, el cobro del monto total del proyecto al cliente puede llevarse a cabo hasta la fecha de terminación del mismo mediante reportes periódicos del avance del proyecto aprobados por el cliente, los cuales sirven de base para que la Entidad obtenga en su caso, el financiamiento del proyecto en cuestión.

- **Modificaciones a los contratos de construcción** - Se reconocen cuando su monto puede ser cuantificado de manera confiable y existe evidencia razonable de su aprobación por parte del

- cliente. Los ingresos por reclamaciones se reconocen cuando pueden ser cuantificados confiablemente y cuando, derivado del avance en la negociación, existe evidencia razonable de que el cliente aceptará su pago.
- **Ingresos por desarrollos inmobiliarios** - Se reconocen a la fecha de la entrega de la vivienda respectiva, en la cual se transfieren los derechos, beneficios y obligaciones del inmueble al comprador. Si existe incertidumbre sobre los cobros futuros, el ingreso se registra conforme se efectúan los mismos. En los casos en donde existan indicios de dificultad de su recuperación, se constituyen reservas adicionales para cuentas de cobro dudoso, afectando los resultados del ejercicio en que se determinan. Los ingresos generalmente se reconocen en un punto en el tiempo.
- **Dividendos e intereses** - El ingreso por dividendos de otras inversiones se reconoce una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago (siempre que sea probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y que el ingreso pueda ser valuado confiablemente).

Los ingresos por intereses de activos financieros se reconocen cuando se devengan y existe la probabilidad que los beneficios económicos fluirán hacia la Entidad y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente.

v. Programas de lealtad de clientes

Los premios se contabilizan como una obligación de desempeño separada de la transacción de venta, se miden a valor razonable y se reconocen como Pasivos contractuales, en el estado consolidado de situación financiera, dentro de otras cuentas por pagar y pasivos acumulados. Los ingresos diferidos se reconocen en resultados una vez que el premio es redimido o expira.

w. Transacciones en moneda extranjera

Al preparar los estados financieros de cada entidad, las transacciones en moneda distinta a su moneda funcional (moneda extranjera) se reconocen utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones. Al final de cada periodo, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a esa fecha. Las partidas no monetarias registradas a valor razonable, denominadas en moneda extranjera, se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no-monetarias que se calculan en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se reconvierten.

Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos en moneda



extranjera de la Entidad se expresan en pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del periodo. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del periodo, a menos que éstos fluctúen en forma significativa, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones. Las diferencias en tipo de cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en los otros resultados integrales y son acumuladas en el capital contable (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

La moneda funcional y de registro de Grupo Carso y subsidiarias es el peso mexicano, excepto por algunas subsidiarias indirectas cuyas monedas de registro y/o funcional son diferentes al peso mexicano como sigue:



