

## Resultados del Segundo Trimestre de 2025

Ciudad de México a 22 de julio de 2025, Grupo Carso S.A.B. de C.V. ("El Grupo", "Grupo Carso", BMV: GCARSO OTC: GPOVY) anuncia hoy sus resultados correspondientes al segundo trimestre de 2025.

### COMENTARIOS RELEVANTES

- En el segundo trimestre de 2025, se concretó la operación de venta de Giant Cement Holding Inc., por un importe de USD \$620 millones.
- Zamajal continúa con sus actividades en los campos en aguas someras Ichalkil y Pokoch, aumentando su producción y reduciendo sus costos y gastos de operación. Esperamos llevar la producción del año próximo a más de 25,000 barriles diarios de petróleo crudo equivalente. Donde participamos con un 50%.
- De los equipos de perforación con que contamos, estarán trabajando los 5 más potentes de 3,000HP al servicio de PEMEX. Un equipo está perforando un pozo geotérmico para la CFE. Los otros 13 equipos de perforación, esperamos se usen en un futuro.
- Continúa reducida la construcción en Infraestructura, aunque existen numerosos proyectos que cubren todos los sectores. Operadora CICSA ha reducido su actividad en obra pública, pero está muy activa en diversos proyectos de edificación privada.
- Grupo Carso tiene un importe relevante de cuentas por cobrar a PEMEX, quien ha suspendido pagos a proveedores desde 2024. Estamos pagando a nuestros proveedores parcialmente sus servicios.

### CIFRAS DESTACADAS

**VENTAS**  
**\$46,369 MM**

- **Las ventas de Grupo Carso en el trimestre que se reporta fueron de \$46,369 MM, con una reducción de 1.6% versus el 2T24.** Cuatro divisiones aumentaron sus ingresos como sigue: Grupo Sanborns, Elementia/Fortaleza, Carso Energy y Grupo Condumex en 2.9%, 4.4%, 6.5% y 8.9%, respectivamente, debido a eventos promocionales en las tiendas departamentales, mayores volúmenes de productos industriales, materiales para la construcción y transporte de gas natural, beneficiadas también por un mayor tipo de cambio en las ventas al exterior. Por otra parte, Zamajal contribuyó con \$476 MM adicionales. Estos ingresos compensaron una caída de 29.0% en los proyectos en Infraestructura y Construcción, debido a menores proyectos y la conclusión de obras mayores.

**UT. DE OPERACIÓN**  
**\$6,372 MM**

- La **utilidad de operación del trimestre aumentó 12.1% siendo de \$6,372 MM** en comparación con \$5,685 MM en el 2T24. Esto se debió principalmente al registro de Otros Ingresos que resultaron en su mayoría de la venta mencionada de Giant Cement Holding Inc.

**OTROS  
INGRESOS  
\$1,914 MM**

**EBITDA  
\$8,524 MM**

**UT. NETA  
\$2,679 MM**

**EMPRESAS  
ASOCIADAS  
\$36,384 MM**

- Durante el 2T25 se registraron **Otros Ingresos** por \$1,914 MM generados por la venta de Giant Cement Holding, Inc.
- **El EBITDA** de Grupo Carso totalizó \$8,524 MM en el 2T25, siendo 18.8% superior a los \$7,176 MM reportados en el 2T24, con un margen que paso de 15.2% a 18.4% con respecto a ventas.
- **El Resultado Integral de Financiamiento (RIF)** fue un gasto de \$2,141 MM que compara desfavorablemente contra un resultado positivo de \$1,324 MM en el mismo trimestre del año previo. Esto se debió principalmente a una pérdida cambiaria de \$1,349 MM en el 2T25 versus una ganancia cambiaria de \$1,876 MM en el 2T24.
- Las variaciones cambiarias generaron que **la Utilidad Neta Controladora** disminuyera 42.3% al pasar de \$4,646 MM en el 2T24 a \$2,679 MM en el 2T25.

La **deuda total** al 30 de junio de 2025 fue de \$44,401 MM, siendo menor en 6.8% en comparación con la deuda al cierre de diciembre de 2024. La **deuda neta totalizó** \$28,293 MM, con una reducción de 9.9% considerando un importe de **efectivo y equivalentes** de \$16,108 MM, en comparación con una deuda neta de \$31,415 al cierre de diciembre de 2024.

La razón deuda neta a EBITDA 12 meses se mantuvo en 0.9 veces.

