Resultados del Tercer Trimestre de 2026

Ciudad de México a 26 de octubre de 2026, Grupo Carso S.A.B. de C.V. ("El Grupo", "Grupo Carso", "Carso", BMV: GCARSO) anuncia hoy sus resultados correspondientes al tercer trimestre de 2026.

COMENTARIOS RELEVANTES

- El 31 de agosto de 2026, **Fortaleza Materiales**, S.A.P.I. de C.V. r**ealizó la venta de su subsidiaria Desarrollos Industriales DIR El Salvador**, S.A. de C.V. a CMD HOLDINGS, S.A., que incluye el 65% de su participación en la subsidiaria Proyectos Mesoamérica, S.A. de C.V. (Cementos Fortaleza El Salvador), **a un valor empresa de $75 millones de dólares**, ajustado por conceptos convencionales para este tipo de transacciones.

CIFRAS DESTACADAS

VENTAS $47,627 M

- Las **ventas de Grupo Carso** ascendieron en el trimestre a **$47,627 millones de pesos**, 4.6% superiores al 3T25 a pesar del impacto de la apreciación del peso. La mayoría de las divisiones mostraron crecimiento, destacando Zamajal y Condumex.

UT. DE OPERACIÓN $4,839 M

- La **utilidad de operación** del trimestre fue de **$4,839 millones de pesos** en comparación con $3,199 millones de pesos en el mismo periodo del 2025. Este resultado favorable se atribuye principalmente al resultado de Elementia, Condumex y Zamajal.

EBITDA $6,821 M

- El **EBITDA** de Grupo Carso totalizó **$6,821 millones de pesos** en el 3T26, frente a $5,615 millones de pesos reportados en el 3T25. La variación positiva del presente trimestre proviene principalmente de Elementia, Condumex y Zamajal.

- **El Resultado Integral de Financiamiento (RIF)** registró un **costo de $464 millones de pesos** frente a un costo de $1,916 millones de pesos en el mismo trimestre del año previo, lo que representa una mejora de 75.8%.

UT. NETA $2,558 M

- La **Utilidad Neta Controladora** alcanzó **$2,558 millones de pesos** en el 3T26 frente a $651 millones de pesos en el 3T25, un incremento significativo derivado del buen desempeño operativo, así como de la venta de las operaciones de cemento en Centroamérica.

La **deuda total** al 30 de septiembre de 2026 ascendió a **$46,319 millones de pesos** y la **deuda neta a $21,788 millones**.
La razón **deuda neta a EBITDA U12M** se encuentra en **0.84 veces**.

EMPRESAS ASOCIADAS $21,620 M

Las **empresas asociadas** más representativas de GCarso son: GMéxico Transportes (15.2%), Inmuebles SROM (15.0%), Trans Pecos Pipeline (51.0%) y Comanche Trail Pipeline (51.0%). El valor en libros o de mercado según corresponda, ascendió a **$21,620 millones**. Grupo Carso reconoce su participación en los resultados de asociadas o por los ingresos por dividendos en el estado de resultados.

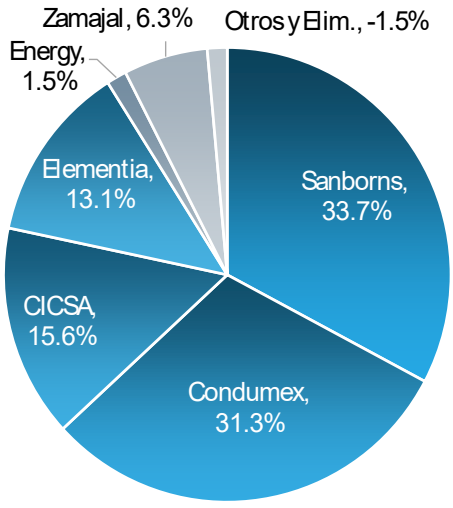
RESUMEN

Cifras en millones de pesos (M MXN)

