

Resultados del Cuarto Trimestre de 2025

Ciudad de México a 9 de febrero de 2026, Grupo Carso S.A.B. de C.V. ("El Grupo", "Grupo Carso", "Carso", BMV: GCARSO) anuncia hoy sus resultados correspondientes al cuarto trimestre de 2025.

COMENTARIOS RELEVANTES

- Durante el trimestre, se reconoció un descuento de 7% sobre pagos pendientes, recibidos de Pemex.
- Derivado del cierre de operaciones de la Planta Vallejo de la empresa Nacional de Cobre, tuvimos un cargo de una sola vez por \$600 millones de pesos.
- Dada la apreciación del peso en este cuarto trimestre, comparado contra el mismo trimestre de un año previo, tuvimos efectos cambiarios que disminuyeron nuestras ventas, en las compañías cuyos ingresos se encuentran dolarizados, por ~\$1,200 millones de pesos.

CIFRAS DESTACADAS

VENTAS
\$54,862 M

**UT. DE
OPERACIÓN**
\$4,102 M

EBITDA
\$6,252 M

- Las **ventas de Grupo Carso** en el trimestre ascendieron a **\$54,862 millones de pesos**, una disminución de 4.7% respecto al 4T24. La división con mayor crecimiento fue Grupo Sanborns, que incrementó sus ingresos en \$580 millones de pesos impulsada por mejores ventas de temporada. En contraste, los ingresos de CICSA se redujeron ante la conclusión de proyectos. La mayoría de las divisiones registraron menores niveles de ventas, principalmente como resultado del fortalecimiento del peso.
- La **utilidad de operación** del trimestre disminuyó 40.9% alcanzando **\$4,102 millones de pesos** en comparación con \$6,944 millones de pesos en el mismo periodo del 2024. Esto se debió a una menor rentabilidad en algunas divisiones, derivado de la conclusión de importantes proyectos de infraestructura, la debilidad del USD, la implementación de plataformas de tecnología en la división comercial y efectos inflacionarios en sueldos y gastos, entre otros.
- El **EBITDA** de Grupo Carso totalizó **\$6,252 millones de pesos** en el 4T25, siendo 31.7% inferior a los \$9,159 millones de pesos reportados en el 4T24.
- El **Resultado Integral de Financiamiento (RIF)** fue de un **costo de \$778.2 millones de pesos** que resultó mayor que un gasto de \$534.6 millones de pesos en el mismo trimestre del año previo. Esto se debió principalmente a una pérdida cambiaria de \$77 millones de pesos en el trimestre compensado por menores intereses pagados.

UT. NETA
\$3,066 M

- Menores resultados operativos y el impacto cambiario, principalmente, generaron que la **Utilidad Neta Controladora** disminuyera 18.9% al pasar de \$3,782 millones de pesos en el 4T24 a **\$3,066 millones de pesos** en el 4T25.

La **deuda total** al 31 de diciembre de 2025 fue de **\$36,808 millones de pesos**, siendo menor en 22.8% a la reportada en diciembre de 2024 que fue de \$47,657 millones. La **deuda neta totalizó \$13,211 millones**, con una reducción de 57.9% considerando un importe de **efectivo y equivalentes** de **\$23,597 millones**, en comparación con una deuda neta de \$31,415 al cierre de diciembre de 2024.

La razón **deuda neta a EBITDA** se encuentra en **0.51 veces**.

**EMPRESAS
ASOCIADAS**
\$38,456 M

Empresas Asociadas. Las empresas asociadas más representativas de GCarso son: GMéxico Transportes (15.2%), Inmuebles SROM (15.0%), Trans Pecos Pipeline (51.0%) y Comanche Trail Pipeline (51.0%). La valuación en libros o de mercado según corresponde ascendió a \$38,456 millones. Reconocemos nuestra participación en Resultado en Asociadas o Ingresos por dividendos dentro del Estado de Resultados.