**Empresas Asociadas.** Las empresas asociadas más representativas de GCarso son: GMéxico Transportes (15.2%), Inmuebles SROM (14.0%), Trans Pecos Pipeline (51.0%) y Comanche Trail Pipeline (51.0%). La valuación en libros o de mercado según corresponde ascendió a \$36,384 millones de pesos. Reconocemos nuestra participación en Resultado en Asociadas o Ingresos por dividendos dentro del Estado de Resultados.

**RESUMEN**

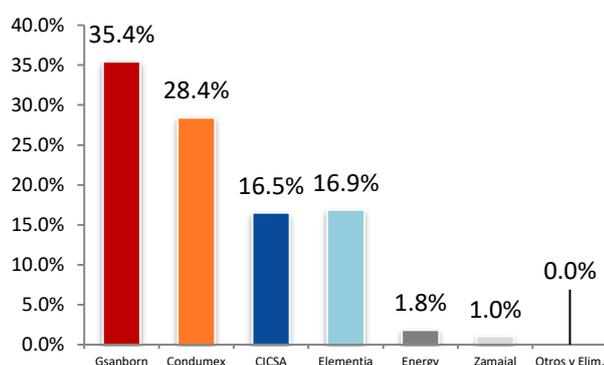
Cifras en Millones de pesos MXN

<b>Resultados Consolidados</b>	<b>2T25</b>	<b>2T24</b>	<b>Var%</b>	<b>6M25</b>	<b>6M24</b>	<b>Var%</b>
Ventas	<b>46,369</b>	47,111	-1.6%	<b>91,227</b>	92,144	-1.0%
Utilidad de Operación	<b>6,372</b>	5,685	12.1%	<b>9,728</b>	11,278	-13.7%
Utilidad Neta Controladora	<b>2,679</b>	4,646	-42.3%	<b>4,310</b>	7,663	-43.8%
<b>EBITDA</b>	<b>8,524</b>	7,176	18.8%	<b>13,967</b>	14,121	-1.1%
Margen de Operación	<b>13.7%</b>	12.1%		<b>10.7%</b>	12.2%	
Margen EBITDA	<b>18.4%</b>	15.2%		<b>15.3%</b>	15.3%	

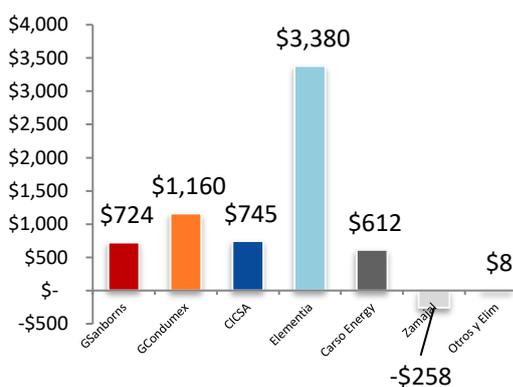
NC=No Comparable

**CONTRIBUCIÓN A RESULTADOS CONSOLIDADOS POR SEGMENTO**

**Contribución a ventas 2T25**



**Contribución a Ut. de Op. 2T25**



**RESULTADOS FINANCIEROS**

<b>Resultados Financieros</b>	<b>2T25</b>	<b>2T24</b>	<b>Var%</b>	<b>6M25</b>	<b>6M24</b>	<b>Var%</b>
Intereses devengados a cargo	-1,239.0	-1,868.3	-33.7%	-2,540.4	-3,295.1	-22.9%
Utilidad (Pérdida) Derivados neto	0.0	788.0	-100.0%	0.0	804.8	-100.0%
Intereses Ganados	447.3	528.0	-15.3%	924.9	924.5	0.0%
<b>Intereses (Netos)</b>	<b>-791.7</b>	<b>-552.3</b>	<b>43.3%</b>	<b>-1,615.5</b>	<b>-1,565.8</b>	<b>3.2%</b>
Resultado cambiario	-1,349.1	1,875.9	NC	-1,313.4	1,472.4	NC
<b>RIF</b>	<b>-2,140.9</b>	<b>1,323.6</b>	<b>NC</b>	<b>-2,928.9</b>	<b>-93.4</b>	<b>3036.8%</b>
Impuestos a la utilidad	565.5	2,041.2	-72.3%	1,463.9	3,089.6	-52.6%
Ingresos por asoc. No consolidadas	359.1	258.3	39.0%	731.3	577.2	26.7%
Participación no controladora en la Ut. Neta	1,342.6	648.8	106.9%	2,091.6	1,028.4	103.4%