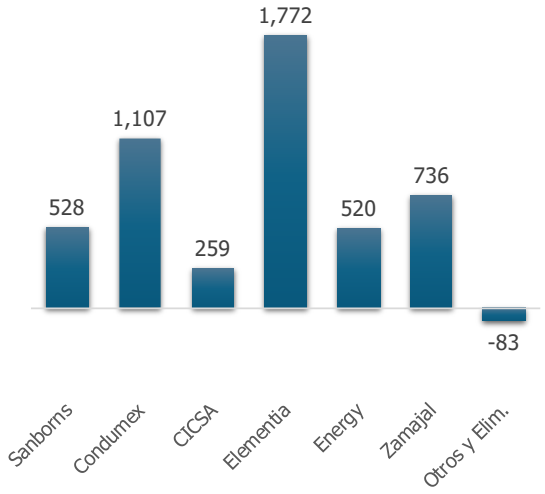
Resultados Consolidados	3T26	3T25	Var%	9M26	9M25	Var%
Ventas	**47,627**	45,532	4.6%	**139,929**	136,759	2.3%
Utilidad de Operación	**4,839**	3,199	51.3%	**12,906**	12,927	-0.2%
Utilidad Neta Controladora	**2,558**	651	293.2%	**7,046**	4,961	42.0%
EBITDA	**6,821**	5,615	21.5%	**18,864**	19,582	-3.7%
Margen de Operación	**10.2%**	7.0%		**9.2%**	9.5%	
Margen EBITDA	**14.3%**	12.3%		**13.5%**	14.3%	

CONTRIBUCIÓN A RESULTADOS CONSOLIDADOS POR SEGMENTO

Contribución a Ventas 3T26



Ut. de Op. por Segmento - 3T26 (M MXN)



RESULTADOS FINANCIEROS

Cifras en millones de pesos (M MXN)

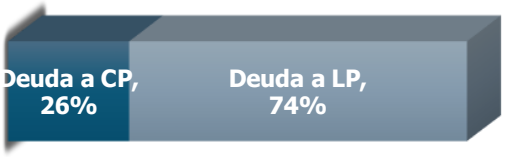
Resultados Financieros	3T26	3T25	Var%	9M26	9M25	Var%
Intereses devengados a cargo	**-918.2**	-1,266.2	-27.5%	**-2,678.3**	-3,806.5	-29.6%
Utilidad (Pérdida) Derivados neto	**0.0**	1.7	-100.0%	**-2.6**	1.7	-250.8%
Intereses Ganados	**572.7**	139.0	312.0%	**1,409.1**	1,063.9	32.4%
Intereses (Netos)	**-345.5**	-1,125.5	-69.3%	**-1,271.9**	-2,740.9	-53.6%
Resultado cambiario	**-118.8**	-790.4	-85.0%	**-585.8**	-2,103.8	-72.2%
RIF	**-464.3**	-1,915.9	-75.8%	**-1,857.6**	-4,844.7	-61.7%
Impuestos a la utilidad	**1,744.2**	582.1	199.7%	**3,288.2**	2,046.0	60.7%
Ingresos por asoc. no consolidadas	**758.5**	299.2	153.5%	**1,731.4**	1,030.5	68.0%
Participación no controladora en la Ut. Neta	**860.0**	342.0	151.5%	**2,294.1**	2,433.5	-5.7%

DEUDA CON COSTO

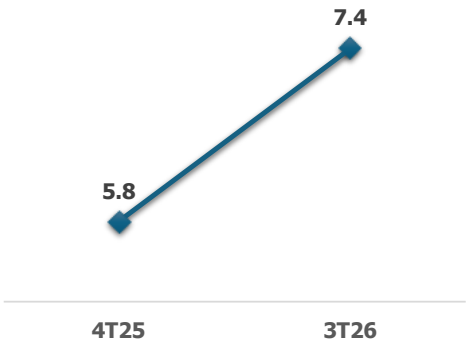
Deuda Total por MONEDA



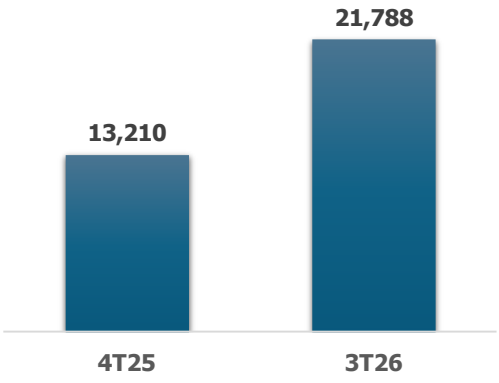
Deuda Total por PLAZO



EBITDA U12M/Intereses Pagados



Deuda Neta (M MXN)



EMPRESAS ASOCIADAS

Grupo Carso mantiene inversiones importantes en empresas de diferentes segmentos conforme al siguiente cuadro, donde los valores se presentan proporcionales a nuestra participación:

3T26	Tenenc.		Capital	Part. En Result. (MM MXN)		
Empresas Asociadas	**Acc. %**	**División**	**Contable**	**Ventas**	**Ut. Op.**	**EBITDA**
GMéxico Transportes, S.A. de C.V. (GMéxico)	15.24%	GCarso	8,112.3	6,765.0	1,808.0	2,774.1
Consorcios de Proyectos de Construcción	-	CICSA	-89.9	0.0	-0.2	-0.2
Trans-Pecos Pipeline, LLC (Gasoducto Waha-Presidio)	51.00%	Carso Energy	4,631.0	580.1	532.1	532.1
Comanche Trail Pipeline, LLC (Gasoducto Waha-San Elizario)	51.00%	Carso Energy	3,535.3	464.8	410.4	410.4
Inmuebles SROM, S.A. de C.V	15.00%	Grupo Sanborns	2,582.6	155.0	114.1	56.7
Subtotal			18,771.3	7,964.9	2,864.4	3,773.1
Otras inversiones en asociadas			2,308.0			
Suma de Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos			21,079.3			
Empresas a Valor de Mercado			**Valor Razonable**			
Otras			540.2			
Total de Inversiones en Acciones			21,619.5			

RESULTADOS POR SEGMENTO

COMERCIAL

Cifras en millones de pesos (M MXN)

Resultados Consolidados	3T26	3T25	Var%	9M26	9M25	Var%
Ventas	**16,068**	15,850	1.4%	**50,636**	48,464	4.5%
Utilidad de Operación	**528**	443	19.1%	**1,671**	1,688	-1.0%
Utilidad Neta Controladora	**401**	369	8.5%	**1,333**	1,358	-1.8%
EBITDA	**1,109**	988	12.3%	**3,372**	3,339	1.0%
Margen de Operación	**3.3%**	2.8%		**3.3%**	3.5%	
Margen EBITDA	**6.9%**	6.2%		**6.7%**	6.9%	

Grupo Sanborns

Contribución a Resultados Consolidados
34% VENTAS
11% UT. OP.
16% EBITDA

Los **ingresos de Grupo Sanborns** crecieron el 1.4% en el **3T26** y ascendieron a **$16,068 millones de pesos** vs $15,850 millones de pesos del 3T25.

El **Resultado de Operación incrementó un 19.1%** ascendiendo a **$528 millones de pesos** en el **3T26** que comparan con $443 millones de pesos del mismo periodo del año anterior. Adicionalmente, el **EBITDA** trimestral tuvo una **mejora del 12.3%** alcanzando los **$1,109 millones de pesos** en el 3T26 vs $988 millones del 3T25.

La **Participación de la Controladora en la Utilidad Neta** creció 8.5% al quedar en **$401 millones en el 3T26** en comparación con $369 millones en el 3T25.

Por otro lado, el **Efectivo y Equivalentes de Efectivo incrementó $2,086 millones de pesos**, 38% vs el 3T25, mientras que el **Pasivo se redujo $4,282 millones de pesos**, un 17.6% frente al saldo de diciembre de 2025.

Finalmente, los **inventarios disminuyeron $225 millones de pesos**, un 1.4% al pasar de $15,806 millones en el 3T25 a $15,582 millones de pesos en el 3T26.

INDUSTRIAL

Cifras en millones de pesos (M MXN)

Resultados Consolidados	3T26	3T25	Var%	9M26	9M25	Var%
Ventas	**14,896**	13,260	12.3%	**40,279**	39,484	2.0%
Utilidad de Operación	**1,107**	967	14.5%	**3,415**	3,524	-3.1%
Utilidad Neta Controladora	**1,400**	770	81.8%	**3,898**	3,890	0.2%
EBITDA	**1,269**	1,201	5.7%	**3,877**	4,043	-4.1%
Margen de Operación	**7.4%**	7.3%		**8.5%**	8.9%	
Margen EBITDA	**8.5%**	9.1%		**9.6%**	10.2%	

Contribución a Resultados Consolidados
31% VENTAS
23% UT. OP.
19% EBITDA

Las **ventas de Condumex**, a pesar del fortalecimiento del peso, **crecieron 12.3% en el 3T26**, alcanzando un monto de **$14,896 millones de pesos**, que comparan contra los $13,260 millones de pesos en el mismo trimestre del año previo. El impulso proviene principalmente del incremento en ventas de la división de cables, con un crecimiento interanual de 27.9%, así como por un aumento en las exportaciones.

La utilidad de operación y el EBITDA mejoraron de manera importante durante el tercer trimestre del año. **La utilidad de operación alcanzó $1,107 millones de pesos y el EBITDA $1,269 millones de pesos**, frente a los $967 millones de pesos y $1,201 millones de pesos, creciendo 14.5% y 5.7% respectivamente.