RESUMEN

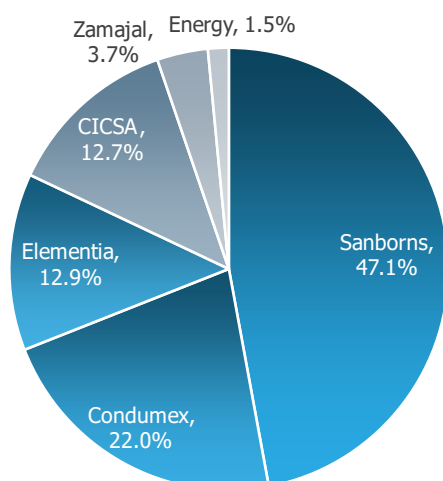
Cifras en millones de pesos (M MXN)

Resultados Consolidados	4T25	4T24	Var%	2025	2024	Var%
Ventas	54,862	57,572	-4.7%	191,621	198,035	-3.2%
Utilidad de Operación	4,102	6,944	-40.9%	17,028	23,530	-27.6%
Utilidad Neta Controladora	3,066	3,782	-18.9%	8,027	14,457	-44.5%
EBITDA	6,252	9,159	-31.7%	25,833	30,334	-14.8%
Margen de Operación	7.5%	12.1%		8.9%	11.9%	
Margen EBITDA	11.4%	15.9%		13.5%	15.3%	

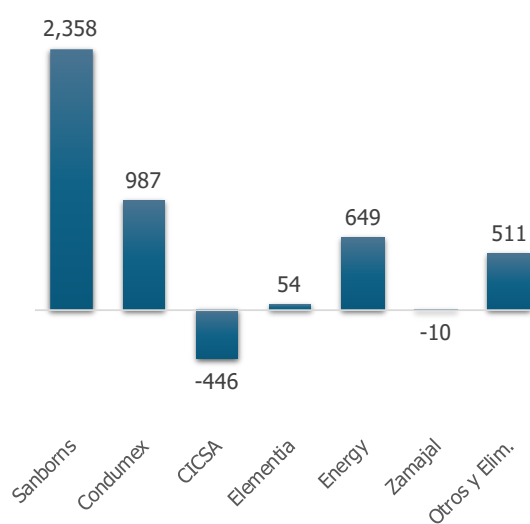
NC=No Comparable

CONTRIBUCIÓN A RESULTADOS CONSOLIDADOS POR SEGMENTO

Contribución a Ventas 4T25



Contribución a Ut. de Op. 4T25



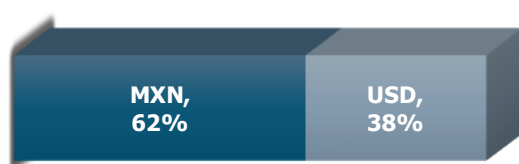
RESULTADOS FINANCIEROS

Resultados Financieros	4T25	4T24	Var%	2025	2024	Var%
Intereses devengados a cargo	-801.8	-1,586.2	-49.5%	-4,608.3	-6,252.7	-26.3%
Utilidad (Pérdida) Derivados neto	1.9	5.2	-63.3%	3.6	717.2	-99.5%
Intereses Ganados	98.9	575.2	-82.8%	1,162.8	1,594.1	-27.1%
Intereses (Netos)	-701.0	-1,005.9	-30.3%	-3,441.9	-3,941.4	-12.7%
Resultado cambiario	-77.2	471.3	-116.4%	-2,181.0	2,616.2	-183.4%
RIF	-778.2	-534.6	45.6%	-5,622.9	-1,325.2	324.3%
Impuestos a la utilidad	364.9	2,485.2	-85.3%	2,410.9	6,902.2	-65.1%
Ingresos por asoc. no consolidadas	452.4	413.5	9.4%	1,483.0	1,307.6	13.4%
Participación no controladora en la Ut. Neta	771.8	594.7	29.8%	3,205.3	2,271.3	41.1%