Subsidiaria	Moneda de registro	Moneda funci.
Cablana, S. A.	Euro	Euro
Cablana do Brasil, Limitada	Real	Real
Carso Construcción de Costa Rica, S. A.	Colón	Dólar estadounidense
Cicsa Colombia, S. A.	Peso colombiano	Peso colombiano
Carso Construcción de Dominicana, S. de R. L. (antes Cicsa Dominicana, S. A.)	Peso dominicano	Peso dominicano
Cicsa Ingeniería y Construcción Chile Ltda., S. de R. L.	Peso chileno	Peso chileno
Tabasco Oil Company, LLC., sucursal en Colombia	Peso colombiano	Dólar estadounidense
Cicsa Perú, S. A. C.	Nuevo Sol	Nuevo Sol
ConduTel Austral Comercial e Industrial, Limitada	Peso chileno	Peso chileno
Cometel de Centroamérica, S. A.	Quetzal	Quetzal
Cometel de Honduras, S. A.	Lempira	Lempira
Cometel de Nicaragua, S. A.	Córdoba	Córdoba
Cupro do Brasil, Limitada	Real	Real
Grupo Sanborns Internacional, S. A. (Panamá)	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Ideal Panama, S. A.	Balboa	Balboa
Nacel de Centroamérica, S. A.	Quetzal	Quetzal
Nacel de Honduras, S. A.	Lempira	Lempira
Nacel de Nicaragua, S. A.	Córdoba	Córdoba
Nacel de El Salvador, S. A.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Procisa Ecuador, S. A.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Procisa do Brasil Projetos, Construcoes e Instalacoes, Ltd.	Real	Real
Procosertel, S. A.	Peso argentino	Peso argentino
Procosertel Uruguay, S. A.	Peso uruguayo	Peso uruguayo
Corporación de Tiendas Internacionales, S. A. de C. V. (El Salvador)	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Carso Energy Corp.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Carso Gasoducto Norte, S. A. de C. V.	Peso mexicano	Dólar estadounidense
Plycem Construsistemas Honduras, S. A. de C. V.	Lempiras	Lempiras
Plycem Construsistemas El Salvador, S. A. de C. V.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Plycem Construsistemas Costa Rica, S. A. de C. V.	Colon	Colon
Plycem Construsistemas Centroamerica, S. A.	Balboa Panameño	Balboa Panameño
The Plycem Company Inc.	Balboa Panameño	Balboa Panameño
Eternit Colombiana, S. A.	Peso Colombiano	Peso Colombiano
Eternit Ecuatoriana, S. A.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Industrias Duralit, S. A.	Pesos Bolivianos	Pesos Bolivianos
Industrias Fibraforte, S. A.	Soles	Soles
Nacobre USA	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Plycem USA Inc.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Maxitile Inc.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Cementos Colombianos, S. A. S.	Peso Colombiano	Peso Colombiano
Lemus Asociados, S. A. de C. V.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Elementia USA	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Elementia USA LLC	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Inversiones Rocky Point, S. A.	Peso Colombiano	Peso Colombiano
Desarrollos Industriales Revolucion DIR, S. A.	Colon	Colon
Fortaleza USA	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Desarrollos Industriales Revolucion DIR El Salvador, S. A.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Proyectos Mesoamérica, S. A.	Dólar estadounidense	Dólar estadounidense
Petrobal Upstream Delta 1, S. A. de C. V.	Peso mexicano	Dólar estadounidense

Por lo tanto, dichas entidades son consideradas como una operación extranjera bajo IFRS.

x. Costos por préstamos

Los costos por préstamos directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo substancial hasta que estén listos para su uso o venta, se adicionaron al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén sustancialmente listos para su uso o venta.

y. El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables, se deduce del costo de préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los demás costos por préstamos se reconocen en resultados durante el periodo en que se incurra.

z. Beneficios directos a los empleados y al retiro y Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)

Los costos por beneficios directos y por beneficios definidos al retiro se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

El pasivo por primas de antigüedad de todo el personal y el de pensiones del personal no sindicalizado y pagos por retiro que se asemejan a una pensión, son considerados en los planes de beneficios definidos, el costo de tales beneficios se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las ganancias y pérdidas actuariales se reconocen inmediatamente en las otras partidas de la utilidad integral netas de su impuesto diferido, conforme al activo o pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera, para reflejar el excedente (o déficit) del plan de beneficios a empleados; mientras que los costos de los servicios pasados se reconocen en resultados cuando se efectúa la modificación del plan o cuando se reconocen los costos por reestructura.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de situación financiera, representan el valor de la obligación por beneficios definidos, ajustado por las ganancias y pérdidas actuariales y los costos de los servicios pasados, menos el valor razonable de los activos del plan. Cuando los activos del plan son superiores a los pasivos del plan por beneficios definidos, se valorará el activo al menor de: i) el superávit en el plan de beneficios definidos, y ii) el valor presente de cualesquiera beneficios económicos disponibles en la forma de reembolsos procedentes del plan o reducciones en las aportaciones futuras al mismo.