La **utilidad neta controladora** fue de **$1,400 millones de pesos** frente a $770 millones de pesos en el mismo periodo del año anterior.

INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN

Cifras en millones de pesos (M MXN)

Resultados Consolidados	3T26	3T25	Var%	9M26	9M25	Var%
Ventas	**7,436**	7,042	5.6%	20,866	21,490	-2.9%
Utilidad de Operación	**259**	49	432.6%	**607**	940	-35.4%
Utilidad Neta Controladora	**224**	-629	NC	**280**	-852	NC
EBITDA	**490**	282	73.8%	**1,309**	1,630	-19.7%
Margen de Operación	**3.5%**	0.7%		**2.9%**	4.4%	
Margen EBITDA	**6.6%**	4.0%		**6.3%**	7.6%	

NC: No comparable

Contribución a Resultados Consolidados
16% VENTAS
5% UT. OP.
7% EBITDA

Las ventas de Carso Infraestructura y Construcción totalizaron **$7,436 millones de pesos en el tercer trimestre del año**, mostrando una mejora de 5.6% frente al mismo periodo de un año previo. La división de Infraestructura incrementó sus ventas en 81% frente al 3T25, gracias al inicio de la construcción del Tren Saltillo-Santa Catarina. Adicionalmente, la división de Ductos también mejoró sus ventas respecto al mismo trimestre de un año previo en 8%.

El **resultado de operación y el EBITDA** llevaron sus resultados a **$259 millones de pesos y $490 millones de pesos**, con crecimientos significativos respecto al mismo periodo de 2025.

El **resultado neto** creció $853 millones de pesos frente al **3T25**, para alcanzar un monto de **$224 millones de pesos**, comparado con una **pérdida de $629 millones de pesos** en el año previo.

Adicionalmente, durante el trimestre se inició el arrendamiento del Jack up por un plazo mayor a un año.

Por último, el **backlog** totalizó **$36,909 millones de pesos** al cierre de septiembre de 2026 frente a $42,741 millones de pesos en el 3T25, excluyendo en este último el Proyecto Ixachi para fines de comparabilidad.

MATERIALES

Cifras en millones de pesos (M MXN)

Resultados Consolidados	3T26	3T25	Var%	9M26	9M25	Var%
Ventas	**6,238**	7,640	-18.4%	**19,210**	22,915	-16.2%
Utilidad de Operación	**1,772**	1,067	66.0%	**5,001**	5,502	-9.1%
Utilidad Neta Controladora	**1,303**	465	180.3%	**3,259**	3,671	-11.2%
EBITDA	**2,124**	1,522	39.6%	**6,107**	6,873	-11.1%
Margen de Operación	**28.4%**	14.0%		**26.0%**	24.0%	
Margen EBITDA	**34.1%**	19.9%		**31.8%**	30.0%	

elementia materiales FORTALEZA MATERIALES

Contribución a Resultados Consolidados
13% VENTAS
37% UT. OP.
31% EBITDA

Elementia registró **ventas por $6,238 millones de pesos** en el 3T26, frente a $7,640 millones de pesos en el 3T25. La disminución se explica principalmente por la desinversión en el negocio de cemento de El Salvador, menor actividad en el mercado de Estados Unidos y el efecto de conversión asociado al fortalecimiento del peso, considerando que una parte relevante de los ingresos del segmento se genera fuera de México.

No obstante lo anterior, la **utilidad de operación** totalizó **$1,772 millones de pesos,** frente a $1,067 millones de pesos en el mismo periodo del año anterior. El **EBITDA** alcanzó **$2,124 millones de pesos,** un aumento de $602 millones de pesos frente al 3T25. Estos resultados contribuyeron al consolidado del Grupo en 37% y 31%, respectivamente.

El resultado neto de la controladora en Elementia/Fortaleza aumentó 180.3% a **$1,303 millones de pesos** frente a $465 millones de pesos en el 3T25.