NC=No comparable

DEUDA CON COSTO

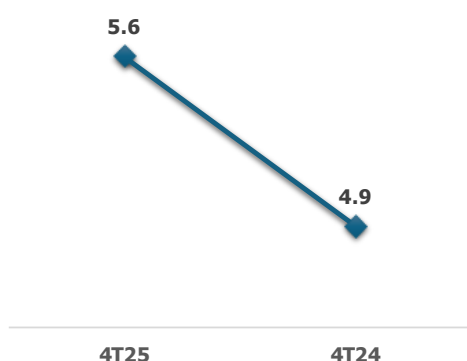
Deuda Total por MONEDA



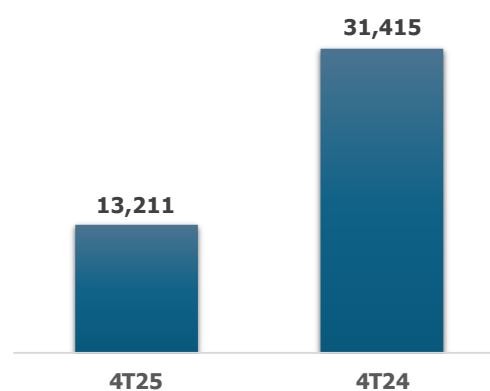
Deuda Total por PLAZO



EBITDA U12M/Intereses Pagados



Deuda Neta (M MXN)



EMPRESAS ASOCIADAS

Grupo Carso mantiene inversiones importantes en empresas de diferentes segmentos conforme al siguiente cuadro, donde los valores se presentan proporcionales a nuestra participación:

4T25 Empresas Asociadas	Tenenc. Acc. %	División	Capital Contable	Part. En Result. (M MXN)		
				Ventas	Ut. Op.	EBITDA
Aerofrisco	16.35%	GCarso	438.5	38.3	-18.3	-10.7
Consorcios de Proyectos de Construcción	-	CICSA	-90.8	0.0	-3.3	-3.3
Trans-Pecos Pipeline, LLC (Gasoducto Waha-Presidio)	51.00%	Carso Energy	4,382.0	905.3	714.7	714.7
Comanche Trail Pipeline, LLC (Gasoducto Waha-San Elizario)	51.00%	Carso Energy	3,395.0	727.0	662.5	662.5
Inmuebles SROM, S.A. de C.V	15.00%	Grupo Sanborns	2,455.9	214.4	153.8	72.4
Subtotal			10,580.6	1,885.0	1,509.4	1,435.6
Otras inversiones en asociadas			4,181.5			
Suma de Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos			14,762.1			
			Valor			
Empresas a Valor de Mercado			Razonable			
GMéxico Transportes, S.A.B. de C.V. (GMéxico)	15.24%	GCarso	23,162.5	9,856.2	2,708.0	4,127.6
Otras			531.6			
Subtotal			23,694.1	11,741.2	4,217.4	5,563.2
Total de Inversiones en Acciones			38,456.2			

RESULTADOS POR SEGMENTO

COMERCIAL

Cifras en millones de pesos (M MXN)

Resultados Consolidados	4T25	4T24	Var%	2025	2024	Var%
Ventas	25,833	25,253	2.3%	74,296	73,353	1.3%
Utilidad de Operación	2,358	2,534	-7.0%	4,046	4,844	-16.5%
Utilidad Neta Controladora	1,759	1,828	-3.8%	3,117	3,569	-12.7%
EBITDA	2,911	3,196	-6.8%	6,249	7,024	-11.0%
Margen de Operación	9.1%	10.0%		5.4%	6.6%	
Margen EBITDA	11.3%	12.7%		8.4%	9.6%	



**Contribución a
Resultados Consolidados**
47% VENTAS
57% UT. OP.
47% EBITDA

Los **ingresos de Grupo Sanborns** ascendieron a **\$25,833 millones de pesos**, aumentando 2.3% mientras que en el 4T24 alcanzaron los \$25,253 millones de pesos.

La **Utilidad Bruta** resultó en **30.3%** frente al 30.8% del trimestre anterior, con relación a ventas. La **Utilidad de Operación** fue de **\$2,358 millones de pesos**, que comparó con \$2,534 millones de pesos del mismo periodo del año anterior. Por las mismas razones, el **EBITDA** trimestral totalizó **\$2,911 millones de pesos** en el **4T25** versus \$3,196 millones de pesos en el 4T24.