NC=No comparable

**DEUDA CON COSTO**

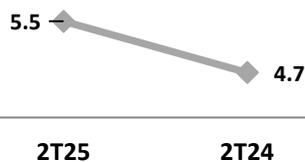
**Deuda Total por MONEDA**

<b>Pesos</b>	<b>Dólares</b>
71%	29%

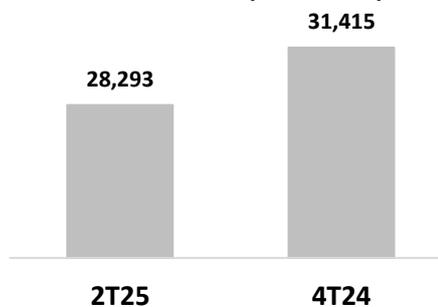
**Deuda Total por PLAZO**

<b>Cplazo</b>	<b>Lplazo</b>
38%	62%

**EBITDA U12M/Intereses Pagados**



**Deuda Neta (MM MXN)**



## EMPRESAS ASOCIADAS

Grupo Carso mantiene inversiones importantes en empresas de diferentes segmentos conforme al siguiente cuadro, donde los valores se presentan proporcionales a nuestra participación:

2T25 Empresas Asociadas	Tenenc.	División	Capital	Part. En Result. (MM MXN)		
	Acc. %		Contable	Ventas	Ut. Op.	EBITDA
Aerofrisco	18.21%	GCarso	457.7	20.6	-9.1	-5.0
Consortios de Proyectos de Construcción	-	CICSA	-90.2	0.0	-1.8	-1.8
Trans-Pecos Pipeline, LLC (Gasoducto Waha-Presidio)	51.00%	Carso Energy	4,702.5	491.7	384.7	384.7
Comanche Trail Pipeline, LLC (Gasoducto Waha-San Elizario)	51.00%	Carso Energy	3,536.5	380.0	342.0	342.0
Inmuebles SROM, S.A. de C.V	14.00%	Grupo Sanborns	2,202.5	88.9	61.9	31.0
Subtotal			10,809.0	981.2	777.7	750.9
Otras inversiones en asociadas			3,984.8			
Suma de Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos			14,793.8			
<b>Empresas a Valor de Mercado</b>			<b>Valor Razonable</b>			
GMéxico Transportes, S.A.B. de C.V. (GMéxico)	15.24%	GCarso	21,058.1	4,953.3	1,470.2	2,171.4
Otras			531.8			
Subtotal			21,589.9	5,934.5	2,247.9	2,922.3
Total de Inversiones en Acciones			36,383.7			

**RESULTADOS POR SEGMENTO**

**COMERCIAL**

Cifras en millones de pesos MXN (MM)

<b>Resultados Consolidados</b>	<b>2T25</b>	<b>2T24</b>	<b>Var%</b>	<b>6M25</b>	<b>6M24</b>	<b>Var%</b>
Ventas	<b>16,430</b>	15,965	2.9%	<b>32,614</b>	32,550	0.2%
Utilidad de Operación	<b>724</b>	897	-19.3%	<b>1,245</b>	1,775	-29.9%
Utilidad Neta Controladora	<b>604</b>	616	-1.9%	<b>988</b>	1,334	-25.9%
EBITDA	<b>1,268</b>	1,379	-8.0%	<b>2,351</b>	2,769	-15.1%
Margen de Operación	<b>4.4%</b>	5.6%		<b>3.8%</b>	5.5%	
Margen EBITDA	<b>7.7%</b>	8.6%		<b>7.2%</b>	8.5%	

NC=No Comparable



**Contribución a  
Resultados Consolidados**  
**35% VENTAS**  
**11% UT. OP.**  
**15% EBITDA**

Durante mayo y junio se llevaron diversas promociones como fueron el Hot Sale y la Venta Nocturna del Día del Padre. Dichas promociones principalmente en Sears, apoyaron el desempeño de los **ingresos del 2T25 de Grupo Sanborns**, los cuales ascendieron a \$16,430 millones de pesos, aumentando 2.9% mientras que en el 2T24 los ingresos fueron de \$15,965 millones de pesos.

