Resultados del Tercer Trimestre de 2025

Ciudad de México a 27 de octubre de 2025, Grupo Carso S.A.B. de C.V. ("El Grupo", "Grupo Carso", BMV: GCARSO OTC: GPOVY) anuncia hoy sus resultados correspondientes al tercer trimestre de 2025.

COMENTARIOS RELEVANTES

- El 15 de septiembre de 2025, derivado de licitación pública internacional y habiendo presentado la mejor propuesta técnico-económica de los seis consorcios participantes, la S.I.C. y T., adjudicó **un contrato para la construcción y diseño de 111 kms del Tren de Pasajeros Saltillo-Nuevo Laredo, Segmentos 13 y 14, Saltillo-Santa Catarina**, **al consorcio conformado por su subsidiaria Operadora Cicsa, S.A. de C.V. (CICSA) y la empresa FCC Construcción, S.A. (FCC)** por un monto de $31,844 millones de pesos incluyendo IVA. CICSA participa con el 50% y FCC con el 50%. El inicio de la obra será a partir del 30 de septiembre con un plazo de ejecución de 960 días naturales.
- El 29 de septiembre de 2025, **firmamos un contrato de servicios de perforación de pozos financiados que celebraron las subsidiarias GSM Bronco, S.A. de C.V. y MX DLTA NRG 1, S.A. de C.V. con Pemex, para el Campo Ixachi**. El contrato considera la perforación y terminación de hasta 32 pozos en un plazo de tres años con un monto máximo del contrato de USD $1,991 millones, donde Pemex empezará a pagar estos pozos financiados en 21 pagos mensuales a partir de enero de 2027, cuando se estima tener en producción 12 pozos. La fuente de pago será a través de ingresos por hidrocarburos comercializables de la propia asignación.
- Zamajal continúa con sus actividades en los campos en aguas someras Ichalkil y Pokoch, aumentando su producción y reduciendo sus costos y gastos de operación; sin embargo, hay impactos de alrededor de $250 millones de pesos en la depreciación derivada de capitalizaciones importantes. Esperamos llevar la producción el año próximo a más de 25,000 barriles diarios de petróleo crudo equivalente. Donde participamos con un 50%.
- Grupo Carso mantiene un importe relevante de cuentas por cobrar a PEMEX, quien ha suspendido pagos a proveedores desde 2024.

CIFRAS DESTACADAS

VENTAS
$45,532 MM

- **Las ventas de Grupo Carso en el trimestre que se reporta fueron de $45,532 MM, con una reducción de 5.8% versus el 3T24.** Las divisiones que aumentaron sus ingresos fueron Grupo Sanborns y Grupo Condumex en 1.9% y 1.2%, respectivamente, con promociones en tiendas y restaurantes y mayores volúmenes de productos industriales. Por otra parte, Zamajal contribuyó con $546 MM adicionales. Estos ingresos compensaron una caída de 34.2% en los proyectos en Infraestructura y Construcción, debido a la conclusión de obras mayores.

UT. DE OPERACIÓN $3,199 MM

- La **utilidad de operación del trimestre disminuyó 39.7% siendo de $3,199 MM** en comparación con $5,308 MM en el 3T24. Esto se debió a una menor rentabilidad en algunas divisiones, considerando un menor tipo de cambio, implementación de plataformas de tecnología en la división comercial y efectos inflacionarios en sueldos y gastos, así como inicio de depreciación de inversiones en Zamajal.

EBITDA $5,615 MM

- **El EBITDA** de Grupo Carso totalizó $5,615 MM en el 3T25, siendo 20.4% inferior a los $7,054 MM reportados en el 3T24, efecto de la baja en ventas e impactos en los costos señalados.

- **El Resultado Integral de Financiamiento (RIF)** fue un gasto de $1,916 MM que resultó mayor que un gasto de $697 MM en el mismo trimestre del año previo. Esto se debió principalmente a una pérdida cambiaria de $790 MM en el 3T25 versus una ganancia cambiaria de $673 MM en el 3T24, debida a una apreciación del peso en este trimestre, versus una devaluación en el tercer trimestre de 2024.

UT. NETA $651 MM

- Menores resultados operativos y las variaciones cambiarias generaron que **la Utilidad Neta Controladora** disminuyera 78.4% al pasar de $3,011 MM en el 3T24 a $651 MM en el 3T25.