La **Participación de la Controladora en la Utilidad Neta** fue de **\$1,759 millones de pesos** en el **4T25**, en comparación con una utilidad de \$1,828 millones de pesos en el 4T24.

INDUSTRIAL

Cifras en millones de pesos (M MXN)

Resultados Consolidados	4T25	4T24	Var%	2025	2024	Var%
Ventas	12,050	12,749	-5.5%	51,534	48,787	5.6%
Utilidad de Operación	987	1,308	-24.6%	4,510	5,194	-13.2%
Utilidad Neta Controladora	602	1,211	-50.3%	4,492	5,342	-15.9%
EBITDA	1,104	1,492	-26.0%	5,147	5,909	-12.9%
Margen de Operación	8.2%	10.3%		8.8%	10.6%	
Margen EBITDA	9.2%	11.7%		10.0%	12.1%	



Contribución a Resultados Consolidados
22% VENTAS
24% UT. OP.
18% EBITDA

Las **ventas de Grupo ConduMex** disminuyeron 5.5% durante el **4T25** alcanzando **\$12,050 millones de pesos** en comparación con \$12,749 millones de pesos del año previo. Esta baja se derivó de una menor demanda, principalmente del sector de autopartes, así como por el fortalecimiento del peso frente al dólar. **En cifras anuales, las ventas muestran un crecimiento de 5.6%.**

Respecto a **la utilidad de operación y el EBITDA**, en el **4T25** totalizaron **\$987** y **\$1,104 millones de pesos**, mostrando disminuciones de 24.6% y 26% respectivamente, debido a disminución de volúmenes comentada y a variaciones cambiarias donde el tipo de cambio promedio trimestral disminuyó 8.7% al pasar de \$20.06 en el 4T24 a \$18.31 MXN/USD en el 4T25.

La **utilidad neta controladora** fue de **\$602 millones de pesos** frente a \$1,211 millones de pesos en el mismo periodo del año anterior, una disminución de 50.3%, con un impacto por variación cambiaria de \$243 millones de pesos.

INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN

Cifras en millones de pesos (M MXN)

Resultados Consolidados	4T25	4T24	Var%	2025	2024	Var%
Ventas	6,989	10,910	-35.9%	28,479	42,505	-33.0%
Utilidad de Operación	-446	1,123	-139.7%	494	5,180	-90.5%
Utilidad Neta Controladora	-471	691	-168.1%	-1,323	2,778	-147.6%
EBITDA	-205	1,363	-115.0%	1,425	6,163	-76.9%
Margen de Operación	-6.4%	10.3%		1.7%	12.2%	
Margen EBITDA	-2.9%	12.5%		5.0%	14.5%	



Contribución a Resultados Consolidados
13% VENTAS
-11% UT. OP.
-3% EBITDA

NC= No Comparable

Las ventas de Carso Infraestructura y Construcción totalizaron **\$6,989 millones de pesos en el cuarto trimestre del año**, mostrando una reducción de 35.9%, principalmente por la conclusión de proyectos importantes y porque nos encontramos en la fase inicial de los nuevos, como el Tren de Saltillo-Monterrey.

El **resultado de operación y el EBITDA** consolidados totalizaron **\$-446 y \$-205 millones de pesos**, por gastos relacionados con la conservación de plataformas marinas y efectos cambiarios negativos, principalmente derivados del cobro a Pemex realizado al final del año.

El **resultado neto** pasó de una utilidad de \$691 millones de pesos en el 4T24 a una **pérdida de \$471 millones de pesos en el 4T25**.

Por último, el **backlog** totalizó **\$68,646 millones de pesos** al cierre de diciembre de 2025, en comparación con \$23,964 millones de pesos en el mismo periodo del año anterior. Este importe considera los proyectos de obra civil actuales, así como los proyectos de perforación de pozos profundos y el contrato para la construcción y diseño del Tren de Pasajeros Saltillo-Nuevo Laredo, tramo Saltillo-Santa Catarina. Dicho backlog considera los servicios de perforación que se reconocen en Zamajal.