ENERGÍA

Cifras en millones de pesos (M MXN)

Resultados Consolidados	3T26	3T25	Var%	9M26	9M25	Var%
Ventas	**709**	876	-19.1%	**2,133**	2,518	-15.3%
Utilidad de Operación	**520**	654	-20.5%	**1,503**	1,880	-20.1%
Utilidad Neta Controladora	**459**	361	27.1%	**1,294**	1,265	2.3%
EBITDA	**613**	768	-20.2%	**1,781**	2,206	-19.3%
Margen de Operación	**73.4%**	74.7%		**70.5%**	74.7%	
Margen EBITDA	**86.5%**	87.7%		**83.5%**	87.6%	

Contribución a Resultados Consolidados
1% VENTAS
11% UT. OP.
9% EBITDA

Carso Energy registró **ingresos por $709 millones de pesos** durante el **3T26**, una disminución de 19.1% respecto al mismo trimestre del año previo. Dado que el 100% de los ingresos de la división se factura en dólares, las variaciones cambiarias impactaron los ingresos, ya que el tipo de cambio promedio trimestral disminuyó 7.5% al pasar de $18.64 MXN/USD en el 3T25 a $17.25 MXN/USD en el 3T26. Por otro lado, los ingresos por venta de energía en Panamá continuaron afectados por las menores aportaciones hídricas asociadas al fenómeno de El Niño, efecto que se prevé continúe durante parte del próximo año.

La utilidad de operación y el EBITDA de Carso Energy totalizaron **$520 millones de pesos** y **$613 millones de pesos**, presentando una disminución de 20.5% en ambos resultados. El segmento contribuyó al EBITDA consolidado en 9%.

La **utilidad neta controladora** de Carso Energy fue de **$459 millones de pesos** al cierre del tercer trimestre de 2026, mayor que los $361 millones de pesos registrados en el mismo periodo del año anterior.

Continúa **la construcción del gasoducto Centauro del Norte Tramo I** de 76.4 km, que de manera conjunta con el Tramo II tendrá una longitud aproximada de 425 km, los cuales se encuentran amparados por un contrato para la prestación de servicios de transporte de gas natural a la CFE como usuario principal.

PETRÓLEO Y GAS

Grupo Carso participa en el sector de petróleo y gas a través de Zamajal, S.A. de C.V. ("Zamajal"), subsidiaria en la que mantiene una participación de 80%. Zamajal participa actualmente en cinco proyectos en México.
El sector petróleo y gas muestra los siguientes resultados en sus etapas iniciales de producción.

Cifras en millones de pesos (M MXN)

Resultados Consolidados	3T26	3T25	Var%	9M26	9M25	Var%
Ventas	**2,984**	546	446.7%	**9,064**	1,592	469.4%
Utilidad de Operación	**736**	-439	NC	**939**	-1,114	NC
Utilidad Neta Controladora	**119**	-307	NC	**648**	-768	NC
EBITDA	**1,033**	59	1651.3%	**1,895**	39	4793.5%
Margen de Operación	**24.7%**	-80.4%		**10.4%**	-70.0%	
Margen EBITDA	**34.6%**	10.8%		**20.9%**	2.4%	

NC: No comparable

Contribución a Resultados Consolidados
6% VENTAS
15% UT. OP.
15% EBITDA

Resultados financieros

En el **3T26**, las **ventas** de Zamajal ascendieron a **$2,984 millones de pesos**, 446.7% más que los $546 millones de pesos del 3T25. En el acumulado de los primeros nueve meses (9M26), las ventas sumaron $9,064 millones de pesos, frente a $1,592 millones de pesos en 9M25. Este crecimiento no es directamente comparable, dado que el pasado 29 de septiembre de 2025 se formalizó un contrato con Pemex de *Servicios Desarrollados y Financiados para la Perforación de Pozos* en el campo Ixachi

La **utilidad de operación** del trimestre fue de **$736 millones de pesos**, con un margen de operación de 24.7%, en comparación con una pérdida de operación de $439 millones de pesos en el 3T25. El **EBITDA** alcanzó **$1,033 millones de pesos**, con un margen EBITDA de 34.6%, frente a $59 millones de pesos en el mismo periodo del año anterior, y representó el 15% del EBITDA consolidado de Grupo Carso.

La **utilidad neta controladora** fue de **$119 millones de pesos**, en comparación con una pérdida de $307 millones de pesos en el 3T25.