La Utilidad Bruta mejoró de 34.1% a 34.3% con relación a ventas, mientras que los Gastos de Operación y Administración aumentaron 7.9%, por lo cual la **Utilidad de Operación** fue de \$724 millones de pesos, que comparó con \$897 millones de pesos del mismo periodo del año anterior. Por las mismas razones, **el EBITDA** trimestral totalizó \$1,268 millones de pesos en el 2T25 versus \$1,379 millones en el 2T24.

El **Resultado Neto de la Controladora** fue una utilidad de \$604 millones en el 2T25, en comparación con una utilidad de \$616 millones en el 2T24.

**INDUSTRIAL**

Cifras en millones de pesos MXN (MM)

Resultados Consolidados	2T25	2T24	Var%	6M25	6M24	Var%
Ventas	<b>13,175</b>	12,097	8.9%	<b>26,223</b>	22,939	14.3%
Utilidad de Operación	<b>1,160</b>	1,286	-9.8%	<b>2,557</b>	2,451	4.3%
Utilidad Neta Controladora	<b>1,783</b>	1,505	18.5%	<b>3,120</b>	2,571	21.4%
EBITDA	<b>1,345</b>	1,455	-7.5%	<b>2,842</b>	2,778	2.3%
Margen de Operación	<b>8.8%</b>	10.6%		<b>9.7%</b>	10.7%	
Margen EBITDA	<b>10.2%</b>	12.0%		<b>10.8%</b>	12.1%	



**Contribución a Resultados Consolidados**  
**28% VENTAS**  
**18% UT. OP.**  
**16% EBITDA**

Las **ventas de Grupo Condumex aumentaron 8.9%** durante el 2T25 alcanzando \$13,175 MM en comparación con \$12,097 MM del año previo. Este incremento fue debido a, el cual pasó de \$17.24 en el 2T24 a \$19.49 MXN/USD en el 2T25.

Respecto a **la utilidad de operación y el EBITDA**, en el 2T25 alcanzaron \$1,160 y \$1,345 MM, mostrando disminuciones de 9.8% y 7.5% respectivamente.

**La utilidad neta controladora** alcanzó \$1,783 MM contra \$1,505 MM del mismo periodo del año anterior, un crecimiento de 18.5%.

## INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN

Cifras en millones de pesos MXN (MM)

**carso**  
INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN

Resultados Consolidados	2T25	2T24	Var%	6M25	6M24	Var%
Ventas	<b>7,659</b>	10,783	-29.0%	<b>14,448</b>	20,892	-30.8%
Utilidad de Operación	<b>745</b>	1,320	-43.5%	<b>892</b>	2,971	-70.0%
Utilidad Neta Controladora	<b>-86</b>	701	-112.3%	<b>-223</b>	1,441	-115.5%
EBITDA	<b>977</b>	1,583	-38.3%	<b>1,348</b>	3,466	-61.1%
Margen de Operación	<b>9.7%</b>	12.2%		<b>6.2%</b>	14.2%	
Margen EBITDA	<b>12.8%</b>	14.7%		<b>9.3%</b>	16.6%	

**Contribución a Resultados Consolidados**  
**17% VENTAS**  
**12% UT. OP.**  
**11% EBITDA**

**Las ventas de Carso Infraestructura y Construcción** totalizaron \$7,659 MM en el segundo trimestre del año, mostrando una reducción de 29.0%. Se obtuvieron crecimientos en proyectos de **Construcción Civil** como hospitales, oficinas, remodelación y construcción de centros comerciales, así como en **Instalaciones de Ductos** en México y en el extranjero, y por el inicio de la construcción del gasoducto Centauro del Norte. Se registró menor actividad en **Fabricación y Servicios para la Industria Química y Petrolera** y en **Infraestructura**, por disminución en servicios de perforación y la conclusión de proyectos relevantes como el Tramo II del Tren Maya y autopistas.

El **resultado de operación y el EBITDA** consolidados alcanzaron \$745 y \$977 millones de pesos, disminuyendo en 43.5% y 38.3%, respectivamente.

El **resultado neto de la controladora** de la división de Infraestructura y Construcción pasó de una utilidad de \$701 MM en el 2T24 a una pérdida de \$86 MM en el 2T25.

Por último, el **backlog** totalizó \$17,308 MM al 30 de junio de 2025, en comparación con \$27,773 MM en el mismo periodo del año anterior.