MATERIALES

Cifras en millones de pesos (M MXN)

Resultados Consolidados	4T25	4T24	Var%	2025	2024	Var%
Ventas	7,098	7,305	-2.8%	30,013	29,316	2.4%
Utilidad de Operación	54	1,210	-95.6%	5,556	5,028	10.5%
Utilidad Neta Controladora	91	516	-82.3%	3,762	2,684	40.2%
EBITDA	1,249	1,635	-23.6%	8,122	6,688	21.4%
Margen de Operación	0.8%	16.6%		18.5%	17.2%	
Margen EBITDA	17.6%	22.4%		27.1%	22.8%	



Contribución a Resultados Consolidados
13% VENTAS
1% UT. OP.
20% EBITDA

Elementia registró **ventas por \$7,098 millones de pesos**, menores en 2.8% al cierre del **4T25**. Este desempeño se debió principalmente a los efectos derivados del fortalecimiento del peso, pues una parte relevante de los ingresos en Elementia Materiales se generan fuera de México, ya sea por exportaciones o desde empresas operativas en el extranjero. Fortaleza Materiales, la división de cementos, compensó la caída en las ventas de Elementia Materiales, registrando un incremento en el ingreso trimestre a trimestre.

Menores resultados operativos generaron que la **utilidad de operación** totalizara **\$54 millones de pesos** con una disminución de 95.6%, mientras que **el EBITDA** totalizó **\$1,249 millones de pesos** con una reducción de 23.6%, derivado de los efectos de cierre de una planta de Nacional de Cobre.

Por las razones mencionadas, **el resultado neto de la controladora** en Elementia/Fortaleza cayó 82.3% registrando un monto de **\$91 millones de pesos** en comparación con \$516 millones de pesos del mismo periodo en el anterior.

ENERGÍA

Cifras en millones de pesos (M MXN)

Resultados Consolidados	4T25	4T24	Var%	2025	2024	Var%
Ventas	840	953	-11.8%	3,358	3,333	0.7%
Utilidad de Operación	649	735	-11.7%	2,530	2,545	-0.6%
Utilidad Neta Controladora	389	353	10.1%	1,653	1,166	41.8%
EBITDA	753	843	-10.7%	2,959	2,927	1.1%
Margen de Operación	77.3%	77.2%		75.3%	76.4%	
Margen EBITDA	89.6%	88.5%		88.1%	87.8%	



**Contribución a
Resultados Consolidados**
2% VENTAS
16% UT. OP.
12% EBITDA

Carso Energy registró **ingresos por \$840 millones de pesos**, una disminución de 11.8% respecto al mismo trimestre del año previo. Este resultado obedeció principalmente al efecto negativo de un menor tipo de cambio promedio trimestral (-8.7%), dado que el 100% de los ingresos de la división se factura en dólares. Adicionalmente, se observaron menores ingresos por la venta de energía en Panamá debido a la temporada seca. Por su parte, el servicio de transporte de gas natural mantuvo un desempeño favorable.

La utilidad de operación y el EBITDA de Carso Energy totalizaron **\$649 millones de pesos y \$753 millones de pesos**, presentando una disminución de 11.7% y de 10.7%, respectivamente, en línea con la caída en ventas. Esto no impidió que la contribución de esta división al EBITDA sea 12%.

La **utilidad neta controladora** de Carso Energy fue de **\$389 millones de pesos** al cierre del cuarto trimestre de 2025, mayor que los \$353 millones de pesos registrados en el mismo periodo del año anterior.

Continúa la **construcción del gasoducto Centauro del Norte Tramo I** de 76.4 km, que de manera conjunta con el Tramo II tendrá una longitud aproximada de 425 kilómetros, mismos que se encuentran bajo contrato para la prestación de servicios de transporte de gas natural a usuarios, siendo la CFE, el usuario principal.