Portafolio de proyectos

Proyecto	Ubicación	Participación	Esquema	Etapa
Ichalkil y Pokoch (Bloque 4)	Campeche, aguas someras	Zamajal 50% (100% al cierre de la adquisición de Fieldwood Energy).	Contrato de Producción Compartida (CPC): Regalía para el estado (min 7.5%); recuperación de costos limitada al 60% de los ingresos; utilidad remanente distribuida 74% para el Estado y 26% para la participación privada. Pemex recibe un margen de comercialización y logística.	Producción.
Ixachi	Veracruz, terrestre	Campo de Pemex. Contrato de servicios con PEMEX (perforación de 16 a 32 pozos).	Pago en 21 mensualidades a partir de entrega de pozo, iniciando en enero 2027.	Perforación y entrega de pozos.
Macavil	Tabasco, terrestre	Pemex y Zamajal.	Contrato Mixto con Pemex: Derecho petrolero (min. 11.63%); límite de recuperación de costos de 30% de los ingresos; flujo remanente 60% participante / 40% Pemex.	Proceso de autorización para ejecución del plan de desarrollo.
Zama (Bloque 7)	Tabasco, costa afuera	PEMEX 50.4%, Harbour Energy 27.3%, Zamajal 17.8% y Talos Energy 4.5%.	CPC: Regalía para el estado (min 7.5%); recuperación de costos limitada al 60% de los ingresos; utilidad remanente distribuida 69% para el Estado y 31% para la participación privada.	Ejecución del plan de desarrollo, ingenierías y adquisición de equipos críticos.
Kan (Bloque 30)	Tabasco, aguas someras	Harbour 70% y Zamajal 30% (pendiente formalización).	CPC: Regalía para el estado (min 7.5%); recuperación de costos limitada al 60% de los ingresos; utilidad remanente distribuida 65% para el Estado y 35% para la participación privada.	Planeación del desarrollo.

Ichalkil y Pokoch (Bloque 4)

Campos de petróleo y gas ubicados en aguas someras, a aproximadamente 80 km de la costa de Campeche, con tirantes de agua de 30 a 45 m y pozos de alrededor de 6,000 m de profundidad. Zamajal es titular del 50% del Bloque; el 50% restante pertenece a Fieldwood Energy, subsidiaria de Lukoil International.

El 17 de enero de 2026, Zamajal celebró un contrato de compraventa con Lukoil International para adquirir el 100% de Fieldwood Energy. Una vez concluida la operación, Zamajal será titular del 100% del Bloque 4. El cierre de la transacción está sujeto a la autorización de la Oficina de Control de Activos Extranjeros del Departamento del Tesoro de los Estados Unidos (OFAC, por sus siglas en inglés) misma que se encuentra en trámite, y de las autoridades correspondientes del Gobierno de México (Secretaría de Energía y de la Comisión Nacional Antimonopolio, mismas que ya se obtuvieron).

Durante el 3T26, al amparo de la licencia general emitida por la OFAC para la continuidad de las operaciones de los campos, se reanudaron las actividades orientadas a incrementar la producción. Actualmente operan de forma permanente dos equipos de perforación tipo jack-up, dedicados a la reparación y apertura de pozos. A finales de septiembre se reincorporaron a producción dos pozos, uno en Ichalkil y otro en Pokoch, lo que se tradujo en un aumento importante de la producción, llegando a aproximadamente 15,000 barriles por día (bpd); los equipos trabajan actualmente en otros dos pozos.

La infraestructura instalada permite operar hasta nueve pozos productores, de los cuales seis se encuentran actualmente en producción, incluidos los dos reincorporados en septiembre. Los trabajos de perforación y reparación continuarán hasta completar los nueve pozos. Adicionalmente, Zamajal busca concretar la adquisición de una o dos plataformas marinas que permitan tener más pozos a perforar.

Ixachi

Campo terrestre de PEMEX ubicado en el estado de Veracruz, con pozos de aproximadamente 7,000 m de profundidad; es uno de los campos con mayor producción de petróleo y gas del país. El 29 de septiembre de 2025 se firmó con PEMEX un Contrato de Servicios Desarrollados y Financiados para la perforación de entre 16 y 32 pozos en el campo.

Para su ejecución se cuenta con cinco equipos de perforación de 3,000 HP que operan las 24 horas del día. A la fecha se han entregado ocho pozos a producción al amparo de este contrato, y se estima cerrar 2026 con la entrega de entre 10 y 12 pozos.

Macavil

Campo terrestre de gas y condensado ubicado en el estado de Tabasco, con pozos por perforar de aproximadamente 6,000 m de profundidad. Zamajal participa en este campo mediante un Contrato Mixto celebrado con PEMEX el 30 de enero de 2026, en el que es titular del 100% de la participación privada; las utilidades se distribuyen 60% para Zamajal y 40% para PEMEX. Zamajal es responsable de hacer el total de la inversión en el campo a su riesgo.

Actualmente en proceso de autorización para la ejecución de un plan de desarrollo que contempla la perforación de aproximadamente seis pozos, la construcción de un oleogasoducto de 20 pulgadas de diámetro y 40.5 km de longitud, así como de una estación de separación y medición.