La **deuda total** al 30 de septiembre de 2025 fue de $45,646 MM, siendo menor en 4.2% en comparación con la deuda al cierre de diciembre de 2024 que fue de $47,657 MM. La **deuda neta totalizó** $28,356 MM, con una reducción de 9.7% considerando un importe de **efectivo y equivalentes** de $17,290 MM, en comparación con una deuda neta de $31,415 al cierre de diciembre de 2024.
La razón deuda neta a EBITDA 12 meses se mantuvo en 0.99 veces.

EMPRESAS ASOCIADAS $38,883 MM

Empresas Asociadas. Las empresas asociadas más representativas de GCarso son: GMéxico Transportes (15.2%), Inmuebles SROM (14.0%), Trans Pecos Pipeline (51.0%) y Comanche Trail Pipeline (51.0%). La valuación en libros o de mercado según corresponde ascendió a $38,883 millones de pesos. Reconocemos nuestra participación en Resultado en Asociadas o Ingresos por dividendos dentro del Estado de Resultados.

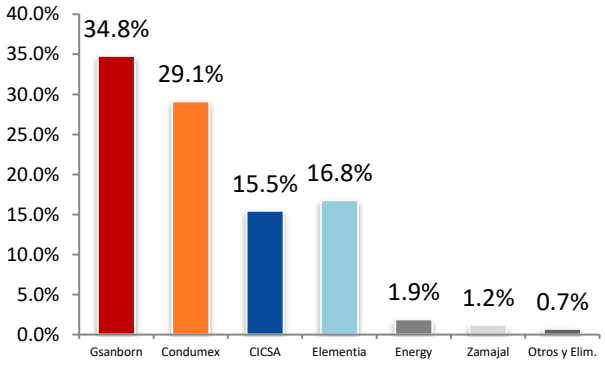
RESUMEN

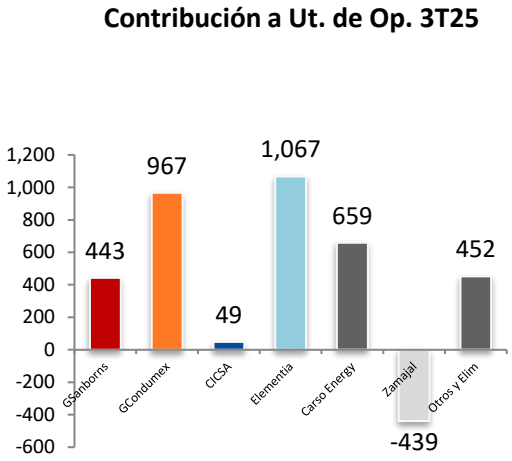
Cifras en Millones de pesos MXN

Resultados Consolidados	3T25	3T24	Var%	9M25	9M24	Var%
Ventas	**45,532**	48,319	-5.8%	**136,759**	140,462	-2.6%
Utilidad de Operación	**3,199**	5,308	-39.7%	**12,927**	16,586	-22.1%
Utilidad Neta Controladora	**651**	3,011	-78.4%	**4,961**	10,675	-53.5%
EBITDA	**5,615**	7,054	-20.4%	**19,582**	21,175	-7.5%
Margen de Operación	**7.0%**	11.0%		**9.5%**	11.8%	
Margen EBITDA	**12.3%**	14.6%		**14.3%**	15.1%	

NC=No Comparable

CONTRIBUCIÓN A RESULTADOS CONSOLIDADOS POR SEGMENTO





RESULTADOS FINANCIEROS

Resultados Financieros	3T25	3T24	Var%	9M25	9M24	Var%
Intereses devengados a cargo	**-1,266.2**	-1,371.5	-7.7%	**-3,806.5**	-4,666.5	-18.4%
Utilidad (Pérdida) Derivados neto	**1.7**	-92.7	NC	**1.7**	712.1	-99.8%
Intereses Ganados	**139.0**	94.4	47.2%	**1,063.9**	1,018.9	4.4%
Intereses (Netos)	**-1,125.5**	**-1,369.7**	**-17.8%**	**-2,740.9**	**-2,935.5**	**-6.6%**
Resultado cambiario	**-790.4**	672.5	NC	**-2,103.8**	2,144.9	NC
RIF	**-1,915.9**	**-697.2**	**174.8%**	**-4,844.7**	**-790.6**	**512.8%**
Impuestos a la utilidad	**582.1**	1,327.3	-56.2%	**2,046.0**	4,416.9	-53.7%
Ingresos por asoc. No consolidadas	**299.2**	316.9	-5.6%	**1,030.5**	894.1	15.3%
Participación no controladora en la Ut. Neta	**342.0**	648.2	-47.2%	**2,433.5**	1,676.6	45.2%