ZAMAJAL

Cifras en millones de pesos (M MXN)

Resultados Consolidados	4T25	4T24	Var%	2025	2024	Var%
Ventas	2,055	364	465.2%	3,647	940	288.0%
Utilidad de Operación	-10	-311	-96.9%	-1,123	-601	87.0%
Utilidad Neta Controladora	893	-962	-192.8%	125	-1,386	-109.0%
EBITDA	-233	289	-180.7%	-195	330	-158.9%
Margen de Operación	-0.5%	-85.6%		-30.8%	-63.9%	
Margen EBITDA	-11.4%	79.5%		-5.3%	35.1%	

**Contribución a
Resultados Consolidados**
4% VENTAS
0% UT. OP.
-4% EBITDA

Las **ventas de Zamajal** en el **4T25** ascendieron a **\$2,055 millones de pesos**, frente a \$364 millones de pesos en el 4T24. Este crecimiento no es directamente comparable, ya que el pasado 29 de septiembre de 2025 se formalizó un contrato con Pemex de *Servicios Desarrollados y Financiados para la Perforación de Pozos* en el campo Ixachi, del cual proviene la mayor parte del incremento. Adicionalmente, se registró un mayor nivel de producción en los campos Ichalkil y Pokoch, alcanzando en promedio **16,599 barriles de petróleo equivalente diarios**, comparado con 11,113 barriles en el mismo periodo del año anterior.

El **resultado de operación** presentó una **pérdida de \$10 millones de pesos**, menor a la pérdida de \$311 millones de pesos registrada en el periodo comparable. Por su parte, el **EBITDA** registró una **caída de \$233 millones de pesos**, frente a \$289 millones de pesos en el 4T24.

En relación con el acuerdo vinculante del 19 de enero de 2026, la adquisición de Fieldwood permitirá contar con un mayor grado de control sobre la estrategia y la operación diaria, favoreciendo procesos de decisión más ágiles y una mejora en eficiencia operativa, buscando disminuir los gastos y aumentar la producción.

Recientemente se firmó un contrato mixto para el desarrollo del campo terrestre Macavil, que cuenta con reservas probadas (3P) de 33.7 millones de barriles de condensado y de 409,100 millones de pies cúbicos de gas natural, fortaleciendo así la colaboración con Pemex y avanzando en el impulso a la producción nacional de hidrocarburos.

En diciembre de 2025, Harbour Energy, socio estratégico en el campo Zama, alcanzó un acuerdo con Pemex y Talos Mx (propiedad de Zamajal en 49.9%, próximamente en 80%), donde fue designado como operador del mismo. Todos los socios tendrán la opción de participar con personal clave para la ejecución del proyecto.

CONTACTO PARA INVERSIONISTAS:

inversionistas@gcarso.com.mx

T. +52 (55) 1101-2956

Arturo Spínola García
Director de Finanzas

Rafael Rogelio Barradas Servín
Relación con Inversionistas

WEBINAR DE RESULTADOS:

Fecha: martes 10 de febrero de 2026

Hora: 10:00-10:30 A.M. horario Ciudad de México/ 11:00-11:30 A.M. horario NY (US EST)

Liga de registro: <https://events.teams.microsoft.com/event/aa233a02-b733-45d3-a9d8-eb2c1cd3232d@3403678f-c88d-4e90-a790-18fb4deef85d>

TABLAS ADICIONALES:

Cifras de Resultados Consolidados										
Millones de PESOS (MXN)										
	4T25		4T24		Var%	2025		2024		Var%
GRUPO CARSO										
Ventas	54,862.1	100.0%	57,572.4	100.0%	-4.7%	191,621.0	100.0%	198,034.8	100.0%	-3.2%
Utilidad Op.	4,101.6	7.5%	6,944.2	12.1%	-40.9%	17,028.3	8.9%	23,530.4	11.9%	-27.6%
Resultados Financieros	-778.2	-1.4%	-534.6	-0.9%	45.6%	-5,622.9	-2.9%	-1,325.2	-0.7%	324.3%
Utilidad Neta Control.	3,066.2	5.6%	3,782.3	6.6%	-18.9%	8,026.7	4.2%	14,457.0	7.3%	-44.5%
EBITDA	6,251.6	11.4%	9,158.6	15.9%	-31.7%	25,833.2	14.3%	30,333.6	15.3%	-14.8%
GRUPO SANBORNS										
Ventas	25,832.8	100.0%	25,252.7	100.0%	2.3%	74,296.4	100.0%	73,353.0	100.0%	1.3%
Utilidad Op.	2,357.6	9.1%	2,534.3	10.0%	-7.0%	4,045.7	5.4%	4,844.3	6.6%	-16.5%
Utilidad Neta Control.	1,759.3	6.8%	1,828.1	7.2%	-3.8%	3,117.1	4.2%	3,569.4	4.9%	-12.7%
EBITDA	2,910.7	11.3%	3,196.3	12.7%	-8.9%	6,249.4	8.4%	7,024.2	9.6%	-11.0%
GRUPO CONDUMEX										
Ventas	12,050.0	100.0%	12,749.1	100.0%	-5.5%	51,533.7	100.0%	48,786.8	100.0%	5.6%
Utilidad Op.	986.7	8.2%	1,307.9	10.3%	-24.6%	4,510.4	8.8%	5,193.5	10.6%	-13.2%
Utilidad Neta Control.	602.2	5.0%	1,210.8	9.5%	-50.3%	4,492.2	8.7%	5,342.1	10.9%	-15.9%
EBITDA	1,103.9	9.2%	1,491.5	11.7%	-26.0%	5,146.6	10.0%	5,908.7	12.1%	-12.9%
CICSA										
Ingresos	6,988.8	100.0%	10,910.0	100.0%	-35.9%	28,479.2	100.0%	42,504.6	100.0%	-33.0%
Utilidad Op.	-446.5	-6.4%	1,123.2	10.3%	-139.7%	493.8	1.7%	5,180.5	12.2%	-90.5%
Utilidad Neta Control.	-471.2	-6.7%	691.4	6.3%	-168.1%	-1,322.9	-4.6%	2,777.6	6.5%	-147.6%
EBITDA	-204.7	-2.9%	1,362.5	12.5%	-115.0%	1,425.4	5.0%	6,163.3	14.5%	-76.9%
ELEMENTIA										
Ingresos	7,097.7	100.0%	7,305.2	100.0%	-2.8%	30,012.7	100.0%	29,315.6	100.0%	2.4%
Utilidad Op.	53.6	0.8%	1,210.1	16.6%	-95.6%	5,555.9	18.5%	5,028.1	17.2%	10.5%
Utilidad Neta Control.	91.1	1.3%	516.2	7.1%	-82.3%	3,762.1	12.5%	2,684.3	9.2%	40.2%
EBITDA	1,249.0	17.6%	1,635.4	22.4%	-23.6%	8,122.2	27.1%	6,687.7	22.8%	21.4%
CARSO ENERGY										
Ingresos	840.3	100.0%	952.9	100.0%	-11.8%	3,357.8	100.0%	3,333.3	100.0%	0.7%
Utilidad Op.	649.3	77.3%	735.4	77.2%	-11.7%	2,529.6	75.3%	2,545.5	76.4%	-0.6%
Utilidad Neta Control.	388.6	46.3%	352.9	37.0%	10.1%	1,653.3	49.2%	1,165.6	35.0%	41.8%
EBITDA	752.8	89.6%	843.4	88.5%	-10.7%	2,959.1	88.1%	2,926.8	87.8%	1.1%
ZAMAJAL										
Ingresos	2,055.1	100.0%	363.6	100.0%	465.2%	3,647.0	100.0%	940.0	100.0%	288.0%
Utilidad Op.	-9.8	-0.5%	-311.2	-85.6%	-96.9%	-1,123.4	-30.8%	-600.7	-63.9%	87.0%
Utilidad Neta Control.	893.2	43.5%	-962.4	-264.7%	-192.8%	125.2	3.4%	-1,386.1	-147.5%	-109.0%
EBITDA	-233.3	-11.4%	289.1	79.5%	-180.7%	-194.6	-5.3%	330.2	35.1%	-158.9%
NC=No Comparable										