PTU

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR) de 2014, al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del Artículo 10 de la misma Ley.

aa. Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

i. Impuestos a la utilidad causados

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

El impuesto causado es pagadero sobre la base gravable del año. La utilidad gravable difiere de la utilidad neta como es reportada en la utilidad o pérdida porque excluye componentes de ingresos o gastos que son acumulables o deducibles en otros años y excluye componentes que nunca han sido acumulables o deducibles. Los pasivos de la Entidad por los impuestos causados son calculados usando las tasas de impuestos que se han decretado al final del periodo de reporte.

Una provisión es reconocida para esos motivos en los que la determinación del impuesto es incierta, pero es considerada probable de que exista una futura salida de fondos para una autoridad fiscal. Las provisiones son valuadas a la mejor cantidad que se espera se vuelva pagadera. La evaluación está basada en el juicio de expertos en fiscal apoyada por las experiencias previas de la Entidad en ese tipo de actividades y en algunos casos basados en la consulta de un especialista independiente de impuestos.

ii. Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, aplicando la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por



impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se revertirá en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se revertirán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el periodo en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Para efectos de medir los pasivos y los activos por impuestos diferidos para las propiedades de inversión que utilizan el modelo del valor razonable, se estima que el valor en libros de dichas propiedades debe recuperarse en su totalidad a través de la venta.

iii. Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como gasto o ingreso en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, en cuyo caso el impuesto también se

reconoce fuera de los resultados; o cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

bb. Estados consolidados de flujos de efectivo

El flujo de efectivo se determina aplicando el método indirecto para la presentación de los flujos de efectivo de las actividades de operación, por lo que la utilidad neta consolidada del año es ajustada por partidas que no requirieron, ni utilizaron flujos de efectivo, así como flujos correspondientes a actividades de inversión y financiamiento. Los intereses cobrados son presentados como actividades de operación y los intereses pagados como actividades de financiamiento.

cc. Utilidad por acción

La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta consolidada de la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, la Entidad no tiene acciones ordinarias con potencial de efectos dilutivos.

36 Juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

En la aplicación de las políticas contables descritas en la Nota 35, la administración de la Entidad realiza juicios, estimaciones y supuestos sobre algunos importes de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos correspondientes se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

Las estimaciones y supuestos subyacentes se revisan sobre una base regular. Las revisiones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo de la revisión y periodos futuros si la revisión afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes

a. Juicios críticos al aplicar las políticas contables

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.



- Impuestos diferidos en las propiedades de inversión

Para propósitos de evaluar los pasivos o activos de impuestos diferidos que surgen de las propiedades de inversión que surgen del modelo de valor razonable, la Administración de la entidad ha revisado los portafolios de las propiedades de inversión de la Entidad y concluido que las mismas no se mantienen bajo un modelo de negocios en el cual su objetivo consume todos los beneficios económicos de la inversión en el tiempo, en lugar de la venta. Por lo tanto, al determinar los impuestos diferidos en la inversión de propiedades, la administración de la Entidad ha determinado la presunción de mantener el valor en libros evaluado usando el modelo de valor razonable y recuperar todo a través de la venta.

b. Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se discuten los supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

Cálculo de la pérdida de insolvencia - Cuando se mide la pérdida crediticia esperada la entidad usa información razonable, que se basa en los supuestos de los futuros movimientos de los diferentes indicadores económicos y como estos indicadores económicos afectaran a otros.

La pérdida esperada en una estimación de la pérdida esperada por impago. Se basa en la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales y aquellos que los prestadores esperan recibir, tomando en consideración los flujos de efectivo de las mejoras crediticias.

La probabilidad de impago se constituye en una clave para medir la pérdida crediticia esperada. La probabilidad de impago es un estimado de la probabilidad dado un horizonte de tiempo, el cálculo el cual incluye datos históricos y supuestos esperados de las condiciones del futuro.