NC=No comparable

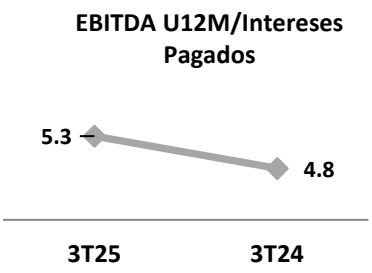
DEUDA CON COSTO

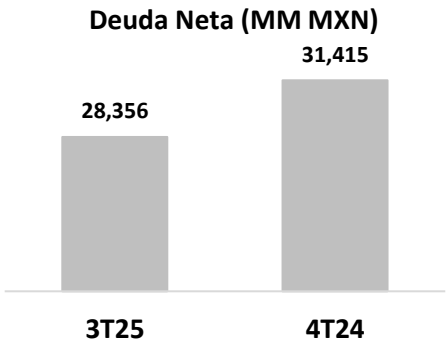
Deuda Total por MONEDA



Deuda Total por PLAZO







EMPRESAS ASOCIADAS

Grupo Carso mantiene inversiones importantes en empresas de diferentes segmentos conforme al siguiente cuadro, donde los valores se presentan proporcionales a nuestra participación:

3T25	Tenenc.		Capital	Part. En Result. (MM MXN)		
Empresas Asociadas	**Acc. %**	**División**	**Contable**	**Ventas**	**Ut. Op.**	**EBITDA**
Aerofrisco	18.21%	GCarso	452.1	31.0	-15.2	-9.2
Consorcios de Proyectos de Construcción	-	CICSA	-90.1	0.0	-2.3	-2.3
Trans-Pecos Pipeline, LLC (Gasoducto Waha-Presidio)	51.00%	Carso Energy	4,502.1	708.2	548.0	548.0
Comanche Trail Pipeline, LLC (Gasoducto Waha-San Elizario)	51.00%	Carso Energy	3,453.0	560.6	504.1	504.1
Inmuebles SROM, S.A. de C.V	14.00%	Grupo Sanborns	2,227.6	118.8	80.5	49.8
Subtotal			10,544.7	1,418.6	1,115.1	1,090.4
Otras inversiones en asociadas			4,036.9			
Suma de Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos			14,581.6			
Empresas a Valor de Mercado			**Valor Razonable**			
GMéxico Transportes, S.A.B. de C.V. (GMéxico)	15.24%	GCarso	23,768.6	7,428.1	2,138.5	3,190.0
Otras			532.4			
Subtotal			24,301.0	8,846.7	3,253.6	4,280.4
Total de Inversiones en Acciones			38,882.6			

RESULTADOS POR SEGMENTO

COMERCIAL

Cifras en millones de pesos MXN (MM)

Resultados Consolidados	3T25	3T24	Var%	9M25	9M24	Var%
Ventas	**15,850**	15,550	1.9%	**48,464**	48,100	0.8%
Utilidad de Operación	**443**	535	-17.1%	**1,688**	2,310	-26.9%
Utilidad Neta Controladora	**369**	407	-9.3%	**1,358**	1,741	-22.0%
EBITDA	**988**	1,059	-6.8%	**3,339**	3,828	-12.8%
Margen de Operación	**2.8%**	3.4%		**3.5%**	4.8%	
Margen EBITDA	**6.2%**	6.8%		**6.9%**	8.0%	

Grupo Sanborns

Contribución a Resultados Consolidados
35% VENTAS
14% UT. OP.
18% EBITDA

Durante el tercer trimestre del año se llevaron a cabo rebajas de verano y ventas especiales tanto en las tiendas departamentales como en los restaurantes, como fueron la Venta Especial de Regreso a Clases y la Venta Especial de Fiestas Patrias, que incluyeron descuentos en diferentes líneas de productos, así como opciones de pago a crédito. Estas iniciativas apoyaron el desempeño de los **ingresos del 3T25 de Grupo Sanborns**, los cuales ascendieron a $15,850 millones de pesos, aumentando 1.9% mientras que en el 3T24 los ingresos fueron de $15,550 millones de pesos.