**ELEMENTIA**

Cifras en millones de pesos MXN (MM)

Resultados Consolidados	2T25	2T24	Var%	6M25	6M24	Var%
Ventas	<b>7,823</b>	7,493	4.4%	<b>15,275</b>	14,288	6.9%
Utilidad de Operación	<b>3,380</b>	1,358	148.9%	<b>4,435</b>	2,462	80.1%
Utilidad Neta Controladora	<b>2,422</b>	840	188.2%	<b>3,206</b>	1,361	135.7%
EBITDA	<b>3,850</b>	1,774	117.0%	<b>5,351</b>	3,264	64.0%
Margen de Operación	<b>43.2%</b>	18.1%		<b>29.0%</b>	17.2%	
Margen EBITDA	<b>49.2%</b>	23.7%		<b>35.0%</b>	22.8%	



**Contribución a  
Resultados Consolidados**  
**17% VENTAS**  
**53% UT. OP.**  
**45% EBITDA**

**Elementia alcanzó ventas por \$7,823 MM de pesos**, mayores en 4.4% al 2T24. Este desempeño se debió principalmente a los efectos de la apreciación del peso comentada antes, pues una parte relevante de los ingresos en Construsistemas se generan fuera de México, ya sea por exportaciones o desde empresas en el extranjero. Por parte de Fortaleza Materiales, condiciones climáticas adversas y la finalización de grandes proyectos de infraestructura se vieron reflejados en una reducción en la demanda de cemento en México, mientras que la demanda se mantuvo estable en Estados Unidos, país en donde también se concretó la venta en el mes de abril de Giant Cement Holding, Inc. a Heidelberg Materials US, Inc.

Mejores resultados operativos generaron que la **utilidad de operación** totalizara \$3,380 MM de pesos con un incremento de 148.9%, impulsado por el registro de Otros Ingresos por \$2,311 MM por la venta de Giant Cement Holding, inc. mencionada antes, mientras que **el EBITDA ascendió** a \$3,850 MM con un crecimiento de 117.0%.

Por las mismas razones, **el resultado neto de la controladora** en Elementia/Fortaleza aumentó 188.2% registrando un monto de \$2,422 MM en comparación con \$840 MM del año anterior.

**CARSO ENERGY**

Cifras en millones de pesos MXN (MM)



Resultados Consolidados	2T25	2T24	Var%	6M25	6M24	Var%
Ventas	<b>848</b>	796	6.5%	<b>1,651</b>	1,485	11.1%
Utilidad de Operación	<b>612</b>	617	-0.8%	<b>1,221</b>	1,113	9.7%
Utilidad Neta Controladora	<b>525</b>	283	85.8%	<b>894</b>	478	87.0%
EBITDA	<b>715</b>	709	0.9%	<b>1,433</b>	1,284	11.6%
Margen de Operación	<b>72.2%</b>	77.5%		<b>74.0%</b>	74.9%	
Margen EBITDA	<b>84.3%</b>	89.0%		<b>86.8%</b>	86.4%	

**Contribución a  
Resultados Consolidados**  
2% VENTAS  
10% UT. OP.  
8% EBITDA

**Carso Energy alcanzó ventas** por \$848 MM, relacionadas con un mayor tipo de cambio, así como por la operación de la estación de compresión en Chihuahua desde abril 2024, lo que se reflejó en un incremento de 6.5% en comparación con las ventas de \$796 MM del mismo periodo del año anterior.

**El servicio de transporte de gas natural a la CFE a través de los ductos desde Waha (Texas, E.U.A)** con una participación del 51.0% (no consolidados) y los ingresos por el **gasoducto Samalayuca-Sásabe (Chihuahua, México)** (100% propiedad del Grupo) continuaron con un buen desempeño, y al ser en dólares se vieron beneficiados también por la conversión del tipo de cambio.

**La utilidad de operación y el EBITDA** de Carso Energy totalizaron \$612 MM y \$715 MM de pesos, presentando una disminución de 0.8% y un incremento de 0.9%, respectivamente.

La **utilidad neta controladora** en Carso Energy fue de \$525 millones de pesos al cierre de junio de 2025, mayor que \$283 MM registrados en el mismo periodo del año anterior.

Actualmente Carso Energy se encuentra en el inicio de la construcción del gasoducto Centauro del Norte Tramo 1 de 77 km, que de manera conjunta con el Tramo 2 tendrá una longitud conjunta aproximada de 416 kilómetros, mismo que se encuentra bajo contrato para la prestación de servicios de transporte de gas natural a usuarios como la CFE.