Zama (Bloque 7)

Campo ubicado a 70 km de la costa de Tabasco, con tirante de agua de aproximadamente 180 m y pozos de alrededor de 3,200 m de profundidad. La participación en el campo se distribuye de la siguiente manera: PEMEX 50.4%, Harbour Energy 27.3%, Zamajal 17.8% y Talos Energy 4.5%.

El proyecto se encuentra en fase de desarrollo, ingeniería y adquisición de equipos críticos. El plan de desarrollo contempla distintas fases, con el objetivo de acelerar la primera etapa de producción, que podría alcanzar hasta 60,000 barriles diarios.

Kan (Bloque 30)

Campo en aguas someras ubicado a 30 km de la costa de Tabasco, con tirante de agua de aproximadamente 50 m y pozos de alrededor de 3,000 m de profundidad. El 15 de julio de 2026, Zamajal firmó un contrato de compraventa con TotalEnergies para adquirir su participación de 30% en el Bloque. Harbour Energy mantiene el 70% restante siendo el socio operador. El cierre de la transacción está sujeto a la obtención de las autorizaciones gubernamentales correspondientes en México. Actualmente, el campo se encuentra en fase de planeación de su desarrollo.

Nota: Los porcentajes de Contribución a Resultados Consolidados pueden no sumar 100% debido a eliminaciones intercompañía y otros efectos de consolidación.

CONTACTO PARA INVERSIONISTAS:

inversionistas@gcarso.com.mx
T. +52 (55) 5249-8900 ext 5815

Arturo Spínola García	Rafael Rogelio Barradas Servín
Director de Finanzas	Relación con Inversionistas

WEBINAR DE RESULTADOS:

Fecha:	martes 27 de octubre de 2026
Hora:	10:00-10:30 A.M. horario Ciudad de México/ 12:00-12:30 P.M. horario NY (US EDT)
Liga de registro:	https://events.teams.microsoft.com/event/dbbc32a7-3088-41ea-809d-46502f6196eb@3403678f-c88d-4e90-a790-18fb4deef85d?source=copyLinkLegacyShareEventDialog

TABLAS ADICIONALES:

Cifras de Resultados Consolidados Millones de PESOS (MXN)	**3T26**		**3T25**		**Var%**
GRUPO CARSO					
Ventas	**47,626.9**	100.0%	45,532.1	100.0%	4.6%
Utilidad Op.	**4,839.4**	10.2%	3,198.8	7.0%	51.3%
Resultados Financieros	**-464.3**	-1.0%	-1,915.9	-4.2%	NC
Utilidad Neta Control.	**2,558.3**	5.4%	650.7	1.4%	293.2%
EBITDA	**6,821.1**	14.3%	5,614.6	12.3%	21.5%
GRUPO SANBORNS					
Ventas	**16,068.4**	100.0%	15,849.7	100.0%	1.4%
Utilidad Op.	**528.1**	3.3%	443.4	2.8%	19.1%
Utilidad Neta Control.	**400.8**	2.5%	369.3	2.3%	8.5%
EBITDA	**1,109.4**	6.9%	987.8	6.2%	12.3%
GRUPO CONDUMEX					
Ventas	**14,896.5**	100.0%	13,260.2	100.0%	12.3%
Utilidad Op.	**1,107.1**	7.4%	966.9	7.3%	14.5%
Utilidad Neta Control.	**1,399.9**	9.4%	770.0	5.8%	81.8%
EBITDA	**1,269.1**	8.5%	1,200.7	9.1%	5.7%
CICSA					
Ingresos	**7,435.5**	100.0%	7,042.2	100.0%	5.6%
Utilidad Op.	**259.2**	3.5%	48.7	0.7%	432.6%
Utilidad Neta Control.	**223.9**	3.0%	-628.5	-8.9%	NC
EBITDA	**490.4**	6.6%	282.1	4.0%	73.8%
ELEMENTIA					
Ingresos	**6,237.7**	100.0%	7,640.2	100.0%	-18.4%
Utilidad Op.	**1,772.3**	28.4%	1,067.4	14.0%	66.0%
Utilidad Neta Control.	**1,302.7**	20.9%	464.8	6.1%	180.3%
EBITDA	**2,124.4**	34.1%	1,522.1	19.9%	39.6%
CARSO ENERGY					
Ingresos	**708.7**	100.0%	876.0	100.0%	-19.1%
Utilidad Op.	**520.1**	73.4%	654.3	74.7%	-20.5%
Utilidad Neta Control.	**458.8**	64.7%	360.9	41.2%	27.1%
EBITDA	**613.1**	86.5%	768.2	87.7%	-20.2%
ZAMAJAL					
Ingresos	**2,984.3**	100.0%	545.9	100.0%	446.7%
Utilidad Op.	**736.1**	24.7%	-439.0	-80.4%	NC
Utilidad Neta Control.	**119.0**	4.0%	-307.0	-56.2%	NC
EBITDA	**1,033.1**	34.6%	59.0	10.8%	1651.3%