La Utilidad Bruta mejoró de 33.9% a 35.0% con relación a ventas, mientras que los Gastos de Operación y Administración aumentaron 8.3%, donde se incluyó la implementación de sistemas de tecnología para mejorar los procesos de operación en las tiendas y la experiencia de compra para los clientes. La **Utilidad de Operación** fue de $443 millones de pesos, que comparó con $535 millones de pesos del mismo periodo del año anterior. Por las mismas razones, **el EBITDA** trimestral totalizó $988 millones de pesos en el 3T25 versus $1,059 millones en el 3T24.

El **Resultado Neto de la Controladora** fue una utilidad de $369 millones en el 3T25, en comparación con una utilidad de $407 millones en el 3T24.

INDUSTRIAL

Cifras en millones de pesos MXN (MM)

Resultados Consolidados	3T25	3T24	Var%	9M25	9M24	Var%
Ventas	**13,260**	13,099	1.2%	**39,484**	36,038	9.6%
Utilidad de Operación	**967**	1,435	-32.6%	**3,524**	3,886	-9.3%
Utilidad Neta Controladora	**770**	1,561	-50.7%	**3,890**	4,131	-5.8%
EBITDA	**1,201**	1,640	-26.8%	**4,043**	4,417	-8.5%
Margen de Operación	**7.3%**	11.0%		**8.9%**	10.8%	
Margen EBITDA	**9.1%**	12.5%		**10.2%**	12.3%	

Contribución a Resultados Consolidados
29% VENTAS
30% UT. OP.
21% EBITDA

Las **ventas de Grupo Condumex aumentaron 1.2%** durante el 3T25 alcanzando $13,260 MM en comparación con $13,099 MM del año previo. Este incremento fue debido a mayores ventas de fibra óptica para la Comisión Federal de Electricidad (CFE), cables de construcción y cable automotriz.

Respecto a **la utilidad de operación y el EBITDA,** en el 3T25 totalizaron $967 y $1,201 MM, mostrando disminuciones de 32.6% y 26.8% respectivamente, debidas a variaciones cambiarias donde el tipo de cambio del periodo **disminuyó 1.6% al pasar de $18.93 en el 3T24 a $18.63 MXN/USD en el 3T25.**

La utilidad neta controladora fue de $770 MM contra $1,561 MM del mismo periodo del año anterior, una disminución de 50.7%.

INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN

Cifras en millones de pesos MXN (MM)

Resultados Consolidados	3T25	3T24	Var%	9M25	9M24	Var%
Ventas	**7,042**	10,703	-34.2%	**21,490**	31,595	-32.0%
Utilidad de Operación	**49**	1,087	-95.5%	**940**	4,057	-76.8%
Utilidad Neta Controladora	**-629**	645	NC	**-852**	2,086	NC
EBITDA	**282**	1,335	-78.9%	**1,630**	4,801	-66.0%
Margen de Operación	**0.7%**	10.2%		**4.4%**	12.8%	
Margen EBITDA	**4.0%**	12.5%		**7.6%**	15.2%	

NC= No Comparable

Contribución a Resultados Consolidados
15% VENTAS
2% UT. OP.
5% EBITDA

Las ventas de Carso Infraestructura y Construcción totalizaron $7,042 MM en el tercer trimestre del año, mostrando una reducción de 34.2%. Se obtuvieron crecimientos en proyectos de **Construcción Civil** como hospitales, oficinas, remodelación y construcción de centros comerciales, así como en **Instalaciones de Ductos** de telefonía en el extranjero, y por el inicio de la construcción del gasoducto Centauro del Norte. Se registró menor actividad en **Fabricación y Servicios para la Industria Química y Petrolera** y en **Infraestructura,** por disminución en servicios de perforación y la conclusión de proyectos relevantes como la carretera Mitla-Tehuantepec y el Tramo II del Tren Maya.