**ZAMAJAL**

Cifras en millones de pesos MXN (MM)

Resultados Consolidados	2T25	2T24	Var%	6M25	6M24	Var%
Ventas	<b>476</b>	146	225.1%	<b>1,046</b>	146	614.2%
Utilidad de Operación	<b>-258</b>	-137	88.7%	<b>-675</b>	-143	371.2%
Utilidad Neta Controladora	<b>-81</b>	-96	-16.1%	<b>-461</b>	-116	297.7%
EBITDA	<b>83</b>	-53	NC	<b>-20</b>	-60	-66.0%
Margen de Operación	<b>-54.1%</b>	-93.2%		<b>-64.5%</b>	-97.8%	
Margen EBITDA	<b>17.4%</b>	-36.2%		<b>-1.9%</b>	-40.7%	

**Contribución a Resultados Consolidados**  
**1% VENTAS**  
**-4% UT. OP.**  
**1% EBITDA**

*\*A partir del 2T24 se contabilizan las cifras de MX DLTA NRG Holding, S.A. de C.V. (antes Petrobal Operaciones Upstream, S.A. de C.V.)*

El 16 de diciembre de 2024 Grupo Carso informó al público inversionista que suscribió a través de su subsidiaria Zamajal, S.A. de C.V., un acuerdo vinculante con Talos Energy Inc. para incrementar su participación en un 30.10% adicional de la filial mexicana denominada Talos Energy México 7, S. de R.L. de C.V., (Talos MX), entidad titular del 17.4% del yacimiento petrolero Zama. Al cierre de la transacción y sujeta a autorizaciones regulatorias, Zamajal tendrá el control y será titular del 80.0% del capital social de Talos MX.

**Las ventas** de Zamajal totalizaron \$476 MM, comenzando a consolidar dentro de Grupo Carso desde el 2T24 y creciendo 225.1% versus \$146 MM registrados en el mismo periodo del año anterior.

Considerando seis meses de 2025 y un mes de 2024, **el resultado de operación** fue una pérdida de \$258 MM en comparación con una pérdida de \$137 MM el año previo, mientras que el **EBITDA** registró una ganancia de \$83 MM mejorando respecto a una pérdida en el EBITDA de \$53 MM en el 2T24.

**CONTACTOS PARA INVERSIONISTAS:**

Arturo Spínola García  
 Director de Finanzas de Conдумex y CICSA  
 T. +52 (55) 5249-8910  
[aspinola@gcarso.com.mx](mailto:aspinola@gcarso.com.mx)

Angélica Piña Garnica  
 Relación con Inversionistas  
 T. +52 (55) 1101-2956  
[napina@gcarso.com.mx](mailto:napina@gcarso.com.mx)

**WEBINAR DE RESULTADOS:**

Fecha: martes 22 de julio de 2025  
 Hora: 10:00-10:30 A.M. horario Cd. de México/ 11:00 A.M.-11:30 A.M. horario NY (US EST)  
 Liga de registro: <https://events.teams.microsoft.com/event/90139016-8e19-4287-b814-33c28669f91a@3403678f-c88d-4e90-a790-18fb4deef85d>

TABLAS ADICIONALES:

<b>Cifras de Resultados Consolidados</b>										
Millones de PESOS (MXN)										
	2T25		2T24		Var %	6M25		6M24		Var %
<b>GRUPO CARSO</b>										
Ventas	<b>46,369.5</b>	100.0%	47,111.5	100.0%	-1.6%	<b>91,226.9</b>	100.0%	92,143.5	100.0%	-1.0%
Utilidad Op.	<b>6,371.7</b>	13.7%	5,684.7	12.1%	12.1%	<b>9,728.0</b>	10.7%	11,278.0	12.2%	-13.7%
Resultados Financieros	<b>-2,140.9</b>	-4.6%	1,323.6	2.8%	-261.7%	<b>-2,928.9</b>	-3.2%	-93.4	-0.1%	3036.8%
Utilidad Neta Control.	<b>2,679.0</b>	5.8%	4,646.3	9.9%	-42.3%	<b>4,309.9</b>	4.7%	7,663.2	8.3%	-43.8%
EBITDA	<b>8,523.5</b>	18.4%	7,176.1	15.2%	18.8%	<b>13,967.0</b>	15.3%	14,120.9	15.3%	-1.1%
<b>GRUPO SANBORNS</b>										
Ventas	<b>16,430.1</b>	100.0%	15,965.3	100.0%	2.9%	<b>32,613.9</b>	100.0%	32,550.0	100.0%	0.2%
Utilidad Op.	<b>723.7</b>	4.4%	897.2	5.6%	-19.3%	<b>1,244.7</b>	3.8%	1,775.2	5.5%	-29.9%
Utilidad Neta Control.	<b>604.1</b>	3.7%	616.0	3.9%	-1.9%	<b>988.5</b>	3.0%	1,334.0	4.1%	-25.9%
EBITDA	<b>1,268.3</b>	7.7%	1,379.2	8.6%	-8.0%	<b>2,351.0</b>	7.2%	2,768.6	8.5%	-15.1%
<b>GRUPO CONDUMEX</b>										
Ventas	<b>13,175.2</b>	100.0%	12,096.6	100.0%	8.9%	<b>26,223.4</b>	100.0%	22,939.1	100.0%	14.3%
Utilidad Op.	<b>1,160.1</b>	8.8%	1,286.2	10.6%	-9.8%	<b>2,556.8</b>	9.7%	2,450.9	10.7%	4.3%
Utilidad Neta Control.	<b>1,782.7</b>	13.5%	1,504.8	12.4%	18.5%	<b>3,120.0</b>	11.9%	2,570.7	11.2%	21.4%
EBITDA	<b>1,345.4</b>	10.2%	1,455.1	12.0%	-7.5%	<b>2,842.0</b>	10.8%	2,777.6	12.1%	2.3%
<b>CICSA</b>										
Ingresos	<b>7,659.1</b>	100.0%	10,783.0	100.0%	-29.0%	<b>14,448.3</b>	100.0%	20,892.0	100.0%	-30.8%
Utilidad Op.	<b>745.4</b>	9.7%	1,319.7	12.2%	-43.5%	<b>891.6</b>	6.2%	2,970.6	14.2%	-70.0%
Utilidad Neta Control.	<b>-86.0</b>	-1.1%	700.6	6.5%	-112.3%	<b>-223.2</b>	-1.5%	1,440.9	6.9%	-115.5%
EBITDA	<b>976.6</b>	12.8%	1,583.0	14.7%	-38.3%	<b>1,348.0</b>	9.3%	3,465.9	16.6%	-61.1%
<b>ELEMENTIA</b>										
Ingresos	<b>7,822.9</b>	100.0%	7,493.2	100.0%	4.4%	<b>15,274.9</b>	100.0%	14,288.2	100.0%	6.9%
Utilidad Op.	<b>3,380.0</b>	43.2%	1,357.8	18.1%	148.9%	<b>4,434.9</b>	29.0%	2,462.2	17.2%	80.1%
Utilidad Neta Control.	<b>2,421.5</b>	31.0%	840.4	11.2%	188.2%	<b>3,206.3</b>	21.0%	1,360.6	9.5%	135.7%
EBITDA	<b>3,849.6</b>	49.2%	1,774.1	23.7%	117.0%	<b>5,351.1</b>	35.0%	3,263.6	22.8%	64.0%
<b>CARSO ENERGY</b>										
Ingresos	<b>848.0</b>	100.0%	796.2	100.0%	6.5%	<b>1,650.8</b>	100.0%	1,485.5	100.0%	11.1%
Utilidad Op.	<b>612.4</b>	72.2%	617.4	77.5%	-0.8%	<b>1,221.0</b>	74.0%	1,112.8	74.9%	9.7%
Utilidad Neta Control.	<b>525.4</b>	62.0%	282.8	35.5%	85.8%	<b>893.9</b>	54.1%	478.1	32.2%	87.0%
EBITDA	<b>714.9</b>	84.3%	708.6	89.0%	0.9%	<b>1,433.1</b>	86.8%	1,284.1	86.4%	11.6%
<b>ZAMAJAL</b>										
Ingresos	<b>476.1</b>	100.0%	146.5	100.0%	225.1%	<b>1,046.0</b>	100.0%	146.5	100.0%	614.2%
Utilidad Op.	<b>-257.6</b>	-54.1%	-136.6	-93.2%	88.7%	<b>-674.6</b>	-64.5%	-143.2	-97.8%	371.2%
Utilidad Neta Control.	<b>-80.7</b>	-16.9%	-96.1	-65.6%	-16.1%	<b>-461.0</b>	-44.1%	-115.9	-79.1%	297.7%
EBITDA	<b>83.0</b>	17.4%	-53.0	-36.2%	NC	<b>-20.3</b>	-1.9%	-59.6	-40.7%	-66.0%