Cifras Consolidadas del Estado de Situación Financiera			
Millones de PESOS (MXN)			
	4T25	4T24	Var %
GRUPO CARSO			
Efectivo y Equivalentes de efectivo	23,596.7	16,241.7	45.3%
Clientes	42,493.1	51,792.8	-18.0%
CxC circulantes a partes relacionadas	2,846.7	2,570.5	10.7%
Anticipos circulantes	2,760.6	1,981.5	39.3%
CxC de impuestos distintos a impuestos a ganancias	5,298.4	5,402.9	-1.9%
Otras cuentas por cobrar	2,341.0	1,462.2	60.1%
Impuestos por recuperar	1,305.8	1,067.1	22.4%
Inventarios	29,209.8	31,275.4	-6.6%
Activos mantenidos para la Venta	93.7	10,688.8	-99.1%
Activos Circulantes	109,945.8	122,482.8	-10.2%
Clientes y otras CxC No Circulantes	14,377.9	16,720.8	-14.0%
Inventarios No Circulantes	971.3	971.3	0.0%
Otros Activos Financieros No Circul.	6.5	43.2	-85.0%
Inversiones en Asociadas	38,456.2	37,515.6	2.5%
Propiedades, Planta y Equipo	71,698.8	72,228.5	-0.7%
Propiedades de Inversión	7,886.7	5,143.6	53.3%
Activos por Derechos de Uso	4,996.3	6,368.4	-21.5%
Crédito Mercantil	5,567.2	5,700.2	-2.3%
Activos Intangibles distintos al crédito mercantil	2,094.6	3,687.2	-43.2%
Activos por Impuestos Diferidos	8,329.5	7,282.8	14.4%
Otros Activos No Financieros No Circulantes	2,498.0	2,195.4	13.8%
Activos No Circulantes	156,883.0	157,857.0	-0.6%
Total Activos	266,828.8	280,339.8	-4.8%
Proveedores y otras CxP a C.P.	30,381.2	32,267.7	-5.8%
Impuestos por Pagar a C.P.	1,066.4	1,643.5	-35.1%
Deuda a C.P.	8,560.3	10,264.7	-16.6%
Créditos Bursátiles a Corto Plazo	6,700.0	2,000.0	235.0%
Otros Créditos con costo a Corto Plazo	133.8	110.9	20.6%
Otros Pasivos Financieros a Corto Plazo	0.4	14.6	-96.9%
Pasivos por Arrendamiento a C.P.	1,786.4	2,171.7	-17.7%
Otros Pasivos no financieros a C.P.	2,889.1	2,785.5	3.7%
Total Provisiones Circulantes	11,004.5	10,576.8	4.0%
Pasivos atribuibles a Activos mantenidos para venta	0.0	3,603.4	-100.0%
Pasivo Circulante	62,522.1	65,438.8	-4.5%
Impuestos por Pagar a L.P.	176.0	190.5	-7.6%
Créditos Bancarios a L.P.	11,413.9	16,581.1	-31.2%
Créditos Bursátiles a L.P.	10,000.0	18,700.0	-46.5%
Otros pasivos financieros a Largo Plazo	0.0	0.4	-100.0%
Pasivos por Arrendamiento a L.P.	4,117.7	4,326.3	-4.8%
Provisiones a L.P.	850.7	975.0	-12.8%
Pasivo por Impuestos Diferidos	11,394.5	12,111.5	-5.9%
Pasivo No Circulante	37,952.8	52,884.9	-28.2%
Pasivo Total	100,475.0	118,323.7	-15.1%
Capital Contable	166,353.8	162,016.1	2.7%
Acciones en Circulación ('000)	2,253,534	2,255,312	-0.1%
Precio de Cierre de la Acción	117.9	115.3	2.3%

NC= No Comparable