El **resultado de operación y el EBITDA** consolidados totalizaron $49 y $282 millones de pesos, disminuyendo en 95.5% y 78.9%, respectivamente. Esto se debió a la disminución de proyectos, preparación de nuevos proyectos y gastos para la conservación de plataformas marinas.

El **resultado neto de la controladora** de la división de Infraestructura y Construcción pasó de una utilidad de $645 MM en el 3T24 a una pérdida de $629 MM en el 3T25.

Por último, cabe destacar que el **backlog** totalizó $79,470 MM al 30 de septiembre de 2025, en comparación con $21,602 MM en el mismo periodo del año anterior. Este importe considera tanto los proyectos de construcción civil actuales, como los proyectos recientemente obtenidos tales como: los proyectos de perforación de pozos profundos y el contrato para la construcción y diseño de 111 kms del Tren de Pasajeros Saltillo-Nuevo Laredo, Segmentos 13 y 14, Saltillo-Santa Catarina.

ELEMENTIA

Cifras en millones de pesos MXN (MM)

Resultados Consolidados	3T25	3T24	Var%	9M25	9M24	Var%
Ventas	**7,640**	7,722	-1.1%	**22,915**	22,010	4.1%
Utilidad de Operación	**1,067**	1,356	-21.3%	**5,502**	3,818	44.1%
Utilidad Neta Controladora	**465**	808	-42.4%	**3,671**	2,168	69.3%
EBITDA	**1,522**	1,789	-14.9%	**6,873**	5,052	36.0%
Margen de Operación	**14.0%**	17.6%		**24.0%**	17.3%	
Margen EBITDA	**19.9%**	23.2%		**30.0%**	23.0%	

Contribución a Resultados Consolidados
17% VENTAS
33% UT. OP.
27% EBITDA

Elementia registró ventas por $7,640 MM de pesos, menores en 1.1% al 3T24. Este desempeño se debió principalmente a los efectos de la apreciación del peso, pues una parte relevante de los ingresos en Construsistemas se generan fuera de México, ya sea por exportaciones o desde empresas en el extranjero. Por parte de **Fortaleza Materiales**, se presentaron condiciones climáticas adversas como mal clima y huracanes en algunas regiones, lo que afectó la construcción y demanda de cemento en México, adicional a la desaceleración en obras de infraestructura pública.

Menores resultados operativos generaron que la **utilidad de operación** totalizara $1,067 MM de pesos con una disminución de 21.3%, mientras que **el EBITDA** totalizó $1,522 MM con una reducción de 14.9%.

Por las mismas razones**, el resultado neto de la controladora** en Elementia/Fortaleza cayó 42.4% registrando un monto de $465 MM en comparación con $808 MM del año anterior.

CARSO ENERGY

Cifras en millones de pesos MXN (MM)

Resultados Consolidados	3T25	3T24	Var%	9M25	9M24	Var%
Ventas	**867**	895	-3.2%	**2,518**	2,380	5.8%
Utilidad de Operación	**659**	697	-5.5%	**1,880**	1,810	3.9%
Utilidad Neta Controladora	**371**	335	10.8%	**1,265**	813	55.6%
EBITDA	**773**	799	-3.3%	**2,206**	2,083	5.9%
Margen de Operación	**76.1%**	77.9%		**74.7%**	76.0%	
Margen EBITDA	**89.2%**	89.3%		**87.6%**	87.5%	

Contribución a Resultados Consolidados
2% VENTAS
21% UT. OP.
14% EBITDA

Carso Energy registró ventas por $867 MM, relacionadas con un menor tipo de cambio (4%), y menores ventas de energía en Panamá, compensado por la operación de la estación de compresión en Chihuahua desde abril 2024, lo que se reflejó en una disminución de 3.2% en comparación con las ventas de $895 MM del mismo periodo del año anterior.

El servicio de transporte de gas natural a la CFE a través de los ductos desde Waha (Texas, E.U.A) con una participación del 51.0% (no consolidados) y los ingresos por el **gasoducto Samalayuca-Sásabe (Chihuaha, México)** (100% propiedad del Grupo) continuaron con un buen desempeño, pero al ser en dólares redujeron sus ingresos por la conversión del tipo de cambio.