NC=No Comparable

<b>Cifras Consolidadas del Estado de Situación Financiera</b>			
Millones de PESOS (MXN)			
	2T25	4T24	Var %
<b>GRUPO CARSO</b>			
Efectivo y Equivalentes de efectivo	16,108.5	16,241.7	-0.8%
Clientes	52,999.9	51,792.8	2.3%
CxC circulantes a partes relacionadas	3,951.4	2,570.5	53.7%
Anticipos circulantes	2,449.2	1,981.5	23.6%
CxC de impuestos distintos a impuestos a ganancias	5,859.2	5,402.9	8.4%
Otras cuentas por cobrar	1,500.4	1,462.2	2.6%
Impuestos por recuperar	1,017.4	1,067.1	-4.7%
Inventarios	30,574.4	31,275.4	-2.2%
Activos mantenidos para la Venta	95.9	10,688.8	-99.1%
<b>Activos Circulantes</b>	<b>114,556.4</b>	<b>122,482.8</b>	<b>-6.5%</b>
Clientes y otras CxC No Circulantes	14,904.8	16,720.8	-10.9%
Inventarios No Circulantes	971.3	971.3	0.0%
Otros Activos Financieros No Circul.	12.7	43.2	-70.6%
Inversiones en Asociadas	36,383.7	37,515.6	-3.0%
Propiedades, Planta y Equipo	72,085.0	72,228.5	-0.2%
Propiedades de Inversión	5,143.6	5,143.6	0.0%
Activos por Derechos de Uso	6,420.8	6,368.4	0.8%
Crédito Mercantil	5,567.3	5,700.2	-2.3%
Activos Intangibles distintos al crédito mercantil	2,810.1	3,687.2	-23.8%
Activos por Impuestos Diferidos	7,436.1	7,282.8	2.1%
Otros Activos No Financieros No Circulantes	2,640.1	2,195.4	20.3%
<b>Activos No Circulantes</b>	<b>154,375.5</b>	<b>157,857.0</b>	<b>-2.2%</b>
<b>Total Activos</b>	<b>268,931.9</b>	<b>280,339.8</b>	<b>-4.1%</b>
Proveedores y otras CxP a C.P.	30,391.4	32,267.7	-5.8%
Impuestos por Pagar a C.P.	177.7	1,643.5	-89.2%
Deuda a C.P.	8,115.6	10,264.7	-20.9%
Créditos Bursátiles a Corto Plazo	8,700.0	2,000.0	335.0%
Otros Créditos con costo a Corto Plazo	62.1	110.9	-44.0%
Otros Pasivos Financieros a Corto Plazo	1.9	14.6	-87.1%
Pasivos por Arrendamiento a C.P.	2,198.4	2,171.7	1.2%
Otros Pasivos no financieros a C.P.	2,133.4	2,785.5	-23.4%
Total Provisiones Circulantes	11,130.7	10,576.8	5.2%
Pasivos atribuibles a Activos mantenidos para venta	0.0	3,603.4	-100.0%
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>62,911.1</b>	<b>65,438.8</b>	<b>-3.9%</b>
Impuestos por Pagar a L.P.	173.2	190.5	-9.1%
Créditos Bancarios a L.P.	15,323.5	16,581.1	-7.6%
Créditos Bursátiles a L.P.	12,200.0	18,700.0	-34.8%
Otros pasivos financieros a Largo Plazo	0.0	0.4	NC
Pasivos por Arrendamiento a L.P.	4,403.0	4,326.3	1.8%
Provisiones a L.P.	1,038.3	975.0	6.5%
Pasivo por Impuestos Diferidos	11,859.3	12,111.5	-2.1%
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>44,997.3</b>	<b>52,884.9</b>	<b>-14.9%</b>
<b>Pasivo Total</b>	<b>107,908.4</b>	<b>118,323.7</b>	<b>-8.8%</b>
<b>Capital Contable</b>	<b>161,023.6</b>	<b>162,016.1</b>	<b>-0.6%</b>
Acciones en Circulación ( '000)	2,254,621	2,255,312	0.0%
Precio de Cierre de la Acción	133.8	115.3	16.0%

NC= No Comparable