Deterioro de activos de larga duración - El valor en libros de los activos no circulantes se revisa por deterioro en caso de que existan situaciones o cambios en las circunstancias que indiquen que el valor en libros no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede de su valor de recuperación y se encuentra deteriorado. Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos, la Entidad requiere de efectuar estimaciones en el valor en uso asignado a sus inmuebles, maquinaria y equipo, y a las unidades generadoras de efectivo, en el caso de ciertos activos. Los cálculos del valor en uso requieren que la Entidad determine los flujos de efectivo futuros que deberían surgir de las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. La Entidad utiliza

proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios, y volúmenes de producción y venta.

Contingencias - La Entidad está sujeta a procedimientos judiciales sobre los cuales evalúa la probabilidad de que se materialicen como una obligación de pago, para lo cual considera la situación legal a la fecha de la estimación y la opinión de los asesores legales, dichas evaluaciones son reconsideradas periódicamente.

Reconocimiento de ingresos por contratos de construcción - Cuando pueden estimarse confiablemente los resultados de un contrato de construcción, los ingresos se registran utilizando el método de porcentaje de terminación con base en los costos incurridos, tomando en cuenta los costos e ingresos estimados al término del proyecto, conforme la actividad se desarrolla. Los cambios en la ejecución del trabajo, y en los rendimientos estimados, incluyendo aquellos que pudieran surgir por premios derivados de la conclusión de proyectos en forma anticipada, penas convencionales y acuerdos finales en los contratos, se reconocen como ingresos en los periodos en que se efectúan las revisiones o son aprobadas por los clientes.

Conforme a los términos de varios contratos, el ingreso que se reconoce no está necesariamente relacionado con los importes facturables a clientes. La administración evalúa periódicamente la razonabilidad de sus cuentas por cobrar. En los casos donde existen indicios de dificultad en su recuperación, se constituyen reservas adicionales para cuentas de cobro dudoso afectando los resultados del ejercicio en que son determinadas. La estimación de dicha reserva se basa en el mejor juicio de la Entidad considerando las circunstancias prevalecientes en el momento de su determinación.

Tasa de descuento utilizada para determinar el valor en libros de la Entidad de la obligación por prestaciones definidas - La determinación de los beneficios de las obligaciones prestadas depende de algunos supuestos, que incluyen la selección de la tasa de descuento. La tasa de descuento se fija por referencia de la rentabilidad del mercado al final del periodo en los bonos corporativos. Los supuestos significativos requieren hacerse cuando se fijan los criterios para los bonos y se deben incluir en la curva de rentabilidad. El criterio más importante a considerar por la selección de los bonos incluye el tamaño actual de los bonos corporativos, la calidad y la identificación de los lineamientos que se excluyen. Estos supuestos son considerados como claves para la estimación de la incertidumbre como cambios relativamente insignificantes, puede ser que tengan un efecto significativo en los Estados Financieros del siguiente año de la Entidad.



37. Transacciones que no resultaron en flujos de efectivo

Durante el ejercicio, la Entidad celebró las siguientes actividades de financiamiento y de inversión que no resultaron en flujos de efectivo y que no se reflejan en los estados consolidados de flujos de efectivo:

Con la entrada en vigor de la IFRS 16 género que la amortización de los derechos de usos, son partidas que no generan flujos, así como el interés por el reconocimiento del valor presente de las rentas determinadas a valor presente al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, los montos generados se presentan en la siguiente tabla:

38. Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024, fueron autorizados para su emisión el 21 de marzo de 2025, por el L. C. Arturo Spínola García, Director Financiero de la Entidad, consecuentemente éstos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea Ordinaria de Accionistas de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles. Los estados financieros consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, fueron aprobados en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2024.





Relación con Inversionistas:

Norma Angélica Piña Garnica
napinag@gcarso.com.mx

Información sobre acciones:

La serie A-1 de Grupo Carso, S.A.B de C.V. se encuentra listada en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B de C.V. bajo el símbolo "GCARSO".

Direcciones en Internet:

Para obtener mayor información sobre Grupo Carso y las actividades de sustentabilidad visite: www.carso.com.mx

Oficinas Centrales:

Plaza Carso
Lago Zurich No.245 Edificio Frisco Piso 2
Colonia Ampliación Granada
México, D.F. 11529