La utilidad de operación y el EBITDA de Carso Energy totalizaron $659 MM y $773 MM de pesos, presentando una disminución de 5.5% y de 3.3%, respectivamente.

La **utilidad neta controladora** en Carso Energy fue de $371 millones de pesos al cierre de septiembre de 2025, menor que $335 MM registrados en el mismo periodo del año anterior.

Durante el 3T25 en Carso Energy comenzó la construcción del gasoducto Centauro del Norte Tramo I de 76.4 km, que de manera conjunta con el Tramo II tendrá una longitud conjunta aproximada de 425 kilómetros, mismo que se encuentra bajo contrato para la prestación de servicios de transporte de gas natural a usuarios siendo la CFE el usuario principal.

ZAMAJAL

Cifras en millones de pesos MXN (MM)

Resultados Consolidados	3T25	3T24	Var%	9M25	9M24	Var%
Ventas	**546**	430	27.0%	**1,592**	576	176.2%
Utilidad de Operación	**-439**	-146	200.2%	**-1,114**	-289	284.8%
Utilidad Neta Controladora	**-307**	-308	-0.3%	**-768**	-424	81.3%
EBITDA	**59**	101	-41.5%	**39**	41	-5.9%
Margen de Operación	**-80.4%**	-34.0%		**-70.0%**	-50.2%	
Margen EBITDA	**10.8%**	23.4%		**2.4%**	7.1%	

Contribución a Resultados Consolidados
1% VENTAS
-14% UT. OP.
1% EBITDA

**A partir del 2T24 se contabilizan las cifras de MX DLTA NRG Holding, S.A. de C.V. (antes Petrobal Operaciones Upstream, S.A. de C.V.)*

El 16 de diciembre de 2024 Grupo Carso informó al público inversionista que suscribió a través de su subsidiaria Zamajal, S.A. de C.V., un acuerdo vinculante con Talos Energy Inc. para incrementar su participación en un 30.10% adicional de la filial mexicana denominada Talos Energy México 7, S. de R.L. de C.V., (Talos MX), entidad titular del 17.4% del yacimiento petrolero Zama. Al cierre de la transacción y sujeta a autorizaciones regulatorias, Zamajal tendrá el control y será titular del 80.0% del capital social de Talos MX.

Las ventas de Zamajal totalizaron $546 MM, comenzando a consolidar dentro de Grupo Carso desde el 2T24 y creciendo 27.0% versus $430 MM registrados en el mismo periodo del año anterior.

El resultado de operación fue una pérdida de $439 MM en comparación con una pérdida de $146 MM el año previo, principalmente por el inicio de depreciación de diversas inversiones, mientras que el **EBITDA** registró una ganancia de $59 MM menor que el EBITDA de $101 MM en el 3T24.

CONTACTOS PARA INVERSIONISTAS:

Arturo Spínola García
Director de Finanzas de Condumex y CICSA
T. +52 (55) 5249-8910
aspinola@gcarso.com.mx

Angélica Piña Garnica
Relación con Inversionistas
T. +52 (55) 1101-2956
napinag@gcarso.com.mx

WEBINAR DE RESULTADOS:

Fecha: martes 28 de septiembre de 2025
Hora: 10:00-10:30 A.M. horario Cd. de México/ 11:00 A.M.-11:30 A.M. horario NY (US EST)
Liga de registro: https://events.teams.microsoft.com/event/0fbf154e-f4dc-4b17-9efd-ffd93b2e7279@3403678f-c88d-4e90-a790-18fb4deef85d

TABLAS ADICIONALES:

Cifras de Resultados Consolidados

Millones de PESOS (MXN)