NC=No Comparable

Cifras Consolidadas del Estado de Situación Financiera

Millones de PESOS (MXN)

	3T26	4T25	Var %
GRUPO CARSO			
Efectivo y Equivalentes de efectivo	**24,530.7**	23,596.7	4.0%
Clientes	**54,192.9**	42,514.2	27.5%
CxC circulantes a partes relacionadas	**3,604.3**	2,846.7	26.6%
Anticipos circulantes	**4,867.2**	2,890.9	68.4%
CxC de impuestos distintos a impuestos a ganancias	**6,911.5**	5,341.4	29.4%
Otras cuentas por cobrar	**1,608.0**	2,431.8	-33.9%
Impuestos por recuperar	**1,253.0**	1,307.3	-4.2%
Inventarios	**29,664.0**	29,326.7	1.2%
Activos mantenidos para la Venta	**557.0**	557.1	0.0%
Activos Circulantes	**127,188.6**	110,812.8	14.8%
Clientes y otras CxC No Circulantes	**14,551.2**	14,379.5	1.2%
Inventarios No Circulantes	**971.3**	971.3	0.0%
Otros Activos Financieros No Circul.	**0.0**	6.5	-100.0%
Inversiones en Asociadas	**21,619.5**	38,338.0	-43.6%
Propiedades, Planta y Equipo	**72,673.6**	71,532.2	1.6%
Propiedades de Inversión	**7,895.3**	7,886.7	0.1%
Activos por Derechos de Uso	**4,778.6**	4,995.6	-4.3%
Crédito Mercantil	**7,657.0**	5,567.2	37.5%
Activos Intangibles distintos al crédito mercantil	**1,344.4**	2,096.1	-35.9%
Activos por Impuestos Diferidos	**7,191.6**	7,797.7	-7.8%
Otros Activos No Financieros No Circulantes	**2,746.7**	2,481.0	10.7%
Activos No Circulantes	**141,429.4**	156,051.9	-9.4%
Total Activos	**268,618.0**	266,864.6	0.7%
Proveedores y otras CxP a C.P.	**30,749.2**	30,333.6	1.4%
Impuestos por Pagar a C.P.	**984.2**	1,050.6	-6.3%
Deuda a C.P.	**7,656.3**	8,560.3	-10.6%
Créditos Bursátiles a Corto Plazo	**4,500.0**	6,700.0	-32.8%
Otros Créditos con costo a Corto Plazo	**64.9**	132.8	-51.1%
Otros Pasivos Financieros a Corto Plazo	**11.8**	0.4	2535.4%
Pasivos por Arrendamiento a C.P.	**1,741.4**	1,796.5	-3.1%
Otros Pasivos no financieros a C.P.	**2,587.0**	2,819.0	-8.2%
Total Provisiones Circulantes	**13,724.9**	10,940.2	25.5%
Pasivos atribuibles a Activos mantenidos para venta	**0.0**	0.0	NC
Pasivo Circulante	**62,019.9**	62,333.5	-0.5%
Impuestos por Pagar a L.P.	**128.8**	204.6	-37.0%
Créditos Bancarios a L.P.	**20,097.3**	11,413.9	76.1%
Créditos Bursátiles a L.P.	**14,000.0**	10,000.0	40.0%
Otros pasivos financieros a Largo Plazo	**0.0**	0.0	NC
Pasivos por Arrendamiento a L.P.	**3,932.4**	4,106.9	-4.2%
Provisiones a L.P.	**606.7**	885.7	-31.5%
Pasivo por Impuestos Diferidos	**6,370.9**	10,933.1	-41.7%
Pasivo No Circulante	**45,136.2**	37,544.2	20.2%
Pasivo Total	**107,156.0**	99,877.7	7.3%
Capital Contable	**161,462.0**	166,987.0	-3.3%
Acciones en Circulación (´000)	**2,252,217**	2,253,534	-0.1%
Precio de Cierre de la Acción	**137.7**	117.9	16.7%

NC= No Comparable