	3T25		3T24		Var %	9M25		9M24		Var %
GRUPO CARSO										
Ventas	**45,532.1**	100.0%	48,318.9	100.0%	-5.8%	**136,759.0**	100.0%	140,462.4	100.0%	-2.6%
Utilidad Op.	**3,198.8**	7.0%	5,308.2	11.0%	-39.7%	**12,926.8**	9.5%	16,586.1	11.8%	-22.1%
Resultados Financieros	**-1,915.9**	-4.2%	-697.2	-1.4%	174.8%	**-4,844.7**	-3.5%	-790.6	-0.6%	512.8%
Utilidad Neta Control.	**650.7**	1.4%	3,011.4	6.2%	-78.4%	**4,960.5**	3.6%	10,674.7	7.6%	-53.5%
EBITDA	**5,614.6**	12.3%	7,054.0	14.6%	-20.4%	**19,581.7**	14.3%	21,175.0	15.1%	-7.5%
GRUPO SANBORNS										
Ventas	**15,849.7**	100.0%	15,550.3	100.0%	1.9%	**48,463.6**	100.0%	48,100.3	100.0%	0.8%
Utilidad Op.	**443.4**	2.8%	534.7	3.4%	-17.1%	**1,688.1**	3.5%	2,310.0	4.8%	-26.9%
Utilidad Neta Control.	**369.3**	2.3%	407.3	2.6%	-9.3%	**1,357.8**	2.8%	1,741.3	3.6%	-22.0%
EBITDA	**987.8**	6.2%	1,059.4	6.8%	-6.8%	**3,338.8**	6.9%	3,827.9	8.0%	-12.8%
GRUPO CONDUMEX										
Ventas	**13,260.2**	100.0%	13,098.6	100.0%	1.2%	**39,483.7**	100.0%	36,037.6	100.0%	9.6%
Utilidad Op.	**966.9**	7.3%	1,434.7	11.0%	-32.6%	**3,523.7**	8.9%	3,885.6	10.8%	-9.3%
Utilidad Neta Control.	**770.0**	5.8%	1,560.5	11.9%	-50.7%	**3,890.0**	9.9%	4,131.3	11.5%	-5.8%
EBITDA	**1,200.7**	9.1%	1,639.6	12.5%	-26.8%	**4,042.7**	10.2%	4,417.2	12.3%	-8.5%
CICSA										
Ingresos	**7,042.2**	100.0%	10,702.5	100.0%	-34.2%	**21,490.4**	100.0%	31,594.6	100.0%	-32.0%
Utilidad Op.	**48.7**	0.7%	1,086.8	10.2%	-95.5%	**940.3**	4.4%	4,057.3	12.8%	-76.8%
Utilidad Neta Control.	**-628.5**	-8.9%	645.3	6.0%	NC	**-851.7**	-4.0%	2,086.2	6.6%	NC
EBITDA	**282.1**	4.0%	1,334.9	12.5%	-78.9%	**1,630.1**	7.6%	4,800.8	15.2%	-66.0%
ELEMENTIA										
Ingresos	**7,640.2**	100.0%	7,722.1	100.0%	-1.1%	**22,915.1**	100.0%	22,010.3	100.0%	4.1%
Utilidad Op.	**1,067.4**	14.0%	1,355.8	17.6%	-21.3%	**5,502.3**	24.0%	3,818.0	17.3%	44.1%
Utilidad Neta Control.	**464.8**	6.1%	807.6	10.5%	-42.4%	**3,671.0**	16.0%	2,168.1	9.9%	69.3%
EBITDA	**1,522.1**	19.9%	1,788.8	23.2%	-14.9%	**6,873.2**	30.0%	5,052.3	23.0%	36.0%
CARSO ENERGY										
Ingresos	**866.7**	100.0%	895.0	100.0%	-3.2%	**2,517.5**	100.0%	2,380.5	100.0%	5.8%
Utilidad Op.	**659.3**	76.1%	697.3	77.9%	-5.5%	**1,880.3**	74.7%	1,810.1	76.0%	3.9%
Utilidad Neta Control.	**370.7**	42.8%	334.5	37.4%	10.8%	**1,264.6**	50.2%	812.6	34.1%	55.6%
EBITDA	**773.2**	89.2%	799.3	89.3%	-3.3%	**2,206.3**	87.6%	2,083.3	87.5%	5.9%
ZAMAJAL										
Ingresos	**545.9**	100.0%	429.9	100.0%	27.0%	**1,591.9**	100.0%	576.4	100.0%	176.2%
Utilidad Op.	**-439.0**	-80.4%	-146.3	-34.0%	200.2%	**-1,113.7**	-70.0%	-289.4	-50.2%	284.8%
Utilidad Neta Control.	**-307.0**	-56.2%	-307.8	-71.6%	-0.3%	**-768.0**	-48.2%	-423.7	-73.5%	81.3%
EBITDA	**59.0**	10.8%	100.8	23.4%	-41.5%	**38.7**	2.4%	41.1	7.1%	-5.9%

NC=No Comparable

Cifras Consolidadas del Estado de Situación Financiera

Millones de PESOS (MXN)

	3T25	4T24	Var %
GRUPO CARSO			
Efectivo y Equivalentes de efectivo	**17,290.4**	16,241.7	6.5%
Clientes	**53,729.5**	51,792.8	3.7%
CxC circulantes a partes relacionadas	**3,665.5**	2,570.5	42.6%
Anticipos circulantes	**2,642.1**	1,981.5	33.3%
CxC de impuestos distintos a impuestos a ganancias	**6,415.5**	5,402.9	18.7%
Otras cuentas por cobrar	**1,642.3**	1,462.2	12.3%
Impuestos por recuperar	**651.2**	1,067.1	-39.0%
Inventarios	**29,956.1**	31,275.4	-4.2%
Activos mantenidos para la Venta	**95.7**	10,688.8	-99.1%
Activos Circulantes	**116,088.4**	122,482.8	-5.2%
Clientes y otras CxC No Circulantes	**14,396.5**	16,720.8	-13.9%
Inventarios No Circulantes	**971.3**	971.3	0.0%
Otros Activos Financieros No Circul.	**4.9**	43.2	-88.7%
Inversiones en Asociadas	**38,882.6**	37,515.6	3.6%
Propiedades, Planta y Equipo	**70,281.9**	72,228.5	-2.7%
Propiedades de Inversión	**7,474.5**	5,143.6	45.3%
Activos por Derechos de Uso	**6,114.3**	6,368.4	-4.0%
Crédito Mercantil	**5,567.2**	5,700.2	-2.3%
Activos Intangibles distintos al crédito mercantil	**2,546.8**	3,687.2	-30.9%
Activos por Impuestos Diferidos	**7,458.5**	7,282.8	2.4%
Otros Activos No Financieros No Circulantes	**2,341.4**	2,195.4	6.7%
Activos No Circulantes	**156,039.8**	157,857.0	-1.2%
Total Activos	**272,128.2**	280,339.8	-2.9%
Proveedores y otras CxP a C.P.	**28,776.2**	32,267.7	-10.8%
Impuestos por Pagar a C.P.	**122.8**	1,643.5	-92.5%
Deuda a C.P.	**10,597.3**	10,264.7	3.2%
Créditos Bursátiles a Corto Plazo	**9,200.0**	2,000.0	360.0%
Otros Créditos con costo a Corto Plazo	**131.8**	110.9	18.9%
Otros Pasivos Financieros a Corto Plazo	**0.0**	14.6	-100.0%
Pasivos por Arrendamiento a C.P.	**2,042.5**	2,171.7	-5.9%
Otros Pasivos no financieros a C.P.	**2,434.5**	2,785.5	-12.6%
Total Provisiones Circulantes	**11,373.0**	10,576.8	7.5%
Pasivos atribuibles a Activos mantenidos para venta	**0.0**	3,603.4	-100.0%
Pasivo Circulante	**64,678.1**	65,438.8	-1.2%
Impuestos por Pagar a L.P.	**174.3**	190.5	-8.5%
Créditos Bancarios a L.P.	**13,517.1**	16,581.5	-18.5%
Créditos Bursátiles a L.P.	**12,200.0**	18,700.0	-34.8%
Otros pasivos financieros a Largo Plazo	**0.0**	0.0	NC
Pasivos por Arrendamiento a L.P.	**4,224.5**	4,326.3	-2.4%
Provisiones a L.P.	**1,062.0**	975.0	8.9%
Pasivo por Impuestos Diferidos	**11,911.0**	12,111.5	-1.7%
Pasivo No Circulante	**43,088.9**	52,884.9	-18.5%
Pasivo Total	**107,767.0**	118,323.7	-8.9%
Capital Contable	**164,361.3**	162,016.1	1.4%
Acciones en Circulación (´000)	**2,254,601**	2,255,312	0.0%
Precio de Cierre de la Acción	**130.8**	115.3	13.4%

NC= No Comparable